

## **STRUTTURA: OAA - Osservatorio Astrofisico di Arcetri**

### **ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ED ESTERNO**

#### **1. Analisi del contesto esterno**

L'Osservatorio Astrofisico di Arcetri (OAA), delle sedici strutture, oltre la sede centrale, dell'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), è l'unica operante in Toscana.

Il contesto locale ai fini della valutazione del rischio corruttivo è esaurientemente analizzato in studi di ricerca che la Regione Toscana ha commissionato annualmente nel periodo 2016-2022 alla Scuola Normale Superiore di Pisa e che approfondisce i fenomeni di criminalità e corruzione presenti in regione. Dal 2023 la ricerca prosegue a cura dell'Istituto Regionale di Programmazione Economica della Toscana (IRPET). Al momento della elaborazione del presente documento, lo studio del 2023 relativo al 2022 non è ancora uscito per ritardi probabilmente legati ai recenti eventi climatici estremi che hanno colpito la Toscana ed impegnato istituzioni e cittadini. L'analisi presentata è suddivisa in paragrafi relativi ai fenomeni di criminalità e corruzione presenti nella regione Toscana ed è basata su fonti giornalistiche e su dati forniti da diversi enti, principalmente: ISTAT; Dipartimento della Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno; Unità di Informazione Finanziaria della Banca d'Italia; Direzione Investigativa Antimafia; Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC).

##### **a. Fenomeni di criminalità**

Nei recenti anni particolarmente rilevante e preoccupante in Toscana è l'infiltrazione delle mafie nazionali e transnazionali, con caratteristiche di specificità territoriale. Le dinamiche prevalenti riguardano la presenza pulviscolare di soggetti e investimenti criminali sul territorio regionale, forme organizzative reticolari e tendenzialmente poco strutturate ed una forte vocazione imprenditoriale che si esprime nel mercato piuttosto che nei territori, attraverso attività di riciclaggio e, in maniera più limitata, attraverso imprese mafiose con sede legale stabile nella regione.

In particolare, è da rilevare un elevato rischio rispetto a forme di radicamento organizzativo tradizionale delle mafie nazionali nel contesto regionale, soprattutto di origine 'ndranghetista, con presenza di episodi con matrice mista e straniera, camorristica e siciliana.

Un indice oggettivo di valutazione della distribuzione della criminalità in Italia è riferibile al numero di delitti che le forze dell'ordine denunciano all'autorità giudiziaria,

relativamente al 2022 evidenziata dalla mappa di Fig. 1 (Fonte<sup>1</sup>). Tale mappa riporta il numero di denunce rapportate alla popolazione: al colore più scuro corrisponde un numero maggiore (la provincia di Milano risulta prima con 6.991 denunce per 100mila abitanti) ed al colore più chiaro un numero minore (la provincia di Oristano risulta ultima con 1.658 denunce per 100mila abitanti).



Fig. 1: *Delitti denunciati all'autorità giudiziaria per 100mila abitanti nell'anno 2022.*

Come si può notare dalla mappa di Fig. 1, la Toscana è una delle regioni a più alto indice di criminalità, in cui spiccano le province di Firenze (evidenziata dal pallino bianco) con il 5° posto assoluto, Livorno (8°), Prato (9°) e Pisa (16°).

La distribuzione dei reati, in Italia per regione ed in Toscana per provincia, è sintetizzata nel quinquennio 2018-2022 nei dati della TABELLA 1 (fonte ISTAT).

