



Comune di Buccinasco

Documento Unico di Programmazione 2024-2026

Nota di aggiornamento

INTRODUZIONE

Con il 2016 è entrata a pieno a regime la riforma della contabilità degli enti locali, così come delineata prima dal D.lgs. n. 118/2011 e, successivamente, dalle modifiche introdotte con il D.lgs. n. 126 del 10 agosto 2014. In particolare, la riforma ha riguardato gli schemi di bilancio e i principi della programmazione, comprese le regole riguardanti le variazioni di bilancio.

Vale la pena ricordare che, per quanto riguarda la programmazione, la novità più importante è rappresentata dall'abolizione della Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) e la sua sostituzione con il nuovo Documento Unico di Programmazione (DUP).

Non si tratta, però, di una modifica solo terminologica. Infatti il DUP, a differenza della vecchia RPP, non è un allegato del bilancio ma ne costituisce un suo presupposto essenziale, con il quale sono definite le linee generali di indirizzo politico-amministrativo. Conseguentemente, non è predisposto insieme al bilancio ma alcuni mesi prima. Infatti, esso va deliberato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio entro il 31 luglio dell'anno precedente. In buona sostanza, così come per altri aspetti della riforma, si prende a modello il sistema di bilancio dello stato, in particolare il DPEF. Per rafforzare la funzione di indirizzo del Consiglio comunale, il Regolamento di Contabilità ha poi previsto che il DUP vada non solo presentato al Consiglio, come detto entro il 31 luglio, ma anche che tale presentazione preveda una discussione di merito sull'argomento, pur senza votazione finale.

Successivamente, entro il 15 novembre la Giunta, contestualmente all'approvazione dello schema di bilancio, può apportare modifiche al DUP tramite una nota di aggiornamento. Infine, il DUP viene approvato dal Consiglio comunale insieme al Bilancio di Previsione. In questa sede, peraltro, esso sarà automaticamente adeguato alle modifiche normative intervenute nel frattempo. Questo è il quadro delineato dal nostro Regolamento di Contabilità e pensato per consentire l'approvazione del bilancio di previsione entro il 31 dicembre.

Il documento, come sempre, si compone di due sezioni, la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari al mandato amministrativo (cioè cinque anni), la seconda pari a quella del bilancio di previsione (che è triennale). Naturalmente, poiché le elezioni amministrative si sono tenute solo lo scorso anno, la SeS coprirà in questa occasione un periodo molto lungo, ed è particolarmente significativa in quanto costituisce anche un primo bilancio sull'esecuzione del programma di mandato di questa Amministrazione.

La Sezione Strategica, infatti, ha il compito di sviluppare e concretizzare le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3 del D.lgs. n. 267/2000, che sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 30 del 30 giugno 2022 e alle quali si rimanda.

In coerenza con il quadro normativo di riferimento, individua poi gli indirizzi strategici dell'ente, tenendo conto degli obiettivi generali di finanza pubblica e degli obblighi nei confronti dell'Unione Europea. Tali indirizzi sono definiti per ogni missione, nuova macroclassificazione del bilancio di previsione, anche in questo caso analogamente a quanto accade nel bilancio statale.

La Sezione Operativa, sulla base degli indirizzi generali fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo al processo di redazione del bilancio. In particolare, per ogni missione, sono individuati i programmi che l'ente intende sviluppare per realizzare gli obiettivi previsti nella SeS. Contiene in particolare gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e una valutazione degli organismi gestionali esterni, nonché la programmazione delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Le Sezione Operativa, come il bilancio, ha durata triennale, allo scopo di garantire la continuità amministrativa dell'ente.

Infine, segnaliamo che il DUP è redatto in base a quanto contenuto nel decreto del 18 maggio 2018 che ha approvato dei modelli di riferimento, quantunque non vincolanti.

SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica, come precisato nell'introduzione, ha un orizzonte temporale che coincide con il mandato amministrativo. Ne consegue la necessità di evidenziare chiaramente i legami tra questa sezione e gli "indirizzi generali di governo" illustrati nel Piano di mandato 2022-2027 – a sua volta estrapolati dal "Programma della coalizione" eletta. In questa sezione del DUP, il Piano di mandato viene ripreso ancorandolo alle condizioni esterne/interne attuali, e che si presume possano interessare il Comune nei prossimi anni

QUADRO DI RIFERIMENTO ESTERNO

La situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, i principali vincoli e le opportunità.

a) la situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali

Per illustrare la situazione socio-economica del territorio esamineremo tre serie di dati, una relativa alla situazione demografica, una a quella reddituale e infine una sulle strutture pubbliche presenti sul territorio.

Situazione demografica

Popolazione legale al censimento 2021		n. 26.912
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente (31.12.22)		n. 26.540
di cui. Maschi		n. 12.840
Femmine		n. 13.700
Popolazione all'1.1.2022		n. 26.619
Nati nell'anno	n. 171	
Deceduti nell'anno	n. 215	
saldo naturale		n - 44
Immigrati nell'anno	n. 847	
Emigrati nell'anno	n. 882	
saldo migratorio		n - 35
Popolazione al 31.12.2022		n. 26.540
di cui		
In età prescolare (0/6)		n. 1.232
In età scuola obbligo (7/14)		n. 2.192
In forza lavoro 1^ applicazione (15/29)		n. 4.371
In età adulta (30/65)		n. 12.847
In età senile (oltre 65 anni)		n. 5.898

La domanda di servizi pubblici locali riflette naturalmente le caratteristiche socio-economiche evidenziate, con una domanda ancora forte, ma in calo, di servizi scolastici e pre-scolastici e con una ancora ridotta, anche se in aumento, di servizi sociali.

Infatti, pur rimanendo Buccinasco un comune relativamente giovane, è significativo confrontare la distribuzione della popolazione per fasce di età di oggi con quella di dieci anni fa, con una popolazione totale leggermente diminuita. Rispetto al 2012, queste sono le variazioni percentuali del numero di abitanti per ogni fascia:

0-6 anni	- 25%
7-14 anni	- 10%
15-29 anni	+ 2%
30-65 anni	- 11%
oltre 65 anni	+ 35%

Ne emerge un dato chiaro e coerente con la situazione a livello nazionale, cioè un progressivo invecchiamento della popolazione e, in particolare, un travaso quasi esatto fra le prime due fasce e l'ultima.

Situazione reddituale

Anno di imposta	N. contribuenti	Imponibile totale IRPEF	Imponibile medio IRPEF
2006	15.821	430.963.279	27.239
2007	15.763	459.128.333	29.126
2008	15.928	472.683.022	29.676
2009	15.827	465.853.141	29.434
2010	15.824	473.722.320	29.936
2011	15.866	479.986.754	30.252
2012	15.775	482.974.441	30.616
2013	15.747	483.047.297	30.675
2014	15.822	490.434.597	30.997
2015	15.920	499.690.561	31.390
2016	15.940	507.416.629	31.832
2017	15.897	511.799.419	32.194
2018	16.083	527.006.851	32.768
2019	16.091	530.422.032	32.963
2020	15.680	513.422.860	32.743
2021	16.115	546.622.829	33.920

Come si può notare, il reddito medio imponibile IRPEF è elevato, tanto da collocare Buccinasco al 60° posto fra i Comuni in Italia (su oltre 8.000). Se escludiamo poi i piccoli comuni sotto i cinquemila abitanti, nei quali la base statistica è più soggetta a situazioni particolari, Buccinasco si situa al sesto posto in assoluto.

L'altro dato significativo che emerge chiaramente è che il contraccolpo dell'emergenza sanitaria e delle sue note ricadute economiche, come peraltro già in occasione della crisi economica degli anni 2008-2009, è stato minore a Buccinasco (- 3,21%) rispetto a quello di altri comuni del Nord Italia nelle stesse condizioni socio-economiche, ma soprattutto è stato immediatamente superato già nel 2021 che, anzi, ha fatto registrare i valori più alti di tutta la serie storica sia nel numero dei contribuenti (a parità sostanziale del numero di abitanti), sia nell'imponibile totale, sia nel reddito medio.

Di fatto, il reddito medio dei cittadini di Buccinasco è cresciuto di quasi il 10% negli ultimi cinque anni. Certo, questi dati si riferiscono al 2021, quindi a prima dell'ondata inflattiva che ha colpito i redditi, specialmente quelli fissi, negli ultimi due anni, ma essi confermano comunque una situazione economica del territorio sicuramente positiva.

Rispetto a Comuni con un reddito pro-capite più alto, inoltre, Buccinasco vede una migliore distribuzione della ricchezza, illustrata dalla tabella seguente, riferita sempre all'anno di imposta 2021, ultimo dato disponibile:

Fasce di reddito	Numero contribuenti	Imponibile per fascia
< 10.000 euro	3.735	15.945.297
10.000-15.000	1.816	22.890.993
15.000-26.000	5.467	113.224.524
26.000-55.000	6.350	229.509.143
55.000-75.000	939	59.545.437
75.000-120.000	690	63.204.250

> 120.000	403	90.930.698
-----------	-----	------------

I contribuenti con un reddito maggiore di 75.000 euro annui, infatti, sono circa il 7% del totale e dispongono di un reddito complessivo pari al 28% circa. Anche senza prendere come esempio Comuni notoriamente ricchi, ma semplicemente Milano, per esempio, le stesse percentuali sono rispettivamente del 9,12 e del 41,92, il che spiega il motivo di una posizione alta in classifica, ma con molte più sperequazioni.

Inoltre, rispetto agli anni precedenti, si è avuta una diminuzione del numero dei contribuenti nelle fasce con un reddito inferiore e un aumento, al contrario, di quelli nelle fasce di reddito più alte.

A conclusione di questa prima analisi, dalla quale emergono rischi e opportunità connessi alla attuale situazione socio-economica del territorio e dei servizi pubblici locali, qui di seguito si evidenziano ulteriori fattori che possono vincolare o favorire lo svolgimento della gestione futura.

b) i vincoli di finanza pubblica

Il fattore esterno più importante e condizionante è senz'altro quello relativo ai vincoli di finanza pubblica che anche il Comune di Buccinasco deve rispettare. Tali vincoli si sono concretizzati, nel tempo, in diverse misure, tra le quali la più significativa è stata il c.d. Patto di Stabilità Interno, cui si è aggiunta nel 2012 la riforma costituzionale sull'obbligo di pareggio di bilancio (c.d. *fiscal compact*), trasfusa nel bilancio degli enti locali con legge 243/2012. In base a quest'ultima normativa, a decorrere dal 2017 i comuni avrebbero dovuto rispettare non meno di otto diversi vincoli di bilancio, tra vincoli di cassa e di competenza.

Fortunatamente, il legislatore ha però compreso che l'insieme di tali vincoli avrebbe provocato (come già nel caso del patto di stabilità) una fortissima riduzione degli investimenti, oltre che la paralisi gestionale. Di conseguenza sono state avviate misure correttive, tra le quali la modifica della legge 243 (approvata poi dal Parlamento) e la riforma del patto di stabilità.

Quest'ultima misura, già inserita nella Legge di Stabilità 2016, è stata poi rafforzata dalla nuova versione della legge 243, e infine dalle ulteriori modifiche inserite con la Legge di Stabilità 2019; in buona sostanza, il quadro attuale dei vincoli di finanza pubblica si basa sulla sostituzione del vecchio patto di stabilità con il nuovo principio degli equilibri di bilancio, calcolo basato sul risultato del prospetto degli equilibri allegato al rendiconto. Vengono valutati gli accertamenti e gli impegni di competenza, come nel bilancio comunale, di tutti i titoli di entrata e spesa con la sola eccezione delle partite di giro e delle anticipazioni di tesoreria, e comprendendo il Fondo Pluriennale Vincolato sia di entrata che di uscita nonché l'avanzo di amministrazione applicato

Finalmente, quindi, sono stati di fatto aboliti i vincoli sul bilancio comunale, se non quello dell'equilibrio di bilancio a consuntivo, dopo che è stato approvato a pareggio in sede di previsione. Il risultato dell'esercizio di competenza dovrà infatti essere positivo, ma senza dover seguire, come per molti anni, due binari paralleli di calcolo, uno legato al bilancio e l'altro al patto di stabilità.

Esistono poi altri vincoli di natura finanziaria che di seguito riassumiamo:

1) limite alla spesa di personale

Dopo diversi anni in cui, a causa di quanto disposto con la Legge Finanziaria 2007, gli enti locali erano costretti a ridurre ogni anno la spesa per il personale rispetto all'anno precedente, obbligo particolarmente penalizzante per il Comune di Buccinasco che storicamente partiva da un livello di spesa già molto basso, il D.L. 90/2014 ha introdotto un nuovo sottocomma all'art. 1 comma 557 della legge, che fissa alla media del triennio 2011-2013 la base di calcolo sulla quale effettuare la riduzione, dando quindi maggiori margini di manovra alle politiche dell'Amministrazione in materia. Infatti, il limite di spesa derivato da tale media è pari a 4,846 milioni di euro, largamente superiore alla spesa degli anni successivi. Il decreto sulle capacità assunzionali dei comuni del 2020, peraltro, ha consentito di superare anche questo limite per le assunzioni dei comuni virtuosi, come è il nostro. Di conseguenza, il Comune, nell'ultimo biennio, ha incrementato la propria spesa sia per potenziare il servizio di Polizia Locale che per recuperare le risorse amministrative non

sostituite negli anni 2012-2017. Nel prossimo triennio si prevede quindi di mantenere il livello così raggiunto.

2) limite al lavoro flessibile

Anche per il lavoro flessibile nel 2014 vi è stato un certo allentamento delle restrizioni; infatti, mentre la previgente norma conteneva la spesa per tali forme contrattuali (lavoro a tempo determinato, lavoratori socialmente utili, borse lavoro ecc.) al massimo al 50% di quanto speso allo stesso titolo nel 2009, il D.L. 90/2014 ha esteso la percentuale al 100%. In pratica, quindi, la spesa non può superare ogni anno quella del 2009, pari a circa 115.000 euro, oltre oneri.

3) limiti ad alcune tipologie di spesa

Il D.L. n. 78/2010 aveva introdotto limitazioni stringenti all'effettuazione di alcune particolari tipologie di spese, ritenute, a volte per motivi piuttosto oscuri, sinonimo di spreco. Le spese soggette al limite, infatti, non erano solo spese discrezionali, come le consulenze o l'organizzazione di mostre e convegni, ma anche spese assolutamente ordinarie, come la gestione dell'autoparco, o addirittura obbligatorie in virtù di altre norme, come la formazione del personale. Tali limiti hanno condizionato inevitabilmente la gestione operativa per alcuni anni; tuttavia, prima la Legge di Bilancio 2018 ha introdotto la possibilità di non applicare più questi limiti, a patto di approvare il bilancio di previsione entro il 31 dicembre dell'anno precedente, poi la Legge di Stabilità 2020 li ha eliminati per tutti i comuni.

Come si vede, quindi, il rigido regime vincolistico che ha per molti anni limitato fortemente le strategie politiche e finanziarie dei comuni è stato di fatto superato. Naturalmente, però, ciò non significa affatto che tali strategie non debbano essere particolarmente oculate e rispettose dei principi di sana gestione finanziaria previsti dal TUEL, come dimostra la situazione drammatica in cui si trovano moltissimi comuni che rischiano, in assenza di interventi dello stato, lo stato di dissesto.

c) attuazione PNRR

Il Comune di Buccinasco risulta già destinatario, attraverso bandi statali o regionali, di più di 3 milioni di euro di fondi finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che, come è noto, è a sua volta finanziato con i fondi europei del programma Next Generation EU. Si tratta di contributi a fondo perduto, previsti da qui al 2026.

