

# PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2024-2026

Allegato 2

Piano della performance

<b>INTRODUZIONE</b> .....	<b>4</b>
<b>VALORE PUBBLICO</b> .....	<b>4</b>
COERENZA DEL VALORE PUBBLICO CON AGENDA 2030 E CON GLI AMBITI PIAO .....	5
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b> .....	<b>6</b>
<b>PERFORMANCE</b> .....	<b>17</b>
LA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA.....	17
LA PERFORMANCE INDIVIDUALE .....	17
OBIETTIVO IN MATERIA DI “RIDUZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI” EX ART. 4-BIS, CO. 2, D.L. 13/2023.....	18
<b>OBIETTIVI OPERATIVI</b> .....	<b>20</b>
SETTORE 1 - PERSONALE – CONTROLLO DI GESTIONE – EFFICIENZA AMMINISTRATIVA – UNIVERSITA` – RICERCA – POLITICHE DI TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE.....	20
SETTORE 2 - SERVIZI DEMOGRAFICI – ELETTORALE – PROTOCOLLO GENERALE – ARCHIVIO – ALBO PRETORIO ON LINE – NOTIFICHE – URP.....	23
SETTORE 3 - PATRIMONIO – STRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE – PLANETARIO .....	25
SETTORE 4 - CULTURA – EDUCAZIONE – ISTRUZIONE – TURISMO E SPETTACOLI.....	27
SETTORE 5 - WELFARE – FORMAZIONE LAVORO – PNRR .....	31
SETTORE 6 - MANUTENZIONE RETI, IMPIANTI ED EDIFICI – SEGNALETICA – PARCO AUTO – PROTEZIONE CIVILE – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO ..	34
SETTORE 7 - LL.PP. – EDILIZIA SCOLASTICA – CIMITERI – INFRASTRUTTURE – PUBBLICA ILLUMINAZIONE – RETE IDRICA E FOGNARIA - PIANO PERIFERIE – PNRR.....	38
SETTORE 8 - AMBIENTE – TRANSIZIONE ECOLOGICA – TUTELA DELLE ACQUE E DEPURAZIONE - AGRICOLTURA URBANA – VERDE PUBBLICO – COOPERATIVE - DECORO URBANO – CANILI – PNRR.....	41
SETTORE 9 - VIABILITA` - TRASPORTI E MOBILITA` – DATORE DI LAVORO .....	44
SETTORE 10 - URBANISTICA - EDILIZIA – RIQUALIFICAZIONE URBANA – ARREDO URBANO – RIGENERAZIONE URBANA – PERIFERIE – AREA URBANA – TOPONOMASTICA – INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DIGITALE, CED – PNRR .....	48
SETTORE 11 - CENTRO STORICO – PROGRAMMI CIS COSENZA E AGENDA URBANA – CONTRATTI DI QUARTIERE.....	51
SETTORE 12 - APPALTI (FORNITURE – SERVIZI – OO.PP. – PNRR).....	55
SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE – RISORSE FINANZIARIE – BILANCIO – SOCIETA` PARTECIPATE .....	57
SETTORE 14 – TRIBUTI E RISCOSSIONE.....	59
SETTORE 15 – ATTIVITA` PRODUTTIVE – EVENTI E MANIFESTAZIONI SPORTIVE .....	62
SEGRETERIA GENERALE / STAFF UFFICIO STAMPA.....	65
STAFF – POLIZIA MUNICIPALE.....	67
STAFF – AVVOCATURA .....	69

<b>OBIETTIVI INDIVIDUALI .....</b>	<b>71</b>
SECRETARIO GENERALE .....	71
DIRIGENTE SETTORE 1 - PERSONALE – CONTROLLO DI GESTIONE – EFFICIENZA AMMINISTRATIVA – UNIVERSITA’ – RICERCA – POLITICHE DI TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE.....	72
DIRIGENTE SETTORE 2 - SERVIZI DEMOGRAFICI – ELETTORALE – PROTOCOLLO GENERALE – ARCHIVIO – ALBO PRETORIO ON LINE – NOTIFICHE – URP.....	73
DIRIGENTE SETTORE 3 - PATRIMONIO – STRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE – PLANETARIO .....	74
DIRIGENTE SETTORE 4 - CULTURA – EDUCAZIONE – ISTRUZIONE – TURISMO E SPETTACOLI.....	75
DIRIGENTE SETTORE 5 - WELFARE – FORMAZIONE LAVORO - PNRR.....	76
DIRIGENTE SETTORE 6 - MANUTENZIONE RETI, IMPIANTI ED EDIFICI – SEGNALETICA – PARCO AUTO – PROTEZIONE CIVILE – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO .....	77
DIRIGENTE SETTORE 7 - LL.PP. – EDILIZIA SCOLASTICA – CIMITERI – INFRASTRUTTURE – PUBBLICA ILLUMINAZIONE – RETE IDRICA E FOGNARIA - PIANO PERIFERIE – PNRR .....	78
DIRIGENTE SETTORE 8 - AMBIENTE – TRANSIZIONE ECOLOGICA – TUTELA DELLE ACQUE E DEPURAZIONE - AGRICOLTURA URBANA – VERDE PUBBLICO – COOPERATIVE - DECORO URBANO – CANILI – PNRR .....	79
DIRIGENTE SETTORE 9 - VIABILITA’ - TRASPORTI E MOBILITA’ – DATORE DI LAVORO .....	80
DIRIGENTE SETTORE 10 - URBANISTICA - EDILIZIA – RIQUALIFICAZIONE URBANA – ARREDO URBANO – RIGENERAZIONE URBANA – PERIFERIE – AREA URBANA – TOPONOMASTICA – INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DIGITALE CED – PNRR.....	81
DIRIGENTE SETTORE 11 - CENTRO STORICO – PROGRAMMI CIS COSENZA E AGENDA URBANA – CONTRATTI DI QUARTIERE.....	82
DIRIGENTE SETTORE 12 - APPALTI (FORNITURE – SERVIZI – OO.PP. – PNRR) .....	83
DIRIGENTE SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE – RISORSE FINANZIARIE – BILANCIO – SOCIETA’ PARTECIPATE.....	84
DIRIGENTE SETTORE 14 – TRIBUTI E RISCOSSIONE .....	85
DIRIGENTE SETTORE 15 – ATTIVITA’ PRODUTTIVE – EVENTI E MANIFESTAZIONI SPORTIVE.....	86
DIRIGENTE POLIZIA MUNICIPALE.....	87

## Introduzione

Il presente documento è stato predisposto coinvolgendo le diverse articolazioni amministrative, in un'ottica di integrazione e convergenza sinergica verso la piena attuazione degli indirizzi strategici di mandato al fine di assolvere alle finalità perseguite dal legislatore in relazione ai corrispondenti ambiti programmatici quali parti integranti del P.I.A.O. 2024/2026 e tiene conto, altresì, delle indicazioni contenute nella Direttiva del Ministro della Funzione Pubblica emanate il 28 novembre 2023, ed avente ad oggetto "Nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale".

Relativamente alle diverse sezioni, le scelte operate sono le seguenti:

- 1) Nella sottosezione "Valore pubblico" sono stati sinteticamente rappresentati gli obiettivi strategici e gli indicatori di impatto, relativi alle priorità strategiche individuate dall'amministrazione che sintetizzano l'esito finale atteso delle politiche comunali in termini di miglioramento delle condizioni di benessere della comunità amministrata. Questa scelta è in linea con l'impianto metodologico del sistema di misurazione e valutazione della performance laddove è previsto che la misurazione della performance generale dell'Ente avvenga proprio attraverso l'utilizzo di indicatori di impatto in grado di garantire nel tempo la misurabilità del dato.
- 2) Nella sottosezione "Performance", sono riportati gli obiettivi strategici, operativi delle singole strutture ed individuali dei Dirigenti apicali i contenuti della sezione contribuiranno a misurare e valutare, a consuntivo, la performance dell'Ente e dei settori.

## VALORE PUBBLICO

Per Valore Pubblico, in senso stretto, le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica, intendono "il livello complessivo di benessere economico, sociale, ma anche ambientale e/o sanitario, dei cittadini, delle imprese e degli altri stakeholders creato da un'amministrazione pubblica o co-creato insieme ad organizzazioni private (contributor), rispetto ad una baseline, o livello di partenza".

La nozione di "Valore Pubblico" associata alle organizzazioni pubbliche è tradizionalmente definita come la messa in atto e la concretizzazione delle aspirazioni collettive e dei bisogni dei cittadini attraverso l'azione degli enti pubblici: ne discende che un Ente riesce a creare valore pubblico quando produce un insieme equilibrato di impatti sui livelli di benessere economico, sociale, ambientale, sanitario dei cittadini, ossia quando migliora le prospettive del benessere rispetto al punto di partenza.

Per individuare gli obiettivi di Valore Pubblico è necessario fare riferimento alla pianificazione strategica degli obiettivi strategici triennali e dei relativi indicatori di impatto. L'esistenza di variabili esogene che potrebbero influenzare gli impatti non esime l'amministrazione dal perseguire politiche volte a pattare sul livello di benessere di utenti, stakeholder e cittadini.

La vision di Cosenza, prospettata dalle Linee del Mandato 2021-2026, ha trovato concretezza nel Documento Unico di Programmazione che fin dall'inizio è stato impostato come un manifesto operativo per la creazione di valore pubblico, in cui anche nell'ottica della massima trasparenza dell'azione amministrativa, è reso evidente l'impatto dell'azione strategica in termini di miglioramento del benessere della comunità. Infatti le linee programmatiche di mandato, che forniscono gli indirizzi politici generali per intervenire in altrettanti ambiti, sono declinate in indirizzi strategici, obiettivi strategici e poi in chiari obiettivi operativi che precisano le azioni necessarie a conseguirle in prospettiva triennale e in coerenza con il Bilancio di previsione finanziario, fino a giungere al Piano della Performance (quest'ultimo riportato nell'apposita sottosezione del PIAO) che evidenzia in dettaglio le azioni gestionali, annuali e/o pluriennali, ritenute di particolare rilevanza e sempre collegate alle priorità strategiche,

per generare valore pubblico. Gli obiettivi di valore pubblico identificati negli obiettivi strategici sono perseguiti secondo la logica della programmazione integrata e trasversale gestita seguendo il ciclo annuale della performance (programmazione, gestione, misurazione, valutazione, rendicontazione).

### **Coerenza del Valore Pubblico con Agenda 2030 e con gli Ambiti PIAO**

Se da un lato si è mantenuto il collaudato criterio di analisi preliminare dei documenti di programmazione e di confronto con i vertici amministrativi e politici al fine di focalizzare l'azione strategica dell'Ente su obiettivi tarati sulla realtà comunale; dall'altro si è dato avvio ad un approccio innovativo che consiste nell'analisi di coerenza degli stessi con due diverse direttrici programmatiche nazionali ed internazionali: Agenda 2030 ed Ambiti PIAO.

Nello specifico, l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile è un programma d'azione redatto dai Governi dei 193 Paesi membri dell'ONU. Esso consiste in 17 obiettivi inerenti alle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – che mirano a perseguire, nel medio periodo, traguardi globali di lotta alla povertà, all'ineguaglianza, ai cambiamenti climatici, nonché al rispetto dei diritti umani.

