

# **COMUNE DI CARPANETO PIACENTINO**

## **PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE TRIENNIO 2024/2026**

### **ALLEGATO \_\_2.1.1\_\_ SEZIONE STRATEGICA DEL DUP 2024/2026**

#### **SEZIONE 2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE**

##### **SOTTOSEZIONE 2.1 VALORE PUBBLICO**

## **OBIETTIVI STRATEGICI CONTENUTI NELLA SEZIONE STRATEGICA DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DUP 2024/2026**

### Linee di Mandato 2022-2027

L'elaborazione della strategia amministrativa che seguirà si pone innanzitutto in continuità con l'attività svolta durante il mandato 2017-2022. In questo lasso di tempo, l'Amministrazione comunale, che porta continuità nell'attuale amministrazione, ha potuto prendere consapevolezza delle questioni principali che interessano il territorio di Carpaneto, e porre solide basi di lavoro. Allo stesso tempo, diversi e importanti progetti sono già stati completati, e costituiscono patrimonio acquisito alla vita dell'Ente e della Comunità.

L'approccio adottato nel primo mandato è stato quello di prendere a fondamentale riferimento, per il lavoro in amministrazione, le segnalazioni e le indicazioni dei cittadini, primi conoscitori del territorio e della sua vita: attraverso la raccolta di indicazioni, è stato organizzato il percorso di progettazione delle attività dell'Ente. Questa impostazione, che si è rivelata vincente, in quanto in grado di "centrare" con precisione i bisogni della collettività, verrà mantenuta inalterata, e anzi rafforzata, attraverso l'ampliamento dei canali di comunicazione in entrata, e il potenziamento degli organi e dei comitati territoriali.

Questo metodo di lavoro rappresenta, inoltre, il criterio di elaborazione dei punti programmatici di amministrazione, che sono tutti espressione della volontà dei cittadini, per come manifestata nel corso degli anni, insieme a proposte nuove e originali, scaturite dai lavori preparatori in fase di costruzione di programma.

L'obiettivo è quello di continuare a valorizzare la realtà di Carpaneto: parlando con persone anche di territori diversi dal nostro, la costante è la nomea di Carpaneto come uno dei paesi più belli e attrattivi della Provincia. Ciò deve essere mantenuto, attraverso una continua opera di salvaguardia delle eccellenze e dei tratti caratteristici del paese. Carpaneto è vivo, e deve continuare ad esserlo, e per fare

questo l'Ente pubblico non deve sostituirsi agli operatori dei vari settori, calando e imponendo dall'alto soluzioni più o meno probabili; al contrario, il Comune dovrà continuare ad avere il compito di sostenere concretamente gli operatori, veri conoscitori ed esperti dei rispettivi settori, fornendo tutto l'aiuto – economico ma non solo – necessario affinché possano esprimere al meglio le proprie capacità.

#### **L'UFFICIO PNRR.**

Il PNRR, come noto, rappresenta uno strumento realmente importante, in grado di portare ai Comuni molte risorse, per realizzare progetti di grande portata. Tuttavia, per poter efficacemente partecipare ai bandi collegati al PNRR, sarà necessario disporre del necessario personale, che possa gestire le numerose – e complesse – fasi che lo riguardano.

Obiettivo immediato dell'Amministrazione è quello di creare un "Ufficio PNRR e bandi", con applicazione di personale di nuova assunzione, o, per quando non possibile, proveniente da incarichi specificamente assegnati, con l'esclusivo compito di reperire bandi interessanti per l'Ente, e di curare i passaggi necessari al relativo conseguimento (individuazione procedura, assegnazione incarichi, preparazione bando, gara d'appalto). A tal fine, è previsto l'inserimento di una figura per la gestione amministrativa dei bandi, ed è in via di definizione un progetto tecnico finalizzato a ottenere relazioni preliminari su interventi definiti dall'Amministrazione.

