Mappatura	processi - a	nttività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione,	analisi e ponderaz	zione del rischio	Ge	estione e tratta	mento del ris	chio
Macro-processo	Processi/atti vità collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI o rischio Rilevazione al monitoraggio
		Autorizzazione alle assenze	Tutti i Responsabili di Area	Mancato o insufficiente controllo presenza in servizio del personale	Alto	Riduzione discrezionalità controllore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 1	Tutti i Responsabili di Area	Misure già in vigore	Attestazione periodica cura dei Responsbili
Gestione presenze/assenze	Monitoraggio e controllo presenze/ass enze personale	Registrazione assenze	Tutti i Responsabili di Area	Scorretto inserimento od omesso controllo timbrature al fine di agevolare taluni soggetti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 1	Tutti i Responsabili di Area	Misure già in vigore	on/off
Gestione	dipendente	Rendicontazione presenze/assenze	Responsabile personale	Omessa segnalazione di anomalie nelle presenze al Responsabile di Area competente	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 1	Tutti i dipendenti e responbile personale	Misure già in vigore	on/off
	Comandi/mo bilità da altri enti/datori di lavoro		Responsabile personale	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Responsabile personale	Misure già in vigore	bandi o avvisi pubblicat procedure di comando mobilità previste nel Pia assunzionale nell'anno riferimento
jenerali										

Mappatura μ	processi - a	attività - fasi - resp	oonsabilità	Identificazione , a	analisi e ponderaz	Gestione e trattamento del rischio				
Macro-processo	Processi/atti vità collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	
Acquisizione affari g	Attività di			Previsione di requisiti di accesso personalizzati	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 3	Responsabile personale	Misure già in vigore	on/off
	reclutamento personale tramite selezione concorsuale/ attitudinale pubblica	Predisposizione e approvazione del bando/avviso	Coordinamento Servizio personale e Responsabile Area di destinazione vincitori selezione	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione	Alto	amministrativa del	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 3	Responsabile personale	Misure già in vigore	on/off

Mappatura	processi - a	ttività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione,	analisi e ponderaz	ione del rischio	Ge	stione e tratta	mento del ris	chio
Macro-processo	Processi/atti vità collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Nomina Commissione di valutazione	Responsabile dell'Area di destinazione del posto messo a concorso	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 2	Responsabile personale	Misure già in vigore	On/off
Acquisizione affari generali	Attività di reclutamento personale tramite selezione			Assoggettamento dei commissari a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Responsabile personale	immediata	On/off
Acquisizion	concorsuale/ attitudinale pubblica	Verifica ammissibilità delle domande		Interpretazione estensiva dei requisiti attitudinali e professionali richiesti Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Responsabile personale	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	On/off

Mappatura	processi - a	attività - fasi - resp	oonsabilità	Identificazione , a	nnalisi e ponderaz	ione del rischio	Ge	stione e tratta	mento del ris	chio
Macro-processo	Processi/atti vità collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI rischio Rilevazione al monitoraggio
		Valutazione prove	Presidente e Commissione concorso(Responsabile Area di destinazione posto/i messi a concorso)	Indebito svolgimento delle procedure di valutazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Presidente della Commissione concorso	immediata	on/off
		Graduatoria	Proposta graduatoria Commissione Concorso - adozione graduatoria Servizio personale	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Responsabile personale	Immediata	On/off
rsonale	Attività di reclutamento del personale tramite utilizzo graduatorie di pubblico concorso di altri enti	individuazione soggetto	Responsabile personale	Utilizzo graduatuoria senza accordo preventivo stipulato prima della procedura concorsuale o, comunque, prima dell'approvazione della graduatoria al fine di favorire o danneggiare taluni soggetti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili S: 4	Responsabile personale	Misura già in vigore (Regolamento utilizzo graduatorie altri enti)	On/off
Acquisizione personale	Selezione per tirocin/stage/ alternanza scuola lavoro (curriculari ed extra- curriculari)	individuazione soggetto	Tutti i servizi che danno disponibilità	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione estensiva dei requisiti richiesti per l'accesso	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Tutti i servizi che danno disponibilità	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	On/off

Mappatura	n processi - a	nttività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione ,	analisi e ponderaz	rione del rischio	Ge	Gestione e trattamento del rischio				
Macro-processo	Processi/atti vità collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio		
	Selezione dei volontari per il servizio civile	individuazione soggetto avente diritto	Tutti i servizi che danno disponibilità	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione estensiva dei requisiti richiesti per l'accesso	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili .	Tutti i servizi che danno disponibilità	Misure già in vigore	On/off		
	Procediment			Progressioni economiche o di carriera accordate		Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Tutti i servizi che danno disponibilità	Misure già in vigore	On/off		
Valutazioni	Procediment o periodico di valutazione dei dipendenti dei livelli	Tutt	Tutti i servizi	illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	TUTTI i Responsabili di Area	Misure già in vigore	On/off		
	Sistema di valutazione dei titolari di Posizione Organizzativa		Nucleo di valutazione	Indebito svolgimento delle procedure di valutazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 12 in quanto compatibili	Nucleo di valutazione	Misure già in vigore	On/off		

Mappatura	processi - attività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione ,	analisi e ponderaz	ione del rischio	Ge	stione e tratta	mento del ris	chio
Macro-processo	Processi/atti Fasi in cui si articola il vità collegati processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Comunicazione incarichi gratuiti da parte dei dipendenti	Ricognizione incarichi extra- istituzionali dei dipendenti a titolo GRATUITO	TUTTI i dipendenti	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto.	Basso	Rispetto della normativa in tema di incarichi extra-ufficio e rispetto principio di esclusività	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 11-12 in quanto compatibili S- 11	Tutti i responsabili di AREA	Misure da implementare nel corso dell'anno 2024	On/off
				Aito	Rispetto della normativa in tema di incarichi extra-ufficio e rispetto principio di esclusività		Responsabili di Area per il personale assegnato e il RPCT per i Responsabili di	Misura già in vigore da implementare nel corso dell'anno 2024	On/off e attestazione periodica (semestrale)
Autorizzazioni	Autorizzazion e incarichi extra- istituzionali propri dipendenti	Tutti i servizi	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti Indebito svolgimento delle procedure di autorizzazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10- 11-12 in quanto compatibili S- 11	TUTTI i Responsabili di Area	Secondo semestre successivo all'adozione del presente Piano	On/off

