mappatura dei processi – valutazione del rischio – trattamento e misure di prevenzione.

2024-2026

Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione

AREA A RISCHIO GENERALE

Autorizzazioni e Concessioni

A

GESTIONE DEL RISCHIO AREA A RISCHIO AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI A MAPPATURA DEI PROCESSI VALUTAZIONE DEL RISCHIO E PONDERAZIONE TRATTAMENTO LIVELLO DI DISCREZIONALITÀ EVENTI VALUTAZIONE INDIVIDUAZIONE MISURE SOGGETTO PROCESSO EVENTO RISCHIOSO INTERESSE DEL DECISORE CORRUTTIVI IN COMPLESSIVA RESPONSABILE SPECIFICHE **ESTERNO** INTERNO **PASSATO** COMMERCIO E ATTIVITA' PRODUTTIVE Accettazione pratiche inammissibili o archiviazione pratiche ammissibili Verifica semestrale delle pratiche Responsabile Α Α N Α dichiarate inammissibili Settore Entrate/Tributi Nella fase di istruttoria presenza di Α Α Ν Α Responsabile conflitto di interessi Acquisizione dichiarazione assenza Settore conflitti di interesse Entrate/Tributi Autorizzazioni. concessioni Mancato rispetto dei tempi dei Responsabile N Monitoraggio dei tempi di evasione Settore procedimenti Α Α Α Entrate/Tributi Ricezione/protocollazione: mancato Responsabile assolvimento delle fasi di acquisizione Controllo incrociato da parte del Settore Tecnico В В N В responsabile del protocollo e resp. Di documentazione settore a) Pubblicazione o rilascio di Ν Α modulistica chiara con specifica Responsabile Α Α Verifica della sussistenza dei requisiti di indicazione della documentazione da Settore Tecnico Ricezione e smistamento ammissibilità della richiesta: immotivato allegare b) Semplificazione della diniego avvio dell'iter per carenza di regolamentazione e trasparenza delle dell'istanza documentazione procedure Obbligo di adeguata motivazione del diniego Per tipologie ricorrenti preventiva divulgazione dei criteri da seguire nella valutazione di verifica Dichiarazione scritta di assenza di Presa a carico: assenza di imparzialità Ν conflitto di interessi anche potenziale e Α Α A+dichiarazione esplicita in caso di Responsabile incompatibilità Settore Tecnico Esame della richiesta e partecipazione alla a) Per tipologie ricorrenti preventiva conferenza di servizi: disomogeneità dei pubblicazione dei criteri da seguire Ν Α Α Α criteri di valutazione nelle istruttorie Responsabile Istruttoria b) Standardizzazione dei procedimenti Settore Tecnico per casistiche analoghe Esame della richiesta: mancato rispetto

Ν

Ν

Α

Α

Monitoraggio dei tempi di

Obbligo di adeguata motivazione

evasione

scadenze temporali

Formalizzazione del provvedimento:

Α

Α

Α

Responsabile

Settore Tecnico

	adozione di un atto non coerente con l'istruttoria					Separazione del ruolo del responsabile del Procedimento e da chi effettua l'istruttoria	Responsabile Settore Tecnico
Rilascio dell'autorizzazione e concessione	Formalizzazione del provvedimento: apposizioni di vincoli e/o prescrizioni non strettamente necessari o mancata prescrizione di vincoli necessari	A	A	N	A	Obbligo di adeguata motivazione anche in relazione alle eventuali singoli prescrizioni	Responsabile Settore Tecnico
	Formalizzazione del provvedimento: assenza di imparzialità	A	A	N	A	a) dichiarazione scritta di assenza di conflitto di interessi anche potenziale preventiva pubblicazione dei criteri da seguire nella valutazione dell'istruttoria c) Standardizzazione dei procedimenti	Responsabile Settore Tecnico

OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO

PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
Commercio su Area Pubbliche e occupazione suolo pubblico Rilascio dell'autorizzazione	Disomogeneità nella valutazione e mancato rispetto scadenze temporali	A	A	N	A	Accessibilità alla documentazione e modulistica necessaria per il rilascio dell'autorizzazione	Responsabile Settore Entrate/Tributi

EDILIZIA

		LIVELLO DI	DISCREZIONALITÀ	EVENTI	VALUTAZIONE		SOGGETTO
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	INTERESSE	DEL DECISORE	CORRUTTIVI IN	COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	RESPONSABILE
		ESTERNO	INTERNO	PASSATO			
		A	A	N	A	Pubblicazione delle	
						disposizioni	Responsabile Settore Tecnico
Rilascio autorizzazioni e	Arbitrarietà applicazione normativa vigente					interpretative, delle	
concessioni: fase pre- istruttoria						direttive dirigenziali e	
						delle regole applicate	
						dagli uffici ove non	
						contenute in atti generali	
						o regolamentari,	
						standardizzazione dei	
						procedimenti per	
						analoghe casistiche	
		A	A	N	A	Dichiarazione scritta del	
						personale incaricato di	
						ogni fase del	Responsabile Settore Tecnico
	Assegnazione della pratica a istruttori coinvolti da					procedimento di assenza	
	interessi personali					del conflitto di interessi	
						anche potenziale	
		A	A	N	A	Controllo periodico	
						pratiche in giacenza in	Responsabile Settore Tecnico
	Voluto omesso controllo di pratica					attesa presa in	

Rilascio autorizzazioni e concessioni: istruttoria procedimentale						carico/istruttoria da parte del responsabile del servizio	
	Mancata gestione della pratica di autorizzazione	A	A	N	A	Implementazione degli applicativi al fine di evidenziare eventuali anomalie nella gestione dei tempi dei procedimenti	Responsabile Settore Tecnico
	Gestione illecita della procedura di determinazioni di oneri	A	A	N	A	Verifica a campione delle I istruttorie da parte del Responsabile del Settore	Responsabile Settore Tecnico
Rilascio autorizzazioni e concessioni: pareri endoprocedimentali	Stesura parere non conforme alla normativa vigente e/o compromesso da interessi personali	A	A	N		Semplificazione e trasparenza delle I procedure	Responsabile Settore Tecnico
Pubblicazione atti	Omessa pubblicazione provvedimenti rilasciati	A	A	N		Implementazione del programma di gestione dei flussi documentali	Responsabile Settore Tecnico

Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione AREA A RISCHIO GENERALE