#### **AMBITO SOCIO-SANITARIO**

Si tratta di uno dei settori che richiede maggior attenzione e maggior sforzo. La realtà sociale, anche per effetto della pandemia e della crisi economica che ne è scaturita, richiede oggi un'attenzione particolare. Le linee direttrici saranno due. Da un lato, l'Ente avrà il compito di tenere monitorata la situazione dei servizi sanitari sul territorio, mettendo in campo quanto possibile e di competenza per mantenere e rafforzare la locale Casa della Salute, e quanto a questa connesso. La struttura, asservita a diverse migliaia di utenti, è stata inaugurata nel 2017, e ha presentato sin da subito alcuni problemi di spazi, troppo ridotti per contenere tutti i servizi necessari. Inoltre, a seguito della pandemia, alcuni servizi sono stati sospesi o ridotti. A partire dal 2020, l'Amministrazione ha intavolato confronti con ASL e Regione, per domandare l'adozione di soluzioni a questi problemi, arrivando a dure prese di posizione nei confronti di ASL, e sottoscrivendo una richiesta ufficiale di intervento nel 2022. L'impegno è di continuare questo confronto, per mantenere in piena funzione la Casa della Salute, e migliorarne la funzionalità, attraverso l'ampliamento degli spazi – ove possibile -, e la riattivazione e il potenziamento dei servizi, impiegando maggior personale su più turni. Nelle ultime settimane sono iniziati lavori con un Board costituito presso la CdS, per segnalare le esigenze del territorio, e definire miglioramenti efficaci.

A questo si accompagnerà la collaborazione della parte pubblica con quella privata, per il mantenimento e l'ampliamento del Centro diurno per anziani, altro servizio fondamentale presente sul territorio di Carpaneto.

La seconda linea direttrice di intervento in ambito sarà quella afferente agli interventi sulle diverse fasce della popolazione. Ciò attraverso forme dirette di sostegno – economico e materiale – alle famiglie e alle associazioni, e, parallelamente, attraverso attività di monitoraggio delle situazioni di fragilità e bisogno, per strutturare e operare i relativi interventi, su di esse calibrati.

### **AGRICOLTURA, AMBIENTE E POLITICHE ENERGETICHE**

Per quanto attiene all'agricoltura, il primo compito dell'Ente dovrà essere quello di fornire adeguato sostegno agli operatori del settore, attraverso, in particolare, la semplificazione e la velocizzazione delle pratiche amministrative che coinvolgono agricoltori e allevatori, e la razionalizzazione delle imposte e tributi a loro carico. In questo modo, si fissa l'obiettivo di alleggerire la posizione amministrativa delle aziende, sì da efficientarne l'attività.

Allo stesso tempo, il Comune dovrà puntare sulla valorizzazione delle eccellenze agricole ed enogastronomiche, attraverso eventi ad hoc, e il potenziamento della rete commerciale, fissa e non. Inoltre, attività di promozione del territorio dovranno coinvolgere i privati, organizzati singolarmente o in rete.

Relativamente all'ambiente, il punto di partenza consisterà nella prosecuzione della manutenzione del territorio, attraverso l'opera del Comune, di associazioni e di privati, e il coinvolgimento degli Enti competenti per i vari ambiti. Il territorio di Carpaneto consta, infatti, di diversi torrenti, boschi, punti collinari, zone franose; ognuno di questi scenari dovrà essere oggetto di costante monitoraggio, attraverso la mappatura delle criticità, e la programmazione degli interventi di risposta.

Strettamente connessa a ciò è la dimensione delle politiche ambientali, che rappresenta oggi massima urgenza anche in ragione del cambiamento climatico in atto, e degli eventi estremi sempre più frequenti che ciò comporta.

Per questo, l'Ente dovrà puntare quanto più possibile sulle fonti rinnovabili, sia per quanto attiene il proprio consumo energetico, sia in un'ottica di coinvolgimento e incentivo al privato a fare altrettanto. Dovrà, quindi, verificare la fattibilità dei progetti di comunità energetica, e fornire gli strumenti di accesso alle fonti rinnovabili.