Марра	atura processi - atti	ività - fasi - re	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	derazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
				Definizione dei fabbisogni non rispondente a criteri di economicità, efficienza ed efficacia ma per volontà di premiare interessi particolari			G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	TUTTI i Responsabili di Area sotto il coordimento del RPCT	Secondo semestre successivo all'adozione del presente Piano	on/off	
zi e forniture)				Non tempestiva adozione e approvazione degli strumenti di programmazione					Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	on/off	
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Programmazione gara	Analisi e gara definizione di fabbisogni	Tutti i servizi	di esigenze e fabbisogni	Basso	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12	TUTTI i Responsabili di	Misura già in vigore		
Affidamento co							G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12	Area	Misura già in vigore	on/aff	

Марра	tura processi - att	tività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
		Redazione ed aggiornamento del programma	Area Tecnica/Lavori	Non tempestiva adozione e approvazione	Basso	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-	Area Tecnica/Lavori	Misura già in vigore	on/off	
orniture)		triennale per gli appalti di lavori	Pubblici	degli strumenti di programmazione	24000	Riduzione discrezionalità decisore	9-10-12	Pubblici	Wilder and the Vigoro	3.17011	
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Programmazione gara						Riduzione opacità processo decisionale G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-12				
Affidamento contratti		Redazione ed aggiornamento del programma triennale dei servizi e delle forniture	Tutti i servizi	Modifica non adeguatamente motivata di esigenze e fabbisogni	Basso		G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione	rilevazione e segnalazione anomalie da parte del RPCeT	

Марра	itura processi - att	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
servizi e forniture)		Gestione di elenchi/albi operatori economici	Tutti i servizi	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12	TUTTI I Responsabili di Area	Misura già in vigore	rilevazione e segnalazione anomalie da parte del RPCeT	
Affidamento contratti pubblici (lavori, se	Impostazione gara	Approvazione progetti	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Non tempestiva approvazione dei progetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	on/off	
Affidamento c		Nomina responsabile del procedimento	Tutti i servizi	Nomina RUP in potenziale conflitto di interesse rispetto ai soggetti partecipanti	Alto		G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 S: 13	TUTTI i Responsabili di Area	Misura già in vigore	attestazione OBBLIGATORIAME NTE presente in determinazione a contrattare	

Марра	atura processi - at	tività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	C	Gestione e tra	attamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
				Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto, al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere		Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 S: 5-7-14-16	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	on/off

Марра	ntura processi - atti	vità - fasi - re	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Impostazione gara	Individuazione procedura di aggiudicazione	Tutti i servizi		Alto	corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 S: 5-7-14-16	TUTTI i Responsabili di Area TUTTI i Responsabili di	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente	on/off	

Марр	atura processi - atti	ività - fasi - re	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
		Individuazione procedura di aggiudicazione	Tutti i servizi			Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 S: 5-7-9- 11-13- 14- 16	TUTTI i Responsabili di Area		on/off + monitoraggio TRIMESTRALE dell'Indice di rischio affidamenti diretti/appalti effettuati> soglia di rischio >= 10%	

Марра	itura processi - atti	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pono rischio	lerazione del	(Gestione e tra	attamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Definizione requisiti di partecipazione	Tutti i servizi	Elaborazione di "bandi fotocopia" tali da rispecchiare con precisione le caratteristiche specifiche di un concorrente	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G : 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 S : 15	RPCT	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	IR <u>allert</u> contraente uscente IDENTICO a nuovo aggiudicatario/affida tario
(1)								TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	

Марра	tura processi - att	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	C	Gestione e tra		
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture	Impostazione gara					Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 13-15			
Affidamento co		Definizione criterio di aggiudicazione	Tutti i servizi	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S:13- 15	RPCT	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	rilevazione e segnalazione anomalie da parte del RPCeT in sede di CSRA
		Definizione criteri di attribuzione punteggio	Tutti i servizi	Inserimento di voci valutabili con elevata discrezionalità	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 15	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	rilevazione e segnalazione anomalie da parte del RPCeT in sede di CSRA

Марра	atura processi - att	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	G	Gestione e tra	nttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Previsione di eventuali rinnovi	Tutti i servizi	Previsioni di rinnovi automatici/taciti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S-6	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	on/off

Марра	ntura processi - att	ività - fasi - re	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Svolgimento gara	Nomina commissione di gara	Tutti i servizi	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 18	RUP	anno 2024	on/off

Марра	ntura processi - atti	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	a	Gestione e tra	ttamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
						Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	on/off
servizi e forniture)		Valutazione offerte (inclusa verifica anomalia delle offerte)	Tutti i servizi	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	RUP	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	soglia di rischio X% (offerte con importo anormalmente basso)

Марра	tura processi - att	tività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	C	Gestione e tra	nttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Affidamento contratti pubblici (lavori, s	Svolgimento gara	Annullamento della gara	Tutti i servizi	Annullamento della gara disposto allo scopo di agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	TUTTI i Responsabili di Area	Misure già in vigore	n. procedure annullate revocate/procedure attivate
		Esclusioni	Tutti i servizi	Esclusioni arbitrariamente disposte al fine di agevolare/penalizzare taluni soggetti – Mancato ricorso all'istituo del soccorso istruttorio	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7- 8-9-10-12 in quanto compatibili	RUP	Misura già in vigore	on/off

Марра	atura processi - att	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	(Gestione e tra	nttamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Formalizzazione aggiudicazione	Tutti i servizi	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo				
servizi e forniture)		Verifica requisiti ai fini stipula contratto	Tutti i servizi	Manipolazione dei risultati delle verifiche al fine di escludere l'aggiudicatario e favorire i soggetti che seguono nella graduatoria	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo				
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Aggiudicazione e stipula del contratto	Stipula del contratto	Servizio interessato e Area Affari Generali - Ufficio Contratti	Omissione verifiche prodromiche (es. esistenza di misure interdittive)	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G : 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-12 -14 S : 8- 10-17	RUP/titolari EQ	Misura già in vigore	on/off

