

# COMUNE DI CASTEL MADAMA

CITTÀ METROPOLITANA DI ROMA CAPITALE



## PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE

Triennio 2024-2026

*(art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113)*

Approvato con Deliberazione GC n. del /2024

Modificato con deliberazione di G.C. n. \_\_ del \_\_

## SEZIONE 3 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

### DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA AL 01/10/2024:

a seguito di cessazione di n. 1 istruttore al 30.09.2024

TOTALE: 29

*di cui:*

n.28 a tempo indeterminato

n. 1 a tempo determinato

n. 20 a tempo pieno

n. 9 a tempo parziale

### COSTO DOTAZIONE ORGANICA AL LORDO SENZA IRAP

AREA	NUMERO UNITA'	COSTO TABELLARE + 13A	CONTRIBUTI	INADEL	
E.Q. / FUNZIONARI (EX CAT. D)	3	75.440,14 €	17.954,75 €	2.715,84 €	
E.Q. / FUNZIONARI EX ART. 110, 1° COMMA TUEL	1	23.748,56 €	5.652,16 €	854,95 €	
ISTRUTTORI (EX CAT. C) full time	14	324.458,53 €	77.221,13 €	11.680,51 €	
ISTRUTTORI (EX CAT. C) part time	3	46.353,54 €	11.032,14 €	1.668,73 €	
OPERATORI ESPERTI (EX CAT. B) full time	2	41.241,44 €	9.815,46 €	1.484,69 €	
OPERATORI ESPERTI (EX CAT. B) part time	1	10.310,36 €	2.453,87 €	371,17 €	
OPERATORI (EX CAT. A) full time	1	19.806,92 €	4.714,05 €	713,05 €	
OPERATORI (EX CAT. A) par time	3	56.116,96 €	13.355,84 €	2.020,21 €	
OPERATORI (EX CAT. A) par time	1	13.753,92 €	3.273,43 €	495,14 €	
<b>TOTALE</b>	<b>29</b>	<b>611.230,36 €</b>	<b>145.472,83 €</b>	<b>22.004,29 €</b>	<b>778.707,48 €</b>

**3.1**  
**Rappresentazione della**  
**consistenza di personale**  
**al 01 ottobre 2024**

**SUDDIVISIONE DEL PERSONALE NELLE AREE/CATEGORIE DI INQUADRAMENTO**

<b>AREE PROFESSIONALI</b>	<b>N. UNITA'</b>
<i>Area degli Operatori</i>	5
<i>Area degli Operatori esperti</i>	3
<i>Area degli Istruttori</i>	17
<i>Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione</i>	4
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>29</b>

**ASSETTO ORGANIZZATIVO**

L'assetto organizzativo dell'Ente attualmente in vigore risulta approvato con Delibera di Giunta n. 40 del 09-03-2021, come di seguito riportato:

<b>N.</b>	<b>SETTORE</b>	<b>RESPONSABILE</b>
1	AFFARI ISTITUZIONALI E STRATEGICI	Segretario comunale Dott. Giuseppe Bizarro
2	ASSETTO ED USO DEL TERRITORIO, LAVORI PUBBLICI, TUTELA AMBIENTALE, PATRIMONIO COMUNALE, SERVIZI TECNICI DI BASE E DI SUPPORTO, SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE, SERVIZI CIMITERIALI	Arch. Mara Falconi
3	PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA, GESTIONE CONTABILE, ENTRATE TRIBUTARIE E PATRIMONIALI	Dott.ssa Katia Amabili
4	PUBBLICA ISTRUZIONE, CULTURA, SPORT, PROMOZIONE TURISTICA E CONTENZIOSO	Interim Segretario Comunale Dott. Giuseppe Bizarro
5	POLIZIA LOCALE E POLITICHE DI SICUREZZA URBANA	Comandante Antonio Baiocco
6	SERVIZI DI FRONT-OFFICE PER I CITTADINI E LE IMPRESE	Dott. Galliano Galli

**3.2**  
**Programmazione del lavoro agile**

In data 16/11/2022 è stato sottoscritto il Contratto Collettivo nazionale di lavoro relativo al comparto Funzioni Locali Triennio 2019-2021. Visto l'art. 5 del predetto CCNL rubricato "Confronto", il quale dispone, al comma 3, lett. i) che tra le materie oggetto del Confronto con i soggetti sindacali sono inclusi anche i criteri generali per l'individuazione del lavoro agile e del lavoro da remoto, criteri generali per l'individuazione dei processi delle attività di lavoro agile e del lavoro da remoto, criteri generali per l'individuazione dei processi e delle attività di lavoro, con riferimento al lavoro agile e al lavoro da remoto, nonché i criteri di priorità per l'accesso agli stessi; Visto il Titolo VI "Lavoro a distanza" – Capo I "Lavoro Agile" del predetto CCNL, e gli artt. 63-70 i quali regolamentano nello specifico il lavoro agile inteso, come disposto dall'art. 63, comma 1, quale "...una delle possibili modalità di effettuazione della prestazione lavorativa