Questo tema si collega strettamente, inoltre, a quello di monitoraggio e tutela del territorio, allo scopo di ridurre, quanto possibile, l'impatto degli eventi climatici estremi.

### **COMMERCIO, ATTIVITÀ PRODUTTIVE E TURISMO**

Si tratta di uno dei settori trainanti l'economia e la comunità di Carpaneto. La rete commerciale locale, infatti, è molto densa e ricca di esempi di alta qualità. Anche in questo caso, compito primario dell'Ente dovrà essere quello di supportare lo svolgimento dell'attività economica privata, attraverso l'alleggerimento della pressione amministrativa e tributaria, anche proseguendo gli interventi già posti in essere nel corso dell'ultimo quinquennio.

A questi, si affiancheranno soluzioni di intervento diretto, consistenti nell'organizzazione di momenti di formazione dedicati ai bisogni degli esercenti, e nella gestione di bandi, di fonte comunale o sovraordinata, per l'erogazione di fondi mirati.

Il contesto urbano in cui si svolge l'attività commerciale dovrà essere oggetto di particolare attenzione, attraverso la cura e il miglioramento delle aree pubbliche, proseguendo in primis l'opera di riattamento già in corso. Lo stesso dovrà avvenire mediante il miglioramento della viabilità del centro del capoluogo.

Gli eventi pubblici continueranno a essere occasione trainante per la pubblicizzazione delle attività del territorio, e maggiori risorse, anche economiche, saranno investite dall'Ente per il rafforzamento della qualità, e dell'attrattività, degli stessi. La rete turistica dovrà essere rafforzata, aderendo ai progetti in tal senso strutturati da parte di organismi a ciò preposti, a caratura provinciale o regionale, e la sistemazione di aree da adibirsi al turismo e all'escursionismo per famiglie.

Negli scorsi anni è stato aggiornato il regolamento mercatale, e altri correttivi andranno apportati.

## **CULTURA, SCUOLA E GIOVANI**

Il punto fondamentale consisterà nel coinvolgimento diretto dell'Istituto comprensivo e delle realtà scolastiche ed educative del territorio. In questo modo, sarà possibile organizzare servizi e progettualità in linea con le reali esigenze dei bambini e dei ragazzi, sì da tendere al massimo grado all'obiettivo di educazione e formazione.

In questo senso, verranno programmati i servizi già esistenti, nell'ottica del loro rafforzamento, per avvicinarli ai bisogni delle famiglie, e verranno costruiti gli eventi educativi promossi dall'Ente.

Il mondo giovanile richiede, oggi, un'attenzione molto particolare. Gli effetti dell'emergenza sanitaria, e di quella economica a oggi in atto, hanno avuto, e hanno, risvolti negativi evidenti sulla personalità dei giovani, che hanno dovuto riattare lo sviluppo della propria personalità. Diviene impellente, quindi, strutturare forme di sostegno giovanile, sia attraverso l'erogazione di servizi alle famiglie, sia attraverso progetti di coinvolgimento delle fasce più giovani della popolazione, anche nell'ottica della formazione.

Attenzione costante verrà poi riservata al panorama culturale del Comune. In primo luogo, proseguirà l'opera di riattamento del complesso dell'ex-macello comunale, da adibirsi a nuova biblioteca e centro culturale urbano. Allo stesso tempo, continuerà la programmazione degli eventi culturali, proseguendo

quelli che già caratterizzano il cartellone annuale dell'Ente, realizzati in collaborazione con soggetti privati, e che riscuotono da diversi anni grande successo. Inoltre, si valuterà l'inserimento di nuovi eventi, anche in collaborazione con le scuole del territorio, per la valorizzazione delle eccellenze culturali del nostro territorio.

## **FRAZIONI**

Le numerose frazioni di Carpaneto richiedono un'attenzione capillare, calibrata sulle diverse esigenze di ognuna, dovute anche alla diversa conformazione dei territori – di pianura e collinare.