E' nelle intenzioni dell'Amministrazione partecipare ad altri bandi con l'obiettivo di recuperare ulteriori risorse, sia per finanziare spese già previste, sia per consentire la realizzazione di opere pubbliche, ritenute importanti ma non prioritarie, che altrimenti ben difficilmente vedrebbero la luce. Purtroppo, nel corso degli ultimi mesi, a livello governativo sono in corso alcuni ripensamenti sui progetti finanziabili con i suddetti fondi che rallentano l'emissione di nuovi bandi, comunque costantemente monitorati dagli uffici comunali.

Con riferimento a questa opportunità, nel corso del 2022, il nostro Comune ha fatto sostanzialmente due scelte:

- partecipare solo a bandi che riguardano il *finanziamento di opere strutturali* e non anche interventi di spesa corrente, nello spirito originario del Piano; va detto che una parte consistente dei contributi ricevuti si riferisce ad interventi di *innovazione tecnologica*, dei quali si parlerà più diffusamente nella Sezione Operativa. Va segnalato che il Comune ha ottenuto questi finanziamenti senza ricorrere a supporti esterni di consulenza, se non per la fase di una corretta e puntuale rendicontazione, sia sotto l'aspetto operativo (stato di avanzamento e fasi di realizzazione), sia sotto il profilo finanziario. Quest'attività, che implica l'inserimento di dati su un apposito portale del Ministero, è particolarmente critica in quanto il mancato rispetto dei tempi di esecuzione, ma anche il non puntuale e trasparente tracciamento dei pagamenti, costituiscono motivo di revoca dei contributi.

- qualificarsi come stazione appaltante riconosciuta dall'ANAC per bandire gare d'appalto senza limiti d'importo e senza necessità di ricorrere alla CUC.

Ad oggi abbiamo all'attivo sei opere finanziate con il PNRR, delle quali cinque risultano già completate e una (Lavori di manutenzione straordinaria nella Scuola di Via Tiziano) in fase di esecuzione.

QUADRO DI RIFERIMENTO INTERNO

a) gestione delle risorse umane

Il personale in servizio al 31 dicembre 2022 risulta così classificato per categorie:

Cat. A	0
Cat. B1	1
Cat. B3	8
Cat. C	81
Cat. D	34

L'andamento del numero di dipendenti in servizio e della spesa per il personale negli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

	Num.	Spesa complessiva
2017	117	4.485.000
2018	119	4.481.000
2019	108	4.361.000
2020	109	4.510.157
2021	124	5.163.000
2022	124	4.961.000

Come si vede, la spesa del personale è notevolmente aumentata nell'ultimo biennio (il valore più basso del 2022 rispetto al 2021 è dovuto a motivi contingenti); va però sottolineato come in parte tale aumento sia dovuto all'istituzione del terzo turno del servizio di polizia locale, ma in parte sia semplicemente un recupero del personale cessato negli ultimi anni e che non era stato possibile sostituire a causa del sostanziale blocco delle assunzioni del pubblico impiego. I nuovi criteri, approvati nel 2019, hanno consentito ai comuni virtuosi, come il nostro, di tornare ad assumere personale, e il Comune di Buccinasco ha sfruttato tale opportunità, riportandosi peraltro ad una spesa simile a quella del 2010, prima del blocco.

b) enti e società partecipate

Con il CIMEP (Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare) in liquidazione e la Navigli Lombardi scarl cessata nel 2019, la quota societaria in CAP Holding spa (società interamente pubblica che a livello provinciale gestisce il sistema idrico e fognario), peraltro modestissima, rimane l'unica partecipazione societaria del Comune di Buccinasco.

Discorso a parte merita invece l'Azienda Speciale Buccinasco, ente strumentale del Comune per la gestione delle farmacie comunali. Dopo aver completato nei primi mesi del 2013 la sua ristrutturazione finalizzata all'eliminazione di tutte le attività estranee alla farmacia e ai servizi socio-sanitari e avere intrapreso già nell'estate di quell'anno il progetto di apertura serale e festiva (ora anche notturna), negli ultimi anni essa ha ampliato la sua presenza sul territorio, prima con l'apertura della seconda farmacia di via Don Minzoni e poi con l'inaugurazione del nuovo polo sanitario che comprende un laboratorio di analisi e quattro studi destinati ai medici di base. L'utile e il fatturato delle farmacie comunali negli ultimi anni sono stati in costante crescita, con il record storico raggiunto lo scorso anno e una tenuta anche nei primi mesi del 2023. Tale crescita dell'utile ha consentito al Comune non solo di aumentare i propri dividendi, ma di poter affidare all'azienda nuovi compiti, particolarmente significativi nel periodo pandemico nel quale le farmacie comunali hanno rappresentato un punto di riferimento anche per i cittadini di altri comuni.

Infine, l'unico altro ente partecipato è rappresentato dalla Fondazione Pontirolo, che gestisce una struttura residenziale rivolta ad anziani non autosufficienti.

c) indirizzi generali in materia di tributi e tariffe

Nel 2019, dopo tre anni di blocco delle aliquote dei tributi locali, che aveva impedito al nostro Comune qualunque intervento di razionalizzazione o di adeguamento, la leva fiscale è stata nuovamente liberalizzata.

Le aliquote dei tributi e le tariffe dei servizi erogati dal nostro Comune sono ferme da molti anni, e sono notoriamente più basse della media degli altri Comuni, anche di quelli più vicini a noi in termini geografici e demografici; nel frattempo, naturalmente, i costi di alcuni servizi sono aumentati o aumenteranno nei prossimi anni, sia per la normale dinamica dei prezzi sia perché alcuni servizi sono stati istituiti ex novo o potenziati. Sul versante delle entrate, inoltre, il Comune subirà presto una grossa diminuzione di gettito dalla gestione della rete gas. Infatti, il contratto attuale, stipulato nel 2000, è particolarmente vantaggioso per l'ente ma è in proroga, in quanto è scaduto nel 2012; nel frattempo la competenza alla gestione delle reti gas è stata tolta ai singoli comuni e trasferita a livello di ATO. Il nuovo contratto pertanto riguarderà tutta l'ATO di cui fa parte Buccinasco (capofila Rozzano), ma comporterà un introito per il Comune che si stima essere dimezzato rispetto al valore attuale (circa 650.000 euro).

Da queste due considerazioni è scaturita nel 2019 la decisione, per garantire la sostenibilità di bilancio negli anni a venire, di intervenire sul fronte dell'addizionale Irpef, introducendo l'aliquota unica dello 0,8%.

Ciò ha consentito di mantenere sostanzialmente invariate tutte le altre aliquote e anche le tariffe dei servizi comunali, che sono ferme in molti casi da dieci anni o più.

A partire dalla fine del 2021, però, si è verificato un fenomeno che non si verificava da decenni: un aumento notevolissimo dell'inflazione, che si riflette direttamente sul costo dei servizi pagati dal Comune, visto che per legge tutti i contratti contengono una clausola di revisione del prezzo sulla base degli indici ISTAT. Ciò ha fatto diminuire in modo notevole la percentuale di copertura del costo dei servizi che era rimasta stabile per molti anni, e obbliga quindi oggi ad alcuni interventi di riequilibrio con aumenti di alcune tariffe, anche se in misura inferiore rispetto all'aumento dei costi, per non pesare eccessivamente sui bilanci delle famiglie.

Discorso analogo va fatto per la Tassa Rifiuti (TARI), per la quale ogni anno va approvato il Piano Finanziario, redatto secondo il nuovo metodo tariffario predisposto da ARERA, e con l'obbligo di copertura del 100% dei costi di gestione del servizio; l'andamento delle tariffe, quindi, dipenderà dalla dinamica dei costi che il Comune dovrà sostenere, ma già con i dati attuali si prevede un aumento medio del cinque per cento per il 2024, per completare il recupero dell'incremento dei costi, dovuto all'inflazione, subito nel 2022.

Il resto delle aliquote fiscali, comunque, si manterrà invariato nel prossimo triennio.

Le richieste di adeguamento delle tariffe dei servizi, al di là delle motivazioni interne addotte, e/o degli obblighi di legge che impongono il recupero dell'intera spesa sostenuta dal Comune (es. TARI), si ritengono compatibili con la *situazione socio-economica del nostro territorio* tratteggiata al punto (a) del quadro di riferimento esterno nella Sezione Strategica del presente documento. Essa, infatti, risulta positiva sia in relazione al reddito medio per abitante, sia per una equilibrata distribuzione della ricchezza tra la popolazione residente. Ciononostante sono presenti numerosi nuclei con basso reddito. Per mitigare l'impatto dell'adeguamento delle tariffe dei servizi comunali per questi nuclei, l'Amministrazione interverrà con gli adeguamenti dovuti all'inflazione quasi esclusivamente sulle tariffe relativa alla fascia massima.

Da ultimo, va segnalato che questo quadro, peraltro, è destinato ad essere profondamente mutato dalla riforma fiscale per la quale è stata recentemente approvata la legge-delega. Tale riforma, infatti, incide pesantemente sulla finanza locale, e in particolare proprio sull'addizionale IRPEF, che dovrebbe essere sostituita, con effetti sul gettito ancora da valutare, da una sovraimposta.

d) andamento della spesa corrente

L'andamento della spesa corrente è in costante crescita negli ultimi anni per quanto riguarda le spese legate ai servizi sociali e di istruzione, mentre sono in diminuzione i costi di funzionamento, con l'eccezione rappresentata nel 2022 dalle spese energetiche a causa delle note congiunture internazionali. In aumento anche la spesa per il personale, in quanto il comune sta avvalendosi delle maggiori capacità assunzionali concesse agli enti virtuosi per colmare le lacune di organico che si erano create negli anni caratterizzati dal blocco alle assunzioni e per potenziare i servizi della Polizia Locale.

Per questo motivo sarà necessaria nel prossimo triennio un'azione di contenimento e razionalizzazione della spesa corrente, peraltro già avviata con il bilancio 2023.

e) entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale dipendono da alcune operazioni urbanistiche in attesa di essere avviate, oltre che da un gettito garantito dalle normali pratiche edilizie. E' auspicabile una ripresa di questo settore, dopo che nel 2022 le entrate da oneri sono state le più basse degli ultimi venticinque anni.

Proseguirà comunque l'iniziativa di trasformazione da diritto di superficie in diritto di proprietà dei terreni in regime di L. 167/62, oltre che il programma di alienazione di aree comunali non utilizzate. Il Comune continuerà poi a partecipare ai bandi nazionali e regionali per l'ottenimento dei contributi europei, dopo le notevoli risorse già acquisite negli anni scorsi.

f) livello di indebitamento

Il Comune di Buccinasco presenta un livello di indebitamento estremamente basso, tanto da rendere possibile l'accensione di mutui senza particolari ricadute sulla spesa corrente, atteso che l'incidenza attuale è inferiore all'1%.

g) situazione di cassa

Il fondo di cassa del comune al 31 dicembre degli ultimi cinque anni presenta la seguente evoluzione:

2018	4.655.434,71
2019	4.207.229,35
2020	4.835.650,97
2021	6.359.460,73
2022	7.353.839,36

h) modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Dopo essere ritornati alla gestione degli asili nido tramite contratto di appalto e non più in concessione, dall'anno scolastico 2022-23 la stessa scelta è stata operata per la refezione scolastica. E' stata invece rinnovata la convenzione per la gestione in concessione dalla piscina comunale, con un notevole piano di investimenti, sia pubblici che privati, sull'immobile, in modo da restituirlo nuovamente alla piena efficienza.

i) strutture pubbliche

Asili nido con posti n. 190

Scuole dell'Infanzia con posti n. 567

Scuole Primarie con posti n. 1.271

Scuole Secondarie di I grado con posti n. 871

Farmacie comunali n. 2

Centro Diurno Integrato con posti n. 40

Punti luce pubblica illuminazione n. 2.360

Piattaforme ecologiche n. 1

Rete stradale urbana km 52

L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

1.1 PREMESSA

L'analisi congiunta dei vincoli e delle opportunità, da perseguire nel prossimo futuro, trovano concreta espressione nel “piano di mandato 2022–2027” dove, per ogni sezione trattata (*ambiente e rigenerazione urbana; urbanistica; opere pubbliche e manutenzione straordinaria; mobilità sostenibile e trasporto pubblico; lotta alle mafie e cultura della legalità; sicurezza; servizi alla persona e welfare; lavoro, imprese e sviluppo del commercio locale; scuola; cultura, sport e associazionismo*) sono illustrate le principali linee di governo che informeranno il mandato degli assessori e la sezione operativa di questo documento. Si rimanda al “piano di mandato” discusso ed approvato in occasione del Consiglio Comunale del 30/06/2022, per ulteriori dettagli sulle linee di indirizzo generali di questa amministrazione.

Al fine di aggiornare il DUP del triennio in corso (2023-2025), sia per quanto riguarda gli indirizzi strategici, sia i programmi operativi che ne discendono, la Giunta ha redatto un *rendiconto del primo anno di attività* per un apprezzamento, *work in progress*, dello stato d'avanzamento dello stesso Programma di Mandato; tale analisi è stata inserita nella Relazione sullo stato di avanzamento dei Programmi 2023.

Trattasi di un documento “non obbligatorio”, ma funzionale alla predisposizione del DUP, in quanto utile per acquisire consapevolezza sui risultati intermedi conseguiti, mostrare gli sforzi compiuti e le difficoltà incontrate, e riorientare i programmi futuri. Esso è stato discusso in Maggioranza al fine di condividere lo stato d'avanzamento del Programma di Mandato, esprimere un giudizio sui risultati conseguiti e fornire indicazioni riguardo ad eventuali integrazioni/aggiustamenti del Programma stesso che si rendono necessari a distanza di un anno dalle elezioni in ragione delle mutate condizioni di contesto interno ed esterne.

In questa prospettiva questa sezione acquisisce una *valenza politica*, oltre che *strategica*, ed è fondamentale anche per orientare la *programmazione operativa* del prossimo triennio che verrà dettagliata nella sezione successiva.

Redigere un DUP aderente alla realtà è molto importante in quanto, da questo documento programmatico, discendono le previsioni che confluiranno nel prossimo bilancio di previsione che verrà approvato, come di consueto, entro il 31 dicembre.

1.2 LA VISIONE AGGIORNATA DEL PROGRAMMA DI MANDATO

Come detto in premessa, il *Rendiconto del primo anno di attività* elaborato dalla Giunta è stato discusso in Maggioranza che ha apprezzato gli sforzi compiuti dagli Amministratori e dai funzionari del Comune fornendo alcuni suggerimenti per meglio orientare le attività del prossimo anno.

Innanzitutto sono state *confermate le linee di indirizzo contenute nel Programma di Mandato 2022–2027*, il che porta a riproporre per la prossima annualità le attività realizzate quest'anno dai vari settori in quanto considerate di successo e congruenti col tale programma, a portare a termine i progetti non interamente realizzati, segnalando nel contempo alcuni *punti di attenzione* che sono *qui sotto sintetizzati*.

Alcuni di essi avranno delle ricadute sul fronte degli impegni finanziari, che verranno adeguatamente quantificati nel prossimo bilancio di previsione 2024-2026 al fine di verificarne la sostenibilità, altri implicano semplicemente l'individuazione di priorità suggerite dalla situazione contingente, altri ancora testimoniano una chiara volontà dell'Amministrazione di introdurre elementi di cambiamento/innovazione nella gestione del Comune, pur garantendo il consolidamento dell'esistente. Trattasi di un elenco aperto a nuove proposte che l'intero Consiglio Comunale potrà

avanzare e che potranno confluire nell'aggiornamento del DUP, da sottoporre ad approvazione a novembre prima della redazione del Bilancio previsionale.