	<p>per processi e attività di lavoro, per i quali sussistano i necessari requisiti organizzativi e tecnologici per operare con tale modalità. I criteri generali per l'individuazione dei predetti processi e attività di lavoro sono stabiliti dalle amministrazioni, previo confronto di cui all'art. 5 (confronto) comma 3, lett. 1)" ed ancora al comma 2 "Il lavoro agile è una modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato, disciplinata da ciascun Ente con proprio Regolamento ed accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro", ed ancora all'art. 65 rubricato "Accordo individuale" che "l'accordo individuale è stipulato per iscritto, anche in forma digitale, ai sensi della vigente normativa" e prevede altresì gli elementi essenziali che tale accordo deve prevedere.</p> <p>Per quanto sopra riportato, si rappresenta pertanto, ai sensi del CCNL 2019-2021, che la regolamentazione del lavoro agile sarà oggetto di confronto sindacale e di contrattazione integrativa, a seguito della quale sarà predisposto ed approvato uno schema tipo di accordo individuale che potrà essere sottoscritto dai dipendenti che, consensualmente e volontariamente, volessero ricorrere a tale modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato.</p> <p>Con la Direttiva del Ministro Zangrillo del 29 dicembre 2023 si è sottolineata la necessità di garantire ai lavoratori che documentano "gravi, urgenti e non altrimenti conciliabili situazioni di salute, personali e familiari" la possibilità di svolgere la prestazione lavorativa in modalità agile, "anche derogando al criterio della prevalenza dello svolgimento della prestazione lavorativa in presenza". Pertanto, ogni dirigente provvederà ad individuare le misure organizzative che si rendono necessarie in tal senso, attraverso specifiche previsioni nell'ambito degli accordi individuali.</p>
<p style="text-align: center;"><b>3.3</b> <b>Programmazione</b> <b>strategica delle risorse</b> <b>umane</b></p>	<p><b>Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa:</b></p> <p>Visto l'art. 33 del D.L. n. 34/2019 e ss.mm.ii. che detta disposizioni in materia di assunzione di personale nelle Regioni a statuto ordinario e nei Comuni in base alla sostenibilità finanziaria;</p> <p>Visto il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 17 marzo 2020 recante Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni, che a decorrere dal 20 aprile 2020 ha introdotto un nuovo sistema di calcolo delle capacità assunzionali dei comuni, come meglio spiegato dalla Circolare Interministeriale 8/6/2020, innovando un modello basato sulla spesa per il turn over che ormai era in uso da molti anni., suddividendo tutti i comuni in tre grandi aggregati:</p> <p>A. i comuni che hanno un valore percentuale del rapporto spesa del personale/ entrate correnti inferiore alla soglia di massima spesa del personale individuata dalla tabella 1 dell'art.4 del DM;</p> <p>B. i comuni che hanno un valore percentuale del rapporto spesa del personale/ entrate correnti superiore alla soglia di rientro della maggior spesa del personale individuata dalla tabella 3 dell'art.6 del DM;</p> <p>C. i comuni che hanno un valore percentuale del rapporto spesa del personale/ entrate correnti compreso tra i valori del gruppo a) e i valori del gruppo b);</p>

Visto l'articolo 6 del DPCM che specifica: "la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'articolo 1, commi 557-quater e 562, della legge 27 dicembre 2006 n. 296";

Visto l'articolo 57, comma 3 septies, della legge di conversione del d.l. n. 104/2020, in base al quale le assunzioni finanziate da altri soggetti ed effettuate a partire dal giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione, quindi dal 14 ottobre 2020, siano "neutralizzate" ai fini della determinazione delle capacità assunzionali di cui all'articolo 33 del d.l. n. 34/2019. A tal fine la spesa deve essere esclusa da quella per il personale e le entrate devono essere escluse da quelle correnti che servono a determinare tale rapporto;

#### **a.1) verifica degli spazi assunzionali a tempo indeterminato**

Preso atto che ai sensi del DPCM, il Comune si colloca nella fascia demografica 5.000 – 9.999 e, pertanto, la percentuale da applicare al calcolo del "valore soglia" è pari al 26,90%, pari ad una spesa massima del personale teorica in base ai dati del rendiconto della gestione anno 2023 calcolata in base alla fascia demografica di € **1.353.031,28**