A livello generale, l'obiettivo principale sarà quello della manutenzione del territorio e della viabilità, che storicamente rappresentano gli aspetti di maggior rilievo per le frazioni.

Altri interventi di carattere generale atterranno all'installazione di defibrillatori e bacheche informative, nelle frazioni che ne sono sprovviste; il progetto è in via di realizzazione.

Per ogni frazione verranno individuati annualmente interventi dedicati, con attenzione a operare in primis sulle criticità di maggior emergenza. Inoltre, allo scopo di far emergere con più evidenza le esigenze concrete dei residenti dei territori, ogni anno verrà stanziato un importo per le frazioni, il cui utilizzo verrà definito esclusivamente secondo un percorso partecipativo da parte dei residenti.

Particolare attenzione sarà data ai collegamenti tra le frazioni e il capoluogo, con tavoli di confronto con l'azienda provinciale di trasporto pubblico, per individuare potenziali punti di potenziamento.

## **LAVORI PUBBLICI E VIABILITÀ**

Diverse opere e diversi cantieri sono già in fase di svolgimento (tra questi, le opere di completamento della nuova palestra, la sistemazione del percorso ciclabile prospiciente al cimitero del capoluogo, l'ampliamento del cimitero di Carpaneto e Travazzano, la manutenzione di diversi cimiteri nelle frazioni, il riattamento dell'area commerciale del centro e dei giardini di viale Vittoria); obiettivo principale e immediato nel tempo consisterà nel portare a termine entro i tempi previsti questi cantieri.

Verrà mantenuto fisso negli anni l'investimento per la manutenzione di strade e viabilità, che verrà razionalizzata in alcuni punti dove oggi il traffico presenta punti di criticità.

La Provincia di Piacenza ha calendarizzato per il triennio 2023-2025 diversi e importanti interventi sul territorio di Carpaneto. L'Ente fornirà tutto il supporto operativo necessario alla realizzazione delle opere, provvedendo a monitorare l'andamento dei lavori. Per il futuro, il Comune continuerà a inviare alla Provincia di Piacenza le segnalazioni circa gli interventi di sua competenza, necessari per il territorio comunale, sì da ottenerne la calendarizzazione.

Gli obiettivi che l'Ente dovrà massimamente perseguire consistono nella manutenzione del verde e della rete viaria, nel potenziamento del ricorso a energie rinnovabili per edifici e mezzi pubblici, nel potenziamento della rete ciclo-pedonale, nel riattamento di particolari strade e vie pubbliche che necessitano interventi profondi, nell'individuazione di un'area di sosta dedicata ai mezzi pesanti.

È importante rilevare che, ove disponibili, saranno i bandi pubblici le principali fonti di finanziamento dei progetti programmati dall'Ente, sì da non gravare sul bilancio comunale, ove evitabile.

## **PERSONALE**

Uno dei settori strategici di maggior rilievo. Nei prossimi mesi sono previste diversi pensionamenti; i posti lasciati così vacanti dovranno essere coperti con nuovo personale. In ragione dei vincoli di legge alle nuove assunzioni, si dovrà fare ricorso a ogni istituto di legge per l'incameramento di nuovo personale.

Tali nuove soluzioni riguarderanno, in primo luogo, i Servizi Appalti, Elettorale (nuova figura cat. C a tempo pieno e indeterminato dal 1 gennaio 2023), Urbanistica e Lavori pubblici (nuova figura di Responsabile cat. D a tempo pieno e indeterminato dal 1 dicembre 2022).

## **SICUREZZA**

In primo luogo dovrà proseguire l'implementazione della rete locale di videosorveglianza, che, con progetti già in corso, punta a coprire i principali luoghi sensibili del capoluogo e il plesso scolastico. A seguire si individueranno gli altri punti del territorio che richiedono una sorveglianza mirata.