I quattro ambiti PIAO (1) semplificazione e reingegnerizzazione; 2) digitalizzazione; 3) accessibilità fisica e digitale; 4) pari opportunità ed equilibrio di genere), sono previsti dal D.P.C.M. 132/2022.

In tal modo si è voluto evidenziare che l'individuazione degli obiettivi strategici del presente Piano è stata realizzata anche in relazione a direttrici programmatiche nazionali di sviluppo della macchina amministrativa e del territorio di riferimento. Appare opportuno rilevare sul punto che la classificazione effettuata rappresenta anche lo svolgimento operativo di perseguimento degli obiettivi e permea dunque l'intero Piano.

Si riportano di seguito gli obiettivi di Valore Pubblico dell'Amministrazione, gli indicatori di impatto per la misurazione ed il contributo pesato delle diverse dimensioni di programmazione alla loro realizzazione.

## OBIETTIVI STRATEGICI

Area strategica		1. Innovazione e buon Governo					
Titolo obiettivo strategico		1.1 Azioni di risanamento ai sensi del Decreto del Ministero dell'Interno n. 190407 del 18/12/2023					
Descrizione		<p>L'obiettivo strategico concerne il perseguimento delle misure straordinarie individuate dal Ministero dell'Interno, ai sensi dell'art. 268 comma 2 del D. Lgs. 267/2000, per il risanamento del Comune di Cosenza.</p> <p>Gli indicatori che misurano l'obiettivo ricalcano le azioni indicate all'Allegato A del Decreto Ministeriale n. 190407 del 18/12/2023, che hanno un respiro pluriennale.</p> <p>Il primo indicatore misura la valorizzazione delle entrate attraverso azioni di ricognizione del patrimonio, di incremento dei canoni di concessione e di locazioni e di ulteriori utilizzi produttivi da realizzarsi attraverso appositi piani.</p> <p>Il secondo indicatore misura l'incremento della riscossione delle proprie entrate prevedendo l'attribuzione dell'attività di recupero coattivo delle stesse a società specializzate, iscritte in appositi albi.</p> <p>Il terzo indicatore misura il miglioramento della riscossione attraverso l'anticipazione della consegna dei carichi all'agente di riscossione.</p> <p>Gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori ai target.</p> <p>Il quarto indicatore misura le ulteriori misure di riduzione del disavanzo, di contenimento e riqualificazione della spesa. L'indicatore è performante per valori uguali o inferiori al target.</p> <p>I valori iniziali sono stati estratti dal Rendiconto di gestione per l'annualità 2023 ed i target dalle proiezioni effettuate per il triennio dal Ministero dell'Interno.</p>					
Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030</i>: GOAL 16 - PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE - Sviluppare istituzioni efficaci, responsabili e trasparenti a tutti i livelli; GOAL 17 - PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI - Rafforzare la mobilitazione delle risorse interne, anche attraverso il sostegno internazionale ai Paesi in via di sviluppo, per migliorare la capacità interna di riscossione di imposte e altre forme di entrate</li> <li>• <i>Ambito PIAO</i>: (1) semplificazione e reingegnerizzazione</li> </ul>					
Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente		16,7					
Indicatori d'impatto							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Valorizzazione entrate	Somme derivanti da imposte di pubblicità e pubblica	Rendiconto di gestione	25	0	€ 284.960,00	€ 284.960,00	€ 284.960,00

	affissione + somme derivanti da incremento degli spazi concedibili + somme derivanti dai canoni di concessione degli impianti sportivi + somme derivanti dal recupero dell'evasione sui diritti di manutenzione delle caldaie						
Incremento riscossione entrate	Somme derivanti da riscossione IMU ordinaria	Rendiconto di gestione	25	€ 15.446.407,56	€ 15.936.407,56	€ 16.426.407,56	€ 16.916.407,56
Miglioramento riscossione	Somme derivanti da recupero evasione TARI + Recupero evasione IMU + Recupero evasione Servizio Idrico	Rendiconto di gestione	25	€ 3.182.500,00	€ 1.968.500,00	€ 2.423.900,00	€ 650.000,00
Riduzione del disavanzo	Spese afferenti ai costi di affidamento dei servizi + Utenze + Fitti passivi	Rendiconto di gestione	25	n.d.	€ 480.000,00	€ 480.000,00	€ 584.000,00

Area strategica		1. Innovazione e buon Governo					
Titolo obiettivo strategico		1.2 Digitalizzazione e riorganizzazione					
Descrizione		<p>L'obiettivo strategico concerne l'implementazione di processi virtuosi concernenti azioni di efficientamento organizzativo e digitale.</p> <p>Grazie ad uno sportello virtuale, che prevede la registrazione e/o l'autenticazione dell'utente, e tramite alcuni strumenti come la firma digitale, SPID, CIE o la carta nazionale dei servizi, è possibile consegnare documenti durante il collegamento. Un altro punto di svolta rappresentato dagli sportelli virtuali è la possibilità di garantire la continuità operativa anche a fronte di sospensione dell'attività in presenza dovuta a situazioni straordinarie (come l'emergenza covid-19) o al fatto che gli sportellisti possano lavorare in modalità lavoro agile.</p> <p>Il cittadino ha inoltre la possibilità di ridurre sensibilmente i tempi di attesa e, contemporaneamente, di richiedere i servizi desiderati senza vincoli di orari o luogo. La questione dell'abbattimento dei tempi di attesa per l'espletamento delle pratiche è un beneficio di cui potrà godere anche il Comune, con conseguente risparmio di costi e salvaguardando, allo stesso tempo, la qualità del servizio offerto.</p> <p>Il primo indicatore misura l'attivazione, nel triennio di riferimento, dello Sportello Unico Digitale del cittadino, che rappresenta uno strumento pensato per rendere più semplici e veloci le relazioni tra le imprese, i professionisti, i cittadini e la pubblica amministrazione, attraverso la presentazione totalmente telematica delle istanze. L'indicatore è di natura binaria.</p> <p>Il secondo indicatore misura l'indice annuale di tempestività dei pagamenti. L'indicatore è performante per valori uguali o inferiori al target.</p>					
Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030</i>: GOAL 16 - PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE - Sviluppare istituzioni efficaci, responsabili e trasparenti a tutti i livelli; GOAL 12 – CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI - Promuovere pratiche in materia di appalti pubblici che siano sostenibili, in accordo con le politiche e le priorità nazionali</li> <li>• <i>Ambito PIAO</i>: (1) semplificazione e reingegnerizzazione; 2) digitalizzazione; 3) accessibilità fisica e digitale</li> </ul>					
Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente		16,6					
Indicatori d'impatto							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Sportello unico digitale del cittadino		Protocollo	50	n.d.	Avvio profilatura dei cittadini	Avvio "Cassetto del cittadino"	Trasferimento servizi dallo sportello fisico a

						quello digitale
Indice di tempestività dei pagamenti (annuale)	Amministrazione Trasparente	50	98	60	30	0

Area strategica	2. Beni comuni e transizione ecosostenibile
Titolo obiettivo strategico	2.1 Rigenerazione urbana
<p><b>Descrizione</b></p>	<p>L'obiettivo strategico concerne le azioni di programmazione strategica e gli interventi di breve periodo volti ad incrementare il livello di qualità del centro urbano.</p> <p>Il Piano Strutturale Comunale (PSC) è lo strumento di pianificazione urbanistica generale che viene predisposto dal Comune sul proprio territorio, per delineare l'identità culturale, le scelte strategiche di sviluppo e per tutelarne l'integrità fisica ed ambientale. In particolare il PSC, piano dunque di indirizzi generali e di condizioni di lunga durata, valuta la consistenza, la localizzazione e la vulnerabilità delle risorse naturali ed antropiche presenti nel territorio e ne indica le soglie di criticità; definisce le trasformazioni che potranno essere attuate attraverso intervento diretto disciplinato dal POC; fissa i limiti e le condizioni di sostenibilità degli interventi e delle trasformazioni pianificabili; individua le infrastrutture e le attrezzature di maggiore rilevanza, per dimensione e funzione; classifica il territorio in urbanizzato, urbanizzabile e rurale; individua gli ambiti del territorio comunale e definisce le caratteristiche urbanistiche e funzionali degli stessi, stabilendo gli obiettivi sociali, funzionali, ambientali e morfologici e i relativi requisiti prestazionali.</p> <p>Il Piano per l'abitare sostenibile mira a ridurre le difficoltà abitative, riqualificando le aree degradate e puntando alla sostenibilità e all'innovazione verde. Esso concerne le azioni volte a migliorare e aumentare l'housing sociale, favorendo l'accessibilità, la sicurezza e aumentando la qualità dell'ambiente, utilizzando anche modelli e strumenti innovativi, nonché gli interventi volti ad effettuare interventi sull'edilizia residenziale pubblica.</p> <p>Infine, il Piano Strutturale Associato tra i Comuni di Cosenza, Rende e Castrolibero volte a definire a livello sovracomunale gli obiettivi, le politiche e le strategie di lungo periodo per la gestione del territorio e degli insediamenti produttivi e abitativi.</p> <p>L'indicatore misura la progressione nella programmazione strategica in materia di rigenerazione urbana. L'indicatore è di natura binaria.</p>
<p><b>Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030: GOAL 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI</i> - Garantire a tutti l'accesso ad un alloggio e a servizi di base adeguati, sicuri e convenienti e l'ammodernamento dei quartieri poveri; Aumentare l'urbanizzazione inclusiva e sostenibile e la capacità di pianificazione e gestione partecipata e integrata dell'insediamento umano in tutti i paesi; Fornire l'accesso a sistemi di trasporto sicuri, sostenibili, e convenienti per tutti, migliorare la sicurezza stradale, in particolare ampliando i mezzi pubblici, con particolare attenzione alle esigenze di chi è in situazioni vulnerabili, alle donne, ai bambini, alle persone con disabilità e agli anziani; Sostenere rapporti economici, sociali e ambientali positivi tra le zone urbane, periurbane e rurali, rafforzando la pianificazione dello sviluppo nazionale e regionale; Aumentare notevolmente il numero di città e di insediamenti umani che adottino e attuino politiche e piani integrati verso l'inclusione, l'efficienza delle risorse, la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, la</li> </ul>

	resilienza ai disastri, lo sviluppo e l'implementazione, in linea con il "Quadro di Sendai per la Riduzione del Rischio di Disastri 2015-2030", la gestione complessiva del rischio di catastrofe a tutti i livelli						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ambito PIAO:</i> (3) accessibilità fisica e digitale</li> </ul>						
Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente		16,6					
<b>Indicatori d'impatto</b>							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Pianificazione strategica urbana		Protocollo	100	n.d.	Approvazione del Piano Strutturale Comunale	Approvazione Piano per l'abitare sostenibile	Approvazione proposta PSA

