

ALLEGATO B)

**B1) PERFORMANCE ORGANIZZATIVA  
OBIETTIVI OPERATIVI TRASVERSALI DELL'ENTE**

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.1	Attivazione iter certificazione qualità PEFC			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
1.a) Inizio Iter Certificazione PEFC	100,0	/	Avvio iter certificazione	100% se entro il 31/12/2023 0% se non avviato iter entro il 31/12/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.2	Accordo quadro noleggio mezzi			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
2.a) Approvazione bando Accordo quadro noleggio mezzi	100,0	/	Pubblicazione Bando	100% se pubblicato entro il 31/12/2023 0% se non pubblicato entro il 31/12/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.3	Piano investimento mezzi			Peso obiettivo	10,0%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
3.a) Redazione di un Piano manutenzione Mezzi	100,0	/	Approvazione del piano	100% se approvazione entro il 31/07/2023 50% se approvazione entro il 31/10/2023 0% se approvazione oltre il 31/10/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.4	10% budget servizio rispetto a quanto assegnato nel 2023			Peso obiettivo	10,0%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
4.a) Risparmio 10% budget servizio rispetto a quanto assegnato nel 2023	100	/	Risparmio sul budget assegnato certificato in sede di conto consuntivo	100% se risparmio $\geq$ al 10% 50% se risparmio $<$ al 10% ma $\geq$ al 5% 0% $<$ al 5%	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n. 5	Monitoraggio mensile produttività di servizio			Peso obiettivo	10,0%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
5.a) Attivazione monitoraggio mensile della produttività di servizio	100,0	/	Trasmissione report all’Amministratore Unico	100% se attivato entro il 31/12/2023 0% se non attivato entro il 31/12/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.6	Redazione Piano di comunicazione aziendale			Peso obiettivo	10,0%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
6.a) Redazione di un piano di comunicazione dell’Ente	100,0	/	Approvazione del Piano	100% se approvazione entro il 31/07/2023 50% se approvazione entro il 31/10/2023 0% se approvazione oltre il 31/10/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.7	Approvazione del Piano Integrato Attività ed Organizzazione ( PIAO )			Peso obiettivo	5,0%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
7.a) Approvazione del Piano	100,0		Decreto approvazione Piano	100% se approvato entro il 31/03/2023 0% se non approvato entro il 31/03/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.8	Completamento procedure assunzionali operai forestali con pubblicazione della graduatoria			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
8.a) Pubblicazione graduatoria	100,0	/	Determina approvazione graduatoria definitiva	100% se approvazione entro il 31/12/2023 0% se approvazione oltre il 31/12/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”					
Obiettivo operativo di Ente n.9	Completamento procedure concorsuali comparto pubblico Cat. C con pubblicazione delle graduatoria			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
9.a) Pubblicazione graduatoria	100,0	/	Determina approvazione graduatoria definitiva	100% se approvazione entro il 31/05/2023 0% se approvazione oltre il 31/05/2023	

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”				
Obiettivo operativo di Ente n.10	Completamento procedure concorsuali comparto pubblico Cat. D con pubblicazione delle graduatoria			Peso obiettivo 5%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output
10.a) Pubblicazione graduatoria	100,0	/	Determina approvazione graduatoria definitiva	100% se approvazione entro il 31/05/2023 0% se approvazione oltre il 31/05/2023

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”				
Obiettivo operativo di Ente n. 11	Completamento del piano di transizione digitale della Pubblica Amministrazione			Peso obiettivo 5%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output
11 a) ) Introduzione di nuovi applicativi in formato digitale come previsti dal piano di transizione digitale e formazione personale	100,0	/	Attuazione delle misure previste dal piano di transizioni digitale	100% se attuate entro il 31/12/2023 0% se non attuate entro il 31/12/2023

Performance organizzativa “Obiettivi operativi di Ente”				
Obiettivo operativo di Ente n. 12	Rispetto obiettivi di bilancio dati dalla Regione Umbria			Peso obiettivo 3%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output
12 a) valori bilancio rispetto obiettivi fissati dalla Regione	100,0	/	Verifica valori di bilancio certificato in sede di conto consuntivo	100% se rispettati obiettivi di bilancio 0% se non rispettati obiettivi di bilancio