Il tema viabilità dovrà essere affrontato in primis attraverso la richiesta di nulla osta all'installazione di velobox fissi per il controllo della velocità, in particolare nelle frazioni. Al momento, le richieste già inviate agli organi ed enti competenti non sono state avallate; si provvederà quindi a reiterare le proposte.

Il tema dell'ordine pubblico non potrà prescindere dalla collaborazione con le Forze dell'ordine, attraverso continui contatti e confronti con le autorità preposte e l'Ente. Compito precipuo di quest'ultimo sarà di segnalare le situazioni particolarmente critiche, sì da consentire i dovuti provvedimenti e interventi, fornendo pieno supporto in tal senso. Siffatte attività saranno poste in essere anche direttamente dal Comune, avvalendosi della Polizia locale, e delle attività da essa condotte.

Opere di sensibilizzazione tra le diverse fasce della popolazione saranno fondamentali, sì da accostare l'attività formativa a quella repressiva.

## **SPORT E TEMPO LIBERO**

La realtà sportiva di Carpaneto consta di diverse associazioni, che hanno raggiunto nel tempo risultati di grande prestigio. Compito dell'Ente sarà, quindi, quello di supportare tali associazioni, creando le migliori condizioni per il pieno e proficuo svolgimento delle loro attività. Inoltre, la valorizzazione dell'attività sportiva dovrà essere veicolo per la promozione della piena e corretta formazione di bambini e ragazzi, attraverso la fondamentale collaborazione con le famiglie.

In questo senso, proseguirà l'impegno a mettere a disposizione delle associazioni sportive strutture efficienti a condizioni economiche favorevoli, accompagnando con bandi finalizzati a erogare fondi vincolati per le attività svolte; tali bandi saranno destinati anche alle famiglie, per facilitare l'iscrizione dei figli alle associazioni.

Nei prossimi mesi avrà luogo la gestione delle concessioni ai privati per la gestione degli impianti sportivi comunali.

Quanto agli impianti, verrà completata la nuova palestra, e verranno mantenuti in salute gli impianti comunali già esistenti. Si perseguirà l'obiettivo di progettare la nuova piscina comunale.

Strategie del tutto analoghe saranno messe in atto con riferimento alle associazioni non sportive, luogo di espressione e completamento della personalità ex art. 2 Cost. L'Ente si assume il precipuo obiettivo di supportare e favorire il pieno svolgimento delle loro attività, attraverso lo stanziamento di fondi adeguati, la semplificazione delle pratiche, e l'alleggerimento degli oneri tributari, ove possibile.

## **TRIBUTI**

Settore di strategica importanza, essendo a ciò legate le principali entrate dell'Ente. Al contempo è settore di spiccata sensibilità per il cittadino.

In primo luogo, si porterà avanti il percorso, sospeso a causa dell'emergenza economica derivante dalla pandemia, di razionalizzazione delle aliquote IMU, sì da avere un regolamento più accessibile, e maggiormente legato alle reali esigenze del territorio.

Si porterà avanti, inoltre, il tema della lotta all'evasione, che ha dato importanti frutti negli ultimi anni. Sempre nell'ottica di ridurre l'evasione, anche favorendo il pagamento di alcune fasce della popolazione, si introdurranno strumenti di adempimento alternativo degli obblighi tributari, sì da ottenere soluzioni rapide delle vertenze, o la tramutazione del debito pecuniario in attività di pubblica utilità, sì da liberare risorse altrimenti investite in tali attività.

## **URBANISTICA E TERRITORIO**

All'urbanistica afferisce una delle sfide più grandi del prossimo periodo, quando andrà redatto il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG), che delinea la fisionomia del territorio comunale per i prossimi

decenni. La sua realizzazione, già in corso di svolgimento, parte dall'analisi delle caratteristiche del territorio e delle diverse destinazioni già esistenti, per cogliere gli spunti della sua evoluzione futura, e assecondarli. Per fare ciò, saranno fondamentali i confronti con i rappresentanti dei diversi settori coinvolti, per recepire le indicazioni dirette. Obiettivo fondamentale sarà quello di utilizzare gli atti urbanistici anche diversi dal PUG per addivenire alla progettazione di una bretella stradale che allontani dal centro abitato del capoluogo il traffico pesante, salvaguardando quello leggero, fondamentale per il commercio locale.