Area strategica	2. Beni comuni e transizione ecosostenibile
Titolo obiettivo strategico	2.2 Igiene urbana ed extraurbana
<p><b>Descrizione</b></p>	<p>L'obiettivo strategico concerne le azioni di ripristino e riqualificazione delle zone degradate, con particolare riferimento allo scorretto conferimento dei rifiuti urbani.</p> <p>La politica dell'UE in materia di rifiuti è guidata da una gerarchia in cinque fasi (figura 1) introdotta dalla direttiva quadro sui rifiuti (UE, 2018). Questa gerarchia privilegia la prevenzione dei rifiuti, seguita dal riutilizzo, dal riciclaggio e da altre forme di recupero, con lo smaltimento (compreso lo smaltimento in discarica) come ultima risorsa. Secondo un rapporto dell'Agenzia europea dell'ambiente (EEA), il raggiungimento di questo obiettivo richiede sia la riduzione della produzione di rifiuti sia un considerevole aumento del riciclaggio. Il rapporto EEA analizza le recenti tendenze dei rifiuti urbani nell'UE alla luce del raggiungimento di due obiettivi chiave in materia di rifiuti: l'obbligo per ogni Stato membro dell'UE di riciclare almeno il 60% dei rifiuti urbani entro il 2030, e l'obiettivo a livello dell'UE di dimezzare i rifiuti urbani residui che vengono messi in discarica o inceneriti sempre entro il 2030.</p> <p>L'indicatore misura la percentuale di raccolta differenziata nel Comune di Cosenza. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>
<p><b>Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030: GOAL 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI</i> - Garantire a tutti l'accesso ad un alloggio e a servizi di base adeguati, sicuri e convenienti e l'ammodernamento dei quartieri poveri; Aumentare l'urbanizzazione inclusiva e sostenibile e la capacità di pianificazione e gestione partecipata e integrata dell'insediamento umano in tutti i paesi; Fornire l'accesso a sistemi di trasporto sicuri, sostenibili, e convenienti per tutti, migliorare la sicurezza stradale, in particolare ampliando i mezzi pubblici, con particolare attenzione alle esigenze di chi è in situazioni vulnerabili, alle donne, ai bambini, alle persone con disabilità e agli anziani; Sostenere rapporti economici, sociali e ambientali positivi tra le zone urbane, periurbane e rurali, rafforzando la pianificazione dello sviluppo nazionale e regionale; Aumentare notevolmente il numero di città e di insediamenti umani che adottino e attuino politiche e piani integrati verso l'inclusione, l'efficienza delle risorse, la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, la resilienza ai disastri, lo sviluppo e l'implementazione, in linea con il "Quadro di Sendai per la Riduzione del Rischio di Disastri 2015-2030", la gestione complessiva del rischio di catastrofe a tutti i livelli. GOAL 12 – CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI - ridurre in modo sostanziale la produzione di rifiuti attraverso la prevenzione, la riduzione, il riciclaggio e il riutilizzo; fare in modo che le persone abbiano in tutto il mondo le informazioni rilevanti e la consapevolezza in tema di sviluppo sostenibile e stili di vita in armonia con la natura.</li> <li>• <i>Ambito PIAO: (3) accessibilità fisica e digitale.</i></li> </ul>
<p><b>Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente</b></p>	<p>16,6</p>

Indicatori d'impatto							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Incremento della raccolta differenziata dei rifiuti urbani	Ammontare rifiuti differenziati / Ammontare totale rifiuti urbani raccolti	Sistema informativo comunale	100	61,00	62,7	63,7	64,7

Area strategica	3. Centralità della persona
Titolo obiettivo strategico	3.1 Energie in città: dai millennial alla generazione alfa
Descrizione	<p>L'obiettivo strategico concerne gli interventi di sviluppo culturale del Comune, con particolare riferimento alle nuove generazioni.</p> <p>Il primo indicatore misura l'incremento del n. di ore lavorate dai componenti dell'Orchestra sinfonica comunale. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p> <p>I giovani rappresentano un elemento centrale nella programmazione comunale. La Strategia dell'UE per la gioventù 2019-2027 identifica la partecipazione come uno dei principi guida che «dovrebbero essere applicati in tutte le politiche e attività riguardanti i giovani». Nel merito, si sottolinea quanto segue: «riconoscendo che tutti i giovani costituiscono una risorsa per la società, tutte le politiche e attività riguardanti i giovani dovrebbero difendere il loro diritto a partecipare all'elaborazione, all'attuazione e al follow-up delle politiche che incidono su di loro attraverso una partecipazione significativa dei giovani e delle organizzazioni giovanili. In tale contesto, le politiche dovrebbero essere sviluppate tenendo conto dei cambiamenti apportati dalla comunicazione digitale, che incidono sulla partecipazione democratica e civica». Le iniziative, dunque, specificamente rivolte alle nuove generazioni sono una costante dell'azione. Il secondo indicatore misura il numero di iniziative che il Comune avvierà, ogni anno, con riferimento a questo target. Già nel 2024, il Comune di Cosenza si propone di dare avvio al Progetto Kids Energy (in collaborazione con il Politecnico di Torino – educazione allo sviluppo sostenibile e la costruzione di una città a misura di bambino) ed alle Orchestre Junior e Young, mentre negli anni successivi sono già "in cantiere" ulteriori iniziative, quali la Biblioteca/Laboratorio dei piccoli ed Consiglio comunale dei giovani (12-22 anni). L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>
Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030: GOAL 4 – ISTRUZIONE DI QUALITÀ</i> - assicurarsi che tutti i ragazzi e le ragazze completino una istruzione primaria e secondaria libera, equa e di qualità che porti a rilevanti ed efficaci risultati di apprendimento ; assicurarsi che tutte le ragazze e i ragazzi abbiano accesso a uno sviluppo infantile precoce di qualità, alle cure necessarie e all'accesso alla scuola dell'infanzia, in modo che siano pronti per l'istruzione primaria ; eliminare le disparità di genere nell'istruzione e garantire la parità di accesso a tutti i livelli di istruzione e formazione professionale per i più vulnerabili, comprese le persone con disabilità, le popolazioni indigene e i bambini in situazioni vulnerabili; assicurarsi che tutti gli studenti acquisiscano le conoscenze e le competenze necessarie per promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso, tra l'altro, l'educazione per lo sviluppo sostenibile e stili di vita sostenibili, i diritti umani, l'uguaglianza di genere, la promozione di una cultura di pace e di non violenza, la cittadinanza globale e la valorizzazione della diversità culturale e del contributo della cultura allo sviluppo sostenibile. GOAL 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI - Rafforzare gli impegni per proteggere e salvaguardare il patrimonio culturale e naturale del mondo</li> <li>• <i>Ambito PIAO: 4) pari opportunità ed equilibrio di genere.</i></li> </ul>

Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente		16,6					
Indicatori d'impatto							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Incremento eventi svolti dai professionisti dell'Orchestra sinfonica	Incremento percentuale rispetto all'anno precedente delle Giornate di lavoro	Sistema informativo comunale	50	n.d.	10	10	10
Iniziative mirate ai giovani	N. iniziative avviate	Sistema informativo comunale	50	n.d.	2	2	2

<b>Area strategica</b>		<b>3. Centralità della persona</b>					
<b>Titolo obiettivo strategico</b>		3.2 Solidarietà ed inclusione					
<b>Descrizione</b>		<p>L'obiettivo strategico concerne gli interventi di sostegno sociale a favore delle categorie svantaggiate, nonché le azioni messe in campo, in collaborazione con altri partner, per il contrasto alla violenza di genere.</p> <p>L'indicatore misura la verifica della sussistenza, attraverso la redazione di una Relazione completa (ISEE, eventuale sussistenza di soggetti in condizione di fragilità), in capo ai nuclei familiari assegnatari di alloggio, dei requisiti di fragilità.</p> <p>L'indicatore misura il numero di nuclei familiari oggetto di verifica e per i quali verrà redatta apposita Relazione. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>					
<b>Coerenza con Agenda 2030 ed Ambiti PIAO</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Agenda 2030: GOAL 5 – PARITÀ DI GENERE</i> - Porre fine a ogni forma di discriminazione nei confronti di tutte le donne, bambine e ragazze in ogni parte del mondo; Adottare e rafforzare politiche concrete e leggi applicabili per la promozione dell'eguaglianza di genere e l'empowerment, ossia la forza, l'autostima, la consapevolezza, di tutte le donne, bambine e ragazze a tutti i livelli; GOAL 10 – RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE - potenziare e promuovere l'inclusione sociale, economica e politica di tutti, a prescindere da età, sesso, disabilità, razza, etnia, origine, religione, status economico o altro</li> <li>• <i>Ambito PIAO: 4) pari opportunità ed equilibrio di genere.</i></li> </ul>					
<b>Peso dell'obiettivo strategico rispetto alla Performance di Ente</b>		16,6					
<b>Indicatori d'impatto</b>							
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target		
					2024	2025	2026
Verifica della sussistenza dei requisiti	Totale nuclei familiari oggetto di verifica / Totale nuclei familiari assegnatari di alloggio (nell'ambito delle locazioni passive dell'Ente) (40)	Sistema informativo comunale	100	0	50	50	-

# PERFORMANCE

## La performance organizzativa

La performance organizzativa è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione in termini di politiche, obiettivi, piani e programmi, soddisfazione dei destinatari, modernizzazione dell'organizzazione, miglioramento qualitativo delle competenze professionali, sviluppo delle relazioni con i cittadini, utenti e destinatari dei servizi, efficienza nell'impiego delle risorse e qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

Gli obiettivi operativi hanno durata annuale, sono attinenti alle attività di gestione dell'Ente e, nell'ambito del ciclo di gestione della performance, sono associati agli obiettivi strategici (individuati nella sezione "Valore Pubblico") e sono funzionali al raggiungimento degli stessi. Dunque, declinano l'orizzonte strategico nei singoli esercizi (breve periodo), rientrando tra gli strumenti di natura programmatica delle attività dell'amministrazione.

Dal momento che essi rappresentano la fotografia dell'azione amministrativa comunale nel periodo di riferimento, la loro declinazione corrisponde ai Settori ed alle strutture ad essi equiparate.

Gli obiettivi operativi di performance sono stati individuati nel rispetto di alcune caratteristiche essenziali:

- riferibilità ad un periodo temporale annuale;
- rilevanza rispetto ai compiti istituzionali del settore di assegnazione e agli obiettivi strategici di riferimento;

Nello specifico, la misurazione viene essere effettuata in termini di:

- efficienza (risultati migliorativi rispetto alle risorse disponibili o riduzione dei costi o ottimizzazione dei tempi dei processi presidiati);
- efficacia (in termini di risposte all'esigenza di normalità dei processi governati dalla struttura di riferimento rispetto a condizioni di contesto in cui tale condizione di normalità non sia presente);
- qualità finalizzata alla modernizzazione e miglioramento qualitativo dell'organizzazione;
- qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati.

## La performance individuale

La performance individuale è una misurazione e valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle prestazioni individuali in termini di obiettivi, competenze, risultati e comportamenti. Entrambe contribuiscono alla creazione di valore pubblico attraverso la verifica di coerenza tra risorse e obiettivi, in funzione del miglioramento del benessere dei destinatari diretti e indiretti.

## Obiettivo in materia di “Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni” ex art. 4-bis, co. 2, D.L. 13/2023

L’art. 4-bis, comma 2, del D.L. n. 13/2023, convertito con Legge n. 41/2023, prevede che “Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell'individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. La verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento è effettuata dal competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64”.