Scelta del contraente e contratti pubblici

В

GESTIONE DEL RISCHIO

SCELTA DEL CONTRAENTE E CONTRATTI PUBBLICI $\,\overline{f B}$

]	MAPPATURA DEI PROCESSI		VALUTAZIONE	E DEL RISCHIO		TRATTAMENTO	
PROCESSO	CATALOGO DEI RISCHI PRINCIPALI	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA		SOGGETTO RESPONSABILE
Programmazione degli acquisti beni e servizi	Omessa e parziale programmazione	A	В	N	A	Improcedibilità all'acquisto	I responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Programmazione dei lavori	Trattamento privilegiato di interessi particolari	A	В	N	A	Consultazione pubblica e valutazione osservazioni ricevute	I responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Scelta di una particolare procedura di affidamento al fine di favorire alcuni soggetti o categorie di soggetti	A	A	A	A+	Obbligo di motivazione della scelta nella determinazione a contrarre, nei casi di affidamenti diretti o procedure negoziate	I responsabili dii Settore ciascuno per quanto di competenza
Progettazione della gara	Artificioso frazionamento dell'importo del contratto	A	A	A	A+	Obbligo di motivazione della scelta nella determinazione a contrarre, nei casi di affidamenti diretti o procedure negoziate e attestazione che i lavori/servizi/forniture non siano stati frazionati	ciascuno per quanto di
	Fissazione di requisiti di partecipazione troppo specifici o restrittivi che limitano il possibile mercato Individuazione di criteri di valutazione delle offerte che attribuiscono eccessiva discrezionalità alla commissione di gara	A	A	A	A+	Obbligo di motivazione della scelta nella determinazione a contrarre	I responsabili dii Settore ciascuno per quanto di competenza
Selezione del contraente	Scelta discrezionale da parte del RUP/Responsabile di Settore	A	A	A	A+	Applicazione del principio di rotazione.	I responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Carenza di confronto concorrenziale o degli elementi di affidabilità e sostenibilità della proposta	A	A	A	A+	Predefinire i requisiti di partecipazione.	I responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Selezione del contraente	Rinnovi o proroghe senza i presupposti di legge, anche per favorire l'affidatario attuale	A	A	N	A+	Implementazione degli elenchi in materia di contratti - in qualunque modo stipulati - tra il comune e i soggetti terzi anche con indicazione evidente delle date di scadenza ai fini dell'indizione delle nuove gare in tempo utile per non-interrompere il servizio.	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Nomina commissione di gara: individuazione di componenti in situazioni di conflitto d'interessi	A	A	N	A+	Adozione di una autocertificazione da parte dei componenti	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Verifica anomalia	Mancata verifica e/o verifica apparente					Rigorosa ed analitica verifica anche mediante ricorso di	RUP/Responsabili di

offerte		A	A	N	A	esperti	Settore ciascuno per quanto di competenza
Gestione del contratto: Aggiudicazione /stipulazione	Omissione della verifica o alterazione dei dati	A	A	A	A	Chech list di controllo sulle verifiche effettuate, sotto la responsabilità del Resp. di Settore	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Varianti al contratto originario e in corso d'opera che possono comportare un vantaggio illecito per l'esecutore	A	A	A	A+	Rimodulazione quadro economico	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Gestione del Contratto: Esecuzione	Irregolare utilizzo dei ribassi d'asta	A	A	A	A+	Rimodulazione quadro economico	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Provvedimenti di approvazione di accordi bonari e transazioni che possano attribuire ingiusti vantaggi all'esecutore	A	A	N	A	Firma congiunta degli atti che approvano accordi bonari o transazioni del responsabile dell'istruttoria e responsabile del Settore	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Gestione del Contratto: Esecuzione	Autorizzazione al sub appalto eccedente i limiti di legge; autorizzazione senza verifica dei requisiti; conflitto d'interessi e per decorrenza dei termini	A	A	N	A+	Comunicazione degli atti al RPC	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Rendicontazione del contratto	Conferimento incarico collaudatore a soggetti senza requisiti ma compiacenti	A	A	N	A+	Selezionare i soggetti in possesso dei prescritti requisiti in funzione dell'attività soggetta a collaudo	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza

AREA A RISCHIO GENERALE

Concessione di erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere ad enti pubblici e privati

 \mathbf{C}

GESTIONE DEL RISCHIO

AREA A RISCHIO CONCESSIONE DI EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI E ATTRIBUZIONI DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE E PERSONE AD ENTI PUBBLICI E PRIVATI C

	VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE E PERSONE AD ENTI PUBBLICI E PRIVATI C									
MAPPATUR	A DEI PROCESSI		VALUTAZIONE			TRAT	TAMENTO			
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	STATO E TEMPI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE		
Analisi e definizione dei fabbisogni di spesa e delle priorità di intervento	Possibile trattamento privilegiato di interessi particolari di privati nella programmazione	A	A	N	A	-Pubblicazione preventiva dei regolamenti. -Pubblicazione avvisi circa la possibilità di accedere a contributi, sussidi e ausili, indicando l'importo disponibile e le priorità indicate. -Pubblicazione delle decisioni assunte	Nel corso della vigenza del piano	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza		
Definizione dei bandi	Scelta dei criteri di attribuzione dei punteggi al fine di favorire alcuni soggetti o categorie di soggetti	A	Α	N	A	Obbligo di motivazione della scelta nella deterrminazione di approvazione del bando o deroga.	Nel corso della vigenza del piano	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza		
Individuazione di requisiti specifici per l'assegnazione del beneficio	Possibile trattamento privilegiato di interessi particolari di privati	A	A	N	A	Pubblicazione preventiva dei regolamenti che disciplinano i requisiti specifici e di eventuali atti generali	Nel corso della vigenza del piano	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza		
Nomina della commissione di selezione	Individuazione di componenti in situazioni di conflitto di interessi	A	A	N	A	Acquisizione dichiarazione assenza conflitto di interessi	Nel corso della vigenza del piano	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza		
Individuazione del beneficiario senza bando in presenza di requisiti specifici	Possibile trattamento privilegiato di interessi di privati	A	A+	N	A+	-Obbligo di motivazione nell'atto circa il rispetto dei criteri di assegnazione del beneficio; -Pubblicazione della decisione per quanto possibile in base alla normativa a tutela della riservatezza dei dati personali controllo a campione sulla sussistenza dei requisiti.	Nel corso della vigenza del piano	RUP/Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza		

		LIVELLO DI INTERESSE	DISCREZIONALIT	EVENTI	VALUTAZIO		STATO E TEMPI DI	
PROCESSO	EVENTO	ESTERNO	À DEL DECISORE	CORRUTTIVI	NE	MISURE SPECIFICHE	ATTUAZIONE	SOGGETTO
	RISCHIOSO		INTERNO	IN PASSATO	COMPLESSI			RESPONSABILE
					VA			
	Scelta della					Esame, valutazione e verifica dei		
	commissione in					requisiti delle istanze da parte di una		RUP/Responsabili di
	potenziale conflitto	A	A	N	A	commissione interna composta da		Settore ciascuno per quanto
Istruttoria delle	d'interesse, esame					funzionari di servizi o uffici diversi	Nel corso della	di competenza
istanze	della						vigenza del piano	
	documentazione							
	acquisita non							
	imparziale a favore							
	di interessi privati							
	Assegnazione del							
Scelta dei beneficiari	contributo in					Pubblicizzazione delle decisioni		RUP/Responsabili di
-approv azione	difformità rispetto	A	A	N	A	assunte e dei benefici accordati	Nel corso della	Settore ciascuno per quanto
graduatorie	alle condizioni						vigenza del piano	di competenza
	previste e dai criteri							
	adottati							
	Omissione della							RUP/Responsabili di
Liquidazione del	verifica della					Verifiche a campione da parte del		Settore ciascuno per quanto
contributo a fronte di	documentazione	A	A	N	A	Responsabile di Settore struttura che	Nel corso della	di competenza
idonea	giustificativa per					liquida la spesa	vigenza del piano	i i
documentazione	favorire soggetti					_		
	particolari							

AREA A RISCHIO GENERALE

Concorsi, prove selettive per l'assunzione di personale e progressioni di carriera e gestione risorse umane