TABELLA 1

*Numero totale di delitti denunciati dalle forze di polizia all'autorità giudiziaria (2018-2022)*

Regione	2018	2019	2020	2021	2022
Piemonte	184,594	180,478	147,640	169,903	173,425
Valle d'Aosta	3,684	3,410	3,197	2,999	3,530
Liguria	71,466	68,177	56,550	62,548	65,274
Lombardia	453,969	439,302	337,406	398,610	440,421
Trentino	31,241	29,979	24,492	26,957	30,888
Veneto	161,958	162,682	133,160	147,852	159,262
Friuli-Venezia Giulia	34,369	34,277	29,016	31,706	33,301
Emilia-Romagna	214,257	205,999	166,883	181,014	195,433
<b>Toscana</b>	<b>174,580</b>	<b>166,758</b>	<b>127,870</b>	<b>140,339</b>	<b>152,972</b>
Umbria	31,632	30,457	25,437	27,109	27,905
Marche	43,505	41,240	34,588	36,617	39,491
Lazio	271,344	265,139	219,485	247,705	275,429
Abruzzo	40,038	38,381	34,250	35,324	37,549
Molise	8,052	7,789	6,926	7,858	7,759
Campania	217,743	211,182	182,419	202,698	214,544
Puglia	143,374	134,618	119,851	125,146	129,215
Basilicata	13,226	13,076	12,551	12,907	11,768
Calabria	57,531	54,859	49,476	52,530	51,831
Sicilia	170,300	168,731	149,017	151,233	162,458
Sardegna	44,703	45,032	40,258	42,919	43,190
<b>TOTALE</b>	<b>2,371,566</b>	<b>2,301,566</b>	<b>1,900,472</b>	<b>2,103,974</b>	<b>2,255,645</b>

Provincia	2018	2019	2020	2021	2022
Arezzo	10,292	9,981	8,332	9,140	9,468
<b>Firenze</b>	<b>63,238</b>	<b>62,365</b>	<b>42,957</b>	<b>47,028</b>	<b>51,932</b>
Grosseto	8,979	7,659	6,791	7,760	8,712
Livorno	16,488	15,698	12,947	13,956	16,206
Lucca	16,213	14,016	11,295	12,979	13,858
Massa-Carrara	8,146	7,623	5,817	6,630	6,324
Pisa	19,209	17,890	13,598	15,134	17,329
Pistoia	11,083	11,151	8,958	9,354	9,510
Prato	13,340	13,106	11,426	11,660	12,576
Siena	7,592	7,269	5,749	6,698	7,057
<b>TOTALE</b>	<b>174,580</b>	<b>166,758</b>	<b>127,870</b>	<b>140,339</b>	<b>152,972</b>

[http://dati.istat.it/Index.aspx?DataSetCode=dccv\\_delittips](http://dati.istat.it/Index.aspx?DataSetCode=dccv_delittips)

<sup>1</sup> <https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/#> (Elaborazione su dati del Ministero dell'Interno)

L'indice di criminalità in Toscana<sup>2</sup>, relativamente al 2022, è evidenziato in maggior dettaglio nella distribuzione della tipologia di reato per provincia, riportata in **TABELLA 2** e riferita sia al numero totale di delitti (N), sia in rapporto alla popolazione per 100mila abitanti (N/100k). Oltre ai fenomeni di microcriminalità che presentano maggiore rilevanza come furti, danneggiamenti e rapine, tra le tipologie di illecito che interessano più direttamente le pubbliche amministrazioni sono da segnalare la prevalenza di forme di criminalità economica, sia per attività di riciclaggio sia per altri reati ad esso connessi come reati fiscali, truffe e frodi. Altre forme di illecito presenti in regione e degne di nota sono il traffico degli stupefacenti, episodi riconducibili ad estorsione/usura, favoreggiamento all'immigrazione clandestina e criminalità ambientale.

