TABELLA A CATALOGO DEI RISCHI PER PROCESSO

COMPORTAMENTO A RISCHIO	DESCRIZIONE
Uso improprio o distorto della discrezionalità	Comportamento malevolo attuato mediante l'alterazione di una valutazione, delle evidenze di un'analisi o la ricostruzione infedele o parziale di una circostanza, al fine di distorcere le evidenze e rappresentare il generico evento non già sulla base di elementi oggettivi, ma piuttosto di dati volutamente falsati
Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documentazione	Gestione impropria di informazioni, atti e documenti sia in termini di eventuali omissioni di allegati o parti integranti delle pratiche, sia dei contenuti e dell'importanza dei medesimi.
Rivelazione di notizie riservate / violazione del segreto d'Ufficio	Divulgazione di informazioni riservate e/o, per loro natura, protette dal segreto d'Ufficio, per le quali la diffusione non autorizzata, la sottrazione o l'uso indebito costituisce un "incidente di sicurezza".
Alterazione dei tempi	Differimento dei tempi di realizzazione di un'attività al fine di posticiparne l'analisi al limite della deadline utile; per contro, velocizzazione dell'operato nel caso in cui l'obiettivo sia quello di facilitare/contrarre i termini di esecuzione
Elusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo	Omissione delle attività di verifica e controllo, in termini di monitoraggio sull'efficace ed efficiente realizzazione della specifica attività (rispetto dei Service Level Agreement, dell'aderenza a specifiche tecniche preventivamente definite, della rendicontazione sull'andamento di applicazioni e servizi in generale, dei documenti di liquidazione, etc).
Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori	Alterazione delle procedure di valutazione (sia in fase di pianificazione che di affidamento) al fine di privilegiare un determinato soggetto ovvero assicurare il conseguimento indiscriminato di accessi (a dati ed informazioni) e privilegi.
Conflitto di interessi	Situazione in cui la responsabilità decisionale è affidata ad un soggetto che ha interessi personali o professionali in conflitto con il principio di imparzialità richiesto, contravvenendo quindi a quanto previsto dall'art. 6 bis nella 1. 241/1990 secondo cui « Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale».

	Misure Generali Prevenzione Corruzione (L. 190/2012)	
1	Trasparenza : pubblicazione sul sito istituzionale dei dati concernenti l'organizzazione e l'attività del Comune, in conformità alle prescrizioni dettate dalla L. 190/2012, dal D.lgs. 33/2013 e dalle altre norme vigenti in materia	1.Trasparenza
2	Codice di Comportamento: Applicazione del Codice di Comportamento Comunale, che specifica ed integra il Codice di Comportamento Nazionale dei pubblici dipendenti . Controllo applicazione norme previste.	2.Codice di Comportamento
3	Tempi procedimenti: Controllo e monitoraggio del rispetto dei termini previsti dalle leggi e dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti	3.Tempi procedimenti
4	Conflitto interessi: applicazione norme e controllo dichiarazioni e astensioni. Controllo rispetto norme Codice Applati sul conflitto interessi	4. Conflitto Interessi
5	Whistleblowing: applicazione misure per la tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (L. 179/2017)	5. Whistleblowing
6	Rotazione ordinaria : Adozione direttive interne in merito alla rotazione del personale dirigenziale e del personale con funzioni di responsabilità operante nelle aree a rischio corruzione	6. Rotazione Ordinaria
7	Pantouflage: applicazione atti normativi e direttive interne in merito ai divieti ed ai limiti prescritti per lo svolgimento di attività successive alla cessazione dal servizio comunale	7. Pantouflage
8	Inconferibilità incarichi dirigenziali: Applicazione direttiva interna circa le cause di inconferibilità di incarichi dirigenziali e le dichiarazioni sostitutive che devono essere rese da parte degli interessati all'atto del conferimento di tali incarichi	8. Inconferibilità incarichi dirigenziali
9	Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica : applicazione norme procedure e svolgimento controlli	9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica
10	Patti Integrità: applicazione protocolli e inserimento clausole salvaguardia negli avvisi, bandi e leterre invito gare appalto.	10. Patti Integrità
11	Condanne per delitti contro la PA: contro Applicazione Regolamento comunale di ordinamento degli uffici e dei servizi al fine del recepimento delle disposizioni introdotte dalla L. n. 190/2012 e dal D.Lgs. n. 39/2013 in materia di: formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la p.a., direttive interne per effettuare controlli sui precedenti penali e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo dei controlli	11. Condanne per delitti contro la PA
12	Rotazione straordinaria: applicazioni direttive e codice comportamento per i casi previsti	12. Rotazione straordinaria
13	Formazione : Svolgimento programma di formazione del personale sui temi della prevenzione e del contrasto della corruzione, nonché sui principi dell'etica e della legalità dell'azione comunale	13. Formazione
14	Controlli Interni: svolgimento controlli ai sensi del Regolamento ed applicazione misure in caso di esito di conformità non adeguato (trasparenza, privacy, motivazione atti, ecc.)	14. Controlli Interni
15	Controllo e monitoraggio sul rispetto delle normative, dei regolamenti e delle procedure vigenti in relazione allo svolgimento dell'attività comunale	15. Controllo e monitoraggio
16	Realizzazione di azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile per la promozione della cultura della legalità attraverso: a) un'efficace comunicazione e diffusione della strategia di prevenzione dei fenomeni corruttivi impostata e attuata mediante il PTPC; b) l'attivazione di canali dedicati alla segnalazione dall'esterno al Comune di episodi di corruzione, cattiva amministrazione e conflitto d'interessi	16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile
17	Attività e incarichi extra-istituzionali : controllo richieste e rilascio autorizzazioni. Controlli a campione da parte del personale apicale.	17. Attività e incarichi extra-istituzionali

	INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO (riel	aborazione di indicatori proposti	da ANAC e ANCI)
PROBABILITA'	Descrizione	IMPATTO	Descrizione
Interessi esterni	Il processo dà luogo a elevati o modesti benefici economici o di altra natura per i destinatari	Impatto sull'immagine dell'Ente	numero di articoli di giornale pubblicati sulla stampa locale o nazionale o dal numero di servizi radio-televisivi trasmessi, che hanno riguardato episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione (ultimi 5 anni)
Discrezionalità del decisore interno	La presenza di un processo decisionale altamente discrezionale nelle attività svolte, negli atti prodotti, nel dare risposte alle emrgenze	Impatto in termini di contenzioso	costi economici e/o organizzativi sostenuti per il trattamento del contenzioso dall'Amministrazione .
Eventi corruttivi passati	Eventi "sentinella" , procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame (ultimo anno, ultimi 3 anni, mai)	Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio	l'effetto che il verificarsi di uno o più eventi rischiosi inerenti il processo può comportare nel normale svolgimento delle attività dell'Ente (Interruzione del servizio totale o parziale ovvero aggravio per gli altri dipendenti dell'Ente)
Opacità del processo	Scarsa collaborazione . Solleciti scritti da parte del RPC per la pubblicazione dei dati, le richieste di accesso civico "semplice" e/o "generalizzato", gli eventuali rilievi da parte dell'OIV in sede di attestazione annuale del rispetto degli obblighi di trasparenza (verifica situazione ultimi 3 anni)		irregolarità riscontrate da organismi interni di controllo (controlli interni, controllo di gestione, audit) o autorità esterne (Corte dei Conti, Autorità Giudiziaria, Autorità Amministrativa). Il verificarsi dell'evento o degli eventi rischiosi, comporta costi Alti Medio Bassi in termini di sanzioni che potrebbero essere addebitate all'Ente
Grado attuazione misure	Livello di attuazione delle misure di prevenzione sia generali sia specifiche previste dal PTPCT per il processo/attività, desunte dai monitoraggi effettuati dai responsabili (A_M_B ritardo nei monitoraggi e nel fornire elementi a supporto della verifica). Livello adempimenti Trasparenza		
Coerenza operativa:	Coerenza fra le prassi operative sviluppate dalle unità organizzative che svolgono il processo e gli strumenti normativi e di regolamentazione che disciplinano lo stesso.(Norme a più livelli, regionali, ecc. oggetto di numerose/scarse modifiche, con numerose o meno sentenze CdC, pareri,) Il processo è svolto da una o più unità operativa		
Segnalazioni, reclami pervenuti	con riferimento al processo in oggetto, intese come qualsiasi informazione pervenuta a mezzo email, telefono, ovvero reclami o risultati di indagini di customer satisfaction, avente ad oggetto episodi di abuso, illecito, mancato rispetto delle procedure, condotta non etica, corruzione vera e propria, cattiva gestione, scarsa qualità del servizio (negli utlimi 3 anni)		
Presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa	(art. 147-bis, c. 2, TUEL), tali da richiedere annullamento in autotutela, revoca di provvedimenti adottati, ecc. (livello di gravità rilievi)		
Capacità dell'Ente di far fronte alle proprie carenze organizzative nei ruoli di responsabilità	(Dirigenti, PO) attraverso l'acquisizione delle corrispondenti figure apicali anziché l'affidamento di interim (Utilizzo dell'interim per lunghi /medi/brevi periodi di tempo, ritardato espletamento delle procedure per ricoprire i ruoli apicali rimasti vacanti		

COMUNEDI RONCO-SCRIVIA														Alleg	ato 2.1	al PIA	2024	_2026		
Combinazioni valutazioni	PROBABILITA' - IMI	PATTO	LIVELLO DI RISCHIO						IND	CATOR	I DI ST	IMA DE	L LIVEL	LO DI R	ISCHI	O (rielat	orazio	ne di in	dicatori proposti d	la ANAC e ANCI)
PROBABILITA'	IMPATTO		LIVELLO DI RISCHIO																	
Alto	Alto		ALTO				PRO	BABIL	ITA'				_			MPATT	0			
Alto	Medio		CRITICO								i controlli	rie Isabili							SCHI	
Medio	Alto		CHITICO								lei cor	alle proprie di responsabi							ALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	
Alto	Basso				screzionalità del decisore interno					ΕĒ	di gravi rilievi a seguito dei regolarità amministrativa	te alle		je je		a			VAD	
Medio	Medio		MEDIO		sore ir			e.		pervenuti	a seg minist	apacità dell'Ente di far fronte arenze organizzative nei ruoli	-	dell'Ente		e/o sulla			ESSI	GIUDIZIO SINTETICO / MOTIVAZIONE
Basso	Alto				l decis	enti corruttivi passati	oss	attuazione misure	/a:	ami p	rilievi à am	di fa	TOTALE PROBABILITA	gine	ë	rtivo e			OMPL	
Medio	Basso		BASSO	esterni	ità de	ttivi p	proce	zione	oerenza operativa:	gnalazioni, reclami	gravi golarit	ll'Ente anizza	OBAE	imma	ermin	npatto organizzativo ontinuità del servizio	rato	PATT	NE O	
Basso	Medio		DASSO		zional	corru	del	attua	ıza op	lazion	iza di di re	tà de e org	H. H.	llus o	o in t	o org	anno generato	ĒĪ	IAZIC	
Basso	Basso		MINIMO	Interessi	Discre	Eventi	Opacità	Grado	Coerer	Segna	Presenza interni di	Capaci	TOTAI	Impatto sull'immagine	Impatto in termini d contenzioso	[mpatt	Danno	TOTALE IMPATTO	VALLI	
AREA DI RISCHIO	PROCESSI	PF	ROCEDURE/ATTIVITA'/FASI							, U						1 - 0				
	CONFERIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI	Conferime dipendent	ento incarichi extra-istituzionali ai ti	Α	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	_
	PROGRESSIONI DI CARRIERA	Procedura	di progressione	Α	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		Procedura	di concorso	Α	М	В	В	М	М	В	В	В	М	М	М	Α	М	М	MEDIO	
ACQUISIZIONI E GESTIONE DEL PERSONALE		Procedura	di mobilità interna	Α	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
	RECLUTAMENTO DEL PERSONALE	Procedura 165/2001	di mobilità esterna ex art. 30 Dlgs	Α	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		espletati d regime di	procedimenti concorsuali pubblici la altri Enti Pubblici sottoposti a limitazione delle assunzioni (c.d. ito graduatoria)	Α	М	В	В	Μ	М	В	В	В	М	В	В	А	А	A	CRITICO	
	PROGRAMMAZIONE	ed aggiorr per gli app prevedono	lefinizione dei fabbisogni: redazione namento del programma triennale nalti di lavori e di tutti i processi che o la partecipazione di privati alla fase nmazione.	М	В	В	В	М	М	В	В	М	М	В	В	А	М	М	MEDIO	
		Programm servizi	na biennale di acquisti per beni e																	
		Definizione	e dell'oggetto di affidamento	М	М	В	В	М	А	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		dell'Affidar	ione dello strumento/istituto mento I (Modalità di affidamento: gara, altra tipologia)	М	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
	PROGETTAZIONE	Requisiti d	li qualificazione	М	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		Requisiti d	li aggiudicazione	М	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	M	MEDIO	
		Redazione	e del Cronoprogramma	М	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		Nomina de valutazion	ella Commissione giudicatrice e ne delle offerte	Α	А	В	М	М	Α	В	В	В	A	В	В	М	М	М	CRITICO	

