

| Area | Processo                                  | settori prodotti | Fasi o rischi  | Fattori compromissivi a rischio   | compromissioni/contesto rischio  | cause/rischi attivati                              | ANALISI DEL RISCHIO                               |                          |                                      |                                  |                    |  |                             |   |   |   | Fattori mitiganti | rischi specifici (a cura dei dirigenti) | INDICATORI DI EFFICACIA DELLA MISURA | responsabile | attuazione |                          |   |   |   |   |  |   |   |   |  |                                     |                                 |   |   |   |   |
|------|---|------------------|--|---|--|--|---|--------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|-----------------------------|---|---|---|-------------------|---|--------------------------------------|--------------|------------|--------------------------|---|---|---|---|--|---|---|---|--|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|---|---|
|      |   |                  |  |   |  |  | LIVELLO D'INTERESSE ESTERNO                       | GRADO DI DISCREZIONALITÀ | MANCANZA DI TRASPARENZA NEL PROCESSO | GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE | GIUDIZIO SINTETICO | Dati, evidenze e motivazioni della valutazione applicata | LIVELLO D'INTERESSE ESTERNO |   |   |   |                   |   |                                      |              |            | GRADO DI DISCREZIONALITÀ |   |   |   |   | MANCANZA DI TRASPARENZA NEL PROCESSO   |   |   |   |  | GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE    |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  |  |   |  |  |   |                          |                                      |                                  |                    |  | 1                           | 2 | 3 | 4 |                   |   |                                      |              |            | 5                        | 1 | 2 | 3 | 4 | 5  | 1   | 2   | 3   | 4  | 5                                   | 1                               | 2 | 3 | 4 | 5 |
| B    | 1) Negoziazione                           | TUTTI            | definizione obiettivi attività   | Due impegni o dinamiche della discrezionalità                               | Assenza di attività ad hoc   | assenza di trasparenza                             | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Conoscenza di episodi a livello nazionale - interessi economici rilevanti  | status di trasparenza - natura di partecipazione/consulterizzazione   | utilizzo di canali informatici - non disponibili per formazione     | aggiornamenti e aggiornamenti - canale telematico | TUTTI  | in attuazione entro 2021            |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | Revisione obiettivi attività   | Revisione di notizie ricevute / redazione del rapporto di lavoro            | sviluppo (elenco) (verbale)  | Assenza di attività                                | responsabilità di processi assegnata per un tempo | 1                        | 2                                    | 3                                | 4                  | 5  | 1                           | 2 | 3 | 4 | 5                 | 1                                       | 2                                    | 3            | 4          | 5                        | 1 | 2 | 3 | 4 | 5  | Conoscenza di episodi a livello nazionale - interessi economici rilevanti                                   | status di controllo   | limitare la diffusione delle informazioni         | verifica utilizzo di canali telematici non disponibili a tutti | DIRETTORI SETTORE                   | in attuazione entro il 2021     |   |   |   |   |
|      |   |                  | Monitoraggio di procedure attività ai fini della concessione di permessi | Assenza di procedure attività ai fini della concessione di permessi         | Assenza di attività "brevi"  | responsabilità di processi assegnata per un tempo  | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Conoscenza di episodi a livello nazionale - interessi economici rilevanti  | status di formazione/verifica   | limitazione nell'affidamento di incarichi interni                   | verifica utilizzo di affidamenti sul totale       | DIRETTORI SETTORE  | in attuazione entro il 2021         |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | conservazione delle offerte  | Assenza trasparenza/valutazione soggettiva di informazioni e documentazione | apertura alcune offerte prima della scadenza                                     | processi onerosi                                   | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Conoscenza di episodi a livello nazionale - interessi economici rilevanti  | status di segnalazione e protezione   | utilizzo di canali informatici - non disponibili per formazione     | utilizzo canali telematici                        | TUTTI  | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | emissione commissione di gara per CEV                                    | Conflitto di interessi  | valle commissari in conflitto di interessi                                       | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | La trasparenza delle norme relative alla costituzione dell'elenco nazionale compete ancora oggi una mancanza di trasparenza l'apertura di brevi componenti deprecabili sul mercato e la mancanza di trasparenza degli stessi | status di regolamentazione  | inosservanza di regolamenti per attività e composizione commissione | verifica corretta e trasparente                   | dirigenti  | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
| B    | 2) Aperta                                 | TUTTI            | offerta tecnica in CEV   | Monitoraggio di procedure attività ai fini della concessione di permessi    | assegnazione permessi non adeguati   | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | interessi economici rilevanti  | status di regolamentazione  | formulazione di criteri di valutazione "blinded"                    | verifica band di gara                             | RUP  | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | proffessione banda di gara   | Due impegni o dinamiche della discrezionalità                               | Assenza di attività che limitano l'accesso alla procedura                        | processi onerosi                                   | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Giudizio raggiunto tramite valutazione interna. La procedura appare allungata / l'area di rischio in quanto espone a maggiori variabilità e controllo  | status di segnalazione e protezione   | verifica procedimenti da pluralità di soggetti                      | verifica band di gara prima dell'approvazione     | TUTTI  | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | conservazione delle offerte  | Assenza trasparenza/valutazione soggettiva di informazioni e documentazione | apertura alcune offerte prima della scadenza                                     | processi onerosi                                   | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Giudizio raggiunto tramite valutazione interna. La procedura appare allungata / l'area di rischio in quanto espone a maggiori variabilità e controllo  | status di trasparenza - natura di partecipazione/consulterizzazione   | utilizzo di procedure per gara telematiche                          | verifica utilizzo canali telematici               | DIRETTORI SETTORE  | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | emissione commissione di gara per CEV                                    | Conflitto di interessi  | valle commissari in conflitto di interessi                                       | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | La trasparenza delle norme relative alla costituzione dell'elenco nazionale compete ancora oggi una mancanza di trasparenza l'apertura di brevi componenti deprecabili sul mercato e la mancanza di trasparenza degli stessi | status di regolamentazione  | inosservanza di regolamenti per attività e composizione commissione | verifica corretta e trasparente                   | dirigenti di settore   | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | emissione offerta tecnica in CEV   | Monitoraggio di procedure attività ai fini della concessione di permessi    | assegnazione permessi non adeguati   | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | interessi economici rilevanti  | status di regolamentazione  | formulazione di criteri di valutazione "blinded"                    | verifica band di gara                             | RUP  | in atto (in attesa della procedura) |                                 |   |   |   |   |