Nello specifico, le indicazioni operative contenute nella Circolare n. 1 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e del Dipartimento della Funzione Pubblica (MEF Prot. N. 2449 del 03/01/2024) prevedono:

- 1) Assegnazione dell’obiettivo ai Dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, con effetto diretto sull’erogazione della retribuzione di risultato;
- 2) Asseverazione, da parte del competente Organo di revisione in qualità di organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile, del dato di consuntivazione;
- 3) Monitoraggio e valutazione dell’obiettivo ad opera del titolare del potere valutativo;
- 4) Trasmissione dei risultati al competente Settore per il calcolo dell’effetto sull’erogazione della retribuzione di risultato.

Obiettivo di “Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni” ex art. 4-bis, co. 2, D.L. 13/2023	
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>Per rendere individuabile il contributo di ciascun Settore al rispetto dei tempi di pagamento, che concorrono ai calcoli ministeriali degli indicatori di pagamento e di ritardo, l’indicatore utilizzato prevede il monitoraggio dei ritardi di pagamento delle fatture pagate nell’arco temporale 01/01/2024 -31/12/2024, in relazione a tutti i codici di fatturazione di competenza.</p> <p>L’utilizzo dell’indicatore “Tempo medio di ritardo” consente di compensare eventuali criticità con tempi migliori registrati per altre fatture e di evitare che il mancato rispetto dei tempi di pagamento, anche solo per una fattura, determini il non raggiungimento totale dell’obiettivo.</p> <p>Si tratta, quindi, di azzerare i ritardi nei pagamenti delle fatture per cui l’obiettivo si considererà raggiunto se l’indicatore di ritardo delle fatture pagate nel periodo dal 01/01/2024 al 31/12/2024, per le fatture di competenza, sarà pari o inferiore a zero.</p>

Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Rispetto dei tempi medi di pagamento	Tempi medi di ritardo delle fatture pagate nel 2024 per tutti i codici di fatturazione gestiti dal settore	Settore 13 - programmazione – risorse finanziarie – bilancio – società partecipate	100	n.d.	0

## OBIETTIVI OPERATIVI

### SETTORE 1 - PERSONALE – CONTROLLO DI GESTIONE – EFFICIENZA AMMINISTRATIVA – UNIVERSITÀ – RICERCA – POLITICHE DI TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE

Obiettivo operativo	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Perseguimento Obiettivi del Piano Triennale dei fabbisogni di personale 2024/2026</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Migliori performance dei dipendenti in relazione anche alle restrizioni, in termini di organico, dovute al dissesto finanziario</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>Il Piano triennale del fabbisogno di personale rappresenta uno dei principali atti di programmazione di ogni Pubblica Amministrazione a mente del quale le amministrazioni pubbliche definiscono l'organizzazione degli uffici in conformità al piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini.</p> <p>L'articolo 4 del Dlgs 75/2017 (di modifica dell'articolo 6 del Dlgs 165/2001) ha demandato ad apposite linee guida della Funzione pubblica la definizione dei criteri e dei principi ai quali devono attenersi le amministrazioni pubbliche nella programmazione del fabbisogno di personale. Queste linee guida sono state approvate con il Dm 8 maggio 2018 e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale n. 173/2018.</p> <p>Il concetto di fabbisogno di personale implica un'attività di analisi ed una rappresentazione delle esigenze sotto un duplice profilo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>quantitativo: riferito alla consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere alla mission dell'amministrazione, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica. Sotto questo aspetto rileva anche la necessità di individuare parametri che consentano di definire un fabbisogno standard per attività omogenee o per processi da gestire.</li> <li>qualitativo: riferito alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione stessa, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione dell'organizzazione del lavoro e degli obiettivi da realizzare.</li> </ul> <p>L'obiettivo consiste in un'attività preliminare di avvio delle procedure ed un indicatore di natura binaria.</p>
<b>Peso</b>	80

Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Preliminare	Avvio di tutte le procedure concorsuali di assunzione previste (Pubblicazione bando/avviso)			01/01/2024	31/12/2024
Indicatori di risultato (70%)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Adeguamento profili dipendenti	Trasformazione da tempo parziale in tempo pieno di tutti dipendenti previsti dal Piano	Protocollo	100	n.d.	100

Obiettivo operativo trasversale	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.
<b>Peso</b>	20

Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

**SETTORE 2 - SERVIZI DEMOGRAFICI – ELETTORALE – PROTOCOLLO GENERALE – ARCHIVIO – ALBO PRETORIO  
ON LINE – NOTIFICHE – URP**

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		<b>Mantenimento di un elevato standard quali-quantitativo dell'attività ordinaria</b>			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Migliori performance dei dipendenti in relazione anche alle restrizioni, in termini di organico, dovute al dissesto finanziario</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne il mantenimento di standard quali-quantitativi di prestazione con riguardo all'erogazione dei servizi anagrafici. Lo stesso risulta essere sfidante in considerazione della sensibile carenza di organico cui è soggetto il settore competente. I valori iniziali sono riferibili alle prestazioni erogate nel 2023. Gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.			
Peso		80			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Certificati di residenza	N. pratiche concluse	Protocollo	50	1107	1150
Carte d'identità	N. pratiche concluse	Protocollo	50	6.595	6.600

Obiettivo operativo trasversale	
Titolo obiettivo	Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza

<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.					
<b>Peso</b>	20					
<b>Azioni (30%)</b>						
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>	
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024	
<b>Indicatori di risultato</b>						
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>	
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100	

SETTORE 3 - PATRIMONIO – STRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE – PLANETARIO

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Efficientamento gestione impianti sportivi e patrimonio			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riorganizzazione dell'ente a costo «quasi» zero, grazie ai finanziamenti previsti nel PNRR</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo è in linea con il disposto del Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL, Lettera a) "Valorizzazione delle entrate". L'obiettivo è misurato attraverso un'attività propedeutica di ricognizione ed un indicatore di risultato che risulta performante per valori uguali o superiori al target.			
Peso		80			
Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Propedeutica	Ricognizione di tutti gli impianti sportivi cittadini			01/01/2024	30/10/2024
Indicatori di risultato (70%)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Incremento accertamento dei canoni concessori	Entrate accertate derivanti da concessione di impianti sportivi (incremento rispetto anno precedente)	Bilancio	100	0	€ 100.000,00

Obiettivo operativo trasversale	
Titolo obiettivo	Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza

<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.					
<b>Peso</b>	20					
<b>Azioni (30%)</b>						
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>	
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024	
<b>Indicatori di risultato (70%)</b>						
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>	
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100	

SETTORE 4 - CULTURA – EDUCAZIONE – ISTRUZIONE – TURISMO E SPETTACOLI

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Realizzazione di interventi culturali ad iniziativa comunale			
Coerenza con Programma di Governo		<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oggi Cosenza Vecchia ha finalmente un progetto di rigenerazione urbana e sociale, il Contratto Istituzionale di Sviluppo Cosenza: un contratto pubblico tra ministeri ed enti locali dotato di 90 milioni di euro che saranno base e volano per gli investimenti privati nel centro storico della città, attraverso: (···) Il sostegno delle attività culturali e turistiche</li> <li>• Organizzazione di corsi, di dibattiti e di conferenze su aree come cinema, teatro, fotografia, web, giornalismo ecc.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		<p>L'obiettivo concerne la pianificazione e successiva realizzazione di un Programma di eventi, approvato dalla Giunta comunale.</p> <p>L'amministrazione comunale e gli uffici competenti si propongono di svolgere un lavoro di codifica di un calendario di eventi che coinvolge sia iniziative patrocinate che eventi e appuntamenti promossi dalle associazioni attive sul territorio.</p> <p>L'indicatore misura il grado di realizzazione degli eventi ad iniziativa comunale programmati. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>			
Peso		40			
Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Preliminare	Approvazione con Delibera di Giunta comunale del Programma degli eventi			01/01/2024	30/06/2024
Indicatori di risultato (70%)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024

Realizzazione eventi culturali ad iniziativa comunale	N. interventi conclusi / N. interventi programmati (Piano degli eventi)	Protocollo	100	n.d.	100
---	---	------------	-----	------	-----

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Incremento del tasso di partecipazione al progetto Kids energy
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Scuola diffusa, scuola all'aperto e aperte ai quartieri, scuole giardino contro le pandemie e per una crescita sana nel rispetto dell'ambiente, per un migliore senso civico, un vero e proprio learning hub alimentato da un sistema di relazioni che definiranno i patti educativi della città. Questo farà sí che il progetto educativo della scuola possa essere ripensato e dunque non essere visto come un semplice servizio pubblico bensì come un bene comune collettivo.</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>L'obiettivo concerne l'incremento del tasso di partecipazione, rispetto alle edizioni precedenti, al progetto KDZENERGY Cosenza, una settimana di attività di formazione, inclusione, gioco e creatività sui temi dell'efficienza energetica .</p> <p>Uno spazio di analisi e progettazione sarà promosso dal Comune di Cosenza e Confapi Calabria, in collaborazione con ENEA, Politecnico di Milano, Università degli Studi di Milano, Università IUAV di Venezia, nell'ambito del Laboratorio Urbano DE-Sign di Italia in Classe A. Progettisti i bambini e le loro famiglie, con le loro idee e proposte, ascoltate e stimolate dall'Assessorato all'Urbanistica del Comune di Cosenza e dal comparto delle imprese Confapi.</p> <p>La settimana "KDZENERGY", che rappresenta la prima azione del laboratorio urbano DE-Sign, è dedicata alla comunità cosentina dove, nel corso del 2024, saranno realizzati interventi di urbanismo tattico, sensibilizzazione e formazione sui temi del risparmio energetico e della riqualificazione edilizia che affiancheranno le azioni di rigenerazione urbana promosse dal Comune di Cosenza.</p> <p>Tra i partner dell'iniziativa ci sono anche l'Ordine degli Ingegneri di Cosenza, l'Ordine degli Architetti, INU Calabria e il Polo di Innovazione Green Home, riferimenti di primo piano per diffondere la conoscenza in merito alle figure professionali legate alla progettazione e alla sostenibilità.</p> <p>Il valore iniziale, pari a 237, comprende il n. di bambini coinvolti (207) ed il numero di insegnanti (30).</p> <p>L'indicatore misura l'incremento del tasso di partecipazione all'evento. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>
<b>Peso</b>	40

Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Tasso di partecipazione	N. partecipanti ed. 2024 - N. partecipanti ed. 2023 / N. partecipanti ed. 2023	Protocollo	100	237	10

Obiettivo operativo trasversale			
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>		
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>		
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.		
<b>Peso</b>	20		
Azioni (30%)			
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>	<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore	01/01/2024	30/06/2024

Indicatori di risultato (70%)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

SETTORE 5 - WELFARE – FORMAZIONE LAVORO – PNRR

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Verifica dei Nuclei familiari assegnatari di alloggio			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ricognizione e successiva continua verifica del rispetto dei requisiti di ogni nucleo familiare, combattendo in maniera forte ed inequivocabile chi sfrutta l'emergenza abitativa.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne la verifica delle sussistenze, attraverso la redazione di una Relazione completa (ISEE, eventuale sussistenza di soggetti in condizione di fragilità) in capo ai nuclei familiari assegnatari di alloggio (nell'ambito delle locazioni passive dell'Ente), dei requisiti di fragilità. L'indicatore misura il numero di nuclei familiari oggetto di verifica e per i quali verrà redatta apposita Relazione. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
Peso		40			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Verifica della sussistenza dei requisiti	Totale nuclei familiari oggetto di verifica / Totale nuclei familiari assegnatari di alloggio (nell'ambito delle locazioni passive dell'Ente) (40)	Protocollo	100	n.d.	50