D

M	APPATURA DEI PROCESSI		VALUTAZIONE	DEL RISCHIO			
			DISCREZIONALITÀ		VALUTAZIONE		
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	INTERESSE	DEL DECISORE		COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
		ESTERNO	INTERNO	IN PASSATO			
Gestione	Attribuzione di emolumenti non dovuti	N	N	N	N	Controllo incrociato dei dati	Responsabile settore I°
stipendi paghe		N	В	N	В	e verifiche a campione	
		IN	В	IN .	В	Iniziative formative sulle conseguenze	Responsabile settore
	Omesso controllo sulle presenze e assenze						Finanziario/Gestione del personale
	Onicsso controllo sune presenze è assenze					sul codice di	manziario, Gestione dei personale
						comportamento	
Gestione						1	
presenze							
		N	В	N	В		
	Assenza arbitraria dal posto di lavoro					Verifica a campione	Responsabile settore
							Finanziario/Gestione del personale
	D'11 . 1	27	27	2.7	3.7	X	D 13
	Richiesta di permessi ai sensi della legge 104/92 in assenza dei presupposti di legge	N	N	N	N	Verifica delle dichiarazioni	Responsabile settore Finanziario/Gestione del personale
	104/92 ili assenza dei presupposti di legge		В	N		Attribuzione di permessi di	
		N	ь	14	В	casi al di sopra della %	
	Permessi studio	11			B	prevista e fuori dai casi della	
						normativa	Finanziario/Gestione del personale
						Controllo e verifica delle	
						richieste	
						Controllo del corretto	
						utilizzo dei permessi fruiti	
	Predisposizione del "bando su Misura" ossia	Α	A	N		Pubblicità del bando	
	previsioni di requisiti di accesso					funzioni separate tra il	Responsabile settore
Reclutamento	"personalizzati" per procedure di reclutamento, stabilizzazioni e progressioni					responsabile del procedimento	Finanziario/Gestione del personale
personale,	Irregolare composizione della Commissione	A	A	N	A	Verifica dei presupposti di	Responsabile settore
stabilizzazioni,	di concorso finalizzata al reclutamento di	11	71	1,	71		Finanziario/Gestione del personale
progressioni di	candidati particolari					criteri di rotazione dei	F
carriera	•					componenti	
		A	A	N	A	Verifica delle dichiarazioni	Responsabile settore
	Assunzione in servizio					del soggetto vincitore	Finanziario/Gestione del personale
Mobilità	Favorire l'ingresso di nuovi soggetti nella	A	A	N	A	Pubblicità del bando	Responsabile settore
	pubblica amministrazione per scopi non						Finanziario/Gestione del personale
	leciti o favorirne l'uscita					responsabile del procedimento e il firmatario	
						degli atti	
Risoluzione	Omessa risoluzione del rapporto di lavoro in	A	A	N	A	Formazione in materia del	Responsabile settore
rapporto di	presenza dei presupposti di legge. Mancata	11	11	1,			Finanziario/Gestione del personale
lavoro	attivazione dell'azione disciplinare					r	
Erogazione	Applicazione non corretta dei sistemi di	A	A	N	A	Pluralità dei soggetti che	Responsabile settore
incentivazione al	incentivazione					controllano	Finanziario/Gestione del personale
personale							
Contrattazione	Mobbing/Pressioni	Α	A	N	A	Pluralità di soggetti che	Responsabile settore
con le parti							Finanziario/Gestione del personale
sindacali						contratto	

AREA A RISCHIO GENERALE

Entrate e spese

E

MA	APPATURA DEI PROCESSI		VALUTAZIONE I	DEL RISCHIO		TRATTAMENTO	
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
	Liquidazione spesa senza adeguata verifica della prestazione o della fornitura	A	В	N	В	Verifica a campione dell'esattezza dei dati (IBAN)	Responsabili settore
Pagamenti							
Accertamento tributi e verifica contribuenti per ciascun tributo	Mancata emissione degli avvisi di accertamento, alterazione dei dati e/o inserimenti di dati non veritieri relativi ai pagamenti effettuati (alterazione banche dati)	A	A	N	В	Controllo strutturato a campione sui soggetti titolari di concessioni autorizzazioni -	Responsabili settore
Sgravi e rimborsi tributi	Favorire sgravi non dovuti.	A	A	N		Analitica istruttoria documentale e motivazione puntuale dei provvedimenti assunti	Responsabile Entrate/Tributi