**TABELLA 2**

*Numero di delitti denunciati dalle forze di polizia all'autorità giudiziaria (dati riferiti al 2022)*

Anno 2022	Arezzo		Firenze		Grosseto		Livorno		Lucca		Massa-Carrara		Pisa		Pistoia		Prato		Siena	
Numero Abitanti	333286		984997		215975		325245		380829		187272		416322		288908		258457		259859	
Delitti Totali/100k abitanti	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k	N	N/100k
Omicidi volontari consumati	13	3.9	31	3.1	18	8.3	21	6.5	15	3.9	8	4.3	21	5.0	23	8.0	4	1.5	23	8.9
Tentati omicidi	4	1.2	16	1.6	3	1.4	7	2.2	3	0.8	0	0.0	7	1.7	3	1.0	6	2.3	2	0.8
Violenze sessuali	35	10.5	188	19.1	33	15.3	36	11.1	42	11.0	22	11.7	56	13.5	41	14.2	29	11.2	21	8.1
Sfruttamento della prostituzione e pornografia minorile	10	3.0	44	4.5	4	1.9	11	3.4	5	1.3	3	1.6	8	1.9	14	4.8	15	5.8	5	1.9
Minacce	395	118.5	1075	109.1	267	123.6	422	129.7	332	87.2	245	130.8	389	93.4	320	110.8	260	100.6	201	77.3
Percosse	103	30.9	283	28.7	63	29.2	83	25.5	73	19.2	46	24.6	95	22.8	74	25.6	83	32.1	67	25.8
Lesioni dolose	387	116.1	1413	143.5	300	138.9	458	140.8	403	105.8	270	144.2	431	103.5	266	92.1	277	107.2	245	94.3
Danneggiamenti	834	250.2	6512	661.1	1238	573.2	1748	537.4	1558	409.1	1025	547.3	1614	387.7	1196	414.0	2628	1016.8	740	284.8
Incendi	121	36.3	184	18.7	112	51.9	71	21.8	140	36.8	124	66.2	117	28.1	31	10.7	44	17.0	99	38.1
Furti	5111	1533.5	39912	4052.0	4594	2127.1	11427	3513.3	9964	2616.4	3302	1763.2	14302	3435.3	5670	1962.6	7898	3055.8	3743	1440.4
Rapine	128	38.4	1627	165.2	114	52.8	229	70.4	240	63.0	52	27.8	287	68.9	149	51.6	424	164.1	43	16.5
Stupefacenti	140	42.0	738	74.9	177	82.0	253	77.8	139	36.5	122	65.1	236	56.7	96	33.2	198	76.6	61	23.5
Spaccio	82	24.6	450	45.7	136	63.0	206	63.3	106	27.8	88	47.0	173	41.6	73	25.3	132	51.1	48	18.5
Truffe e frodi informatiche	1738	521.5	6	0.6	1321	611.6	1468	451.4	1972	517.8	694	370.6	1584	380.5	1337	462.8	1005	388.8	1551	596.9
Associazione per produzione o traffico di stupefacenti	0	0.0	1	0.1	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	0.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Delitti informatici	221	66.3	901	91.5	190	88.0	367	112.8	302	79.3	82	43.8	252	60.5	252	87.2	180	69.6	126	48.5
Associazione per delinquere	5	1.5	2	0.2	0	0.0	2	0.6	0	0.0	1	0.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Associazione di tipo mafioso	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Estorsioni	37	11.1	259	26.3	46	21.3	148	45.5	51	13.4	39	20.8	57	13.7	54	18.7	40	15.5	40	15.4
Danneggiamento seguito da incendio	14	4.2	13	1.3	16	7.4	11	3.4	29	7.6	12	6.4	4	1.0	9	3.1	1	0.4	12	4.6
Riciclaggio e impiego di denaro	5	1.5	88	8.9	5	2.3	6	1.8	4	1.1	1	0.5	21	5.0	6	2.1	9	3.5	2	0.8
Contraffazione di marchi e prodotti industriali	3	0.9	51	5.2	10	4.6	8	2.5	15	3.9	6	3.2	9	2.2	6	2.1	14	5.4	4	1.5
Contrabbando	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	0.3	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Usura	4	1.2	1	0.1	2	0.9	2	0.6	0	0.0	1	0.5	1	0.2	1	0.3	1	0.4	0	0.0
Violazione alla proprietà intellettuale	0	0.0	1	0.1	0	0.0	0	0.0	2	0.5	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	1	0.4
<b>TOTALE</b>	<b>9390</b>	<b>2817.4</b>	<b>53796</b>	<b>5461.5</b>	<b>8649</b>	<b>4004.6</b>	<b>16985</b>	<b>5222.2</b>	<b>15395</b>	<b>4042.5</b>	<b>6144</b>	<b>3280.8</b>	<b>19664</b>	<b>4723.3</b>	<b>9621</b>	<b>3330.1</b>	<b>13248</b>	<b>5125.8</b>	<b>7034</b>	<b>2706.8</b>

