

Mappatura dei processi, catalogo dei rischi, analisi dei rischi, individuazione e programmazione delle misure di prevenzione e corruzione
 "ALLEGATO A" AL PIAO 2024-2026 APPROVATO CON DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 40 DI DATA 15/04/2024

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
FINANZIARIO	Finanziario	Pagamenti	Pagamento fatture fornitori	I) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo e i controlli non consentono margini di discrezionalità significativi: i vantaggi che producono in favore dei terzi sono di valore contenuto. Pertanto il rischio è ritenuto basso	Explicitazione della documentazione necessaria per effettuare il pagamento.	misura di controllo	in atto		Check list - Istruzione operativa		Responsabile del Servizio Finanziario
				II) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo e i controlli non consentono margini di discrezionalità significativi: i vantaggi che producono in favore dei terzi sono di valore contenuto. Pertanto il rischio è ritenuto basso	Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità delle fatture. Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di pagamento.	misura di controllo	in atto		Publicazione nella sez. Amministrazione trasparente del sito web		Responsabile del Servizio Finanziario
	Sociale, Cultura, Sport, Tempo libero	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato	Erogazione di contributi e benefici economici a associazioni	III) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	MEDIA	ALTO	La possibilità di disparità di trattamento o mancata astensione o utilizzo non conforme dei poteri è tale da caratterizzare il rischio come medio	Individuazione di modalità e tempistica di comunicazione/publicazione dei contributi concedibili e delle modalità di accesso. Explicitazione della documentazione necessaria per l'ottenimento del beneficio.	misura di produzione documentale	in atto		Publicazione del Regolamento		Responsabile del Servizio Finanziario
				IV) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	MEDIA	ALTO	La possibilità di disparità di trattamento o mancata astensione o utilizzo non conforme dei poteri è tale da caratterizzare il rischio come medio	Adeguamento del regolamento per l'erogazione dei contributi con explicitazione dei requisiti e dei criteri per la concessione dei contributi.	misura di produzione documentale					Responsabile del Servizio Finanziario
				V) Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	ALTO	MEDIA	ALTO	La possibilità di disparità di trattamento o mancata astensione o utilizzo non conforme dei poteri è tale da caratterizzare il rischio come medio		misura di produzione documentale	in atto		verbale di estrazione a sorte e verbale conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti		Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria
	Istruzione, Sociale, Cultura, Sport, tempo libero	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato	Contributo per accesso a servizi (soggiorni estivi, colonie ecc)	VI) Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	MEDIA	ALTO	Attività esternalizzata; rischi connessi a carenza di controlli: i vantaggi da produrre in favore dei terzi sono di valore contenuto; pertanto il rischio è ritenuto basso	Verifica pubblicazione informazioni sulle opportunità, le strutture e le modalità di accesso	misura di implementazione informatica	in atto		Publicazione del Regolamento		Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria
				VII) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	MEDIA	ALTO	Attività esternalizzata; rischi connessi a carenza di controlli: i vantaggi che producono in favore dei terzi sono di valore contenuto; pertanto il rischio è ritenuto basso	Stesura regolamento per l'accesso Explicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione del servizio	misura di produzione documentale	in atto		Publicazione del regolamento		Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria
				VII) Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	ALTO	MEDIA	ALTO	Attività esternalizzata; rischi connessi a carenza di controlli: i vantaggi che producono in favore dei terzi sono di valore contenuto; pertanto il rischio è ritenuto basso	Verifica dichiarazione	misura di controllo					Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria
	Servizi per minori (asilo nido, tagesmutter)		controllo domande e predisposizione graduatoria	IX) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	MEDIA	ALTO	La possibilità di disparità di trattamento o mancata astensione o utilizzo non conforme dei poteri è tale da caratterizzare il rischio come medio	Publicazione sul sito web di tutte le informazioni necessarie a regolamentazione del servizio così da semplificare l'accesso per gli utenti. Stabiliti da regolamento i tempi di evasione delle domande	misura di controllo			Publicazione della graduatoria		Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria
	Personale	Acquisizione e progressione del personale	gestione finanziaria del personale (stipendi, timbrature)	X) Disomogeneità nella valutazione dei requisiti dichiarati	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi per questo il rischio è ritenuto basso	controlli a tappeto	misura di controllo	parzialmente in atto				Responsabile del Servizio Finanziario e Segreteria

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo					TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
TRIBUTI	Tributi	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli/accertamenti sui tributi/entrate	I) Assenza di criteri di campionamento	ALTO	MEDIA	ALTO	La possibilità di disparità di trattamento, mancati controlli, interpretazione fuorviante per interessi di parte o di utilizzo non conforme dei poteri è tale da caratterizzare il rischio come medio	Controllo a tappeto di tutte le pratiche	misura di controllo	in atto				Responsabile del Servizio Tributi
				II) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	MEDIA	ALTO	Possibilità di utilizzo improprio dei poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici che il processo genera in favore di terzi il rischio è ritenuto medio	Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli. Si operi un costante aggiornamento al mercato dei valori delle aree fabbricabili in modo da determinarli i più puntuali possibili.	misura di produzione documentale	in atto			Responsabile del Servizio Tributi	
				III) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	MEDIA	ALTO	Rischio di disparità di trattamento, mancata astensione, violazione di norme per interessi di parte: il rischio è considerato medio	Monitoraggio dei tempi di evasione dei controlli effettuato pratica per pratica.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Tributi	
	Tributi	Gestione banche dati	Gestione banche dati	IV) Violazione della privacy	ALTO	MEDIA	ALTO	Rischio di disparità di trattamento e mancata astensione per interessi di parte: per tali motivi il rischio è considerato medio	Autonomia nei controlli interni mentre la competenza spetta alla Comunità di valle per il Settore rifiuti in quanto gestisce materialmente le banche dati.	misura di produzione documentale	in atto			Responsabile del Servizio Tributi	