SELEZIONE DEL CONTRAENTE	Verifica della eventuale anomalia delle Offerte	М	В	В	М	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
	Revoca del Bando	М	В	В	М	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
ALTRE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO Affidamento di servizi e forniture mediante le	Procedure Negoziate- art. 50 Dlgs 36/2023 c.1 lett c),d),e) previa consultazione di almeno 5 o 10 O.O.EE, ove esistenti	М	М	В	М	М	В	В	В	В	М	М	А	М	М	М	MEDIO	
procedure di cui all'art.50 del D.Lgs. 36 del 2023 in combinato disposto con gli artt. 19 e seg. Dlgs 36/2023 CONTRATTI PUBBLICI	Affidamenti Diretti –art. 50 Digs 36/2023 c.1: per gli appalti di servizi e forniture di importi fino a 140 mila euro e lavori di importo inferiore a 150 mila euro, affidamento diretto anche senza consultazione di più OO.EE.	A	A	В	М	M	A	В	В	В	A	М	Α	М	М	М	CRITICO	
ROTAZIONE La rotazione non si applica quando l'indagine di mercato sia stata effettuata senza porre limiti al numero degli operatori economici in possesso dei requisiti richiesti da invitare alla successiva procedura negoziata. (art. 49, comma 5).	Nella scelta degli OO.EE. affidatari tramite l'affidamento diretto e la procedura negoziata si applica un criterio di rotazione degli affidamenti	A	А	В	М	М	A	В	В	В	A	М	А	М	М	М	CRITICO	
Art. 62, comma 1 e art. 63, comma 2, d.lgs. n. 36/2023	Per gli appalti di servizi e forniture di importo inferiore a 140 mila euro e lavori di importo inferiore a 500 mila euro in relazione ai livelli di qualificazione stabiliti dall'art. 63., comma 2 e i criteri stabiliti dall'All. II.4.	М	М	В	М	М	В	В	В	В	М	М	A	М	М	М	MEDIO	
VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO regime transitorio- contratti con bandi o avvisi prima o dopo il 1º luglio 2023 ma non ancora conclusi al 31.12.2023	Stipula del contratto.	А	А	В	А	A	А	В	В	В	A	М	А	М	М	М	CRITICO	
VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO regime ordinario "ciclo di vita digitale dei contratti pubblici". art. 21 Dlgs 36/2023	Verifica dei requisiti. Comunicazioni riguardanti i mancati inviti, le esclusioni e le aggiudicazioni. Formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva. Stipula del contratto.	М	М	В	М	М	М	В	В	В	Μ	М	А	М	М	М	MEDIO	
	Varianti in corso di esecuzione al Contratto	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	M	В	В	М	М	М	MEDIO	
ESECUZIONE DEL CONTRATTO	Subappalto	М	В	В	В	М	В	В	В	В	M	В	В	М	М	М	MEDIO	
	Attribuzione poteri sostitutivi (PNRR)	Α	Α	В	В	М	Α	В	В	М	A	В	В	Α	Α	A	ALTO	

					TA	BELLA V	ALUTAZI	ONE DEL	RISCHIO											
R	RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO	Procedimento di nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo) Procedimento di verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture) Attività connesse alla rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento.	A	A	В	В	М	А	В	В	В	A	В	В	В	А	М	CRITICO		
		Riconoscimento del premio di accelerazione (PNRR)	Α	Α	В	В	М	М	В	В	М	A	В	В	М	Α	М	CRITICO		

Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e	PROVVEDIMENTI DI TIPO AUTORIZZATIVO / DICHIARATIVO	Autorizzazioni paesaggistiche, ambientali, VIA e VAS	Α	В	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
immediato per il destinatario		Rilascio concessioni cimiteriali	Α	М	В	М	М	Α	М	В	В	A	В	М	М	М	М	CRITICO	
	ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI	Sponsorizzazioni	Α	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
	QUALUNQUE GENERE A PRIVATI	Accertamenti e sgravi tributi comunali	М	М	В	М	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto	CONCESSIONE ED FROGAZIONE DI	Erogazioni contributi ad associazioni del terzo settore e sussidi e sovvenzioni a privati	Α	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
economico diretto e immediato per il destinatario	CONTRIBUTI, SUSSIDI	Erogazione contributi ad associazioni culturali, sportive, ecc.	Α	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
(VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PRIVATI - CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI - GESTIONE		Erogazione emolumenti stipendiali e salario accessorio	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
ECONOMICA e GIURIDICA DEL PERSONALE)	DEL PERSONALE	Contrattazione sindacale	М	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
	GESTIONE GIURIDICA DEL	Procedura disciplinare	М	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	A	A	A	CRITICO	
	PERSONALE	Rilevazione Presenze	A	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	

		Gestione del Bilancio	A	М	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	А	Α	A	CRITICO	
GESTIONE DELLE ENTRATE DELLE SPESE	GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE	Riscossione somme dovute per servizi erogati dall'ente	A	В	В	В	М	Α	В	В	В	м	В	В	М	А	м	MEDIO	
E DEL PATRIMONIO	GESTIONE DEI BENI	Entrate da Servizi cimiteriali	Α	В	В	В	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
	DEMANIALI E PATRIMONIALI	Alienazione di beni immobili e costituzione diritti reali minori su di essi	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
		Attività di controllo gestione rifiuti abbandonati o pericolosi	Α	Α	В	Α	М	Α	В	В	В	A	В	В	В	Α	М	CRITICO	
		Attività di controllo in materia edilizia, ambientale, commerciale e stradale	Α	Α	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI e	CONTROLLI, VERIFICHE,	Attestazioni di regolarità di soggiorno	Α	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
SANZIONI	ISPEZIONI e SANZIONI	Registrazioni demografiche (cittadinanza, nascita, morte, matrimoni, residenza)	Α	М	В	М	М	Α	В	В	В	М	В	В	М	Α	М	MEDIO	
		Gestione delle segnalazioni e dei reclami avanzati dall'utenza	Α	М	В	М	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		Protocollo 1) in entrata / 2) in uscita	Α	В	В	В	М	В	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
INCARICHI E NOMINE	CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE	Conferimento incarichi a terzi: studio, ricerche, consulenze, rappresentanza e difesa in giudizio	Α	Α	В	М	М	Α	В	В	В	A	В	В	М	Α	М	CRITICO	

		Varianti specifiche	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
	PIANIFICAZIONE	Redazione del Piano (PRG/PGT/PUC)	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
	COMUNALE GENERALE	Pubblicazione del Piano (PRG/PGT) e raccolta osservazioni	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
		Approvazione del Piano (PRG/PGT)	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
ATTI DI GOVERNO DEL TERRITORIO	PIANIFICAZIONE	Approvazione del Piano Attuativo	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	Α	В	М	MEDIO	
	ATTUATIVA	Esecuzione delle Opere di Urbanizzazione	М	М	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	М	М	MEDIO	
		Individuazione di illeciti edilizi	Α	Α	В	В	М	М	В	В	В	A	В	В	Α	М	М	CRITICO	
	VIGILANZA IN MATERIA EDILIZIA	Sanzioni	Α	Α	В	В	М	М	В	В	В	A	В	В	Α	М	М	CRITICO	
		Demolizione di opere abusive ed eventuale sanatoria degli abusi	Α	Α	В	В	М	М	В	В	В	A	В	В	Α	М	М	CRITICO	

