



CITTÀ DI CIVITANOVA MARCHE

Provincia di Macerata



Piano Integrato di Attività e Organizzazione

PIAO 2024-2026

SEZIONE 2.1 INDIRIZZI STRATEGICI E VALORE PUBBLICO

1. Presentazione del documento- Il PIAO.
2. Sezione 2 Gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'Ente:
 - 2.1 Le linee programmatiche del mandato amministrativo – indirizzi strategici.
 - 2.2 .Le linee programmatiche del mandato amministrativo – obiettivi strategici.
- 3.Le modalità di rendicontazione

1.Presentazione del documento.

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, gli enti concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Nella Sezione strategica del DUP sono sviluppate e concretizzate le linee programmatiche di mandato dell'Amministrazione di cui all'articolo 46, comma 3, del decreto legislativo n. 267/2000 e individuati, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente.

Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al nuovo periodo di mandato.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO - è stato introdotto dall'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 recante “misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia”, il cosiddetto “Decreto Reclutamento” convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. La norma stabilisce che le amministrazioni con più di 50 dipendenti (esclusi gli istituti scolastici) debbano riunire in quest'unico atto tutta la programmazione, finora inserita in piani differenti, e relativa a: gestione delle risorse umane, organizzazione dei dipendenti nei vari uffici, formazione e modalità di prevenzione della corruzione. Il PIAO ha durata triennale e viene aggiornato annualmente. Esso definisce:

- gli obiettivi programmatici e strategici della performance;

- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati: o al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale; o allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali; o all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di anticorruzione;
- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Il Piano definisce, infine, le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione dell'utenza.

Per le Pubbliche Amministrazioni il PIAO è pertanto uno strumento di programmazione integrata in cui confluiscono i seguenti documenti di programmazione, secondo quanto disposto dal DPR 26 giugno 22 n. 81: a) il Piano dei fabbisogni e il Piano delle azioni concrete di cui agli articoli 6, 60 bis e 60 ter del D. Lgs. n. 30 marzo 2001, n. 165;

b) il Piano per razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio di cui all'art. 2, comma 594, lettera a), della L. 24 dicembre 2007, n. 244;

c) il Piano della performance di cui all'art. 10 commi 1 lett. a) e 1-ter del D. Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150;

d) il Piano di prevenzione della corruzione di cui all'art. 1 cc. 5 lett a) e 60 lett. a) della L. 6 novembre 2012 n. 190;

e) il Piano organizzativo del lavoro agile di cui all'art. 14 c. 1 della L. 7 agosto 2015 n. 124;

f) i Piani di azioni positive di cui all'art. 48 c. 1 del D. Lgs. 11 aprile 2006 n. 198.

Il Decreto 30.06.2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione"(PIAO), delinea la costruzione del documento secondo le seguenti sezioni:

1 – Scheda anagrafica dell'Amministrazione

2 – Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione

2.1 - Valore Pubblico

2.2 – Performance

2.3 - Rischi corruttivi e trasparenza

3 – Organizzazione e Capitale umano

3.1 - Struttura Organizzativa

3.2 - Organizzazione del lavoro agile

3.3 - Piano Triennale dei fabbisogni del Personale

Ai sensi del comma 2 del citato decreto, per gli Enti locali la sottosezione 2) sul valore pubblico fa riferimento alle previsioni generali contenute nella Sezione strategica del documento unico di programmazione. L'amministrazione comunale, pertanto, definisce una rappresentazione delle politiche dell'ente tradotte in termini di obiettivi di Valore Pubblico (outcome/impatti), anche con riferimento alle misure di benessere equo e sostenibile (Sustainable Development Goals dell'Agenda ONU 2030; indicatori di Benessere Equo e Sostenibile-Bes elaborati da ISTAT e CNEL). Vengono di conseguenza descritte in questa sezione le strategie dell'amministrazione per la creazione di Valore Pubblico e i relativi indicatori di impatto. Il riferimento è costituito dagli obiettivi generali dell'organizzazione, programmati in coerenza con gli Indirizzi di governo dell'ente e i documenti di programmazione finanziaria, in un'ottica di valore pubblico generato dall'azione amministrativa. In tale ambito si intende per valore pubblico l'incremento del benessere economico, sociale, educativo, assistenziale, ambientale prodotto a favore dei cittadini e del tessuto produttivo.

