

CREA Obiettivi strategici 2024 - 2026

Missione di bilancio	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del quinquennio 2018 - 2022 = 0,970 2018 = 0,800 2019 = 1,010 2020 = 1,089 2021 = 0,978 2022 = 0,972	Anno 2024 = 0,970 (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	100%	Risultato superiore a 1,018 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,969 0,970 e 1,018	Risultato compreso tra 0,485 (50% target) e 0,969 (target - 0.001)	Risultato inferiore a 0,485	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Ricerca scientifica	Ammontare delle Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Media delle Esvd del quinquennio 2018 - 2022 = 3.343.187 2018 = € 2.820.498 2019 = € 3.052.006 2020 = € 2.787.518 2021 = € 4.666.570 2022 = € 3.389.342	Anno 2024 = 3.343.187 (Media valori del quinquennio 2018 - 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023)	50%	Risultato superiore a € 3.376.619 (target +10%)	Risultato compreso tra € 3.343.187 (target - 10%) e € 3.376.619	Risultato compreso tra € 1.671.593 (50% target) e € 3.343.186	Risultato inferiore a € 1.671.593	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Risorse finanziarie
				Ricerca scientifica	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati dalla Commissione europea	Media dei progetti attivi (fonte: banca dati "Open Aire") del biennio 2021-2022 = 41 2021 = 38 2022 = 45	Anno 2024 = 41 (Media del biennio 2021-2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al triennio 2021 - 2023)	50%	Risultato superiore a 42	Risultato pari a 41 o 42	Risultato compreso tra 30 e 40	Risultato inferiore a 30	Banca dati esterna al CREA riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel quinquennio 2018 - 2022 = 233 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258 2022 = 269	Anno 2024 = 233 (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 245 (target + 5%)	Risultato compreso tra 233 (target) e 245 (target + 5%)	Risultato compreso tra 187 (target-20%) 232 (target -1)	Risultato inferiore a 187 (target - 20%)	Report realizzato dal Centro di ricerca Politiche e bioeconomia (CREA PB)
				Terza missione	N. eventi "rilevanti" programmati e realizzati dai Centri di ricerca. Gli eventi "rilevanti" sono quelli da riferire alle attività caratterizzanti i Centri di ricerca. La loro attuazione deve seguire il protocollo indicato negli obiettivi dei Centri di ricerca	/	Anno 2024 = 24 eventi Si fa riferimento al target posto ai singoli 12 Centri di ricerca (2 eventi)	70%	24 eventi rilevanti (avendo seguito tutte le attività del protocollo)	24 eventi rilevanti (senza valorizzazione in termini di terza missione)	12 eventi rilevanti (1 evento per Centro)	Nessun evento	Relazione del Direttore Tecnico Scientifico
				Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Valore anno 2022 = 69	Anno 2024 = 69 (Valore ottenuto el 2022, da aggiornare al biennio 2022 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 72 (target + 5)	Risultato compreso tra 69 (target) e 72 (target + 5%)	Risultato compreso tra 55 (target - 20%) e 68 (target -1)	Risultato inferiore a 55 (target - 20%)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione presso le imprese	Ricerca scientifica Terza missione	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del quadriennio 2019 - 2022 = 51% 2019 = 34% 2020 = 58% 2021 = 56% 2022 = 54%	Anno 2024 = 51 Media del quadriennio 2019 - 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023	35%	Risultato superiore a 52% (target + 2%)	Risultato pari a 51 (Target) o 52 (Target + 2%)	Risultato compreso tra 35 (Target - 30%) e 50 (Target - 1)	Risultato inferiore a 35% (Target - 30%)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico
				Ricerca scientifica Terza missione	N. private vegetali valorizzate / N. private in portafoglio (%)	Media quadriennio 2019 - 2022 = 70% 2019 = 67% 2020 = 73% 2021 = 68% 2022 = 71%	Anno 2024 = 70% (Media del quadriennio 201-2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023)	35%	Risultato superiore al 71% (target + 2%)	Risultato pari a 70% (target) o 71% (target + 2%)	Risultato compreso tra 49% (Target - 30%) e 69% e (Target - 1)	Risultato inferiore a 49% (Target - 30%)	Report realizzato sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5 Trasferimento tecnologico

CREA Obiettivi strategici 2024 - 2026

Missione di bilancio	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche e 4 - Valorizzazione del capitale umano		Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Implementazione dell'integrazione tra la la Piattaforma Monitor e il Modulo di gestione finanziaria dei progetti su TEAMGOV al fine di automatizzare il monitoraggio dei progetti e agevolare l'analisi dei relativi residui attivi	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre 2023	Non fatto	Piattaforma Monitor integrata nell'area test
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Sistemazione delle posizioni contributive dei dipendenti di ruolo attraverso l'applicativo PASSWEB gestito da INPS	/	Anno 2024 = 70 posizioni	100%	Risultato superiore a 70	Risultato uguale a 70	Risultato inferiore a 70	Non fatto	Report realizzato dall'Ufficio USC3 - Gestione del personale
					inserimento dei dati del patrimonio - immobili e terreni - nell'ambito della Piattaforma Monitor e gestione dinamica della banca dati	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre 2024	Non fatto	Realizzazione di modulo nella Piattaforma Monitor e presenza dei dati degli immobili in piattaforma
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare il personale al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione anche con una semplificazione delle procedure	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Attuazione delle misure a rischio alto e molto alto previste nel PIAO, sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	/	Anno 2024 = 80%	100%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 60% e 79%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio UDG1 Programmazione e controllo sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2 Trasparenza e anticorruzione
		Sensibilizzare la cultura delle pari opportunità e dell'equità di genere all'interno dell'ambiente lavorativo	Realizzare le azioni previste nel Piano delle Azioni positive (PAP) e nel Gender Equality Plan (GEP)	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Realizzazione delle azioni previste nel PAP e nel GEP	/	Anno 2024 = 75%	100%	Risultato superiore a 75%	Risultato uguale a 75%	Risultato compreso tra 60% e 74%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024
		Incrementare la formazione per la riqualificazione del personale	Realizzare una formazione di qualità per il personale del CREA, anche per adeguarne le competenze all'innovazione organizzativa e alla digitalizzazione	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. interventi formativi e informativi previsti nel "Piano della formazione"	Media del biennio 2021 - 2022 = 47 2021 = 38 2022 = 55	Anno 2024 = 47 (Media del biennio 2021-2022) da aggiornare in fase di monitoraggio al triennio 2021 - 2023	100%	Risultato superiore a 51 (Target + 10%)	Risultato compreso tra 47 (Target) e 51 (Target + 10%)	Risultato compreso tra 33 (Target-30%) e 46 (Target - 1)	Risultato inferiore a 33	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC1 Reclutamento, formazione e relazioni sindacali

Target	Scala di valutazione				Fonte dati
	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
La valutazione partecipativa, espressa tramite la <i>customer satisfaction</i> , nell'anno 2023 avrà un peso pari al 15% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente.	Punteggio medio pari a 3,5 su una scala da 1 a 5				Report realizzato sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 Programmazione e controllo, da parte di tutti i Centri di ricerca che realizzano eventi e/o erogano servizi.
	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3,5 e 4	Risultato compreso tra 2,5 e 3,5	Risultato inferiore a 2,5	