1.3. PUNTI PRINCIPALI DEL PROGRAMMA DI MANDATO

a. Settore ambiente e rigenerazione urbana

Verrà valutata la possibilità di:

- istituire una *struttura di servizio* a vantaggio delle imprese e del territorio intero, dedicata alla *transizione energetica* con la condivisione di infrastrutture per la produzione di energia da fonti rinnovabili (comunità energetica), alla luce dell'obiettivo di decarbonizzazione 2023;
- ridurre la velocità a 30Km/h in alcune zone residenziali;
- aggiungere dossi/dissuasori o, dove possibile, autovelox, per ridurre la velocità (ad esempio via Romagna, strada per Gudo, ecc);
- ridurre la carreggiata di alcune strade nei giorni festivi per renderla più fruibile a coloro che non utilizzano l'auto;
- aumentare la quantità/lunghezza delle piste ciclabili anche al fine di collegare interamente le varie parti della città e renderla percorribile a piedi o in bicicletta senza interruzioni.

b. Settore urbanistica

- L'opera di riqualificazione urbana continua, negoziando con i soggetti presenti sul territorio, e quelli che potrebbero insediarsi nel corso del prossimo anno, condizioni ottimali per introdurre continue migliorie sul nostro territorio.
- A questo proposito un punto di attenzione riguarda la valutazione degli interventi di riqualificazione delle "zone più periferiche" della città, meno curate negli ultimi anni dall'amministrazione.
- Allo studio la possibilità di creare degli spazi di coworking all'interno delle nuove strutture in corso di progettazione (mercato coperto).

c. Settore opere pubbliche e manutenzione straordinaria

In questo settore gli sforzi del prossimo anno saranno concentrati sulla:

- riqualificazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale esistente
- riqualificazione e messa in sicurezza del patrimonio edilizio scolastico
- riqualificazione e messa in sicurezza delle infrastrutture
- recupero e riqualificazione del patrimonio edilizio sportivo
- realizzazione di nuovi loculi e cappelle gentilizie nell'area cimiteriale di pertinenza.

Si elencano qui di seguito le opere pubbliche in carico al 2023-2024, in parte già a calendario per i prossimi mesi.

1. **Scuola Robbiolo e scuola primaria Robarello: manutenzione strutture.**
Presso la scuola di via Aldo Moro così come nella scuola di via degli Alpini, terminata l'emergenza Covid 19 sono stati avviati e conclusi gli interventi di ristrutturazione dei locali interni che erano stati modificati, cambiando la destinazione d'uso e le dimensioni degli ambienti, per consentire il rispetto delle distanze di sicurezza previste durante la pandemia.
2. **Scuole di Via dei Mille e Via Petrarca.** Nell'estate 2023 sono stati eseguiti gli interventi di manutenzione presso il nido di via dei Mille e presso la scuola di via Petrarca. Per quanto concerne i lavori di Via Petrarca, considerato il verificarsi di diversi problemi relativi al cattivo funzionamento dell'impianto di riscaldamento, il Comune ha provveduto all'intero rifacimento di tutte le linee di distribuzione che collegano la centrale termica rifatta completamente con i terminali scaldanti.
3. **Serramenti della Scuola secondaria Laura Conti - Istituto Padre Pino Puglisi**
Durante il periodo estivo si sono avviati gli interventi volti alla totale sostituzione dei serramenti nonché l'installazione di frangisole, il tutto al fine di migliorare il plesso sotto il profilo del confort termico e di un migliore efficientamento.

4. **Tensostruttura presso la Scuola primaria 1° Maggio.** A supporto delle attività didattiche e del bisogno di spazi richiesti dalle associazioni sportive, presso il giardino della scuola primaria di via Liguria sono stati avviati i lavori per la realizzazione di una tensostruttura in legno lamellare con copertura a doppia membrana e relativi spogliatoi. La nuova palestra polivalente sarà omologata per il gioco del basket e della pallavolo.
5. **Copertura della Scuola primaria 1° Maggio.** E' stato affidato lo sviluppo progettuale di livello esecutivo per il rifacimento della copertura della scuola primaria di via Liguria. I lavori consentiranno un miglioramento di efficientamento energetico dell'edificio.
6. **Centro Cottura.** Nell'ottica di un miglioramento del servizio è stata indetta una procedura per l'individuazione di un professionista, volta allo sviluppo progettuale del nuovo Centro Cottura. Ad oggi la procedura è stata espletata e si è in fase di affidamento dell'incarico.
7. **Realizzazione nuovi loculi e/o cappelle gentilizie.** E' stato affidato l'incarico per la progettazione esecutiva di un nuovo blocco all'interno del Cimitero comunale di via Romagna costituito da loculi, ossari, cinerari e cappelle gentilizie da realizzarsi in due lotti speculari. Ad oggi il progetto esecutivo presentato dal professionista incaricato è in fase della verifica preliminare alla validazione ed alla successiva approvazione prima di procedere all'avvio della procedura di gara.
8. **Piano Quartieri Lotto 3.** La fase 3 del Piano Quartieri consiste nella riqualificazione delle aree di seguito elencate:
 - Area verde Quartiere Tiziano
 - Area sportiva compresa tra via Marzabotto e via Indipendenza
 - Borgo rurale di Gudo Gambaredo
 - Quartiere di Romano Banco
 - Area verde adiacente al plesso scolastico di Robbiolo, in fregio alla via Aldo Moro.
9. **Strade e marciapiedi.** Alla manutenzione di strade e marciapiedi sono stati destinati i fondi necessari per abbattere le barriere architettoniche e riqualificare i marciapiedi (13 mila metri quadrati per 7 chilometri): via 1° Maggio (da area ex Cabel a via Roma, lato civici dispari e da via Roma a via Emilia, lato civici dispari), via degli Aceri (fronte civico n. 13) - via Archimede (lato Cimitero) - via Boito - via Bologna - via Corelli - via Duse - via Emilia (tra via Vittorio Emanuele II e via 1° Maggio, lato civici pari) - via Dina Galli - via Garibaldi (lato orti comunali) - via Liguria - via Manzoni (da via 1° Maggio al parcheggio, lato civici dispari) - via Marsala/via Buozzi/via Palermo - via Papa Giovanni XXIII - via Pascoli (lato civici dispari) - via Pergolesi - via Puccini - via Romagna (fronte civico 32 e percorso di collegamento con via Mascagni) - via per Rovido (da accesso carraio del condominio "La Viscontina" a via Cadorna) - via Stradivari (da via Romagna al parcheggio e da via Scarlatti al parcheggio, lato civici pari) - via Veneto - via G. Verdi - via Vivaldi. E' stata avviata e conclusa la procedura di gara; ad oggi si è in fase di avvio degli interventi previsti.
10. **Studi e Progettazione.** Prosegue l'adeguamento normativo del patrimonio immobiliare comunale con le relative certificazioni (prevenzione incendi, impianti elettrici, vulnerabilità sismica) oltre alla gestione dei servizi essenziali come lo spazzamento neve per il quale è già stato affidato il servizio.
11. **Nuova Caserma Carabinieri.** Il progetto è stato donato al Comune di Buccinasco, che ha adottato l'atto di recepimento prevedendo quale spazio più idoneo l'area pubblica sita in Via Vivaldi. Alla luce della nuova ubicazione della caserma, prendendo come base il progetto ottenuto a titolo gratuito è stato avviato uno studio di fattibilità tecnico-economica di concerto con l'Arma, al fine di poter effettuare richiesta dei finanziamenti rientranti nei fondi PNRR. Ad oggi è stato approvato il progetto di fattibilità tecnica e tutta la documentazione è stata trasmessa all'Arma dei Carabinieri i quali hanno presentato l'istanza per l'accesso ai fondi PNRR Il Comune resta in attesa di risposte nei tempi dal Ministero dell'Interno in modo da poter avviare al più presto l'iter per realizzare la struttura che andrà completata entro il 2026.

Verrà dedicata particolare attenzione ad una *attenta e continuativa attività di controllo* delle opere di manutenzione eseguite da terzi al fine di verificare se gli impegni contrattuali sono stati effettivamente assolti, prerequisite indispensabile per emettere i mandati di pagamento, e a garanzia della qualità e durabilità nel tempo dei lavori svolti (garanzie date dalle società che hanno vinto gli appalti).

d. Settore lotta alle mafie e cultura della legalità

Valutare la possibilità di:

- Progettare e realizzare uno spazio dedicato alle vittime della criminalità organizzata come simbolo di rinascita per la nostra città
- Offrire alla cittadinanza occasioni di incontro in cui le vittime della criminalità organizzata “si raccontano”, durante le quali si portano alla luce le offese alla Legge e alla Cosa Pubblica.

e. Settore sicurezza

Valutare la possibilità di:

- Avviare in via sperimentale la collaborazione con la Polizia Locale del Comune di Corsico per l'erogazione di servizio “speciali” (controlli in materia di sicurezza sul lavoro, monitoraggio attività del commercio all'ingrosso e al dettaglio, sicurezza alimentare, costruzioni/cantieri, ecc...) che richiedono la presenza di un numero di agenti superiori a quelli oggi in organico
- Formare la Polizia per prepararla a gestire relazioni con persone che presentano condizioni alterate
- Chiarire il ruolo della Polizia Locale a sostegno dei servizi sociali
- Coinvolgere la Polizia Locale nella gestione della sicurezza urbana e del contrasto al degrado
- Promuovere la presenza di un vigile di quartiere.

f. Settore lavoro, imprese e sviluppo del commercio locale

Valutare l'opportunità di progettare ed erogare corsi di formazione (si propone in tema della sicurezza) agli operatori economici presenti sul nostro territorio.

g. Settore scuola

Nell'ambito delle politiche a sostegno del diritto allo studio si propone di avviare il progetto, già predisposto e poi bloccato dal COVID, “*Scuola genitori*” finalizzato a sostenere i genitori degli scolari/studenti delle nostre scuole nel difficile ruolo che compete loro.

h. Settore cultura, sport e associazionismo

Verificare la completezza dell'Albo delle associazioni presenti sul portale del Comune e la loro individuale adesione alla nuova normativa in materia di Regolamento per il Terzo Settore (pena l'esclusione dall'albo del Comune).

i. Personale

L'attuale organico del Comune, così come previsto nel fabbisogno del personale, risponde alle esigenze dell'ente e, di conseguenza, non sono previsti sostanziali incrementi della dotazione organica.

SEZIONE OPERATIVA

PARTE PRIMA: PROGRAMMI

SETTORE AFFARI GENERALI

- **Analisi del contesto**

Nell'ambito delle risorse umane, si registra una difficoltà sempre crescente nel reperire personale che soddisfi i fabbisogni dell'Ente.

La normativa nazionale ha inciso profondamente sulle politiche assunzionali degli enti locali, modificando l'utilizzo degli strumenti ordinari di reclutamento di personale, ovvero mobilità, comando e concorso pubblico. La mobilità tra enti è favorita dal legislatore, incontra limitatissimi ostacoli procedurali e il Comune non può opporvisi, se non in sporadici casi, dovendo pertanto cedere il passo in favore di enti più attrattivi dal punto di vista economico e/o logistico; di contro, il comando tra enti è disincentivato, poiché i costi del personale comandato restano comunque ascritti alla spesa del personale dell'ente originario: pertanto il comando non costituisce, di fatto, una modalità efficace di reclutamento del personale. I Comuni devono, quindi, coprire i propri fabbisogni di personale quasi esclusivamente ricorrendo al concorso pubblico, non raggiungendo, peraltro, i risultati auspicati, soprattutto qualora si abbia la necessità di reperire personale tecnico: il mercato privato, favorito soprattutto dalle politiche legate al PNRR, è diventato molto più concorrenziale ed attrattivo per i giovani e per i professionisti, consentendo loro di realizzare guadagni soddisfacenti in tempi rapidi, risultato invece non assicurato dal pubblico impiego e dalla sua contrattazione collettiva nazionale. Risulta, pertanto, difficoltoso assumere e sostituire le figure tecniche e informatiche.

Per bilanciare gli effetti derivanti da un contesto esterno così poco favorevole agli enti locali, il Comune di Buccinasco ha adottato una politica del personale che incentiva l'utilizzo di tutti quegli istituti contrattuali che consentono di tenere alta la motivazione del personale dipendente; in particolare, ha cercato di garantire nel corso del tempo progressioni orizzontali per tutti i dipendenti, non abbandonando la logica premiale ma assicurando, al contempo, una corretta rotazione; ha incentivato la crescita professionale del personale interno tramite percorsi di progressioni verticali; ha cercato di mantenere costante la produttività media assegnata annualmente al personale dipendente, integrando il fondo delle risorse decentrate con tutti gli strumenti consentiti dalla legge; ha garantito, inoltre, percorsi formativi che consentano un costante aggiornamento professionale ed infine ha assicurato a tutti i dipendenti, la cui attività sia considerata smartabile, la possibilità di svolgere il proprio lavoro in modalità agile.

- **Programmazione 2024**

Il Settore Affari Generali nell'anno 2024 focalizzerà la sua attenzione su alcuni ambiti ritenuti strategici: in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, renderà sempre più efficace l'azione anticorruptiva, affinando l'analisi dei rischi corruttivi e delle possibili misure di prevenzione; in materia di beni confiscati alla mafia, porrà in essere tutte le attività che garantiscano la permanenza e/o lo sviluppo di nuove progettualità sociali all'interno del patrimonio immobiliare sequestrato e confiscato alla mafia presente sul territorio di Buccinasco.

Sarà, inoltre, effettuata un'analisi approfondita sullo stato del contenzioso legale, allo scopo di attivare report di miglioramento in termini di economicità ed efficienza, con contenimento della

spesa pubblica per gli incarichi professionali esterni.

In tema di appalti pubblici, si darà attuazione del nuovo codice degli appalti, prevedendo apposite sessioni formative e fornendo supporto ai diversi settori dell'Ente nell'applicazione degli istituti contrattuali modificati dalla legge.

Saranno favorite le politiche di crescita del personale, in termini formativi, economici e di riconoscimento/accrescimento della professionalità individuale, attuando strategie di progressioni orizzontali e verticali.

L'azione di reclutamento del personale continuerà ad essere improntata allo snellimento e all'efficienza, anche tramite l'utilizzo di strumenti e piattaforme informatiche, quale, ad esempio, il portale di reclutamento INPA del Ministero della Pubblica Amministrazione

SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SERVIZI AL CITTADINO

Analisi del contesto

La programmazione del Settore per i prossimi anni deve tenere conto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che prevede tra i propri obiettivi fondamentali la transizione digitale, alla quale sono destinate ben il 27% delle risorse totali previste per consentire la ripartenza del Paese dopo la pandemia.

Il percorso di digitalizzazione della PA avviato con il CAD (Codice dell'Amministrazione Digitale) del 2006 era finalizzato ad armonizzare le norme riguardanti l'informatizzazione della PA, gli standard richiesti, i diritti e gli obblighi nei rapporti con cittadini e imprese. La politica di "*spending review*" degli scorsi anni ne aveva però limitato fortemente lo sviluppo, poiché per eliminare gli sprechi si riteneva utile evitare innovazioni, che avrebbero inoltre richiesto ulteriori investimenti in formazione, voce di spesa costantemente tagliata dalle politiche di *austerity*. Oggi le misure di finanziamento consentono di portare a termine le indicazioni dell'Agenda Digitale utilizzando i fondi messi a disposizione dal *Next Generation Eu*. La realizzazione dei progetti di ciascuna misura è accomunata dalle regole di contabilizzazione del PNRR, che impongono una sequenza di operazioni molto rigorosa. E' stato quindi individuato un percorso che definisce tutti i necessari passaggi, sia all'interno dei procedimenti dell'Ente, che nelle relazioni con le strutture ministeriali a mezzo della specifica Piattaforma, dalla acquisizione del finanziamento, all'inserimento negli atti di programmazione della spesa, alla contrattualizzazione delle forniture, fino al completamento delle azioni e dei relativi flussi di spesa.