Nella programmazione complessiva delle attività dell'amministrazione si dovrà tenere conto dei seguenti indirizzi generali:

- rispetto dei limiti su specifiche tipologie di spesa imposti dalle leggi finanziarie, nel rispetto dell'autonomia organizzativa e gestionale dell'ente, sanciti dalla Costituzione (artt. 117 e 119), tenendo conto delle ipotesi di rimozione di tali limiti previsti dalle recenti disposizioni;
- rispetto degli equilibri di bilancio nel loro complesso ed in tutti i loro aspetti (finanziari, monetari, patrimoniali, consolidati) e dell'equilibrio di cassa;
- contrasto all'evasione fiscale, per garantire l'attuazione del principio costituzionale della equità e della capacità contributiva;
- miglioramento della redditività del patrimonio;
- perseguimento di migliori livelli di sostenibilità dell'indebitamento;
- riduzione ed efficientamento della spesa pubblica, al fine di pesare il meno possibile sul bilancio familiare e delle imprese e realizzare gli investimenti necessari allo sviluppo della Città;
- sviluppo dell'attività di controllo sul corretto funzionamento della "macchina comunale";
- ricerca di nuove risorse regionali, statali e comunitarie aggiuntive a quelle ordinarie provenienti dai trasferimenti iscritti in bilancio attraverso la redazione di progetti specifici in coerenza con gli obiettivi europei e regionali;
- Attenta ed efficace gestione dei fondi da PNRR e PNC.

2. Gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'Ente.

2.1 – Le linee programmatiche del mandato amministrativo – indirizzi strategici.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 5 settembre 2022 sono state approvate le linee programmatiche del mandato amministrativo .

2.2 – Le linee programmatiche del mandato amministrativo – obiettivi strategici.

Dagli indirizzi strategici scaturiscono i vari obiettivi strategici classificati secondo le differenti missioni dell'Ente.

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.01	Organi istituzionali	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	1	Rendere la macchina amministrativa efficace, efficiente, vicina ai cittadini e capace di ascolto, per rispondere ai bisogni dei cittadini e attuare il programma dell'Amministrazione
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.01	Organi istituzionali	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	1	Rendere la macchina amministrativa efficace, efficiente, vicina ai cittadini e capace di ascolto, per rispondere ai bisogni dei cittadini e attuare il programma dell'Amministrazione
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.02	Segreteria generale	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	2	Rendere gli uffici comunali un luogo sempre più accogliente, collaborativo e sereno per avere con i cittadini un rapporto costruttivo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.02	Segreteria generale	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	2	Rendere gli uffici comunali un luogo sempre più accogliente, collaborativo e sereno per avere con i cittadini un rapporto costruttivo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.03	Gestione economico, finanziaria, programmazione e provveditorato	2	Bilancio	3	Razionalizzare i servizi per ridurre i costi di esercizio
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.03	Gestione economico, finanziaria, programmazione e provveditorato	2	Bilancio	4	Incrementare il reperimento di fondi e finanziamenti regionali, statali ed europei o, ove possibile, incentivare finanziamenti da privati finalizzati ad interventi ed iniziative che determinino l'inizio di un ciclo virtuoso
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2	Bilancio	5	Ridurre la pressione fiscale
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2	Bilancio	5	Ridurre la pressione fiscale
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01.04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2	Bilancio	5	Ridurre la pressione fiscale