	Ttributi	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione accertamento con adesione	V) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	MEDIA	ALTO	Disparità di trattamento, mancata astensione, mancati controlli, utilizzo improprio di poteri e competenze per utilità personali. Dati gli interessi economici che il processo genera in favore di terzi, il rischio è considerato medio	Tracciabilità dei processi nella fase istruttoria e decisionale.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Tributi	

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo					TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
DEMOGRAFICO e COMMERCIO	Servizi Demografici	Gestione banche dati Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione archivio servizi Demografici Gestione degli accertamenti relativi alla residenza	I) Fuga notizie informazioni riservate	ALTO	BASSA	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto i soggetti tenuti a comunicare con l'esterno sono individuati e circoscritti. Per accesso alle banche dati sono previste password limitate ed individuali.	Formalizzazione elenco delle sole persone abilitate a comunicare con l'esterno	misura di produzione documentale	in atto				Responsabile dei Servizi Demografici
				II) Assenza di criteri di campionamento dei controlli	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Il rischio può considerarsi molto basso in quanto la materia risulta disciplinata da apposita normativa. Essendo previsto controllo a tappeto di tutte le pratiche, il processo non consente significativi margini di discrezionalità	Controllo a tappeto di tutte le pratiche	misura di controllo	in atto		verbali di Polizia locale		Responsabile dei Servizi Demografici
				III) Mancato presidio delle ricadute fiscali	ALTO	MEDIO	ALTO	Essendo previste misure di controllo il rischio può considerarsi medio/basso	Formalizzazione delle modalità di comunicazione delle migrazioni al Servizio tributi	misura di implementazione informatica	in atto		periodica predisposizione elenco		Responsabile dei Servizi Demografici
				IV) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	MEDIO	ALTO	Il rischio può considerarsi medio/basso in quanto i tempi del procedimento vengono costantemente monitorati al fine di evadere le pratiche nei tempi previsti dalla normativa anagrafica. Il processo non consente significativi margini di discrezionalità.	Monitoraggi e periodico reporting dei tempi di evasione	misura di controllo	in atto		come da norma		Responsabile dei Servizi Demografici
	Attività economiche	Gestione banche dati	Gestione banche dati	IV) Violazione della privacy	ALTO	MEDIA	ALTO	Il rischio può considerarsi basso in quanto i soggetti tenuti a comunicare con l'esterno sono individuati e circoscritti. Per accesso alle banche dati sono previste password limitate ed individuali.	--						Responsabile dei Servizi Demografici
	Attività economiche	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controllo delle SCIA in materia di commercio	V) Assenza dei criteri di campionamento	ALTO	BASSO	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto essendo previsto controllo a tappeto di tutte le pratiche, il processo non consente significativi margini di discrezionalità	Controllo a tappeto di tutte le pratiche	misura di controllo	in atto		Documentazione e in atti		Responsabile dei Servizi Demografici
				VI) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto la procedura informatizzata garantisce la tracciabilità dell'operato. Inoltre l'adozione di modulistica dettagliata e standardizzata, sulla scorta della normativa, dei regolamenti e delle circolari attuative, permette l'uniformità delle valutazioni	Procedura formalizzata ed informatizzata che garantisce la tracciabilità dell'operato	misura di implementazione informatica	in atto		tramite portale SUAP		Responsabile dei Servizi Demografici
				VII) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	BASSA	MEDIO	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze dei quali dispongono per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri	Necessario fornire tutte le informazioni utili per semplificare il processo e contenere i tempi di evasione della domanda	parzialmente in atto					Responsabile dei Servizi Demografici

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO			MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO			MOTIVAZIONE	STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE
SEGRETERIA	Istituzionale	Incarichi e nomine	Nomine politiche di rappresentanti presso Enti	I) Scarsa trasparenza	ALTO	BASSA	MEDIO	Essendo prevista apposita misura di produzione documentale, si ritiene la probabilità di rischio bassa	Esplicitazione della documentazione necessaria per la presentazione delle candidature. Valutazione dei curricula dei candidati e verifica dell'insussistenza di cause di inconfirmità ed incompatibilità ex D.Lgs. 39/2013. Pubblicazione delle nomine sul sito istituzionale dell'ente.	misura di produzione documentale	in atto		Check list - Istruzione operativa	Responsabile del Servizio Segreteria
				II) Violazione privacy	ALTO	BASSA	MEDIO	Essendo prevista apposita misura di controllo, si ritiene il rischio basso unitamente alla circostanza per cui l'accesso alle banche dati con password sono limitate ed individuali	Trattamento dei soli dati necessari per la valutazione dei candidati. Limitazione del diritto di accesso alle banche dati interne.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Segreteria
	Personale	Acquisizione e progressione del personale	Mobilità tra Enti	III) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Essendo previste misure di produzione documentale / misure di controllo il rischio appare basso e eventuale margine di discrezionalità appare oggettivamente poco significativo	Attuazione disposizioni legislative e regolamentari per la garanzia della pubblicità e pari opportunità. Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi o delle domande.	misura di produzione documentale	in atto		Estrazione a sorte dei temi e delle domande	Responsabile del Servizio Segreteria
				IV) Disomogeneità nel controllo dei requisiti dichiarati	ALTO	BASSA	MEDIO	Essendo previste misure di produzione documentale / misure di controllo il rischio appare basso e eventuale margine di discrezionalità appare oggettivamente poco significativo	Controllo del 100% delle dichiarazioni rese dagli assunti sul possesso dei requisiti.	misura di controllo			Responsabile del Servizio Finanziario	
				V) Disomogeneità nella valutazione durante la procedura selettiva/concorso te	ALTO	BASSA	MEDIO	Essendo previste misure di produzione documentale / misure di controllo il rischio appare basso e eventuale margine di discrezionalità appare oggettivamente poco significativo	Creazione di criteri per la valutazione degli elaborati per le prove scritte e del colloquio per le prove orali in sede di commissione di concorso. Creazione di griglie per la valutazione dei candidati.	misura di produzione documentale	in atto		Redazione griglie di valutazione correlate di istruzioni metodologiche, verbale	Responsabile del Servizio Segreteria
	Personale	Acquisizione e progressione del personale	Selezione/Reclutamento del personale	VI) Scarsa trasparenza/poca pubblicità della opportunità	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Intervenendo la selezione/reclutamento del personale a verificarsi delle condizioni previste dalla Norma ovvero dal Contratto collettivo di lavoro, il rischio appare molto basso; margini di discrezionalità assai contenuti	Attuazione disposizioni legislative e regolamentari per la garanzia della pubblicità e pari opportunità.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Segreteria