Rilevato pertanto che, secondo la riclassificazione della spesa dettata dal Decreto e dalla Circolare Interministeriale, la Spesa del Personale (Macroaggregato 1), al netto di IRAP, risultante dall'ultimo Rendiconto di gestione approvato (2023) è pari a € **1.291.450,13**, mentre la spesa 2018 è pari ad € **1.694.626,63**;

Visto il rendiconto 2023;

Preso atto quindi che in base alla normativa sopra richiamata l'incidenza spesa del personale/entrate correnti è determinata secondo quanto riportato nella tabella, come di seguito riportata:

#### **ENTE VIRTUOSO**

**I Comuni il cui rapporto fra spesa di personale e media delle entrate correnti degli ultimi tre rendiconti risulti al di sotto del valore soglia previsti dal D.M. 17.3.2020, che hanno quindi la percentuale del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti al netto del Fcde al di sotto della percentuale più bassa (quella della Tabella 1) si definiscono enti virtuosi.**

**Per questi comuni le regole delle assunzioni sono queste:**

- Possono incrementare la spesa per assunzioni a tempo indeterminato fino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti non superiore al valore della soglia più bassa (regola a regime).**
- Per gli anni 2020/2024 l'incremento di cui sopra non può però essere più alto di determinate percentuali stabilite nella tabella 2 del DM rispetto alle spese di personale del 2018**

Entrate correnti da rendiconto di gestione	2021		4.929.904,10 €
Entrate correnti da rendiconto di gestione	2022		5.045.791,98 €
Entrate correnti da rendiconto di gestione	2023		6.271.504,80 €
Media aritmetica degli accertamenti di competenza delle entrate correnti dell'ultimo triennio			5.415.733,62 €
Importo Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio	2023		385.877,56 €
Media aritmetica delle entrate correnti del triennio al netto del FCDE		(p)	5.029.856,06 €
Rapporto effettivo tra spesa di personale e entrate correnti nette da ultimo rendiconto approvato (a) / (b)		(q)	25,68%
<b>LIMITE DI SPESA per il personale da applicare nell'anno</b>	<b>2024</b>	<b>(p) * (q)</b>	<b>1.353.031,28 €</b>

Verificato, pertanto, che la Spesa del Personale come risultante dal Rendiconto di gestione (anno 2023) è inferiore al “valore soglia” con un rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti pari al **25,68%**, **rientrando pertanto l’Ente nella soglia di virtuosità**;

Dato atto che:

- la programmazione dei fabbisogni risulta pertanto pienamente compatibile con la disponibilità concessa dal d.m. 17 marzo 2020;
- tale spesa risulta compatibile, alla luce dei dati previsionali disponibili, con il mantenimento del rispetto della “soglia”, secondo il principio della sostenibilità finanziaria, anche nel corso delle annualità successive, oggetto della presente programmazione strategica;
- i maggiori spazi assunzionali, concessi in applicazione del d.m. 17 marzo 2020, sono utilizzati, conformemente alla norma dell’articolo 33, comma 2, su richiamato, per assunzioni esclusivamente a tempo indeterminato.

#### **a.2) verifica del rispetto del tetto alla spesa di personale**

Verificato, inoltre, che la spesa di personale per l’anno 2024, derivante dalla presente programmazione dei fabbisogni di personale, è compatibile con il rispetto del tetto di spesa di personale in valore assoluto determinato ai sensi dell’art. 1, comma 557 della legge 296/2006, *anche tenuto conto della esclusione dal vincolo per la maggiore spesa di personale realizzata a valere sui maggiori spazi assunzionali concessi dal d.m. 17/03/2020 (ex art. 7, comma 1, del medesimo decreto attuativo)* come segue:

Valore medio di riferimento del triennio 2011/2013: 1.720.895,53 €, così come certificato dal Revisore del conto con verbale prot. n. 8956 del 04.07.2019

spesa di personale, ai sensi del comma 557, per l'anno 2024: Euro 1.250.999,24

### **a.3) verifica del rispetto del tetto alla spesa per lavoro flessibile**

Dato atto, inoltre, che la spesa di personale mediante forme di lavoro flessibile previste per l'anno 2024, derivante dalla presente programmazione dei fabbisogni di personale, è compatibile con il rispetto del dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010, convertito in legge 122/2010, come segue:

Valore spesa per lavoro flessibile anno 2009: 45.692,39 €

Spesa per lavoro flessibile per l'anno 2024: € 52.646,98 (di cui € 52.646,98 in deroga)

### **a.4) verifica dell'assenza di eccedenze di personale**

Dato atto che l'ente ha effettuato la ricognizione delle eventuali eccedenze di personale, ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001, con esito negativo.

