

## Obiettivi gestionali 2024 - 2026



## Obiettivi gestionali 2024 - 2026

**PREMESSA****Premessa**

Il PIAO ha durata triennale, ma viene aggiornato annualmente. Definisce:

- gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati:
  - al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale
  - allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali
  - e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di anticorruzione;
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- e le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Il Piano, infine:

- definisce le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione dell'utenza mediante gli strumenti.
- è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance e definisce gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance;
- rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra le linee programmatiche di mandato e gli altri livelli di programmazione;
- definisce il ciclo della performance costituito da processo che collega la pianificazione strategica alla programmazione operativa, alla definizione degli obiettivi, alla misurazione dei risultati e alla valutazione della performance declinata con riferimento all'ambito organizzativo ed individuale.

## Obiettivi gestionali 2024 - 2026

## Indice

Area	Obiettivo Gestionale
<u>AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO</u>	<u>OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE</u> <u>OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE</u> <u>OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO</u> <u>OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE</u> <u>OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE</u>
<u>AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI; SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI</u>	<u>OBB.001 - CONTENIMENTO COSTI DI ESERCIZIO DELLE SOCIETA' CONTROLLATE</u> <u>OBB.002 - GESTIONE ATTIVA DELLA LIQUIDITA'</u> <u>OBB.005 - CONTROLLO AFFIDAMENTO IN HOUSE DELLA GESTIONE TARI</u> <u>OBB.006 - MIGLIORAMENTO DELL'EFFICACIA INFORMATIVA</u>
<u>AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI</u>	<u>OBB.001 - COPROGETTAZIONE FINALIZZATA A GARANTIRE GLI INSEDIAMENTI LAVORATIVI DI PERSONE SVANTAGGIATE</u> <u>OBB.002 - PREDISPOSIZIONE MANUALE DI STILE PER L'IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO</u> <u>OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI</u> <u>OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE</u> <u>OBB.007 - CONTENIMENTO DEL FABBISOGNO DEGLI ARCHIVI FISICI</u> <u>OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA</u> <u>OBB.009 - SERVIZI DI ACCOGLIENZA</u> <u>OBB.010 - ACCESSO ALLO STATO CIVILE</u> <u>OBB.011 - ESTENSIONE DEI TEMPI DI RELAZIONE CON L'UTENZA</u>
<u>AREA 4 - POLITICHE SOCIALI, PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT</u>	<u>OBB.001 - ISTITUZIONE "CONSULTA " IN RAPPRESENTANZA DELLA COMUNITA' STRANIERE</u> <u>OBB.002 - PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA ABITATIVA</u> <u>OBB.003 - PROSECUZIONE DEL PROCESSO DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA CON I SOGGETTI TERRITORIALI COINVOLTI NELLA CURA DI PERSONE FRAGILI AL DOMICILIO.</u> <u>OBB.004 - PREVENZIONE DELLE IMPLICAZIONI LEGALI PER IL SERVIZIO TUTELA MINORI</u> <u>OBB.005 - PERCORSI DI EMANCIPAZIONE: L'ABITARE COME ESPRESSIONE DI SÈ</u> <u>OBB.006 - PREVENZIONE E CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE</u> <u>OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE</u> <u>OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'</u>

## Obiettivi gestionali 2024 - 2026

## Indice

Area	Obiettivo Gestionale
------	----------------------

<u>AREA 5 - CULTURA E TURISMO</u>	
-----------------------------------	--

OBB.001 - PROTAGONISMO GIOVANILE

OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA

OBB.003 - DESIGN SYSTEM DELLA CITTA': SVILUPPO DEL BRAND STRATEGY E DELLA DESTINATION DESIGN

OBB.004 - LECCO FESTIVAL JAZZ. SONORITA' SENZA CONFINI: DAI RIONI ALLA CITTA'

OBB.005 - PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI UTILIZZO SPAZI DELLA PICCOLA

OBB.006 - BIBLIOTECA CIVICA U. POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - REALIZZAZIONE E APERTURA AUSILIOTECA

## Obiettivi gestionali 2024 - 2026

## Indice

Area	Obiettivo Gestionale
<u>AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO</u>	<u>OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U.POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNRR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)</u>
	<u>OBB.004 - SMART BIMS -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)</u>
	<u>OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)</u>
	<u>OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-I1.1(CUP D15E22000160006)</u>
	<u>OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" ( (CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)</u>
	<u>OBB.010 - ISOLE INTERRATE -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)</u>
	<u>OBB.011 - ELETTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4</u>
	<u>OBB.012 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DEL RIUSO -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F22001050005)</u>
	<u>OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)</u>
	<u>OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)</u>
	<u>OBB.015 - ADEGUAMENTO SVINCOLO LOC. BIONE - ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE-PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9</u>
	<u>OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</u>
	<u>OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</u>
	<u>OBB.018 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE</u>
	<u>OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT</u>
	<u>OBB.020 - REDAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE</u>



## Obiettivi gestionali 2024 - 2026

## Indice

Area	Obiettivo Gestionale
------	----------------------

<u>SG - SEGRETARIO GENERALE</u>	<u>OBB.001 - DEFINIZIONE OUTCOME</u> <u>OBB.002 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI INVESTIMENTO E DELLA PRODUTTIVITA'</u> <u>OBB.003 - RAZIONALIZZAZIONE ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE</u> <u>OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI</u> <u>OBB.005 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PON, POR, UE e PNRR)</u>
---------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



<b>Area</b>	<b>AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO</b>	<b>Responsabile</b>	<b>PORTA MONICA</b>	
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE</b>			
<b>Peso Area</b>	20	<b>Data inizio</b>	01/01/2023	<b>Data fine</b> 31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	50	
01.02 - PROTEZIONE CIVILE				
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Promozione della partecipazione a progetti che coinvolgano il Gruppo comunale di volontari coordinati dal Servizio Protezione civile e gli Istituti scolastici della città e siano di spunto per diffondere le informazioni e le buone pratiche in tema di Protezione civile, al fine di informare la popolazione e diffondere la cultura di Protezione Civile. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.</i>			
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico			
<b>Stakeholder</b>	Cittadini , Istituzioni scolastiche , Studenti , Insegnanti			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											
002 - Realizzazione di attività pratiche	Realizzazione di attività pratiche (n. 3 per incontro)	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											
002 - Realizzazione di attività pratiche	Realizzazione di attività pratiche (n. 3 per incontro)	50	■											

**Obiettivo Gestionale**      OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE

Peso Area      20

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

**Peso Servizio**

50

**Tipo**                      Innovazione/Sviluppo (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											
002 - Realizzazione di attività pratiche	Realizzazione di attività pratiche (n. 3 per incontro)	50	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Customer studenti (%)		Num2D	100	80,00	90,00	95,00
	Customer docenti (%)		Num2D	100	80,00	90,00	95,00

**Obiettivo Gestionale**      OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE

Peso Area      20

Data inizio

Data fine

01/05/2022

31/12/2026

**Servizio**

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

**Peso Servizio**

50

**Tipo**                      Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Nell'ambito della revisione delle procedure operative inserite nel Piano di emergenza Comunale, si intende procedere alla illustrazione delle stesse al personale del Comando Polizia Locale e all'applicazione pratica, mediante simulazione, di scenario emergenziale con il coinvolgimento del servizio Protezione civile, Gruppo comunale volontari Protezione civile Comando PL.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

**Vision**                      LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico**      Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile



**Obiettivo Gestionale**      **OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE**

Peso Area      20

Data inizio

Data fine

01/05/2022

31/12/2026

**Servizio****Peso Servizio**

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

50

**Tipo**

Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Obiettivo Operativo**

Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico

**Stakeholder**

Cittadini

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto.	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto.	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE**

Peso Area      20

Data inizio

Data fine

01/05/2022

31/12/2026

**Servizio****Peso Servizio**

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

50

**Tipo**

Mantenimento/Consolidamento (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto.	50												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	N. personale dipendente+volontari coinvolti >=	Classificazione - fascicolo	Num2D	33	18,00	20,00	22,00
	<b>Commento Valore Prev. 31/12/2024</b> 10 personale PL e 8 volontari Gruppo comunale						
	Ore lavoro attività formativa>=		Num2D	33	4,00	4,00	4,00
	Ore lavoro attività simulazione>=		Num2D	34	3,00	3,00	3,00

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO**

Peso Area      30

Data inizio

Data fine

01/04/2022

31/12/2026

**Servizio****Peso Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

50

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Il centro abitato di Lecco è percorso ogni giorno da veicoli di*  
*Il personale che svolge servizio di pronto intervento e ufficio sinistri seguirà un corso di formazione in materia di autotrasporto di cose e persone e trasporto merci pericolose.*  
*L'obiettivo è di formare in modo specialistico il personale che svolge servizio esterno di Polizia stradale per il controllo di mezzi pesanti, trasporto merci pericolose e trasporto di persone (autobus-ncc-taxi) e dotare il Comando di idonea strumentazione e software per il controllo del tachigrafo digitale.*  
*L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO**

**Peso Area**      30      **Data inizio**      01/04/2022      **Data fine**      31/12/2026

**Servizio**      **Peso Servizio**  
01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE      50

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Area)

**Vision**      LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico**      Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Operativo**      Monitoraggio, vigilanza stradale

**Stakeholder**      Cittadini , Imprese

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Corso di formazione specialistico, acquisto software per controllo tachigrafo digitale e pianificazione servizi di controllo.	Numero servizi di polizia stradale mensili per controllo autotrasporto >=5	50												
002 - Aggiornamento teorico e pratico in materia di polizia amministrativa e annonaria	Report corsi di formazione	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Corso di formazione specialistico, acquisto software per controllo tachigrafo digitale e pianificazione servizi di controllo.	Numero servizi di polizia stradale mensili per controllo autotrasporto >=5	50												
002 - Aggiornamento teorico e pratico in materia di polizia amministrativa e annonaria	Report corsi di formazione	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Corso di formazione specialistico, acquisto software per controllo tachigrafo digitale e pianificazione servizi di controllo.	Numero servizi di polizia stradale mensili per controllo autotrasporto >=5	50												


**Obiettivo Gestionale**      OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO

Peso Area      30

Data inizio

Data fine

01/04/2022

31/12/2026

**Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

50

Tipo      Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**
**Descrizione attività**

002 - Aggiornamento teorico e pratico in materia di polizia amministrativa e annonaria

**Output atteso**

Report corsi di formazione

**Peso**

50

Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Incremento numero controlli annuali sui mezzi pesanti con contestazione immediata	Classificazione - fascicolo	Num2D	50	50,00	60,00	70,00
	Incremento controlli mensili su attività produttive di cui accertate immediatamente		Num2D	50	10,00	15,00	20,00

**Obiettivo Gestionale**      OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE

Peso Area      15

Data inizio

Data fine

01/03/2022

31/12/2026

**Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

Tipo      Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Il Comando Polizia Locale riprenderà, dopo anni di assenza, a svolgere nelle scuole primarie attività di educazione stradale, in particolare partecipando attivamente alla seconda edizione del "Festival della sostenibilità" che si svolgerà a Lecco il 14 maggio 2022 e con incontri teorici e pratici per gli studenti del terzo e quinto anno, anche in collaborazione con FIAB Lecco- Ciclabile.*