| B    | 1) Affidamento di gara                    | TUTTI            | richiesta preventivi   | Due impegni o dinamiche della discrezionalità                               | Assenza di attività  | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Giudizio raggiunto tramite confronto interno. Il rischio impatto economico rilevante, di fatto, il livello di rischio  | status di regolamentazione  | adeguamento regolamentazione a nuovo codice (Lg. 50/2016)           | verifica selezione ragionevole                    |  |                                     |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | verifica individuazione del bisogno                                      | Monitoraggio di procedure attività ai fini della concessione di permessi    | assegnazione permessi non adeguati   | inosservanza di regolamenti specifici              | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | Conoscenza di episodi a livello nazionale - interessi economici rilevanti  | status di trasparenza - natura di partecipazione/consulterizzazione   | attuazione di sistemi di controllo                                  | controllo campione revisioni affidamento          | RUP/POINTERGENTE   | in atto                             |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | subito finanziamento dell'opera  | Assenza trasparenza/valutazione soggettiva di informazioni e documentazione | esecuzione separazione delle voci di acquisto                                    | processi onerosi                                   | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | In questo ambito è necessaria una supervisione delle attività del settore al fine di ridurre il rischio sui finanziamenti  | status di segnalazione e protezione   | attuazione di sistemi di controllo                                  | controllo campione revisioni affidamento          |  |                                     |                                 |   |   |   |   |
| B    | Gestione cassa economica ricevente        | NAI              | incasso e pagamento/rimborso risorse                                     | Assenza di procedure di sviluppo delle attività e di controllo              | incasso/rimborso incasso   | inadeguate diffusione della cultura della legalità | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | status di definizione e promozione situazioni di partecipazione - formazione - consultazione/partecipazione  | status di definizione e promozione situazioni di partecipazione - formazione - consultazione/partecipazione | monitoraggio e verifica a campione dei processi                     |   |  | in atto (Verifiche trimestrali)     |                                 |   |   |   |   |
|      |   |                  | richiesta di contanti  | Assenza trasparenza/valutazione soggettiva di informazioni e documentazione | richiesta importi maggiori del necessario  | status responsabilizzazione interna                | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | status di controllo/valutazione - promozione situazione di partecipazione - consultazione e partecipazione   | status di controllo/valutazione - promozione situazione di partecipazione - consultazione e partecipazione  | monitoraggio e verifica a campione dei processi                     |   |  | PO E FUNZIONARIO                    | in atto (Verifiche trimestrali) |   |   |   |   |
| B    | Gestione cassa economica e giacenze prove | NAI              | ricezione preventivi e verifica costituzione eventuali importi           | Assenza trasparenza/valutazione soggettiva di informazioni e documentazione | Assenza e ricezione di pagamento con importi maggiori rispetto al reale acquisto | inadeguate diffusione della cultura della legalità | 1   | 2                        | 3                                    | 4                                | 5                  | 1  | 2                           | 3 | 4 | 5 | 1                 | 2                                       | 3                                    | 4            | 5          | 1                        | 2 | 3 | 4 | 5 | status di definizione e promozione situazioni di partecipazione - formazione - consultazione/partecipazione  | status di definizione e promozione situazioni di partecipazione - formazione - consultazione/partecipazione | verifiche a campione e formazione                                   |   |  | in atto (Verifiche trimestrali)     |                                 |   |   |   |   |





































| Area | Processo  | setore procedure    | Fase a rischio                                | Famiglia componenti e rischi   | componenti critici (rischi in carenza del Dirigente)                         | Cause Rischio identificate   | ANALISI DEL RISCHIO         |                          |                            |                                  |                    | Dati, evidenze e motivazioni della misurazione applicata | Aree di rischio   | azioni specifiche (a cura del dirigente)  | INDICATORI DI EFFICACIA DELLA MISURA  | responsabilità   | situazione |
|------|---|---------------------|---|--|--|--|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|--|---|---|---|--|------------|
|      |   |                     |   |  |  |  | LIVELLO D'INTERESSE ESTERNO | GRADO DI DISCREZIONALITÀ | BANCAZZA DI RISPONDEBILITÀ | GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE | QUOTIDIO SINTETICO |  |   |   |   |  |            |
| 2    | Insediamento Giunta e Consiglio comunale                          | Segretario Generale | Formulazione nomine                           | Flussione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo                 | Decisione verifica incompatibilità, incompatibilità, conflitto interesse     | competenza inadeguata o mancanza del personale addetto                         | MEDIO                       | BASSO                    | MEDIO-BASSO                | MEDIO-BASSO                      | MEDIO-BASSO        | Misure di trasparenza                                    | Pubblicazione di provvedimenti, dati e informazioni in Amministrazione Trasparente, nel rispetto delle disposizioni di legge                | Presenza o meno di un determinato atto identificativo rispetto ai pubblicazioni   | Dirigente Area Organ. Gen. (Segretario Gen.) P.O. Area Organ. Gen./Rapp. Provind.   | in atto  |            |
| 2    | Nominio Giunta comunale   | Segretario Generale | Formulazione nomine                           | Flussione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo                 | Decisione verifica incompatibilità, incompatibilità, conflitto interesse     | competenza inadeguata o mancanza del personale addetto                         | MEDIO                       | MEDIO-BASSO              | MEDIO                      | MEDIO-BASSO                      | MEDIO              | Misure di trasparenza                                    | Pubblicazione di provvedimenti, dati e informazioni in Amministrazione Trasparente, nel rispetto delle disposizioni di legge                | Presenza o meno di un determinato atto identificativo rispetto ai pubblicazioni   | Dirigente Area Organ. Gen. (Segretario Gen.) P.O. Area Organ. Gen./Rapp. Provind.   | in atto  |            |