Performance organizzativa "Obiettivi operativi di Ente"					
Obiettivo operativo di Ente n.13	Ricognizione beni demaniali e realizzazione piano investimenti/ concessioni			Peso obiettivo	2%
Indicatori	Peso	Valore iniziale	Valore Target	Valore output	
13 a) definizione Piano investimenti / Concessioni	100	/	Approvazione Piano investimenti /Concessioni	100% se approvato entro il 31/12/2023 0% se non approvato entro il 31/12/2023	

## ALLEGATO B2) OBIETTIVI DI PERFORMANCE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI DI SERVIZIO

**SERVIZIO AMMINISTRATIVO TRASPARENZA ANTICORRUZIONE PERSONALE**

**Dott.ssa MARIA ZAMPINI**

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 1	Promozione attività di sensibilizzazione in materia di legalità /etica/trasparenza/ anticorruzione			Peso obiettivo	11%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
1.a) Attivazione di corsi in materia di legalità /etica/trasparenza/ anticorruzione	100		Conclusione dei corsi	100% se realizzati entro il 31/12/2023	
				0% se non realizzati entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 2 (di concerto con il Servizio Bonifica, Irrigazione , Sicurezza Qualità)	Controllo remoto posizione auto aziendali (previo verifica con DPO)			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
2.a) Attivazione della funzione i controllo remoto auto aziendale	100		Attivazione della funzione	100% se attivato entro il 31/12/2023	
				0% se non attivato entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 3	Attivazione procedura conferimento incarico Posizioni Organizzative ( elevata qualificazione )			Peso obiettivo	11%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
3.a) Attivazione procedura conferimento incarico Elevata Qualificazione	100		Pubblicazione avviso manifestazione di interesse	100% se pubblicazione avviso graduatoria entro il 31/12/2023	
				0% se pubblicazione avviso oltre 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 4	Predisporre documentazione e pubblicazione bando concorso operai forestali a tempo indeterminato			Peso obiettivo	6%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
4.a) Attivazione procedura assunzioni operai forestali tempo indeterminato	100		Pubblicazione bando	100% se pubblicazione entro il 30/06/2023	
				50% se pubblicazione entro il 31/08/2023	
				0% se pubblicazione oltre il 31/08/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 5	Bando servizio controllo di gestione			Peso obiettivo	11%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
5.a) Affidamento del servizio controllo di gestione	100		Affidamento del servizio controllo di gestione	100% Affidamento entro 31/12/2023	
				0% mancato affidamento entro 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 6 ( comune a tutti i Servizi )	Accordi tirocini con università per Stage e tirocini formativi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
6.) Convenzione con Università	100%		Approvazione Convenzione	100% se approvata entro il 30/07/2023 0% se non approvata entro il 30/07/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 7 ( di concerto con il Servizio Bonifica, Irrigazione , Sicurezza Qualità)	Sviluppo azioni per accrescere i livelli motivazionali /senso di appartenenza ed affezione al lavoro			Peso obiettivo	3 %
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
7.a) Progettazione e realizzazione di indagine sul benessere organizzativo	100		Realizzazione corso	100% se realizzati entro il 31/12/2023	
				0% se non realizzati entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 8	Attivazione del contrattazione per la definizione del Contratto Collettivo Integrativo Decentrato			Peso obiettivo	11%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