MAPPATURA DE	II PROCESSI	VA	LUTAZIONE	DEL	RISCHIO	TRATTA	MENTO
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI	DISCREZIONALITÀ	EVENTI	VALUTAZIONE	MISURE	
		INTERESSE	DEL DECISORE	CORRUTTIVI IN	COMPLESSIVA	SPECIFICHE	SOGGETTO
		ESTERNO	INTERNO	PASSATO			RESPONSABILI
Bando assegnazione di alloggi ERP a seguito di	Alterazione istruttoria: trattamento privilegiato	A	A	N	A	Pluralità di soggetti	Responsabile
procedura di evidenza pubblica	di interessi particolari nella verifica delle domande					che intervengono nell'istruttoria	Settore Tecnico
						Assegnazione	
						casuale delle	
						istruttorie	
						Verifica del conflitto	
						di interessi	
Assegnazione di alloggi ERP a evidenza pubblica	Assegnazione alloggio con trattamento	A	A	N	A	Pluralità di soggetti	Responsabile
	privilegiato alterando o assegnando alloggio					che intervengono	Settore Tecnico
	Sovradimensionato, ecc.					nell'istruttoria	
Assegnazione concessione di beni comunali a terzi	Omesso espletamento della procedura di	A	A	N	A	-Monitoraggio	_
	evidenza pubblica					procedure di	Responsabile
	Inserimento di clausole di favore					assegnazione dei beni	Settore Tecnico
						-Redazione di uno	
						scadenzario dei	
						contratti di	
						concessione	
						-Previsione di diversi	
						requisiti per	
						assegnazione	

PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
Alienazione di Beni immobili	Trattamento privilegiato di interesse particolare	A	A	N	A	Pluralità di soggetti che intervengono nell'istruttoria	Responsabile Settore Tecnico
	Erronea valutazione delle offerte di acquisto	A	A	N	A	Pluralità di soggetti che intervengono nell'istruttoria	Responsabile Settore Tecnico
Accordi pubblico privati	Distorta o mancata esecuzione dell'accordo	A	A	N	A	Monitoraggio degli accordi stipulati e dell'esecuzione degli stessi	Responsabile Settore Tecnico
Azione di regolazione di confini	Delimitazione errata di confini per favorire un privato	A	A	N	A	Verifica da parte di un soggetto diverso dal responsabile dell'istruttoria Relazione dei soggetti istruttori	Responsabile Settore Tecnico

AREA A RISCHIO GENERALE

Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni

F

	MAPPATURA DEI PROCESSI		VALUTAZIONE :	DEL RISCHIO			
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
	Disomogeneità criteri valutazione/assenza – carenza criteri operativi uniformi/discrezionalità	A+	A	N	A+	Pianificazione controlli	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Programmazione	Assenza criteri campionamento	A	A	N	a	Formalizzazione ed aggiornamento criteri/pubblicazione programmazione	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Divulgazione controlli programmati	A	A	N	a	Formazione ed addestramento	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Presenza conflitto interessi	A	A	N	a	Dichiarazione scritta assenza conflitti interesse da parte del personale operante/ obbligo astensione qualora si verifichi	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
Esecuzione	Disomogeneità criteri valutazione /assenza – carenza criteri operativi Uniformi/discrezionalità	A	A	N	A	Rotazione del personale / pluralità livelli verifica/ controlli a campione /formazione/divulgazione circolari operative	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Mancato rispetto scadenze	A	A	N	A	Monitoraggio semestrale	
Attività	Illegittimo o indebito annullamento in autotutela del provvedimento sanzionatorio. False certificazioni. Dolosamente il dipendente favorisce l'attestazione di dati non veritieri o omette dati esistenti	A	A	N	A	Rotazione del personale/pluralità livelli verifica / controlli a campione/ formazione/ divulgazione circolari operative	
sanzionatoria							

		LIVELLO DI	DISCREZIONALITÀ DEL	EVENTI	VALUTAZIONE		
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	INTERESSE	DECISORE INTERNO	CORRUTTIVI IN	COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO
		ESTERNO		PASSATO			RESPONSABILE