| 2    | Adempimenti necessari alla convocazione S.C.C.C.                  | Segretario Generale | Acquisizione e pubblicazione documenti e dati | Flussione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo                 | Decisione verifica incompatibilità, incompatibilità, conflitto interesse     | competenza inadeguata o mancanza del personale addetto                         | MEDIO                       | MEDIO-BASSO              | MEDIO                      | MEDIO-BASSO                      | MEDIO              | Misure di trasparenza                                    | Pubblicazione di provvedimenti, dati e informazioni in Amministrazione Trasparente, nel rispetto delle disposizioni di legge                | Presenza o meno di un determinato atto identificativo rispetto ai pubblicazioni   | Dirigente Area Organ. Gen. (Segretario Gen.) P.O. Area Organ. Gen./Rapp. Provind.   | in atto  |            |
| 2    | Misurazione Consiglio Comunale                                    | Segretario Generale | Attribuzione competenza decisoria             | Planimetria di procedure attività ai fini della promozione di progetti/finanziamenti | Decisione istruttoria tecnica o/o istruttoria indagini                       | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO                       | MEDIO-BASSO              | BASSO                      | BASSO                            | MEDIO-BASSO        | Misure di Controllo                                      | Adozione sistema di controlli di regolarità amministrativa in via successoria (Whistleblower)   | controlli effettuati sui numeri di provvedimenti approvati annualmente<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati | Numero di segnalazioni<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati                 | Segretario Generale - Tutti i Dirigenti di Settore - Tutti i Responsabili di procedure | in atto    |
| 2    | Misurazione Giunta Comunale                                       | Segretario Generale | Attribuzione competenza decisoria             | Planimetria di procedure attività ai fini della promozione di progetti/finanziamenti | Decisione istruttoria tecnica o/o istruttoria indagini                       | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO                       | MEDIO-BASSO              | BASSO                      | BASSO                            | MEDIO              | Misure di Controllo                                      | Adozione sistema di controlli di regolarità amministrativa in via successoria (Whistleblower)   | controlli effettuati sui numeri di provvedimenti approvati annualmente<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati | Numero di segnalazioni<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati                 | Segretario Generale - Tutti i Dirigenti di Settore - Tutti i Responsabili di procedure | in atto    |
| 2    | Amministrazione delegata  | Segretario Generale | Attribuzione competenza decisoria             | Planimetria di procedure attività ai fini della promozione di progetti/finanziamenti | Decisione istruttoria tecnica o/o istruttoria indagini                       | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO                       | MEDIO-ALTO               | MEDIO-BASSO                | BASSO                            | MEDIO-ALTO         | Misure di Controllo                                      | Adozione sistema di controlli di regolarità amministrativa in via successoria (Whistleblower)   | controlli effettuati sui numeri di provvedimenti approvati annualmente<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati | Numero di segnalazioni<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati                 | Segretario Generale - Tutti i Dirigenti di Settore - Tutti i Responsabili di procedure | in atto    |
| 2    | Parrucchiere Sindaco  | Segretario Generale | Attribuzione competenza decisoria             | Planimetria di procedure attività ai fini della promozione di progetti/finanziamenti | Decisione istruttoria tecnica o/o istruttoria indagini                       | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO                       | MEDIO-ALTO               | MEDIO-BASSO                | BASSO                            | MEDIO              | Misure di Controllo                                      | Adozione sistema di controlli di regolarità amministrativa in via successoria (Whistleblower)   | controlli effettuati sui numeri di provvedimenti approvati annualmente<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati | Numero di segnalazioni<br>- Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati                 | Segretario Generale - Tutti i Dirigenti di Settore - Tutti i Responsabili di procedure | in atto    |
| 2    | Mozione   | Segretario Generale | Attribuzione competenza decisoria             | Adempimenti/trasparenza su utilizzo proprio di informazioni e documentazione         | Decisione istruttoria tecnica o/o istruttoria indagini                       | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO-BASSO                 | MEDIO                    | MEDIO-BASSO                | BASSO                            | MEDIO-BASSO        | Misure di segnalazione e protezione                      | Adozione sistema di segnalazione (Whistleblower)  | Presenza di azioni partecipati per approvare, sanzionare, gestire i segnalati   | Dirigente Area Organ. Gen. (Segretario Gen.) P.O. Area Organ. Gen./Rapp. Provind. - Dirigenti settore competenti          | in atto  |            |
| 2    | Archivio ai dati di lavoro per persone fisici dagli assistenti    | Segretario Generale | Identifica e qualificazione risorse           | Identifica/trasparenza su utilizzo proprio di informazioni e documentazione          | Adempimenti/trasparenza su utilizzo proprio di informazioni e documentazione | Adempimenti/trasparenza su utilizzo proprio di informazioni e documentazione   | MEDIO                       | BASSO                    | BASSO                      | MEDIO-BASSO                      | MEDIO-BASSO        | Misure di semplificazione                                | Attivazione di procedure e processi standardizzati  | Presenza o meno di documentazione di supporto alla amministrativa (simplificati) (processi)   | Dirigente Area Organ. Gen. (Segretario Gen.) P.O. Area Organ. Gen./Rapp. Provind.   | in atto  |            |
| 2    | Controlli interni di regolarità amministrativa in via successoria | Segretario Generale | Formazione                                    | Flussione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo                 | Formazione personale   | inadeguata attuazione del principio di trasparenza su politica e contestazione | MEDIO-ALTO                  | MEDIO                    | MEDIO                      | MEDIO                            | MEDIO              | Misure di regolamentazione                               | Adempimento del Regolamento dei Controlli Interni in base alle normative vigenti in materia e alle esigenze specifiche del contesto interno | Verifica dell'attuazione e dell'effettiva attuazione del Regolamento e delle procedure in materia   | Rapp. provind. Circol. (Segretario Generale) P.O. Area Organ. Gen.  | in atto  |            |