*L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

**Vision**      LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico**      Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Operativo**      Monitoraggio, vigilanza stradale

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/03/2022

31/12/2026

**Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

**Tipo**

Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Stakeholder**

Associazioni , Famiglie , Studenti , Insegnanti

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione percorso ciclabile e partecipazione all'attività pratica durante il festival sostenibilità	Svolgimento attività pratica di educazione stradale nell'ambito dell'iniziativa	30	■											
002 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni	Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB	70	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione percorso ciclabile e partecipazione all'attività pratica durante il festival sostenibilità	Svolgimento attività pratica di educazione stradale nell'ambito dell'iniziativa	30	■											
002 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni	Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB	70	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione percorso ciclabile e partecipazione all'attività pratica durante il festival sostenibilità	Svolgimento attività pratica di educazione stradale nell'ambito dell'iniziativa	30	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/03/2022

31/12/2026

**Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

**Tipo** Manutenimento/Consolidamento (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026****Descrizione attività**

002 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni

**Output atteso**

Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB

Peso

70

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

**Output****Tipo Indicatore****Indicatore****Fonte****Udm****Peso****Valori Previsti**

2024

2025

2026

Indicatore di Performance

N. di incontri con somministrazione questionario di gradimento

Num2D

20

6,00

6,00

6,00

Customer satisfaction alunni (%) &gt;=

Classificazione - fascicolo

Num2D

40

80,00

90,00

95,00

Customer satisfaction insegnanti (%) &gt;=

Num2D

40

80,00

90,00

95,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/02/2022

31/12/2024

**Servizio**

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

**Tipo** Manutenimento/Consolidamento (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Il Comando di Polizia Locale di Lecco assumerà il ruolo di capofila per lo svolgimento e monitoraggio del progetto di sicurezza urbana integrata "Stazioni sicure" coordinato dalla Prefettura e finanziato da Regione Lombardia, con il coinvolgimento di 24 Comandi/Servizi di PL. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Aumento sicurezza percepita



**Obiettivo Gestionale**      OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE

<b>Peso Area</b>	15	<b>Data inizio</b>	01/02/2022	<b>Data fine</b>	31/12/2024
<b>Servizio</b>	01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE	<b>Peso Servizio</b>	25		
<b>Tipo</b>	Mantenimento/Consolidamento (Area)				
<b>Obiettivo Operativo</b>	Potenziamento controlli e pattuglie				
<b>Stakeholder</b>	Cittadini				

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Predisposizione Progetto sicurezza urbana sovracomunale "Stazioni sicure" in coordinamento con i Comandanti comuni aderenti	Progetto sicurezza urbana sovracomunale "Stazioni sicure 2023"	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Numero servizi mensili >=		Num2D	50	4,00		
	Numero posti controllo mensili in area stazione >=		Num2D	50	8,00		

<b>Area</b>	<b>AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI; SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI</b>	<b>Responsabile</b>	<b>CRIPPA NADIA</b>
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b><u>OBB.001 - CONTENIMENTO COSTI DI ESERCIZIO DELLE SOCIETA' CONTROLLATE</u></b>		

<b>Peso Area</b>	20	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2024

<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>
02.03 - ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE (GAP E BILANCIO CONSOLIDATO)		50

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Regolazione dei rapporti con le controllate al fine di contenere l'incidenza del costo ammortamenti sui bilanci d'esercizio. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro  
**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali  
**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Controllo sulla sostituzione mezzi	Report dismissione mezzi con dettaglio relativo agli ammortamenti	100												

#### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Incidenza costo ammortamenti sul bilancio d'esercizio (%)	Riferimento: importo esposto nel conto economico del 2022 (per l'anno 2023); importo esposto nel conto economico del 2023 (per l'anno 2024)	Num2D	100	10,00		





<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.002 - GESTIONE ATTIVA DELLA LIQUIDITA'</b>			
<b>Peso Area</b>	20	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	
<b>Peso Area</b>	20	01/01/2023	31/12/2025	
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>		
02.03 - ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE (GAP E BILANCIO CONSOLIDATO)		50		
02.01 - BILANCIO, CONTABILITA'		25		
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Utilizzo attivo della liquidità di cassa con riduzione del ricorso al finanziamento anche da parte della società partecipate. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>			
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Soluzioni digitalizzazione PA			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione della disponibilità che non confluisce in Banca d'Italia	Report dell'attività svolta	50	■											
002 - Determinazione rendimento medio della liquidità non ricompresa nei conti del sistema di tesoreria unica	Report risultati	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
001 - Definizione della disponibilità che non confluisce in Banca d'Italia	Report dell'attività svolta	50	■													
002 - Determinazione rendimento medio della liquidità non ricompresa nei conti del sistema di tesoreria unica	Report risultati	50	■													

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Incremento del tasso di redditività $\geq$ 0,1		Num2D	100	0,00	0,00	


**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - CONTROLLO AFFIDAMENTO IN HOUSE DELLA GESTIONE TARI

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

02.04 - TRIBUTI E FISCALITA'

**Peso Servizio**

100

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Monitoraggio e controllo delle attività svolte dalla Società SILEA S.p.A. nella gestione dell'attività amministrativa della Tari unitamente all'attività accertata. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne e finanziarie interne ed esterne.*

**Vision**

LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico**

Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

**Obiettivo Operativo**

Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Verifica economicità dell'affidamento	Report	25												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Verifica economicità dell'affidamento	Report	25												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Numero controlli/numero dei contribuenti (%)		Num2D	60	50,00	50,00	
	Numero reclami accolti/numero accertamenti emessi (%)		Num2D	40	25,00	25,00	

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.006 - MIGLIORAMENTO DELL'EFFICACIA INFORMATIVA**

Peso Area      20

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

02.01 - BILANCIO, CONTABILITA'

**Peso Servizio**

25

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Si intende rendere più leggibile agli stakeholders il piano esecutivo di gestione parte finanziaria. In particolare, dopo la prima fase di riclassificazione nel 2021 di tutti i capitoli di descrizione di entrata e di spesa al IV livello di piano finanziario, anziché al V, si rende necessario nel 2022 una verifica sulla coerenza delle tipologie di piano assegnato a ciascun capitolo e una verifica di ognuno di essi. Dal 2023, la verifica sarà periodica sui capitoli di nuova istituzione.*

**Vision**      LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico**      Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo**      Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder**      Uffici comunali , Organi istituzionali , Amministratori , Funzionari
**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Eventuale variazione del piano esecutivo di gestione	Eventuale proposta di deliberazione di Giunta Comunale di variazione del piano esecutivo di gestione	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Valutazione da parte degli stakeholders	Non richiede fondi di finanziamento. Fonte: sw contabilità e affari generali	Num2D	100	80,00		
<b>Commento Valore Prev.</b> 31/12/2024 <i>Il valore si intende espresso in percentuale</i>							

<b>Area</b>	AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI	<b>Responsabile</b>	GEROSA FRANCA	
<b>Obiettivo Gestionale</b>	OBB.001 - COPROGETTAZIONE FINALIZZATA A GARANTIRE GLI INSEDIAMENTI LAVORATIVI DI PERSONE SVANTAGGIATE			
<b>Peso Area</b>	10	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b> 31/12/2026
<b>Servizio</b>	03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI	<b>Peso Servizio</b>	100	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>E' intenzione di questo Ente bandire ed espletare una procedura di gara, ai sensi del codice del terzo settore, il cui oggetto principale sia l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate e/o fragili. A tal fine, e dato il carattere particolarmente innovativo di questa procedura, verrà richiesto il supporto di Anci Lombardia, al fine di perfezionare un accordo di collaborazione finalizzato alla condivisione degli atti della procedura, i cui schemi tipo potranno poi essere di supporto ad altri Enti per l'espletamento di procedure analoghe. Per la realizzazione dell'obiettivo verranno utilizzate risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>			
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Welfare comunitario e generativo			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Nuovi Servizi di welfare			
<b>Stakeholder</b>	Soggetti in difficoltà			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio inserimenti lavorativi	Report semestrale n. inserimenti persone svantaggiate	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio inserimenti lavorativi	Report semestrale n. inserimenti persone svantaggiate	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio inserimenti lavorativi	Report semestrale n. inserimenti persone svantaggiate	100	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.001 - COPROGETTAZIONE FINALIZZATA A GARANTIRE GLI INSEDIAMENTI LAVORATIVI DI PERSONE SVANTAGGIATE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

**Peso Servizio**

100

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Incremento annuale n. soggetti inseriti	Sicr@web classificazione fascicolo	Num2D	100	30,00	40,00	60,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - PREDISPOSIZIONE MANUALE DI STILE PER L'IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/06/2022

31/12/2024

**Servizio**

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

**Peso Servizio**

50

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *L'immagine coordinata identifica l'Ente con elementi grafico-visivi che comunicano, in modo armonioso e coerente la provenienza di un qualsiasi messaggio veicolato all'interno dell'Ente e al suo esterno. Partendo dal già esistente studio del logo comunale, l'obiettivo intende uniformare il coordinato grafico (carta intestata, biglietti da visita, dépliant, flyer, brochure, avvisi) vale a dire gli elementi cartacei che servono per presentarsi al cittadino/utente e la comunicazione digitale, per mantenere intatta nel complesso la riconoscibilità visiva dell'Ente. Una sezione del manuale sarà dedicata alle regole di utilizzo del logo su materiali di iniziative per le quali è stato concesso il patrocinio o la collaborazione. Lo studio sarà accompagnato da confronto in focus group di stakeholder. L'obiettivo verrà realizzato con risorse umane e finanziarie interne all'Ente.*

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA

**Stakeholder** Cittadini , Organi istituzionali


**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - PREDISPOSIZIONE MANUALE DI STILE PER L'IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/06/2022

31/12/2024

**Servizio**

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione del manuale per l'applicazione delle indicazioni contenute	Report riepilogativi dell'utilizzo degli strumenti operativi da parte degli utenti >=2	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Percezione da parte degli stakeholder dell'identità del Comune - Customer satisfaction		Num2D	100	90,00		

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI

Peso Area 35

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO (SICUREZZA, RETI, AGENDA DIGITALE)

Peso Servizio

60

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Descrizione estesa obiettivo** *Automazione dei flussi in entrata con processo di assegnazione automatico. La realizzazione del collegamento del catalogo delle attività al piano di fascicolazione costituisce lo strumento per raggiungere sempre nuovi livelli di efficienza e di qualità nell'organizzazione del lavoro nonché di trasparenza nei confronti dei cittadini. Per la realizzazione dell'obiettivo verranno utilizzate risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

**Obiettivo Gestionale**      OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI

**Peso Area**      35      **Data inizio**      01/01/2022      **Data fine**      31/12/2026

**Servizio**      **Peso Servizio**  
 SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO (SICUREZZA, RETI, AGENDA DIGITALE)      60

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Obiettivo Operativo**      Soluzioni digitalizzazione PA

**Stakeholder**      Uffici comunali

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Collegamento catalogo attività con il piano di fascicolazione	Collegamenti da effettuarsi in parti uguali nel triennio di riferimento	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Collegamento catalogo attività con il piano di fascicolazione	Collegamenti da effettuarsi in parti uguali nel triennio di riferimento	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Collegamento catalogo attività con il piano di fascicolazione	Collegamenti da effettuarsi in parti uguali nel triennio di riferimento	100	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Assegnazione atti in entrata con processo automatico (%)		Num2D	100	40.00	60.00	80.00