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Attivazione di una Comunità mobile nelle periferie
Coerenza con Programma di Governo	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Creazione di una "Community hub" nelle periferie di Cosenza, ovvero strutture al servizio della comunità in immobili rivalorizzati che offriranno e co-produrranno servizi integrati: di natura sociale, culturale, per il tempo libero, di promozione del lavoro, di sensibilizzazione ambientale, di formazione e partecipazione cittadina.</li> </ul>

<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo consiste nel garantire la presenza costante di assistenti sociali nelle sedi predeterminate (centri sociali e/o centri anziani) delle periferie (Donnici, Sant'Ippolito, Serra Spiga, Via Popilia, Via degli Stadi) al fine di offrire alla popolazione residente un supporto specialistico per la presentazione di eventuali istanze. L'indicatore misura l'attivazione del servizio attraverso apposita Delibera di Giunta. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
<b>Peso</b>		40			
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Attivazione del servizio di Comunità mobile	Approvazione del progetto di assistenza presso le 5 sedi periferiche	Protocollo Delibera di Giunta	100	n.d.	100

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>			
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>		
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>		
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.		
<b>Peso</b>	20		
<b>Azioni (30%)</b>			
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>	<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>

Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

**SETTORE 6 - MANUTENZIONE RETI, IMPIANTI ED EDIFICI – SEGNALETICA – PARCO AUTO – PROTEZIONE CIVILE  
– SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

Obiettivo operativo					
<b>Titolo obiettivo</b>		<b>Piano di recupero dei Diritti di manutenzione delle caldaie</b>			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riorganizzazione dell'ente a costo «quasi» zero, grazie ai finanziamenti previsti nel PNRR</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo è in linea con il disposto del Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL, Lettera a) "Valorizzazione delle entrate", Misura 4) "Diritti manutenzione caldaie". L'attività prevede lo svolgimento di un censimento preliminare di tutti gli impianti termici ed il successivo recupero dell'evasione con riguardo ai diritti di manutenzione delle caldaie. L'indicatore è di natura binaria e consiste nella trasmissione, entro il 31/12, del report di censimento degli impianti termici al Settore 13 (Bilancio) ed al Segretariato Generale.			
<b>Peso</b>		25			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Censimento impianti termici	Trasmissione report di censimento degli impianti termici, contenente le specifiche di recupero dell'evasione	Protocollo / PEC	100	n.d.	100

Obiettivo operativo (trasversale con il Settore 8)					
<b>Titolo obiettivo</b>		<b>Riqualificazione delle zone periferiche degradate dai rifiuti</b>			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riqualificazione e rigenerazione aree di crisi ambientale, aree degradate, abbandonate e dismesse, in sinergia con cittadini e associazioni che le utilizzano, riconnessi grazie al comune ai servizi e al trasporto pubblico locale.</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo prevede il ripristino del decoro urbano nelle zone maggiormente degradate dal non conforme conferimento dei rifiuti urbani (Stadio, Via Popilia, San Vito e Serra Spiga). L'obiettivo si inserisce all'interno			

	di una più vasta azione dell'Ente che prevede, tra l'altro, l'incremento dei controlli, la posa di nuovi cassonetti, la sensibilizzazione della popolazione residente. L'indicatore misura il numero di interventi di manutenzione ordinaria relativi al di ripristino del decoro urbano nelle zone maggiormente degradate dal non conforme conferimento dei rifiuti urbani (Stadio, Via Popilia, San Vito e Serra Spiga) portati a termine (Fine lavori). L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.				
<b>Peso</b>	25				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Completamento degli interventi di riqualificazione	N. interventi completati / N. interventi previsti (18)	Protocollo Verbale fine lavori	100	0	100

<b>Obiettivo operativo</b>			
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Interventi di ripristino della segnaletica stradale orizzontale e verticale</b>		
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riqualificazione di aree pubbliche, piazze, strade di competenza comunale, arredo urbano (panchine, raccoglitori per i rifiuti, gazebo, ecc.), la manutenzione ordinaria e straordinaria dei centri abitati per migliorare la qualità della vita dei residenti, ed ancora la manutenzione delle fontane, la recinzione ed il riutilizzo di aree dismesse, l'eliminazione delle scritte dai muri, la manutenzione dei sottopassi.</li> </ul>		
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo consiste nello svolgimento di una Fase preliminare determinata dalla stesura di un report che contenga tutti gli interventi necessari. L'indicatore di risultato misura invece l'avvenuta consegna dei lavori entro il 31.12. L'indicatore è di natura binaria.		
<b>Peso</b>	30		
<b>Azioni (30%)</b>			
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>	<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>

Analisi delle zone d'intervento	Report di analisi degli interventi necessari			01/01/2024	30/09/2024
<b>Indicatori di risultato (70%)</b>					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Ripristino della segnaletica stradale orizzontale e verticale	Consegna lavori al 31.12	Protocollo	100	n.d.	100

Obiettivo operativo trasversale			
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>		
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>		
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.		
<b>Peso</b>	20		
<b>Azioni (30%)</b>			
Fase	Descrizione attività	Data inizio prevista	Data fine prevista

Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

**SETTORE 7 - LL.PP. – EDILIZIA SCOLASTICA – CIMITERI – INFRASTRUTTURE – PUBBLICA ILLUMINAZIONE – RETE IDRICA E FOGNARIA - PIANO PERIFERIE – PNRR**

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Riqualificazione ex Hotel Jolly			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oggi Cosenza Vecchia ha finalmente un progetto di rigenerazione urbana e sociale, il Contratto Istituzionale di Sviluppo Cosenza: un contratto pubblico tra ministeri ed enti locali dotato di 90 milioni di euro che saranno base e volano per gli investimenti privati nel centro storico della città, attraverso:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il restauro e rifunzionalizzazione di palazzi storici di proprietà pubblica</li> <li>• Il sostegno delle attività culturali e turistiche</li> <li>• Il rifacimento di strade e vicoli, delle reti idriche e fognarie</li> <li>• Il consolidamento antisismico e anti-dissesto idrogeologico dei colli e dei fiumi</li> <li>• Una nuova accessibilità per anziani e persone con disabilità</li> <li>• Una nuova illuminazione</li> <li>• Costruzione di nuove piazze e giardini.</li> </ul> </li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne il riavvio dei lavori di riqualificazione dell'ex Hotel Jolly. L'indicatore è di natura binaria.			
Peso		40			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Riqualificazione ex Hotel Jolly	Consegna lavori al 31.12	Protocollo	100	n.d.	100

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Sistemazione e valorizzazione bacini Crati, Busento e Campagnano

<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oggi Cosenza Vecchia ha finalmente un progetto di rigenerazione urbana e sociale, il Contratto Istituzionale di Sviluppo Cosenza: un contratto pubblico tra ministeri ed enti locali dotato di 90 milioni di euro che saranno base e volano per gli investimenti privati nel centro storico della città, attraverso: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il restauro e rifunzionalizzazione di palazzi storici di proprietà pubblica</li> <li>• Il sostegno delle attività culturali e turistiche</li> <li>• Il rifacimento di strade e vicoli, delle reti idriche e fognarie</li> <li>• Il consolidamento antisismico e anti-dissesto idrogeologico dei colli e dei fiumi</li> <li>• Una nuova accessibilità per anziani e persone con disabilità</li> <li>• Una nuova illuminazione</li> <li>• Costruzione di nuove piazze e giardini.</li> </ul> </li> </ul>				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo concerne l'avvio dei lavori di riqualificazione dei bacini Crati, Busento e Campagnano. L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	40				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Riqualificazione bacini Crati, Busento, Campagnano	Inizio lavori al 31.12	Protocollo	100	n.d.	100

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti.</p> <p>L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si</p>

	rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	20				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

**SETTORE 8 - AMBIENTE – TRANSIZIONE ECOLOGICA – TUTELA DELLE ACQUE E DEPURAZIONE - AGRICOLTURA URBANA – VERDE PUBBLICO – COOPERATIVE - DECORO URBANO – CANILI – PNRR**

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Potenziamento dei controlli del servizio di igiene urbana			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigilanza sulla corretta applicazione delle regole di raccolta differenziata e sull'abbandono di rifiuti indifferenziati.</li> <li>• Riqualficazione e rigenerazione aree di crisi ambientale, aree degradate, abbandonate e dismesse, in sinergia con cittadini e associazioni che le utilizzano, riconnessi grazie al comune ai servizi e al trasporto pubblico locale.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		Il presente obiettivo ha la duplice finalità di disincentivare comportamenti non conformi della cittadinanza di determinati quartieri e di incrementare il livello di igiene urbana degli stessi. Attraverso un incremento dei controlli, infatti, eventuali rifiuti non corrisposti correttamente saranno prontamente rimossi. L'indicatore misura il numero di controlli effettuate nelle zone a maggior degrado (stadio, via popilia, san vito, serra spiga), in sensibile incremento rispetto all'anno precedente. L'indicatore sarà performante per valori uguali o superiori al target di riferimento.			
Peso		55			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Incremento dei controlli nei quartieri con maggiore degrado (stadio, via popilia, san vito, serra spiga)	N. controlli effettuati	Verbali e Relazione mensile	100	180	200

Obiettivo operativo (trasversale con il Settore 6)	
Titolo obiettivo	Riqualficazione delle zone periferiche degradate dai rifiuti

<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riqualificazione e rigenerazione aree di crisi ambientale, aree degradate, abbandonate e dismesse, in sinergia con cittadini e associazioni che le utilizzano, riconnessi grazie al comune ai servizi e al trasporto pubblico locale.</li> </ul>				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo prevede il ripristino del decoro urbano nelle zone maggiormente degradate dal non conforme conferimento dei rifiuti urbani (Stadio, Via Popilia, San Vito e Serra Spiga). L'obiettivo si inserisce all'interno di una più vasta azione dell'Ente che prevede, tra l'altro, l'incremento dei controlli, la posa di nuovi cassonetti, la sensibilizzazione della popolazione residente. L'indicatore misura il numero di interventi di manutenzione ordinaria relativi al di ripristino del decoro urbano nelle zone maggiormente degradate dal non conforme conferimento dei rifiuti urbani (Stadio, Via Popilia, San Vito e Serra Spiga) portati a termine (Fine lavori). L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.				
<b>Peso</b>	25				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Completamento degli interventi di riqualificazione	N. interventi completati / N. interventi previsti (18)	Protocollo Verbale fine lavori	100	0	100

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si

	rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	20				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

## SETTORE 9 - VIABILITÀ - TRASPORTI E MOBILITÀ – DATORE DI LAVORO

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Approvazione Piani strategici urbanistici			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Redazione e approvazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile).</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne la redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile. Il PUMS è uno strumento introdotto a livello comunitario con l'obiettivo di "sviluppare un nuovo concetto di piano capace di affrontare le sfide e i problemi connessi al trasporto nelle aree urbane in maniera più sostenibile e integrata". L'indicatore è di natura binaria.			
<b>Peso</b>		30			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Piano Urbano della Mobilità Sostenibile	Predisposizione tecnica del PUMS al 31.12	Protocollo	100	n.d.	100

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Provvedimenti attuativi delibera di Giunta 1/2022 in materia di viabilità urbana			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riqualificazione di aree pubbliche, piazze, strade di competenza comunale, arredo urbano (panchine, raccoglitori per i rifiuti, gazebo, ecc.), la manutenzione ordinaria e straordinaria dei centri abitati per migliorare la qualità della vita dei residenti, ed ancora la manutenzione delle fontane, la recinzione ed il riutilizzo di aree dismesse, l'eliminazione delle scritte dai muri, la manutenzione dei sottopassi.</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		La Delibera di Giunta 1/2022 ha previsto una serie di interventi aventi ad oggetto "Modifiche alla viabilità cittadina ed istituzione nuove aree di sosta regolamentate. L'obiettivo concerne l'espletamento di quanto determinato nella succitata Delibera di Giunta. Gli indicatori misurano lo svolgimento degli interventi di viabilità indicati nella Delibera 1/2022.			

		Gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori ai target.			
<b>Peso</b>		25			
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Interventi di viabilità	N. interventi completati / N. interventi previsti (6)	Protocollo	100	33	100

<b>Obiettivo operativo</b>					
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Ricollocazione piste ciclabili per il miglioramento della viabilità</b>				
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Protezione e cura dei pedoni e dei ciclisti attraverso un'operazione di ampliamento e accessibilità dei marciapiedi, di sistemazione del manto stradale e delle buche, di ridisegno delle strisce pedonali in maniera più funzionale a chi attraversa, un miglioramento delle piste ciclopedonali e dei collegamenti tra esse tramite esperti, la presenza di stalli ad hoc per le bici in luoghi adibiti a tale scopo, l'individuazione nei mezzi pubblici di spazi dove riporre le stesse, l'istituzione di zone sia in centro città che nel centro storico, la previsione della condivisione delle corsie per bus e bici, l'istituzione di sensi unici "eccetto bici", il sostegno a quelle strutture ricettive dotate di appositi spazi per i mezzi a pedali.</li> </ul>				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>L'obiettivo concerne la ricollocazione delle piste ciclabili attualmente presenti nei pressi del Centro commerciale "I Due Fiumi", piazza Matteotti e via Sertorio Quattromani.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target di riferimento.</p>				
<b>Peso</b>	25				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>

Ricollocazione piste ciclabili	N. piste ciclabili ricollocate / N. piste ciclabili da ricollocare (3)	Protocollo Certificato di fine lavori	100	n.d.	100
--------------------------------	--	--	-----	------	-----

Obiettivo operativo trasversale					
Titolo obiettivo		Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.			
Peso		20			
Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024

Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100
---	---	------------	-----	------	-----

**SETTORE 10 - URBANISTICA - EDILIZIA – RIQUALIFICAZIONE URBANA – ARREDO URBANO – RIGENERAZIONE URBANA – PERIFERIE – AREA URBANA – TOPONOMASTICA – INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DIGITALE, CED – PNRR**

Obiettivo operativo			
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Piano Strutturale Comunale (PSC)</b>		
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politiche di urbanesimo tattico, un approccio inusuale di progettazione e riqualificazione degli spazi pubblici temporaneo, sperimentale a basso impatto economico e basso e alto valore comunicativo su scala di quartiere, che sostituirà le decine e decine di cantieri inquinanti sempre aperti in città.</li> </ul>		
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	Il Piano Strutturale Comunale innova concettualmente il vecchio PRG ed è lo strumento di pianificazione urbanistica generale che viene predisposto dal Comune sul proprio territorio, per delineare l'identità culturale, le scelte strategiche di sviluppo e per tutelarne l'integrità fisica ed ambientale. A differenza del PRG, che aveva carattere prescrittivo, il PSC, che non determina direttamente l'edificabilità dei suoli, ha il compito di dare indirizzi per la futura gestione del territorio, prendendo in considerazione, tra le altre cose, la valorizzazione delle risorse esistenti ed il loro sviluppo economico e sociale, con grande attenzione agli aspetti della qualità urbana ed ambientale e della sostenibilità delle scelte di piano. Le linee guida dettate dal PSC verranno concretamente realizzate, utilizzando gli altri due nuovi strumenti urbanistici: il RUE, cioè il Regolamento Urbanistico Edilizio e il POC, ovvero il Piano Operativo Comunale. In particolare il PSC, piano dunque di indirizzi generali e di condizioni di lunga durata, valuta la consistenza, la localizzazione e la vulnerabilità delle risorse naturali ed antropiche presenti nel territorio e ne indica le soglie di criticità; definisce le trasformazioni che potranno essere attuate attraverso intervento diretto disciplinato dal POC; fissa i limiti e le condizioni di sostenibilità degli interventi e delle trasformazioni pianificabili; individua le infrastrutture e le attrezzature di maggiore rilevanza, per dimensione e funzione; classifica il territorio in urbanizzato, urbanizzabile e rurale; individua gli ambiti del territorio comunale e definisce le caratteristiche urbanistiche e funzionali degli stessi, stabilendo gli obiettivi sociali, funzionali, ambientali e morfologici e i relativi requisiti prestazionali. L'indicatore è di natura binaria.		
<b>Peso</b>	50		
Azioni (Peso)			
Fase	Descrizione attività	Data inizio prevista	Data fine prevista

Preliminare	Approvazione delle osservazioni al PSC in Consiglio comunale			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Piano Strutturale Comunale	Approvazione del PSC da parte del Consiglio comunale	Delibera consiliare Protocollo	100	n.d.	100

<b>Obiettivo operativo</b>					
<b>Titolo obiettivo</b>		<b>Integrazione dei processi digitalizzabili</b>			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transizione digitale, in coerenza con EU Digital Compass 2030, al fine di raggiungere l'obiettivo di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione (PA)</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		Integrazione completa dei processi digitalizzabili (protocollo, economato, patrimonio, personale, atti amministrativi, anagrafe, contabilità, lavori pubblici, edilizia, toponomastica). L'indicatore è di natura binaria.			
<b>Peso</b>		50			
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Integrazione dei processi digitalizzabili	Asseverazione ministeriale del progetto	Protocollo	100	n.d.	100

Obiettivo operativo trasversale					
Titolo obiettivo		Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.			
Peso		20			
Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività		Data inizio prevista	Data fine prevista	
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore		01/01/2024	30/06/2024	
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

## SETTORE 11 - CENTRO STORICO – PROGRAMMI CIS COSENZA E AGENDA URBANA – CONTRATTI DI QUARTIERE

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Realizzazione progetti CIS di competenza comunale
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oggi Cosenza Vecchia ha finalmente un progetto di rigenerazione urbana e sociale, il Contratto Istituzionale di Sviluppo Cosenza: un contratto pubblico tra ministeri ed enti locali dotato di 90 milioni di euro che saranno base e volano per gli investimenti privati nel centro storico della città, attraverso: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il restauro e rifunzionalizzazione di palazzi storici di proprietà pubblica</li> <li>• Il sostegno delle attività culturali e turistiche</li> <li>• Il rifacimento di strade e vicoli, delle reti idriche e fognarie</li> <li>• Il consolidamento antisismico e anti-dissesto idrogeologico dei colli e dei fiumi</li> <li>• Una nuova accessibilità per anziani e persone con disabilità</li> <li>• Una nuova illuminazione</li> <li>• Costruzione di nuove piazze e giardini.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>Il Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS) nasce per attuare interventi di recupero, valorizzazione e rigenerazione del centro storico di Cosenza. Invitalia è soggetto attuatore. Finanziato con 90 milioni di euro dal Piano Sviluppo e Coesione del Ministero della Cultura (delibere CIPES n. 2 e 7 del 2021), il CIS punta a rendere pienamente accessibile il centro storico sotto il profilo fisico e culturale, oltre che a favorire nuove attività professionali nella filiera culturale e creativa. Con il DPCM del 31 luglio 2020 è stato istituito, presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Tavolo istituzionale di coordinamento per l'attuazione dei progetti di riqualificazione del centro storico di Cosenza. Presieduto dal Ministro della Cultura e costituito da tutti i soggetti sottoscrittori del CIS, il Tavolo individua le priorità di intervento e verifica lo stato di avanzamento degli interventi. Il CIS "Cosenza – Centro storico" prevede 20 interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11 di competenza del Comune di Cosenza (circa 40,262 milioni di euro)</li> <li>• 4 di competenza della Provincia di Cosenza (circa 31,3 milioni di euro)</li> <li>• 4 di competenza del Segretariato Regionale del Ministero della Cultura per la Calabria (oltre 17,1 milioni di euro)</li> <li>• uno di competenza dell'Università della Calabria (oltre 1,32 milioni di euro)</li> </ul> <p>Gli interventi riguardano:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• il restauro e la riqualificazione di immobili di pregio storico e artistico, tra cui importanti plessi scolastici (Convitto Nazionale B. Telesio, Conservatorio San Giacomo Antonio, Complesso San Domenico, Biblioteca Civica, Complesso Architettonico di Santa Chiara)</li> <li>• il recupero degli spazi pubblici e del verde</li> <li>• il potenziamento della mobilità sostenibile</li> </ul> <p>L'indicatore misura l'avanzamento della spesa del Fondo, pari a 40,262 milioni di euro). L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>				
<b>Peso</b>	40				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Avanzamento della spesa complessiva	Somme liquidate al 31.12	Determine dirigenziali / Protocollo	100	2.228.000,00	6.000.000,00

<b>Obiettivo operativo</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Progetto accessibilità Centro storico</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:  Oggi Cosenza Vecchia ha finalmente un progetto di rigenerazione urbana e sociale, il Contratto Istituzionale di Sviluppo Cosenza: un contratto pubblico tra ministeri ed enti locali dotato di 90 milioni di euro che saranno base e volano per gli investimenti privati nel centro storico della città, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il restauro e rifunzionalizzazione di palazzi storici di proprietà pubblica</li> <li>• Il sostegno delle attività culturali e turistiche</li> <li>• Il rifacimento di strade e vicoli, delle reti idriche e fognarie</li> <li>• Il consolidamento antisismico e anti-dissesto idrogeologico dei colli e dei fiumi</li> <li>• Una nuova accessibilità per anziani e persone con disabilità</li> <li>• Una nuova illuminazione</li> <li>• Costruzione di nuove piazze e giardini.</li> </ul>

<b>Descrizione e risultati attesi</b>		<p>Gli interventi proposti hanno come obiettivo la realizzazione di un nuovo tessuto connettivo, efficace e sostenibile, all'insegna della pedonalità, ma con un occhio rivolto alla mobilità sostenibile. Un sistema ben congegnato consentirà ai residenti di evitare l'abbandono delle proprie case e del quartiere e attivare fenomeni di ripopolamento e interesse da parte dei flussi turistici. Sono previsti servizi attualmente mancanti: collegamenti meccanizzati a uso dei residenti e dei fruitori dei Rioni Santa Lucia, San Francesco d'Assisi e Duomo non interferenti con il contesto storico, il ripristino funzionale delle scale mobili esistenti, un sistema di mobilità sostenibile mediante piccoli mezzi elettrici che conduca sempre più all'abbandono del mezzo privato e un nuovo percorso panoramico verde che attraversa al centro il colle Pancrazio.</p> <p>L'importo programmato è pari ad € 11.231.700,20.</p> <p>Il primo indicatore prevede la conclusione dell'iter di indagine prescritto dalla Soprintendenza con nota prot. n. 3160-T del 04/04/2024 (autorizzazione del Piano delle indagini – geologiche, archeologiche e strutturali). L'esito positivo di tale attività è da considerarsi come propedeutica all'avvio della Fase esecutiva.</p>			
<b>Peso</b>		40			
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Progetto accessibilità del Centro storico	N. Indagini concluse / N. indagini previste dal Piano delle Indagini	Protocollo	80	0	100
	Consegna dei lavori al 31.12	Protocollo	20	n.d.	100