| 2    | Previdenzialità amministrativa e gestione contropartite in attivo | Segretario Generale | Certificazione preconcorsuale                 | Planimetria di procedure attività ai fini della promozione di progetti/finanziamenti | Formazione personale   | processi esiste  | MEDIO                       | MEDIO-BASSO              | BASSO                      | BASSO                            | MEDIO-BASSO        | Misure di regolamentazione                               | Adozione del Manuale di Gestione e di linee guida interne   | Verifica dell'attuazione e dell'effettiva attuazione del Manuale di gestione e delle linee guida  | Dirigente Area Organ. di Governo, Controllo Amministrativo, Affari Legali (Dirigente Gen.) - Responsabile di procedimento | in parte in corso e in parte in atto   |            |

|   |  |                        |  |  |   |  |                |               |               |               |               |   |   |                            |  |   |   |                                      |
|---|--|------------------------|--|--|---|--|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---|----------------------------|--|---|---|--------------------------------------|
| 2 | Procedimento e gestione corrispondenza in materia                                    | Registrazione Generale | Classificazione, fascicolazione, attribuzione competenza                             | Non impiego o ritardo della discrezionalità                                      | osservanza regole interne                                 | impedimento indagato o mancato del personale addetto | 1 MEDIO        | 2 MEDIO-BASSO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di regolamentazione | Adozione del Manuale di Gestione e di linee guida interne  | Verifica dell'adempimento e dell'osservanza del Manuale di gestione e delle linee guida | Tutti i Dirigenti di Settore - Tutti i Responsabili di procedimento   | in parte in corso e in parte in atto |
| 2 | Trasmissione pratica in archivio depositi - verbali e scatti documentazione          | Registrazione Generale | Formazione fascicoli, gestione archivio cartaceo, versamento in archivio di deposito | Esclusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo          | Verifica ex veritatis documentazione assicurativa         | impedimento indagato o mancato del personale addetto | 2 MEDIO-BASSO  | BASSO         | BASSO         | BASSO         | BASSO         | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di regolamentazione | Applicazione del Regolamento per l'organizzazione e gestione dell'Archivio cartaceo, ove compatibile con la normativa vigente  | Verifica dell'osservanza della normativa di settore, del regolamento di procedura       | Dirigente Area Organ. di Governo, Gestione Documentale, Affari Legali (Registrazione Generale) - Responsabili di procedimento | in atto                              |
| 2 | Servizio richiesta di accesso a documenti amministrativi e di consultazione analoghi | Registrazione Generale | Verificazione competenza   | Esclusione di attività inerenti / richiesta del segreto d'ufficio                | Verifica ex veritatis documentazione assicurativa         | impedimento indagato o mancato del personale addetto | 1 MEDIO        | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di formazione       | Organizzazione di modulo formativo   | Realizzazione di verifiche di apprendimento   | Dirigente Area Organ. di Governo, Gestione Documentale, Affari Legali (Registrazione Generale) - Responsabili di procedimento | in attesa del 2022                   |
| 2 | Servizio scacco dei consiglieri comunali a documenti e dati assicurativi             | Registrazione Generale | Verificazione competenza   | Esclusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo          | Dirigenti incaricati o accertatori eccettuati             | impedimento indagato o mancato del personale addetto | 1 MEDIO        | BASSO         | BASSO         | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di formazione       | Organizzazione di modulo formativo   | Realizzazione di verifiche di apprendimento   | Dirigente Area Organ. di Governo, Gestione Documentale, Affari Legali (Registrazione Generale) - Responsabili di procedimento | in attesa del 2022                   |
| 2 | Affidamento incarico legale per la costituzione in giudizio                          | Registrazione Generale | Individuazione affidatario   | Pluriamento di procedimenti ai fini della esecuzione di periti/avvisti           | osservanza regole di comparazione, trattate e motivazione | processi esterne                                     | 1 MEDIO - ALTO | 1 MEDIO       | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 1 MEDIO       | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di regolamentazione | Regolamento per l'affidamento di incarichi per la rappresentanza e la difesa legale dell'Ente  | Verifica dell'adempimento e dell'osservanza del regolamento                             | Dirigente Area Organ. Gov. (Registrazione Generale), Affari Legali (Registrazione Generale) - Responsabili di procedimento    | in atto                              |
| 2 | Valutazione classe avvocati per affidamento incarichi legali                         | Registrazione Generale | Valutazione candidati  | Pluriamento di procedimenti ai fini della esecuzione di periti/avvisti           | Parvenza personale  | processi esterne                                     | 1 MEDIO        | 2 MEDIO-BASSO | BASSO         | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di regolamentazione | Approvazione dell'Avviso pubblico per la stipulazione dei termini di licitazione all'Ente Avvocati del libero foro per il conferimento di incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ente | Verifica dell'osservanza del Regolamento, dell'Avviso e della procedura in pratica      | Dirigente Area Organ. Gov. (Registrazione Generale), P.O. Area Organ. Gov. - Resp. Proced.                                    | in atto                              |
| 2 | Servizio amministrativo degli incarichi legali affidati                              | Registrazione Generale | Intervista e qualificazione composi  | Chiamata/trasferimento nel territorio improprio di informazione e documentazione | Liquidazione composi ingiustici                           | processi esterne                                     | BASSO          | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di relazione        | Tenuta e aggiornamento del registro degli affidamenti  | Numero di incarichi risultati sul totale dell'avviso                                    | Dirigente Area Organ. Gov. (Registrazione Generale), Resp. Proced.  | in atto                              |
| 2 | Servizio dei pagamenti presso terzi  | Registrazione Generale | Per preparatoria istruttoria e decisione   | Chiamata/trasferimento nel territorio improprio di informazione e documentazione | Decisione azione  | processi esterne                                     | 2 MEDIO-BASSO  | BASSO         | BASSO         | BASSO         | 2 MEDIO-BASSO | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di semplificazione  | Adozione di procedure e processi standardizzati da parte dei Servizi Affari Legali   | Presenza o meno di documentazione che documenta le attività e i processi                | Dirigente Area Organ. Gov. (Registrazione Generale), Tutti i Dirigenti di Settore - Resp. Proced.                             | in atto                              |