**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

Peso Servizio

20

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Miglioramento del rapporto degli atti notificati. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di notifica	Report attività svolta	50												
002 - Attivazione piattaforma nazionale notifiche	Accesso alla piattaforma	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di notifica	Report attività svolta	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di notifica	Report attività svolta	50												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Numero atti notificati/Numero atti notificati (%)		Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Carico notifiche medio minimo giornaliero		Num2D	50	15,00	20,00	25,00
	Notifiche eseguite mediante la piattaforma		Num2D	100	50,00	100,00	



**Obiettivo Gestionale**      OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE

<b>Peso Area</b>	5	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Obiettivo Gestionale**      OBB.007 - CONTENIMENTO DEL FABBISOGNO DEGLI ARCHIVI FISICI

<b>Peso Area</b>	15	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2024
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO (SICUREZZA, RETI, AGENDA DIGITALE)		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		

**Descrizione estesa obiettivo**      *Contenimento del fabbisogno degli archivi fisici con eliminazione delle riproduzioni analogiche di dati formati digitali. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision**      LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro  
**Obiettivo Strategico**      Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali  
**Obiettivo Operativo**      Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Verifica e monitoraggio della situazione per stabilizzazione attuale superficie	Report attività svolta	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Riduzione dell'incremento del fabbisogno di archivi fisici (%)		Num2D	100	100,00		

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA**

**Peso Area**      5      **Data inizio**      01/01/2023      **Data fine**      31/12/2026

**Servizio**      03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI      **Peso Servizio**      20

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Gestione nell'anno delle concessioni cimiteriali scadute rispettando i termini per lo svolgimento dell'attività ordinaria con contestuale recupero dei costi delle esumazioni ed estumulazioni.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision**      LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico**      Miglioramento servizi socio-sanitari territoriali

**Obiettivo Operativo**      Piano regolatore cimiteriale

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Monitoraggio dell'attività ordinaria	Report attività svolta	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Monitoraggio dell'attività ordinaria	Report attività svolta	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Monitoraggio dell'attività ordinaria	Report attività svolta	50	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Concessioni in scadenza/comunicazioni inviate (100%)		S/N	30	Si	Si	Si
	Esecuzione delle estumulazioni/esumazioni ordinarie per concessioni scadute nell'anno (100%)		S/N	30	Si	Si	Si
	Recupero costi delle esumazioni ed estumulazioni ordinarie (%)	Dato di riferimento riscosso anno 2022	Num2D	40	80,00	90,00	95,00

**Obiettivo Gestionale**      OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA

<b>Peso Area</b>	5	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Obiettivo Gestionale**      OBB.009 - SERVIZI DI ACCOGLIENZA

<b>Peso Area</b>	5	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Descrizione estesa obiettivo**      *Miglioramento per una maggiore efficacia dei servizi di accoglienza.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision**      LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro  
**Obiettivo Strategico**      Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali  
**Obiettivo Operativo**      Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Approntamento sistemi di raccolta delle segnalazioni e dei reclami	Definizione flusso	25												
003 - Estensione tempi di assistenza e modifica albero telefonico delle selezioni	Report stato di fatto con nuovo albero	30												
004 - Formazione corrente del personale addetto all'accoglienza	Corsi di formazione	15												
002 - Verifica efficacia della segnaletica	Interviste all'utenza su eventuali difficoltà riscontrate (sì/no)	30												

**Obiettivo Gestionale** OBB.009 - SERVIZI DI ACCOGLIENZA

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

Peso Servizio

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Formazione corrente del personale addetto all'accoglienza	Corsi di formazione	15												
002 - Verifica efficacia della segnaletica	Interviste all'utenza su eventuali difficoltà riscontrate (sì/no)	30												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Formazione corrente del personale addetto all'accoglienza	Corsi di formazione	15												
002 - Verifica efficacia della segnaletica	Interviste all'utenza su eventuali difficoltà riscontrate (sì/no)	30												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Customer satisfaction servizi di accoglienza (%)		Num2D	25	80,00	90,00	95,00
	Customer satisfaction segnaletica (%)		Num2D	25	80,00	90,00	95,00
	Aumento ore settimanali (n.)		Num2D	25	6,00	8,00	10,00
	Ore/uomo >=		Num2D	25	17,00	20,00	23,00


**Obiettivo Gestionale**      **OBB.010 - ACCESSO ALLO STATO CIVILE**
**Peso Area**            5

**Data inizio**
**Data fine**

01/01/2023

31/12/2024

**Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

**Peso Servizio**

20

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Assicurare l'accesso ai servizi di stato civile per sei giorni settimanali. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*
**Vision**                                      LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico**                  Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

**Obiettivo Operativo**                  Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione attività	Rispetto della tempistica	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Apertura settimanale >=6 giorni		S/N	50	Si		
	Ore settimanali di apertura >=2022		S/N	50	Si		

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.011 - ESTENSIONE DEI TEMPI DI RELAZIONE CON L'UTENZA**
**Peso Area**            20

**Data inizio**
**Data fine**

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

**Peso Servizio**

20

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)


**Obiettivo Gestionale** OBB.011 - ESTENSIONE DEI TEMPI DI RELAZIONE CON L'UTENZA

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

Peso Servizio

20

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Estensione dei tempi di relazione con utenza sia con sportelli fisici sia con sportelli virtuali. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

**Vision**

LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico**

Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

**Obiettivo Operativo**

Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione attività	Nuovi orari e referto riduzione appuntamenti esterni	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione attività	Nuovi orari e referto riduzione appuntamenti esterni	100	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Ampliamento orari di apertura (%)	Dato di riferimento orari anno 2022	Num2D	30	20,00	20,00	
	Riduzione carte d'identità in scadenza cittadini lecchesi rilasciate da altri comuni (%)	Dato di riferimento 2022 per il primo anno, a seguire i successivi	Num2D	70	15,00	10,00	
<b>Commento Valore Prev.</b> 31/12/2024 <i>Dato 2023 n. 38</i>							



**Obiettivo Gestionale**      **OBB.011 - ESTENSIONE DEI TEMPI DI RELAZIONE CON L'UTENZA**

**Peso Area**                      20

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

20

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

<b>Area</b>	<u>AREA 4 - POLITICHE SOCIALI, PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT</u>	<b>Responsabile</b>	PANZERI MARINELLA
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.001 - ISTITUZIONE "CONSULTA " IN RAPPRESENTANZA DELLA COMUNITA' STRANIERE</u>		

<b>Peso Area</b>	5	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b>	31/12/2024
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

**Servizio** **Peso Servizio**

04.05 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - MONITORAGGIO E SERVIZI AMMINISTRATIVI PER LE UNITA' ORGANIZZATIVA DELL'AREA - 50  
SERVIZIO AMMINISTRATIVO D'AMBITO

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Descrizione estesa obiettivo** *Il rappresentante delle comunità immigrata che risiede in Città è una figura che partecipa in forma permanente e con funzioni consultive alle sedute del Consiglio comunale al fine di assicurare la piena integrazione tra le comunità degli immigrati e la cittadinanza con il prezioso compito di avvicinare i cittadini non comunitari residenti a Lecco alla vita politica della città stimolando il dialogo e la collaborazione, anche con proposte concrete per rendere Lecco sempre più inclusiva, plurale e attenta ai diritti e ai bisogni di tutti. A seguito di approfondimenti in cui si sono stati presi in esame statuti comunali di diversa provenienza ed esperienze precedenti sono emersi percorsi più efficaci per favorire il coinvolgimento della comunità straniera che verranno approfonditi a partire dall'anno in corso. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse finanziarie interne all'ente; alle risorse umane interne all'Ente concorre l'ausilio di operatori di I.S. Girasole (Longoni Luca 5%).*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Nuovi Servizi di welfare

**Stakeholder** Cittadini , Organi istituzionali , Amministratori , Associazioni

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Individuazione ed incontro con le Comunità straniere attive sul territorio che rappresentano le nazionalità tra le più presenti in città	Definizione dei compiti da attribuire al consigliere straniero aggiunto Incontri con le comunità straniere	20	■											
002 - Definizione iter per la costruzione del processo partecipativo	Proposta regolamento per l'elezione del consigliere straniero aggiunto	50	■											



**Obiettivo Gestionale** OBB.001 - ISTITUZIONE "CONSULTA " IN RAPPRESENTANZA DELLA COMUNITA' STRANIERE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

Peso Servizio

04.05 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - MONITORAGGIO E SERVIZI AMMINISTRATIVI PER LE UNITA' ORGANIZZATIVA DELL'AREA - 50  
SERVIZIO AMMINISTRATIVO D'AMBITO

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse umane: ore dedicate allo sviluppo del progetto <i>Commento Valore Prev. 31/12/2024 Il valore si intende in percentuale</i>		Num2D	100	100,00		

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA ABITATIVA

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

Peso Servizio

04.05 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - MONITORAGGIO E SERVIZI AMMINISTRATIVI PER LE UNITA' ORGANIZZATIVA DELL'AREA - 50  
SERVIZIO AMMINISTRATIVO D'AMBITO

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Redazione del piano triennale dell'offerta abitativa con una visione condivisa e strategica delle politiche abitative in un quadro di sostenibilità di lungo periodo anche mediante costruzioni di relazione fattive tra pubblico e privato finalizzata alla valorizzazione delle risorse locali. Il piano triennale persegue l'obiettivo prioritario dell'integrazione delle politiche abitative con le politiche territoriali e di rigenerazione urbana, le politiche sociali dei Comuni appartenenti all'Ambito distrettuale di Lecco. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Estensione servizi di welfare

**Stakeholder** Cittadini , Destinatari degli interventi del piano di zona , Cittadini con difficoltà abitative , Assegnatari edilizia economico-popolare


**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA ABITATIVA

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

Peso Servizio

04.05 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO - MONITORAGGIO E SERVIZI AMMINISTRATIVI PER LE UNITA' ORGANIZZATIVA DELL'AREA - 50  
SERVIZIO AMMINISTRATIVO D'AMBITO

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Linee d'azione per l'accesso ed il mantenimento dell'abitazione	Linee d'azione per l'accesso ed il mantenimento dell'abitazione	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Rispetto del cronoprogramma		Data	100	31/12/2024		

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - PROSECUZIONE DEL PROCESSO DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA CON I SOGGETTI TERRITORIALI COINVOLTI NELLA CURA DI PERSONE FRAGILI AL DOMICILIO.

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

Peso Servizio

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

30

Tipo Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *La collaborazione tra servizi socioassistenziali e sanitari si manifesta, da sempre, come fondamentale nella costruzione di percorsi di cura integrati ed efficaci. Valorizzando i risultati raggiunti, si vuole approfondire la reciproca conoscenza ampliando i soggetti coinvolti nella riflessione per l'individuazione di nuovi strumenti per la collaborazione, al fine di semplificare e favorire la procedura di presa in carico condivisa, specialmente rispetto ad anziani che vivono quotidianamente in condizione di solitudine o con reti non sufficienti alla gestione degli aspetti sanitari e assistenziali.*

*L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse finanziarie interne all'ente; alle risorse umane interne all'Ente concorre l'ausilio di operatori di I.S. Girasole (Bonacina Desirée 15%).*

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - PROSECUZIONE DEL PROCESSO DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA CON I SOGGETTI TERRITORIALI COINVOLTI NELLA CURA DI PERSONE FRAGILI AL DOMICILIO.