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.06	Ufficio tecnico	3	Opere pubbliche, urbanistica	6	Realizzare progetti per rendere la città più accogliente, fruibile e attrattiva, oltre che sostenibile in termini ambientali, sociali, economici.
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.06	Ufficio tecnico	3	Opere pubbliche, urbanistica	6	Realizzare progetti per rendere la città più accogliente, fruibile e attrattiva, oltre che sostenibile in termini ambientali, sociali, economici.
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.06	Ufficio tecnico	3	Opere pubbliche, urbanistica	6	Realizzare progetti per rendere la città più accogliente, fruibile e attrattiva, oltre che sostenibile in termini ambientali, sociali, economici.
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.06	Ufficio tecnico	3	Opere pubbliche, urbanistica	6	Realizzare progetti per rendere la città più accogliente, fruibile e attrattiva, oltre che sostenibile in termini ambientali, sociali, economici.
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.08	Statistica e sistemi informativi	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	7	Semplificare i processi interni ed esterni dell'Ente grazie alle tecnologie e agli strumenti di comunicazione digitale
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.08	Statistica e sistemi informativi	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	7	Semplificare i processi interni ed esterni dell'Ente grazie alle tecnologie e agli strumenti di comunicazione digitale
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.10	Risorse umane	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	8	Valorizzazione e creazione del giusto ambiente di lavoro, assecondando per quanto possibile anche le propensioni dei dipendenti affinché la soddisfazione personale si traduca in maggior qualità del lavoro a vantaggio di una macchina amministrativa che sia efficace, collaborativa, accogliente, vicina ai cittadini e capace di ascolto
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.11	Altri servizi generali	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	9	Favorire l'interazione tra Amministrazione e cittadino per un rapporto di vicendevole ascolto e dialogo
01	Servizi istituzionali generali e di gestione	01.11	Altri servizi generali	1	Efficienza amministrativa, partecipazione	9	Favorire l'interazione tra Amministrazione e cittadino per un rapporto di vicendevole ascolto e dialogo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.01	Polizia locale e amministrativa	6	Polizia locale, sicurezza, legalità	10	Rafforzamento/qualificazione del corpo e delle attività della Polizia locale
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.01	Polizia locale e amministrativa	6	Polizia locale, sicurezza, legalità	10	Rafforzamento/qualificazione del corpo e delle attività della Polizia locale
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.01	Polizia locale e amministrativa	6	Polizia locale, sicurezza, legalità	10	Rafforzamento/qualificazione del corpo e delle attività della Polizia locale
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.01	Polizia locale e amministrativa	6	Polizia locale, sicurezza, legalità	10	Rafforzamento/qualificazione del corpo e delle attività della Polizia locale
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	6	Polizia locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione	n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO	
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
03	Ordine pubblico e sicurezza	03.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5	Politica locale, sicurezza, legalità	11	Implementazione degli interventi di sicurezza urbana in un sistema integrato strutturale e operativo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.02	servizi di funzione non universitaria	11	Scuola	12	Supportare e valorizzare la scuola in quanto aspetto fondamentale ed essenziale per la crescita culturale della comunità cittadina, promuovendo un ambiente sereno più digitale ed inclusivo
04	Funzione e diritto allo studio	04.06	Servizi ausiliari all'istruzione	11	Scuola	13	Interventi sul patrimonio edilizio scolastico per garantire la migliore fruibilità
04	Funzione e diritto allo studio	04.06	Servizi ausiliari all'istruzione	11	Scuola	13	Interventi sul patrimonio edilizio scolastico per garantire la migliore fruibilità
04	Funzione e diritto allo studio	04.06	Servizi ausiliari all'istruzione	11	Scuola	13	Interventi sul patrimonio edilizio scolastico per garantire la migliore fruibilità
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	10	Turismo e cultura	14	Risistemazione ed ammodernamento di beni architettonici utili per la pubblica fruibilità di interesse culturale
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	10	Turismo e cultura	14	Risistemazione ed ammodernamento di beni architettonici utili per la pubblica fruibilità di interesse culturale
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05.02	attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	10	Turismo e cultura	15	Organizzare e promuovere eventi culturali che facciano crescere Civitanova anche a livello nazionale, nonché favorire eventi ed iniziative che sostengano l'opera di socializzazione della città anche attraverso il contributo delle realtà locali in campo artistico e culturale