AREA DI RISCHIO: ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE

Mappatura PROC	ESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutazio corruttivo	ne del rischio			Trattamento del Riscl	nio				Monit	toraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI (l'attuazione è nell'indicatore)	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
CONFERIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI	Conferimento incarichi extra- istituzionali ai dipendenti	Elusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo Omissioni richiesta autorizzazione da parte del dipendente	MEDIO	1.Trasparenza 17. Attività e incarichi extra- istituzionali						Ufficio Personale		
PROGRESSIONI DI CARRIERA	Procedura di progressione	Progressione economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti o candidati particolari	MEDIO	1.Trasparenza 15. Controllo e monitoraggio						Ufficio Personale		
	Procedura di concorso	Uso improprio o distorto della discrezionalità Conflitto di interessi Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documentazione	MEDIO	1. Trasparenza 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica 11. Condanne per delitti contro la PA 15. Controllo e monitoraggio						Ufficio Personale		
RECLUTAMENTO DEL PERSONALE	Procedura di mobilità interna	Uso improprio o distorto della discrezionalità	MEDIO	1.Trasparenza 15. Controllo e monitoraggio						Ufficio Personale		
	Procedura di mobilità esterna ex art. 30 Dlgs 165/2001	Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Predisposizione di prove troppo specifiche atte a favorire un partecipante Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata al reclutamento di candidati particolari Valutazione non corretta delle prove	MEDIO	1. Trasparenza 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica 11. Condanne per delitti contro la PA 15. Controllo e monitoraggio						1) Ufficio Personale 2) Tutti i Settori		
	Utilizzo di procedimenti concorsuali pubblici espletati da altri Enti Pubblici sottoposti a regime di limitazione delle assunzioni (c.d. scorrimento graduatoria)	Accordi con gli Enti in possesso delle graduatorie, finalizzati al reclutamento di candidati specifici.	CRITICO	1.Trasparenza 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica 11. Condanne per delitti contro la PA 15. Controllo e monitoraggio	Regolamento Uffici e Servizi aggiornato in tema di scorrimento graduatorie Avviso pubblico per la candidatura degli idonei in altre graduatorie in primis del comparto Regioni-EE.LL. e in subordine anche al di fuori del comparto	Aggiornamento del Regolamento Uffici e Servizi in tema di scorrimento graduatorie				Ufficio Personale		

AREA DI RISCHIO: AF	FIDAMENTO DI LAVORI,	SERVIZI E FORNITURE									_	
Mappatura PROC	ESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISC Identificazione, analisi e v rischio corrutt	alutazione del		Tr	attamento del Riso	chio				Moni	toraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTIRISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI (l'attuazione è nell'indicatore)	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
PROGRAMMAZIONE	Analisi e definizione dei fabbisogni: redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalid il avori e di tutti i processi che prevedono la partecipazione di privati alla fase di programmazione. Programma biennale di acquisti per beni e servizi	ma viceversa agli interessi particolari di alcuni soggetti da "premiare". Scorretto coinvolgimento di privati nella definizione	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Cracciabilità dei dati) Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti) Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi		
	NOMINA RUP	Assenza requisiti idoneità e terzietà Conflitto interessi con imprese concorrenti	MINIMO	4. Conflitto Interessi 15. Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi		
PROGETTAZIONE (nomina responsabile del procedimento – individuazione strumento	DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO	Definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa. Fuga di notizie in merito a gare non ancora pubblicate.	MEDIO	1. Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti e indicazione nominativo RUP) 15. Controllo e monitoraggio 10. Patti Integrità						Tutti i Servizi		
per l'affidamento scelta procedura di aggiudicazione predisposizione documentazione di gara definizione criteri di partecipazione definizione criteri di attribuzione dei punteggi)	INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO DELL'AFFIDAMENTO (Modalità di affidamento: proroga, gara, altra tipologia)	Utilizzo improprio di alcune tipologie di affidamento. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo dei modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto.	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione Tontrollo e monitoraggio Patti Integrità						Tutti i Servizi		
	REQUISITI DI QUALIFICAZIONE	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tenico economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Controllo interni atti Controllo e monitoraggio su requisiti di qualificazione Patti Integrità	i					Tutti i Servizi		

PROGETTAZIONE (nomina responsabile del procedimento – individuazione strumento per l'affidamento – scelta procedura di aggiudicazione –	REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa; elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto. Contenuti delle clausole contrattuali per disincentivare alcuni operatori. Definizione dei criteri di valutazione dei punteggi economici e tecnici che possono avvantaggiare qualche operatore.	MEDIO	1. Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni atti 15. Controllo e monitoraggio sui requisiti di qualificazione 10. Patti Integrità				Tutti i Servizi	
predisposizione documentazione di gara – definizione criteri di partecipazione – definizione criteri di attribuzione dei punteggi)	REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA	Omessa previsione di penali in caso di mancato rispetto del cronoprogramma dei lavori o nell'esecuzione dell'opera o del Contratto di Servizio. Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione della tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata au un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Controlli Interni atti Controllo e monitoraggio				Tutti i Servizi	
	NOMINA DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE e VALUTAZIONE DELLE OFFERTE	Nomina di commissari di gara in conflitto di interesse o privi di requisiti necessari. Alterazione o sottazione della documentazione di gara. Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	CRITICO	1. Trasparenza 2. Codice di Comportamento (Trattamento dei datt) 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti) 15. Controllo e monitoraggio	Definizione di criteri per la composizione delle commissioni	Controllo dichiarazioni assenza conflitto interessi Verifica astensione in caso di conflitto Controllo requisiti Percentuale procedure per le quali è pervenuta una sola offerata sul totale delle procedure aperte attivate.	100% 100% 100%		
SELEZIONE DEL CONTRAENTE	VERIFICA DELLA EVENTUALE ANOMALIA DELLE OFFERTE	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale.	MEDIO	Trasparenza Z.Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) S. Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio				Tutti i Servizi	
	REVOCA DEL BANDO	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	MEDIO	1. Trasparenza 2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) 5. Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio			100%		

ALTRE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO Affidamento di servizi e forniture mediante le procedure di cui all'art. 50 digs 36/2023	PROCEDURE NEGOZIATE ex art. 50 comma 1 lett c), d), e) previa consultazione di almeno 5 o 10 OO.EE, ove esistenti.	Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla lego al fine di favorire un'impresa; -tentativo di elusione della rotazione secondo il criterio del successivi due affidamenti ex art. 49 c. 2 e c.4 del codice, chiamati a partecipare e formulare inviti alla procedura ad un numero inferiore a quello previsto dalla norma, ad eccezione dell'potesi prevista dall'art. 49 c. 5 (indagine di mercato senza porre limiti al numero di OO.EE;		Trasparenza Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) S. Whistleblowing 14. Controli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio 10. Patti di integrità		Affiancamento al RUP in fase di scelta tra gli operatori consultati	Controllo atti (regolarità procedimento, presenza motivazione) numero di procedure negoziate con pubblicazione del bando Rispetto indice rotazione inviti Pubblicazione risultati della procedura di affidamento con l'indicazione anche dei soggetti invitati	100% 100% 100%	Tutti i Servizi	
	AFFIDAMENTI DIRETTI: Per gli appatli - di servizi e forniture di valore compreso tra 140 mila euro e la soglia comunitaria; - di lavori di valore pari o superiore a 150mila euro e inferiore a 1 milione di euro ovvero fino alla soglia comunitaria Procedura negoziata ex art. 50, comma 1 lett. c, 0, e) ell Codice, previa consultazione di almeno 5 o 10 OO.EE, ove esistenti.	. Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa, eempreso il-mancato ricerso al mercato-elettroniec (Consip/Mepa) tentativo di eludere le norme sull'evidenza pubblica (ad esempio artificioso frazionamento; rotazione fuori dal casi dell'art-49 c.4 del Codice) . Abuso dell'affidamento diretto/d'urgenza - Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa		Trasparenza Codice di Comportamento Crattamento di datt) Whisteblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) S. Controllo e monitoraggio D. Patti di integrità	Obbligo di motivazione nella determina in merito alla scelta della procedura (per gli affidamenti diretti) Nel caso di non reperibilità del bene/servizio sui mercati elettronici, indagine di mercato in base al principio di rotazione e trasparenza.	Indagine di mercato da realizzare tramite confronto fra i fornitori accreditati sulle piattaforme telematiche (es. MEPA) Affiancamento al RUP in fase di scelta dei fornitori da consultare	N. atti non conformi (mancata o insufficiente motivazione) Affiancamento al RUP in fase di sceltadei fornitori da consultare	< 5% 80%	Tutti i Servizi	
	Nella scelta degli OO.EE. affidatari tramite l'affidamento diretto e la procedura negoziata si applica un criterio di rotazione degli affidamenti N.B. la rotazione non si applica quando l'indagine di mercato sia stata effetuata senza porre limiti al numero degli operatori economici in possesso dei requisiti richiesti da mivtare alla successiva procedura negoziata. (art. 49, comma 5).	e 4 del Codice, chiamati a partecipare e formulazione di inviti alla procedura ad un	CRITICO	3. Trasparenza 4.Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) 5. Whistleblowing 16. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalle) 17. Controllo e monitoraggio	Obbligo di motivazione nella determina in merito alla scelta della procedura (per gli affidamenti diretti) Nel caso di non reperibilità del bene/servizio sui mercati elettronici, indagine di mercato in base al principio di rotazione e trasparenza.	Affiancamento al RUP in fase di scelta del fornitori da consultare	N. atti non conformi (mancata o insufficiente motivazione) Affiancamento al RUP in fase di sceltadei fornitori da consultare	< 5% 80%	Tutti i Servizi	