**Peso Area** 15

**Data inizio**

01/01/2022

**Data fine**

31/12/2026

**Servizio**

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

**Peso Servizio**

30

**Tipo** Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Miglioramento servizi socio-sanitari territoriali

**Obiettivo Operativo** Presidi socio sanitari

**Stakeholder** Cittadini , Enti pubblici e privati , Anziani

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Tavolo di riflessione	Incontri annuali >=3	33												
003 - Identificazione prassi e sperimentazione	Protocollo del sistema di integrazione Report avvio sperimentazione Progetto Pilota	34												

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Tavolo di riflessione	Incontri annuali >=3	33												
003 - Identificazione prassi e sperimentazione	Report avvio sperimentazione Progetto Pilota	34												

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Tavolo di riflessione	Incontri annuali >=3	33												

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - PROSECUZIONE DEL PROCESSO DI INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA CON I SOGGETTI TERRITORIALI COINVOLTI NELLA CURA DI PERSONE FRAGILI AL DOMICILIO.

**Peso Area** 15

**Data inizio**

01/01/2022

**Data fine**

31/12/2026

**Servizio**

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

**Peso Servizio**

30

**Tipo** Mantenimento/Consolidamento (Area)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Identificazione prassi e sperimentazione	Report avvio sperimentazione Progetto Pilota	34												

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Incremento annuale n. soggetti integrati		Num2D	100	15,00	20,00	25,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PREVENZIONE DELLE IMPLICAZIONI LEGALI PER IL SERVIZIO TUTELA MINORI

**Peso Area** 25

**Data inizio**

01/01/2022

**Data fine**

30/04/2025

**Servizio**

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

**Peso Servizio**

30

**Tipo** Mantenimento/Consolidamento (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Realizzazione di linee guida indirizzate agli operatori del Servizio Tutela Minori e dei Legami Familiari per l'attuazione dei provvedimenti della AG competente, atte a contenere le implicazioni legali per l'Ente ed il personale del Servizio, con potenziali ricadute civili e/o penali. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Estensione servizi di welfare

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PREVENZIONE DELLE IMPLICAZIONI LEGALI PER IL SERVIZIO TUTELA MINORI

Peso Area 25

Data inizio

Data fine

01/01/2022

30/04/2025

**Servizio**

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

Peso Servizio

30

Tipo Mantenimento/Consolidamento (Area)

Stakeholder Uffici comunali , Famiglie con minori assistiti

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Stesura di linee guida per il Servizio Tutela Minori e dei Legami Familiari	Linee guida	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Rispetto cronoprogramma		Data	100	31/12/2024	30/04/2025	
	Valutazione qualità linee guida da parte di un esperto indipendente (%)		Num2D	100	80,00	80,00	
Commento Valore Prev. 31/12/2024 Il valore si intende in percentuale rispetto al gradimento e all'adeguatezza							

**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - PERCORSI DI EMANCIPAZIONE: L'ABITARE COME ESPRESSIONE DI SÈ

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio**

04.03 - PIANO DI ZONA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *I Servizi della rete per la disabilità, diurni e residenziali, recepiscono all'interno della propria programmazione e nella declinazione e realizzazione dei singoli progetti individuali, gli obiettivi di sviluppo di competenze e possibilità delle persone, anche attraverso l'utilizzo di contesti abitativi diversi, messi a disposizione e presenti sul territorio con la finalità di sperimentare forme di condivisione della quotidianità e della sue routine, della convivenza e di vita autonoma, fino alle forme dell'abitare residenziale. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse finanziarie interne all'ente; alle risorse umane interne all'Ente concorre l'ausilio di operatori di I.S. Girasole (Rigamonti Roberta 10%).*

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.005 - PERCORSI DI EMANCIPAZIONE: L'ABITARE COME ESPRESSIONE DI SÈ</b>											
-----------------------------	------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>Peso Area</b>	15	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b>	31/12/2025
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

<b>Servizio</b>	04.03 - PIANO DI ZONA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE	<b>Peso Servizio</b>	50
-----------------	---------------------------------------------------	----------------------	----

<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
---------------	--------------------------------------------------------------

<b>Obiettivo Strategico</b>	Welfare comunitario e generativo
-----------------------------	----------------------------------

<b>Obiettivo Operativo</b>	Estensione servizi di welfare
----------------------------	-------------------------------

<b>Stakeholder</b>	Associazioni , Destinatari degli interventi del piano di zona , Enti pubblici e privati , Diversamente abili e loro famiglie
--------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Sviluppo e consolidamento delle competenze di operatori, servizi, volontari	Incontri semestrali di equipe integrate di progetto >=3	10	[Yellow bar]											
002 - Collaborazioni strutturate	Accordo di rete con almeno 3 realtà locali	20	[Yellow bar]											
003 - Avvio di appartamenti per la coabitazione e/o "palestre di autonomia", sul territorio della città	Avvio n. 6 appartamenti nel triennio	30	[Yellow bar]											
004 - Esperienze di convivenza temporanea	Coinvolgimento di almeno 18 persone nell'arco del triennio	40	[Yellow bar]											

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Sviluppo e consolidamento delle competenze di operatori, servizi, volontari	Incontri semestrali di equipe integrate di progetto >=3	10	[Yellow bar]											
004 - Esperienze di convivenza temporanea	Coinvolgimento di almeno 18 persone nell'arco del triennio	40	[Yellow bar]											

**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - PERCORSI DI EMANCIPAZIONE: L'ABITARE COME ESPRESSIONE DI SÈ

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio****Peso Servizio**

04.03 - PIANO DI ZONA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Utilizzo diurno degli alloggi a disposizione in città per non meno di 100 giornate annue		Num2D	100	140,00	140,00	

**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - PREVENZIONE E CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

Peso Area 10

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio****Peso Servizio**

04.03 - PIANO DI ZONA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE

50

04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *La consapevolezza dell'importanza di prevedere azioni dirette ai maltrattanti è emersa in varie occasioni, tanto da comparire come uno dei 4 temi prioritari su cui il territorio di Lecco intende focalizzarsi nei prossimi 4 anni. Dal Gruppo di Lavoro "Progettazione innovativa" sono infatti emersi dei nuclei tematici quali leve cruciali per affrontare il tema della violenza di genere: autonomia delle donne vittime di violenza; informazione-sensibilizzazione; integrazioni con i servizi del territorio e, appunto, percorso di recupero dei sex offenders. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse finanziarie interne all'ente; alle risorse umane interne all'Ente concorre l'ausilio di operatori di I.S. Girasole (Cazzato Anna 5%).*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Estensione servizi di welfare

**Stakeholder** Cittadini , Associazioni , Enti pubblici e privati , Donne

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.006 - PREVENZIONE E CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE**

<b>Peso Area</b>	10	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	10	01/01/2022	31/12/2024
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
04.03 - PIANO DI ZONA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE		50	
04.01 - SERVIZI PER I CITTADINI E PER LE FAMIGLIE		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Avvio delle attività con almeno ulteriori 4 destinatari		Num2D	100	4.00		

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE**

<b>Peso Area</b>	5	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2022	31/12/2025
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
04.02 - UNITA' DI OFFERTA		50	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Descrizione estesa obiettivo**      *Nonostante le famiglie siano da sempre coinvolte attivamente nei nostri servizi, si è scelto in questo particolare momento storico di individuare ulteriori passi avanti nel supportare il protagonismo delle stesse e nel sostenere e ampliare le relazioni che possono nascere tra genitori, al fine di mettere in circolo le risorse naturalmente presenti nelle famiglie e di creare un tessuto che possa includere e sostenere le famiglie che vivono una situazione o un periodo di maggiore fragilità. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù
<b>Obiettivo Operativo</b>	Offerta servizi per la conciliazione
<b>Stakeholder</b>	Famiglie , Enti pubblici e privati , Famiglie con bambini 0-3 anni



**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio**

04.02 - UNITA' DI OFFERTA

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024****Descrizione attività**

001 - Ruolo attivo delle famiglie nel supporto reciproco

**Output atteso**Promuovere occasioni di  
condivisione e mutuo  
aiuto: eventi >=4

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025****Descrizione attività**

001 - Ruolo attivo delle famiglie nel supporto reciproco

**Output atteso**Promuovere occasioni di  
condivisione e mutuo  
aiuto: eventi >=4

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

**Output****Tipo Indicatore****Indicatore****Fonte****Udm****Peso****Valori Previsti**

2024

2025

2026

Indicatore di Performance

Incremento nella quantità e qualità di occasioni offerte alle  
famiglie - customer satisfaction (%)

Num2D

100

90,00

95,00

Incremento degli spazi di co-costruzione

Num2D

100

2,00

4,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

04.02 - UNITA' DI OFFERTA

Peso Servizio

50

Tipo Mantenimento/Consolidamento (Area)

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'</b>		
<b>Peso Area</b>	10	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2022	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
04.02 - UNITA' DI OFFERTA		50	
<b>Tipo</b>	Mantenimento/Consolidamento (Area)		
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Sviluppo e potenziamento della relazione tra comune, scuole e territorio a favore del consolidamento di un sistema formativo attento alla qualità, alla pronta adattabilità ai nuovi bisogni di conciliazione dei tempi familiari, al sostegno delle esperienze, alla logica della "Comunità educante". Risorse umane e finanziarie: interne all'Ente</i>		
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
<b>Obiettivo Operativo</b>	Diversificazione dell'offerta formativa		
<b>Stakeholder</b>	Cittadini , Istituzioni scolastiche , Famiglie con bambini 6-14 anni , Insegnanti		

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa	Approvazione delibera: entro il 31.12 di ogni anno	50												
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	50												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa	Approvazione delibera: entro il 31.12 di ogni anno	50												
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	50												
003 - Ridefinizione di protocolli/convenzioni con gli istituti scolastici cittadini	Sottoscrizione protocolli/convenzioni	40												


**Obiettivo Gestionale** OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

04.02 - UNITA' DI OFFERTA

**Peso Servizio**

50

**Tipo** Manutenimento/Consolidamento (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa	Approvazione delibera: entro il 31.12 di ogni anno	50	■											
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	50	■											
003 - Ridefinizione di protocolli/convenzioni con gli istituti scolastici cittadini	Sottoscrizione protocolli/convenzioni	40	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Grado di estensione della produttività dei servizi rispetto agli anni precedenti		Num2D	100	2,00	2,00	2,00
<b>Commento Valore Prev.</b> 31/12/2024 <i>Incremento rispetto all'anno precedente</i>							