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01	Sport e tempo libero	18	Sport	18	Riconoscere allo sport un significato universale, legato non soltanto all'attività agonistica ma anche come promotore di uno stile di vita sano, fattore di crescita per ogni persona, volano di interazione, integrazione, partecipazione alla vita sociale, tolleranza, accettazione delle differenze e di rispetto delle regole
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.01	Sport e tempo libero	18	Sport	18	Riconoscere allo sport un significato universale, legato non soltanto all'attività agonistica ma anche come promotore di uno stile di vita sano, fattore di crescita per ogni persona, volano di interazione, integrazione, partecipazione alla vita sociale, tolleranza, accettazione delle differenze e di rispetto delle regole
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.02	Giovani	12	Famiglia, giovani	19	Coinvolgimento dei giovani nella vita della collettività in alcuni spazi della città in funzione delle loro esigenze
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.02	Giovani	12	Famiglia, giovani	19	Coinvolgimento dei giovani nella vita della collettività in alcuni spazi della città in funzione delle loro esigenze
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	06.02	Giovani	12	Famiglia, giovani	19	Coinvolgimento dei giovani nella vita della collettività in alcuni spazi della città in funzione delle loro esigenze
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
07	Turismo	07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	10	Turismo e cultura	20	Perseguire l'obiettivo dello sviluppatouristico come volano di grande valore economico strategico, mettendo a frutto il patrimonio di risorse territoriali (storico-culturale, climatico, balneare, enogastronomico, etc.) coinvolgendo gli operatori come soggetti attivi
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.01	Urbanistica e assetto del territorio	3	Opere pubbliche, urbanistica	21	Rendere più efficiente la mobilità decongestionando i nodi cruciali della viabilità per rendere più fluido l'accesso alla città, perfezionare il sistema di trasporto pubblico, implementare i parcheggi, proseguire nella partecipazione a progetti e a bandi per la riqualificazione urbana
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.01	Urbanistica e assetto del territorio	3	Opere pubbliche, urbanistica	21	Rendere più efficiente la mobilità decongestionando i nodi cruciali della viabilità per rendere più fluido l'accesso alla città, perfezionare il sistema di trasporto pubblico, implementare i parcheggi, proseguire nella partecipazione a progetti e a bandi per la riqualificazione urbana
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.01	Urbanistica e assetto del territorio	3	Opere pubbliche, urbanistica	21	Rendere più efficiente la mobilità decongestionando i nodi cruciali della viabilità per rendere più fluido l'accesso alla città, perfezionare il sistema di trasporto pubblico, implementare i parcheggi, proseguire nella partecipazione a progetti e a bandi per la riqualificazione urbana
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.01	Urbanistica e assetto del territorio	3	Opere pubbliche, urbanistica	21	Rendere più efficiente la mobilità decongestionando i nodi cruciali della viabilità per rendere più fluido l'accesso alla città, perfezionare il sistema di trasporto pubblico, implementare i parcheggi, proseguire nella partecipazione a progetti e a bandi per la riqualificazione urbana
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08.01	Urbanistica e assetto del territorio	3	Opere pubbliche, urbanistica	21	Rendere più efficiente la mobilità decongestionando i nodi cruciali della viabilità per rendere più fluido l'accesso alla città, perfezionare il sistema di trasporto pubblico, implementare i parcheggi, proseguire nella partecipazione a progetti e a bandi per la riqualificazione urbana
	Sviluppo		Tutela				

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7	Ambiente	22	Tutelare l'ambiente per consentire ai cittadini di vivere al meglio gli spazi verdi e gli ambienti aperti di cui la città dispone
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7	Ambiente	22	Tutelare l'ambiente per consentire ai cittadini di vivere al meglio gli spazi verdi e gli ambienti aperti di cui la città dispone
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	8	Blue Economy	23	Realizzare un modello di Blue Economy dedicato alla creazione di sistema sostenibile in campo marino, anche mediante una crescente azione di pulizia e di rispetto dell'ambiente marino
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_03	Rifiuti	9	Decoro urbano	24	Promuovere e sostenere iniziative e volte alle salvaguardia dell'ambiente e al decoro urbano, anche attuando progetti di educazione ambientale e giornate ecologiche
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_03	Rifiuti	9	Decoro urbano	24	Promuovere e sostenere iniziative e volte alle salvaguardia dell'ambiente e al decoro urbano, anche attuando progetti di educazione ambientale e giornate ecologiche
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_03	Rifiuti	9	Decoro urbano	24	Promuovere e sostenere iniziative e volte alle salvaguardia dell'ambiente e al decoro urbano, anche attuando progetti di educazione ambientale e giornate ecologiche
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09_03	Rifiuti	9	Decoro urbano	24	Promuovere e sostenere iniziative e volte alle salvaguardia dell'ambiente e al decoro urbano, anche attuando progetti di educazione ambientale e giornate ecologiche