				VII) Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Intervenendo la selezione/reclutamento del personale a verificarsi delle condizioni previste dalla Norma ovvero dal Contratto collettivo di lavoro, il rischio appare molto basso; margini di discrezionalità assai contenuti	Scame adeguatezza professionale mediante valutazione collegiale con apposita commissione del curriculum e del colloquio, nell'ipotesi di pluralità di candidati. Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi e delle domande. Creazione di griglie per la valutazione dei candidati.	misura di produzione documentale	in atto		Attribuzione dei punteggi previsti dal CCPL e griglia di valutazione per colloquio	Responsabile del Servizio Segreteria
				VIII) Disomogeneità nel controllo dei requisiti dichiarati	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Intervenendo la selezione/reclutamento del personale a verificarsi delle condizioni previste dalla Norma ovvero dal Contratto collettivo di lavoro, il rischio appare molto basso; margini di discrezionalità assai contenuti	Controllo del 100% delle dichiarazioni rese dagli assunti sul possesso dei requisiti.	misura di controllo			Responsabile del Servizio Segreteria	
	Personale	Acquisizione e progressione del personale	Progressioni di carriera	K) Scarsa trasparenza e poca pubblicità	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Relativamente alle progressioni del personale, esse sono rigidamente disciplinate dal contratto collettivo di lavoro, senza margini di discrezionalità alcuno per cui il rischio è basso	Attuazione disposizioni legislative e regolamentari per la garanzia della pubblicità e pari opportunità.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Segreteria
				X) Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Relativamente alle progressioni del personale, esse sono rigidamente disciplinate dal contratto collettivo di lavoro, senza margini di discrezionalità alcuno per cui il rischio è basso	Creazione di griglie per la valutazione dei candidati. Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti.	misura di produzione documentale	in atto		Redazione griglie di valutazione correlate di istruzioni metodologiche	Responsabile del Servizio Segreteria
				XI) Disomogeneità nel controllo dei requisiti dichiarati	ALTO	MOLTO BASSA	MEDIO	Relativamente alle progressioni del personale, esse sono rigidamente disciplinate dal contratto collettivo di lavoro, senza margini di discrezionalità alcuno per cui il rischio è basso	Controllo del 100% delle dichiarazioni rese da parte di chi ha beneficiato della progressione di carriera.	misura di controllo	in atto			Responsabile del Servizio Segreteria
	Personale	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione assenze del personale - Mancata timbratura o falsa attestazione presenza	XII) Effettività applicazione Codice di comportamento e allegato N/ art. 5, punto 8 del CCPL 01.10.2018	ALTO	MEDIA	MEDIO	Relativamente a detti fattori abilitanti del rischio dovranno essere approntati controlli a campione non pianificati	Controlli a campione	misura di controllo	non in atto			Responsabile del Servizio Segreteria
	Patrimonio	Utilizzo di sale, impianti e strutture di proprietà comunale		XIII) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro gli interessi economici risultano modesti, e pertanto il rischio è stato ritenuto Basso.	Individuazione modalità e tempistica di comunicazione/pubblicazione delle strutture disponibili e delle modalità di accesso.	misura di produzione documentale	in atto		* avvisi all'albo pretorio	Responsabile del Servizio Segreteria
				XVI) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro la scarsa domanda a livello locale determina un rischio che è stato ritenuto Basso.	Creazione di regole generali e di criteri per la valutazione delle istanze. Esplicitazione della documentazione necessaria per la concessione.	misura di produzione documentale	in atto		* regolamento di fruizione spazi/edifici comunali * facsimili di richiesta	Responsabile del Servizio Segreteria
				XV) Scarso controllo del corretto utilizzo	ALTO	MEDIA	ALTO	La modesta disponibilità di strutture comunali favorisce un discreto controllo sull'utilizzo delle stesse, e il rischio viene giudicato Medio.	Verifica puntuale del corretto utilizzo.	misura di controllo	in atto		* verbale di verifica	Responsabile del Servizio Segreteria
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato		Assegnazione/concessione e beni comunali		XVI) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro gli interessi economici risultano modesti, e pertanto il rischio è stato ritenuto Basso.	Individuazione modalità e tempistica di comunicazione/pubblicazione delle strutture disponibili e delle modalità di accesso.	misura di produzione documentale	in atto		* avvisi all'albo pretorio	Responsabile del Servizio Segreteria
				XVII) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro la scarsa domanda a livello locale determina un rischio che è stato ritenuto Basso.	Creazione di regole generali e di criteri per la valutazione delle istanze. Esplicitazione della documentazione necessaria per la concessione.	misura di produzione documentale	in atto		* regolamento di fruizione spazi/edifici comunali * facsimili di richiesta	Responsabile del Servizio Segreteria
				XVIII) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro gli interessi economici risultano modesti, e pertanto il rischio è stato ritenuto Basso.	Individuazione modalità e tempistica di comunicazione/pubblicazione delle strutture disponibili e delle modalità di accesso.	misura di produzione documentale	in atto		* avvisi all'albo pretorio	Responsabile del Servizio Segreteria
Gestione delle locazioni di appartamenti e locali di proprietà pubblica				XIX) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di tatanu operatori. Peraltro la scarsa domanda a livello locale determina un rischio che è stato ritenuto Basso.	Creazione di regole generali e di criteri per la valutazione delle istanze. Esplicitazione della documentazione necessaria per la concessione.	misura di produzione documentale	in atto		* regolamento di fruizione spazi/edifici comunali * facsimili di richiesta	Responsabile del Servizio Segreteria

		Gestione degli affitti di fondi rustici e concessioni in uso di pascoli	XX) Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di taluni operatori. Peraltro gli interessi economici risultano modesti, e pertanto il rischio è stato ritenuto Basso.	Individuazione modalità e tempistica di comunicazione/pubblicazione delle strutture disponibili e delle modalità di accesso.	misura di produzione documentale	in atto		* avvisi all'albo pretorio		Responsabile del Servizio Segreteria
			XXI) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	BASSA	MEDIO	I contratti di questo tipo possono favorire comportamenti scorretti a favore di taluni operatori. Peraltro la scarsa domanda a livello locale determina un rischio che è stato ritenuto Basso.	Creazione di regole generali e di criteri per la valutazione delle istanze. Esplicitazione della documentazione necessaria per la concessione.	misura di produzione documentale	in atto		* regolamento di fruizione spazi/edifici comunali * facsimili di richiesta		Responsabile del Servizio Segreteria