| 2 | Procedimento scatti legali liquidati con sostegno a favore dell'Ente                 | Registrazione Generale | Per preparatoria istruttoria e decisione   | Chiamata/trasferimento nel territorio improprio di informazione e documentazione | Decisione azione  | impedimento indagato o mancato del personale addetto | 1 MEDIO        | BASSO         | BASSO         | BASSO         | BASSO         | 2 | verifica di parte del responsabile dell'attività regolamentare e controllo della conformità del processo con procedure e norme interne (N. 1) e del rispetto di loro disposizioni (eventuali disposizioni speciali applicative in materia di gestione procedurale) e di quanto previsto dal regolamento di procedura, tenuto conto delle norme applicative, della compatibilità delle parti del regolamento di procedura con le norme interne del più o meno del ruolo (ogni volta, nel rispetto dei suoi contenuti) (N. 2) | Misure di regolamentazione | Previsione di disposizioni nel disciplinare d'incarico di legge  | Verifica dell'osservanza della procedura prevista                                       | Dirigente Area Organ. Gov. (Registrazione Generale), Tutti i Dirigenti di Settore - Resp. Proced.                             | in atto                              |

| Area | Processi                                  | attività procedure | Fasi o cicli   | Fattori compromessi a rischio  | compromessi/rischi risultati   | cause fattori abilitanti   | ANALISI DEL RISCHIO               |                          |                                      |                                  |   | Indicazioni   | Rischio  | Misure specifiche a cura del dirigente                    | INDICATORI DI EFFICACIA DELLA MISURA          | responsabilità          | attuazione |
|------|---|--------------------|--|--|--|--|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---|---|--|---|---|-------------------------|------------|
|      |   |                    |  |  |  |  | LA SCELTA DELL'INTERVENTO ESTERNO | GRADO DI DISCREZIONALITÀ | MANCANZA DI TRASPARENZA NEL PROCESSO | GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE | GIUDIZIO SINTETICO  |   |  |   |   |                         |            |
| F    | Servizi Amministrativi Polizia Municipale | Polizia Municipale | indagini/controlli tecnici   | Un impegno o distorsi della discrezionalità                                    | inadeguatezza delle risorse  | responsabilità di processo assegnate per un tempo superiore al risultato raggiunto | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di formazione/tenazione  | verifica nella pianifica di servizio                      | Indicatore complesso e combinato procedimenti | Comandante e Funzionari | in atto    |
|      |   |                    | Pianimento di procedure/attività in fase delle concessioni di privilegio/verso | inadeguatezza delle risorse  | responsabilità di processo assegnate per un tempo superiore al risultato raggiunto | ALTO   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di formazione/tenazione   | verifica complessa e combinata procedimenti  | Comandante e Funzionari                                   | in atto                                       |                         |            |
|      |   |                    | indagini/controlli tecnici   | Un impegno o distorsi della discrezionalità                                    | inadeguatezza delle risorse  | responsabilità di processo assegnate per un tempo superiore al risultato raggiunto | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di formazione  | verifica complessa e combinata procedimenti               | Comandante e Funzionari                       | in atto                 |            |
|      |   |                    | tipi di violazione applicata   | Un impegno o distorsi della discrezionalità                                    | precisione e accuratezza nell'applicazione delle norme                             | processi esterne   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di regolazione e protezione  | verifica azioni particolari oltre ai parametri regolatori | Comandante e Funzionari                       | in atto                 |            |
|      |   |                    | tipologia sanzionatoria di legge   | Alterazione dei tempi  | adeguatezza o alterazione delle procedure  | scarso coinvolgimento interno  | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di controllo/valutazione - promozione azioni standard di competenza - sensibilizzazione e partecipazione | verifica complessa e combinata procedimenti               | Comandante e Funzionari                       | in atto                 |            |
| F    | Pratiche dei ricorsi al GdP e al Prefetto | Polizia Municipale | indagini/controlli tecnici   | Alterazione dei tempi  | inadeguatezza argomentazione di ricorso  | inesistenza di controlli   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di controllo   | nessa di controllo  | Indicatore complesso e combinato procedimenti | Comandante e Funzionari | in atto    |
|      |   |                    | Pianimento di procedure/attività in fase delle concessioni di privilegio/verso | inadeguatezza delle risorse  | inesistenza di controlli   | ALTO   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di controllo  | verifica complessa e combinata procedimenti  | Comandante e Funzionari                                   | in atto                                       |                         |            |
|      |   |                    | indagini/controlli tecnici   | Alterazione dei tempi  | adeguatezza o alterazione delle procedure  | scarso coinvolgimento interno  | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di controllo   | verifica complessa e combinata procedimenti               | Comandante e Funzionari                       | in atto                 |            |
|      |   |                    | Pianimento di procedure/attività in fase delle concessioni di privilegio/verso | inadeguatezza delle risorse  | inesistenza di controlli   | ALTO   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di controllo  | verifica complessa e combinata procedimenti  | Comandante e Funzionari                                   | in atto                                       |                         |            |
|      |   |                    | diritto in materia   | Pianimento di procedure/attività in fase delle concessioni di privilegio/verso | inadeguatezza delle risorse  | inesistenza di controlli   | ALTO                              | ALTO                     | ALTO                                 | ALTO                             | ALTO  | valutazione attraverso un processo di discussione e approfondimento valutativo del gruppo di lavoro | nessa di formazione  | verifica complessa e combinata procedimenti               | Comandante e Funzionari                       | in atto                 |            |

| Area | Processo  | entità provvidoria                                      | Fase o attività                | Finalità progettuali e rischi                                    | competenze/attività realizzate  | indicatori di risultato  | ANALISI DEL RISCHIO   |  |  |  |                  | Dati, evidenze e motivatori della valutazione applicata   | Impatto (costi)  | risorse specifiche (a cura del dirigente)                        | INDICATORI DI EFFICACIA DELLA MISURA  | responsabile           | stima  |
|------|---|---|--------------------------------|--|---|--|---|--|--|--|------------------|---|--|--|---|------------------------|--------|
|      |   |   |                                |  |   |  | LIVELLO D'INTENSITÀ GESTORIA  | GRADO DI DISCRIZIONALITÀ   | MANCATA DI TRASPARENZA NEL PROCESSO  | GRADO DI ATTUALITÀ DELLE MISURE  | GRUPPO RILEVANTE |   |  |  |   |                        |        |
|      |   |   |                                |  |   |  | La presenza di strumenti innovativi e di benefici per i destinatari dei processi, garantiti da indicatori misurabili del rischio. | l'adempimento delle responsabilità di competenza, per ogni fase, attività, misura. | l'adempimento di strumenti di trasparenza assicurati, per ogni fase, attività, misura. | l'adempimento di misure di prevenzione e tutela nei confronti di rischi e criticità. |                  |   |  |  |   |                        |        |