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>

<b>Descrizione e risultati attesi</b>		<p>L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti.</p> <p>L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT.</p> <p>L'indicatore è di natura binaria.</p>			
<b>Peso</b>		20			
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

SETTORE 12 - APPALTI (FORNITURE – SERVIZI – OO.PP. – PNRR)

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Incremento delle competenze in materia di codice degli appalti			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Formazione del personale con un duplice risultato: colmare il gap formativo per il personale più anziano e rafforzare le competenze per il personale che già possiede skill informatiche.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne l'innalzamento delle competenze specifiche, in materia di Codice degli appalti, per il personale che ricopre all'interno dell'Ente il ruolo di Responsabile Unico di Procedimento (RUP). L'indicatore misura il tasso di partecipazione alla formazione. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
Peso		80			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Formazione su Codice degli Appalti	N. dipendenti (RUP) che partecipano a tutti i corsi di formazione in materia di Codice degli Appalti / N. totale dipendenti (RUP)	Protocollo	100	n.d.	90

Obiettivo operativo trasversale	
Titolo obiettivo	
Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza	
Coerenza con Programma di Governo	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
Descrizione e risultati attesi	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si

	rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	20				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE – RISORSE FINANZIARIE – BILANCIO – SOCIETÀ PARTECIPATE

Obiettivo operativo					
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Monitoraggio sull'attuazione delle misure del Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL</b>				
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riorganizzazione dell'ente a costo «quasi» zero, grazie ai finanziamenti previsti nel PNRR</li> </ul>				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo consiste nella redazione di un report di analisi, contenente il calcolo degli scostamenti dagli obiettivi prefissati e l'individuazione delle appropriate misure correttive, inerente a tutte le misure afferenti al Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL.				
<b>Peso</b>	80				
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Report analisi	Trasmissione report al Sindaco ed all'Assessore al Bilancio	Protocollo / PEC	100	n.d.	100

Obiettivo operativo trasversale	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT.

	L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	20				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

## SETTORE 14 – TRIBUTI E RISCOSSIONE

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Efficientamento del tasso di riscossione dei tributi inerenti al Servizio idrico ed alla TARI			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riorganizzazione dell'ente a costo «quasi» zero, grazie ai finanziamenti previsti nel PNRR</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo è in linea con il disposto del Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL, Lettera a) "Valorizzazione delle entrate". Gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.			
Peso		40			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Tasso di riscossione coattivo	Incremento %, rispetto all'anno precedente, delle entrate derivanti da riscossione coattiva del Servizio idrico	Bilancio	50	n.d.	12
	Incremento %, rispetto all'anno precedente, delle entrate derivanti da riscossione coattiva della TARI	Bilancio	50	n.d.	20

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Affidamento del servizio di riscossione ordinaria e coattiva di tutte le entrate comunali tributarie ed extra tributarie
Coerenza con Programma di Governo	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riorganizzazione dell'ente a costo «quasi» zero, grazie ai finanziamenti previsti nel PNRR</li> </ul>
Descrizione e risultati attesi	L'obiettivo è in linea con il disposto del Decreto del Ministero dell'Interno di approvazione delle misure ex art. 268, comma 2, TUEL, Lettera a) "Valorizzazione delle entrate".

	L'obiettivo è misurato da un'attività propedeutica e da un indicatore di natura binaria				
<b>Peso</b>	40				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Valutazione del project financing	Delibera consiliare di approvazione del progetto			01/01/2024	30/10/2024
<b>Indicatori di risultato (70%)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Affidamento del servizio di project financing	Affidamento del servizio di riscossione coattiva di tutte le entrate comunali tributarie ed extra tributarie	Determine dirigenziali Protocollo	100	n.d.	100

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti. L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.

Peso		20			
<b>Azioni (30%)</b>					
Fase	Descrizione attività	Data inizio prevista	Data fine prevista		
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore	01/01/2024	30/06/2024		
<b>Indicatori di risultato</b>					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

## SETTORE 15 – ATTIVITÀ PRODUTTIVE – EVENTI E MANIFESTAZIONI SPORTIVE

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Individuazione nuova sede del mercato ortofrutticolo			
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>La città dei mercati: il mercato come luogo della cura e del consiglio. Luogo della natura e delle sagioni. L'amministrazione si propone di individuare luoghi adatti all'allocazione dei mercati rionali settimanali e degli spazi per gli ambulanti e lavoratori stagionali, luoghi che siano al contempo centrali, salubri e sicuri e infrastrutturalmente adatti allo scopo e che non rechino intralcio alla circolazione e al disbrigo degli affari correnti dei cittadini.</li> </ul>			
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne il completamento delle attività propedeutiche all'attivazione del nuovo mercato ortofrutticolo, con particolare riferimento all'individuazione del nuovo sito in cui lo stesso verrà collocato. L'indicatore misura l'approvazione da parte della Giunta comunale del documento di individuazione della nuova sede. L'indicatore è di natura binaria.			
<b>Peso</b>		40			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Proposta individuazione nuova sede del mercato ortofrutticolo	Approvazione della proposta	Delibera di Giunta	100	n.d.	100

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	Rimozione box metallici di Via Padre Giglio
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Riqualificazione di aree pubbliche, piazze, strade di competenza comunale, arredo urbano (panchine, raccoglitori per i rifiuti, gazebo, ecc.), la manutenzione ordinaria e straordinaria dei centri abitati per</li> </ul>

	<p>migliorare la qualità della vita dei residenti, ed ancora la manutenzione delle fontane, la recinzione ed il riutilizzo di aree dismesse, l'eliminazione delle scritte dai muri, la manutenzione dei sottopassi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Controllo su manufatti di altri enti o società (cabine telefoniche, pensiline, ecc.), per sollecitare da parte loro eventuali interventi di ripristino o manutenzione, rimozione di mezzi abbandonati, Il progetto prevede anche di arrivare alla redazione di un vero e proprio regolamento per l'arredo utile dell'ambiente urbano.</li> </ul>				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>L'obiettivo concerne la prosecuzione dell'azione di riqualificazione dell'area di Via Padre Giglio, attraverso il coordinamento della rimozione dei box metallici non in uso. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>				
<b>Peso</b>	40				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Rimozione box metallici Via Padre Giglio	N. box rimossi	Protocollo / PEC	100	n.d.	5

<b>Obiettivo operativo trasversale</b>	
<b>Titolo obiettivo</b>	<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>
<b>Coerenza con Programma di Governo</b>	<p>L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	<p>L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti.</p> <p>L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT.</p> <p>L'indicatore è di natura binaria.</p>
<b>Peso</b>	20

Azioni (30%)					
Fase	Descrizione attività			Data inizio prevista	Data fine prevista
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

SEGRETERIA GENERALE / STAFF UFFICIO STAMPA

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		<b>Monitoraggio infrannuale degli obiettivi di performance</b>			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maggiore efficienza dei processi per la disponibilità di servizi accessibili da remoto e per l'erogazione basata su database condivisi e facilmente interrogabili.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo consiste nella redazione di un report di monitoraggio infrannuale, contenente il calcolo degli scostamenti dagli obiettivi di performance, strategica ed operativa, prefissati e l'individuazione delle appropriate misure correttive. L'indicatore è di natura binaria.			
Peso		80			
Indicatori di risultato (70)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Report di monitoraggio infrannuale	Trasmissione report agli Organi di vertice politico ed amministrativo	Protocollo / PEC	100	n.d.	100

Obiettivo operativo trasversale	
Titolo obiettivo	
<b>Potenziare il sistema integrato di prevenzione della corruzione e di trasparenza</b>	
Coerenza con Programma di Governo	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Processi trasparenti e segregati in termini di sicurezza della tutela dei dati</li> </ul>
Descrizione e risultati attesi	L'obiettivo intende garantire adeguati livelli di controllo nell'esecuzione delle attività di pubblicazione dei dati ai sensi del D.Lgs.33/2013, nell'ambito di ciascuna articolazione amministrativa di propria responsabilità, al fine di procedere, se necessario, con gli opportuni aggiornamenti.

	L'obiettivo concerne la redazione di un report di analisi, approfondimento e controllo, circa l'avvenuta e corretta pubblicazione, dei dati da inserire nelle sezioni di competenza del portale "Amministrazione trasparente". Si rileva che sarà responsabilità del Dirigente di Settore individuare preliminarmente le sezioni di propria competenza e trasmetterne l'elenco al RPCT. L'indicatore è di natura binaria.				
<b>Peso</b>	20				
<b>Azioni (30%)</b>					
<b>Fase</b>	<b>Descrizione attività</b>			<b>Data inizio prevista</b>	<b>Data fine prevista</b>
Preliminare	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle sezioni del portale "Amministrazione trasparente" di competenza del settore			01/01/2024	30/06/2024
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Analisi obblighi di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013	Asseverazione del RPCT del report di analisi, approfondimento e controllo degli obblighi di pubblicazione ex D.Lgs. 33/2013 di competenza del settore	Protocollo	100	n.d.	100

## STAFF – POLIZIA MUNICIPALE

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Incremento sanzioni erogate in materia di scorretto conferimento rifiuti			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Vigilanza sulla corretta applicazione delle regole di raccolta differenziata e sull'abbandono di rifiuti indifferenziati.</li> </ul>			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne l'incremento percentuale, con finalità dissuasive, dell'ammontare delle sanzioni erogate in materia di scorretto conferimento dei rifiuti. L'obiettivo concorre ad incrementare sia la riqualificazione di aree degradate che, in generale, l'igiene urbana. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
Peso		50			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Sanzioni per scorretto conferimento rifiuti	Ammontare sanzioni erogate per scorretto conferimento rifiuti (2024) - Ammontare sanzioni erogate per scorretto conferimento rifiuti (2023) / Ammontare sanzioni erogate per scorretto conferimento rifiuti (2023)	Bilancio	100	n.d.	10

Obiettivo operativo	
Titolo obiettivo	
Potenziamento del servizio esterno di vigilanza delle scuole	
Coerenza con Programma di Governo	L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: <ul style="list-style-type: none"> <li>Istruzione come ascensore sociale contro la povertà educativa, attraverso una forte collaborazione con gli istituti e le associazioni. La scuola così diventerà anche un punto di riferimento all'interno dei</li> </ul>

	quartieri in modo che possa assolvere anche alla funzione di raccontare e raccontarsi, di accogliere, di curare, di coltivare la cultura e generare bellezza.				
<b>Descrizione e risultati attesi</b>	L'obiettivo la stipula di convenzioni che tutte le Associazioni che ne fanno richiesta e presentano i requisiti minimi di eleggibilità. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.				
<b>Peso</b>	50				
<b>Indicatori di risultato (Peso)</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Vigilanza delle scuole	N. Convenzioni stipulate con Associazioni / N. associazioni che partecipano al bando e presentano i requisiti minimi	Protocollo	100	n.d.	100