Acquisizione lavori/forniture e servizi pubblici	Contratti pubblici	Gare d'appalto per lavori, servizi e forniture	XXII) Contatto informale del concorrente con addetti della S.A., durante il periodo di presentazione offerte	ALTO	ALTA	ALTO	Trattandosi di contratto d'appalto di lavori, servizi e forniture, dati gli interessi economici che attiva, potrebbero celare comportamenti scorretti a favore di taluni operatori in danno di altri. Peraltro la presentazione telematica delle offerte riduce il rischio di interferenze, che viene in ogni caso ritenuto Alto.	Specificazione nei bandi di gara/lettera invito dell'impegno dei concorrenti a non ricercare il contatto confidenziale con i soggetti competenti, ossia il dipendente individuato quale Responsabile del procedimento ovvero il Responsabile dell'Ufficio/Servizio competente all'espletamento della procedura di gara nonché il Presidente del seggio di gara.	misura di controllo	in atto		Creazione fac simile di dicitura da inserire nei bandi di gara/lettera invito		Responsabile del Servizio Segreteria
		Affidamento incarichi professionali	XXIII) Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, che potrebbero anche risultare significativi, che il processo genera in favore di terzi e la discrezionalità del processo, il rischio è stato ritenuto Alto.	Dettagliare i criteri di valutazione nel modo più puntuale e stringente possibile: Pubblicazione delle informazioni previste dalla vigente normativa in materia di trasparenza	misura di controllo	in atto				Responsabile del Servizio Segreteria
Gestione di segnalazioni e reclami	Controlli verifiche ispezioni sanzioni	Gestione di segnalazioni e reclami	XXIV) Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	ALTO	MEDIO	MEDIO	Gli uffici potrebbero non prendere in considerazione i reclami proposti senza assicurare pertanto il correlato accesso civico e per quanto concerne l'utilizzo della piattaforma whistleblowing non dar seguito nei tempi normativamente previsti alle segnalazioni pervenute	Segnalazioni e reclami vengono regolarmente protocollati ed assegnati al responsabile di competenza, si ritiene sufficiente assicurare il correlato "accesso civico", accesso periodico alla piattaforma whistleblowing da parte del segretario comunale al fine di verificare la presenza di segnalazioni	misura di controllo					Responsabile del Servizio Segreteria

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo					TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA					
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE	
TECNICO	Edilizia Privata	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato	Gestione degli atti abilitativi (concessioni edilizie, permessi di costruire, varianti, condoni, autorizzazioni paesaggistiche, agibilità edilizia, pareri preventivi)	I) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche .Rischio basso	necessaria per l'attivazione delle pratiche. * Verifica della conclusione di tutte le pendenze autorizzatorie relative all'immobile. * Compilazione di check-list puntuale per istruttoria. * Codificazione dei criteri dei controlli	misura di controllo	in atto			*Check list *Istruzione operativa *Formalizzazione e atto di istruttoria	Responsabile del Servizio tecnico	
				II) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo informatizzato delle pratiche edilizie. Rischio basso	* Pubblicizzazione del calendario delle sedute commissione e tempi minimi per la presentazione o integrazione delle pratiche. * Procedura formalizzata e informatizzata che garantisca la tracciabilità delle istanze e tiene conto dell'ordine cronologico di arrivo salve motivate eccezioni.	misura di implementazione informatica	in atto			* Calendario * Avviso al pubblico * Protocollo informatico PiTre	Responsabile del Servizio tecnico	
				III) Mancato rispetto dell'ordine cronologico	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche .Rischio basso	* Osservanza scrupolosa dell'ordine cronologico di protocollo fatte salve motivate ragioni di ordine pubblico, urgenza e sicurezza pubblica e più in generale di interesse pubblico. Vengano rilevati i casi di deroga.	misura di controllo	in atto			* Protocollo informatico PiTre	Responsabile del Servizio tecnico	
	Edilizia Privata	Urbanistica e Gestione del territorio	Controllo delle SCIA (segnalazione di inizio di attività edilizie) e S.C.AGI. (segnalazione certificata di agibilità)	IV) Assenza di criteri di campionamento	ALTO	MEDIA	ALTO	Il controllo delle pratiche avviene compatibilmente con i carichi di lavoro. Rischio medio	* Controllo puntuale di tutte le SCIA e SCAGI depositate	misura di controllo	in atto			* check list operativa formalizzata	Responsabile del Servizio tecnico	
				V) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Ogni pratica segue un iter standardizzato per l'emissione del provvedimento finale. Rischio basso	* Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli. * verifica opportunità di mantenere il Report annuale dei controlli effettuati stante il controllo puntuale di ogni pratica.	misura di produzione documentale	in atto			* integrazione supporti operativi	Responsabile del Servizio tecnico	
				VI) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo informatizzato delle pratiche edilizie. Rischio basso	* Procedura formalizzata ed informatizzata che garantisca la tracciabilità dell'operato. * Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di realizzazione dei controlli.	misura di implementazione informatica	in atto			* Report periodico	Responsabile del Servizio tecnico	
	Servizi cimiteriali	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato	Gestione delle sepolture	VII) Errato calcolo, riconoscimento di esenzioni, riduzioni e autorizzazioni al di fuori dei casi previsti dal regolamento comunale o con modalità più favorevoli	ALTO	BASSA	MEDIO	Gl i uffici possono utilizzare poteri e competenze delle quali dispongono in favore di taluni soggetti a scapito di altri	misura di trasparenza generale: è importante fornire tutte le informazioni necessarie al calcolo attraverso il sito istituzionale ed assicurare il correlato accesso civico	misura di controllo						Responsabile del Servizio tecnico
				VIII) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSO	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto la materia risulta disciplinata da apposita normativa, nello specifico da regolamento comunale di polizia mortuaria. Il processo non consente significativi margini di discrezionalità	Applicazione del regolamento comunale (*)	misura di controllo	in atto					Responsabile del Servizio tecnico
				IX) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSO	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto la materia risulta disciplinata da apposita normativa, nello specifico da regolamento comunale di polizia mortuaria. Il processo non consente significativi margini di discrezionalità	Applicazione del regolamento comunale (*)	misura di controllo						Responsabile del Servizio tecnico
				Provvedimenti di esumazione ed estumulazione	X) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSO	MEDIO	Il rischio può considerarsi basso in quanto la materia risulta disciplinata da apposita normativa, nello specifico da regolamento comunale di polizia mortuaria. Il processo non consente significativi margini di discrezionalità	Applicazione del regolamento comunale (*)	misura di controllo					Responsabile del Servizio tecnico