Da tenere in evidenza è il tema della formazione specifica al personale dipendente, tema spesso passato in secondo piano, ma che all'interno del piano nazionale ha acquistato nuova importanza: sono due i perni sui quali è incardinata la riforma sulle competenze digitali: PA 110 e lode e il Syllabus. PA 110 e lode, è il dispositivo con il quale si intende raggiungere l'upskilling, ossia la crescita del livello di formazione dei dipendenti. L'iniziativa prevede, fra l'altro, la possibilità per i dipendenti pubblici diplomati di iscriversi a un corso universitario a condizioni agevolate applicate da diversi atenei.

Sulla base del presupposto che per qualificare la PA occorrono persone qualificate, si rilancia il ruolo della formazione, prima ancora che delle tecnologie, come motore del cambiamento e dell'innovazione. In questo senso è arrivata anche in data 24 marzo 2023 la Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione che prevede l'avvio alla formazione digitale per almeno il 30% dei dipendenti pubblici; a tale direttiva l'Amministrazione ha ottemperato risposta nei tempi previsti.

Se però, da un lato, le misure stanno incidendo favorevolmente sulla transizione digitale, dall'altro l'apertura del mercato del lavoro rende difficile assumere e sostituire le figure tecniche. Nell'ultimo anno il Settore ha infatti registrato diverse dimissioni con la conseguente perdita della professionalità acquisita, personale che ancora si sta tentando di sostituire con nuovi bandi di concorso.

- **Programmazione 2024**

Il Settore nel prossimo biennio procederà al completamento delle misure PNRR cui è stato concesso il finanziamento. Anche sotto un profilo comparativo si evidenzia l'ingente sforzo compiuto dall'Amministrazione di Buccinasco che, con una popolazione di 27.000 abitanti, ha candidato progetti per tutte le Misure disponibili per un importo complessivo di oltre 750.000 euro. Le innovazioni avranno ricadute su tutti gli uffici comunali sia in termini di efficienza che di semplificazione per i cittadini/utenti.

L'esempio è quello della candidatura alla PND avvenuta il 20/09/2022: è stato ricevuto il decreto di finanziamento di 59.966 euro per conseguire l'integrazione tra le piattaforme di notifica digitale con l'adesione obbligatoria delle Notifiche Violazioni al Codice della Strada e successivamente di quelle di tutti gli uffici mediante collegamenti ai rispettivi software. Si procederà anche con l'attivazione della Piattaforma Digitale Nazionali Dati, che rappresenta uno degli interventi più rilevanti sui quali si misura la sfida dell'innovazione. Per il tramite della PND, infatti, si favorisce lo scambio di dati tra amministrazioni, evitando agli utenti di fornire più volte le stesse informazioni agli uffici pubblici. Sono attualmente alla fase della asseverazione le misure relative ad App-IO e Pago-PA e quindi in attesa dell'erogazione delle *lamp-sum*.

Il Settore proseguirà con l'implementazione e distribuzione dei nuovi strumenti informatici hardware e software e all'aggiornamento del piano triennale per l'informatica, che definisce la rotta che l'amministrazione deve seguire per raggiungere l'obiettivo della digitalizzazione: il tutto coordinato dall'RDT e costruito mediante incontri con i responsabili di Servizio.

Rimane per i Servizi demografici e di Stato civile l'obiettivo di miglioramento continuo nella gestione dei rapporti con l'utenza. In tal senso, saranno monitorati mediante opportuni indicatori i servizi erogati sia on-line che di accesso allo sportello, con l'obiettivo ambizioso di mantenere l'erogazione dei servizi e l'emissione dei documenti in meno di tre giorni.

SETTORE ISTRUZIONE

- **Analisi del contesto**

Anche il Comune di Buccinasco è stato ed è interessato da un decremento delle nascite e, conseguentemente, e di riflesso nel tempo, della popolazione di età scolare: i dati assunti nell'ultimo decennio di riferimento (2012-2022) evidenziano, nello specifico, una riduzione del 25% della fascia di popolazione 0-6 anni, e del 10% della fascia di popolazione 7-14 anni.

A fronte delle suddette diminuzioni della popolazione, viceversa i costi relativi a tutti i servizi connessi all'intero mondo scuola, hanno registrato nel tempo un continuo incremento: specie nell'ultimo biennio, a causa dei noti eventi geopolitici, economici e finanziari nelle loro complessità. Da qui l'esigenza sarà inevitabilmente quella di rivisitare leggermente le tariffe connesse ai vari servizi scolastici e parascolastici (bloccate da almeno un decennio), e ciò anche al fine di garantire un sempre più corretto controllo di gestione dell'Ente, in termini di rapporto e di analisi degli aspetti più caratteristici dei servizi, ovverosia l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dei medesimi.

A fronte infine delle considerazioni e delle valutazioni, correttamente da dover condurre, alla luce dei mutamenti a cui va e andrà incontro la società, il pensiero centrale deve comunque essere sempre ed in ogni caso rivolto ai bambini, che sono i protagonisti del nostro presente e futuro. Sarà per questo necessario aiutarli a crescere nella cultura dei beni comuni, perché possano essere cittadini responsabili e solidali: scuola e famiglia sono un imprescindibile punto di partenza perché ricoprono un ruolo centrale ed insostituibile per la formazione dei più giovani. Nel rispetto dei reciproci compiti, si intenderà sostenere questa visione, collaborando per dare vita ad alcune parole chiave: rispetto, attenzione alla vita, giustizia, pace, sostenibilità e futuro.

Per quanto riguarda invece il Servizio Cultura, con la ripresa completa delle attività (culturali, sociali, sportive) dopo il biennio pandemico, si trova ora a gestire un quadro molteplice e ricco di attività e iniziative, sia in gestione diretta sia tramite lo strumento del patrocinio, cui si è aggiunta dalla seconda metà del 2022 anche la gestione amministrativa degli Orti Comunali di via degli Alpini e di via dei Lavoratori.

Pertanto già dalla seconda metà del 2022 si registra una tendenza all'aumento delle spese necessarie alla realizzazione di tutte le iniziative in calendario, e al sostegno delle necessità del variegato e denso mondo associativo attivo sul territorio e che fa capo al Servizio, tendenza già ampiamente consolidata anche nel 2023; un complessivo aumento dei costi, auspicabilmente con risorse provenienti da fondi in conto capitale, si potrebbe (dovrebbe?) rendere necessario per ammodernare ed efficientare le numerose strutture di proprietà del Comune (sia a livello di dotazioni strumentali, sia strutturali e impiantistiche) che adempiono ai compiti assegnati al Servizio, nello specifico: Auditorium Medini, palco esterno del Centro Civico Marzabotto, Salone di Cascina Robbiolo.

- **Programmazione 2024**

Il piano diritto allo studio

Il Piano per il diritto allo studio prevede il finanziamento di un ampio spettro di progetti e iniziative che garantiscono un notevole ampliamento dell'offerta formativa, oltre al finanziamento per ogni scuola di un pacchetto sostegno psico-pedagogico specialistico e l'erogazione da parte del Comune dei servizi, di seguito elencati, a favore degli studenti che frequentano le scuole del territorio:

- Pre e post orario per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Centri estivi per gli alunni della scuola Primaria e dell'Infanzia.
- Asili nido: un servizio erogato in tre strutture comunali gestite mediante contratto di appalto fino all'anno educativo 2024/2025.

Sarà intenzione dell'Amministrazione Comunale di integrare con risorse di Bilancio gli interventi normativi previsti a sostegno del reddito delle famiglie con figli nati negli anni 2021, 2022, 2023, attraverso l'erogazione di contributi a totale copertura (in caso di adesione da parte del cittadino al bonus asili nido indetto da INPS), delle rette per la frequenza di asili nido comunali di Buccinasco. Sarà pertanto cura del Servizio Istruzione e Asili nido, una volta preso atto della misura nidi gratis anno educativo 2023/2024 indetta da Regione Lombardia, assumere gli atti consequenziali, indicando apposito bando, finalizzato a garantire un'ulteriore misura di sostegno al reddito alle famiglie residenti in possesso di un'ISEE minorenni di importo pari a € 20.000,01 fino ad € 40.000,00, allo scopo di estendere a questi ultimi la sostanziale gratuità del servizio asili nido del Comune di Buccinasco.

- Assistenza educativa specialistica a favore degli alunni diversamente abili, muniti di certificazione ASL: attraverso un affiancamento tra la Cooperativa che gestisce in appalto il servizio, il Servizio Istruzione e un'assistente sociale, le ore di assistenza educativa per ogni studente verranno assegnate, per tutto l'anno educativo, tenendo conto delle richieste dei singoli istituti, ma anche valutando le singole diagnosi funzionali e il grado di disabilità di ogni studente.

Dall'anno scolastico 2017/2018 il Comune è stato delegato dalla Regione a realizzare il servizio di assistenza per gli studenti disabili delle scuole secondarie di secondo grado.

Non appena si avrà contezza del nuovo Decreto della Regione Lombardia con cui verrà approvato il bando per l'assistenza educativa specialistica per l'a.s. 2023/2024, verranno caricate dall'ufficio Istruzione, sul portale Siage di Regione Lombardia, le domande pervenute dagli Istituti Scolastici richiedenti, che saranno rendicontate a seguito di comunicazione di Regione Lombardia, presumibilmente verso il mese di ottobre 2024; la relativa rendicontazione avverrà effettuata entro il termine che sarà comunicato da Regione Lombardia.

- Trasporto alunni delle frazioni a favore di alunni residenti nelle frazioni Gudo Gambaredo e Buccinasco Castello che frequentano la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado di Buccinasco: a partire dall'anno scolastico 2016/2017 il servizio è appaltato unitamente agli altri servizi parascolastici (pre/post orario, centri estivi, assistenza educativa specialistica).

A parte il servizio asilo nido, i suddetti servizi sono erogati a seguito dell'espletamento delle procedure di gara previste dalla normativa vigente per la gestione in appalto del servizio fino all'a.s. 2024/2025.

Nel corso dell'anno solare 2025 si procederà, in considerazione della scadenza degli attuali contratti in essere, ad indire apposita procedura aperta per l'affidamento, in appalto:

- 1) dei servizi parascolastici che includerà le attività di assistenza educativa agli studenti con disabilità certificata; pre/post orario; centri estivi primaverili ed invernali; trasporto scolastico a favore di alunni residenti nelle frazioni Gudo Gambaredo e Buccinasco Castello che frequentano la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado di Buccinasco; servizio nonni vigili (durata 4 anni);
- 2) del servizio asili nido (durata 4 anni).

Ristorazione scolastica

Con determinazione n. 620 del 11/07/2023 è stato affidato il servizio di ristorazione scolastica, asili nido ed altri utenti per il periodo 01/09/2023 – 31/08/2026: il Gestore affidatario provvederà alla produzione dei pasti presso il centro cottura in propria disponibilità in Settimo Milanese, da cui verrà effettuata la veicolazione presso tutte le strutture/utenze interessate, ad eccezione degli asili nido dotati di propri centri cottura. Nel corso dei primi mesi dell'anno 2026, verrà bandita nuova gara per l'affidamento del servizio che prevederà la produzione dei pasti direttamente sul territorio e ciò in considerazione della volontà espressa dall'Amministrazione, tramite deliberazione di Giunta Comunale n. 45 del 16/02/2023, di realizzare un nuovo e funzionale Centro Cottura in Via Indipendenza.

Si procederà inoltre, sempre in riferimento al suddetto triennio di servizio, ad affidare l'incarico per il controllo di qualità e microbiologico nei centri cottura e nei refettori, e per il controllo del rapporto tra gradevolezza sensoriale e qualità nutrizionale dei menù proposti dall'azienda e valutati dalla Commissione mensa.

Borse di studio per gli studenti meritevoli

Vista la volontà dell'Amministrazione di favorire forme concrete di sostegno e di incentivazione alla prosecuzione degli studi, per far fronte a situazioni di difficoltà economiche, si procederà mediante bando di concorso all'assegnazione di borse di studio rivolte agli studenti che raggiungono obiettivi di eccellenza scolastica, consentendo l'accesso alle selezioni a coloro che risulteranno in possesso dei requisiti che verranno stabiliti; il suddetto bando sarà rivolto a tutti gli ordini di scuola.

Progetto "Il mestiere di genitori".

Nella complessità della vita sociale odierna, il mestiere di genitore diventa sempre più complicato e difficile. Per questa ragione, l'Amministrazione Comunale svilupperà alcuni progetti di sostegno alla genitorialità, che possano essere di aiuto alla gestione dei rapporti familiari e utili a consolidare l'alleanza educativa tra scuola e famiglia.

I progetti verranno discussi e concordati con gli operatori professionali che già svolgono il lavoro dello Sportello di psicologia scolastica.

La programmazione culturale

Il servizio svolge un importante ruolo di organizzazione della programmazione culturale del Comune di Buccinasco attraverso la realizzazione di numerose manifestazioni culturali e istituzionali in collaborazione con le associazioni del territorio, gli istituti scolastici e le realtà ecclesiali. Tra queste:

- Festa patronale (17-18 settembre 2023)
- Festa di Gudo Gambaredo (24 settembre 2023)
- Eventi istituzionali: (4 novembre, 20 novembre 27 gennaio, 10 febbraio, 25 aprile)
- Stagione Culturale: rassegna teatrale, concertistica, cinematografica invernale ed estiva;
- Vintage Party;
- Rassegna dei piccoli;
- Conferenze e convegni
- Carnevale;
- Rassegna culturale estiva.

Vengono organizzati per la cittadinanza corsi e laboratori anche in collaborazione con le associazioni del territorio:

- corsi di strumento e musica di insieme della scuola civica Alda Merini;
- corsi di inglese professionali sia per bambini che per adulti;
- corsi dell'università da 0-100 anni rivolti alle persone della terza età;
- corsi per il tempo libero (informatica, taglio e cucito, incontri culturali ed artistici).

Il Comune di Buccinasco aderirà inoltre alle rassegne milanesi Book City, Piano City, Jazz mi attraverso eventi dedicati.

Al fine di garantire una migliore realizzazione qualitativa degli eventi culturali in programmazione, verrà effettuato uno studio specifico finalizzato, compatibilmente con le risorse di bilancio, a valutare l'eventuale necessità di incaricare un tecnico specializzato (fonico), per l'utilizzo e la gestione delle attrezzature presenti presso le strutture comunali.

La Biblioteca Comunale di Buccinasco.

Inserita nel sistema bibliotecario sud-ovest Milano, gestita da un insieme di Comune che partecipano della Fondazione per Leggere, è gestita mediante appalto di servizio a partire dal 1° luglio 2016.