GESTIONE DEL RISCHIO

AREA B: CONTRATTI PUBBLICI e PNRR

					DIAG 2024 / 2026					
	qualificazione stabiliti dall'art. 63., comma 2 e i criteri stabiliti dall'All.	calcolo del valore stimato dell'appalto sia alterato in modo tale da non superare le soglie previste dalla norma al fine di poter svolgere le procedure di affidamento in autonomia al fine		1. Trasparenza 2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) 5. Whisteblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) Controllo e monitoraggio 10. Patto integrità	affidamento tramite procedure negoziate del numero di operatori economici da invitare in base alla normativa vigente e indicazione del numero di operatori economici	Affiancamento al RUP in fase di scelta dei fornitori da consultare	N. atti non conformi (mancata o insufficiente motivazione) Affiancamento al RUP in fase di sceltadei fornitori da consultare	< 5% 80%	Tutti i Servizi	
ESTIPULA DEL CONTRATTO	non conclusi al 31.12.2023	Alterazione o omissione dei controlli per favorire l'aggiudicatario o viceversa gli altri in graduatoria. Violare la trasparenza al fine di ritardare i ricorsi.	CRITICO	3. Trasparenza 4. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) 5. Whistleblowing 15. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) Controllo e monitoraggio	determina in merito alla scelta della procedura (per gli affidamenti diretti) Nel caso di non reperibilità del bene/servizio sui mercati elettronici, indagine di mercato in base al principio di	Affiancamento al RUP in fase di scelta dei fornitori da consultare	N. atti non conformi (mancata o insufficiente motivazione) Affiancamento al RUP in fase di sceltadei fornitori da consultare	< 5% 80%	Tutti i Servizi	
VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO	verifica dei requisiti. Comunicazioni riguardanti i mancati invitt, le esclusioni e le aggiudicazioni. Formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva. Stipula del contratto- a decorrere	mancatiinviti, le esclusioni e le aggiudicazioni.	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento (Trattamento dei datt) S. Whistleblowing Io. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) Controllo e monitoraggio						

	VARIANTI IN CORSO DI ESECUZIONE AL CONTRATTO	Mancata o insufficiente verificadello stato di avanzamento dellavori e del rispetto del cronoprogramma. Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recupero lo sconto effettuato insede di gara o per conseguire extra guadagni ovvero approvazione di modifiche sostanziali del contratto: durata, prezzo, natura lavori e pagamenti.	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi	
ESECUZIONE DEL CONTRATTO	SUBAPPALTO art. 119 d.lgs 36/2023. E' nullo l'accordo con cui sia affidata a terzi l'integrale esecuzione delle prestazioni o lavorazioni appaltate, nonché la prevalente esecuzione delle lavorazioni relative alla categoria prevalente e dei contratti ad alta intensità di manodopera.	Accordi collusivi tra le impresepartecipanti a una gara, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità perdistribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso. Rilascio dell'autorizzazione al subappalto in assenza dei controlli previsti dalla norma.	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Crattamento dei dati) S. Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata mottvazione negli atti, verifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio		Congrua motivazione da parte della S.A. della autorizzazione al subappalto a cascata nell'ambito delle attività/prestazioni maggiormente a rischio di infiltrazione criminale per le quali, ai sensi del comma 17 dell'art. 119, sarebbe sconsigliato il subappalto a cascata.					
	ATTRIBUZIONE POTERI SOSTITUTUTI (PNRR) Conferisce un potere di intervento diretto e semplificato all'organo titolare del potere sostitutivo mediante applicazione di termini dimezzati rispetto agli originari, qualora decorrano inutilimente i termini per la stipula, la consegna lavori, la costituzione del Collegio Consultivo Tecnico, nonche atri termini anche endo-procedimentali	Pilotamento di procedure/attività ai fini dellaconcessione di privilegi/favori¹- nomina come titolare del potere sostitutivo di soggetti che versano in una situazionedi confilitto di interessi '- attivazione del potere sostitutivo in assenza dei presupposti al fine di favorire particolari operatori economici	ALTO	Trasparenza Codice di Comportamento Conflitto Interessi Whistleblowing Segmentazione delle funzioni Controlli Interni Controllo e monitoraggio	procedura rispetto alla quale viene richiesto il suo intervento: CUC interviene fino alla aggiudicazione, nelle fasi successive la Giunta dà l'Indirizzo e il Segretario Comunale nomina un RUP esterno	tracciamento degli affidamenti al fine di verificare la rispondenza delle tempistiche di avanzamento in ragione di quanto previsto dalle norme e dal contratto	at	. interventi di ttribuzione dei poteri ostitutivi / N. appalti in ssere		Tutti i Servizi	
	UTILIZZO DI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLE GIURISDIZIONALI	Condizionamenti nelle decisioniassunte all'esito delle procedure di accordo bonario	BASSO	Trasparenza Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) S. Whistleblowing 14. Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti, verrifica anomalie) 15. Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi	
	Procedimento di nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo) Procedimento di verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture) Attività connesse alla rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento.	Alterazioni o omissioni di attività di controllo al fine di perseguire interessi privati e diversi da quelli della stazioneappaltante. Pagamenti ingiustificati. Incarico di collaudo a soggetticompiacenti per ottenere i	CRITICO	Trasparenza C.Codice di Comportamento (Trattamento dei dati) Tempi procedimenti Conflitto Interessi Whistleblowing C.Controlli Interni (obbligo adeguata motivazione negli atti) Controllo e monitoraggio		Monitoraggio da parte del RUP del cronoprogramma del lavori e dei verbali del Direttore dei Lavori e del CSE Monitoraggio da parte del RUP della regolare e tempestiva esecuzione dei servizi		N. contratti con rispetto tempi di conclusione	80%	Tutti i Servizi	
RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO	RICONOSCIMENTO DEL PREMIO DI ACCELERAZIONE (PNRR) La stazione appaltante può prevedere nel bando o nell'avviso di indizione della gara dei premi di accelerazione per ogni giorno di anticipo della consegna dell'opera finita, da conferire mediante lo stesso procedimento utilizzato per le applicazioni delle penali, così come applicare penali più aggressive in caso di ritardato adempimento	Pilotamento di procedure/attività ai fini dellaconcessione di privilegi/favori '- corresponsione di un premiodi accelerazione in assenza delle circostanze previste dallenome '- accelerazione, da parte dell'appaltatore, comportante una esecuzione dei lavori 'nona regola d'arte', pur di conseguire il premio di accelerazione '- accordi fraudolenti del RUP odel DL con l'appaltatore per attestare come concluse prestazioni ancora da ultimare al fine di evitare l'applicazione delle penali e/o riconoscere il premio di	CRITICO	1. Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Segmentazione delle funzioni 14. Confrolli Interni 15. Controllo e monitoraggio	Certificato di regolare esecuzione compilato da DL e approvato dal RUP con indicazioni definite da norme di legge + le certificazioni di legge Specificazione dell'attribuzione del premio di accelerazione nella determina di liquidazione finale	tracciare gli affidamenti operati dalla stazione appaltante al fine di verificare la rispondenza delle tempistiche di avanzamento in ragione di quanto previsto dalle norme e dal contratto		N. report di rendicontazione con ndicazione dell'eventuale ttribuzione del premio di accelerazione	100%	Ufficio Tecnico	