### **a.5) verifica del rispetto delle altre norme rilevanti ai fini della possibilità di assumere**

Atteso che:

ai sensi dell'art. 9, comma 1-quinquies, del d.l. 113/2016, convertito in legge 160/2016, l'ente ha rispettato i termini per l'approvazione di bilanci di previsione, rendiconti, bilancio consolidato ed ha inviato i relativi dati alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche entro trenta giorni dal termine previsto per l'approvazione;

l'ente alla data odierna ottempera all'obbligo di certificazione dei crediti di cui all'art. 27, comma 9, lett. c), del D.L. 26/4/2014, n. 66 convertito nella legge 23/6/2014, n. 89 di integrazione dell'art. 9, comma 3-bis, del D.L. 29/11/2008, n. 185, convertito in L. 28/1/2009, n. 2;

l'ente si trova in condizioni strutturalmente deficitarie, ai sensi dell'art. 243 del d.lgs. 18/8/2000, n. 267, pertanto è soggetto ai controlli centrali sulle dotazioni organiche e sulle assunzioni di personale;

si attesta che il Comune non soggiace al divieto assoluto di procedere all'assunzione di personale.

**Stima del trend delle cessazioni:**

Considerato che, alla luce della normativa vigente e delle informazioni disponibili, si prevedono le seguenti cessazioni di personale nel triennio oggetto della presente programmazione:

ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
	Operatore esperto (ex B3 peo pt 50%) - € 13.773,67 + Oneri esclusa Irap	Istruttore (ex C1 pt. 66,66%) - € 19.570,61 + Oneri esclusa Irap
	Funzionario (ex D4 peo) - € 37.084,11 + Oneri esclusa Irap	
	Istruttore (ex C4) - € 31.049,51 + Oneri esclusa Irap	

**Stima dell'evoluzione dei fabbisogni per lo svolgimento delle attività istituzionali e per il raggiungimento degli obiettivi di performance:**

Le attuali funzioni svolte dal Comune con le risorse umane quantitativamente e qualitativamente a disposizione non rappresentano la totalità delle funzioni e processi da presidiare, anche alla luce degli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica del DUP e nella Sezione 2.2 (Performance) del Piano integrato di attività e organizzazione.

In particolare, si sono riscontrate ulteriori carenze di professionalità e di strutture organizzative in alcuni servizi e processi nevralgici che determinano la necessità di implementare alcune assunzioni previste nel 2024.

Inoltre, occorre tenere conto di alcune variabili, rinvenibili nella storia degli ultimi anni delle pubbliche amministrazioni locali:

- le gestioni dei servizi pubblici locali in ambiti ottimali
- cambi negli assetti di governo locale
- norme statali e regionali che impongono determinati assetti organizzativi agli enti locali, o l'acquisizione di professionalità specifiche anche necessarie per l'attuazione del PNRR (sportelli unici, rup, responsabili di procedimenti in materia paesaggistica, attuazione del codice dell'amministrazione digitale, project manager etc...

Per il soddisfacimento di tali fabbisogni e alla luce delle cessazioni previste nel triennio, l'Amministrazione intende attuare il seguente piano anche alla luce dei pensionamenti previsti:

- nel 2024, l'assunzione di un istruttore amministrativo a tempo pieno ed indeterminato

**Certificazioni del Revisore dei conti:**

Dato atto che la presente Sezione di programmazione dei fabbisogni di personale è stata sottoposta in anticipo al Revisore dei conti per l'accertamento della conformità al rispetto del principio di contenimento della spesa di personale imposto dalla normativa vigente, nonché per l'asseverazione del rispetto pluriennale degli equilibri di bilancio ex art. 33, comma 2, del d.l. 34/2019 convertito in legge 58/2019, ottenendone parere positivo con Verbale n. 28 del 14/10/2024 ( prot. n. 1612/2024)

**Assunzioni a tempo indeterminato**

<b>ASSUNZIONI TEMPO INDETERMINATO 2024</b>			
<b>Prof. Professionale</b>	<b>N</b>	<b>Spesa unitaria annuale (compresi oneri) esclusa irap</b>	<b>Spesa totale annuale (compresi oneri)</b>
Istruttore amministrativo	1	29.358,86 €	29.358,86 €
<b>Totale</b>	<b>1</b>		<b>29.358,86 €</b>