Quanto agli ambiti urbanistici esistenti, l'opera di razionalizzazione partirà dal costante aggiornamento di regolamenti e testi di convenzioni, e dal completamento delle lottizzazioni ancora pendenti.

In particolare, per le lottizzazioni Carpaneto Ovest e Carpaneto Ovest 2 si procederà all'affidamento di incarico esterno per rifinire il progetto delle opere di urbanizzazione, che potranno finalmente essere appaltate e realizzate. Per Sogecos si affideranno i lavori di completamento delle opere di urbanizzazione. Per Brixia continuerà l'attività di monitoraggio dell'Ente sull'attività dei soggetti obbligati al loro mantenimento.

Dagli indirizzi strategici contenuti nelle linee programmatiche di mandato, derivano i seguenti obiettivi strategici:

#### **OBIETTIVO STRATEGICO IN MATERIA DI RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

Secondo il D.L. 13/2023 - recante *“Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune”*, le pubbliche amministrazioni, nell'ambito dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, **devono obbligatoriamente considerare “specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento”**: Tali specifici obiettivi devono essere “valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento”.

Gli obiettivi sono attribuiti ai “dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture”.

Nello specifico si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale dell'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018.

Il competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile deve verificare il raggiungimento degli obiettivi sul rispetto dei tempi di pagamento, sulla base degli indicatori elaborati dalla piattaforma elettronica dei Crediti Commerciali – PCC.

Di conseguenza, gli enti tenendo conto delle indicazioni normative dovranno dare attuazione a questa novità normativa nell'ambito dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, inserendo appositi obiettivi strategici ed operativi finalizzati al rispetto dei tempi di pagamento.



Partendo da questi presupposti, viene proposto il seguente obiettivo strategico **trasversale a tutti i Settori** per il triennio 2024-2026:

**Tutti i Settori:**

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE	RISULTATO ATTESO
Amministrazione efficiente	Efficienza e tempestività delle procedure di protocollazione, smistamento, verifica, liquidazione e pagamento delle fatture	2024-2026	Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture

**Segretario Generale:**

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE
Legalità dell'azione amministrativa	Prevenzione della corruzione e trasparenza dell'azione amministrativa attraverso l'implementazione delle misure per l'emersione dei potenziali rischi di corruzione, creando un contesto sfavorevole alla corruzione	2024/2026

**Servizio Appalti, Contratti, Espropri:**

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE
Cura e gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Garantire adeguata manutenzione ai beni demaniali e patrimoniali	2024/2026
Viabilità e infrastrutture stradali	Incremento della sicurezza stradale mediante la realizzazione di nuovi percorsi ciclopedonali e l'adeguata manutenzione straordinaria delle strade	2024/2026

<b>Partecipazione al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza</b>	Realizzare gli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza nel rispetto delle tempistiche previste dai bandi	2024/2026
--	--	-----------

**Servizio Demografico:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Servizi istituzionali e generali di gestione</b>	Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nella gestione dei servizi istituzionali e generali di competenza mediante la creazione di collegamento tra residenze ed oneri tributari	2024/2026
<b>Servizi istituzionali e generali di gestione</b>	Amministrazione efficiente – Miglioramento dei tempi di conclusione di procedimenti per l'acquisizione di status	2024/2026
<b>Servizi istituzionali e generali di gestione</b>	Amministrazione efficiente – Aggiornamento banca dati Archivio Nazionale dei Numeri Civici delle Strade Urbane (A.N.N.C.S.U.)	2024/2026

**Servizio Tecnico - Lavori Pubblici:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Istruzione prescolastica</b>	Miglioramento del servizio scolastico e per la prima infanzia	2024/2026