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	4	Viabilità e trasporti	25	Miglioramento del servizio di trasporto pubblico locale, anche stagionale
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	4	Viabilità e trasporti	25	Miglioramento del servizio di trasporto pubblico locale, anche stagionale
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	4	Viabilità e trasporti	25	Miglioramento del servizio di trasporto pubblico locale, anche stagionale
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	4	Viabilità e trasporti	25	Miglioramento del servizio di trasporto pubblico locale, anche stagionale
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	4	Viabilità e trasporti	25	Miglioramento del servizio di trasporto pubblico locale, anche stagionale
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.06	Viabilità e infrastrutture stradali	4	Viabilità e trasporti	26	Sviluppare forme di mobilità sempre più flessibili, moderne, innovative e rispettose dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.06	Viabilità e infrastrutture stradali	4	Viabilità e trasporti	26	Sviluppare forme di mobilità sempre più flessibili, moderne, innovative e rispettose dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.06	Viabilità e infrastrutture stradali	4	Viabilità e trasporti	26	Sviluppare forme di mobilità sempre più flessibili, moderne, innovative e rispettose dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.06	Viabilità e infrastrutture stradali	4	Viabilità e trasporti	26	Sviluppare forme di mobilità sempre più flessibili, moderne, innovative e rispettose dell'ambiente
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie
11	Soccorso civile	11.01	Sistema di protezione civile	6	Protezione civile	27	Rafforzare e valorizzare il Sistema di Protezione Civile per rispondere ai bisogni del territorio e continuare a fornire supporto operativo in caso di eventi eccezionali, nonché per garantire quel livello di tutela che assicura una quotidianità serena ai cittadini impegnati nelle loro attività ordinarie

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.02	Interventi per la disabilità	14	Diversamente abili	28	Promuovere progetti e servizi finalizzati all'auto-determinazione e all'autonomia delle persone con disabilità, favorendo la piena inclusione e la partecipazione effettiva in tutti gli ambiti della vita sociale, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo, ai percorsi di autonomia abitativa, all'integrazione scolastica, al potenziamento dell'offerta di trasporto e al superamento delle barriere architettoniche
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.02	Interventi per la disabilità	14	Diversamente abili	28	Promuovere progetti e servizi finalizzati all'auto-determinazione e all'autonomia delle persone con disabilità, favorendo la piena inclusione e la partecipazione effettiva in tutti gli ambiti della vita sociale, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo, ai percorsi di autonomia abitativa, all'integrazione scolastica, al potenziamento dell'offerta di trasporto e al superamento delle barriere architettoniche
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.02	Interventi per la disabilità	14	Diversamente abili	28	Promuovere progetti e servizi finalizzati all'auto-determinazione e all'autonomia delle persone con disabilità, favorendo la piena inclusione e la partecipazione effettiva in tutti gli ambiti della vita sociale, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo, ai percorsi di autonomia abitativa, all'integrazione scolastica, al potenziamento dell'offerta di trasporto e al superamento delle barriere architettoniche
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.02	Interventi per la disabilità	14	Diversamente abili	28	Promuovere progetti e servizi finalizzati all'auto-determinazione e all'autonomia delle persone con disabilità, favorendo la piena inclusione e la partecipazione effettiva in tutti gli ambiti della vita sociale, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo, ai percorsi di autonomia abitativa, all'integrazione scolastica, al potenziamento dell'offerta di trasporto e al superamento delle barriere architettoniche
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.02	Interventi per la disabilità	14	Diversamente abili	28	Promuovere progetti e servizi finalizzati all'auto-determinazione e all'autonomia delle persone con disabilità, favorendo la piena inclusione e la partecipazione effettiva in tutti gli ambiti della vita sociale, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo, ai percorsi di autonomia abitativa, all'integrazione scolastica, al potenziamento dell'offerta di trasporto e al superamento delle barriere architettoniche
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.03	Interventi per gli anziani	13	Anziani	29	Promuovere nuovi modelli di risposta ai bisogni della terza età, nell'ottica di affrontare l'invecchiamento della popolazione non come emergenza, bensì mediante un approccio preventivo e una programmazione puntuale
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.06	Interventi per le famiglie	12	Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.06	Interventi per le famiglie	12	Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.06	Interventi per le famiglie	12	Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.	12.06	Interventi per le famiglie	12	Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione	n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.06	Interventi per le famiglie	12. Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.06	Interventi per le famiglie	12. Famiglia, giovani	30	Promuovere sempre più interventi che abbiano come fulcro gli interessi di bambini e famiglie, implementando servizi già operativi sul territorio e potenziando forme di raccordo e integrazione anche extracomunali, muovendo dalla convinzione che la famiglia è il fulcro della comunità.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	16. Politiche sociali ed adolescenziali	31	Sostenere la comunità locale, soprattutto se dotata di risorse limitate.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	16. Politiche sociali ed adolescenziali	31	Sostenere la comunità locale, soprattutto se dotata di risorse limitate.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	16. Politiche sociali ed adolescenziali	31	Sostenere la comunità locale, soprattutto se dotata di risorse limitate.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	16. Politiche sociali ed adolescenziali	31	Sostenere la comunità locale, soprattutto se dotata di risorse limitate.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	17. Sanità	32	Rivendicare il ruolo di controllo, proposta e richiesta in tema sanitario di cui il Comune è titolare nei confronti del livello regionale e delle aziende sanitarie.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	17. Sanità	32	Rivendicare il ruolo di controllo, proposta e richiesta in tema sanitario di cui il Comune è titolare nei confronti del livello regionale e delle aziende sanitarie.
12.	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	17. Sanità	32	Rivendicare il ruolo di controllo, proposta e richiesta in tema sanitario di cui il Comune è titolare nei confronti del livello regionale e delle aziende sanitarie.
14.	Sviluppo economico e competitività	14.01	Industria, PMI e artigianato	19. Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	33	Favorire lo sviluppo della libera impresa e il coinvolgimento di beni e capitali privati nella creazione della ricchezza del tessuto produttivo cittadino.
14.	Sviluppo economico e competitività	14.01	Industria, PMI e artigianato	19. Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	33	Favorire lo sviluppo della libera impresa e il coinvolgimento di beni e capitali privati nella creazione della ricchezza del tessuto produttivo cittadino.