Con l'esternalizzazione del servizio sono stati raggiunti gli obiettivi di: incremento del servizio prestato e valorizzazione del servizio di consulenza agli utenti nel front office; incremento della qualità e quantità del patrimonio documentario librario e multimediale; aumento delle postazioni internet, dei tavoli di lettura; riorganizzazione della sala bambini. L'ampliamento dell'orario di apertura continuato 9-19 (sabato compreso) ha garantito la massima fruibilità della struttura.. In questo contesto verrà implementata la collaborazione con il servizio attraverso l'organizzazione di incontri ed eventi di carattere letterario costruiti con le associazioni e il gruppo di lettura della biblioteca ponendo le basi per una vera e propria rassegna letteraria. Si studierà inoltre la fattibilità di nuove forme di implementazione del servizio, attraverso un'analisi dei bisogni dei principali fruitori (somministrazione di questionari, ricerca di feedback, studio e analisi di progetti analoghi in altri territori).

Pari opportunità, diritti civili, inclusione sociale, politiche giovanili.

Adesione a giornate di sensibilizzazione su alcuni temi quali:

- 11 ottobre, giornata internazionale delle bambine e delle ragazze attraverso l'adesione alla campagna "Indifesa" promossa da Terre des Hommes"
- 25 novembre, giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne in collaborazione con le associazioni;
- 17 maggio, giornata internazionale contro l'omofobia, la bifobia e la transfobia con eventi dedicati.

Verrà organizzata un'intera rassegna culturale sulle pari opportunità nei mesi di Marzo/Aprile ed eventi sui temi dei diritti civili e dell'inclusione sociale, quali l'adesione a manifestazioni come Milano Pride e Sfidautismo.

Proseguirà la partecipata manifestazione "Diversificando", fiera natalizia del vivere solidale e sostenibile, prevista nel mese di dicembre in collaborazione con le associazioni e in generale il Terzo Settore.

Verranno infine organizzati eventi, corsi e laboratori nell'ambito delle politiche giovanili.

Comunicazione ed organizzazione di eventi.

Il Settore sarà il principale focus point per quanto riguarda l'organizzazione di eventi, l'utilizzo di strutture e la comunicazione del Comune.

Verrà svolta un'analisi della strumentazione presente nelle strutture esistenti in un'ottica di implementazione della stessa e della sua gestione, valutando la possibilità di nuovi acquisti e di incaricare un tecnico audio-video che garantisca il funzionamento degli eventi.

Per rendere più efficace e immediato il rapporto con la cittadinanza continuerà l'aggiornamento del

nuovo portale web del Comune di Buccinasco. Gli strumenti di comunicazione con cui l'Amministrazione si rivolge al cittadino rimarranno quindi numerosi e diversificati e in alcuni casi ampliati e rinnovati: il periodico comunale, il portale del Comune, i comunicati stampa, la rassegna stampa, la promozione degli eventi con la realizzazione grafica e la stampa di manifesti, locandine, volantini, mailing list. La stagione culturale verrà presentata attraverso apposito inserto del periodico comunale. Verrà inoltre svolta un'analisi dei social network di cui si avvale il Comune (facebook – instagram – twitter – youtube e telegram) attraverso lo studio dell'engagement valutando eventuali azioni di implementazione, costruzione di un piano editoriale, sponsorizzazione di eventi o servizi.

Le associazioni e la sussidiarietà

Per quanto riguarda il mondo associativo è prevista la riproposizione di progetti che prevedono, in attuazione del principio di sussidiarietà, la coprogettazione di iniziative e la collaborazione con l'Amministrazione Comunale:

- Aggiornamento Regolamento patrocini e contributi anche in riferimento alle nuove linee guida normative riguardanti le realtà del Terzo Settore;
- Approvazione del Regolamento Comunale sul Terzo Settore;
- Istituzione di un tavolo delle Associazioni del territorio costituito da un nucleo ristretto di Associazioni portavoce e l'Assemblea plenaria delle Associazioni; *“Percorso sul volontariato”*;
- Sviluppare, diffondere e promuovere per i cittadini della comunità di Buccinasco, un percorso di orientamento fra le associazioni iscritte al Registro comunale delle Associazioni del nostro Comune, per introdurli in un'esperienza di volontariato;
- Promuovere iniziative di tipo aggregativo e socializzante volte a migliorare la qualità della vita di tutti i cittadini, a contenere la solitudine dovuta alla mancanza di legami e relazioni sociali.
- *“Estate insieme a Buccinasco”*: Iniziativa promossa dal Comune in collaborazione con le realtà associative del territorio per contrastare la solitudine estive di chi rimane in città. L'obiettivo è quello di promuovere un festival di iniziative volte a promuovere la socializzazione e l'aggregazione.
- *“Feste di quartiere: per riscoprirsi comunità”*: Le feste, anche per i quartieri più periferici, vogliono essere l'inizio di un percorso insieme, per favorire momenti di incontro/confronto, dialogo/ascolto, di coinvolgimento dei singoli cittadini e per promuovere la consapevolezza di una cultura relazionale, così come già sperimentato presso il quartiere Robarello.

Buccinasco contro le mafie

Vista la specifica storia della nostra città è cruciale e imprescindibile, nel quadro delle iniziative culturali, favorire il tema della educazione alla legalità e dell'antimafia sociale I percorsi progettuali nelle scuole, che hanno registrato ogni anno un nuovo successo, verranno riproposti e/o ampliati con una nuova programmazione concertata con le Direzioni didattiche dei due Istituti comprensivi, Aldo Moro e Levi Montalcini e con la Scuola Paritaria Nova Terra. Investire in educazione alla legalità e al rispetto delle regole e per il nostro Paese, inteso come Buccinasco, ma anche come Italia, è una iniziativa cruciale per garantire uno sviluppo sociale equo e il futuro delle giovani generazioni. Sono previsti eventi in memoria di tutte le vittime di mafia, dedicati anche ai cittadini adulti.

Lo sport e il tempo libero.

Verranno realizzate importanti manifestazioni sportive e del tempo libero con il coinvolgimento delle associazioni del territorio. Saranno verificate le convenzioni sportive in essere allo scopo di ottimizzare l'utilizzo delle palestre e dei centri sportivi comunali, aprendoli ad una più ampia partecipazione dei cittadini. Le opportunità di praticare una disciplina sportiva saranno offerte in maniera sempre più variegata allo scopo di soddisfare tutte le più ampie esigenze dei cittadini. *“Festa dello sport: l'incontro con le associazioni sportive per promuovere la valenza educativa dello sport”*. Coinvolgere le associazioni sportive iscritte all'albo del Comune di Buccinasco, conoscere le varie discipline sportive, parlare del valore dello sport, della sua valenza educativa, della sua funzione di educare alla vita con uno sguardo inclusivo affinché nessuno resti

indietro, conferendo abilità a chi lo pratica, evidenziando le peculiarità della pratica motoria che permette di entrare in contatto con il proprio corpo in movimento, di accrescere la propria autostima e fiducia, incontrando i propri bisogni di autonomia, competenza e relazionalità della persona globalmente intesa, alimentando il suo percorso di crescita allenando le abilità di vita personali e sociali. Movimento, gioco e sport per tutelare la propria salute favorendo il benessere psicofisico delle persone orientandosi verso stili di vita corretti, richiamando l'importanza dell'attività fisica e di un'alimentazione bilanciata.

Grandi eventi musicali.

Anche quest'anno l'Associazione Italiana per la Promozione della Festa della Musica (AIPFM), che coordina le attività sul territorio italiano, organizza la manifestazione in oggetto contemporaneamente in molte città italiane allo scopo di diffondere il piacere di suonare, di ascoltare e di condividere la musica;

E' pertanto volontà quella di aderire, per il nono anno, alla Festa della Musica Europea, organizzando una grande festa all'interno del Parco Spina Azzurra nel mese di giugno, con numerosi concerti, avvalendosi della collaborazione di artisti, musicisti dilettanti e professionisti e delle associazioni del territorio.

Orti comunali.

Il servizio ha inoltre la titolarità della gestione amministrativa degli orti comunali, sia di quelli di Via dei Lavoratori sia di Via degli Alpini, comprensivo dei tre orti ricavati in Via dei Lavoratori assegnabili a enti e/o associazioni con bando a rilevanza sociale, in particolare dell'Orto Condiviso di Via degli Alpini, il cui bando di assegnazione è andato deserto nel 2022.

SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA

- **Analisi del contesto**

Le conseguenze della pandemia e delle misure per contrastarla, non solo in termini di salute ma soprattutto da un punto di vista sociale ed economico, non hanno precedenti. La letteratura dimostra, infatti, che il prezzo più alto di eventi disastrosi lo pagano quelle persone che, costantemente, vivono una situazione di fragilità; persone, in genere, meno tutelate, con minori risorse e, in un certo senso, più invisibili.

A fronte di una generalizzata crescita della "domanda" sociale, innescata dal deterioramento delle condizioni di molti individui e famiglie, l'aumento delle povertà e della disoccupazione, della solitudine e depressione, delle violenze familiari, è necessaria un'attività di pensiero e riflessione per introdurre processi di ridefinizione delle pratiche per sostenere l'inclusione delle persone a rischio di emarginazione.

Anche il Comune di Buccinasco ha avuto modo di assistere ad un ampliamento e ad una trasformazione delle forme di vulnerabilità, in modo particolare quelle che riguardano gli equilibri familiari, il ritiro sociale dei giovani e la loro difficoltà di progettare il proprio futuro.

L'impegno e l'investimento del Comune è orientato a definire i contorni di un processo di strutturizzazione di un sistema dei servizi sociali in grado di rispondere in modo funzionale al mutamento del contesto di riferimento e a promuovere quella coesione sociale e quella "resilienza" che sono emerse con forza, negli anni più recenti, come elementi imprescindibili.

- **Programmazione 2024**

INCLUSIONE SOCIALE

- Interventi finalizzati all'inclusione sociale di soggetti fragili, normalmente posti ai margini della società, all'interno del tessuto sociale cittadino.
- Quartiere Terradeo: realizzazione di un progetto rivolto a bambini e ragazzi del Quartiere elaborato sulla base dei bisogni rilevati diversificato in base alle fasce di età e che

comprenda la dimensione del rapporto con i nuclei di riferimento in una dimensione educativa a tutto tondo.

- Concessione d'uso del bene confiscato alla criminalità organizzata sito in Via Nearco, 6, all'Ambito del Corsichese per la gestione di CAS di cui alla vigente convenzione d'Ambito sottoscritta con la Diaconia Valdese, così come stabilito dall'Assemblea dei Sindaci.
- Coordinamento rete di confronto tra le realtà territoriali che si occupano di inclusione, con l'obiettivo di condividere programmi, azioni e attività di contrasto del rischio di povertà ed esclusione sociale.
- Utilizzo beni confiscati alla criminalità organizzata, per la realizzazione di progetti sociali a favore delle fasce deboli, anche mediante collaborazioni con Enti del terzo settore, individuati a seguito di avviso pubblico.
- Saranno promosse progettualità per sensibilizzare la cittadinanza sui temi dei diritti umani e dell'inclusione (parità di genere, diritti lgbt, minoranze, giornate internazionali), in collaborazione con il servizio cultura.

PROGETTI E SERVIZI RIVOLTI A MINORI E FAMIGLIE

- Gestione servizio "Vacanze con noi" da svolgersi in occasione della chiusura delle scuole per le festività, a supporto delle famiglie, per favorire la conciliazione dei tempi famiglia-lavoro.
- Gestione degli alloggi comunali destinati a progetti di housing sociale, a seguito di Convenzionamento con la Cooperativa "La Cordata" in ATI con la Cooperativa Equa, di sostegno e tutoraggio abitativo a persone sole e/o nuclei familiari in situazione di difficoltà. Tra i servizi resi rientra l'educazione finanziaria.
- Verranno attivati interventi educativi per la prevenzione del disagio di pre-adolescenti a rischio di esclusione e dispersione scolastica in connessione con la scuola e la comunità territoriale presso "Casa Memo" (bene confiscato alla criminalità organizzata via Tobagi, 5 - piano terra).
- Gestione del Progetto PrInS, finanziato nell'ambito del PON Inclusione, presso il bene confiscato alla criminalità organizzata via Tobagi, 5 – piano primo denominato "Casa Teresa"- concesso in uso all'Ambito Territoriale del Corsichese.

È un luogo che offre la possibilità di usufruire di uno spazio di ascolto e di consulenza per aiutare la persona in grave difficoltà ad avere risposte emergenti da affrontare e facilitare il contatto con i servizi, anche sanitari, del nostro territorio.

Gli operatori, nell'immediato, propongono alle persone che accedono allo sportello alcuni servizi di base, generi alimentari di prima necessità, servizio lavanderia, servizio di igiene e cura per la persona.

Nei momenti di chiusura dei servizi sociali comunali, ovvero nei giorni feriali a copertura degli orari serali e notturni e nei giorni festivi e nel fine settimana, le Forze dell'Ordine e la Polizia Locale potranno attivare gli operatori reperibili, in caso di emergenza ed urgenze sociali, per rispondere a situazioni di bisogno che necessitano di una presa in carico tempestiva e qualificata e di un'accoglienza temporanea, per un massimo di 48 ore.

POLITICHE GIOVANILI

- Realizzazione progetto NEET denominato "Occupiamoci", presentato ad ANCI, finanziato con fondi ministeriali a valere sul "Fondo per le politiche giovanili".
- Come ogni anno, l'Amministrazione coglierà le opportunità di formazione/occupazione offerte ai giovani dai bandi regionali/nazionali, aderendo ai bandi di progettazione proposti da ANCI Lombardia (vedi Leva Civica Regionale e Servizio Civile Nazionale).

POLITICHE PER LA DISABILITA'

- L'Amministrazione Comunale intende avviare un percorso partecipato dall'associazionismo locale e dalle famiglie delle persone con disabilità, anche con il supporto di personale specialistico esterno, finalizzato a mappare i bisogni e trovare le migliori risposte.
- Realizzazione progettualità di Ambito a favore di minori e persone giovani in età di transizione fino al 21 anni, articolata sulle Linee di azione: percorsi di socializzazione "complementari", anche a progetti già attivi non destinati esclusivamente a persone con disabilità dello spettro autistico; progetti di apprendimento non formale complementari a quelli già attivi e dovuti all'interno del percorso scolastico e progetti di inclusione di carattere ricreativo.
- Utilizzo bene confiscato alla criminalità organizzata sito in via Indipendenza n. 5, per la realizzazione di progettualità di inclusione: laboratori artistici, laboratori dei "mestieri" e attività di socializzazione, finanziate con risorse reperite da Spazio Aperto Servizi attraverso attività di fundraising e/o partecipazione a bandi di finanziamento, per il periodo di vigenza della convenzione repertorio n.54/2023.

POLITICHE PER IL LAVORO

- Prosecuzione della collaborazione con AFOL Metropolitana per la gestione del servizio Sportello Lavoro, rivolto ai cittadini e cittadine in cerca di occupazione e alle imprese alla ricerca di personale. Oltre all'incrocio domanda-offerta il servizio prevede momenti di informazione-formazione a favore delle imprese del territorio.
- Collaborazione con i comuni dell'Ambito del Corsichese e con il gestore del servizio CSIOL, di ricerca e accompagnamento al lavoro, con l'obiettivo di sperimentare nuove mansioni lavorative per persone disoccupate da lungo periodo e/o favorire il recupero di abilità pregresse. Tale servizio è gratuito per l'utenza, che vi accede su invio del servizio sociale ed è dedicato a persone nell'area dello svantaggio e/o disabilità e ad aziende che ricercano profili professionali mirati alle proprie esigenze produttive.
- Sviluppo di strategie di miglioramento nella ricerca di occupazione per i cittadini, partendo da un'attenta rilevazione dei specifici bisogni del territorio, anche nell'area della disabilità.