Controlli abusisvismo edilizio	Accordi con soggetti terzi per omettere o ritardare gli accertamenti o volti ad evitare misure sanzionatorie . Alterazione dei dati rilevati, omissione delle segnalazioni ad altre autorità. Discrezionalità dei tempi di gestione dei procedimenti . Il dipendente ritarda o accelera l'adozione del provvedimento finale favorendo o ostacolando gli interessi privati.	A	A	N	A	-Tempestivo riscontro a tutte le segnalazioni seguendo l'ordine cronologico; -Pianificazione dell'attività ispettiva, sopralluoghi, verifiche e controlli; -Immediata comunicazione agli altri organi preposti; -Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse	Responsabile Settore Tecnico
Controllo titoli abilitativi edilizi comprese le attività svolte sulla base di autocertificazioni	Controlli su basi discrezionali che non garantiscono la parità di trattamento. Conclusione dell'attività istruttoria e dei controlli oltre i termini stabiliti dalla normativa	A	A	N	A	Definizione di un report aggiornato a cadenza annuale per monitorare il flusso e i tempi dei procedimenti	Responsabile Settore Tecnico
Attività sanzionatoria	Illegittimo e/o indebito annullamento del provvedimento sanzionatorio in autotutela	A	A	N	A	Utilizzo di apposito software	Responsabile Settore Tecnico

AMBIENTE

PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO
		ESTERNO		PASSATO			RESPONSABILE
Ricezione e smistamento dell'esposto da parte di soggetto pubblico o privato	Verifica della sussistenza dei requisiti di ammissibilità della richiesta: immotivato diniego avvio dell'iter per carenza di documentazione	A	A	N	A	-Pubblicazione o rilascio di modulistica chiara con specifica indicazione della documentazione da allegare -Semplificazione della regolamentazione e trasparenza delle procedure -Obbligo di adeguata motivazione del diniego -Per tipologie ricorrenti preventiva divulgazione dei criteri da seguire nella valutazione di verifica	Responsabile Settore Tecnico
	Assegnazione al soggetto competente l'istruttoria: determinabilità a priori del titolare dell'istruttoria	A	A	N	A		Responsabile Settore Tecnico

AREA A RISCHIO GENERALE

Incarichi e nomine

G

			GI	ESTIONE DEL RISCHIO			
			AREA A RIS	SCHIO INCARICHI E NOM	IINE G		
MAPP.	ATURA DEI PROCESSI	VALUTAZIONE		DEL	RISCHIO	TRATTAMENTO	
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
				RISORSE UMANE			
Incarichi	Controllo incarichi Extra istituzionali svolti senza autorizzazioni	A	A	N	A	Verifiche a campione	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Omesso recupero delle somme accertate	A	A	N	A	Pluralità dei soggetti che controllano	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza
	Comunicazione fuori dal casi previsti dalla legge	A	A	N	A	Istruzione della pratica. Modifica codice di comportamento	Responsabili di Settore ciascuno per quanto di competenza

AREA A RISCHIO GENERALE

Affari legali e contenzioso

H

MAPI	PATURA DEI PROCESSI		VALUTAZIONE DE	L RISCHIO]
PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	DISCREZIONALITÀ DEL DECISORE INTERNO	EVENTI CORRUTTIVI IN PASSATO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MISURE SPECIFICHE	SOGGETTO RESPONSABILE
Transazioni	Transazione non equa e/o conveniente per l'ente, accordo fraudolento con il soggetto interessato	A	A	N	A	Pluralità di soggetti coinvolti nella istruttoria e differenziazione organi che decidono Parere revisore dei conti per importi rilevanti	
Affidamento incarichi a professionisti esterni	Assenza di monitoraggio con conseguente aumento della spesa del contenzioso E conseguente aumento di debiti fuori bilancio Costituzione parte civile	A	A	N		Predisposizione di apposite convenzioni con indicazione del compenso e monitoraggio costante di ciascun contenzioso.	Responsabile del Settore Competente.
Recupero spese legali	Omesso recupero spese legali	A	A	N	A	Tempestivo accertanento del credito	Responsabile del Settore Competente
Recupero crediti	Rinuncia alla riscossione del credito in assenza dei relativi presupposti	A	A	N	A	Tempestivo accertanento del credito	Responsabile del Settore Competente
	Omessa verifica conflitto di interessi da parte del legale che difende l'ente	A	A	N	A	Dichiarazione conflitto di interesse	Responsabile del Settore Competente