<b>Area</b>	<b>AREA 5 - CULTURA E TURISMO</b>	<b>Responsabile</b>	<b>CASSINELLI DANIELE</b>	
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.001 - PROTAGONISMO GIOVANILE</b>			
<b>Peso Area</b>	15	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b> 31/12/2025
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	100	
05.02 - POLITICHE GIOVANILI				
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	Sviluppo dei servizi finalizzati all'orientamento giovanile, al protagonismo, all'accompagnamento alla autoimprenditorialità in chiave sistemica implementando le connessioni con gli stakeholder territoriali con cui si intendono formalizzare le collaborazioni. Progressivo posizionamento del servizio quale interlocutore autorevole del Sistema integrato dei servizi per l'orientamento attivo a livello regionale e assunzione delle funzioni di osservatorio giovanile a servizio degli ambiti. Risorse umane e finanziarie: interne all'Ente			
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Percorsi per autoimprenditoria			
<b>Stakeholder</b>	Adolescenti e giovani			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formalizzazione di alleanze territoriali finalizzare alla ricomposizione della filiera dei servizi che concorrono all'orientamento dei giovani.	n. stakeholder (ambito =>5	25												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formalizzazione di alleanze territoriali finalizzare alla ricomposizione della filiera dei servizi che concorrono all'orientamento dei giovani.	n. stakeholder (ambito =>5	25												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Percentuale di inserimento giovani nel mondo lavorativo=>50%		Num2D	100	50.00	60.00	

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA

Peso Area 30

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio****Peso Servizio**

05.01 - TURISMO E GRANDI EVENTI. COORDINAMENTO CALENDARI DELLE INIZIATIVE RILEVANTI AI FINIDELL'ATTRAZIONE TURISTICA. MARKETING TERRITORIALE

40

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Perfezionare il percorso di sviluppo e potenziamento dei servizi con nuove modalità di collaborazione e gestione del servizio e in stretta relazione con il nuovo posizionamento turistico della città di Lecco.  
Risorse umane e finanziarie: interne all'Ente.*

**Vision** LECCO BELLA - Una città da vivere**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale**Obiettivo Operativo** Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica**Stakeholder** Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Affidamento e sperimentazione	Rispetto degli standard di servizio: ampliamento dei servizi offerti ai turisti	100												
002 - Verifica e misurazione dell'Efficacia e dell'Efficienza Co Progettazione	Report misurazione	100												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Affidamento e sperimentazione	Rispetto degli standard di servizio: ampliamento dei servizi offerti ai turisti	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Applicazione del quadro logico		S/N	100	Si	Si	

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA

Peso Area 30

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio**

05.01 - TURISMO E GRANDI EVENTI. COORDINAMENTO CALENDARI DELLE INIZIATIVE RILEVANTI AI FINIDELL'ATTRAZIONE TURISTICA. MARKETING TERRITORIALE

**Peso Servizio**

40

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)
**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - DESIGN SYSTEM DELLA CITTA': SVILUPPO DEL BRAND STRATEGY E DELLA DESTINATION DESIGN

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

Peso Area 20

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

05.03 - CULTURA, TEATRO, MUSEI, BIBLIOTECA E SISTEMA INTERBIBLIOTECARIO

20

05.01 - TURISMO E GRANDI EVENTI. COORDINAMENTO CALENDARI DELLE INIZIATIVE RILEVANTI AI FINIDELL'ATTRAZIONE TURISTICA. MARKETING TERRITORIALE

30

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Descrizione estesa** *La strategia complessiva si sviluppa in 3 fasi principali: dal lancio vero e proprio del brand, con il coinvolgimento della cittadinanza al suo posizionamento sul mercato turistico nazionale e internazionale.***obiettivo** *Risorse umane e finanziarie: interne ed esterne all'ente***Vision** LECCO BELLA - Una città da vivere**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale**Obiettivo Operativo** Rinnovata offerta sportiva e promozione turistica**Stakeholder** Cittadini , Adolescenti e giovani**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Realizzazione nuova segnaletica	Affidamento incarico per nuova segnaletica	65	[Barra gialla]											

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - DESIGN SYSTEM DELLA CITTA': SVILUPPO DEL BRAND STRATEGY E DELLA DESTINATION DESIGN

<b>Peso Area</b>	20	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	20	01/01/2022	31/12/2024
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
05.03 - CULTURA, TEATRO, MUSEI, BIBLIOTECA E SISTEMA INTERBIBLIOTECARIO		20	
05.01 - TURISMO E GRANDI EVENTI. COORDINAMENTO CALENDARI DELLE INIZIATIVE RILEVANTI AI FINIDELL'ATTRAZIONE TURISTICA. MARKETING TERRITORIALE		30	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Revisione integrale segnaletica cittadina		S/N	100	Si		

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - LECCO FESTIVAL JAZZ. SONORITA' SENZA CONFINI: DAI RIONI ALLA CITTA'

<b>Peso Area</b>	15	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2022	31/12/2025
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
05.03 - CULTURA, TEATRO, MUSEI, BIBLIOTECA E SISTEMA INTERBIBLIOTECARIO		60	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		

**Descrizione estesa obiettivo** *Realizzazione di appuntamenti musicali di genere jazz attraverso ospitalità nazionali ed internazionali in piazza Garibaldi e in alcuni rioni cittadini, con finalità di coinvolgimento e partecipazione anche di un pubblico disagiato. Nell'arco del triennio 2022, 2023 e 2024 gran parte dei rioni saranno interessati da un appuntamento musicale, consentendo così l'avvicinamento degli abitanti, alla fruizione di musicalità jazzistiche di varia provenienza geografica. Saranno, altresì, coinvolti gli allievi del Civico Istituto Musicale G.Zelioli che frequentano il corso di musica d'insieme, appositamente ideato per la produzione di interventi musicali in linea con il genere.*  
**Risorse umane e finanziarie:** interne all'Ente

<b>Vision</b>	LECCO BELLA - Una città da vivere
<b>Obiettivo Strategico</b>	Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico
<b>Obiettivo Operativo</b>	Rinnovata offerta turistica
<b>Stakeholder</b>	Cittadini , Istituzioni scolastiche

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.004 - LECCO FESTIVAL JAZZ. SONORITA' SENZA CONFINI: DAI RIONI ALLA CITTA'</u>										
-----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>Peso Area</b>	15
------------------	----

<b>Data inizio</b>	01/01/2022
--------------------	------------

<b>Data fine</b>	31/12/2025
------------------	------------

<b>Servizio</b>	05.03 - CULTURA, TEATRO, MUSEI, BIBLIOTECA E SISTEMA INTERBIBLIOTECARIO
-----------------	-------------------------------------------------------------------------

<b>Peso Servizio</b>	60
----------------------	----

<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)
-------------	------------------------------------

<b>FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024</b>
-------------------------------------

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Programmazione, organizzazione e calendarizzazione degli eventi con mappatura dei rioni e verifiche tecniche	Calendario eventi: entro il 30 giugno di ogni anno	50	■											
002 - Realizzazione concerti in piazza e nei rioni cittadini a rotazione nel triennio	N. appuntamenti annuali: =>7	50	■											

<b>FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025</b>
-------------------------------------

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
001 - Programmazione, organizzazione e calendarizzazione degli eventi con mappatura dei rioni e verifiche tecniche	Calendario eventi: entro il 30 giugno di ogni anno	50	■													
002 - Realizzazione concerti in piazza e nei rioni cittadini a rotazione nel triennio	N. appuntamenti annuali: =>7	50	■													

<b>Output</b>
---------------

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Customer satisfaction con verifica fidelizzazione dei partecipanti agli eventi		Num2D	100	90,00	95,00	




**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI UTILIZZO SPAZI DELLA PICCOLA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2024

**Servizio****Peso Servizio**

05.01 - TURISMO E GRANDI EVENTI. COORDINAMENTO CALENDARI DELLE INIZIATIVE RILEVANTI AI FINI DELL'ATTRAZIONE TURISTICA. MARKETING TERRITORIALE

30

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Riqualificazione di spazi non solo con una funzione erogativa di servizi socio-culturali, ma soprattutto come luogo di sperimentazione con attori del territorio che vogliono contribuire a costruire l'ecosistema e la visione di Lecco intorno al suo patrimonio materiale e immateriale di conoscenze, storia e asset comunitario. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne all'ente e di risorse finanziarie interne ed esterne all'ente.*

**Vision**

LECCO BELLA - Una città da vivere

**Obiettivo Strategico**

Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale

**Vision**

LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico**

Miglioramento offerta infrastrutturale

**Obiettivo Operativo**

Nuovi spazi per giovani

Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024****Descrizione attività**

002 - Assegnazione spazi in cogestione e attivazione funzioni previste

**Output atteso**

Atto di assegnazione spazi

**Peso**

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

**Output****Tipo Indicatore****Indicatore****Fonte****Udm****Peso****Valori Previsti**

2024

2025

2026

Indicatore di Performance

Customer satisfaction (%)

Num2D

100

70,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - BIBLIOTECA CIVICA U. POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - REALIZZAZIONE E APERTURA AUSILIOTECA

**Peso Area** 10

**Data inizio**

**Data fine**

01/09/2023

31/12/2024

**Servizio**

**Peso Servizio**

05.03 - CULTURA, TEATRO, MUSEI, BIBLIOTECA E SISTEMA INTERBIBLIOTECARIO

20

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Attuazione delle fasi connesse alla realizzazione del progetto PNNR "Biblioteca no limits" relative all'investimento 1.2 "Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura" per la corretta esecuzione degli step previsti dal Ministero della Cultura ai fini del potenziamento dell'accessibilità per le persone con disabilità.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne all'ente e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

**Vision**

LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico**

Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Operativo**

Riqualficazione urbana

**Stakeholder**

Cittadini , Associazioni , Diversamente abili e loro famiglie

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Aggiornamento procedure di rendicontazione in REGIS	Rendicontazione sul portale	33												
004 - Messa a disposizione dell'Ausilioteca per le persone con disabilità fisiche e cognitive	Installazione Ausilioteca	67												

<b>Area</b>	<b>AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO</b>	<b>Responsabile</b>	<b>CRIPPA ALESSANDRO</b>	
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</b>			
<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b> 31/12/2026
<b>Servizio</b>	06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.	<b>Peso Servizio</b>	15	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	Affidamento mediante appalto integrato del contratto delle opere comprensive di quelle originariamente previste nel lotto I. L'Amministrazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento/Sub-investimento 2.1 - avente ad oggetto : Rigenerazione Urbana. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne			
<b>Vision</b>	LECCO BELLA - Una città da vivere			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale			
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Indagini ed interventi infrastrutturali Riqualficazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici			
<b>Stakeholder</b>	Cittadini			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione progetto esecutivo	Determina dirigenziale	40	■											
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	60			■									

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	60	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	60												

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)	Sicraweb	Num2D	100	0,29	0,31	0,35

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U.POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

3

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Lavori per accessibilità al giardino con eliminazione barriere architettoniche. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Operativo** Riqualificazione urbana



**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U.POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

3

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Approvazione progetto esecutivo	Determina Dirigenziale	100	■											
002 - Esecuzione dei lavori		100					■							

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione dei lavori		100	■											

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	impiego risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,67	0,33	

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNNR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

5

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Linea di investimento 1.3.2 poverta' estrema – stazioni di posta, intervento di riqualificazione fabbricato sito in via dell'isola 15  
L'obbiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNRR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

5

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Patti collaborazione e cura

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
002 - Approvazione progetto esecutivo	Determina dirigenziale	33	■												
003 - Aggiudicazione		33						■							
004 - Esecuzione dei lavori		34									■				