8.a) Attivazione del iter relazioni sindacali	100		Invio piattaforma e convocazione OO.SS	100% se relazioni attivate entro il 30/06/2023 50% e relazioni attivate entro il 31/08/2023 0% se relazioni attivate oltre il 31/08/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 9 ( di concerto con il Progettazione Direzione Lavori )	Attivazione firma digitale operai (Badge)			Peso obiettivo	5,0%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
9.a) Attivazione funzione timbratura digitale da parte degli OO.FF.	100		Attivazione della funzione	100% se attivata entro il 30/06/2023	
				50% se attivata entro il 30/09/2023	
				0% se attivata oltre il 30/09/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 10	<b>Programmazione per la semplificazione e velocizzazione delle procedure di gara privilegiando accordi quadro</b>			Peso obiettivo	6%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
10.a) Definizione accordi quadro Accordi	100		Sottoscrizione di almeno 5 accordi quadro	100% almeno 5 accordi quadro 50% almeno 3 accordi quadro 0% meno di tre accordi quadro	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 11 ( comune a tutti i Servizi )	<b>Comunicazione dati periodici al Servizio Bilancio, Demanio, Patrimonio ai fini del monitoraggio bilancio</b>			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
11.a) Controllo capitoli di bilancio assegnati al servizio e trasmissione dati al Servizio Bilancio	100		Trasmissione trimestrale dati	100% se trasmissione dati trimestrale 0% mancata trasmissione dati trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 12 ( <b>comune a tutti i Servizi</b> )	Verifica trimestrale operato interinali			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
12.a) Trasmissione trimestrale di report sull'attuazione del contratto di somministrazione lavoro	100		report trimestrale	100% se trasmissione report trimestrale 0% mancata trasmissione report trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 13 ( <b>comune a tutti i Servizi</b> )	Calendario Ferie Annuali e recupero anni pregressi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
13.a )Programmazione delle ferie del personale assegnato in modo da garantire l'opertivià del servizio e il rispetto delle normative in materia	40		Definizione di calendari	100% se ferie godute dai dipendenti nel periodo di competenza 0% se residuano giorni ferie non godute per cause non ascrivibili al dirigente	
13.b) Definizione di piani di recupero ferie pregresse	60		Definizione piani di recupero per recupero almeno 15% ferie pregresse	100% se recupero almeno 15% medio ferie pregresse 50% se recupero almeno 10% medio ferie pregresse 0% se recupero ferie pregresse inferiore al 10%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 14 ( comune a tutti i Servizi )	redazione lista personale con "specifiche responsabilità" (ex lettera F)			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
14.a) Attribuzione incarichi specifiche responsabilità per l'anno 2023	100		Attribuzione incarichi tramite apposito atto	100% se atto approvato entro il 31/03/2023 0% se atto non approvato entro il 31/03/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 15	Pubblicazione dei documenti in Amministrazione trasparente			Peso obiettivo	6%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
15.a ) rispetto degli obblighi di pubblicazione secondo la normativa	100		Controllo periodico degli obblighi di pubblicazione	100% se controllo con esito positivo 0% se controllo con esito negativo	