Missione di bilancio		Programma di bilancio		Indirizzo strategico dell'Amministrazione		n. Obiettivo STRATEGICO	Descrizione Obiettivo STRATEGICO
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	34	Potenziare il commercio e la rete dei servizi ad esso correlata affinché le piccole e medie attività commerciali possano effettivamente rappresentare un settore cardine per la rivitalizzazione del tessuto economico cittadino
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	34	Potenziare il commercio e la rete dei servizi ad esso correlata affinché le piccole e medie attività commerciali possano effettivamente rappresentare un settore cardine per la rivitalizzazione del tessuto economico cittadino
14	Sviluppo economico e competitività	14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	35	Promuovere la pesca in quanto settore economico strategico della comunità locale
14	Sviluppo economico e competitività	14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	35	Promuovere la pesca in quanto settore economico strategico della comunità locale, anche valorizzando le eccellenze ittiche gastronomiche locali
14	Sviluppo economico e competitività	14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	35	Promuovere la pesca in quanto settore economico strategico della comunità locale, anche valorizzando le eccellenze ittiche gastronomiche locali
14	Sviluppo economico e competitività	14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	35	Promuovere la pesca in quanto settore economico strategico della comunità locale, anche valorizzando le eccellenze ittiche gastronomiche locali
14	Sviluppo economico e competitività	14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	19	Commercio, attività produttive, lavoro, pesca	35	Promuovere la pesca in quanto settore economico strategico della comunità locale, anche valorizzando le eccellenze ittiche gastronomiche locali
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	7	Ambiente	36	Favorire lo sviluppo di energie rinnovabili e non inquinanti

3 – Le modalità di rendicontazione.

La rendicontazione dei risultati raggiunti in ordine agli obiettivi programmati avverrà utilizzando gli strumenti già previsti dall'ordinamento ossia:

- ✓ annualmente attraverso:
 - ✓ la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;
 - ✓ la relazione illustrativa della Giunta Comunale da redigersi in occasione dell'approvazione dello schema di rendiconto.
- ✓ a fine mandato, attraverso la redazione della relazione ex articolo 4 del decreto legislativo n. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica, insieme ai bilanci di previsione ed ai rendiconti, devono essere pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.