Марра	atura processi - attı	ività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	(Gestione e tra	nttamento del rischi	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Esecuzione del contratto in via d'urgenza	Tutti i servizi	Falsa rappresentazione dei presupposti e condizioni di ricorso alle procedura di somma urgenza	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S-6	(1 - 2 - 3) TUTTI i Responsabili di Area ; (4) RPCT		% di LB&S eseguit in via d'urgenzai rispetto alle aggiudicazioni effettuate)
				Abuso nel ricorso alle varianti in corso d'opera al fine di favorire l'aggiudicatario					Misura già in vigore	on/off
rizi e forniture)		Varianti in corso d'esecuzione (art. 120 D.lgs 36/2023)	Tutti i servizi	Ammissione di varianti per consentire all'appaltatore di recuopare il ribasso	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S-12	TUTTI i Responsabili di Area	Misure da implementare	% Incidenza delle varianti sul totale delle aggiudicazion (procedure aperte e negoziate)
bblici (lavori, sen	Esecuzione del contratto			offerto in sede di gara		Riduzione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-	TUTTIi		% importo varianti/costo complessivo dell'opera
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)		Varianti in corso d'esecuzione (art. 120 D.lgs 36/2023)	Tutti i servizi		Alto	discrezionalità decisore	9-10-12 in quanto compatibili S: 12	Responsabili di Area	Misura già in vigore	% di LB&S con proroghe rispetto alle aggiudicazioni effettuate (procedure aperte e negoziate)
Affic						Riduzione opacità processo decisionale				% di LB&S con aff.to

Марра	tura processi - at	tività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	O	Gestione e tra	nttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Affidamento lavori analoghi o complementari	Tutti i servizi	Affidamento di lavori analoghi e complementari al fine di favorire l'aggiudicatario	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	lavori/prestazioni analoghi o complementari rispetto alle aggiudicazioni effettuate (procedure aperte e negoziate))
ture)		Subappalto (art. 119 D.Lgs 36/2023)	Tutti i servizi	Elusione delle norme in materia di subappalto	Alto	Riduzione rischio di riciclaggio	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 8	TUTTI i Responsabili di Area	Immediata applicazione successivamente all'adozione del presente Piano	on/off
ri, servizi e forniture)		Gestione e	Tutti i servizi	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto	TUTTI I Responsabili di	Misura qià in viqore	% di incidenza delle fattispecie (appalti e contratti) in

Марра	atura processi - att	lività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	C	Gestione e tra	attamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
atti pubblici (lavo	Esecuzione del contratto	controversie		delle controversie per favorire l'esecutore		Riduzione opacità processo decisionale	compatibili	Area		riferimento alle aggiudicazioni
Affidamento contratti pubblici (lavo		Verifiche in corso		Alterazioni o omissioni		Riduzione opacità	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-	TUTTI I Responsabili di Area	Misura già in vigore	on/off
		di esecuzione	Tutti i servizi	nell'attività di controllo	Medio	processo decisionale	9-10-12 in quanto compatibili S: 19	TUTTI I Responsabili di Area	Misura già in vigore	on/off
		Pagamenti in corso di esecuzione	Tutti i servizi	Mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei pagamenti	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S-28	TUTTI I Responsabili di Area	Misura già in vigore	on/off

Марра	atura processi - att	tività - fasi - res	sponsabilità	Identificazione	, analisi e pond rischio	lerazione del	C	Gestione e tra	nttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
						Riduzione discrezionalità decisore				
Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Rendicontazione del	Collaudo opere pubbliche	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Alterazioni o omissioni	Alto	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	TUTTI i Responsabili di Area	Misura già in vigore	on/off + analisi scadenziario degli obblighi (facere ed economici) dei contratti in essere
intratti pubb	contratto			nell'attività di controllo		Riduzione discrezionalità decisore				
Affidamento co		Conformità/regolar e esecuzione sevizi e forniture	Tutti i servizi		Medio	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S 19	TUTTI i Responsabili di Area	Misura già in vigore	on/off + analisi scadenziario degli obblighi (facere ed economici) dei contratti in essere

Марра	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	analisi e poi rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
azioni				Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione						
Autorizzazioni ambientali singole fattispecie o Unica (AUA) + Autorizzazioni paesaggistiche + VIA e VAS	Tutte le fattispecie	Ricezione istanza	Area Urbanistica/ edilizia privata	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili	Area Ubanistica/Edil	Misure già in vigore	N. autorizzazioni rilasciate/N. totale autorizzazioni richieste
ntali singole fatti paesaggistich	soggette	Verifica completezza della documentazione	Area Urbanistica/ edilizia privata	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti		processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9	izia Privata		
zzazioni ambieı		Indizione conferenza di servizi (eventuale)	Area Ubanistica/Edilizia	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o	Medio		10-12 in quanto compatibili			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
Autori		Rilascio provvedimento finale	Privata	preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti			G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili			

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
SCIA	Tutte le attività soggette a SCIA di competenza comunale	Ricezione segnalazione certificata inizio attività - Verifica completezza della documentazione	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti - Uso di falsa documentazione	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili	Area Ubanistica/Edil izia Privata	Misure già in vigore	N. SCIA controllate /N. totale SCIA ricevute
		uocumentazione					G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e pol rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Scia unica	Tutte le attività soggette a SCIA di competenza comunale	Ricezione segnalazione certificata inizio attività - Verifica completezza della documentazione	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti - Uso di falsa documentazione	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili S: 26	Area Ubanistica/Edil izia Privata	Misure già in vigore	N. SCIA <u>uniche</u> controllate /N. totale SCIA <u>uniche</u> ricevute
							G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
		Ricezione segnalazione certificata inizio attività	Area Ubanistica/Edilizia Privata		Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9			N. SCIA
Scia condizionata	Tutte le attività soggette a SCIA CONDIZIONATA di competenza	Trasmissione documentazione a uffici e amministrazioni competenti per controlli su dichiarazioni o	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti - Uso di falsa	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	10-12 in quanto compatibili S: 26	Area Ubanistica/Edil izia Privata	Misure già in vigore	controllate /N. totale SCIA condizionate ricevute
Scie	comunale	dichiarazioni o Hilascio atto abilitante che condiziona efficacia della SCIA	Area	documentazione			G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	analisi e po rischio	onderazione del	G	estione e tra	attamento del rischi	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Comunicazione atto abilitante o provvedimento inibitorio dell'attività	Ubanistica/Edilizia Privata		Medio		compatibili S: 26			eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e poi rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
attività produttive	Tutte le attività soggette ad autorizzazione	Ricezione istanza	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti.	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili S: 26			N. Autorizzazioni commerciali e/o SUAP rilasciate /N. totale N. Autorizzazioni commerciali e/o SUAP ricevute
merciali e a	commerciale attività produttive	Verifica completezza della documentazione	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti.	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo		Area Ubanistica/Edil izia Privata	Misure già in vigore	
Autorizzazioni commerciali e attività produttive		Indizione conferenza di servizi (eventuale)	Area Ubanistica/Edilizia Privata		Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili S: 26			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
	Tutte le attività soggette ad autorizzazione commerciale attività produttive	Rilascio provvedimento finale	Area Ubanistica/Edilizia Privata	Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente						
	Autorizzazione per lavori sottosuolo enti	Rilascio provvedimento finale			Medio					N. Autorizzazioni LAVORI rilasciate /N. totale N. Autorizzazioni LAVORI ricevute