**SERVIZIO BILANCIO RAGIONERIA PATRIMONIO CEP CONTENZIOSO RECUPERO CREDITI  
DEMANIO**

**Dott. MICHELE BAZZANI**

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 1	<b>Smaltimento arretrati ricorsi in materia di contenzioso forestale e convocazioni Commissioni per sanzioni trasmesse al 30/06/2023</b>			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
1.a) Riduzione delle pratiche di ricorso in materia di contenzioso	100		Smaltimento 80% pratiche residue 2022 e precedenti	100% se $\geq$ del 80% 50% se $<$ del 80.% ma $\geq$ del 60% 0% se $<$ al 60%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 2	<b>Avvisi di valorizzazione o di nuove concessioni pluriennali</b>			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
Pubblicazione di Avvisi di valorizzazione o di nuove concessioni temporanee	100		Almeno 3	100% se almeno 4avvisi entro il 31/12/2023 0% se meno di 4 avvisi entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 3	Monitoraggio costante Flussi di cassa			Peso obiettivo	22%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
3.a) Attivazione monitoraggio	100		Report trimestrali	100% resi report trimestrali 0% mancata produzione report trimestrali	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 4	Miglioramento riscossioni crediti rispetto all'anno precedente			Peso obiettivo	22%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
4.a) incremento della percentuale di recupero crediti rispetto all'anno precedente	100		Incremento del 15% di recupero crediti rispetto al 2022	100% se $\geq$ del 15% 50% se $<$ del 15..% ma $\geq$ del 10% 0% se $<$ al 10.%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 5	Pianificazione interventi sul Demanio assegnazione risorse ai compartimenti			Peso obiettivo	10%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
5.a) Piano interventi sul Demanio	100		Elaborazione Piano	100% se entro il 30/06/2023 50% se entro il 31/08/2023 0% se oltre il 31/08/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 6	Redazione Piano di razionalizzazione patrimonio in comodato dell'Ente , a seguito richieste C.M , con relative ricerche di mercato			Peso obiettivo	8%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
6.a) Redazione Piano di razionalizzazione	30		Entro 30/06/2023	100% se redatto entro il 30/06/2023 50% se non prodotto entro il 31/07/2023 0% se redatto oltre il 31/07/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.7 (di concerto con il Bonifica , Irrigazione, sicurezza/qualità)	Digitalizzazione completa nuovi contratti irrigazione per l'anno 2024			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
Digitalizzazione contratti	100		Entro 31/12/2023	100% se digitalizzazione entro il31/12/2023 0% se digitalizzati inviati entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.8	Attivazione convenzione ACI PRA per fermo amministrativo auto			Peso obiettivo	7%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
8.a) Convenzione ACI PRA ( previo verifica fattibilità)	100		Approvazione convenzione	100% se entro 30/10/2023 0% se non approvata entro il 30/10/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.9	<b>Invio nuovi contratti irrigazione Anno 2023</b>			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
9.a) invio contratti utenti	100		Entro 30/04/2023	100% se inviati entro il 31/05/2023 0% se inviati oltre il 31/05/2023	

Performance Individuale

"Area dei risultati"

Obiettivo individuale n.10 (Comune a tutti i servizi)	Calendario Ferie Annuali e recupero anni pregressi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
10.a )Programmazione delle ferie del personale assegnato in modo da garantire l'opertività del servizio e il rispetto delle normative contrattuali in materia	40		Definizione di calendari	100% se ferie godute dai dipendenti i giorni di ferie di competenza	
				0% se residuano giorni ferie non godute dai dipendenti per cause non ascrivibili al dirigente	
10.b )Definizione di piani di recupero ferie pregresse	60		Definizione piani di recupero per recupero almeno 15% ferie pregresse	100% se recupero almeno 15% medio ferie pregresse	
				50% se recupero almeno 10% medio ferie pregresse	
				0% se recupero ferie pregresse inferiore al 10%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
<b>Obiettivo individuale n.11 (Comune a tutti i servizi)</b>	redazione lista personale con "specifiche responsabilità" (ex lettera F)			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
11.a) Attribuzione incarichi specifiche responsabilità per l'anno 2023	100,00		Attribuzione incarichi tramite apposito atto	100% se atto approvato entro il 31/03/23	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
<b>Obiettivo individuale n.12 (Comune a tutti i servizi)</b>	Attivazione convenzioni con Università per stage e tirocini formativi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
12.a) Convenzione università	100,00		Approvazione convenzione	100% se atto approvato entro il 31/07/2023 0% se non approvato	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 13 ( comune a tutti i Servizi )	Verifica trimestrale operato interinali			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
12.a) Trasmissione trimestrale di report sull'attuazione del contratto di somministrazione lavoro	100		report trimestrale	100% se trasmissione report trimestrale 0% mancata trasmissione report trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 14 ( comune a tutti i Servizi )	Comunicazione dati periodici al Servizio Bilancio, Demanio, Patrimonio ai fini del monitoraggio bilancio			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
14.a) Controllo capitoli di bilancio assegnati al servizio e trasmissione dati al Servizio Bilancio	100		Trasmissione trimestrale dati	100% se trasmissione dati trimestrale 0% mancata trasmissione dati trimestrale	