| 5    | Linea Programmatoria  | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, risando sulla tempestività di approvazione degli atti)                  | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 MEDIO   | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 1 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, risando sulla tempestività di approvazione degli atti)                  | Assistenza di formazione/azione TRASPARENZA  | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, risando sulla tempestività di approvazione degli atti)                  | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | Relazione di Stato Mandati                                    | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 MEDIO   | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 4 MEDIO-ALTO   | 3 MEDIO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - regolazione e protezione, disciplina condotta di mercato | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | R.P. NOTA AGGIORNAMENTO                                       | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 BASSO   | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - regolazione e protezione                                 | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
|      |   | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 BASSO   | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | R.P. NOTA AGGIORNAMENTO                                       | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 BASSO   | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
|      |   | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 BASSO   | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | IL RENDICONTO DI PRESSIONE FINANZIARIO E VARIAZIONI DI RISCHI | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 MEDIO   | 3 MEDIO  | 3 BASSO  | 2 MEDIO-BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | RENDICONTO DI GESTIONE  | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 MEDIO   | 3 MEDIO  | 3 BASSO  | 2 MEDIO-BASSO  | 3 BASSO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 5    | STATO DI ATTUALITÀ DEI PROGRAMMI                              | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 MEDIO   | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 3 BASSO  | 2 MEDIO-BASSO    | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica a campione dei procedimenti amministrativi | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 1    | LIBRE RILEVABILITÀ CONTABILE BILANZIARI                       | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 4 MEDIO-ALTO  | 3 MEDIO  | 2 MEDIO-BASSO  | 3 MEDIO  | 4 MEDIO-ALTO     | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica dei processi                               | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 1    | IMPIENO E ACCERTAMENTO SOSTANZIATIVO                          | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 3 ALTO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 4 MEDIO-ALTO     | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica dei processi                               | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |
| 1    | MISURE DI TUTELA E RILASCIO BILANZIARI                        | Programma risorse e Risorse Programma risorse e Risorse | Assistenza dei servizi Mandati | Assistenza dei servizi Mandati con la Relazione di Stato Mandati | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza (attuazione del principio di separazione politica e amministrativa) | 4 MEDIO-ALTO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO  | 3 MEDIO          | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | Assistenza di formazione/azione - promozione   | Assistenza e verifica dei processi                               | Assistenza (risposta alle norme di legge, ai regolamenti e risando sulla tempestività di approvazione degli atti) | FUNZIONARI/ESERCITANTE | 10.000 |

| ID | DESCRIZIONE ATTIVITA'                      | PROGRAMMAZIONE E RICERCA  | DESCRIZIONE ATTIVITA'   | DESCRIZIONE ATTIVITA'   | DESCRIZIONE ATTIVITA'  | DESCRIZIONE ATTIVITA'  | PUNTI        |               |               |               |              | DESCRIZIONE ATTIVITA'  | DESCRIZIONE ATTIVITA'  | DESCRIZIONE ATTIVITA'   | DESCRIZIONE ATTIVITA'  |                       |                         |
|----|--|---|---|---|--|------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--|--|---|--|-----------------------|-------------------------|
|    |  |   |   |   |  |                        | 1            | 2             | 3             | 4             | 5            |  |  |   |  |                       |                         |
| 2  | REVISIONE CONTABILITA' IVA                 | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | INDIVIDUAZIONE PARTITE SOGGETTE IVA   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | BASSO        | BASSO         | BASSO         | BASSO         | BASSO        | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di regolazione e protezione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 2  | AGGIORNAMENTO FATTURE                      | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | spese finanziarie   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 3 MEDIO-ALTO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di regolazione e protezione  | affidato di sistemi informativi non manipolabili per formazione elenchi | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 2  | AGENTI CONTABILI                           | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | trattamento contabile   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 3 MEDIO      | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di controllo   | regolatore e verifica dei processi/condizioni di lavoro/controlli       | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 1  | REVISIONE PARCO AUTOMEZZI                  | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | utilizzo imprevisti veicoli   | uso imprevisto o abnorme delle dotazioni                            | verifica per scopi privati   | revisioni di controllo | 3 MEDIO      | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 2 MEDIO-BASSO | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di controllo   | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 1  | RICERCA RIFORME                            | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | richiesta di rimborso spese   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 4 MEDIO-ALTO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di definizione e promozione attività/standard di competenza - formazione - qualificazione partecipazione CONTROLLO | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 1  | REVISIONE SINISTRI                         | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | verifica legittimità della richiesta di liquidazione del sinistro   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 4 MEDIO-ALTO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 4 MEDIO-ALTO | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di formazione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 1  | REVISIONE BUONI PASTO                      | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | verifica spese  | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 4 MEDIO-ALTO | 2 MEDIO-BASSO | 4 MEDIO-ALTO  | 2 MEDIO-BASSO | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di formazione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 1  | RIACCIO AUTORIZZAZIONI                     | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | verifica pagamento assicurativa   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 4 MEDIO-ALTO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | 2) Consuetudine di attività di livello nazionale; 3) valutazione a seguito di confronto del gruppo dirigente del settore   | nesso di controllo   | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 3  | INSERIMENTO DICHIARAZIONE TARI             | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | incasso   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 4 MEDIO-ALTO | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di regolazione e protezione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