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e por rischio	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Autorizzazioni lavori	Autorizzazioni lavori stradali eseguiti da terzi	Rilascio provvedimento finale	area tecnica/lavori pubblici	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Utilizzo falsa documentazione - Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili	area tecnica/lavori pubblici	Misura già in vigore	Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
ettacolo	Locali di pubblico spettacolo: apertura di locali di pubblico spettacolo discoteche, cinema, campi sportivi	Verifica completezza della documentazione		Indebita interpretazione	Medio					N. Autorizzazioni PUBBLICO SPETTACOLO rilasciate /N. totale N. Autorizzazioni PUBBLICO
oblico sp	Mestieri girovaghi: allestimento di un circo		Area	delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Utilizzo falsa		Corretta gestione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9	area		SPETTACOLO ricevute
autorizzazione pubblico spettacolo	Manifestazione temporanea di pubblico spettacolo oltre 200 persone	Rilascio provvedimento finale	Ubanistica/Edilizia Privata	documentazione - Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	amministrativa del processo	10-12 in quanto compatibili	tecnica/lavori pubblici	Misura già in vigore	Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
	Apertura, subentri, trasferimenti di farmacie	Verifica completezza della documentazione			Medio					N. Autorizzazioni sanitarie rilasciate /N. totale
Autorizzazioni sanitarie	Apertura, modifica, trasferimento di strutture sanitarie private		Area Ubanistica/Edilizia	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Utilizzo falsa	Medio	Corretta gestione amministrativa del	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto	Ubanistica/Edii	Misure già in vigore	N. Autorizzazioni <u>sanitarie</u> ricevute
Autorizzaz	Apertura, modifica, trasferimento di strutture socio assistenziali	Rilascio provvedimento finale	Privata e Area Sociale	documentazione - Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	processo	compatibili	izia Privata e Area Sociale	-	Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed
	Revisione pianta organica farmacie				Medio					eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e poi rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	nttamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Autorizzazione per esumazione/estumu lazione	Verifica completezza			Basso					N. Autorizzazioni
i sanitarie	Autorizzazione per trasporto salme fuori Comune	della documentazione		Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Basso	Corretta gestione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9			N. Autorizzazioni ricevute
Autorizzazioni sanitarie	Autorizzazione per cremazione	Rilascio provvedimento finale	Servizi Demografici	- Utilizzo falsa documentazione - Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Basso	amministrativa del processo	10-12 in quanto compatibili	Servizi Demografici	Misure già in vigore	Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
		Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità dell'intervento		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio					N. abilitazioni edilizie RILASCIATE/N. abilitazioni edilizie ricevute
		Verifica completezza documentale e ricevibilità formale istanze		Assegnazione dell'istruttoria a tecnici in rapporto di continuità con professionisti o aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	Medio					Frequenzacasi mancato rispetto dell'ordine cronologico nell'esame delle istanze
Abilitazioni edilizie	Permessi di costruire	Indiizione Conferenza Servizi (eventuale)	Area Urbanistica		Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	area tecnica/lavori pubblici	Misure già in vigore	incidenza casi di mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento SOGLIA di rischio >=5%

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e po rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Rilascio atto abilitante o preavviso di rigetto		di costruzione in difetto e/o riconoscimento di rateizzazione al di fuori dei casi previsti dal Regolamento	Medio					incidenza casi di silenzio assenso sul totale (dato speculare al successivo) SOGLIA di rischio >= 10%
	Segnalazione certificata di inizio attività per interventi su patrimonio edilizio esistente	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità dell'intervento		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			% istanze controllate/istanze pervenute (dato speculare al precedente in rapporto inversamente proporzionale) SOGLIA di rischio <=10%
edilizie	Pemesso di costruire in sanatoria	Verifica completezza documentale e ricevibilità formale istanze		Alterazione corrette	Medio					Dichiarazioni
Abilitazioni edilizie	Attestazione di conformità in sanatoria	Indiizione Conferenza Servizi (eventuale)	Area Urbanistica	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20- 26	Area Urbanistica	Misure già in vigore	assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> <i>Specifiche</i>	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
	Permessi di costruire in deroga	Rilascio atto abilitante o preavviso di rigetto			Medio						
	Dichiarazione idoneità alloggi per ricongiungimenti familiari			Alterazione corretto	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			N. abilitazioni edilizie RILASCIATE/N. abilitazioni edilizie ricevute	
	Comunicazione attività edilizia libera	IDEM come sopra		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione	

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e poi rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Permessi di pubblica utilità		Area Polizia Locale/Urbanistica		Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26	Area Polizia Locale/Urbani stica		N. permessi di pubblica utilità RILASCIATI/N. richieste permessi di pubblica utilità RICEVUTI
Permessi		Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità		- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti Pressioni esterne per	Medio		3.20		Misure già in vigore	Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
Per	Contrassegno invalidi	e provvedimento finale	Polizia Locale	agevolare o penalizzare determinati soggetti Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	Medio	Riduzione discrezionalità	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Area Polizia Locale		N. contrassegni invalidi rilasciati/N. richieste contrassegni invalidi RICEVUTE
	irivaliur				Medio	decisore	S: 26	Locale		Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Concessione in convenzione impianti sportivi		Area Affari Generali - Servizio Sport		Medio			Area Affari Generali - Servizio Sport		N. <u>istanze di</u> concessione
one in uso	Concessione uso temporaneo porzioni di verde e suolo pubblico per manifestazioni o lavori	Istruttoria tecnica ai	area tecnica/lavori pubblici	- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti Pressioni esterne per	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in guanto	area tecnica/lavori pubblici	Misure già in vigore	accolte (per singola fattispecie)/N. istanze di concessione RICEVUTE
Concessione	Commercio ambulante: concessione suolo pubblico per manifestazioni temporanee	fini dell'ammissibilità	Area Ubanistica/Edilizia Privata - Area Affari Generali - Commercio	agevolare o penalizzare determinati soggetti. - Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	compatibili	Area Ubanistica/Edil izia Privata - Area Affari Generali - Commercio		Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione
	Concessioni temporanee su patrimonio indisponibile		Area Tecnica/Lavori Pubblici		Medio	·		Area Tecnica/Lavori Pubblici		