POLITICHE DI GENERE

- Adesione al Protocollo di intesa per l'Istituzione di una rete per il sostegno delle donne vittime di maltrattamento, violenza domestica e sessuale negli Ambiti Visconteo e Corsichese. Verrà data attuazione di quanto previsto dal Protocollo e dalla relativa progettazione.
- Promozione dei temi relativi al gender gap, inteso come sperequazione sociale e professionale esistente tra uomini e donne dall'accesso al mondo del lavoro alla salute, passando per la sfera sociale e quella politica, avendo aderito al documento denominato "Patto dei Comuni per la parità e contro la violenza di genere".
- Partecipazione alla "Rete nazionale delle pubbliche amministrazioni anti discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere" - RE.A.DY.

POLITICA PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE E PER LA PREVENZIONE

- Proseguirà l'iniziativa di prevenzione del disagio psicologico rivolto ai cittadini che si trovano in situazioni di particolare fragilità e che necessitano di una consulenza o un sostegno psicologico, attraverso l'aggiornamento periodico dell'elenco permanente degli psicologi che hanno aderito o aderiranno a tale iniziativa.
- Collaborazione con l'Azienda Speciale di Buccinasco (A.S.B.) nell'ambito delle iniziative promosse dalla stessa in favore della cittadinanza.

POLITICHE ABITATIVE

- Si darà attuazione, compatibilmente con le disposizioni di Regione Lombardia, alla normativa regionale relativa all'assegnazione alloggi dei Servizi abitativi pubblici e sociali (R.R. n. 4/2017), attraverso l'indizione di bandi distrettuali e di tutti gli adempimenti consequenziali.
- Indizione avviso pubblico per l'assegnazione dei mini alloggi comunali destinati agli anziani, siti in via Lomellina, qualora la graduatoria vigente si esaurisse e si liberassero alloggi disponibili per un assegnazione.
- Indizione avviso pubblico "Contributo straordinario sostegno affitto", a favore dei cittadini con contratto di locazione nel libero mercato.
- Gestione bandi per l'erogazione contributi economici per morosità incolpevole/mantenimento dell'alloggio in locazione finanziati da Regione Lombardia.
- Promozione canone concordato, anche mediante concessione di contributi finanziati con risorse di bilancio comunali.
- Interlocuzione con il Piano di Zona per valutare l'adesione alla gestione di Ambito dei servizi di sportello resi dall'Agenzia dell'Abitare.

POLITICHE PER GLI ANZIANI

- Monitoraggio delle attività motorie rivolte agli anziani residenti, svolte nell'ambito del contratto di concessione n. 58/2023 dello spazio polifunzionale Robarello.
- Centro Diurno Integrato: aggiudicazione gara ad evidenza pubblica per l'affidamento della gestione del CDI e servizio di trasporto sociale verso luoghi di cura periodo 26/02/2024-31/12/2026.

SETTORE ECONOMICO-FINANZIARIO

• **Analisi del contesto**

Il Comune di Buccinasco, forte della sua stabilità finanziaria, è stato in grado di affrontare prima la pandemia con le sue implicazioni economiche e poi la crisi energetica con la conseguente impennata dell'inflazione con relativa serenità, rispettando i tempi ordinari della programmazione e garantendo appieno i servizi comunali, anzi incrementandoli.

E' nella medesima prospettiva che possiamo approvare il bilancio 2024, nella speranza che la situazione economica generale migliori e la dinamica dei prezzi torni su livelli normali.

Naturalmente, però, occorre mantenere alta l'attenzione all'equilibrio di parte corrente che costituisce il principio cardine del bilancio comunale, equilibrio che abbiamo già detto lo scorso anno essere l'obiettivo di mandato di questa amministrazione. Nel caso in cui le entrate correnti non siano sufficienti a coprire le corrispondenti uscite, infatti, il comune è costretto ad utilizzare una quota degli oneri di urbanizzazione per finanziare la spesa corrente, prassi largamente utilizzata dagli altri comuni ma che a Buccinasco rappresenta un'eccezione, obbligata negli ultimi anni a causa dell'incremento dei costi dei servizi, vuoi per l'aumento dell'inflazione sopra ricordato, vuoi anche per l'aumento della quantità e qualità dei servizi che il comune eroga ai propri cittadini.

Nel 2022, nel bilancio previsionale, il disavanzo di parte corrente era stato stimato in 1 milione di euro, ridotto poi a 250.000 euro in sede di assestamento finale e azzerato a conti fatti nel consuntivo. Nel bilancio 2023 il disavanzo iniziale è stato dimezzato a 500.000 euro, e poi azzerato già durante l'esercizio. L'obiettivo per il triennio 2024-2026 è, nonostante l'aumento dei costi che si manterrà tale anche in futuro, continuare a raggiungere l'equilibrio nel corso dell'esercizio.

Per ottenere questo risultato dovrà necessariamente essere sostenuto ogni sforzo per una razionalizzazione e un contenimento della spesa, proseguendo lo sforzo già compiuto nell'ultimo anno e che ha consentito di migliorare i risultati previsti. Sarà però necessario intervenire anche sul versante delle entrate derivanti da proventi dei servizi a domanda individuale, le cui tariffe sono

ferme in certi casi da dieci o venti anni, mantenendole comunque inferiori a quelle degli altri comuni. Un grosso contributo è arrivato negli ultimi anni dal recupero di evasione fiscale, che sarà quindi importante mantenere su livelli elevati, mentre costituisce sempre un'entrata importante ma aleatoria quella relativa alle sanzioni per violazioni alle norme del Codice della Strada.

- **Programmazione 2024**

Per quanto riguarda più specificatamente l'attività del Settore, nel 2024 proseguirà lo sforzo di miglioramento dei documenti di programmazione, in particolare del Piano della Performance e della sua rendicontazione, con l'obiettivo di inserire solo obiettivi gestionali che possano rispondere ai requisiti di concretezza e verificabilità, e quindi indicatori veramente significativi e attendibili.

Naturalmente, tale sforzo non dovrà essere vanificato con un'approvazione tardiva dei documenti stessi; l'impegno è quindi quello, come sempre, di approvare il bilancio di previsione entro dicembre e il consuntivo entro aprile dell'anno successivo.

Oltre agli innumerevoli adempimenti già presenti negli anni scorsi, nel 2024 il nostro Comune dovrà completare il passaggio al sistema Pagopa per tutti i pagamenti ricevuti, dando quindi piena attuazione all'informatizzazione e centralizzazione dei cicli attivi e passivi (entrate e spese) avviata anni fa con la fatturazione elettronica e il sistema di interscambio dei movimenti contabili.

Soprattutto, però, il Comune di Buccinasco è chiamato alla complessa e delicata attività di rendicontazione dei contributi ricevuti grazie al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), pena la revoca dei contributi stessi.

Particolare attenzione verrà poi dedicata al controllo dei bilanci degli enti partecipati, ASB e Fondazione Pontirolo: nel caso dell'ASB, il controllo analogo avrà ad oggetto non solo i bilanci ma tutta l'attività dell'azienda, conformemente al Piano Programma che sarà approvato dal Consiglio comunale. Peraltro, la Fondazione Pontirolo sarà coinvolta in un processo di riorganizzazione per l'adeguamento del proprio Statuto alla nuova disciplina degli enti del terzo settore, che dovrebbe entrare in vigore nei prossimi mesi.

Venendo al Servizio Tributi, entro il 30 aprile 2024 dovrà essere approvato l'aggiornamento biennale del Piano Finanziario del servizio rifiuti, con la contestuale revisione delle tariffe. Proseguirà inoltre l'azione di recupero di evasione ed elusione, confortati dai risultati positivi degli anni scorsi.

Il servizio Economato sarà come sempre impegnato nell'acquisizione di beni e servizi nell'interesse dell'ente; in particolare, dovranno essere svolte le gare per l'affidamento dei servizi di pulizia, facchinaggio e portierato, nonché per i servizi assicurativi, cioè due tra le gare più rilevanti tra gli appalti ordinari del Comune..

Infine, il Servizio Patrimonio e Finanziamenti continuerà a monitorare i finanziamenti pubblici messi a bando e ad ottimizzare dal punto di vista economico il patrimonio comunale. Il 2024 vedrà però soprattutto la realizzazione della comunità energetica comunale, insieme a CAP Holding spa, nel caso di ottenimento del finanziamento regionale che è stato già richiesto.

SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONI

- **Analisi del contesto**

Nell'ottica di dare risposte concrete al fine di soddisfare le diversificate esigenze, e, nel garantire spazi sempre più confortevoli e adeguati è stato effettuato uno specifico screening che ha comportato i seguenti step:

1. **FASE DI ANALISI** è l'attività che consente di valutare lo stato di consistenza degli spazi e delle attrezzature esistenti da mantenere in perfetta efficienza.
2. **FASE DI PROGRAMMAZIONE** si riferisce al momento decisionale, dove vengono reperite tutte le informazioni necessarie, che l'Amministrazione comunale nell'ambito del programma di mandato prevede di avviare, dove in tale fase si procede all'avvio dello sviluppo progettuale volto al recepimento delle varie esigenze da soddisfare.
3. **FASE DI AFFIDAMENTO** è lo step con cui si procede nel definire la procedura selettiva da attivare con l'intento di individuare l'operatore che eseguirà gli interventi previsti.

4. **FASE DI ESECUZIONE** riguarda la parte con cui si dà attuazione ai lavori/servizi. Tutte le attività indicate in premessa sono espletate, nel rispetto del codice dei contratti, in ottemperanza agli indirizzi programmatori riportati nello strumento di pianificazione ovvero: piano triennale delle opere pubbliche ed elenco annuale e dal triennale dei servizi/forniture. A tal proposito, le principali attività che svolge il settore sono di due tipi:

- **ESECUTIVITA'** degli interventi, dove in questo caso, non potendo procedere in amministrazione diretta, gli interventi sono eseguiti avvalendosi di imprese e professionalità specializzate individuate con procedure selettive, oramai interamente informatizzate, che si realizzano mediante l'ausilio di piattaforme accreditate, tipo la piattaforma della Regione Lombardia ARIA Sintel.
- **PROGETTUALITA'** espletata per quanto possibile prioritariamente dal personale tecnico interno all'ufficio e, in subordine, mediante l'ausilio di professionisti esterni nel caso in cui ci sia l'esigenza di competenze specialistiche, in quest'ultimo caso professionisti esterni selezionati con procedure informatizzate, avvalendosi di piattaforme accreditate tipo la piattaforma della Regione Lombardia ARIA Sintel.

- **Programmazione 2024**

ATTIVITA' DEL SERVIZIO MANUTENZIONI

Il servizio, gestisce, programma e mantiene in efficienza il patrimonio comunale. Le attività preponderanti riguardano sia interventi di manutenzione ordinaria e/o programmata, sia interventi di manutenzione straordinaria, delle strutture e degli impianti, del patrimonio comunale e in particolare riguardo a:

- *edifici comunali (plessi scolastici, sedi civiche, municipio, l'ambito cimiteriale, ecc.);*
- *strade, inclusi i sottoservizi e la segnaletica orizzontale e verticale;*
- *aree pubbliche (ad eccezione delle aree a verde di competenza del Settore Ambiente.*

Nell'ottica di una maggiore efficienza del servizio, per superare una gestione degli interventi di manutenzione dettati non solamente dall'emergenza, nel corso del 2024 continuerà l'attività di affinamento delle azioni necessarie a garantire l'ottimale livello prestazionale del patrimonio dell'Ente, mediante manutenzione programmata e a rotazione, basata su stime e previsioni di naturale usura delle parti impiantistiche e/o edili.

Il servizio Manutenzioni è anche strutturato per gestire interventi, non previsti e non prevedibili, che si rendono all'occorrenza necessari a seguito di situazioni di emergenza anche non risolvibili nell'ambito degli appalti di manutenzione in essere.

In capo al servizio vi è inoltre il monitoraggio dell'illuminazione pubblica e degli impianti di illuminazione di proprietà comunale, mediante l'identificazione dei guasti e la predisposizione degli interventi di ripristino, di rifacimento e di ampliamento della rete esistente.

Nel corso del 2024 proseguirà la programmazione dei lavori di efficientamento e ammodernamento degli edifici pubblici mediante:

- A. affidamento ed avvio dell'appalto pluriennale di interventi di manutenzione ordinaria delle sedi viarie;
- B. affidamento ed avvio dell'appalto pluriennale del servizio di custodia e guardiania dell'ambito cimiteriale;
- C. avvio bando ed affidamento dell'appalto pluriennale dei lavori di tipo edile, fabbro/serramentista, vetraio e falegnameria;
- D. avvio bando ed affidamento dell'appalto pluriennale dei lavori di tipo termoidraulico ed idrico-sanitario.

Proseguirà l'attività, di collaborazione e di coordinamento, per ampliare e mantenere in efficienza le reti impiantistiche, nel territorio comunale la cui competenza spetta ad altri soggetti gestori quali rete elettrica di bassa, media e alta tensione, rete gas, rete telefonica, acquedotto, rete fognaria, cablaggi etc.

Trattandosi per lo più di sottoservizi localizzati nel sottosuolo stradale, l'ufficio autorizza le manomissioni di suolo pubblico, previa valutazione, con il supporto della Polizia Locale, degli impatti sulla viabilità sia pedonale che dei veicoli, coordina gli interventi qualora interessino più soggetti, e svolge attività di monitoraggio e di segnalazione agli enti coinvolti circa anomalie e disfunzioni.

Unitamente alle mansioni specificatamente tecniche (progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, gestione del cantiere) il servizio svolgerà le necessarie pratiche amministrative a corredo dell'esecuzione dei lavori e dei servizi di manutenzione.

ATTIVITA' DEL SERVIZIO LAVORI PUBBLICI ED ESPROPRI

Il servizio così come concepito, programma ed attua gran parte degli interventi previsti ed indicati nello strumento di pianificazione e programmazione dell'ente comunale, ovvero il piano triennale ed elenco annuale delle opere pubbliche, oltre all'avvio dell'iter procedurale relativo all'acquisizione di aree private per pubblica utilità.

Nell'ambito della programmazione e pianificazione prevista dall'Amministrazione comunale, l'intento prioritario è garantire le corrette e doverose manutenzioni del patrimonio comunale e per questo al fine di ottenere il migliore risultato si prevede, tenendo conto di sufficienti stanziamenti di bilancio, di progettare e realizzare ulteriori importanti opere pubbliche come di seguito sintetizzato.

- A) avvio dello studio di progettazione di livello di fattibilità tecnico-economica inerente la ristrutturazione della copertura biblioteca comunale e ristrutturazione dell'adiacente facciata cascina Fagnana, col fine di garantire in perfetta efficienza il patrimonio comunale;
- B) avvio incarico relativo alla valutazione di fattibilità del businessplan del nuovo palazzetto sportivo presso l'area del centro sportivo Scirea;
- C) avvio sviluppo progettazione esecutiva volta alla riqualificazione del campo 2 presso il centro sportivo G. Scirea;
- D) avvio ampliamento dell'area cimiteriale;
- E) di priorità elevata, avvio interventi di realizzazione del nuovo centro cottura di via Indipendenza;
- F) sulla scorta degli interventi eseguiti fino ad oggi relativi alla riqualificazione urbana denominata "Piano Quartieri", procedere all'affidamento ed avvio degli interventi di LOTTO 2 - FASE 3 relativo agli ambiti: quartiere Tiziano, Marzabotto, Indipendenza, Romano Banco e borgo di Gudo Gambaredo;
- G) avvio bando per l'affidamento dei lavori di rifacimento del manto di copertura scuola primaria I Maggio;
- H) interventi di manutenzioni delle sedi stradali e dei camminamenti pedonali. Oltre a ciò, appositi studi di riassetto viabilistico che coinvolgano sia il settore Urbanistica che la polizia locale, volti a garantire un migliore flusso del traffico veicolare tenendo conto quale cardine principale una più consona sicurezza della mobilità urbana, ovvero:
interventi di manutenzione straordinaria dei manti stradali e dei marciapiedi comunali con l'intento di garantire l'adeguata funzionalità e rimozione delle barriere architettoniche;
- I) affidamento ed avvio interventi di adeguamento di alcuni plessi scolastici alla vigente normativa in materia di prevenzione incendi a seguito della valutazione progetto depositata c/o il comando VV.FF.
- J) prosieguo dell'aggiornamento della certificazioni prevenzioni incendi sugli edifici pubblici e valutazione vulnerabilità sismica.