GESTIONE DEL RISCHIO AREA B: CONTRATTI PUBBLICI e PNRR

			PIAO 2024 / 2026				
	accelerazione						

GESTIONE DEL RISCHIO AREA C: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO PIAO 2024 / 2026

AREA DI RISCHIO: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Mappatura PROCE	ESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutazi corruttivo			Т	rattamento del	Rischio)			Mon	toraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTIRISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
	Patrocini	Assegnazione di patrocini, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Segreteria		
	Rilascio autorizzazioni per Occupazione Temporanea Suolo Pubblico e Passi carrabili	Attivare "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Polizia Locale		
	Ordinanze	Omesso controllo, mancato o parziale rispetto delle ordinanze	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Polizia Locale		
Au	Autorizzazioni paesaggistiche, ambientali, VIA e VAS	Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3.Tempi procedimenti 4. Conflitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		
PROVVEDIMENTI DI IPO AUTORIZZATIVO / DICHIARATIVO	Autorizzazione per pubblicità, insegne	Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	MINIMO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3.Tempi procedimenti 4. Conflitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		
a	Dichiarazione idoneità alloggi per ricongiungimenti familiari	Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	MINIMO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3.Tempi procedimenti 4. Conflitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		
	Rilascio Certificazioni Urbanistiche	Rilascio del certificato in violazione della normativa edilizia-urbanistica al fine di favorire un particolare soggetto	MINIMO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3.Tempi procedimenti 4. Conflitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		

GESTIONE DEL RISCHIO AREA C: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO PIAO 2024 / 2026

	Autorizzazione per commercio e attività produttive	Valutazioni disomogenee o abuso nell'adozione di provvedimenti al fine di agevolare o penalizzare particolari soggetti. Pressioni esterne per agevolare o penalizzare determinati soggetti. Conflitto di interessi, anche potenziale, tra il soggetto controllore e il richiedente	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3.Tempi procedimenti 4. Confitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio			Servizio Polizia Loc	ale	
PROVVEDIMENTI I		Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 14. Controlli interni 15. Controllo e monitoraggio			Servizio Segreteria		
	Rilascio concessioni cimiteriali	Violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	CRITICO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio		N. concessioni rilasciate conformi al regolamento / N. concessioni totali	100% Servizio Segreteria		

GESTIONE DEL RISCHIO AREA D: PROVVEDIMENTI AMPILIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO PIAO 2024 / 2026

AREA DI RISCHIO: PROVVEDIMENTI AMPI IATIVI DELLA SEFRA GILIRIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

AREA DI RISCHIO:	PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA	SFERA GIURIDICA DEI DESTI	NATARI CON	I EFFETTO ECONOMIC	O DIRETTO ED IMMEDIA	TO PER IL DESTINATARIO						
Mappatu	ra PROCESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutazi corruttivo			т	rattamento del R	ischio				Monit	oraggio
PROCESSI	PROCEDURE- ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
	Sponsorizzazioni	Accordi collusivi con soggetti esterni per accettazione sponsorizzazioni, omesso espletamento di gara per individuazione sponsor	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Finanziario		
ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI	Liquidazione spese di missione Giunta/Consiglio	Liquidazione indennità non dovute	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Finanziario		
DI QUALUNQUE GENERE A PRIVATI	Accertamenti e sgravi tributi comunali	Omesso accertamento, riscossione, conteggio errato o inosservanza delle norme ai fine di agevolare particolari soggetti	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Intreessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Segreteria		
	Erogazioni contributi ad associazioni del terzo settore e sussidi e sovvenzioni a privati	Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire. Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Intreessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Segreteria		
CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI	Erogazione contributi ad associazioni culturali , sportive, ecc.	Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari. Elusione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti. Conflitto di interessi	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Intreessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Segreteria		
GESTIONE ECONOMICA	Erogazione emolumenti stipendiali e salario accessorio	Conferimento di indennità "ad personam" non dovute	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Controlli Interni Sontrollo e monitoraggio						Servizio Finanziario		
DELPERSONALE	Contrattazione sindacale	Pressioni finalizzate alla agevolazioni di carattere economico o giuridico per agevolare categorie di dipendenti	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Segretario Comunale		

GESTIONE DEL RISCHIO

AREA D: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

PIAO 2024 / 2026

	Procedura disciplinare	Omessa vigilanza Sanzione non corretta Omessa segnalazione alle autorità competenti	CRITICO	14. Controlli Interni	Verifica a campione sull'osservanza dei criteri che regolano l'autorizzazione degli incarichi esterni ai dipendenti	Formazione sui Codici di Comportamento Nazionale e dell'Ente	n. procedimenti con applicazione di sanzione	Segretario Comunale	
STIONE GIURIDICA DEL PERSONALE	Rilevazione Presenze	Rilascio autorizzazioni per concessione aspettative-congedi-permessi o autorizzazione di straordinari in assenza di regulsiti False attestazioni della presenza in servizio Omessi controlli	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 13. Formazione 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio				Servizio Personale e Servizio Finanziario	

GESTIONE DEL RISCHIO AREA E: GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PIAO 2024 / 2026

AREA DI RISCHIO: GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE, DEL PATRIMONIO