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	nalisi e poi rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Ammissione minori e adulti in strutture (procedimenti ad istanza di parte)				Basso	Riduzione discrezionalità				N. <u>istanze di ammissione</u> accolte (per singola fattispecie)/N.
ssic	Ammissione minori nei servizi socio educativi e di socializzazione	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	area sociale/istruzione	Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti.	Basso	decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9	Area area sociale/istruzio ne	Misura già in vigore	i <u>stanze di</u> <u>ammissione</u> RICEVUTE
	Ammissione al servizio di assistenza domiciliare			Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti. Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il	Basso		compatibili S: 26			
	Iscrizione ai servizi scolastici integrativi			soggetto controllore e il richiedente	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo				Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ar	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Ammissione al Servizio Refezione		area sociale/istruzione		Basso			Area sociale/istruzio ne	Misure già in vigore	
ne	Iscrizione e cancellazione nel registro della popolazione residente	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale		- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti	Basso	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			N. istanze di ammissione accolte (per singola fattispecie)/N. istanze di ammissione RICEVUTE
Ammissione	Iscrizione e cancellazione dalle liste elettorali		Servizi Demografici	- Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti.	Basso			Servizi Demografici	Misure già in vigore	
	Iscrizione AIRE – Anagrafe italiani residenti all'estero	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale		- Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , al	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Accesso agli atti	Accesso agli atti ex L. 241/1990	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Tutti i servizi di tutte le Aree	- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	ON/OFF compilazione e pubblicazione dell'apposito Registro su AT
				soggetto controllore e il richiedente	Basso	Riduzione discrezionalità decisore			Misure già in vigore	

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Accesso agli atti	Accesso civico semplice	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Tutti i servizi di tutte le Aree	- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	ON/OFF compilazione e pubblicazione dell'apposito Registro su AT
				richiedente	Basso	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , a	analisi e po rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	nio
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Accesso agli atti	Accesso civico generalizzato	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento	Tutti i servizi di tutte le Aree	- Pressioni esterne per	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	ON/OFF compilazione e pubblicazione dell'apposito Registro su AT
Access	gonoralizzato	finale	7.00	agevolare o penalizzare determinati soggetti Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	Basso	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	
	Cittadinanza				Basso	Riduzione discrezionalità decisore				

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Concessione	Concessioni cimiteriali	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Servizi Demografici	- Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Servizi Demografici	Misure già in vigore	
	Trasformazione diritto di superficie aree PEEP in piena proprietà		Urbanistica/Edilizia Privata	soggetto controllore e il richiedente	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo		RUP/Titolare EQ Urbanistica/Ed ilizia Privata		

Марр	atura processi	- attività - fasi -	responsabilità	Identificazione , ai	nalisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tra	attamento del risch	io
Macro- process o	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Registrazioni di stato civile (nascita, matrimonio, morte)		Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Servizi Demografici	- Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Servizi Demografici	Misure già in vigore	on/off
Registrazioni							G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9 10-12 in quanto compatibili			

Марр	atura processi - attiv	ità - fasi - resp	oonsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ges	stione e ti	rattamento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Contributi a persone fisiche	Concessione dell'assegno di maternità	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Area	- Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			on/off
Ö	Concessione dell'assegno per il nucleo familiare (almeno tre figli minori)				Basso		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 26			
	Concessione di contributi DI RINVIO sfratto				Basso	_	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			
	Contributo a famiglie per frequenza centri estivi minori disabilie				Medio				Misure già in vigore	

Марр	atura processi - attivi	tà - fasi - resp	oonsabilità	Identificazione , a	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI o rischio Rilevazione a monitoraggio
	Contributo per famiglie indigenti				Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25-26			
	Contributo per il canone di locazione L.431/98				Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26			

Марра	atura processi - attivi	tà - fasi - res _l	oonsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ges	stione e ti	rattamento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione <i>Generali</i> Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Erogazione assegno di cura (o altra definizione di contributo non ricompreso nelle altre casistiche)				Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26	sociale/istru zione		
									Misure già in vigore	

Марр	atura processi - attiv	rità - fasi - resp	onsabilità	Identificazione , a	nalisi e po rischio	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI d rischio Rilevazione al monitoraggio	
Contributi a persone fisiche	Contributo famiglie affidatarie	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Area sociale/istruzione	Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire. Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26			Indicatore o stabilità de beneficiari a parità (o similitudine) requisiti cor verifica di esistenza d ulteriori misu di assistenza progettualita	

Марр	atura processi - attiv	ità - fasi - resp	ponsabilità	Identificazione , a	derazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Concessione agevolazioni tariffarie per nido, refezione, trasporto e servizi integrativi				Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26		Misura già in vigore	

Mapp	atura processi - attiv	ità - fasi - resp	onsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ges	stione e tı	rattamento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Pagamento servizi educativi 0-6 anni				Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26	Area sociale/istru zione E Area Contabilità		
	Erogazione provvidenze a studenti scuole medie e superiori				Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26	Area sociale/istru zione E Area Contabilità		

Марр	atura processi - attiv	rità - fasi - resp	onsabilità	Identificazione , a	nalisi e por rischio	nderazione del	Ges	stione e tı	rattamento del risch	nio
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Esenzione pagamento quote di frequenza (Sport)		Area Affari Generali - Servizio Sport		Basso			Area Affari Generali - Servizio Sport		
Concessioni agevolazioni economiche fruizione SDI	Esenzione pagamento quote di frequenza (Scuola di Musica)	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	Area Affari Generali - Servizio Cultura	- Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25- 26	Area Affari Generali - Servizio Cultura	Misure già in vigore	Indicatore di stabilità dei beneficiari a parità (o similitudine) di requisiti con verifica di esistenza di ulteriori misure di assistenza e progettualità
i/o patrocini a iche riconosciute nento comunale emo)	Erogazioni contributi ad associazioni del terzo settore e	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibil	Area Affari Generali -	- Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire.	Medio	Riduzione discrezionalità	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto	RUP/Titolar e EQ Area Affari Generali -	Misure già in vigore	Indicatore di stabilità dei beneficiari a parità (o similitudine) di requisiti con

destina: Mappa	atura processi - attiv	rità - fasi - resp	onsabilità	Identificazione , ar	nalisi e por rischio	nderazione del	Ges	stione e tı	rattamento del risci	hio
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro-processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsab ile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Contributi e persone giuridi e non (regolar	sussidi e sovvenzioni a privati	ita e provvedimento finale	Cultura/ Area sociale/istruzione	- Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.		decisore	сотрацон S: 25- 26	Area sociale/istru zione		verifica di esistenza di ulteriori misure di assistenza e progettualità
	Assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica				Medio					
Assegnazione alloggi	Sistemazione in struttura o alloggi di soggetti in situazione di emergenza abitativa o revoca della stessa	Istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità e provvedimento finale	sociale/istruzione	- Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 25	RUP/Titolar e EQ Area sociale/istru zione	misura già in vigore	on/off