<https://lab24.ilsole24ore.com/indice-della-criminalita/#> (Elaborazione su dati del Ministero dell'Interno)

Rispetto alle attività di riciclaggio, secondo i dati della Unità di Informazione Finanziaria della Banca d'Italia, sono state 8971 le segnalazioni di operazioni sospette registrate in Toscana nel 2022, pari al 5,77% del totale nazionale (**TABELLA 3**), considerando anche le segnalazioni online e provenienti dall'estero, che risulta essere pertanto la 7<sup>o</sup> regione in Italia ed in tendenziale crescita negli ultimi anni (**TABELLA 4**).

La distribuzione delle segnalazioni relative alle operazioni sospette, relativamente al biennio 2021-2022 e su base regionale, estera ed online, è riportata in **TABELLA 3**, mentre una sintesi delle operazioni finanziarie sospette segnalate in Toscana e distribuite per provincia a partire dal 2014, è riportata in **TABELLA 4**.

<sup>2</sup> Si noti che le lievi differenze nei totali delle due tabelle sono in relazione all'attribuzione o meno a più province di delitti non riferibili univocamente alla singola provincia.

TABELLA 3

Segnalazioni di operazioni finanziarie sospette per regione (Fonte UIF)

Regione	2021		2022		2022 Classifica
	N	%	N	%	
Lombardia	25447	18.24	27651	17.79	1°
Lazio	17236	12.35	19255	12.39	2°
Campania	15728	11.27	18305	11.78	3°
Veneto	10253	7.35	11437	7.36	4°
Emilia-Romagna	9570	6.86	9477	6.10	5°
Piemonte	8295	5.95	9001	5.79	6°
Toscana	8206	5.88	8971	5.77	7°
Sicilia	9283	6.65	8936	5.75	8°
Puglia	7702	5.52	8115	5.22	9°
Online	5005	3.59	7505	4.83	10°
Calabria	3826	2.74	4125	2.65	11°
Liguria	3198	2.29	3621	2.33	12°
Marche	2897	2.08	3097	1.99	13°
Esterio	1412	1.01	3056	1.97	14°
Trentino-Alto Adige	2378	1.70	2691	1.73	15°
Friuli-Venezia Giulia	2264	1.62	2426	1.56	16°
Abruzzo	1990	1.43	2334	1.50	17°
Sardegna	1880	1.35	2239	1.44	18°
Umbria	1283	0.92	1354	0.87	19°
Basilicata	867	0.62	900	0.58	20°
Molise	559	0.40	603	0.39	21°
Valle d'Aosta	245	0.18	327	0.21	22°
<b>TOTALE</b>	<b>139524</b>	<b>100.00</b>	<b>155426</b>	<b>100.00</b>	

[https://uif.bancaditalia.it/pubblicazioni/newsletter/2023/newsletter-2023-1/newsletter-23-1\\_allegato\\_statistico.pdf](https://uif.bancaditalia.it/pubblicazioni/newsletter/2023/newsletter-2023-1/newsletter-23-1_allegato_statistico.pdf)

TABELLA 4

Segnalazioni di operazioni finanziarie sospette per provincia in Toscana (Fonte UIF)

Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		2022	
	N	N	N	N	N	N	N	N	N/100k	N	N/100k
Arezzo	379	391	480	533	566	560	517	616	183.9	595	178.5
Firenze	1435	1707	1973	1929	2166	2112	2024	2491	252.3	2780	282.2
Grosseto	235	209	237	275	354	347	351	419	193.1	386	178.7
Livorno	313	294	391	399	448	539	462	638	195.0	732	225.1
Lucca	547	488	635	693	726	665	569	685	179.1	833	218.7
Massa Carrara	229	189	304	258	295	306	315	430	228.1	442	236.0
Pisa	392	400	512	442	570	504	500	734	176.0	640	153.7
Pistoia	277	421	453	466	520	467	481	604	208.7	605	209.4
Prato	832	785	601	785	876	888	905	995	385.5	1002	387.7
Siena	235	221	322	349	456	476	571	594	227.4	956	367.9
<b>Toscana</b>	<b>4874</b>	<b>5105</b>	<b>5908</b>	<b>6129</b>	<b>6977</b>	<b>6864</b>	<b>6695</b>	<b>8206</b>	<b>224.0</b>	<b>8971</b>	<b>245.7</b>

[https://uif.bancaditalia.it/pubblicazioni/newsletter/2023/newsletter-2023-1/newsletter-23-1\\_allegato\\_statistico.pdf](https://uif.bancaditalia.it/pubblicazioni/newsletter/2023/newsletter-2023-1/newsletter-23-1_allegato_statistico.pdf)

Secondo i dati della Direzione Investigativa Antimafia (DIA), nel corso del 2022, 20 provvedimenti interdittivi antimafia hanno colpito imprese toscane che operavano in diversi settori. Nel panorama italiano la Toscana risulta al 9° posto con il 3.1% dei provvedimenti, la cui distribuzione è sintetizzata nella TABELLA 5.

TABELLA 5

*Provvedimenti interdittivi antimafia, anno 2022 (Fonte DIA)*

Regione	Emilia Romagna	Sicilia	Calabria	Campania	Lombardia	Piemonte	Puglia	Basilicata	Toscana	Veneto	Lazio	Liguria	Abruzzo	Sardegna	Marche	Friuli Venezia Giulia	Molise	Valle d'Aosta	Trentino Alto Adige	Umbria	Totale
N	136	125	99	64	42	39	36	29	20	13	10	7	5	4	3	2	2	1	1	1	639
%	21.28	19.56	15.49	10.02	6.57	6.10	5.63	4.54	3.13	2.03	1.56	1.10	0.78	0.63	0.47	0.31	0.31	0.16	0.16	0.16	100

[https://direzioneeinvestigativaantimafia.interno.gov.it/wp-content/uploads/2023/09/DIA\\_secondo\\_semestre\\_2022Rpdf.pdf](https://direzioneeinvestigativaantimafia.interno.gov.it/wp-content/uploads/2023/09/DIA_secondo_semestre_2022Rpdf.pdf)

Come riportato nella TABELLA 6, in Toscana il numero totale dei beni confiscati (fonte ANBSC) è di 731 (aggiornamento Novembre 2023)<sup>3</sup>, di cui 634 beni immobili e 97 aziende. Di questi beni, 514 sono attualmente in gestione presso ANBSC, e 265 sono confiscati definitivamente.

La distribuzione sul territorio regionale dei beni confiscati per provincia è riportato in TABELLA 7.

TABELLA 6

*Beni confiscati in Toscana e stato del procedimento (Fonte ANBSC –Nov. 23)*

Stato Procedimento	IMMOBILI	AZIENDE	TOTALE
Destinati da ANBSC	196	21	217
<i>In gestione</i>			
Confisca definitiva	224	41	265
Confisca provvisoria (I grado di giudizio)	101	14	115
Confisca provvisoria (II grado di giudizio)	59	5	64
Stato non precisato	21	10	31
Sequestrati	33	6	39
Revoca confisca	0	0	0
Revoca sequestro	0	0	0
Totale in gestione presso ANBSC	438	76	514
<b>TOTALE</b>	<b>634</b>	<b>97</b>	<b>731</b>