## STAFF – AVVOCATURA

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Ottimizzazione dei tempi di stipula dei contratti			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: Maggiore efficienza dei processi per la disponibilità di servizi accessibili da remoto e per l'erogazione basata su database condivisi e facilmente interrogabili.			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne la riduzione dei tempi medi di stipula dei contratti. L'indicatore è performante per valori uguali o inferiori al target.			
Peso		50			
Indicatori di risultato (Peso)					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Riduzione dei tempi di stipula dei contratti	Media dei giorni intercorsi tra la richiesta di stipula da parte del Dirigente competente e la stipula dell'atto	Protocollo / Mail / PEC	100	n.d.	20

Obiettivo operativo					
Titolo obiettivo		Aggiornamento ammontare Fondo contenzioso			
Coerenza con Programma di Governo		L'obiettivo è in linea con i seguenti risultati attesi del Programma di Governo: Maggiore efficienza dei processi per la disponibilità di servizi accessibili da remoto e per l'erogazione basata su database condivisi e facilmente interrogabili.			
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne la trasmissione al Settore finanziario degli aggiornamenti (n. 2/anno) inerenti al calcolo dell'ammontare del Fondo contenzioso. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
Peso		50			
Indicatori di risultato (Peso)					

Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Fondo contenzioso	N. aggiornamenti (trasmissione file al settore finanziario)	Protocollo	100	n.d.	2

## OBIETTIVI INDIVIDUALI

### SEGRETARIO GENERALE

Obiettivo individuale					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne l'attività di Controllo di regolarità amministrativa e contabile sulle determine dirigenziali. Il valore iniziale è pari a zero poiché in passato tale attività veniva svolta con ritardo. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.			
<b>Peso</b>		100			
Indicatori di risultato					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Controlli effettuati da Regolamento nell'anno di riferimento	N. determine sottoposte a controllo / N. totale di determine oggetto di sorteggio (12 sorteggi/anno)	Protocollo	100	0	20

**DIRIGENTE SETTORE 1 - PERSONALE – CONTROLLO DI GESTIONE – EFFICIENZA AMMINISTRATIVA –  
UNIVERSITÀ – RICERCA – POLITICHE DI TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE**

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo consiste nel completamento delle procedure, previste dal Piano del Fabbisogno del personale, inerenti alle progressioni verticali.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Progressioni verticali	Immissione nelle categorie superiori degli aventi diritto selezionati	Delibere di Giunta	100	n.d.	100

**DIRIGENTE SETTORE 2 - SERVIZI DEMOGRAFICI – ELETTORALE – PROTOCOLLO GENERALE – ARCHIVIO – ALBO  
PRETORIO ON LINE – NOTIFICHE – URP**

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo consiste nello svolgimento e successiva analisi dei risultati dell'indagine di customer satisfaction secondo la Direttiva ed il Manuale operativo emesso dal Ministero della Funzione Pubblica.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Customer satisfaction	Somministrazione del questionario (in linea con il Manuale operativo del Ministero della Funzione Pubblica)	Protocollo / PEC	50	n.d.	100
	Pubblicazione report di analisi dei risultati (in linea con il Manuale operativo del Ministero della Funzione Pubblica)	Protocollo / PEC	50	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 3 - PATRIMONIO – STRUTTURE SPORTIVE E RICREATIVE – PLANETARIO

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne le azioni di efficientamento del patrimonio dell'Ente attraverso la regolarizzazione di n.8 immobili strategici.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Efficientamento patrimonio	N. immobili su cui sono state avviate le attività di efficientamento (riscossione canoni non pagati ed azioni conseguenti) / N. totale immobili strategici (8)	Protocollo	100	n.d.	50

DIRIGENTE SETTORE 4 - CULTURA – EDUCAZIONE – ISTRUZIONE – TURISMO E SPETTACOLI

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo concerne la costituzione e successiva attivazione delle giovanili dell'Orchestra sinfonica Brutia (Young dai 12 ai 17 anni e Junior dai 5 agli 11 anni).			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Costituzione Orchestre giovanili (Young e Junior)	Costituzione Orchestre giovanili (Young e Junior)	Delibera di Giunta Protocollo	50	n.d.	100
Uscita pubblica delle Orchestre giovanili in occasione della Festa della Musica	Uscita pubblica delle Orchestre giovanili in occasione della Festa della Musica 2024	Protocollo	50	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 5 - WELFARE – FORMAZIONE LAVORO - PNRR

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo riguarda la realizzazione di tutte le attività propedeutiche all'avvio del Progetto "Uomini maltrattanti", in collaborazione con AINEPE, Questura ed UEPE, che porrà al centro di un percorso riabilitativo quegli uomini che hanno ricevuto denunce di maltrattamento. Il Progetto prevederà anche campagne di sensibilizzazione per le scuole.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Attivazione progetto "Uomini maltrattanti"	Firma della Convenzione al 31.12	Protocollo	100	n.d.	100

**DIRIGENTE SETTORE 6 - MANUTENZIONE RETI, IMPIANTI ED EDIFICI – SEGNALETICA – PARCO AUTO –  
PROTEZIONE CIVILE – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

<b>Obiettivo individuale</b>					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria, con particolare riferimento al rifacimento manto stradale nelle seguenti zone: ss 107 - via 24 maggio – via montesanto. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target di riferimento.			
<b>Peso</b>		100			
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Interventi di rifacimento del manto stradale	N. interventi conclusi / N. interventi programmati (3)	Protocollo Verbale fine lavori	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 7 - LL.PP. – EDILIZIA SCOLASTICA – CIMITERI – INFRASTRUTTURE – PUBBLICA  
ILLUMINAZIONE – RETE IDRICA E FOGNARIA - PIANO PERIFERIE – PNRR

Obiettivo individuale					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne la riduzione dei costi energetici dell'Ente (gas ed energia elettrica). La riduzione delle spese per energia (gas + energia elettrica), rispetto al 2023, dovrà superare, in termini assoluti, l'importo di euro 400.000,00.			
<b>Peso</b>		100			
Indicatori di risultato					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Costi energetici dell'Ente (gas ed energia elettrica)	Riduzione, in termini assoluti, rispetto all'anno precedente delle Spese per energia (gas + energia elettrica)	Bilancio	100	n.d.	400.000,00

**DIRIGENTE SETTORE 8 - AMBIENTE – TRANSIZIONE ECOLOGICA – TUTELA DELLE ACQUE E DEPURAZIONE -  
 AGRICOLTURA URBANA – VERDE PUBBLICO – COOPERATIVE - DECORO URBANO – CANILI – PNRR**

Obiettivo individuale					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		“RiGenerazione Scuola” è il Piano del Ministero dell’Istruzione, attuativo degli obiettivi dell’Agenda 2030 dell’ONU, pensato per accompagnare le scuole nella transizione ecologica e culturale e nell’attuazione dei percorsi di educazione allo sviluppo sostenibile. Il Comune di Cosenza, in linea con le disposizioni Ministeriali, ha approvato un Piano di sensibilizzazione per la popolazione che prevede l’esperienza di una serie di eventi nei quartieri e nelle scuole. L’indicatore è performante per valori uguali o superiori al target di riferimento.			
<b>Peso</b>		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Attività di sensibilizzazione nelle scuole e nei quartieri	N. interventi svolti / N. interventi previsti dal Piano	Protocollo	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 9 - VIABILITÀ - TRASPORTI E MOBILITÀ – DATORE DI LAVORO

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo consiste nell'avvio dell'intervento di apertura di Via Reggio Calabria.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Apertura Via Reggio Calabria	Intervento per apertura di Via Reggio Calabria	Protocollo Certificato di inizio lavori	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 10 - URBANISTICA - EDILIZIA – RIQUALIFICAZIONE URBANA – ARREDO URBANO – RIGENERAZIONE URBANA – PERIFERIE – AREA URBANA – TOPONOMASTICA – INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DIGITALE CED – PNRR

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo misura l'incremento delle entrate derivanti dalla concessione di spazi pubblicitari			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Messa a reddito impianti pubblicitari	Incremento % rispetto all'anno precedente delle entrate derivanti dalla concessione di spazi pubblicitari	Bilancio	100	0	5

**DIRIGENTE SETTORE 11 - CENTRO STORICO – PROGRAMMI CIS COSENZA E AGENDA URBANA – CONTRATTI DI QUARTIERE**

<b>Obiettivo individuale</b>					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo concerne l'approvazione definitiva, da parte della Giunta comunale, del Contratto di quartiere Santa Lucia.			
<b>Peso</b>		100			
<b>Indicatori di risultato</b>					
<b>Titolo</b>	<b>Numeratore / Denominatore</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Peso</b>	<b>Valore iniziale</b>	<b>Target 2024</b>
Contratto di Quartiere "Santa Lucia"	Approvazione in Giunta	Protocollo Delibere di Giunta	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 12 - APPALTI (FORNITURE – SERVIZI – OO.PP. – PNRR)

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo riguarda l'ottenimento dell'accreditamento da parte di ANAC del progetto inerente all'affidamento del servizio di riscossione coattiva di tutte le entrate comunali tributarie ed extra tributarie			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Validazione project financing	Accreditamento ANAC	Protocollo / PEC	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 13 - PROGRAMMAZIONE – RISORSE FINANZIARIE – BILANCIO – SOCIETÀ PARTECIPATE

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo mira all'innalzamento delle competenze trasversali dei dipendenti del Settore in tema di contabilità e bilancio.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Formazione in tema di contabilità e bilancio	Ore formazione erogate / N. dipendenti	Protocollo	100	n.d.	24

DIRIGENTE SETTORE 14 – TRIBUTI E RISCOSSIONE

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo riguarda l'aggiornamento del modello organizzativo e gestionale inerente alle entrate del servizio idrico integrato con specifica individuazione delle possibili determinazioni sulle quote parti non vincolate			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Modello organizzativo e gestionale del servizio idrico integrato	Inoltro proposta di modifica/integrazione all'OdG della Giunta comunale	Protocollo PEC	100	n.d.	100

DIRIGENTE SETTORE 15 – ATTIVITÀ PRODUTTIVE – EVENTI E MANIFESTAZIONI SPORTIVE

Obiettivo individuale					
Descrizione e risultati attesi		L'obiettivo riguarda l'ottimizzazione dei tempi medi di rilascio delle autorizzazioni di occupazione del suolo pubblico per attività produttive. L'indicatore è performante per valori uguali o inferiori al target.			
Peso		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Tempi medi di rilascio	Media giorni intercorrenti tra la richiesta ed il rilascio dell'autorizzazione di occupazione del suolo pubblico per attività produttive	Protocollo PEC	100	n.d.	45

## DIRIGENTE POLIZIA MUNICIPALE

Obiettivo individuale					
<b>Descrizione e risultati attesi</b>		L'obiettivo riguarda l'invio delle ingiunzioni di pagamento commutate per infrazioni al codice della strada realizzate negli anni precedenti.			
<b>Peso</b>		100			
Indicatori di risultato					
Titolo	Numeratore / Denominatore	Fonte del dato	Peso	Valore iniziale	Target 2024
Ingiunzioni per infrazioni al codice della strada	Invio ingiunzioni di pagamento per infrazioni al codice della strada (anno 2021)	Protocollo PEC	100	n.d.	100