<b>Sviluppo economico e competitività</b>	Riqualificazione aree mercatali e commerciali del capoluogo	2024/2026
<b>Cura e gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	Garantire adeguata manutenzione ai beni demaniali e patrimoniali	2024/2026
<b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>	Incremento della sicurezza stradale mediante la realizzazione di nuovi percorsi ciclopedonali e l'adeguata manutenzione straordinaria delle strade	2024/2026
<b>Partecipazione al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza</b>	Realizzare gli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza nel rispetto delle tempistiche previste dai bandi	2024/2026
<b>Censimento patrimonio immobiliare e indisponibile</b>	Estendere il censimento dei fabbricati anche a quello delle strade, per aggiornare preventivamente le criticità e computare le spese di ripristino. Aggiornare il censimento del patrimonio indisponibile	2024/2028

**Settore Affari Generali – Scuola, Cultura, Sport:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Accompagnare bambini e ragazzi nel processo educativo e formativo</b>	Consolidare e potenziare l'offerta dei servizi 0-3, anche in ottica di supporto alle famiglie	2024/2026
<b>Accompagnare bambini e ragazzi nel processo educativo e formativo</b>	Qualificare l'offerta dei servizi educativi per la prima infanzia	2024/2026

<b>Accompagnare bambini e ragazzi nel processo educativo e formativo</b>	Consolidare e qualificare i servizi scolastici	2024/2026
<b>Sviluppare le potenzialità culturali valorizzando le opportunità esistenti</b>	Consolidare e potenziare le attività di promozione della lettura per bambini, ragazzi e adulti	2024/2026
<b>Sviluppare le potenzialità culturali valorizzando le opportunità esistenti</b>	Consolidare e potenziare le attività di sensibilizzazione di adulti e ragazzi su temi socialmente rilevanti	2024/2026
<b>Sviluppare le potenzialità culturali valorizzando le opportunità esistenti</b>	Consolidare e qualificare l'offerta culturale con proposte teatrali e musicali	2024/2026
<b>Favorire la pratica sportiva per migliorare la salute e la qualità di vita</b>	Migliorare la gestione e la fruibilità degli impianti sportivi	2024/2026
<b>Favorire la pratica sportiva per migliorare la salute e la qualità di vita</b>	Consolidare e potenziare le attività di promozione dello sport per bambini e ragazzi	2024/2026

**Settore Assetto Territoriale, Urbanistica, Ambiente e Attività Produttive:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Pratiche nei tempi</b>	Organizzare il lavoro al fine di migliorare i tempi di risposta agli utenti	2024/2026

<b>Adeguamento testi, convenzioni urbanistiche e regolamento edilizio</b>	Verifica periodica della corrispondenza tra i testi delle convenzioni tipo previste dalla Regione, con quelli in uso nell'Ente, apportando gli opportuni aggiornamenti alle convenzioni	2024/2026
<b>Schede inventario patrimonio</b>	Avvio dell'acquisizione delle aree esterne da cedere al Comune, prevalentemente destinate alla viabilità, ancora intestate ai soggetti privati, con conseguente aggiornamento dell'inventario del patrimonio e del demanio comunale, al fine di addivenire ad una programmazione triennale preventiva dei lavori sostenibile per l'Ente	2024/2028

**Sportello Unico Attività Produttive - Unione:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Ascolto e Partecipazione</b>	Rafforzare il rapporto con le associazioni	2024-2026
<b>Sviluppo Economico e competitività</b>	Commercio, artigianato, agricoltura e produttività industriale	2024-2026
<b>Uniformità nell'erogazione dei servizi a tutti i cittadini del territorio dell'Unione</b>	Unificazione procedure e regolamenti	2024-2026
<b>Miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi di competenza, mediante l'innovazione</b>	Integrazione delle tecnologie informatiche e dei software gestionali	2024-2026
	Riduzione delle tempistiche procedurali	2024-2026
	Agenda locale	2024-2026

tecnologica, la riduzione dei tempi		
procedimentali e la formazione del personale	Formazione del personale	2024-2026