Mappatura PROC	CESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RIS Identificazione, analisi del rischio corr	e valutazione			Trattamento del	Rischi	0			Monit	toraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
	Gestione del Bilancio	Registrazioni di bilancio non veritiere/corrette Pagamenti effettuati senza rispettare la cronologia delle prestazioni effettuate		Trasparenza Codice di Comportamento Tempi procedimenti Controlli Interni Controlli o e monitoraggio	Revisore, Corte dei Conti, Banche dati centralizzate (BDAP, TIBEL) Condivisione costante con il Segretario Comunale Procedure completamente digitalizzate	Attivazione del PagoPA		Controllo regolarità atti Verifica a campione delle spese economali da parte dell'organo di revisione nel corso degli incontri per le verifiche di cassa	100%	Servizio Finanziario		
GESTIONE DELLE ITRATE E DELLE SPESE	Riscossione somme dovute per servizi erogati dall'ente	Omesso accertamento, riscossione, conteggio errato o inosservanza delle norme ai fine di agevolare particolari soggetti	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaia 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Finanziario		
	Entrate da Servizi cimiteriali	mancato introito di diritti cimiteriali; omissione di adempimenti necessari alla riscossione di diritti cimiteriali; irregolarità nelle procedure previste per la fruizione dei servizi cimiteriali.	MEDIO	1.Trasparenza 15. Controllo e monitoraggio 6. Rotazione Ordinaria						Servizio Finanziario		
	Alienazione di beni immobili e costituzione diritti reali minori su di essi	Accordi collusivi per vendita in alienazione con valori sottostimati o in violazione delle norme in materia di gara pubblica	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico, Servizio Finanziario		
GESTIONE DE I BENI PATRIMONIALI E DEMANIALI	Canoni di locazione passivi e attivi, Noleggi	Non corretta valutazione di impegni operativi ed economici al fine di agevolare un soggetto terzo pubblico o privato	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Finanziario		

AREA DI RISCHIO:	CONTROLLI, VERIFICHE	, ISPEZIONI, SANZION	I]							
Mappatura PROC	CESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISO Identificazione, analisi e v rischio corrutt	alutazione del		Tra	attamento del Ris	chio				Moni	toraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
	Attività di controllo gestione rifiuti abbandonati o pericolosi	Omissioni di controllo	CRITICO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio	Tracciabilità delle segnalazioni dei rifiuti abbandonati sul territorio Svolgimento dei controlli da parte di due dipendenti abbinati secondo rotazione casuale Report e tracciabilità delle verifiche effettuate e dei loro esiti, su procedure informatizzate che non consentono modifiche non giustificate (sanzioni amministrative). Per gli illeciti penali, segue la notizia di reato tramite procedura telematica con il Ministero di Grazia e Giustizia	Implementazione impianto di videosorveglianza, in funzione delle risorse finanziarie disponibili		Redazione Report annuale segnalazioni/controlli ed esiti da parte del esponsabile Polizia Locale N. segnalazioni e reclami pervenuti Dichiarazioni assenza conflitto interesse ed eventuale astensione	100% compilato max 20 all'anno	Servizio Polizia Locale		
CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI, SANZIONI	Controllo autocertificazioni e dichiarazione sostitutive di atto di notorietà rilasciate da soggetti interni ed esterni	Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documentazione Discrezionalità nelle stime e/o nelle valutazioni Discrezionalità nei tempi di gestione dei procedimenti	DASSO	Codice di Comportamento Conflitto Interessi Whistelbowing Rotazione Ordinaria Controlli Interni Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi		
	Attività di controllo in materia edilizia, ambientale, commerciale e stradale	Omissioni di controllo, mancato avvio del procedimento sanzionatorio o sospensione di contenzioso in corso	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Polizia Locale		
	Attività di controllo sui cantieri	Omissioni di controllo, Uso improprio o distorto della discrezionalità	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistelbowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico, Servizio di Polizia Municipale		
	Segnalazioni certificate di agibilità	Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti	MINIMO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistelbowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		

GESTIONE DEL RISCHIO AREA F: CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI PIAO 2024 / 2026

erogati dall'ente all'utenza (tesserini, parcheggi invalidi,	Omesso controllo su documenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti.	BASSO	Trasparenza Codice di Comportamento Conflitto Interessi Whistleblowing Rotazione Ordinaria Controlli Interni Controlli e monitoraggio			Servizio Polizia Locale	
Attestazioni di regolarità di	Omesso controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio			Servizi Demografici	
Registrazioni demografiche (cittadinanza, nascita, morte,	Omesso controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	MEDIO	Trasparenza Codice di Comportamento Conflitto Interessi Whistelbowing Rotazione Ordinaria Controlli Interni Controllo e monitoraggio			Servizi Demografici	
Gestione delle segnalazioni e dei reclami avanzati dall'utenza	Mancata o volontaria omissione di raccolta di esposti o segnalazioni al fine di agevolare se stessi o soggetti terzi	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio			Tutti i Servizi	
Protocollo 1) in entrata / 2) in uscita	Mancata o volontaria omissione di consegna atti/documenti al fine di agevolare soggetti terzi	MEDIO	I. Trasparenza Codice di Comportamento Conflitto Interessi Whistleblowing Rotazione Ordinaria Controlli Interni Controllo e monitoraggio			1) Servizio Segreteria 2) Tutti i Servizi	

AREA DI RISCHIO: INCARICHE E NOMINE

Mappatura PRO	CESSI - ATTIVITA' - FASI	REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutaz corruttivo				Trattamento de	l Risch	io			Monit	oraggio
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE	Conferimento incarichi a terzi: studio, ricerche, consulenze, rappresentanza e difesa in giudizio	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire un'impresa/professionista	CRITICO	1.Trasparenza 4. Conflitto Interessi 5. Whisteblowing 9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica 11. Condanne per delitti contro la PA 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio	Acquisizione dichiarazioni conflitto interesse e incompatibilità inconferibilità Pubblicazione di tutti gli incarichi e atti correlati	Adozione Regolamento per l'affidamento di incarichi legali e relativo disciplinare	Nel corso del prossimo triennio	affidamenti di incarichi legali con utilizzo Elenco/N. affidamento di incarichi legali totali Indice rotazione professionisti Controllo dichiarazioni conflitto interesse e incompatibilità inconferibilità Acquisizione dichiarazioni dei componenti di commissioni di selezione per l'affidamento di incarichi circa l'inesistenza di cause di incompatibilità e l'assenza di condanne penali per reati contro la p.a. Pubblicazione di tutti gli incarichi e atti correlati	90% 80% 100% 100%	Tutti i Servizi		
INCARICHI E NOMINE PRESSO ORGANISMI PATECIPATI	Incarichi e nomine presso Organismi partecipati	Omesse verifiche su incompatibilità al fine di agevolare particolari soggetti Arbitrarietà delle nomine Conflitto di interessi	BASSO	1.Trasparenza 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica 11. Condanne per delitti contro la PA 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi		
NOMINA SPECIFICHE PARTICOLARI RESPONSABILITA' E NOMINA TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA	Nomina dei Responsabili di specifiche e particolari responsabilità	Omesse verifiche su incompatibilità al fine di agevolare particolari soggetti Arbitrarietà delle nomine Mancata graduazione delle responsabilità	BASSO	1.Trasparenza 5. Whistleblowing 15. Controllo e monitoraggio						Tutti i Servizi		