**Assunzioni mediante forme di lavoro flessibile 2024**

**3.3.1**  
**Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse / Strategia di copertura del fabbisogno**

**ASSUNZIONI TEMPO DETERMINATO 2024**

<b>Prof. Professionale</b>	<b>N.</b>	<b>Spesa unitaria annuale (compresi oneri)</b>	<b>Spesa totale annuale (compresi oneri)</b>
Convenzione intraorario per 9 ore settimanali	1	8.465,75 €	8.465,75 €
Funzionario tecnico ex art 110 Tuel integrazione oraria di 6 ore	1	5.309,31 €	5.309,31 €
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>		<b>13.775,06 €</b>
<b>SPESE IN DEROGA AL TETTO LAVORO FLESSIBILE</b>			<b>5.309,31 €</b>
<b>LIMITE DI SPESA EX ART 9 DI 78/2009</b>			<b>€ 45.692,39</b>

**3.4  
Piano delle azioni  
positive**

Con il presente Piano Triennale delle Azioni Positive, l'Amministrazione Comunale favorisce l'adozione di misure che garantiscano effettive pari opportunità nelle condizioni di lavoro e di sviluppo professionale e tengano conto anche della posizione delle lavoratrici e dei lavoratori in seno alla famiglia, con particolare riferimento:

- 1) agli orari di lavoro;
- 2) all'individuazione di concrete opportunità di sviluppo di carriera e di professionalità, anche attraverso l'attribuzione degli incentivi e delle progressioni economiche;
- 3) all'individuazione di iniziative di informazione per promuovere comportamenti coerenti con i principi di pari opportunità di lavoro;
- 4) alla partecipazione ai corsi di formazione professionale che offrano possibilità di crescita e di miglioramento;
- 5) utilizzo dello smart working come forma di svolgimento della prestazione lavorativa e benessere organizzativo.

Pertanto, la gestione del personale e le misure organizzative, compatibilmente con le esigenze di servizio e con le disposizioni normative in tema di progressioni di carriera, incentivi e progressioni economiche, continueranno a tenere conto dei principi generali previsti dalle normative in tema di pari opportunità al fine di garantire un giusto equilibrio tra le responsabilità familiari e quelle professionali.

### Suddivisione per servizio

SERVIZIO	UOMINI	DONNE	TOTALE
Segretario Generale	1		1
Servizio I	1	3	4
Servizio II	9	3	12
Servizio III		4	4
Servizio IV	1	1	2
Servizio V	3	2	5
Servizio VI	1	1	2
<b>TOTALE</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>30</b>

Dei n. 6 Responsabili di Servizio, a cui sono state conferite le funzioni e le competenze di cui all'art. 107 del D.Lgs. n. 267/2000, 3 sono uomini e 2 sono donne (un settore ad interim).

#### **OBIETTIVI ED AZIONI POSITIVE**

Per ciascuno degli interventi programmatici citati in premessa vengono di seguito indicati gli obiettivi da raggiungere e le azioni attraverso le quali raggiungere tali obiettivi:

##### **1. Descrizione intervento: ORARI DI LAVORO**

Obiettivi:

- favorire l'equilibrio e la conciliazione tra responsabilità familiari e professionali, attraverso azioni che prendano in considerazione le differenze, le condizioni e le esigenze di uomini e donne all'interno dell'organizzazione, anche mediante una diversa organizzazione del lavoro, delle condizioni e del tempo di lavoro;
  - promuovere pari opportunità fra uomini e donne in condizioni di svantaggio al fine di trovare una soluzione che permetta di poter meglio conciliare la vita professionale con la vita familiare, anche per problematiche non solo legate alla genitorialità.
- Finalità strategiche: potenziare le capacità dei lavoratori e delle lavoratrici mediante l'utilizzo di tempi più flessibili. Realizzare economie di gestione attraverso la valorizzazione e l'ottimizzazione dei tempi di lavoro.

*Azione positiva 1:* concedere a richiesta, salvo necessità di servizio da valutare caso per caso, articolazioni orarie diverse e temporanee legate a particolari esigenze familiari e personali, appositamente documentate.

*Azione positiva 2:* prevedere agevolazioni per l'utilizzo al meglio delle ferie e dei permessi a favore delle persone che rientrano in servizio dopo una maternità, e/o dopo assenze prolungate per congedo parentale.

*Azione positiva 3:* raccogliere le informazioni e la normativa riferita ai permessi relativi all'orario di lavoro per assicurarne la conoscenza da parte di tutti i dipendenti.