TABELLA 7

*Beni confiscati definitivamente in Toscana per provincia (Fonte ANBSC –Nov. 23)*

IMMOBILI CONFISCATI DEFINITIVAMENTE				
Provincia	In gestione	Destinati	Totale	%
Pistoia	30	46	76	18.10
Arezzo	21	45	66	15.71
Grosseto	54	7	61	14.52
Lucca	26	13	39	9.29
Siena	24	14	38	9.05
Prato	25	10	35	8.33
Livorno	17	18	35	8.33
Massa Carrara	12	17	29	6.90
Firenze	6	20	26	6.19
Pisa	9	6	15	3.57
<b>TOTALE</b>	<b>224</b>	<b>196</b>	<b>420</b>	<b>100</b>

AZIENDE CONFISCATE DEFINITIVAMENTE				
Provincia	In gestione	Destinati	Totale	%
Massa Carrara	9	3	12	19.35
Livorno	4	6	10	16.13
Pistoia	9	1	10	16.13
Prato	5	4	9	14.52
Lucca	6	3	9	14.52
Firenze	3	3	6	9.68
Pisa	3	0	3	4.84
Siena	2	0	2	3.23
Arezzo	0	1	1	1.61
Grosseto	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>41</b>	<b>21</b>	<b>62</b>	<b>100</b>

<sup>3</sup> <https://www.regione.toscana.it/documents/10180/105014142/statistiche+beni+in+toscana2023-11-15..pdf>

### **a. Fenomeni di corruzione**

Nel periodo di elaborazione di questo documento non è stato possibile reperire dati aggiornati sulla corruzione in Toscana rispetto a quelli già presentati nel precedente rapporto. Si ritiene opportuno riportare nuovamente tali dati. L'analisi più aggiornata sui fenomeni corruttivi in Toscana è relativa all'anno 2021 e rivela diversi fattori di criticità legati alle fasi dell'emergenza sanitaria da Covid-19, ed alle ricadute negative a livello socio-economico della stessa. Lo studio delle dinamiche evolutive dei fenomeni corruttivi si è avvalso di tre principali basi di dati: statistiche giudiziarie; lanci stampa dell'ANSA come raccolti e codificati secondo il progetto C.E.C.O.; rassegna stampa regionale e fonti giudiziarie quando disponibili.

Sulla base di tali dati sono stati rilevati nel 2021 in Toscana 39 eventi corruttivi a fronte di un totale italiano di 470, con una distribuzione per settore riportata in [TABELLA 8](#). Nel territorio toscano si rileva un significativo aumento di eventi corruttivi nel settore degli appalti e, in percentuale, nei settori dei controlli e della sanità, anche se i numeri sono relativamente bassi per una analisi statistica. Le principali tipologie di attori di eventi corruttivi, distinti tra pubblici e privati, sono sintetizzati nella

TABELLA 9.

TABELLA 8

*Distribuzione eventi corruttivi per Settore ed anno – triennio 2019-2021*

<i>Settore</i>	Italia						Toscana					
	2019		2020		2021		2019		2020		2021	
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%
<i>Appalti</i>	205	42.8	139	39.6	249	53.0	5	21.7	9	40.9	19	48.7
<i>Governo territorio</i>	26	5.4	30	8.5	19	4.0		0.0	2	9.1	3	7.7
<i>Nomine, incarichi</i>	33	6.9	12	3.4	24	5.1	5	21.7	1	4.5	3	7.7
<i>Controlli, verifiche</i>	40	8.4	14	4.0	19	4.0	4	17.4	2	9.1	6	15.4
<i>Elettorale</i>	24	5.0	20	5.7	38	8.1		0.0	1	4.5	2	5.1
<i>Giustizia</i>	37	7.7	40	11.4	28	6.0	2	8.7	1	4.5	0	0.0
<i>Gestione entrate</i>	13	2.7	14	4.0	14	3.0	1	4.3	1	4.5	1	2.6
<i>Sanità</i>	23	4.8	24	6.8	28	6.0	1	4.3	0	0.0	3	7.7
<i>Altro</i>	78	16.3	58	16.5	51	10.9	5	21.7	5	22.7	2	5.1
<b><i>Totale</i></b>	<b>479</b>	<b>100</b>	<b>351</b>	<b>100</b>	<b>470</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>23</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>100</b>