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori		34	■											

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori		34	■											

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0.07	0.61	0.32



**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - SMART BIMS -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

**Peso Area** 4 **Data inizio** 01/06/2023 **Data fine** 31/12/2024

**Servizio** 06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI **Peso Servizio** 10

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Smart bins*  
PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico** Crescita economia circolare

**Obiettivo Operativo** Sperimentazione economia circolare

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Progetto a livello unico	Delibera giunta comunale	40	█											
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	60						█						

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	100,00		

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)</u>										
-----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	01/01/2023	<b>Data fine</b>	31/12/2025
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	20
-----------------	--	----------------------	----

06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI

<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	Realizzazione nuovo centro raccolta rifiuti. PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI L'obbiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente
-------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
---------------	--------------------------------------------------------------

<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento sicurezza percepita
-----------------------------	-----------------------------

<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
---------------	----------------------------------------------------------

<b>Obiettivo Strategico</b>	Crescita economia circolare
-----------------------------	-----------------------------

<b>Obiettivo Operativo</b>	Sperimentazione economia circolare
----------------------------	------------------------------------

	Riqualificazione urbana
--	-------------------------

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Aggiudicazione	Determina dirigenziale	40												
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	60												

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	60												

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0.57	0.39	



<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)</u>		
-----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/12/2025
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-11.1(CUP D15E22000160006)</u>		
-----------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2023	31/10/2025
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.		12	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Descrizione estesa obiettivo** *Lavori di demolizione e ricostruzione dell'asilo nido di via Timavo PNRR-M4C1-11.1 "Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia". L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
<b>Obiettivo Strategico</b>	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta infrastrutturale
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
<b>Obiettivo Strategico</b>	Efficientamento dei consumi energetici
<b>Obiettivo Operativo</b>	Indagini ed interventi infrastrutturali
	Manutenzione edifici per giovani
	Efficienza energetica edifici
	Efficientare edifici pubblici
	Investimenti sulle fonti rinnovabili

**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-11.1(CUP D15E22000160006)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/10/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

12

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	100	■											

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	100	■											

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0.85	0.10	

**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" ( CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 10

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" ( CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 10

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Descrizione estesa obiettivo** *Riqualificazione del lungolago lecchese, avente come obiettivo la trasformazione degli ambiti del lungolago, rinnovare l'immagine, rafforzarne la visibilità e implementare la fruibilità sostenibile, entro logiche di integrazione con i contesti di tutela dei patrimoni naturali e culturali, di aumento dell'attrattività per la città (km 1,100 di lungolago riqualificato). L' Amministrazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento/Sub-invenimento I2.1. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Strategico** Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

**Vision** LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

**Obiettivo Strategico** Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari

**Obiettivo Operativo** Avvio di processi di rigenerazione urbana

Riqualificazione urbana

Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana

**Stakeholder** Cittadini

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale Collaudo	100	■											

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale Collaudo	100	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" ( CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 10

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

**Peso Servizio**

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale Collaudo	100												

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)	Sicr@web, Sintel / Aria	Num2D	100	0,25	0,37	0,34
	Mt. di lungolago riqualificati	Sicr@web, Sintel / Aria	Num2D	100			1.100,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

**Peso Servizio**

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Recupero edilizio della struttura dell'ex deposito ferroviario ubicata nell'Area "ex Piccola Velocità" (mq. 1200 edificio riqualificato). A seguito dell'aggiudicazione dell'appalto si darà avvio all'esecuzione dei lavori.  
L'Amministrazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR M5C2-I2.1.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

**Vision** LECCO BELLA - Una città da vivere

**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>				
<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b>	31/12/2026
<b>Servizio</b>	06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.		<b>Peso Servizio</b>	15	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)				
<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità				
<b>Obiettivo Strategico</b>	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile				
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta infrastrutturale				
<b>Vision</b>	LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo				
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari				
<b>Obiettivo Operativo</b>	Indagini ed interventi infrastrutturali Manutenzione edifici per giovani Avvio di processi di rigenerazione urbana Nuovi spazi per giovani Riqualficazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici				
<b>Stakeholder</b>	Cittadini , Associazioni , Enti pubblici e privati				

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione lavori	Determinazione dirigenziale CRE	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione lavori	Determinazione dirigenziale CRE	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione lavori	Determinazione dirigenziale CRE	100	■											



**Obiettivo Gestionale** OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Mq. di edificio riqualificato	Sicr@webh, Sintel / Aria	Num2D	100		1.200,00	
	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,41	0,12	0,15

**Obiettivo Gestionale** OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)

**Peso Area** 8

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/08/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

5

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Intervento di riqualificazione ex alloggio custode scuola elementare S. Stefano. Percorsi di autonomia per persone con disabilità. progetto individualizzato abitazione e lavoro linea di investimento 1.2. Percorsi Di Autonomia Per Persone Con Disabilità. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo

**Obiettivo Operativo** Patti collaborazione e cura

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione progetto esecutivo	determina dirigenziale	50												

**Obiettivo Gestionale** OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)

**Peso Area** 8

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/08/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

5

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	50												

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	50												

### Output

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,26	0,74	

**Obiettivo Gestionale** OBB.010 - ISOLE INTERRATE -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/06/2023

31/01/2025

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI

10

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** ISOLE INTERRATE PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI



**Obiettivo Gestionale**      OBB.010 - ISOLE INTERRATE -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

**Peso Area**      4      **Data inizio**      01/06/2023      **Data fine**      31/01/2025

**Servizio**      06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI      **Peso Servizio**      10

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Area)

**Vision**      LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico**      Crescita economia circolare

**Obiettivo Operativo**      Sperimentazione economia circolare

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
002 - Progetto livello unico	Delibera giunta comunale	50	█												
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	50						█							

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	50	█											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,73	0,27	



<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.011 - ELETTTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4</b>		
<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2022	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		20	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<p>Con DM del 06 giugno 2020 n. 234 sono state assegnate a favore di 38 Comuni che nel 2018 - 2019 hanno registrato i più alti livelli di inquinamento PM10 e biossido di azoto, le risorse (art. 3 del DPCM 17 aprile 2019) per il finanziamento di progetti di mobilità sostenibile coerenti con i "Piani Urbani della Mobilità Sostenibile" - PUMS nella filiera dei mezzi di trasporto pubblico su gomma. Al Comune di Lecco è stato assegnato un finanziamento complessivo di € 5.850.948 sull'intero periodo 2019 - 2023. ENEL X in data 29.12.2021 ha depositato la propria proposta di Project Financing per l'elettificazione di una porzione delle linee urbane di TPL, proponendo la fornitura di infrastrutture, bus elettrici e un sistema full service, su un periodo di 15 anni. L'Amministrazione intende procedere con l'attivazione delle procedure amministrative finalizzate alla transizione graduale alla mobilità elettrica della flotta di TPL. Finalità dell'obiettivo è ridurre la circolazione di mezzi "inquinanti" diesel del TPL cittadino, mediante acquisto di bus elettrici, sulle linee cittadine per un kilometraggio annuo stimato di circa 500.000 km, riduzione di emissioni atmosferiche e riduzione di emissione di polveri sottili.</p> <p>L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.</p>		
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
<b>Obiettivo Operativo</b>	Potenziamento TPL e dell'intermodalità		
<b>Stakeholder</b>	Società partecipate , Associazioni		

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiudicazione servizio	Determina dirigenziale	33	■											
002 - Esecuzione	Determina Dirigenziale Collaudo	33			■									
003 - Completamento infrastrutturale e fornitura dei Bus Elettrici previsti dal PF	Determina dirigenziale di approvazione del Certificato di Regolare fornitura	34	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione	Determina Dirigenziale Collaudo	33	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.011 - ELETTTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4

Peso Area 4

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI

Peso Servizio

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Completamento infrastrutturale e fornitura dei Bus Elettrici previsti dal PF	Determina dirigenziale di approvazione del Certificato di Regolare fornitura	34												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Completamento infrastrutturale e fornitura dei Bus Elettrici previsti dal PF	Determina dirigenziale di approvazione del Certificato di Regolare fornitura	34												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Percentuale di impiego delle risorse (impegno con aggiudicazione)	Sicr@web, Osservatorio regionale <a href="https://lecco.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/determinazioni-dirigenziali/-/papca/display/1916031?p_auth=GR9JbFb4">https://lecco.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/determinazioni-dirigenziali/-/papca/display/1916031?p_auth=GR9JbFb4</a>	Num2D	100	0,40	0,60	
	N. di E-BUS introdotti		Num2D	100	2,00	8,00	
	Km verdi percorsi con bus elettrici/anno	Sicr@web, Osservatorio regionale	Num2D	100			252.000,00



**Obiettivo Gestionale** OBB.012 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DEL RIUSO -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F22001050005)

**Peso Area** 4 **Data inizio** 01/06/2023 **Data fine** 31/08/2025

**Servizio** 06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI **Peso Servizio** 20

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Realizzazione nuovo centro del riuso PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI*

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico** Crescita economia circolare

**Obiettivo Operativo** Sperimentazione economia circolare

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Approvazione progetto esecutivo	Determina dirigenziale	50	█											
002 - Aggiudicazione incarico	determina dirigenziale	50		█										

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Esecuzione lavori	Determina Dirigenziale CRE	100					█							

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,21	0,73	

**Obiettivo Gestionale** OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)

**Peso Area** 4

**Data inizio**

**Data fine**

01/01/2023

31/05/2026

**Servizio**

**Peso Servizio**

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

10

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *A seguito del completamento dei lavori del primo lotto, l'amministrazione intende procedere con l'esecuzione di tutti i lavori e le forniture necessarie per la riapertura al pubblico del teatro.  
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente*

**Vision** LECCO BELLA - Una città da vivere

**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

**Obiettivo Operativo** Indagini ed interventi infrastrutturali

Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	100	■											

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	100	■											

#### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
002 - Esecuzione dei lavori	Determina Dirigenziale CRE	100	■													

**Obiettivo Gestionale** OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)

Peso Area 4

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/05/2026

Servizio

Peso Servizio

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0.45	0.27	0.25

**Obiettivo Gestionale** OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)

Peso Area 4

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.