Soggetti e Uffici coinvolti: Responsabili Servizi — Segretario comunale — Ufficio Personale.

## **2. Descrizione intervento:** SVILUPPO CARRIERA E PROFESSIONALITA'

Obiettivo: fornire opportunità di carriera e di sviluppo della professionalità sia al personale maschile che femminile, compatibilmente con le disposizioni normative in tema di progressioni di carriera, incentivi e progressioni economiche.

Finalità strategica: creare un ambiente lavorativo stimolante al fine di migliorare la performance dell'Ente e favorire l'utilizzo della professionalità acquisita all'interno.

*Azione positiva 1:* programmare percorsi formativi specifici rivolti sia al personale femminile che maschile.

*Azione positiva 2:* utilizzare sistemi premianti selettivi, secondo logiche meritocratiche che valorizzino i dipendenti meritevoli attraverso l'attribuzione selettiva degli incentivi economici e di carriera, nonché delle progressioni economiche, senza discriminazioni di genere.

Soggetti e Uffici coinvolti: Ufficio Personale. A chi è rivolto: a tutti i dipendenti.

## **3. Descrizione intervento:** INFORMAZIONE

Obiettivo: Promozione e diffusione delle tematiche riguardanti le pari opportunità.

Finalità strategica: aumentare la consapevolezza del personale dipendente sulla tematica della pari opportunità e di genere. Per quanto riguarda i responsabili di Area, favorire maggiore condivisione e partecipazione al raggiungimento degli obiettivi, nonché un'attiva partecipazione alle azioni che l'Amministrazione intende intraprendere.

*Azione positiva 1:* Programmare incontri di sensibilizzazione e informazione rivolti ai Responsabili di Servizi sul tema delle pari opportunità.

*Azione positiva 2:* Informazione e sensibilizzazione del personale dipendente sulle tematiche sulle pari opportunità tramite invio di comunicazioni allegate alla busta paga. Informazione ai cittadini attraverso la pubblicazione di normative, di disposizioni e di novità sul tema delle pari opportunità, nonché del presente Piano di Azioni Positive sul sito internet del Comune.

Soggetti e Uffici coinvolti: Ufficio Personale e Ufficio Relazioni con il Pubblico, Segretario Comunale

A chi è rivolto: a tutti i dipendenti, ai Responsabili di Servizio, a tutti i cittadini.

## **4. Descrizione Intervento:** FORMAZIONE

**Obiettivo:** Programmare attività formative che possano consentire a tutti i dipendenti nell'arco del triennio di sviluppare una crescita professionale e /o di carriera, che si potrà concretizzare, mediante l'utilizzo del "credito formativo", nell'ambito di progressioni orizzontali e, ove possibile, verticali.

**Finalità strategiche:** Assicurare un costante aggiornamento per consentire al personale di affrontare con la necessaria preparazione le sfide collegate ai mutamenti in atto accentuate dalla diffusione delle nuove tecnologie. Migliorare la gestione delle risorse umane e la qualità del lavoro attraverso la gratificazione e la valorizzazione delle capacità professionali dei dipendenti.

*Azione positiva 1:* Pur in assenza di attività formativa all'interno dell'ente i momenti dedicati all'approfondimento ed all'aggiornamento delle conoscenze, per quanto possibile, dovranno essere previsti in orari che consentano una agevole partecipazione alle lavoratrici part-time ed ai soggetti svantaggiati.

*Azione positiva 2:* in continuità con la metodologia adottata ed alla luce dei positivi riscontri ottenuti verranno confermate le riunioni dei Responsabili di Servizio al fine di monitorare la situazione del personale e proporre iniziative formative specifiche in base alle effettive esigenze, da vagliare successivamente in sede di Conferenza dei Responsabili.

**Soggetti e Uffici coinvolti:** Responsabili di Servizio – Segretario Comunale – Ufficio Personale.

**A chi è rivolto:** a tutti i dipendenti.

## **5. Descrizione Intervento: BENESSERE ORGANIZZATIVO**

*Obiettivo:* Intervenire nel consolidamento e potenziamento dell'organico, partendo dalla promozione del benessere di tutti i lavoratori. Per quanto riguarda il benessere organizzativo, è necessario innanzitutto sottolineare che si tratta di un concetto complesso e molto ampio. Nello specifico, si intende la capacità di un'organizzazione di promuovere e sviluppare standard sempre più alti di benessere fisico, psicologico e sociale di tutte le lavoratrici e di tutti i lavoratori che operano al suo interno. Le strutture più efficienti sono quelle con dipendenti soddisfatti e un "clima interno" sereno e partecipativo. La motivazione, la collaborazione, il coinvolgimento, la corretta circolazione delle informazioni e la flessibilità sono tutti elementi che portano a migliorare la salute mentale e fisica dei lavoratori, la soddisfazione degli utenti e, in via finale, ad aumentare la produttività e l'efficienza dell'Ente.