QUADRO SINOTTICO DELLE ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO DEL SOGGETTO ATTUATORE

Fase Progettuale	Tipo controllo / attività	Rif. Fase Amministrativa	Tempistica di svolgimento
	Controlli ordinari di regolarità amministrativo-contabili previsti dalla normativa vigente	Espletamento procedura di gara	Durante tutte le fasi della procedura di gara
	Misure ex ante per il rispetto delle condizionalità specifiche, del principio DNSH e di tutti i requisiti e principi trasversali del PNRR nonché quelli	Predisposizione ed approvazione avviso/bando di gara	Prima della pubblicazione bando di gara.
	connessi alla misura (investimento) a cui è associato il progetto oggetto di procedura di gara	Stipula contratto d'appalto	Prima della stipula contratto con il soggetto realizzatore.
PROCEDURA DI GARA PER		Predisposizione ed approvazione avviso/bando di gara	Prima della pubblicazione bando di gara.
L'AGGIUDICAZIONE DEGLI APPALTI	Misure ex ante di prevenzione e contrasto dei conflitti di interessi e di verifica sul titolare effettivo	Nomina/Affidamento incarico del personale direttamente coinvolto nella procedura di gara	Prima della sottoscrizione dell'incarico/contratto del personale coinvolto nella procedura di gara
		Istruttoria domande di partecipazione alla gara	Durante l'istruttoria delle domande pervenute
		Stipula contratto appalto	Prima della sottoscrizione del contratto.
	Registrazione dati procedura sul sistema informativo Registrazione esiti dei controlli di regolarità previsti dalla normativa vigente e delle Misure ex ante poste in essere	Conclusione procedura di gara (es. dopo aggiudicazione efficace e stipula contratto d'appalto)	Al termine della procedura di gara - anche prima del caricamento e rendicontazione delle spese ad essa afferenti
ESECUZIONE DEL CONTRATTO D'APPALTO	Verifiche sul rispetto delle condizionalità specifiche, dei principi trasversali PNRR e del principio DNSH e di tutti i requisiti previsti dalla Misura a cui è associato il progetto compreso il contributo all'indicatore comune e ai tagging ambientali e digitali.	Esecuzione contratto d'appalto (presentazione SAL)	Durante la verifica di ciascun SAL presentato dall'appaltatore
	Controlli di regolarità amministrativo - contabili previsti dalla normativa vigente; Controlli interni di gestione ordinari	Esecuzione contratto d'appalto (presentazione SAL - Fatture)	Durante tutte le fasi di attuazione del contratto (es. Regolare esecuzione - Approvazione SAL - emissione fatture - atti di liquidazione e pagamenti)
	Registrazione sul sistema dei dati relativi alle spese sostenute e/o ai costi maturati;	Sostenimento/Maturazione dei Costi	Al termine dell'effettivo sostenimento della spesa (ossia dopo il pagamento) o della maturazione dei costi
	Attestazione sul sistema di svolgimento dei controlli di regolarità amministrativo - contabili previsti dalla normativa vigente;		
RENDICONTAZIONE DELLE SPESE ALL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	Attestazione sul sistema di attuazione delle misure ex ante di prevenzione e contrasto dei conflitti di interessi. Attestazione sul sistema delle misure ex ante di verifica sul titolare effettivo	Rendicontazione spese ed elaborazione Rendiconto di Progetto	Periodicamente, in occasione di ogni rendicontazione di spesa presentata dal SA all'Amministrazione centrale
	Attestazione sul sistema delle misure per il rispetto delle condizionalità specifiche, del principio DNSH, dei principi trasversali PNRR e di tutti i requisiti previsti dalla Misura a cui è associato il progetto compreso l'eventuale contributo all'indicatore comune.	Trysus .	titolare di Misure PNRR