| 3  | RECUPERO IVA/IRPE                          | Programmazione zione e Ricerche Programmazione zione e Ricerche | emissione avvisi di accertamento  | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 1 ALTO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 4 MEDIO-ALTO | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di regolazione e protezione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400 centralizzazione |
| C  | Ricerca e sviluppo per la ricerca in corso | Programmazione e Ricerche                                       | verifica del processo di sviluppo (tecnico, economico) e dei programmi di ricerca (tecnico, economico, sociale) | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 3 MEDIO      | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di controllo/valutazione - promozione partecipazione   | verifica a campione e monitoraggio del lavoro/dello sviluppo            | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
|    |  |   | verifica della domanda di occupazione (tecnico, economico, sociale)   | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 3 MEDIO      | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di regolazione e protezione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |
|    |  |   | verifica della ricerca (tecnico, economico, sociale)  | Chiarire delle procedure di svolgimento delle attività di controllo | verifica contabili per chiudere e bilanciare i risultati di bilancio | revisioni esterne      | 3 MEDIO      | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO       | 3 MEDIO      | Attività di controllo contabile e P.D. di riferimento e tutela del processo. Funzionamento a medio termine di gestione, valutazione e sviluppo personale. Individuazione attività procedure gestionali, di controllo, di monitoraggio, di valutazione, di sviluppo, di riferimento del rischio (qualità, ad esempio, con dati contabili interni) | nesso di regolazione e protezione  | regolatore e verifica a campione dei bilanci/controlli/contabili        | attività di controllo contabile (gestione, controllo, gestione) e bilancio | FUNZIONARIO DIRIGENTE | 10.400                  |

| Area  | Processo   | settore prevalente   | Fase o risultato   | Famiglia competenze e ruolo   | competenzamaterie coinvolte   | contenuti/risultati  | ANALISI DEL RISCHIO                 |                          |                                       |                                  | GUIDO SINTETICO | Dati volentieri e sostituzione della rilevazione applicata   | Strategie  | Indicatore di efficacia della misura mirata  | misura specifica (a cura dei dirigenti)  | responsabilità   | temporale             |   |  |        |
|---|--|--|--|---|---|--|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------|--|--|--|--|--|-----------------------|---|--|--------|
|   |  |  |  |   |   |  | LIVELLO D'INTERESSE (ESTIMO)        | GRADO DI DISCREZIONALITÀ | MANCANZA O INADEGUATEZZA NEL PROCESSO | GRADO DI ATTUAZIONE DELLA MISURE |                 |  |  |  |  |  |                       |   |  |        |
| D   | 1) Organizzazione centrali   | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Istruzione, Prima Infanzia          | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incerta attuazione del principio di separazione tra politica e amministrazione | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  | applicazione regolamenti   | responsabili e P.O. Culture, Sport, Sciar Istruzione   | 30 set                |   |  |        |
|   | 2) CONTRIBUTO TRASPORTO DISABILI   | PSL, SOC welfare   | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | verifica a campione  | responsabile Welfare   | 30 set                |   |  |        |
|   | attività e attività varie di interesse generale                              | Politiche Sociali e generali   | attività della richiesta   | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | aliquotazioni (fidei jussus)  | previdenza onerosa   | incertezza di controllo             | BASSO                    | BASSO                                 | BASSO                            | BASSO           | BASSO  | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione e protezione  | nessuno di misure di azione partecipativa per segnalare, qualificare, gestire i segnalatori  | ispezione della verifica   | responsabile servizio | 30 set  |  |        |
|   | Centri di lavoro individuali dai paragoni                                    | Politiche Sociali e generali   | attività della richiesta   | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | aliquotazioni (fidei jussus)  | previdenza onerosa   | incertezza di controllo             | BASSO                    | BASSO                                 | BASSO                            | BASSO           | BASSO  | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione e protezione  | nessuno di misure di azione partecipativa per segnalare, qualificare, gestire i segnalatori  | ispezione della verifica   | responsabile servizio | 30 set  |  |        |
|   | Concessione mensilità logistiche per eventi (art. regolamento)               | Politiche sociali e generali   | verifica di parte dell'ufficio della disponibilità del materiale richiesto     | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | aliquotazioni (fidei jussus)  | previdenza onerosa   | incertezza di controllo             | BASSO                    | BASSO                                 | BASSO                            | BASSO           | BASSO  | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | verifica contro regolamento della procedura  | RLP                   | 30 set  |  |        |
|   | 122. Area Nido comunale: istruttoria Comitato Gestione e Controllo Mensa     | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia | tabella del contratto  | Revisione di natura istruttoria /violazione del rispetto d'Ufficio                      | Revisione di natura istruttoria /violazione del rispetto d'Ufficio                      | Revisione di natura istruttoria /violazione del rispetto d'Ufficio             | incertezza di controllo             | BASSO                    | MEDIO-BASSO                           | BASSO                            | BASSO           | BASSO  | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione e protezione  | nessuno di misure di azione partecipativa per segnalare, qualificare, gestire i segnalatori  | produzione di moduli con informazioni specifiche su trattamento dei dati personali o riservati | responsabile servizio | 30 set  |  |        |
|   | 123. Area Nido, istruttoria Comitato Tecnico- Pedagogico                     | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia | individuali numeri contante  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | nessuno dei pareri del Comitato Tecnico- Pedagogico                                     | nessuna attuazione del principio di separazione tra politica e amministrazione | incertezza di controllo             | BASSO                    | BASSO                                 | BASSO                            | BASSO           | BASSO  | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  | addebiatamento di crediti per la parte del contante  | responsabile servizio | 30 set  |  |        |