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO			MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO			MOTIVAZIONE	STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE
TECNICO	Edilizia Privata	Urbanistica e Gestione del territorio	Gestione degli abusi edilizi	XI) Discrezionalità nell'intervenire	ALTO	BASSA	MEDIO	Applicazione della normativa vigente con controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* Controlli sistematici per ciascuna segnalazione, anche anonima, fatte salve quelle infondate e ripetitive. * Procedura formalizzata per la gestione delle segnalazioni. * Pianificazione dei controlli e monitoraggio periodico.	misura di controllo	in atto		* Protocollo informatico P3 * report periodico pubblicato all'albo comunale	Responsabile del Servizio tecnico
				XII) Disomogeneità dei comportamenti	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* I sopralluoghi vengano effettuati congiuntamente con agenti della polizia locale. * Formalizzazione degli elementi minimi da rilevare nell'eventuale sopralluogo per la definizione del verbale. * Creazione di un archivio interno per i verbali dei sopralluoghi.	misura di produzione documentale	in atto		* check list degli elementi di controllo * popolamento archivio Data Base dei verbali	Responsabile del Servizio tecnico
				XIII) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* individuazione delle procedure con cadenza temporale standardizzata dei controlli e delle relative comunicazioni/notifiche all'autorità competente e al segnalante.	misura di controllo	in atto		* Report periodico formalizzato	Responsabile del Servizio tecnico
	Edilizia Privata	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato	Idoneità alloggiativa	XIV) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* Formalizzazione degli elementi minimi, come da normativa, da rilevare nell'istruttoria e nell'eventuale sopralluogo. * Creazione di un archivio interno delle pratiche di idoneità alloggiativa.	misura di produzione documentale	in atto		* scheda rispetto requisiti * Protocollo Informatico P3 * Data Base pratiche	Responsabile del Servizio tecnico
				XV) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* Siano osservati i termini procedurali per tipologia e tempi medi di prassi. * Monitoraggio e periodico reporting delle pratiche sospese/inevase.	misura di controllo	in atto		* Protocollo informatico PITre * report e database pratiche	Responsabile del Servizio tecnico
	Edilizia Privata	Urbanistica e Gestione del territorio	Rilascio dei CDU e dei pareri di conformità urbanistica	XVI) Mancato rispetto dell'ordine cronologico	ALTO	MEDIA	MEDIO	Il rilascio dei documenti può dipendere dal lavoro necessario per l'atto. Rischio medio	* Si osservi scrupolosamente l'ordine cronologico di protocollo fatte salve motivate ragioni di ordine pubblico, urgenza e sicurezza pubblica e più in generale di interesse pubblico. * Procedura informatizzata che garantisca la tracciabilità delle istanze. * Monitoraggio e periodico reporting dei tempi di evasione delle istanze per tipologia di procedimento.	misura di controllo	in atto		* Protocollo informatico PITre * report campionamento	Responsabile del Servizio tecnico
				XVII) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Il rilascio dei documenti può dipendere dal lavoro necessario per l'atto. Rischio basso	Rispetto delle scadenze di legge o regolamento. Procedura informatizzata che garantisca la tracciabilità delle istanze. Monitoraggio e periodico reporting annuale dei tempi di evasione delle istanze per tipologia di procedimento.	misura di controllo	in atto		* Protocollo informatico PITre * Report campionamento	Responsabile del Servizio tecnico
	Patrimonio e lavori pubblici	Urbanistica e Gestione del territorio	Rapporti etimativi / Valutazioni peritali ed estimative	XVIII) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Individuazione di criteri di stima tracciabili, omogenei e coerenti per casi analoghi nell'ambito del territorio comunale. Viene fatto salvo il ricorso all'esterno in casi motivati ed in cui è consentito dalle norme.	ripercorsibili	misura di produzione documentale	in atto		* Database perizie	Responsabile del Servizio tecnico
	Pianificazioni territoriali	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica senza effetto economico diretto ed immediato	Rilascio di autorizzazioni ambientali (installazione antenne, fognature, camme fumarie ecc.)	XIX) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	BASSA	MEDIO	Ogni pratica segue un iter standardizzato per l'emissione del provvedimento finale. Rischio basso	Approvazione dei piani settoriali di regolamentazione (valutare se fattibile). Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione).	misura di produzione documentale	in atto		* regolamenti settoriali * modultistica	Responsabile del Servizio tecnico
				XX) Mancato rispetto delle scadenze temporali	ALTO	BASSA	MEDIO	Controllo diretto delle pratiche. Rischio basso	* Monitoraggio dei tempi di evasione istanze. * Adozione di scadenziario rispetto alle autorizzazioni.	misura di controllo	in atto		* scadenziario delle autorizzazioni	Responsabile del Servizio tecnico

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO								
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO			MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA						
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO			MOTIVAZIONE	STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	PASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE	
TECNICO	Lavori Pubblici	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controllo dei servizi appaltati (gestione calore, manutenzione del verde, sgombero neve, segnaletica, illuminazione pubblica, ecc.)	XXI) Mancata verifica della congruità dei costi	ALTO	BASSA	MEDIO	La maggior parte dei servizi prevede costi già stabiliti da tabelle e prezziari dai quali è difficile discostarsi. Il rischio è stato ritenuto Basso.	Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa.	misura di produzione documentale	In atto		archivio servizi appaltati		Responsabile del Servizio tecnico	
				XXII) Mancata esecuzione dei servizi rendicontati	ALTO	ALTA	ALTO	Per taluni servizi risulta concretamente difficile verificarne/controllarne l'effettiva corretta esecuzione. Il rischio è stato ritenuto Alto.	Verifica a campione ed in funzione delle segnalazioni delle frequenze di intervento nelle diverse aree appaltate.	misura di controllo	In atto			piano di controllo per servizio appaltato		Responsabile del Servizio tecnico
				XXIII) Assenza di criteri di campionamento	ALTO	MEDIA	ALTO	Per taluni servizi risulta effettivamente difficile/ problematico il confronto con altri. Il rischio è stato ritenuto Medio.	Formalizzazione dei criteri dei controlli a campione da effettuare.	misura di controllo	In atto			scheda dei criteri		Responsabile del Servizio tecnico
				XXIII) Disomogeneità delle valutazioni	ALTO	ALTA	ALTO	Per talune prestazioni risulta effettivamente ardua/problematica la comparazione con altre. Il rischio è stato ritenuto Alto.	Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli. Periodico reporting dei controlli realizzati.	misura di produzione documentale	In atto				archivio servizi appaltati e archivio segnalazioni pervenute	