*Azione positiva 1:* Ulteriore estensione del lavoro agile, sperimento per la prima volta durante l'anno 2020, in seguito alle misure resesi necessarie per arginare i contagi da covid-19.

Una volta individuate sia le figure professionali già presenti sia quelle di cui il Comune di Castel Madama necessita, potrà svilupparsi un piano idoneo ad individuare quelle attività che possono essere svolte in smart working. Il lavoro agile o smart working è un incentivo che, se ben utilizzato, può favorire una maggior autonomia e responsabilità delle persone, orientamento ai risultati, fiducia tra capi e collaboratori e, quindi, agevolare un mutamento culturale verso organizzazioni più "sostenibili".

*Azione positiva 2:* Adottare strumenti organizzativi e normativi per consolidare e potenziare il servizio per la conciliazione casa/lavoro.

	<p><i>Azione positiva 3:</i> I Responsabili di Servizio provvederanno a sviluppare un percorso per il lavoro agile, in modo da estendere progressivamente questa modalità lavorativa in tutte le articolazioni dell'ente.</p> <p><i>Azione positiva 3:</i> Inserimento nel Piano della Performance di modalità di valutazione del personale impiegato nel lavoro agile.</p> <p>Soggetti e Uffici coinvolti: Ufficio Personale, Tutto il personale dipendente e Segretario Comunale  A chi è rivolto: a tutti i dipendenti, ai Responsabili di Servizio.</p> <p><b>DURATA DEL PIANO</b>  Il presente Piano ha durata triennale, con aggiornamento annuale.  Nel periodo di vigenza del presente piano saranno raccolti presso l'Ufficio Personale pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente in modo da poter procedere, alla scadenza, ad un adeguato aggiornamento.</p>
<p><b>3.5  Formazione del  personale</b></p>	<p>Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi ai cittadini.</p> <p>La formazione, e quindi l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane, è al contempo un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti, per stimolarne la motivazione ed uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi aziendali e quindi dei servizi ai cittadini.</p> <p>Si tratta quindi di un'attività complessa, che assolve ad una duplice funzione: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi e dei prodotti.</p> <p>Ciò implica, in primo luogo che l'amministrazione compia un investimento forte e continuo sulla formazione, assicurando a tutti i dipendenti percorsi formativi in linea con le loro esigenze professionali ed attivando percorsi di coinvolgimento attivo degli stessi nei processi di pianificazione, gestione e valutazione della formazione stessa; in secondo luogo, che ciascun dipendente realizzi la partecipazione a percorsi formativi al fine di migliorare le proprie competenze professionali, anche attraverso l'individuazione di precisi compiti e responsabilità.</p> <p>Il piano della formazione del personale è, dunque, il documento formale, di autorizzazione e programmatico, che individua gli obiettivi e definisce le iniziative formative utili a realizzarli.</p> <p>Nel rispetto dei contenuti della normativa vigente si intende soddisfare il fabbisogno formativo del personale con priorità assoluta</p>

al fine di:

- a) migliorare la qualità dei servizi da erogare ai cittadini;
- b) valorizzare le professionalità presenti nell'Ente;
- c) favorire le innovazioni di carattere normativo e/o tecnologico;
- d) assolvere agli obblighi di legge con particolare riferimento alla formazione quale misura di prevenzione della corruzione per le aree a più alto indice di rischio.

Si tratterà di mettere in relazione la formazione sia con gli obiettivi organizzativi e innovativi dell'Amministrazione (mantenere ed ampliare le competenze) e sia con la crescita culturale di ciascuno, condizione indispensabile per lo sviluppo di una organizzazione.

### **SOGGETTI COINVOLTI**

I destinatari della formazione sono tutti i dipendenti dell'Ente.

### **TIPOLOGIE DI INTERVENTO**

Le attività di formazione potranno essere realizzate mediante diverse tipologie di intervento:

- Formazione interna: attività formative progettate ed erogate direttamente dall'Ente, al fine del contenimento della spesa, nel rispetto dell'efficacia dell'azione formativa e della coerenza con gli obiettivi del Piano. A tal fine ci si potrà avvalere principalmente della collaborazione di Dirigenti e titolari di Posizioni Organizzative nel ruolo di formatori interni che saranno individuati in base alle specifiche competenze e professionalità nei diversi ambiti formativi;
- Formazione mediante società esterne: svolta attraverso la collaborazione esterna di soggetti pubblici e privati che operano nel settore della formazione;
- Formazione a catalogo: attività formative specifiche organizzate all'esterno dell'Ente da appositi Enti di formazione a cui partecipano i dipendenti di un determinato servizio;
- Formazione a distanza: i dipendenti partecipano ad attività formative a distanza in modalità webinar.