AREA DI RISCHIO : Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari

Марр	atura processi	- attività - fasi - res	ponsabilità	ldentifica ponderaz	-		Ge	estione e tra	ttamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Espropri	Espropri per opere pubbliche e opere private di pubblica utilità	Istruttoria tecnica ai fini dell'adozione del provvedimento finale (decreto di esprorio) o della transazione	Area Lavori Pubblici/ Urbanistica	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Rup/Titolare EQ Area Lavori Pubblici/ Urbanistica	Misure già in vigore	on/off
				Abuso nell'utilizzo delle funzioni pubbliche al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			

AREA DI RISCHIO : Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari

Марр	atura processi	- attività - fasi - res	ponsabilità	ldentifica ponderaz	zione , ar zione del l		Ge	estione e tra	ttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Ordinanze dirigenziali		Rilevazione situazione da cui scaturisce necessità di emettere il provvedimento	Area Lavori Pubblici/ Urbanistica	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Rup/Titolare EQ Area Lavori Pubblici/ Urbanistica	Misure già in vigore	on/off
		Verifica persistenza requisti in capo ai soggetti assegnatari			Medio	Riduzione discrezionalità decisore				

AREA DI RISCHIO : Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari

Марр	oatura processi	- attività - fasi - res	ponsabilità	ldentifica ponderaz			Ge	stione e tra	ttamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Decadenze, revoche e annullamenti	Decadenza o revoca dall'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Adozione provvedimento di decadenza o revoca	Area Sociale/Istruzione	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Area Sociale/Istruzio ne	Misure già in essere	on/off

AREA DI RISCHIO: Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari

Марр	atura processi	- attività - fasi - res	ponsabilità	ldentifica ponderaz			Ge	estione e tra	ttamento del rischi	o
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Decadenze, revoche e annullamenti	Annullamento permessi di costruire	Rilevazione situazione da cui scaturisce necessità di emettere il provvedimento		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Area Urbanistica/Edil izia Privata		Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione

N	lappatura proce respo	essi - attivitā nsabilità	i - fasi -	Identificazione ,	analisi e po rischio	nderazione del	Ge	estione e trati	tamento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
patrimonio immobiliare	Acquisizioni gratuite di aree a scomputo oneri di urbanizzazione e costituzione di servitù ad uso pubblico	Rilevazione situazione da cui scaturisce necessità di emettere il provvedimento	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Misura già in vigore	on/off
di gestione del	Acquisto beni immobili	J. A			Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Area Tecnica/Lavori Pubblici	Misura già in vigore	report annuale a cura del Responsabile dell'Area
Atti	Dismissione e alienazione beni immobili (terreni e fabbricati)	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	compatibili	Fubblici		Urbanistica e Patrimonio
	Assunzione in locazione di beni immobili privati (locazioni passive)		Area Tecnica/Lavori Pubblici		Medio					
del patrimonio iliare	Permuta di beni immobili	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale		Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	Corretta gestione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Area Tecnica/Lavori Pubblici	Misure già in vigore	on/off

N	lappatura proc respo	essi - attivita onsabilità	à - fasi -	Identificazione ,	analisi e po rischio	nderazione del	Ge	estione e trati	amento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Atti di gestione dimmob	Locazioni attive, concessione spazi, convenzioni attive per uso commerciale del patrimonio immobiliare	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale		Abuso nell'utilizzo delle funzioni pubbliche al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	amministrativa del processo				
Attività di gestione delle entrate	Rimborsi entrate patrimoniali e tributarie	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale	Tutti i servizi	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S. 29	Rup/Titolare EQ Tutti i servizi	Misura già in vigore	on/off
									Misura già in vigore	on/off
ne delle entrate	TUTTE le voci di Entrata (tributi, sanzioni CdS,	Procedure di	-	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di		Corretta gestione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto	Rup/Titolare EQ Tutti i servizi	Misura già in vigore	on/off

M	lappatura proce respo	essi - attività nsabilità	i - fasi -	Identificazione ,	analisi e po rischio	nderazione del	Ge	estione e trati	tamento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Attività di gestior	diritti, tariffe SDI , canoni di locazione o altri canoni)	accertamento e riscossione	l utti i servizi	agevolare o penalizzare taluni soggetti	Basso	amministrativa del processo	compatibili S: 28-29- 30		Misura già in vigore	Rilevazione/segnal azione di guasti ripetuti delle postazioni POS
								RUP/Titolare EQ Servizio Finanziario	Misura già in vigore	on/off
	Liquidazione spese di missione Giunta/Consiglio	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale	Responsabile affari generali	Liquidazione indennità non dovute (in assenza dei presupposti o in misura maggiore)	Basso	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 28-29- 30	RUP/Titolare EQ Servizio Finanziario	Misura già in vigore	on/off

M	lappatura proc respo	essi - attivita onsabilità	à - fasi -	Identificazione ,	analisi e po rischio	onderazione del	Ge	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI d rischio Rilevazione al monitoraggio	
gestione delle spese	Liquidazione fatture verso imprese	Istruttoria tecnica (verifica sussistenza impegno di spesa, regolarità fornitura, Durc e regolarità fiscale ed emanazione provvedimento finale) liquidazione e pagamento	Responsabile della singola spesa, responsabile finanziario	Omessi controlli o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine di agevolare particolari soggetti	Medio	Riduzione rischio eventi corruttivi	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 28-29- 30	Singolo responsabile della spesa e Servizio Finanziario	Immediata		

I	Mappatura proce respo	essi - attività nsabilità	à - fasi -	Identificazione ,	analisi e po rischio	nderazione del	Ge	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio		
	Canoni di locazioni passive	Istruttoria tecnica ed emanazione provvedimento finale	Responsabile della spesa, responsabile finanziario	Non corretta valutazione di impegni operativi ed economici al fine di agevolare un soggetto terzo pubblico o privato	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo		RUP/Titolare EQ Servizio Finanziario	Immediata	on/off		