**SERVIZIO PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI**  
**Dott. ANDREA MARCHESINI**

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 1	Progettazione Lavori Fosmit e Piano Strategia Forestale			Peso obiettivo	9%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
1.a) Progettazione lavori Fosmit	100,00		Approvazione progettazione	100% approvazione entro 31/12/2023	
				0% mancata approvazione progettazione entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 2	progettazione, realizzazione e contabilizzazione LR 28			Peso obiettivo	12%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
2.a) Progettazione, realizzazione e contabilizzazione L.R. 28	100,00		Conclusione attività L. 28	100% se conclusione entro 31/12/2023	
				0% se mancata conclusione entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.3	Convenzioni / Delega di Funzioni			Peso obiettivo	10%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
3.a) Incremento numero Enti convenzionati di almeno il 10%	100,00		Incremento 10%	100% incremento > o = 10% del numero Enti convenzionati	
				50% incremento > o = 8% e < 10% del numero Enti convenzionati	
				0% incremento < o = 7 % numero Enti convenzionati	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.4	Lavori PSR/POR in amministrazione diretta			Peso obiettivo	10%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
4.a) Realizzazione lavori PSR/POR in amministrazione diretta	100,00		Realizzazione lavori per 4,5 mln €.	100% realizzazione lavori per 4,5 mln €. entro 31/12/2023 50% realizzazione lavori per almeno 3,5 mln €. entro 31/12/2023 0% realizzazione lavori per meno di 3,5 mln €. entro 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.5	Realizzazione progetti PSR ( misure 4.3.3, 8.3, 8.5 )			Peso obiettivo	10%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
5.a) Realizzazione progetti PSR	100,00		Realizzazione progetti per almeno 3,8 mln €.	100% realizzazione lavori per 3,8 mln €. entro 31/12/2023 50% realizzazione lavori per almeno 2,8 mln €. entro 31/12/2023 0% realizzazione lavori per meno di 2 mln €. entro 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.6	realizzazione e contabilizzazione Lavori Bonifica (Accordo Stato Regioni)			Peso obiettivo	12%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
6.a) Lavori Bonifica Accordo stato regioni	100,00		Realizzazione progetti definiti dall'accordo per l'anno 2022	100% Realizzazione progetti entro 31/12/2023 0% Mancata realizzazione dell'intero complesso di progetti entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.7	<b>Ampliamento controllo gestione cantieri quotidiano, verifica mensile dei dati dei singoli cantieri e soluzioni pratiche alle criticità rilevate</b>			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
7.a) Ampliamento del controllo di gestione relativo ai cantieri forestali	100,00		Almeno 1 per sede	100% se controllo di gestione attivato per ulteriore n. 1 cantieri per sede	
				0% se controllo di gestione non attivato per ulteriore n. 1 cantieri per sede	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.8	<b>Gestione e Monitoraggio contratto ADISU</b>			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
8.a) Monitoraggio dell'andamento economico finanziario accordo di collaborazione istituzionale	100,00		Equilibrio economico finanziario dell'accordo istituzionale ADISU/AFOR	100% se raggiunto equilibrio economico finanziario dell'accordo istituzionale ADISU/AFOR per l'anno 2023 0% mancato raggiungimento equilibrio economico finanziario dell'accordo 2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.9	Progettazione e coordinamento progetto LIFE IMAGINE ed attività esecutive secondo il timing previsto			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