Nell'ottica di perseguire il programma di mandato, procedere all'avvio dell'iter procedurale relativo all'acquisizione di aree private per pubblica utilità: area denominata "via della Musica", fontanile denominato "Battilocca" e ambito lacustre sito in via Lario; il tutto al fine di perseguire finalità di tipo naturalistico e pregio urbano.

ATTIVITA' TRASVERSALI

Nell'ottica di ottimizzare le risorse e nel programmare in maniera più lineare gli interventi, risulta prioritario che nell'anno 2024, i servizi Lavori Pubblici, Espropri e Manutenzioni, avvieranno in sinergia tra loro una campagna di ricognizione ed aggiornamento dello stato documentale degli immobili comunali.

Tale analisi potrà essere supportata anche mediante l'ausilio di soggetti terzi e/o professionisti che integrino la documentazione mancante, *il tutto volto a poter delineare lo stato di consistenza del patrimonio comunale, mediante la creazione di un database che definisca una fotografia dell'immobile da quando realizzato ad oggi e comprensivo di: certificazioni, rilievi plano volumetrici, impiantistici, ecc.*

Similmente a quanto sopra indicato, la medesima modalità di catalogazione e valutazione dello stato consistenza potrà essere estesa all'analisi valutativa sullo stato di consistenza della segnaletica verticale ed orizzontale.

Oltre a quanto sopra menzionato, altre attività di tipo trasversale che devono essere eseguite da tutti e due i servizi, consistono anche nelle seguenti attività:

- la rendicontazione delle diverse fasi di attuazione di lavori pubblici all'Osservatorio Regionale;
- l'aggiornamento della Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni (MOP/BDAP);
- lo svolgimento dei controlli, attraverso gli Enti preposti, delle dichiarazioni rese dagli affidatari degli appalti all'atto della presentazione della loro offerta;
- l'aggiornamento, per quanto di competenza, della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune di Buccinasco;
- la partecipazione a bandi pubblici volti al reperimento di fondi per dare attuazione ai vari lavori.

SETTORE AMBIENTE

- **Analisi del contesto**

I cittadini di Buccinasco rappresentano e costituiscono per il Servizio Politiche Ambientali il punto di riferimento per la progettazione e l'organizzazione delle attività che definiscono il contesto ambientale del comune. L'azione amministrativa è volta a trasmettere qual senso di reale consapevolezza di tutela dell'ambiente che oggi, come mai prima d'ora, è necessario condividere. Allo stesso modo i Servizi alle Imprese si interfacciano quotidianamente con imprenditori, artigiani e commercianti che avviano, modificano e chiudono attività nel territorio comunale, cercando di trasmettere quel senso di rispetto "generale" che incide sulla realtà territoriale in cui sono inseriti: sforzo necessario affinché l'ambiente Buccinasco, nella sua visione più competente e complessiva, trovi il giusto e dovuto rispetto.

- **Programmazione 2024**

Accanto alla gestione ordinaria degli appalti relativi ai principali servizi in carico al Settore, per i quali è altresì prevista l'attuazione di tutte quelle azioni e attività innovative atte a trasformare e ammodernare l'azione amministrativa, nell'anno 2024 il Settore nell'esecuzione di importanti procedure di gara volte all'affidamento di appalti di servizio e lavoro.

Nel 2024 sono in scadenza gli appalti relativi allo smaltimento dei rifiuti prodotti sul territorio comunale. Il Servizio procederà quindi ad indire procedura di gara aperta, suddivisa in Lotti funzionali, per l'affidamento delle attività di smaltimento delle frazioni:

- RIFIUTO SECCO INDIFFERENZIATO CODICE C.E.R. 20.03.01;
- RIFIUTI BIODEGRADABILI DI CUCINE E MENSE C.E.R. 20.01.08.

In previsione della conclusione del contratto d'appalto relativo al servizio di cura del verde pubblico del comune di Buccinasco per le aree forestali, ecotonali e a bassa manutenzione (Lotto 3) l'Ufficio

procederà all'espletamento della procedura di gara aperta, formato europeo, per l'affidamento ad operatore qualificato delle attività di manutenzione.

Troveranno esecuzione anche nel corso del 2024 uno specifico appalto di manutenzione predisposto dal Settore per l'esecuzione dei programmati approfondimenti circa le valutazioni visive/strumentali della stabilità degli esemplari arborei in esecuzione alle previsioni del Censimento arboreo realizzato nel 2022/2023. A conclusione delle valutazioni si potrà procedere per gli esemplari arborei ad una nuova classificazione e conseguente programmazione degli interventi di manutenzione.

In previsione della conclusione del contratto d'appalto relativo al servizio per la manutenzione/ispezione delle attrezzature ludiche e sportive presenti in parchi e giardini, l'Ufficio procederà all'espletamento della procedura di gara aperta, formato europeo, per l'affidamento ad operatore qualificato delle attività di manutenzione.

Proseguiranno gli interventi di rinnovamento delle attrezzature ludiche e degli elementi di arredo urbano presenti nelle aree verdi del comune (compresi gli spazi scolastici) nonché di quelli posti a servizio di arterie stradali, piazze e luoghi pubblici.

A supporto del Settore Lavori Pubblici e Manutenzione il Servizio Politiche Ambientali contribuirà nella definizione delle scelte progettuali inerenti la riqualificazione ambientale delle aree per cui l'Amministrazione sta avviando procedura di acquisizione.

Bonifica via Guido Rossa – Comune di Buccinasco

Qualora trovassero riscontro le richieste di finanziamento avanzate dall'Amministrazione comunale a Regione Lombardia nel corso dell'anno 2024, il Settore procederà ad indire nuove procedure di gara per l'affidamento della progettazione nonché esecuzione dell'intervento di bonifica. Con questo ultimo intervento l'Amministrazione comunale si pone come obiettivo il completo "risanamento ambientale" delle aree per cui era stato rilevato dalla caratterizzazione il superamento delle CSC e la presenza di frammenti di cemento amianto.

Bonifica via Scarlatti – Comune di Buccinasco

Nel corso dell'anno 2024, valutato l'onere finanziario nell'intervento di rimozione rifiuti progettato nel corso del 2023, il Settore procederà ad indire procedure di gara per l'affidamento dell'intervento di bonifica. Con questo ultimo intervento l'Amministrazione comunale si pone come obiettivo il completo "risanamento ambientale" delle aree, in cui è stata rilevata la presenza di frammenti di cemento amianto, e la restituzione alla collettività di un'area importante del parco Scarlatti.

Bonifica via Buoizzi – Privato

Il Settore procederà nell'iter amministrativo avviato con la predisposizione del Piano della caratterizzazione seguendo tutte le fasi che porteranno all'esecuzione del Progetto di Bonifica.

Il Settore procederà a definire una proposta progettuale volta al rinnovamento dell'area verde di via San Francesco, denominata Parco Spina verde, con l'obiettivo di caratterizzare l'ambito donandogli una nuova personalità. Attraverso nuovi elementi di arredo, attrezzature ludiche e elementi vegetali il progetto concorrerà a trasformare questa area verde in un nuovo ed accattivante punto di incontro per la cittadinanza.

I ipotesi progettuali verranno predisposte per l'area verde di via Cadorna ove il Settore progetterà un nuovo bosco urbano, il cui "uso" sarà indirizzato verso il singolo soggetto (riflessione, contemplazione) e verso la collettività (attività di socializzazione).

Con la conclusione del contratto di manutenzione delle fontane comunali il Settore darà luogo ad un progetto di rinnovamento delle rotatorie stradali con l'obiettivo di regalare nuova vita ai giochi d'acqua più rappresentativi delle comunità locale e alla trasformazione di alcuni impianti in elementi di arredo "diversi". Obiettivo dell'intervento è fornire nuovo lustro alle viabilità urbana favorendo altresì l'immagine di un'Amministrazione attenta alle sue risorse.

Troverà esecuzione anche nel 2024 un calendario di eventi, manifestazioni e attività volte a sollecitare la cittadinanza (di Buccinasco e non) al corretto vivere del patrimonio ambientale della

terra. Obiettivo dell'iniziativa *“un’Ecologica (R)esistenza a Buccinasco”* è la diffusione di una cultura, volta alla protezione dell’ambiente e una cultura del *“Resistere”* contro tutti i comportamenti che minano la salute del territorio.

Verranno organizzati speciali eventi legati a figure che con il loro operato hanno inciso e ancora incidono nella nostra vita quotidiana; tra queste Angelo Vassallo, il sindaco di Pollica che ha trasmesso a tutti noi una fondamentale capacità di *(R)esistere per l’ambiente nell’ambiente*;

Una pubblicazione trimestrale da inviare ai cittadini verrà predisposta al fine di condividere riflessioni, spunti progettuali, approfondimenti aventi quale sfondo di riferimento l’Ambiente.

Per i Servizi alle Imprese proseguirà il rinnovamento e ristrutturazione completa dell’archivio documentale in possesso del Servizio. Attraverso una nuova ed attenta lettura degli insediamenti commerciali, artigianali e produttivi nonché attraverso un particolareggiato rilievo territoriale degli stessi si procederà nell’attività di rivisitazione delle banche dati in possesso dell’Amministrazione.

Obiettivo fondamentale sarà la valorizzazione delle attività conseguenti al D.d.u.o. 30 novembre 2022 n. 17508 di Regione Lombardia, con cui è stato approvata la graduatoria del Bando *“Sviluppo dei Distretti del Commercio 2022-2024”*, che assegna al Comune di Buccinasco, in qualità di capofila del Distretto Urbano del Commercio di Buccinasco, il contributo di 630.000,00 euro, da destinare alla realizzazione del progetto di *“eccellenza”* presentato.

Anche i Servizi alle Imprese con la propria programmazione contribuiranno alla definizione dell’iniziativa *“un’Ecologica (R)esistenza a Buccinasco* con l’organizzazione di:

- *“Un calice per Buccinasco”*: fiera/mercato dedicato al vino;
- Mercato del libro usato. Un mercato volto a valorizzare il libro quale oggetto imperituro: usato ed eterno.

Infine, nell’ambito del trasporto pubblico verrà perseguito il potenziamento dei collegamenti, con i comuni vicini e con Milano, anche attraverso percorsi ciclopedonali.

SETTORE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA

• **Analisi del contesto**

Nell’ambito della pianificazione comunale, l’Ufficio Urbanistica ha la finalità di assicurare una pianificazione territoriale in coerenza con i piani di livello sovra-comunale, attraverso il coordinamento con gli altri Enti istituzionali, curando i rapporti con gli Enti sovraordinati competenti nella pianificazione generale, istruendo e definendo i procedimenti connessi ad eventuali varianti urbanistiche, o inerenti alla pianificazione attuativa di iniziativa pubblica o privata ed alle relative convenzioni urbanistiche.

L’Ufficio Edilizia Privata, invece, sovrintende e coordina le attività per la gestione tecnico-amministrativa dei provvedimenti autorizzativi edilizi avviati da soggetti privati (CIL, CILA, SCIA, SCIA alternativa al Permesso di Costruire, Permesso di Costruire e Permesso di Costruire convenzionato) e le attività ad essi connesse.

Anche in materia urbanistica ed edilizia l’obiettivo perseguito dall’Amministrazione è quello della semplificazione del rapporto tra cittadini/utenti e Comune.

A seguito dell’introduzione della modalità di presentazione online di tutte le pratiche edilizie, nonché delle segnalazioni certificate di agibilità, pareri urbanistici preliminari e strumenti di pianificazione attuativa, la volontà dell’Amministrazione è quella di proseguire nel 2024 con l’implementazione delle procedure volte ad assicurare una semplificazione ed un effettivo snellimento dei procedimenti amministrativi per la presentazione delle pratiche urbanistiche ed edilizie, con l’obiettivo di garantire la massima attenzione alle esigenze dell’utenza riducendo sensibilmente aggravii burocratici che impattano su cittadini e professionisti.

• **Programmazione 2024**

A seguito dell’introduzione dell’art. 40-bis della L.R. n. 12/2005 (inserito con L.R. n. 18/2019 e successivamente modificato con L.R. n. 11/2021) riguardante gli immobili dismessi da oltre un anno che causano particolari criticità in tema di salute, sicurezza idraulica, problemi strutturali che

ne pregiudicano la sicurezza, inquinamento, degrado ambientale, urbanistico-edilizio e sociale, il Consiglio Comunale ha individuato gli immobili presenti sul territorio soggetti all'applicazione dell'art. 40-bis, attribuendo a quest'ultimi incentivi edificatori al fine di favorire l'avvio degli interventi.

A seguito di questo e dell'avvenuta efficacia del nuovo Piano di Governo del Territorio in data 22/06/2022, che contiene l'individuazione degli immobili dismessi con criticità ai sensi dell'art 40-bis della L.R. n. 12/2005 e s.m.i., nonché l'individuazione di numerosi ambiti soggetti a Rigenerazione Urbana nonché a Trasformazione, nel corso dell'anno 2023 si sono già attivati una serie di interventi edilizi legati a questi ambiti, pertanto nell'anno 2024 l'Assessorato all'Urbanistica si pone come obiettivo la riqualificazione di tali ambiti che permetterebbe la rimozione di criticità urbanistiche e ambientali (ad esempio alla bonifica di alcune aree dismesse o alla rimozione di manufatti in amianto), la valorizzazione del patrimonio edilizio esistente attraverso la Rigenerazione Urbana e il riutilizzo delle aree dismesse per ridurre il consumo di suolo, oltre all'implementazione e miglioramento delle dotazioni territoriali esistenti.

Questo tipo di attività si pone inoltre come obiettivo quello del monitoraggio costante degli sviluppi progettuali ed esecutivi degli interventi sopra descritti al fine di verificare lo stato di sostituzione degli immobili degradati dismessi ormai non più compatibili con il tessuto edilizio circostante esistente, in attuazione alle previsioni dello strumento urbanistico vigente.

Nel corso dell'anno 2024 si prevede inoltre l'attivazione di numerosi interventi edilizi volti a riqualificare porzioni di territorio comunale, da attuarsi attraverso la Pianificazione Attuativa o atti di programmazione equivalenti in conformità al vigente PGT.

Potranno inoltre essere valutate anche proposte di Piani Attuativi in variante rispetto alle previsioni di PGT qualora si riscontrasse la possibilità per l'Amministrazione di ottenere dei vantaggi di interesse pubblico.

Alla luce dei numerosi interventi edilizi di prossima attivazione inerenti gli ambiti di Rigenerazione Urbana e di Trasformazione, si intende favorire la standardizzazione delle convenzioni urbanistiche, mettendo a disposizione uno schema-tipo redatto dal Settore Urbanistica da utilizzare nei casi di pianificazione urbanistica attuativa e permessi di costruire convenzionati, al fine di facilitare i soggetti interessati e garantire strumenti operativi analoghi per i diversi procedimenti.