	Lavori Pubblici	Contratti pubblici	Gare appalto per lavori, servizi e forniture	XXIV) Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	L'opportunità di favorire la partecipazione alle piccole e medie imprese locali può indurre e celare comportamenti scorretti a favore di talune ditte a discapito di altre. Il rischio è stato ritenuto Alto.	Procedura formalizzata che garantisca l'effettuazione di tutte le attività previste dalla norma nelle procedure di gara. Utilizzo di bandi tipo per requisiti e modalità di partecipazione.	misura di produzione documentale	In atto			* bandi tipo * albo fornitori		Responsabile del Servizio tecnico
				XXV) Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Basso	Creazione di supporti operativi per l'effettuazione dei controlli dei requisiti dei partecipanti.	misura di produzione documentale	In atto			* archivio pratiche di controllo requisiti		Responsabile del Servizio tecnico
				XXVI) Disomogeneità di valutazione delle offerte	ALTO	MEDIA	ALTO	Per valori di discreto importo il processo risulta automatico e non consente margini di discrezionalità significativi. Per valori limitati l'interesse risulta modesto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Medio.	Dettagliare i criteri di valutazione nel modo più puntuale e stringente possibile in sede di capitolato.	misura di produzione documentale	In atto			* verbali di gara		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori Pubblici	Contratti pubblici	Affidamento diretto lavori, servizi e forniture	XXVII) Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, che potrebbero anche risultare significativi, che il processo genera in favore di terzi e la discrezionalità del processo, il rischio è stato ritenuto Alto.	Monitoraggio per tipologia delle modalità utilizzate per l'effettuazione degli affidamenti. Rotazione degli affidatari. Verifica obbligatorietà di ricorso alla centrale di committenza ed eventuale presenza di quanto richiesto su Consip, ME.PA. e ME.Pat.	misura di controllo	In atto					Responsabile del Servizio tecnico
	Acquisizione lavori/forniture e servizi pubblici	Contratti pubblici	Gare d'appalto per lavori, servizi e forniture	XXVIII) Contatto informale del concorrente con addetti della S.A. durante il periodo di presentazione offerte	ALTO	ALTA	ALTO	Trattandosi di contratto d'appalto di lavori, servizi e forniture, dati gli interessi economici che attiva, potrebbero celare comportamenti scorretti a favore di taluni operatori in danno di altri. Peraltro la presentazione telematica delle offerte riduce il rischio di interferenze, che viene in ogni caso ritenuto Alto.	Specificazione nei bandi di gara/lettera invito dell'impegno dei concorrenti a non ricercare il contatto confidenziale con i soggetti competenti, ossia il dipendente individuato quale Responsabile del procedimento ovvero il Responsabile dell'Ufficio/Servizio competente all'espletamento della procedura di gara nonché il Presidente del seggio di gara.	misura di controllo	In atto			Creazione fac simile di dicitura da inserire nei bandi di gara/lettera invito		Responsabile del Servizio tecnico
			Affidamento incarichi professionali	XXIX) Scarsa trasparenza dell'operato/alterazione della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, che potrebbero anche risultare significativi, che il processo genera in favore di terzi e la discrezionalità del processo, il rischio è stato ritenuto Alto.	Dettagliare i criteri di valutazione nel modo più puntuale e stringente possibile: Pubblicazione delle informazioni previste dalla vigente normativa in materia di trasparenza	misura di controllo	In atto					Responsabile del Servizio tecnico

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo					TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
TECNICO	Lavori Pubblici	Contratti pubblici	Affidamento di incarichi tecnici (appalto sotto soglia comunitaria - confronto concorrenziale)	XXX) Assenza predeterminazione criteri individuazione professionisti	ALTO	MEDIA	ALTO	I contratti di questa fattispecie possono indurre e celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. La possibilità di scelta di confronto al prezzo più basso può favorire l'aggiudicazione ad un soggetto mediocre, a discapito della qualità del servizio. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Medio.	Vengano predeterminati criteri per l'individuazione dei professionisti, tenendo conto della rotazione, della specializzazione e del curriculum, anche in relazione ai recenti criteri fissati dall'art. 24bis del D.P.P. 11/05/2012 n. 9-84/Leg.	misura di produzione documentale	In atto		Adozione atto di indirizzo di predeterminazione dei criteri di scelta dei professionisti da inserire nella terna da sorteggiare		Responsabile del Servizio tecnico
		Contratti pubblici	Affidamento di incarichi tecnici (appalto sotto soglia comunitaria - sondaggio informale)	XXXI) Assenza predeterminazione criteri individuazione professionisti	ALTO	ALTA	ALTO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali, anche alla luce della recente soppressione dei criteri fissati dall'art. 24bis del D.P.P. 11/05/2012 n. 9-84/Leg. Si evidenzia che è stato eliminato il sorteggio a tre e introdotta la possibilità di affidamento diretto anche per importi piuttosto elevati, nonché la possibilità di scegliere l'aggiudicazione dell'incarico al massimo ribasso o con l'offerta economicamente più vantaggiosa. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Alto.	Vengano predeterminati criteri per l'individuazione dei professionisti, tenendo conto della rotazione, della specializzazione e del curriculum, anche in relazione ai recenti criteri fissati dall'art. 24bis del D.P.P. 11/05/2012 n. 9-84/Leg.	misura di produzione documentale	In atto		Adozione atto di indirizzo di predeterminazione dei criteri di scelta dei professionisti da inserire nella terna da sorteggiare		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori Pubblici	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controllo dell'esecuzione delle prestazioni tecniche (progettazione, direzione lavori, contabilità e sicurezza)	XXXII) Assenza di un piano dei controlli	ALTO	ALTA	ALTO	Effettivamente l'assenza di un piano di controlli, la cronica mancanza di personale e le svariate competenze a carico dell'Ufficio Tecnico Comunale impediscono di fatto un esatto monitoraggio delle prestazioni affidate e l'effettuazione dei sopralluoghi che potrebbero, a volte, rilevare situazioni difformi e prestazioni tecniche non corrispondenti a quelle affidate. Per tale motivo, il rischio è stato ritenuto Alto.	Formalizzazione di un programma di controlli da effettuare in relazione alle fasi di esecuzione dell'opera, con evidenza di un report per ogni controllo. Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa. Visita mensile da parte del Responsabile del Servizio Tecnico al cantiere per verificare di persona le situazioni rilevate con stesura di report. Procedura formalizzata per la gestione dell'attività. Periodico reporting dei controlli realizzati	misura di produzione documentale			* piano dei controlli * report di controllo * archivio * verbali di verifica * protocollo informatico P3		Responsabile del Servizio tecnico
				XXXIII) Dismogeneità delle valutazioni	ALTO	MEDIA	ALTO	I contratti di questa fattispecie possono indurre e celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Medio.	Procedura formalizzata per la gestione dell'attività. Periodico reporting dei controlli realizzati.	misura di produzione documentale			* report		Responsabile del Servizio tecnico