Λ		processi - attività - responsabilità	· fasi -	Identificazione	e , analisi e pon rischio	derazione del	Ge	stione e tratt	amento del risch	io
Macro- processo	Processi o attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
o regolamenti comunali, igiene e sanità,				Applicazioni di sanzioni di minore entità rispetto a quelle previste per l'infrazione accertata	Medio	Riduzione opacità processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 29-30		Secondo semetsre asuccessivo all'adozione del presente piano	on/off
Attività sanzionatoria nelle materie: ambiente, edilizia, commercio, rrispetto regolamenti comunali, igiene e sanità, inosservanza Codice della Strada		Procedure di accertamento, contestazione e riscossione	Polizia Municipale - Urbanistica	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Medio	processo decisionale	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 29- 30	Rup/Titolare EQ Polizia Municipale - Urbanistica	Secondo semetsre asuccessivo all'adozione del presente piano	on/off
atoria nelle materi				Arbitraria cancellazione di sanzioni già elevate al		Riduzione	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-			
Attività sanzione				fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	discrezionalità decisore	10-12 in quanto compatibili S: 29- 30	RUP/Titolare EQ Servizio Finanziario	Misura già in vigore	on/off

I		processi - attività - esponsabilità	fasi -	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	Ge	stione e tratt	amento del risch	nio
Macro- processo	Processi o attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
										% abusi edilizi rilevati/n. istanze edilizia privata pervenute
si edilizi										% demolizioni (al netto di sanatorie) /totale abusi ediliz
Attività sanzionatoria abusi edilizi		Istruttoria tecnica, avvio d'ufficio o su segnalazione, ai fini dell'adozione del provvedimento finale	Area Urbanistica	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Area Urbanistica	Misure già in vigore	N. permessi ediliz in sanatoria ed esito SOGLIA di rischio se >= 10%

I		processi - attività - esponsabilità	fasi -	Identificazione	e , analisi e pone rischio	derazione del	Ge	stione e tratt	amento del risch	io
Macro- processo	Processi o attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
										%segnalazioni abusi inviati in procura (al netto delle santorie)/ abusi e anomalie rilevati %
allo strumento urbanistico (art. 8 DPR 160/2010, ex art. 5 DPR 447/1998)		Istruttoria tecnica, avvio d'ufficio o su segnalazione, ai fini dell'adozione del provvedimento finale	Area Urbanistica e Area Ambiente e sviluppo economico (SUAP)	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolare EQ Area Urbanistica	Misura già in vigore	% istanze
nte allo stru									Micura dià in vidore	controllate/istanze in variante pervenute

I		processi - attività - esponsabilità	fasi -	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	Ge	stione e tratt	amento del risch	io
Macro- processo	Processi o attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Attività produttive in varial									wisdra gra in vigore	% sopralluoghi sul territorio/nr attività produttive presenti
Attività pro							G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	
Controllo a campione autocertificazioni e dichiarazioni sostitutive atti di notorietà		Effettuazione controlli sul campione del 10%	Tutti i servizi	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	RUP/Titolari EQ Tutti i servizi	Misura già in vigore	

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pone rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischi	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Φ		Redazione piani urbanistici (Piano strutturale e Piano operativo)		maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento	Alto		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24		Misure da implementare nell'anno 2024	verifiche di assenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi
Pianificazione generale	REDAZIONE DEL PIANO (PGT/PUC)	Adozione piani attuativi da parte del Consiglio Comunale	Urbanistica	asimmetrie informative	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo		Titolare EQ/Rup competente per settore		Controllo profilo competenze tecniche dei professionisti
ä		Pubblicazione Piani urbanistici - Raccolta osservazioni		per cui gruppi di interessi vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte	Alto		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24		Misure da implementare nell'anno 2024	verifiche di assenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi
		Approvazione Piani urbanistici		dall'esterno	Alto					Incontri con gli stakeholders

Mappati	ıra processi -	attività - fasi - r	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Varianti ai Piani Urbanisitici (eventuali)			Alto		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24		Misure da implementare nell'anno 2024	on/off

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - I	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Φ						Corretta gestione amministrativa del	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24		Misure da implementare nell'anno 2024	Pubblicazione documenti comprensibili dai cittadini
Pianifcazione generale	PUBBLICAZION E DEL PIANO (PGT) E RACCOLTA OSSERVAZIONI		Urbanistica		Medio	processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Titolare EQ/Rup competente per settore	Misura già in vigore	Rispetto obblighi pubblicazione
							S: 20-21-22-23-24		Misura già in vigore	

Mappatu	ra processi -	attività - fasi - r	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio	0
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
				asimmetrie informative per cui gruppi di interessi			G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24			motivazione puntuale delle decisioni di accoglimento delle osservazioni che modificano il piano adottato
Pianificazione generale	Approvazione del Piano (PGT)		Urbanistica	vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dall'esterno	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24	Titolare EQ/Rup competente per settore	Misura già in vigore	monitoraggio sugli esiti dell'attività istruttoria delle osservazioni, al fine di verificare quali e quante proposte presentate dai privati siano state accolte e con quali motivazioni.
elle aree necessarie)							G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 20-21-22-23-24			on/off

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pond rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
/A PRIVATA e secondaria e per la cessione d	Convalida opere urbanizzazione privata e svincolo garanzie				Alto	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili		Misura già in vigore	on/off
PJANI ATTUATIVI DI INIZIATIVA PRIVATA di opere di urbanizzazione primaria e secondaria			Urbanistica	indebite pressioni di interessi particolaristici			G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 19-20-21-22-23-24	Titolare EQ/Rup competente per settore		on/off
(convenzione per la realizzazione di	Piani attuativi e varianti urbanistiche di iniziativa pubblica e privata				Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 19-20-21-22-23-24		Misura già in vigore	Verifica della frequenza e ricorrenza delle variazioni e modifiche delle convenzioni e verifica del rispetto delle clausole contrattuali appositamente previste negli accordi originari.

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - r	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
CONVENZIONE URBANISTICA: CALCOLO ONERI			Urbanistica	indebite pressioni di interessi particolaristici	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	Titolare EQ/Rup competente per settore	Misura già in vigore	controllo atti
						Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	on/off

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pone rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
				individuazione di un'opera come prioritaria, dove invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente		Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	on/off
AZIONE URBANISTICA: E OPERE DI URBANIZZAZIONE			Urbanistica	prevalente dell'operatore privato	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	Titolare EQ/Rup competente per settore		on/off

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pond rischio	derazione del	G	estione e tra	nttamento del rischio	,
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
CONVER				valutazione di costi di realizzazione superiori a quelli che l'amministrazione sosterebbe con l'esecuzione diretta			G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	on/off

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pono rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
IONE URBANISTICA: DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA				errata determinazione della quantità di aree da cedere (inferiore a quella dovuta ai sensi della legge o strumenti urbanistici)	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	on/off
CONVENZ PER OPERE			Urbanistica	individuazione di aree da cedere di minor pregio o di poco interesse per la collettività	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	Urbanistica	Misure già in vigore	on/off
CESSIONE DELLE AREE				acquisizione di aree gravate da oneri di bonifica anche rilevanti	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili		Misure già in vigore	on/off

