Graduazione delle Posizioni Organizzative			Strutture apicali																																									
			DG	SG		1	2						3		4			5		6	7	8	9				10		11			12		Avvocatura					SUAM		PM		UPS rifiuti	
			2	2	3	2	2	3	4	5	6	7	1	2	1	2	3	1	2	1	2	1	2	4	5	6	2	4	1	2	3	1	3	Avv.	Avv.	Avv.	1	2	1	2	2	3	1	2
TABELLA	**Criteri**	**pt.**	B	C	B	B	B	C	A	C	A	C	C	B	B	B	A	C	B	C	C	C	C	A	C	C	B	B	C	A	A	C	B	C	C	C	C	C	A	A	B	C	C	B
TABELLA 1	**Criteri per la graduazione degli incarichi di Posizione Organizzativa di direzione di struttura (articolo 13, comma 1, lett. a), del CCNL 21.5.2018)**																																											
Complessità gestionale	Complessità relazionale	**25**	17	15	16	14	20	15	19	18	15	10	15	17	17	17	17	12	16	12	13	13	14	17	13	14	17	17	14	23	18	14	15				15	13	22	22	18	14	16	17
	Complessità operativa	**30**	17	14	16	15	20	20	19	18	24	15	15	17	17	17	17	13	17	13	13	13	13	20	14	14	17	17	13	25	18	13	14				15	13	20	20	18	15	14	16
	Complessità organizzativa	**5**	4	2	3	5	3	3	4	2	4	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5				5	5	3	3	5	3	5	5
	totale parziale		**38**	**31**	**35**	**34**	**43**	**38**	**42**	**38**	**43**	**28**	**35**	**39**	**39**	**39**	**39**	**28**	**38**	**30**	**31**	**31**	**32**	**42**	**32**	**33**	**39**	**39**	**31**	**53**	**41**	**32**	**34**				**35**	**31**	**45**	**45**	**41**	**32**	**35**	**38**
Rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali	Attività soggette a rischio	**5**	5	5	5	4	2	3	5	3	5	2	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				5	3	5	5	5	4	4	5
	Responsabilità (amm., civ., pen. e cont.) connessa alla funzione	**8**	5	5	5	4	4	4	6	3	7	8	4	4	6	6	6	3	3	3	4	4	4	7	5	5	6	6	5	8	6	5	7				4	3	8	8	7	3	5	8
	Responsabilità finanziaria	**12**	7	4	6	7	8	6	10	5	6	5	5	5	9	9	9	5	5	5	4	4	5	10	6	6	7	9	6	12	7	6	6				4	3	3	3	5	4	6	7
	totale parziale		**17**	**14**	**16**	**15**	**14**	**13**	**21**	**11**	**18**	**15**	**13**	**13**	**20**	**20**	**20**	**12**	**13**	**12**	**12**	**12**	**13**	**22**	**16**	**16**	**18**	**20**	**16**	**25**	**18**	**16**	**18**				**13**	**9**	**16**	**16**	**17**	**11**	**15**	**20**
Attribuzione di poteri di firma di atti a rilevanza esterna e di altre competenze dirigenziali	Delega di firma di atti a rilevanza esterna e/o di funzioni dirigenziali	**15**	10	10	10	15	8	0	10	0	10	8	10	10	10	10	12	10	10	10	10	10	10	15	10	10	10	10	10	15	15	10	10				10	10	15	15	10	10	8	10
	totale parziale		**10**	**10**	**10**	**15**	**8**	**0**	**10**	**0**	**10**	**8**	**10**	**10**	**10**	**10**	**12**	**10**	**10**	**10**	**10**	**10**	**10**	**15**	**10**	**10**	**10**	**10**	**10**	**15**	**15**	**10**	**10**				**10**	**10**	**15**	**15**	**10**	**10**	**8**	**10**
	totale generale		**65**	**55**	**61**	**64**	**65**	**51**	**73**	**49**	**71**	**51**	**58**	**62**	**69**	**69**	**71**	**50**	**61**	**52**	**53**	**53**	**55**	**79**	**58**	**59**	**67**	**69**	**57**	**93**	**74**	**58**	**62**				**58**	**50**	**76**	**76**	**68**	**53**	**58**	**68**
TABELLA 2-b	**Criteri per la graduazione degli incarichi di Posizione Organizzativa di alta professionalità che comportano l'iscrizione ad albi professionali (articolo 13, comma 1, lett. b), del CCNL 21.5.2018)**																																											
Complessità professionale	Competenze professionali richieste	**85**																														53	53	53								
Rilevanza	Responsabilità (amministrativa, civile, penale e contabile) connessa alla funzione	**15**																														6	6	6								
	totale generale		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**59**	**59**	**59**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**