	Patrimonio e lavori pubblici	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controllo manutenzioni appaltate	XXXIV) Assenza di un piano dei controlli	ALTO	ALTA	ALTO	Anche per questa fattispecie l'assenza di un piano di controlli, la carenza di personale e gli innumerevoli compiti a carico dell'Ufficio Tecnico Comunale impediscono un corretto monitoraggio delle prestazioni affidate. Per tale motivo, il rischio è stato ritenuto Alto.	Prevedere nei contratti di appalto adeguate forme di controllo periodico ed a campione delle prestazioni contrattuali. Formalizzazione di un programma di controlli da effettuare in relazione alle fasi realizzative. Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa.	misura di produzione documentale	In atto		* scadenziario dei controlli * programma dei controlli		Responsabile del Servizio tecnico
	Patrimonio e lavori pubblici	Contratti pubblici	Operazioni patrimoniali (acquisti, alienazioni, permuta, locazioni e concessioni)	XXXV) Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità	ALTO	BASSA	MEDIO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi e la poca discrezionalità del processo, il rischio è stato ritenuto Basso	Formalizzazione della procedura e delle attività di pubblicazione da effettuare. Periodico reporting delle procedure esperite.	misura di produzione documentale	In atto		* avvisi all'albo pretorio		Responsabile del Servizio tecnico

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
TECNICO	Lavori Pubblici	Contratti pubblici	Individuazione degli elementi essenziali del contratto	XXXVI) Fuga di notizie/Alterazione della concorrenza	ALTO	BASSA	MEDIO	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati i modesti interessi economici che il processo genera in favore di terzi e la poca discrezionalità del processo, il rischio è stato ritenuto Basso.	Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di conflitto di interessi in relazione allo specifico oggetto della gara	misura di produzione documentale	in atto		*autocertificazioni		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori Pubblici	Contratti pubblici	Scelta della procedura di aggiudicazione, con particolare attenzione al ricorso alla procedura negoziata (trattativa diretta)	XXXVII) Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione/alterazione della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	L'opportunità derivante anche dall'obbligo legislativo provinciale di favorire la partecipazione alle piccole e medie imprese locali può indurre e celare comportamenti scorretti a favore di talune ditte a discapito di altre. La possibilità di affido diretto fino ad importi piuttosto elevati e l'introduzione della procedura negoziata semplificata per importi fino a duecentomila euro ne conseguono un rischio ritenuto Alto.	Obbligo di dettagliare nel bando di gara in modo trasparente e congruo i requisiti minimi di ammissibilità delle varianti progettuali in sede di offerta.	misura di produzione documentale	in atto			Responsabile del Servizio tecnico	
	Lavori Pubblici selezione del contraente	Contratti pubblici	Trattamento e la custodia della documentazione di gara	XXXVIII) Fuga di notizie/Alterazione della concorrenza	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuti. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Basso.	documentazione di gara per un tempo congruo al fine di consentire verifiche successive, per la menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta ed individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici), per tutte le	misura di produzione documentale	in atto		* linee guida * verbali di gara	Responsabile del Servizio tecnico	
	Lavori Pubblici selezione del contraente	Contratti pubblici	Fissazione dei termini per la ricezione delle offerte	XXXIX) Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	ALTO	BASSA	MEDIO	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuti. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Basso.	* Rispetto dei termini previsti dalle norme provinciali per ciascuna procedura ad evidenza pubblica * Predisposizione di idonei ed inalterabili sistemi di protocollazione delle offerte	misura di produzione documentale	in atto		*Protocollo Informativo PITre	Responsabile del Servizio tecnico	
		Incarichi e nomine	Nomina della commissione di gara	XL) Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	ALTO	BASSA	MEDIO	La nomina di amministratori e/o di persone prive di adeguate competenze in Commissioni può celare talvolta condotte scorrette e conflitti di interesse, anche se gli interessi derivanti possono considerarsi modesti. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Basso	RP, di una specifica attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'impresa aggiudicataria della gara e con l'impresa seconda classificata, avendo riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i componenti dei relativi organi amministrativi e societari, con riferimento agli ultimi 5 anni. Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di gara.	misura di implementazione informatica	in atto		*autocertificazioni	Responsabile del Servizio tecnico	

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo					TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGETTO RESPONSABILE
TECNICO		Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Gestione delle sedute di gara; la verifica dei requisiti di partecipazione	XLJ) comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	ALTO	MEDIA	ALTO	Per valori di discreto importo il processo risulta automatico e non consente margini di discrezionalità significativi. Per valori limitati l'interesse risulta modesto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Medio.	Scrupoloso rispetto delle linee guida dell'autorità di vigilanza da parte dei membri di commissione all'atto di verifica dei requisiti dei concorrenti e in sede di apertura delle offerte. Rilascio da parte dei commissari di autodichiarazioni di insussistenza di conflitto di interessi	misura di controllo	in atto		linee guida		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori pubblici - Verifica aggiudicazione e stipula del contratto	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto	XLII) controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o permettere l'aggiudicazione a favore di altro	ALTO	BASSA	MEDIO	Per valori di discreto importo il processo risulta automatico e non consente margini di discrezionalità significativi. Per valori limitati l'interesse risulta modesto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Basso.	Directive interne che assicurino la verifica dei requisiti Check list di controllo sul rispetto degli adempimenti previsti dal Codice	misura di produzione documentale	in atto		check list		Responsabile del Servizio tecnico
	Contratti pubblici	Approvazione delle modifiche del contratto originario	XLIII) Alterazione successiva della concorrenza	ALTO	ALTA	ALTO	Si può essere indotti e celare comportamenti scorretti a favore delle imprese appaltatrici al fine di ricavare un vantaggio presonale. Il rischio è considerato Alto.	Pubblicazione, contestualmente alla loro approvazione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di modifica del contratto originario.	misura di implementazione informatica	in atto		relata di pubblicazione		Responsabile del Servizio tecnico	