Si segnala anche l'attività dello Sportello Unico per l'Edilizia, che intende fornire supporto pre-istruttorio, con l'obiettivo di fornire indicazioni e chiarimenti preliminari all'eventuale presentazione formale di istanze riguardo, in particolare, alla conformità delle stesse con gli strumenti di pianificazione urbanistica, territoriale e paesaggistica in vigore. Lo Sportello Unico per l'Edilizia eroga servizi dedicati ai professionisti del territorio attraverso il canale telematico, telefonico e tramite appuntamenti presso gli Uffici e videochiamate.

Obiettivo importante del prossimo anno sarà la costruzione di un archivio digitale delle pratiche edilizie, necessità che sta diventando sempre più urgente per il Comune, considerata l'esigenza di conservare documenti importanti che possono venire richiesti anche a distanza di molti anni dalla loro realizzazione.

L'aumento esponenziale di richieste di accesso agli atti che il Servizio di Edilizia Privata si è trovato a gestire nel corso degli anni 2022/2023 ha reso ancora più importante perseguire l'obiettivo del processo di digitalizzazione, così da:

- rispondere più velocemente alle esigenze di cittadini e professionisti;
- snellire il processo di ricerca della documentazione;
- garantire maggiormente l'integrità e la salvaguardia dell'archivio delle pratiche.

L'obiettivo è quindi la costruzione di un archivio edilizio digitale, al fine di garantire un più celere accesso agli archivi dei precedenti edilizi per le verifiche di conformità, per la fondamentale funzione di risposta all'accesso agli atti documentali ai sensi della Legge n. 241/1990 che, peraltro, in materia edilizia risulta fondamentale presupposto di partenza per qualsiasi nuovo progetto che deve iniziare dall'asseverazione da parte del tecnico professionista sullo stato legittimo dell'immobiliare su cui si vuole intervenire.

Questo consentirebbe una notevole conseguente riduzione dei tempi di risposta alle istanze di accesso agli atti.

Infine, nel 2024 si proseguirà nell'attività di controllo del territorio e repressione dell'abusivismo edilizio, in particolare delle aree più periferiche e nelle zone a destinazione agricola, anche al fine di perseguire obiettivi di riqualificazione e rinaturalizzazione.

POLIZIA LOCALE

• Analisi del contesto

Il territorio del Comune di Buccinasco è interessato da una importante rete viaria che, collega l'area sud-ovest dell'hinterland milanese al capoluogo regionale, attraversando l'abitato, le aree produttive e le zone rurali e agresti del comune. Il territorio è altresì attraversato dalla "Tangenziale Ovest Milano – A 50", il cui vicino svincolo "6 – Corsico-Gaggiano" riversa importanti flussi di traffico anche all'interno dell'urbano di Buccinasco, così anche la presenza della confinante Città di Milano comporta un consistente transito veicolare, da e per il capoluogo, specie nelle ore "di punta".

Il territorio, benché interessato da una prevalente realtà residenziale, presenta numerose attività commerciali di diversa natura e dimensione, che richiamano clientela anche dai comuni limitrofi, oltre ad insediamenti produttivi e attività di logistica che incrementano il traffico pesante.

Il Comune di Buccinasco è inoltre caratterizzato da numerose aree verdi che ricoprono una superficie di circa un milione di metri quadri: parchi e giardini comunali, abitualmente frequentati da centinaia di persone per attività ludico-ricreativa e sportiva, nonché luoghi di ritrovo di giovanissimi. Tali aree costituiscono all'interno del territorio comunale, il luogo per eccellenza dello svolgimento della vita sociale cittadina, con conseguenti situazioni di potenziale degrado urbano.

Infine, Buccinasco ricade all'interno del "Parco Agricolo Sud Milano", che interessa un'ampia area del territorio comunale.

L'attuale copertura del Servizio di Polizia Locale, consente una adeguata presenza sul territorio nella fascia oraria dalle ore 7:30 alle 24:00, garantendo in modo prioritario l'attività di Pronto Intervento e controllo del territorio e, all'esigenza, consentendo lo svolgimento di controlli in materie specifiche.

Le caratteristiche del territorio richiedono una Polizia Locale contraddistinta da una sempre più elevata specializzazione e qualificazione personale

• Programmazione 2024

SICUREZZA STRADALE – Nel corso del 2024, sarà fondamentale strutturare in modo organizzato l'attività di controllo stradale, favorendo anche una maggiore verifica del rispetto della normativa di settore anche in tratti stradali generalmente meno presidiati.

Sarà inoltre intensificata l'attività di prevenzione e repressione di condotte capaci di creare particolare pericolo per l'utenza stradale, quali la guida in stato di alterazione psico-fisica e il mancato rispetto delle norme a tutela di pedoni e ciclisti. Così come comportamenti connotati da grave disvalore sociale, come la conduzione di veicoli in assenza di patente di guida o di copertura assicurativa obbligatoria.

Saranno programmati periodicamente controlli del rispetto dei limiti di velocità in strade interne all'abitato, al fine di dissuadere dall'uso spregiudicato della sede stradale.

Nel corso negli ultimi anni sono stati implementati sistemi digitali per la redazione di atti e il rilievo di incidenti stradali. Saranno quindi valutate ulteriori soluzioni tecnologiche e iniziative formative per il personale, con lo scopo di garantire maggiore efficienza nello svolgimento dei compiti di tutela della circolazione stradale.

POLIZIA AMMINISTRATIVA, SOCIALE, EDILIZIA E AMBIENTALE – Proseguiranno controlli e attività ispettive in collaborazione con altri Settori comunali e altri Enti competenti, al fine di contrastare episodi di illegalità nell'ambito dell'attività di impresa, nella gestione del territorio (ambiente e urbanistica), ma anche al fine di fornire adeguate risposte alle esigenze in campo sociale.

Qualora si verificassero condizioni adeguate, in termini di risorse umane, potrà essere prevista la specializzazione di aliquote di personale destinate in modo prioritario a tali compiti.

SICUREZZA URBANA – L'esigenza di controllo del territorio, con la finalità di contrastare i fenomeni di degrado e di illegalità diffusa, sarà affrontata attraverso servizi appositamente programmati di presidio del centro cittadino, dei parchi comunali e delle strutture del trasporto pubblico locale.

Particolare attenzione sarà posta nel prevenire e reprimere condotte vietate dal Regolamento di polizia urbana, ma anche da altre norme poste a garanzia della pacifica convivenza e della libera fruibilità delle aree pubbliche.

I servizi saranno svolti sia con equipaggi in uniforme (soprattutto con l'impiego di pattuglie moto-montate), ma anche in abiti civili e con l'ormai consolidato ausilio di unità cinofile, per il contrasto allo spaccio e all'uso di stupefacenti.

FORMAZIONE E INFORMAZIONE – Per il terzo anno consecutivo, il Corpo di Polizia Locale collaborerà con "Polis-Lombardia", ospitando e coordinando il corso di base per agenti neo-assunti, provenienti da tutta la Regione. L'iniziativa è uno dei tasselli fondamentali che ha reso Buccinasco un punto di riferimento per l'addestramento e la formazione degli operatori di Polizia Locale.

Proseguirà inoltre la disponibilità nel mettere in campo attività educative e informative per la cittadinanza, proposte da Regione Lombardia o direttamente organizzate e gestite dal Comando, anche attraverso interventi in manifestazioni, istituti scolastici e la realizzazione di iniziative per determinate fasce o categorie della cittadinanza, anche con la collaborazione di associazioni presenti sul territorio.

PROTEZIONE CIVILE – L'attività del Gruppo Comunale di Protezione Civile, nell'ambito delle specifiche competenze, sarà dedicata allo svolgimento di attività esercitativa, di iniziative di prevenzione e educazione, ma anche all'intervento con finalità assistenziali per la comunità di Buccinasco o, come già accaduto in passato, in situazioni di emergenza e con il coordinamento delle Autorità competenti, verso altri territori.

ATTIVITA' IN COLLABORAZIONE CON ALTRI COMANDI DI POLIZIA LOCALE E ALTRE FORZE DI POLIZIA – Nell'ambito dell'attività di controllo del territorio, con specifico riferimento ad interventi nell'ambito della tutela della sicurezza urbana e contrasto al degrado, della polizia amministrativa, commerciale, sociale, edilizia e ambientale saranno promossi servizi in collaborazione con altre polizie locali del sud-ovest milanese attraverso le opportunità fornite dalla vigente normativa. Compatibilmente con l'organizzazione delle rispettive strutture e delle specifiche competenze, sarà inoltre favorito lo svolgimento di attività coordinate con altre Forze di polizia.

PARTE SECONDA: PROGRAMMAZIONE

a) Piano Opere Pubbliche

n.	Categoria	Tipologia	Descrizione Intervento	priorità	Stima dei Costi			Apporto di capitale privato
					2024	2025	2026	importo
1	STRADALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Rifacimento manti stradali e marciapiedi	2	€ 350.000,00	€ 500.000,00	€ 450.000,00	€ 0,00
2	SPORT E TEMPO LIBERO	AMPLIAMENTO	Ampliamento e sistemazioni spogliatoi centro sportivo A.Fortunato	2	€ 900.000,00			€ 0,00
3	STRADALI	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Manutenzione infrastrutture stradali e sottoservizi	1	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00
4	SPORT E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Realizzazione Piano Quartieri lotto II fase 3	1	€900.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 0,00
5	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento prevenzione incendi	2	€ 500.000,00	€ 270.000,00	€ 250.000,00	€ 0,00
6	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Adeguamento Municipio L. 81/2008	2	€360.000,00	€ 150.000,00		€ 0,00
7	SPORT E TEMPO LIBERO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Intervento risanamento copertura Scuola Via Tiziano	1		€ 500.000,00		€ 0,00
8	SPORT E SPETTACOLO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Sistemazione copertura e facciate cascina Fagnana	2		€ 800.000,00		€ 0,00
9	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Rifacimento copertura Scuola Petrarca	2		€ 500.000,00		€ 0,00
10	CULTO	NUOVA COSTRUZIONE	Realizzazione loculi cappelle cimiteriali	1	€ 1.500.000,00	€ 1.300.000,00		€ 1.500.000,00
11	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Ristrutturazione campo sportivo Scirea	3	€ 200.000,00	€ 300.000,00	€ 600.000,00	€ 0,00
12	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	RISTRUTTURAZIONE	Ristrutturazione Cascina Robbiolo	2			€ 700.000,00	€ 0,00
13	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	NUOVA COSTRUZIONE	Realizzazione nuovo centro cottura	1	€ 1.000.000,00			€ 0,00

14	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Rifacimento copertura Scuola I Maggio	2	€ 1.200.000,00			€ 0,00
15	SICUREZZA	NUOVA COSTRUZIONE	Costruzione nuova caserma Carabinieri	2	€ 5.500.000,00			€ 0,00
16	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Manutenzione straordinaria case comunali	3	€ 200.000,00			
17	COMMERCIO E SERVIZI	NUOVA COSTRUZIONE	Realizzazione mercato coperto	1	€ 3.000.000,00			€ 3.000.000,00
					€ 15.760.000,00	€ 4.720.000,00	€ 2.350.000,00	

b) Fabbisogno di personale

Per la materia del personale si rimanda al documento denominato “PIAO” (Piano Unico Attività ed Organizzazione), che sarà approvato dalla Giunta Comunale, nei limiti di spesa fissati dal bilancio di previsione e dalla norme di contenimento della spesa (D.M. 17 marzo 2020).

c) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi di valore superiore ad € 140.000

NUMERO intervento CUI	Anno	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabile del Procedimento	Durata del contratto (mesi)
S03482920158202400001	2024	servizi	50870000-4	Servizio Ispezione Giochi	1	Gnasso	60
S03482920158202400002	2024	servizi	90513000-6	Lotto: Smaltimento frazione indifferenziata	1	Gnasso	36
S03482920158202400003	2024	servizi	90513000-6	Lotto: Smaltimento frazione umido	1	Gnasso	36
S03482920158202400004	2024	servizi	90722300-7	Servizio bonifica Guido Rossa - completamento	1	Gnasso	12

S03482920158202400005	2024	servizi	90513000-6	Servizio bonifica Scarlati	1	Gnasso	6
S03482920158202400006	2024	servizi	77310000-6	Lotto 3 cura del verde: forestali e bassa manutenzione	1	Gnasso	3
S03482920158202300012	2024	servizi	66510000-8	Servizi assicurativi	2	De Maio	48
S03482920158202400007	2024	servizi	90911200-8	Servizi di pulizia, portierato e servizi ausiliari	2	De Maio	36
F03482920158202300015	2024	forniture	09123000-7	Adesione a convenzione consip per fornitura gas naturale	2	De Maio	12

F03482920158202300017	2024	forniture	65310000-9	Adesione a convenzione consip per fornitura energia elettrica	2	De Maio	12
S03482920158202400008	2024	servizi	98371110-8	Servizi cimiteriali	1	Antonini	36
S03482920158202400009	2024	servizi	90620000-9	Servizio spazzamento neve e ghiaccio	1	Antonini	36
S03482920158202400010	2025	servizi	80110000-8	Servizio di gestione asili nido	1	Agosteo	48
S03482920158202400011	2025	servizi	80410000-1	Servizi parascolastici	1	Agosteo	36
S03482920158202400012	2026	servizi	80410000-1	Servizio ristorazione scolastica ed altri utenti	1	Agosteo	48

S03482920158202400013	2025	servizi	80340000-9	Servizio in concessione dei corsi di musica rivolti ai cittadini residenti e non residenti	1	Agosteo	36
S03482920158202300001	2024	servizi	48161000-4	Appalto per la gestione della Biblioteca Comunale	1	Agosteo	36
S03482920158202400014	2026	servizi	75241100-8	Gestione ciclo globale sanzioni amministrative Polizia Locale	1	Sivieri	36
S03482920158202400015	2026	servizi	85311200-4	Servizio Trasporto Anziani e Disabili	1	Foini	48

Segue

STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					
Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale	Apporto di capitale privato

50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	250.000,00	
600.000,00	600.000,00	600.000,00		1.800.000,00	
190.000,00	190.000,00	190.000,00		570.000,00	
5.900.000,00				5.900.000,00	
400.000,00				400.000,00	
170.000,00	170.000,00	170.000,00		510.000,00	
208.000,00	208.000,00	208.000,00	208.000,00	832.000,00	
120.000,00	240.000,00	240.000,00		600.000,00	
200.000,00				200.000,00	
396.000,00				396.000,00	
81.000,00	108.000,00	27.000,00	81.000,00	297.000,00	
90.000,00	90.000,00	30.000,00	90.000,00	300.000,00	
1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00	5.400.000,00	
1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00		4.500.000,00	
2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	8.000.000,00	

30.000,00	30.000,00	30.000,00		90.000,00	420.000,00
150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00	
240.000,00	240.000,00	240.000,00		720.000,00	
170.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00	680.000,00	

d) Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

AREE DA ALIENARE				
2024		2025		2026
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
VIA DELLA RESISTENZA	Fg 9 mapp 93-216			
AREA VIA DELL'INDUSTRIA	Fg. 17 mapp 66 (parte)			

AREE DA VALORIZZARE ECONOMICAMENTE				
2024		2025		2026
aree	dati catastali	aree	dati catastali	
PARCHEGGIO VIA DEL COMMERCIO	Fg 15 mapp 354			
AREA ATTREZZATA VIA GARIBALDI	Fg 2 mapp 417			