|   | 130. Gestione Centro Estivo Area Nido  | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia | raccolta istanze di iscritti ai nidi comunali che chiedono servizio aggiuntivo | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | Accoglienza/Non Accoglienza della istanza presentata dalle famiglie                     | incertezza di trasparenza  | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di trasparenza, misura di partecipazione e partecipazione   | nessuno di misure di azione partecipativa per segnalare, qualificare, gestire i segnalatori  | elenco dei bambini frequentanti il centro estivo   | responsabile servizio | 30 set (entro maggio di ogni anno)                    |  |        |
|   | 139. Gestione tariffe Area Nido comunale                                     | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia | intero processo  | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | attribuzione onerosa delle tariffe individuali da pagare                                | incertezza di controllo  | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | controlli a campione su dichiarazioni in corso   | responsabile servizio | 30 set  |  |        |
|   | 1) BANDO PUBBLICITÀ, ADETTIVA FART 20, L. REG. 17/2019                       | Pol. Soc. Sciar  | Pol. Soc. Sciar  | intero processo   | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di regolamenti specifici | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  | ispezione e verifica a campione dei processi   | P.O. Sciar            | 30 set  |  |        |
|   | 2) BANDO GENERALE EDILIZIA SOCIALE (L. REG. 17/2019)                         |  |  | intero processo   | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | 30 set   |        |
|   | 3) ASSUNGAZIONI ALLOGGI ERP  |  |  | verifica preventi nell'assegnazione   | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  |                       | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche | ispezione e verifica a campione dei processi         | 30 set |
| 4) EROGAZIONE CONTRIBUTI AGLI - AGENZIA SOCIALE PER LA LOCAZIONE  | intero processo  |  |  | Pluriimpegno o diniego di attività ai fini della concessione di privilegi/finanziamenti | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | 30 set   |        |
| 5) FIME - FONDO MOBILITÀ INOCUPEVOLE - CIL FONDO SALA ASPETTATE   | intero processo  |  |  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | verifica a campione                                   | 30 set   |        |
| 6) CONCESSIONE OCCASIONALE UTILIZZO LOCALI COMUNALI               | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                 |  |  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | verifica a campione                                   | P.O. Istruzione e Welfare                            | 30 set |
| 7) assegnazione in concessione ad associazioni di locali comunali | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                 |  |  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | verifica a campione                                   | 30 set   |        |
| 8) Riposizione concessione patrimonio                             | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare,                                     |  |  | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                            | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di regolamenti specifici | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | P.O. Sport, Sciar, Welfare Istruzione e Area Culture | 30 set |
| 11) DOMANDE NIDO  | PSL, SOC Area Prima Infanzia   |  |  | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                            | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | P.O. Area Prima Infanzia                             | 30 set |
| 12) PORTO NIDO CONVENZIONATO                                      | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                 |  |  | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo  | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | 30 set   |        |
| 13) Istruttoria alla richiesta scolastica                         | PSL, SOC Area Pratiche Educative - Sport                                     |  |  | intero processo   | Abbandono/trasmissione/altusno impegno di informazione e documentazione                 | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | P.O. Area Pratiche Educative - Sport                 | 30 set |
| 14) Istruttoria pratica   | PSL, SOC Area Pratiche Educative - Sport                                     |  |  | verifica del processo dei requisiti previsti dai regolamenti                            | Un impegno o diniego della discrezionalità  | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                       | incertezza di controllo             | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | ALTO   | ALTO   | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  |                       | ispezione e verifica a campione dei processi          | 30 set   |        |
| 15) Segueva materia   | Pol. Soc. Sciar  | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità                                     | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo   | ALTO   | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | ispezione e verifica a campione dei processi   | P.O. Sport, Sciar, Welfare Istruzione e Area Culture   | 30 set                |   |  |        |
| 16) sub procedimenti verifiche requisiti                          | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità                                     | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo   | ALTO   | ALTO                                | ALTO                     | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | ispezione e verifica a campione dei processi   | PSL, SOC Culture, Sport, Sciar, Welfare, Area Educativa, Area Prima Infanzia                   | 30 set                |   |  |        |
| 17) Servizi sociali (19)  | PSL, SOC Area Servizi alla Persona Sviluppo Comunità                         | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità                                     | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di regolamenti specifici   | BASSO  | MEDIO-BASSO                         | MEDIO-BASSO              | BASSO                                 | BASSO                            | BASSO           | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  | verifica a campione  | P.O. Area Servizi Sociali  | 30 set                |   |  |        |
| 18) Selezione dell'assegnazione di alloggi di edilizia sociale    | PSL, SOC Area Servizi alla Persona Sviluppo Comunità                         | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità                                     | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di regolamenti specifici   | ALTO   | MEDIO-ALTO                          | MEDIO-ALTO               | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di regolamentazione   | verifica attraverso dismissione regolamento e procedura  | verifica a campione  | responsabile servizio  | 30 set                |   |  |        |
| 19) Istruttoria pratica   | PSL, SOC Area Servizi alla Persona Sviluppo Comunità                         | intero processo  | Un impegno o diniego della discrezionalità                                     | Dissegnamenti dai criteri di valutazione della richiesta                                | incertezza di controllo   | ALTO   | MEDIO-ALTO                          | MEDIO-ALTO               | ALTO                                  | ALTO                             | ALTO            | 1. Valutazione a carico del singolo utente<br>2. Valutazione a carico del gruppo dirigente<br>3. Valutazione a carico del gruppo dirigente | misura di controllo  | nessuno di controlli effettuati su numero di pratiche  | verifica a campione  | P.O. Area Pratiche Educative - Sport   | 30 set                |   |  |        |