	Contratti pubblici	Ammissione delle varianti	XLIV) Abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore	ALTO	ALTA	ALTO	Si può essere indotti e celare comportamenti scorretti a favore delle imprese appaltatrici al fine di ricavare un vantaggio presonale. Il rischio è considerato Alto.	Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di adozione delle varianti (varianti aventi incidenza > 15% e < al 50% dell'importo netto di contratto).	misura di implementazione informatica	in atto		relata di pubblicazione		Responsabile del Servizio tecnico	
Lavori pubblici- Esecuzione del contratto	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Verifiche in corso di esecuzione	XLV) Mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto	ALTO	ALTA	ALTO	Le procedure di questa fattispecie possono indurre comportamenti scorretti a favore di talune imprese. Peraltro, a livello locale, sono limitati i ricorsi alle procedure indicate ma, ciononostante, il rischio è stato ritenuto Alto.	Controllo sull'applicazione di eventuali penali per il ritardo.	misura di produzione documentale	in atto		* check list		Responsabile del Servizio tecnico	

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
TECNICO	Lavori pubblici - Esecuzione del contratto	Contratti pubblici	Sicurezza sul lavoro	XLVI) Alterazione successiva della concorrenza	ALTO	MEDIA	ALTO	Generalmente il rispetto delle prescrizioni in materia di sicurezza viene demandato al Coordinatore appositamente incaricato dei controlli. L'Ufficio Tecnico Comunale non dispone di figure abilitate e pertanto il fattore di rischio viene giudicato Medio.	Verifica delle disposizioni in materia di sicurezza con particolare riferimento al rispetto delle prescrizioni contenute nel Piano di Sicurezza e Coordinamento (PSC) o Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali (DUVRI);	misura di controllo	in atto		* verbale del coordinatore della sicurezza		Responsabile del Servizio tecnico
		Contratti pubblici	Apposizione di riserve	XLVII) Lievitazione fraudolenta dei costi	ALTO	ALTA	ALTO	Si può essere indotti e celare comportamenti scorretti a favore delle imprese appaltatrici al fine di ricavare un vantaggio personale. Il rischio è considerato Alto.	Verificare il rispetto puntuale del divieto di ammettere riserve oltre l'importo consentito dalla legge	misura di controllo	in atto		* controdeduzione e del direttore lavori sulle riserve		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori pubblici - Esecuzione del contratto	Affari legali e contenzioso	Gestione delle controversie	XLVIII) Risoluzione delle controversie con arbitrati per favorire fraudolentemente l'esecutore	ALTO	MEDIA	ALTO	Le procedure di questa fattispecie possono indurre comportamenti scorretti a favore di talune imprese. Peraltro, a livello locale, sono limitati i ricorsi alle procedure indicate e quindi il rischio è stato ritenuto Medio.	Pubblicazione degli accordi bonari	misura di implementazione informatica	in atto		relata di pubblicazione		Responsabile del Servizio tecnico
		Pagamenti	Autorizzazione all'effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione.	XLIX) Riciclo di denaro di dubbia provenienza/ evasione fiscale	ALTO	MEDIA	ALTO	Tutti i pagamenti vengono effettuati in maniera elettronica e pertanto, a livello locale, il rischio di riciclo di denaro è stato ritenuto Medio.	Verificare il pieno rispetto delle norme sulla tracciabilità dei flussi finanziari	misura di controllo	in atto		autodichiarazioni		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori pubblici - Rendicontazione	Incarichi e nomine	Nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo)	L) Incarico di collaudo a soggetti complacenti	ALTO	MEDIA	ALTO	I contratti di questa fattispecie possono indurre comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti. La possibilità di scelta di confronto al prezzo più basso può favorire l'aggiudicazione a discapito della qualità del servizio. Pertanto, il rischio è stato ritenuto Medio.	Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di collaudo.	misura di implementazione informatica	in atto		autodichiarazioni		Responsabile del Servizio tecnico
	Lavori pubblici - Rendicontazione	Contratti pubblici	Rendicontazione dei lavori in economia	LJ) Riciclo di denaro di dubbia provenienza/ evasione fiscale	ALTO	MEDIA	ALTO	Tutti i pagamenti, anche per le spese in economia, vengono effettuati in maniera elettronica e pertanto, a livello locale, il rischio di riciclo di denaro è stato ritenuto Medio.	Verificare che non si effettuino pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari	misura di controllo	in atto		Dichiarazione sostitutiva di atto notorio/ certificazione		Responsabile del Servizio tecnico

Mappatura PROCESSI-ATTIVITA'				Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo				TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
SERVIZIO	AMBITO	AREA PNA / ULTERIORE	DESCRIZIONE ATTIVITA'	FATTORI ABILITANTI	VALUTAZIONE DEL RISCHIO				MISURE	TIPOLOGIA MISURE	PROGRAMMAZIONE MISURA				
					IMPATTO	PROBABILITA'	GIUDIZIO SINTETICO	MOTIVAZIONE			STATO DI ATTUAZIONE ALLO 01.01.23	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET TEMPORALE	SOGGETTO RESPONSABILE
TRASVERSALE AI SERVIZI	Trasversale (servizio di riferimento: Segreteria)	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Verifica dei requisiti autocertificati	I) Scarso controllo del possesso dei requisiti autocertificati	ALTO	BASSA	MEDIO	Nonostante la necessità di creazione di supporti operativi standardizzati, è presente lista delle verifiche, che è declinata di volta in volta sulla pratica specifica. Probabilità di rischio bassa. Eventuale mancato controllo può avere impatto alto	Creazione di supporti operativi per la effettuazione e dei controlli dei requisiti. Formalizzazione dei criteri per la creazione del campione di situazioni da controllare. La platea da verificare deve essere non inferiore al 15% del totale degli oggetti che compongono il campione.	In riferimento al primo step dei controlli interni riguardante la verifica a campione delle dichiarazioni sostitutive di certificazioni e prodotte all'Amministrazione, procedendo dapprima ad un verbale di estrazione a sorte delle dichiarazioni sostitutive presentate e quindi a controllo a tappeto delle stesse	in atto		verbale di estrazione a sorte e verbale conclusione delle operazioni di verifica		Responsabile del Servizio Tecnico, Finanziario, Demografico e Segreteria
	Trasversale (servizio di riferimento: Segreteria)	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Verifica intervenuta / tardiva pubblicazione nella competente sez. Amministrazione trasparente	II) Scarso controllo circa gli obblighi di pubblicazione e/comunicazione	ALTO	BASSA	MEDIO	Nonostante la necessità di creazione di supporti operativi standardizzati, la pubblicazione è effettuata da unico ufficio (segreteria) che segue l'iter di formazione dei provvedimenti degli organi collegiali. Probabilità di rischio bassa. Eventuale mancato controllo può avere impatto alto	Creazione di supporti operativi per la effettuazione dei controlli. Formalizzazione dei criteri per la creazione del campione di situazioni da controllare. La platea da verificare deve essere non inferiore al 15% del totale degli oggetti che compongono il campione.	misura di controllo	in atto		verbale di estrazione a sorte e verbale conclusione delle operazioni di verifica con conseguenti comunicazioni		Responsabile del Servizio Tecnico, Finanziario, Demografico e Segreteria