15

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Intervento di completa ristrutturazione Scuola Primaria De Amicis*

**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

**Obiettivo Strategico** Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

**Obiettivo Strategico** Miglioramento offerta infrastrutturale

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico** Efficientamento dei consumi energetici

**Obiettivo Operativo** Indagini ed interventi infrastrutturali  
Investimenti sulle fonti rinnovabili  
Manutenzione edifici per giovani



**Obiettivo Gestionale** OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)

**Peso Area** 4 **Data inizio** 01/01/2023 **Data fine** 31/12/2026

**Servizio** 06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R. **Peso Servizio** 15

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Obiettivo Operativo** Efficientare edifici pubblici  
Efficienza energetica edifici

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Aggiudicazione appalto integrato	Determina dirigenziale	33												
003 - Progetto esecutivo	Determina dirigenziale	33												
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	34												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	34												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Esecuzione dei lavori	determina dirigenziale di approvazione collaudo	34												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,24	0,43	0,29

**Obiettivo Gestionale** OBB.015 - ADEGUAMENTO SVINCOLO LOC. BIONE - ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE-PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	4	01/10/2023	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO		5	
06.05 - MOBILITA'		50	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Adeguamento SVINCOLO LOC. BIONE - Rotatoria Ticozzi-Dogana e viabilità afferente PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9</i>		
<b>Vision</b>	LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo		
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari		
<b>Obiettivo Operativo</b>	Avvio di interventi infrastrutturali		

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Approvazione progetto esecutivo	determina dirigenziale	33												
002 - Aggiudicazione incarico	Determina dirigenziale	33												
003 - Aggiudicazione lavori	determina dirigenziale	34												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Aggiudicazione lavori	determina dirigenziale	34												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Aggiudicazione lavori	determina dirigenziale	34												

**Obiettivo Gestionale** OBB.015 - ADEGUAMENTO SVINCOLO LOC. BIONE - ROTATORIA TICOZZI-  
DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE-PIANO LOMBARDIA - LEGGE  
REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	4	01/10/2023	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO		5	
06.05 - MOBILITA'		50	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

<b>Output</b>								
Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti			
					2024	2025	2026	
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,08	0,43	0,49	

**Obiettivo Gestionale** OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE

<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026
<b>Peso Area</b>	8		
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		50	
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		10	
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.		5	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Descrizione  
estesa  
obiettivo**

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento sicurezza percepita
<b>Obiettivo Strategico</b>	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta infrastrutturale



<b>Obiettivo Gestionale</b>		<b>OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</b>									
<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>								
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026								
<b>Peso Area</b>	8										
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>									
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		50									
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		10									
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.		5									
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)										
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro										
<b>Obiettivo Strategico</b>	Efficientamento dei consumi energetici										
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico										
<b>Obiettivo Strategico</b>	Crescita economia circolare										
<b>Vision</b>	LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo										
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari										
<b>Obiettivo Operativo</b>	Efficienza energetica edifici Investimenti sulle fonti rinnovabili Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico Manutenzione edifici per giovani Interventi per miglioramento della qualità delle acque Studi e interventi sulla qualità delle acque Potenziamento TPL e dell'intermodalità Indagini ed interventi infrastrutturali Riqualificazione urbana Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana Efficientare edifici pubblici Avvio di processi di rigenerazione urbana										

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Interventi di riqualificazione CSB - REALIZZAZIONE DI IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PISTA DI ATLETICA	Determina Dirigenziale approvazione CRE	5	■											

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026
<b>Peso Area</b>	8		

<b>Servizio</b>	<b>Peso Servizio</b>
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	50
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI	10
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.	5

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
003 - Interventi di riqualificazione CSB - INTERVENTI DI RIFACIMENTO DEGLI SPOGLIATOI A SERVIZIO DEL CAMPO DI CALCIO N.1 DEL CENTRO SPORTIVO BIONE	Determina Dirigenziale CRE	5	█												
004 - Interventi di riqualificazione CSB - REALIZZAZIONE DI RETTILINEO INDOOR	Determina dirigenziale	5	█												
007 - Riqualificazione energetica per la scuola dell'infanzia "S.Stefano"	Aggiudicazione lavori Approvazione progetto Esecuzione lavori	6	█												
009 - Riqualificazione energetica Piscina Centro Sportivo Bione (CUP D14J22000740006)	- Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█												
010 - Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza degli edifici di proprietà comunale	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	6	█												
011 - Itinerario cicloturistico - Adda Città di Lecco (CUP D17G22000250002)	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█												
012 - Itinerario cicloturistico - Adda Città di Lecco: Bione-Rivabella (CUP D11B20000530002)	Aggiudicazione appalto - determina dirigenziale Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█												
013 - Vasca di raccolta acque e materiale solido e relativa pista di accesso (CUP D16H19000010004)	- Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█												

<b>Obiettivo Gestionale</b>		<b>OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</b>		
<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026	
<b>Peso Area</b>	8			
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>		
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		50		
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		10		
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.		5		
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

<b>Descrizione attività</b>	<b>Output atteso</b>	<b>Peso</b>	<b>Gen</b>	<b>Feb</b>	<b>Mar</b>	<b>Apr</b>	<b>Mag</b>	<b>Giu</b>	<b>Lug</b>	<b>Ago</b>	<b>Set</b>	<b>Ott</b>	<b>Nov</b>	<b>Dic</b>
015 - Intervento di messa in sicurezza del cimitero monumentale (CUP D11E22000050004)	Aggiudicazione appalto - determina dirigenziale Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE Progetto definitivo esecutivo - determina dirigenziale Progetto preliminare - delibera giunta comune	5	■											
017 - Riqualificazione delle stazione di monte e valle della Funivia Malnago - Piani d'Erna (CUP D17G22000250002)	Aggiudicazione - determina dirigenziale Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	6	■											
018 - Realizzazione nuova area a verde e dog park (CUP D12F22000140006)	- Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	■											
019 - Interventi per la prevenzione e il ripristino del dissesto idrogeologico sul territorio comunale (CUP D17H21007430009)	- Esecuzione lavori - determina dirigenziale CRE	6	■											
020 - Ristrutturazione di edificio rustico esistente e area di pertinenza da adibire ad uso gattile / oasi felina e di edificio esistente presso il parco di villa Guzzi a Lecco (CUP D12B22001200002)	- Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	■											

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026
<b>Peso Area</b>	8		

<b>Servizio</b>	<b>Peso Servizio</b>
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	50
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI	10
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.	5

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
021 - Attuazione PGTU fase 1	Aggiudicazione appalto - Approvazione progetto definitivo esecutivo Esecuzione lavori	5	■											
022 - Lavori di demolizione e rifacimento delle passerelle pedonali (CUP D17H22002630001)	- Aggiudicazione appalto Esecuzione dei lavori	5	■											
023 - Realizzazione nuova Piattaforma e Passerella Pedonale sul lungolago in località Caviate (CUP D11I22000780006)	Aggiudicazione Approvazione progetto definitivo esecutivo Esecuzione lavori	6	■											
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	Aggiudicazione Esecuzione lavori - Progetto definitivo esecutivo	5	■											
026 - Attuazione PGTU fase 2	- Aggiudicazione appalto - Esecuzione dei lavori - Progetto esecutivo	5	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
007 - Riqualficazione energetica per la scuola dell'infanzia "S.Stefano"	Esecuzione lavori	6	■												
010 - Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza degli edifici di proprietà comunale	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	6	■												

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026
<b>Peso Area</b>	8		

<b>Servizio</b>	<b>Peso Servizio</b>
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	50
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI	10
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.	5

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
012 - Itinerario cicloturistico - Adda Città di Lecco: Bione-Rivabella (CUP D11B20000530002)	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█											
015 - Intervento di messa in sicurezza del cimitero monumentale (CUP D11E22000050004)	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█											
016 - Rinaturalizzazione della foce e oasi del Torrente Bione (CUP D13D21003820002)	Esecuzione dei lavori	4	█											
017 - Riqualificazione delle stazione di monte e valle della Funivia Malnago - Piani d'Erna (CUP D17G22000250002)	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	6	█											
020 - Ristrutturazione di edificio rustico esistente e area di pertinenza da adibire ad uso gattile / oasi felina e di edificio esistente presso il parco di villa Guzzi a Lecco (CUP D12B22001200002)	- Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	█											
022 - Lavori di demolizione e rifacimento delle passerelle pedonali (CUP D17H22002630001)	Esecuzione dei lavori	5	█											
023 - Realizzazione nuova Piattaforma e Passerella Pedonale sul lungolago in località Caviate (CUP D11I22000780006)	Esecuzione lavori	6	█											
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	Esecuzione lavori - Progetto definitivo esecutivo	5	█											
027 - Attuazione PGTU fase 3	- Aggiudicazione appalto - Approvazione progetto definitivo esecutivo - Esecuzione dei lavori	4										█		

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	8	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	8	01/01/2023	31/12/2026
<b>Peso Area</b>	8		

<b>Servizio</b>	<b>Peso Servizio</b>
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	50
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI	10
06.06 - OPERE PUBBLICHE E P.N.R.R.	5

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
015 - Intervento di messa in sicurezza del cimitero monumentale (CUP D11E22000050004)	Esecuzione dei lavori - determina dirigenziale CRE	5	■											
016 - Rinaturalizzazione della foce e oasi del Torrente Bione (CUP D13D21003820002)	Esecuzione dei lavori	4	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	Esecuzione lavori - Progetto definitivo esecutivo	5	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
027 - Attuazione PGTU fase 3	- Esecuzione dei lavori	4	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
028 - Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Pista ciclabile via Valsugana	Esecuzione lavori	100	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,42	0,32	0,11

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	4	01/01/2023	31/12/2024
<b>Peso Area</b>	4		

<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>
06.05 - MOBILITA'		25
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		50
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		5

**Tipo**                                      Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione  
estesa  
obiettivo**

<b>Vision</b>	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento sicurezza percepita
<b>Obiettivo Strategico</b>	Miglioramento offerta infrastrutturale
<b>Obiettivo Operativo</b>	Manutenzione edifici per giovani Riqualificazione urbana

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
001 - Interventi di moderazione del traffico e mitigazione dei rischi: messa in sicurezza attraversamenti pedonali in corrispondenza dei plessi scolastici	- Esecuzione dei lavori	14	■												
003 - Illuminazione attraversamenti pedonali	- Esecuzione dei lavori	14	■												
004 - Finanziamento ministeriale sicurezza stradale	- Esecuzione dei lavori	14	■												
009 - Manutenzione straordinaria parco via fra' Galdino	- Aggiudicazione Esecuzione dei lavori	14	■												
010 - Manutenzione straordinaria parco via monsignor Polvara	- Aggiudicazione Esecuzione dei lavori	15	■												
011 - Opera a protezione della caduta massi nell'area del Monte San Martino-Zona Pradello		14		■											


**Obiettivo Gestionale**      **OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	4	01/01/2023	31/12/2024
<b>Peso Area</b>	4		
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.05 - MOBILITA'		25	
06.03 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO, SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		50	
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		5	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)		

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0,77		

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.018 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE**

<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
		01/01/2022	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO		35	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Aggiornamento della cartografia dell'area urbanizzata secondo le specifiche di Regione Lombardia. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>		
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
<b>Obiettivo Strategico</b>	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali		
<b>Obiettivo Operativo</b>	Soluzioni digitalizzazione PA		



**Obiettivo Gestionale**      OBB.018 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE

Peso Area      4

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

**Servizio**

06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO

Peso Servizio

35

Tipo      Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Diffusione interna ed esterna ai fini dell'utilizzo del pacchetto	Diffusione/trasmmissione collegamento informatico	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Supporto e integrazioni collegamenti a applicativi utilizzati per le funzioni e i servizi>=	Protocollo, Socr@web, WEBGIS comunale	Num2D	20	25,00		
	Raccolta delle osservazioni per variazione PGT tramite SIT (%)		Num2D	100	90,00		
	Monitoraggio accessi esterni con contatore		S/N	100			

**Obiettivo Gestionale**      OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT

Peso Area      4

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO

Peso Servizio

50

Tipo      Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Descrizione estesa obiettivo**      *Approvazione della Variante Generale al Piano di Governo del Territorio. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision**      LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