Mappatu	Mappatura processi - attività - fasi - responsabilità				e , analisi e pond rischio	derazione del	G	estione e tra	ttamento del rischio	•
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
CONVENZIONE URBANISTICA: MONETIZZAZIONE AREE STANDARD				discrezionalità tecnica degli uffici competenti comportando un danno per l'interesse pubblico elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi e spazi a destinazione pubblica	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili	Urbanistica	Misura già in vigore	Controllo e monitoraggio

Mappatu	ıra processi -	attività - fasi - ı	responsabilità	Identificazione	e , analisi e pond rischio	derazione del	G	estione e tra	nttamento del rischio)
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
									Misura in attuazione successivamente all'adozione del PTPCT	on/off

Mappatu	Mappatura processi - attività - fasi - responsabilità				e , analisi e pono rischio	derazione del	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
ESECUZIONE DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE			Urbanistica	mancata vigilanza al fine di evitare la realizzazione di opere qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in obbligazione	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8- 9-10-12 in quanto compatibili S: 19- 21	Urbanistica	Misure già in vigore	on/off

Mappatu	Mappatura processi - attività - fasi - responsabilità				e , analisi e pono rischio	derazione del	Gestione e trattamento del rischio				
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità - Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
									Misure da implementare nell'anno 2024	on/off	
									Misura di prossima attuazione successivamente all'adozione del PTPCT	on/off	

Марра	tura processi - a	ttività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione	, analisi e poi rischio	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Verifica assenza professionalità all'interno dell'ente 		Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili S-32			Indice di stabilità dei professionisti e istruttoria di approfondimento sui curricula professionali simili all'affidatario/aggiu

Марра	tura processi - at	tività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione	, analisi e por rischio	nderazione del	Ge	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio	
Incarichi esterni	Incarichi professionali esterni		Tutti i servizi	Ricorso agli incarichi esterni in presenza della professionalità all'interno dell'ente	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili S-32	Responsabile del procedimento	Immediata	dicatario	
		Comparazione cuurricula professionali e delle offerte economiche dei partecipanti alla selezione									
				Definizione di requisiti ad personam allo scopo di agevolare taluni soggetti	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 32				

Марра	tura processi - at	tività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione	, analisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tratt	amento del riscl	nio
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
14 D. Lgs. 36/2023		Verifica assenza professionalità all'interno dell'ente		Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti		Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			Indice di stabilità dei professionisti e istruttoria di approfondimento sui curricula professionali simili
progettazione ex art. 114	Incarichi professionali esterni fino a € 140.000 (incarichi tecnici e professionali, servizi di architettura ec ingegneria nell'ambito della progettazione, direzione lavori, coordinamento della	Pubblicazione avviso di selezione		Ricorso agli incarichi esterni in presenza della professionalità all'interno dell'ente			G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 5-9-11			all'affidatario/aggiu dicatario
rt. 7 D.lgs 165/2001 + Incarichi di	professionale per il quale sia accertata l'assoluta carenza di	Comparazione curricula professionali e delle offerte economichedei partecipanti alla selezione	Tutti i servizi	Definizione di requisiti	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	Resaponsabile del procedimento	Misure in vigore	Verifica del rispetto

Марра	Mappatura processi - attività - fasi - responsabilità				, analisi e por rischio	nderazione del	Ge	estione e tratt	amento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
Incarichi esterni ex a		Conferimento incarico		ad personam allo scopo di agevolare taluni soggetti		Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili			puntuale del protocollo di intervento
	Incarichi di progettazione pari o superiori a € 140.000 e fino alle soglie comunitarie	Verifica assenza professionalità all'interno dell'ente	Tecnica lavori pubblici	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Basso		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S-32	Responsabile del procedimento	Misure in vigore	

Марра	tura processi - at	tività - fasi - resp	onsabilità	Identificazione	, analisi e por rischio	nderazione del	Ge	stione e tratt	amento del risch	io
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
		Individuazione professionista da invitare alla procedura negoziata	Tecnica lavori pubblici	Mancato rispetto prinicipio rotazione.	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili S: 9	Rup	Già in vigore	
		Comparazione curricula professionali e delle offerte economiche dei partecipanti alla selezione	Tecnica lavori pubblici	Individuazione requisiti personalizzati a I fine di favorire determinati soggetti	Medio		G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili	Rup	Già in vigore	
		Verifica requisiti	Tecnica lavori pubblici	Nomina di soggetti non in possesso dei requisiti di legge	Medio	Corretta gestione amministrativa del	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili S: 8-10	Rup	Già in vigore	
		Stipula contratto	Tecnica lavori pubblici		medio	processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12-13-14 in quanto compatibili	Rup	Già in vigore	

AREA DI RISCHIO : Gestione del contenzioso attivo e passivo

Марр	atura processi - at	tività - fasi - res	ponsabilità	Identificazione	, analisi e por rischio	nderazione del	Gestione e trattamento del rischio			
Macro- processo	Processi/attività collegati	Fasi in cui si articola il processo	Responsabilità Unità organizzativa responsabile del processo	Rischio potenziale per macro- processo/macro- attività - Catalogo dei rischi	Giudizio sintetico	Motivazione misure applicate	Misure di Prevenzione Generali Specifiche	Responsabile attuazione misure	Programmazione misure e termine attuazione	Indici & INDICATORI di rischio Rilevazione al monitoraggio
	Gestione AMMINISTRATIVA del contenzioso attivo e passivo in cui l'ente è parte	Procedura di Individuazione legale dell'Ente	Tutte le Aree	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Medio	Riduzione discrezionalità decisore	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili S: 09	Responsabile del procedimento/ Titolare EQ	Immediata	on/off
ttivo o passivo		Valutazione dell'opportunità di promuovere o resistere in giudizio	Tutte le Aree	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire taluni soggetti	Medio			Tutte le Aree	dopo approvazione PPCT	on/off
Gestione Contenzioso attivo o passivo	Attività in materia risarcimento danni derivanti da sinistri stradali o sul territorio in stretta collaborazione con la Compagnia di Assicurazione		Area Tecnica /LL.PP	Omissioni di controllo o sospensione di contenzioso in corso,	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo	G: 1-2-3-4-5-6-7-8-9- 10-12 in quanto compatibili	area Tecnica/LL.PP	Misura già in uso	on/off