9.a) Progettazione e realizzazione progetto LIFE NATURE	100,00		Realizzazione fasi del progetto	100% Realizzazione delle fasi del progetto previste per l'anno 2022 entro il 31/12/2023	
				0% Mancata realizzazione delle fasi del progetto previste per l'anno 2022 entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 10	Formazione ed aggiornamento professionale operatori forestali - For Italy - ( subordinata all'uscita dei relativi bandi)			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
Corsi di formazione ed aggiornamento rivolti ad operatori forestali	100,00	Uscita relativi bandi	Realizzazione corsi	100% se realizzati entro il 31/12/2023 0 % se non realizzati entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.11 <b>( di concerto con Servizio Amministrativo – Personale )</b>	<b>Attivazione firma digitale operai (Badge)</b>			Peso obiettivo	5%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
11.a) Attivazione funzione timbratura digitale da parte degli OO.FF.	100,00		Attivazione della funzione	100% se attivata entro il 30/06/2023 50% se attivata entro il 30/09//2023 0% se attivata oltre il 30/09/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.12	<b>Coordinamento servizio Anti incendio secondo gli standard richiesti</b>			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
12.a) Campagna AIB 2022	100,00		Coordinamento della Campagna	100% se realizzate vari fasi della campagna entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 13 ( <b>Comune a tutti i servizi</b> )	Comunicazione dati periodici al Servizio Bilancio, Demanio, Patrimonio ai fini del monitoraggio bilancio			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
13.a) Controllo capitoli di bilancio assegnati al servizio e trasmissione dati al Servizio Bilancio	100,00		Trasmissione trimestrale dati	100% se trasmissione dati trimestrale 0% mancata trasmissione dati trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 14 ( <b>Comune a tutti i servizi</b> )	Verifica trimestrale operato interinali			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
14.a) Trasmissione trimestrale report sull'attuazione del contratto di somministrazione lavoro	100,00		report trimestrale	100% se trasmissione report trimestrale 0% mancata trasmissione report trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 15 ( Comune a tutti i servizi )	Calendario Ferie Annuali e recupero anni pregressi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
15.a) Programmazione delle ferie del personale assegnato in modo da garantire l'opertività del servizio e il rispetto delle normative contrattuali in materia	40,00		Definizione di calendari	100% se godute dai dipendenti i giorni di ferie di competenza	
				0% se residuano giorni ferie non godute dai dipendenti per cause non ascrivibili al dirigente	
15.b) Definizione di piani di recupero ferie pregresse	60,00		Definizione piani di recupero per recupero almeno 15% ferie pregresse	100% se recupero almeno 15% medio ferie pregresse	
				50% se recupero almeno 10% medio ferie pregresse	
				0% se recupero ferie pregresse inferiore al 10%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 16	redazione lista personale con "specifiche responsabilità" (ex lettera F)			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
16.a) Attribuzione incarichi specifiche responsabilità per l'anno 2023	100,00		Attribuzione incarichi tramite apposito atto	100% se atto approvato entro il 31/03/2023	
				0% se atto non approvato entro il 31/03/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.17 <b>(Comune a tutti i servizi)</b>	Attivazione convenzioni con Università per stage e tirocini formativi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
17.a) Convenzione università	100,00		Approvazione convenzione	100% se atto approvato entro il 31/07/2023 0% se non approvato	