Il personale che partecipa alle attività di formazione organizzate dall'amministrazione è considerato in servizio a tutti gli effetti. I relativi oneri sono a carico della stessa amministrazione. Le attività sono tenute, di norma, durante l'orario ordinario di lavoro. Qualora le attività si svolgano fuori dalla sede di servizio al personale spetta il rimborso delle spese di viaggio, ove ne sussistano i presupposti”.

<b>Formazione anno 2024</b>			
<b>TITOLO DEL CORSO</b>	<b>AREA TEMATICA</b>	<b>MODALITA' DI EROGAZIONE</b>	<b>DESTINATARI</b>
<p><b>CORSO FORMATIVO SULL'UTILIZZO DEL MEPA-</b></p> <p>LOGOS Fondazione</p> <p>20 marzo 2024, dalle ore 9.30 alle ore 13.30</p> <p>Docente: Dott.ssa Laura Battistin</p>	<p><b>Contratti pubblici:</b></p> <p>Il sistema degli acquisiti per forniture, servizi e lavori dopo le novità introdotte dalla Legge n. 55/2019 (di conversione del cd. sbloccacantieri), con particolare riferimento alle procedure sottosoglia e ai microacquisiti.</p>	<p>Giornata formativa, <b>In presenza</b></p> <p>durata della sessione: di n. 4 ore.</p> <p><b>TEST DI APPRENDIMENTO E ATTESTAZIONE DI PARTECIPAZIONE</b></p>	<p><b>RESPONSABILI DI SETTORE E COLLABORATORI</b></p>
<b>Da individuare</b>	L. 190/2012 ed i suoi decreti attuativi, con particolare riferimento al D.Lgs. 33/2013 ed al D.Lgs. 39/2013, in materia di formazione sui temi dell'anticorruzione e della trasparenza;	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>
	D.lgs. n. 36/2023 in materia di Contratti pubblici	<b>Da definire</b>	<b>Responsabili di Settore</b>
	D.Lgs. 165/2001, art. 54 in materia di formazione sui temi dell'etica pubblica e del comportamento etico	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>

		D.Lgs. 81/2008, art. 37 in materia di formazione obbligatoria sulla salute e la sicurezza	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>
		D.P.R. 62/2013 come modificato dal D.P.R. n. 81/2023 in materia di formazione sui temi della trasparenza e dell'integrità;	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>
		Reg. (UE) 2016/679 in materia di formazione sul trattamento dei dati personali.	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>
		D..Lgs. 82/2005, art. 13 in materia di formazione finalizzata alla conoscenza e all'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché dei temi relativi all'accessibilità e alle tecnologie assistive ed allo sviluppo delle competenze tecnologiche, di informatica giuridica e manageriali dei dirigenti, per la transizione alla modalità operativa digitale	<b>Da definire</b>	<b>Tutti i dipendenti</b>

**Riepilogo interventi formativi anno 2023**

<b>TITOLO DEL CORSO</b>	<b>N. PARTECIPANTI</b>	<b>MODALITA' DI EROGAZIONE</b>	<b>ORE</b>
GIORNATA FORMATIVA IN MATERIA DI TRASPARENZA	17	presenza	3 ore
Syllabus- digitalizzazione	19	webinar	-
Ccnl 2019-2021	2	Webinar	3

**Corsi in house/videoconferenza/e-learning**

<b>Area Contrattuale</b>	<b>N. PARTECIPANTI</b>
Operatore	
Operatore Esperto	
Istruttore	<b>13</b>
Funzionario ed EQ	<b>4</b>

**4- Monitoraggio** Sebbene tale sezione non è obbligatoria per i Comuni con meno di n. 50 dipendenti, il monitoraggio delle sottosezioni “*Valore pubblico*” e “*Performance*”, avverrà in ogni caso secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo n. 150 del 2009 mentre il monitoraggio della sezione “*Rischi corruttivi e trasparenza*”, secondo le indicazioni di ANAC.

In relazione alla Sezione “*Organizzazione e capitale umano*” il monitoraggio della coerenza con gli obiettivi di performance sarà effettuato su base triennale da OIV/Nucleo di valutazione.