**Obiettivo Strategico**      Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari

**Obiettivo Gestionale**      OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT

Peso Area      4

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2024

**Servizio**

06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO

Peso Servizio

50

**Tipo**      Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Obiettivo Operativo**      Avvio di processi di rigenerazione urbana**Stakeholder**      Associazioni , Enti pubblici e privati , Imprese , Cittadini , Tecnici professionisti , Progettisti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Redazione e deposito proposta Variante PGT	Delibera adozione variante PGT	50	■											
002 - Approvazione variante generale PGT	Delibera di CC	100												■

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione variante generale PGT	Delibera di CC	100	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)	Sicr@web	Num2D	100	80.00		

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.020 - REDAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE</u>			
<b>Peso Area</b>	4	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>	
<b>Peso Area</b>	4	01/01/2023	31/12/2026	
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>		
06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO		10		
06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI		5		
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Area)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Approvazione del Piano urbano della mobilità sostenibile L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>			
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Aumento efficienza gestione delle criticità (viabilità, micro- criminalità ed emergenze)			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile Soluzioni smart mobility			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione	Determina dirigenziale di approvazione del piano	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione	Determina dirigenziale di approvazione del piano	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Approvazione	Determina dirigenziale di approvazione del piano	50	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.020 - REDAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE

Peso Area 4

Peso Area 4

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

**Servizio**

06.02 - URBANISTICA E GOVERNO DEL TERRITORIO

06.04 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO E LACUALE, RIFIUTI

Peso Servizio

10

5

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	0.20	0.20	0.20



<b>Area</b>	<b>SG - SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>Responsabile</b>	<b>SPOTO MARIO</b>	
<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b>OBB.001 - DEFINIZIONE OUTCOME</b>			
<b>Peso Area</b>	30	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b> 31/12/2025
<b>Servizio</b>	SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE		<b>Peso Servizio</b> 70	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)			
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	Definizione outcome mandato amministrativo 2021/2025 e parametrizzazione degli stessi con gli obiettivi programmatici PNRR. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.			
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
<b>Obiettivo Strategico</b>	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali			
<b>Obiettivo Operativo</b>	Soluzioni digitalizzazione PA			
<b>Stakeholder</b>	Cittadini , Società partecipate , Associazioni , Enti pubblici e privati , Tecnici professionisti , Imprese			

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione outcome	File con elenco outcome	30	[Yellow bar]											
003 - Definizione processi	File con elenco processi	50	[Yellow bar]											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Definizione processi	File con elenco processi	50	[Yellow bar]											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Valutazione stakeholders		Num2D	50	70,00		
	<b>Commento Valore Prev. 31/12/2024</b> Il valore espresso si intende in % e rappresenta la soglia minima per il conseguimento dell'obiettivo.						
	Potenziamento accountability	Gestionale Gzoom	S/N	50	Si	Si	
	Revisione processi (%)		Num2D	50	33,00	34,00	

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<u>OBB.002 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI INVESTIMENTO E DELLA PRODUTTIVITA'</u>		
<b>Peso Area</b>	30	<b>Data inizio</b>	<b>Data fine</b>
<b>Peso Area</b>	30	01/01/2022	31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>	
SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE		30	
SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U. GESTIONE AMMINISTRATIVA E CONTABILE		100	
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Attraverso l'adozione di soluzioni organizzative si punta ad ottenere un incremento a breve della capacità di reperire ed impiegare le risorse mediante la partecipazione alle iniziative del P.N.R.R.: nel medio e lungo termine, il consolidamento della maggior capacità di impiego di risorse e dell'ampliamento dell'offerta di servizi. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>		
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
<b>Obiettivo Strategico</b>	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali		
<b>Obiettivo Operativo</b>	Soluzioni digitalizzazione PA		
<b>Stakeholder</b>	Uffici comunali , Amministratori		

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Implementazione del catalogo dei macro-processi dell'ente e delle correlate posizioni di presidio	Costituzione e aggiornamento del catalogo dei macro-processi con correlati indicatori di processo e di output	50	■											
003 - Revisione procedure reclutamento personale: a) facoltà bandire/pubblicare avvisi posizioni già individuate con assegnaz. incarichi posiz. organizzative b) importante utilizzo strumento contratto formaz. lavoro c) promoz. alta formaz. premialità eccellenze	Contratti di lavoro Determina impegni corsi di formazione Piano fabbisogni	50	■											

<b>Obiettivo Gestionale</b>	<b><u>OBB.002 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI INVESTIMENTO E DELLA PRODUTTIVITA'</u></b>											
-----------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>Peso Area</b>	30	<b>Data inizio</b>		<b>Data fine</b>	
<b>Peso Area</b>	30		01/01/2022		31/12/2026
<b>Servizio</b>		<b>Peso Servizio</b>			
SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE			30		
SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U. GESTIONE AMMINISTRATIVA E CONTABILE			100		
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)				

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Implementazione del catalogo dei macro-processi dell'ente e delle correlate posizioni di presidio	Costituzione e aggiornamento del catalogo dei macro-processi con correlati indicatori di processo e di output	50	■											
003 - Revisione procedure reclutamento personale: a) facoltà bandire/pubblicare avvisi posizioni già individuate con assegnaz. incarichi posiz. organizzative b) importante utilizzo strumento contratto formaz. lavoro c) promoz. alta formaz. premialità eccellenze	Contratti di lavoro Determina impegni corsi di formazione Piano fabbisogni	50	■											

### FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Implementazione del catalogo dei macro-processi dell'ente e delle correlate posizioni di presidio	Costituzione e aggiornamento del catalogo dei macro-processi con correlati indicatori di processo e di output	50	■											
003 - Revisione procedure reclutamento personale: a) facoltà bandire/pubblicare avvisi posizioni già individuate con assegnaz. incarichi posiz. organizzative b) importante utilizzo strumento contratto formaz. lavoro c) promoz. alta formaz. premialità eccellenze	Contratti di lavoro Determina impegni corsi di formazione Piano fabbisogni	50	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - INCREMENTO DELLA CAPACITA' DI INVESTIMENTO E DELLA PRODUTTIVITA'

Peso Area 30

Peso Area 30

**Servizio**

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U. GESTIONE AMMINISTRATIVA E CONTABILE

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Data inizio**

01/01/2022

**Data fine**

31/12/2026

**Peso Servizio**

30

100

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Variazione positiva del valore assoluto delle risorse destinate ad investimenti da calcolarsi rispetto alla media triennio 2020-2022 (%)	Sicraweb/contabilità	Num2D	33	50,00	50,00	50,00
	Variazione positiva del valore assoluto della capacità d'impiego delle risorse disponibili per investimenti da calcolarsi rispetto alla media del triennio 2020-2022 confrontando il rapporto tra risorse accertate e risorse impiegate (%)	Sicraweb/Contabilità	Num2D	33	30,00	30,00	30,00
	Variazione positiva del valore assoluto della capacità d'impiego delle risorse disponibili per servizi da calcolarsi rispetto alle media del triennio precedente 2020-2022 confrontando il rapporto tra risorse accertate e risorse impiegate (%)	Sicraweb/Contabilità	Num2D	34	20,00	25,00	30,00

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - RAZIONALIZZAZIONE ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE

Peso Area 10

**Servizio**

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

**Tipo**

Innovazione/Sviluppo (Area)

**Data inizio**

01/01/2023

**Data fine**

31/12/2025

**Peso Servizio**

100

**Descrizione estesa obiettivo** *Razionalizzazione di alcune attività del servizio di Segreteria Generale al fine di ottimizzare l'impiego delle risorse umane dell'ufficio. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

**Vision**

LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

**Obiettivo Strategico**

Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali




**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - RAZIONALIZZAZIONE ATTIVITA' DI SEGRETERIA GENERALE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

Peso Servizio

100

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Status Amministratori e Consiglieri Comunali (permessi, aspettative ed altri istituti)	Evasione richieste online	100												

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Status Amministratori e Consiglieri Comunali (permessi, aspettative ed altri istituti)	Evasione richieste online	100												

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Rapporto FTE/popolazione (%) Commento Valore Prev. 31/12/2024 Valore calcolato su FTE di 1580 ore è pari a 11%		Num2D	100	8,00	8,00	

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio**

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

Peso Servizio

100

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

**Servizio****Peso Servizio**

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

100

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

**Descrizione estesa obiettivo** *Contributo dell'attività preventiva nel medio/lungo periodo per riduzione cause. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Costruzione e monitoraggio processo	File provvedimenti con parere ed eventuali ricorsi	100	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Costruzione e monitoraggio processo	File provvedimenti con parere ed eventuali ricorsi	100	■											

**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Riduzione contenziosi (Ricorsi/Numero provvedimenti) Commento Valore Prev. 31/12/2024 Appalti, edilizia, SUAP		Num2D	100	50,00	0,00	

**Obiettivo Gestionale**      **OBB.005 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PON, POR, UE e PNRR)**

<b>Peso Area</b>	10	<b>Data inizio</b>	01/01/2022	<b>Data fine</b>	31/12/2025
<b>Servizio</b>	SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO (SICUREZZA, RETI, AGENDA DIGITALE)	<b>Peso Servizio</b>	20		
<b>Tipo</b>	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)				
<b>Descrizione estesa obiettivo</b>	<i>Partecipazione alle misure di finanziamento al fine di acquisire i fondi per garantire il processo di transizione al digitale: l'obiettivo è, valutate l'entità, le caratteristiche e le modalità di accesso a queste ultime, partecipare alle misure di finanziamento al fine di acquisire i fondi almeno al 90%.</i>				
<b>Vision</b>	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro				
<b>Obiettivo Strategico</b>	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali				
<b>Obiettivo Operativo</b>	Soluzioni digitalizzazione PA				
<b>Stakeholder</b>	Uffici comunali				

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2024**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Individuazione dei bandi a cui il Comune di Lecco può partecipare	Valutazione dei bandi nel contesto del Comune	50	■											
002 - Presentazione documentazione necessaria ad ottenere i finanziamenti	Acquisizione finanziamenti per miglioramento ed implementazione servizi digitali	50	■											

**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Individuazione dei bandi a cui il Comune di Lecco può partecipare	Valutazione dei bandi nel contesto del Comune	50	■											
002 - Presentazione documentazione necessaria ad ottenere i finanziamenti	Acquisizione finanziamenti per miglioramento ed implementazione servizi digitali	50	■											

**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PON, POR, UE e PNRR)

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

**Servizio**

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO (SICUREZZA, RETI, AGENDA DIGITALE)

Peso Servizio

20

**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Output**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2024	2025	2026
Indicatore di Performance	Candidatura del Comune di Lecco ai bandi rispondenti alle necessità del Comune (%)	<a href="https://innovazione.gov.it/">https://innovazione.gov.it/</a>	Num2D	50	90,00	95,00	
	Acquisizione fondi rispetto alle candidature presentate (%)		Num2D	50	80,00	90,00	

**SOMMARIO**

<b>AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO</b>	<b>7</b>
<b>AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI; SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI</b>	<b>16</b>
<b>AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI</b>	<b>20</b>
<b>AREA 4 - POLITICHE SOCIALI, PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT</b>	<b>32</b>
<b>AREA 5 - CULTURA E TURISMO</b>	<b>44</b>
<b>AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO</b>	<b>51</b>
<b>SG - SEGRETARIO GENERALE</b>	<b>85</b>