**SERVIZIO BONIFICA IRRIGAZIONE SICUREZZA QUALITA'**  
**Dott. LOUIS MONTAGNOLI**

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 1	Progettazione lavori bonifica Accordo Stato Regioni			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
1.a) Progettazione interventi lavori bonifica in attuazione dell'accordo Stato Regioni	100		Predisposizione progetti	100% se entro il 31/12/2023 0% se oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 2	Riduzione del numero di infortuni sul lavoro			Peso obiettivo	12%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
2.a) Riduzione di almeno il 10% del numero di infortuni sul lavoro	100,00		Attivazione misure di informazione, formazione ed addestramento	100% se attività concluse entro il 31/12/2023 0% se non concluse entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 3	Ultimazione progettazione Misura 4.3.1			Peso obiettivo	7%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
3.a) Ultimazione progettazione	100,00		Approvazione progetti	100% se entro il 30/04/2023 0% se oltre il 30/04/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 4 ( di concerto con il servizio Amministrativo Personale )	<b>Controllo remoto posizione auto aziendali (previo verifica con DPO)</b>			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
4.a) Attivazione della funzione i controllo remoto auto aziendale	100		Attivazione della funzione	100% se entro il 31/12/2023 0% se oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 5	Ultimazione progettazione Misura 5.1.1			Peso obiettivo	7%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
5.a) Ultimazione progettazione	100,00		Approvazione progetti	100% se entro il 30/04/2023 0% se oltre il 30/04/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 6	Inizio iter Acquisizione certificazione ISO 9001			Peso obiettivo	9%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
6.a) Avvio iter necessario all'acquisizione della certificazione	100		Adozione atto	100% se entro 31/12/2023 0% oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.7	Ultimazione progettazione lavori Fosmit			Peso obiettivo	7 %
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
7.a) Progettazione lavori Fomsit	100		Approvazione progetti	100% se progettazione completata entro 31/12/2023 0% se progettazione non completata entro 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 8	Affidamento lavori Misura 4.3.1			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
8.a) Affidamento lavori	100,00		Entro 31/12/2023	100% se entro il 31/12/2023 0% se oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 9	Affidamento lavori Misura 5.1.1			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
9.a) Affidamento lavori	100,00		Entro 31/12/2023	100% se entro il 31/12/2023 0% se oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 10 ( di concerto con il Servizio Amministrativo – Personale )	Sviluppo azioni per accrescere i livelli motivazionali /senso di appartenenza ed affezione al lavoro			Peso obiettivo	3 %
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
10.a) Progettazione e realizzazione di indagine sul benessere organizzativo	100		Realizzazione corso	100% se realizzati entro il 31/12/2023 0% se non realizzati entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 11	Realizzazione 5 progetti bonifica per futuri interventi ( anche tramite esternalizzazione )			Peso obiettivo	2%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
11.a) Realizzazione progetti bonifica	100		Completamento progetti	100% se realizzati 5 progetti entro 31/12/2023 50% se realizzati 4 progetti entro 31/12/2023 0% se realizzati meno di 4 progetti entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 12	Formazione personale			Peso obiettivo	2%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
12.a) Progetto formativo per personale impegnato nella manutenzione del verde	50		Svolgimento del corso	100% se entro 31/12/2023 0% oltre il 31/12/2023	
12.b) Progetto informativo finalizzato alla promozione della salute e stili di vita	50		Svolgimento del corso	100% se entro 31/12/2023 0% oltre il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.13	Comunicazione dati periodici al Servizio Bilancio, Demanio, Patrimonio ai fini del monitoraggio bilancio			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
13.a) Controllo capitoli di bilancio assegnati al servizio e trasmissione dati al Servizio Bilancio	100,00		Trasmissione trimestrale dati	100% se trasmissione dati trimestrale 0% mancata trasmissione dati trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.14	Verifica trimestrale operato interinali			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
14.a) Trasmissione trimestrale report sull'attuazione del contratto di somministrazione lavoro	100,00		report trimestrale	100% se trasmissione report trimestrale 0% mancata trasmissione report trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.15	Calendario Ferie Annuali e recupero anni pregressi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
15.a) Programmazione delle ferie del personale assegnato in modo da garantire l'operatività del servizio e il rispetto delle normative contrattuali in materia	40,00		Definizione di calendari	100% se godute dai dipendenti i giorni di ferie di competenza 0% se residuano giorni ferie non godute dai dipendenti per cause non ascrivibili al dirigente	
15.b) Definizione di piani di recupero ferie pregresse	60,00		Definizione piani di recupero per recupero almeno 15% ferie pregresse	100% se recupero almeno 15% medio ferie pregresse 50% se recupero almeno 10% medio ferie pregresse 0% se recupero ferie pregresse inferiore al 10%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.16	redazione lista personale con "specifiche responsabilità" (lettera F)			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
16.a) Attribuzione incarichi specifiche responsabilità per l'anno 2023	100,00		Attribuzione incarichi tramite apposito atto	100% se atto approvato entro il 31/03/2023 0% se atto non approvato entro il 31/03/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.17 (di concerto con il Servizio Bilancio Ragioneria patrimonio CEP Contenzioso Recupero Crediti Demanio)	Digitalizzazione completa nuovi contratti irrigazione per l'anno 2024			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
17.a) Digitalizzazione contratti	100		Entro 31/12/2023	100% se digitalizzazione entro il 31/12/2023 0% se digitalizzati inviati entro il 31/12/2023	