AREA DI RISCHIO: ATTI DI GOVERNO DEL TERRITORIO

REGISTRO RISCHI: Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI Identificazione, analisi e valutazione del I		rischio corruttivo		Trattamento del Rischio						Monitoraggio		
PROCESSI	PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	. MISURE GENERALI	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABIL E	STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI	Cause mancata applicazione
PIANIFICAZIONE COMUNALE GENERALE	VARIANTI SPECIFICHE	maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento scorretta individuazione del limiti per la definizione della variante	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		
	REDAZIONE DEL PIANO (PRG/PGT/PUC)	maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimenti asimmetrie informative per cui gruppi di interessi vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare ie scelte dall'esterno	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistelbowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio						Servizio Tecnico		
	PUBBLICAZIONE DEL PIANO (PRG/PGT) E RACCOLTA OSSERVAZIONI	asimmetrie informative per cui gruppi di interessi vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di oreintare e condizionare le scelte dall'esterno	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistelbowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile						Servizio Tecnico		
	APPROVAZIONE DEL PIANO (PRG/PGT)		MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whisteblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile						Servizio Tecnico		
PIANIFICAZIONE ATTUATIVA	PIANI ATTUATIVI DI INIZIATIVA PRIVATA (convenzione per la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria e secondaria e per la cessione delle aree necessarie)	indebite pressioni di interessi particolaristici	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile						Servizio Tecnico		
	CONVENZIONE URBANISTICA: CALCOLO ONERI		BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing						Servizio Tecnico		
	CONVENZIONE URBANISTICA: INDIVIDUAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE	individuazione di un'opera come prioritaria, dove invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato valutazione di costi di realizzazione superiori a quelli che l'amministrazione sosterebbe con l'esecuzione diretta	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile						Servizio Tecnico		
PIANIFICAZIONE ATTUATIVA	CONVENZIONE URBANISTICA: CESSIONE DELLE AREE PER OPERE DI	errata determinazione della quantità di aree da cedere (inferiore a quella dovuta ai sensi della legge o strumenti urbanistici) individuazione di aree da cedere di minor pregio c di poco interesse per la collettività	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni						Servizio Tecnico		

	LIDRANTZZAZIONE	di poco interesse per la collettività		14. Controlli Interni	1	1	i .		Tecnico	İ	
	PRIMARIA E SECONDARIA			 Controllo e monitoraggio azioni di sensibilizzazione 							
	SECONDARIA	acquisizione di aree gravate da oneri di bonifica anche rilevanti		della cittadinanza e della società civile							
	CONVENZIONE URBANISTICA: MONETIZZAZIONE AREE STANDARD	discrezionalità tecnica degli uffici competenti comportando un danno per l'interesse pubblico elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi e spazi a destinazione pubblica	BASSO	14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio				S	Servizio Tecnico		
	APPROVAZIONE DEL PIANO ATTUATIVO	scarsa trasparenza e conoscibilità dei contenuti del piano	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 4. Conflitto Interessi 5. Whistbellowing 6. Rotzaione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile					Servizio Tecnico		
PIANIFICAZIONE ATTUATIVA	ESECUZIONE DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE	mancata vigilanza al fine di evitare la realizzazione di opere qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in obbligazione	MEDIO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3. Rispetto tempi 4. Confitto Interessi 5. Whistleblowing 16. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio 16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile					Servizio Tecnico		
		mancato rispetto delle norme sulla scelta del soggetto che deve realizzare le opere		1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3. Rispetto tempi 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio					Servizio Tecnico		
PERMESSI DI COSTRUIRE CONVENZIONATI	RILASCIO DEL TITOLO ABILITATIVO CON CONVENZIONE EDILIZIA	eventi rischiosi analoghi a quelli indicati per la convenzione urbanistica conseguente agli atti di pianificazione attuativa	BASSO	1.Trasparenza 2. Codice di Comportamento 3. Rispetto tempi 4. Conflitto Interessi 5. Whistleblowing 6. Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio				S	Servizio Tecnico		
	ASSEGNAZIONE DELLE PRATICHE PER	assegnazione a tecnici in rapporto di contiguità con professionisti o aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 3. Rispetto tempi 4. Conflitto Interessi					Servizio Tecnico		
RILASCIO O CONTROLLO DEI TITOLI	L'ISTRUTTORIA	potenziale condizionamento esterno nella gestione dell'istruttoria che può essere favorito dall'esercizio di attività professionali esterne svolte da dipendenti degli uffici	BASSO	Whistleblowing Rotazione Ordinaria 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio					Servizio Tecnico		
ABILITATIVI: CIL CILA - PERMESSI DI COSTRUIRE - SCIA	RICHIESTA DI INTEGRAZIONI DOCUMENTALI	pressioni al fine di ottenere vantaggi indebiti	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio				5	Servizio Tecnico		
- CONTRIBUTI DI COSTRUZIONE								5	Servizio Tecnico		
	CALCOLO DEL CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE	errato calcolo del contributo,rateizzazione al di fuori dei casi previsti dal regolamento comunale o comunque con modalità più favorevoli, mancata applicazione delle sanzioni per il ritardo	BASSO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio					Servizio Tecnico		
	CONTROLLI DEI TITOLI RILASCIATI	Omessi controlli per favorire un determinato soggetto	BASSO	Trasparenza Codice di Comportamento Controlli Interni Controllo e monitoraggio				5	Servizio Tecnico		

	INDIVIDUAZIONE DI ILLECTTI EDILIZI	condizionamenti e pressioni esterne	CRITICO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio	Testo Unico sull'edilizia-DPR 380/2001 Protocollazione di tutte le segnalazioni pervenute in modo tale da avere una data certa sull'avvio del procedimento Utilizzo di un software gestionale dei procedimenti del Servizio Edilizia Privata	Servizio on-line per l'accesso documentale agli atti edilizi	N. controlli / n. denunce	100% Serv Tecr	
VIGILANZA IN MATERIA EDILIZIA	SANZIONI	Errata o mancata applicazione della sanzione pecuniaria, in luogo dell'ordine di ripristino, per favorire un determinato soggetto	CRITICO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli interni 15. Controllo e monitoreggio	Testo Unico sull'edilizia-DPR 380/2001 A monte del procedimento sanzionatorio, l'esercizio di attività di accertamento complesse è realizzato tramite il ricorso a tecnic setarri agli uffici che esercitano la vigilanza (Commissione edilizia, Commissione del paesaggio) Verifiche del calcolo delle sanzioni, con riferimento a tutte le fasce di importo		n. sanzioni / n. istruttorie	Serv Tecr	co
	DEMOLIZIONE OPERE ABUSIVE ED EVENTUALE SANATORIA DEGLI ABUSI	mancata ingiunzione a demolire l'opera abusiva o di omessa acquisizione gratuita al patrimonio comunale di quanto costruito	CRITICO	1.Trasparenza 2.Codice di Comportamento 14. Controlli Interni 15. Controllo e monitoraggio		Servizio di supporto legale ad uno studio esterno per acquisizione al patrimonio comunale di quanto non sanabile e non oggetto di demolizione (ordinanze di rimessa in pristino non eseguite)	N. servizi di supporto attivati	Serv Tecr Serv Tecr	co