#### Servizio Personale Associato - Unione:

Le Linee programmatiche di mandato valutano il settore personale quale uno dei settori strategici di maggior rilievo. La struttura organizzativa deve essere basata sostanzialmente sull'articolazione in pochi Settori e Servizi, con una semplificazione della filiera decisionale. I cambiamenti organizzativi superano i modelli di fabbisogno di personale fondati sulle logiche delle dotazioni organiche storicizzate. Il nuovo assetto organizzativo riportato nei piani triennali di fabbisogno di personale deve essere accompagnato da un intenso sforzo di formazione coerente rispetto agli indirizzi strategici dell'amministrazione.

Il Comune ha un capitale umano a forte potenziale ma questo potenziale deve essere oggetto di un adeguamento delle competenze in sintonia con l'evoluzione del ruolo del Comune e con l'effetto dirompente e trasversale delle nuove tecnologie.

Partendo da tali presupposti, viene definito il seguente indirizzo strategico:

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE
Personale	Analisi della struttura organizzativa dei ruoli e delle risorse umane	2024/2028

#### Servizio Finanziario Associato – Unione:

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	ORIZZONTE TEMPORALE

<b>Amministrazione efficace ed efficiente</b>	Potenziamento del Controllo di Gestione	2024-2026
---	---	-----------

**Servizio Tributi – Unione:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Equità fiscale</b>	Azioni per il conseguimento di una maggiore equità fiscale	2024-2026

**Servizio Polizia Locale – Unione:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Prevenire i fenomeni importanti nella circolazione stradale</b>	Strategie di controllo e contrasto dei fenomeni legati all'infortunistica stradale	2024-2026
<b>Prevenire i reati contro il patrimonio e la persona</b>	Garantire un efficace servizio di informazione, monitoraggio di fenomeni significativi	2024-2026

**Servizio Informatico Associato – Unione:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Sicurezza della struttura</b>	Analisi dei rischi e delle vulnerabilità e adozione di misure adeguate di	2024-2026

informatica	sicurezza	
<b>Amministrazione digitale più accessibile e trasparente</b>	Amministrazione digitale più efficiente ed efficace	2024-2026
<b>Amministrazione digitale più efficiente ed efficace</b>	Semplificazione delle procedure e condivisione delle competenze e delle conoscenze dei dipendenti	2024-2026
	Competenze digitali dei dipendenti pubblici legate alle nuove soluzioni software (siti e Scr@web EVO)	2024-2026
<b>Partecipazione e coinvolgimento dei cittadini nel processo di transizione al digitale</b>	Attuazione dell'agenda digitale locale	2024-2026
<b>Partecipazione al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza</b>	Realizzare gli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza nel rispetto delle tempistiche previste dai bandi	2024/2026

**Servizi Sociali Associati – Unione:**

<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>ORIZZONTE TEMPORALE</b>
<b>Interventi a sostegno delle famiglie</b>	Mantenimento degli interventi educativi/aggregativi rivolti ai minori 6/12 anni durante l'anno scolastico ed il periodo estivo	2024-2026
	Sostegno economico alle famiglie con minori per agevolare la frequenza ai centri estivi	2024-2026



	Sostegno educativo estivo individualizzato verso minori con disabilità certificata grave	2024-2026
	Sostegno economico attraverso l'erogazione del fondo tutela	2024-2026
	Sostegno alle locazioni	2024-2026
	Istituzione del servizio di trasporto a favore di anziani e disabili, o adulti in condizioni di particolare fragilità	2024-2026
<b>Sostegno all'associazionismo locale</b>	Collaborazione con le associazioni locali che si occupano della distribuzione alle famiglie di beni di prima necessità	2024-2026
<b>Tavolo di lavoro sinergico con l'Ausl di piacenza</b>	Confronto con l'Asl per l'implementazione e la riorganizzazione di alcuni servizi fornito attraverso la casa della Salute	2024-2026