**SERVIZIO AGRICOLTURA TUTELA DEL TERRITORIO E RISORSE NATURALI**

**Dott. LOUIS MONTAGNOLI ( ad interim )**

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 1	Preparazione atti preliminari per consentire la digitalizzazione completa dei servizi ad utenza			Peso obiettivo	22%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
1.a) Digitalizzazione servizi all'utenza	100		Predisposizione atti	100% se entro il 31/12/2023 0% se non predisposti entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 2	Programma di "Customer Satisfaction" per i servizi all'Utenza			Peso obiettivo	20%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
2.a) Attivazione programma Customer Satisfaction	100,00		Attivazione Programma di Customer Satisfaction	100% se entro il 30/06/2023 0% se non attivato entro il 30/06/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n. 3	Riduzione tempistiche pratiche UMA			Peso obiettivo	15%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
3.a) Riduzione tempistiche	100,00		Riduzione tempistica in media del ...%	100% se riduzione $\geq$ del ...% 50% se riduzione $<$ del ...% e $\geq$ del ...% 0% se riduzione $\leq$ del ...%	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.4	Inizio percorso progettazione per una centrale biomasse sul territorio regionale in collaborazione con altri Enti pubblici			Peso obiettivo	20%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
4.a) Avvio attività di progettazione			Attivazione procedura	100% se procedura attivata entro il 31/12/2023 0% se procedura non attivata entro il 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.5	Verifica su Tartufoie non rinnovate e relativi annullamenti concessione			Peso obiettivo	8%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
5.a) Verifiche tartufoie non rinnovate	50		Report delle verifiche effettuate e	100% se entro il 31/12/2023 0% se non prodotto entro il 31/12/2023	
5.b) Annullamenti concessioni	50		Atti di annullamento concessioni	100% se entro il 31/12/2023 50% se deliberati entro 31/12/2023	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.6 ( <b>comune a tutti i servizi</b> )	Comunicazione dati periodici al Servizio Bilancio, Demanio, Patrimonio ai fini del monitoraggio bilancio			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
6.a) Controllo capitoli di bilancio assegnati al servizio e trasmissione dati al Servizio Bilancio	100,00		Trasmissione trimestrale dati	100% se trasmissione dati trimestrale 0% mancata trasmissione dati trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.7 ( comune a tutti i servizi)	Verifica trimestrale operato interinali			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
7.a) Trasmissione trimestrale report sull'attuazione del contratto di somministrazione lavoro	100,00		report trimestrale	100% se trasmissione report trimestrale 0% mancata trasmissione report trimestrale	

Performance Individuale					
"Area dei risultati"					
Obiettivo individuale n.8 ( comune a tutti i servizi)	Calendario Ferie Annuali e recupero anni pregressi			Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output	
8.a) Programmazione delle ferie del personale assegnato in modo da garantire l'operatività del servizio e il rispetto delle normative contrattuali in materia	40,00		Definizione di calendari	100% se godute dai dipendenti i giorni di ferie di competenza 0% se residuano giorni ferie non godute dai dipendenti per cause non ascrivibili al dirigente	
8.b) Definizione di piani di recupero ferie pregresse	60,00		Definizione piani di recupero per recupero almeno 15% ferie pregresse	100% se recupero almeno 15% medio ferie pregresse 50% se recupero almeno 10% medio ferie pregresse 0% se recupero ferie pregresse inferiore al 10%	

Performance Individuale				
"Area dei risultati"				
Obiettivo individuale n.9 ( <b>comune a tutti i servizi</b> )	redazione lista personale con "specifiche responsabilità" (lettera F)		Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output
9.a) Attribuzione incarichi specifiche responsabilità per l'anno 2023	100,00		Attribuzione incarichi tramite apposito atto	100% se atto approvato entro il 31/03/2023 0% se atto non approvato entro il 31/03/2023

Performance Individuale				
"Area dei risultati"				
Obiettivo individuale n.10 ( <b>comune a tutti i servizi</b> )	Attivazione convenzioni con Università per stage e tirocini formativi		Peso obiettivo	3%
Indicatori	Peso	Valore Iniziale	Valore target	Valore output
10.a) Convenzione università	100,00		Approvazione convenzione	100% se atto approvato entro il 31/07/2023 0% se non approvato