TABELLA 9

*Tipologia di attori coinvolti negli eventi corruttivi anno 2021 (C.E.C.O.)*

Tipo di attore	Attori coinvolti	Italia		Toscana	
		2021: Totale 470		2021: Totale 39	
		N	%	N	%
<b>Pubblico</b>	Funzionari e dipendenti pubblici	174	37	21	54
	Manager e dirigenti	66	14	5	13
	Giustizia	33	7	3	8
	Sanità	47	10	5	13
	Politico	235	50	19	49
	Attore di nomina politica	14	3	0	0
	Università	14	3	4	10
	Funzionario di partito	19	4	1	3
<b>Privato</b>	Imprenditori	193	41	19	49
	Cittadino italiano	75	16	2	5
	Cittadino straniero	9	2	0	0
	Professionisti	66	14	9	23
	Mafie	42	9	1	3
	Dirigente cooperative	14	3	0	0

## 2. Analisi del contesto interno

L'Osservatorio Astrofisico di Arcetri (OAA) è una *Struttura* dell'Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF), un Ente Pubblico di Ricerca vigilato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), le cui finalità sono sostenere e sviluppare la ricerca scientifica nel campo dell'astronomia e dell'astrofisica valorizzandone le applicazioni interdisciplinari, diffonderne e divulgarne i risultati, promuovendo il trasferimento tecnologico verso l'industria e perseguendo obiettivi di eccellenza in un contesto internazionale.

Le strutture dell'INAF sono il luogo primario per lo svolgimento della ricerca scientifica dell'Ente: concorrendo alla formazione del piano triennale di attività per il perseguimento delle missioni istituzionali; garantendo la diffusione delle conoscenze scientifiche secondo le proprie competenze e la salvaguardia e valorizzazione del patrimonio, bibliografico, archivistico e storico strumentale proprio; partecipando a bandi di selezione per l'accesso ai finanziamenti concordemente agli indirizzi del piano triennale di attività; promuovendo iniziative sul territorio con diversi soggetti.

Il Direttore della Struttura, scelto tra persone di alta qualificazione ed esperienza scientifica e manageriale nei settori di attività dell'INAF, in carica per 3 anni più al massimo 3 ulteriori anni di rinnovo, è responsabile del funzionamento scientifico ed organizzativo della Struttura, determinandone l'assetto organizzativo interno.

Al 10.01.2024 l'OAA ha 85 unità di personale di ruolo afferenti alla struttura, di cui 66 di ricerca e 19 di tipo tecnico per attività di laboratorio, amministrativo e bibliotecario; il personale con contratto a tempo determinato è costituito da 15 unità, i cui profili sono dirigente di ricerca (1), ricercatore (2), tecnologo (8), funzionario amministrativo (1) e collaboratore amministrativo (3). Afferiscono alla struttura 28 assegnisti e 3 borsisti; gli associati sono 90 e comprendono 21 dottorandi, 8 assegnisti di altri enti, docenti di Università italiane, laureandi, personale in quiescenza, e ricercatori di altre istituzioni italiane ed estere.

La struttura è dotata di 4 Aule per conferenze/riunioni/corsi, di 7 laboratori, di un'officina meccanica ed una biblioteca. Una nuova Aula per conferenze è in fase di realizzazione.

L'articolazione organizzativa della Struttura, schematizzata in Fig. 2, è centralizzata sulla figura del direttore. Le attività di ricerca, gestionali e di didattica e divulgazione sono strutturate in maniera capillare con responsabilità diffuse tra ricercatori, tecnologi e personale tecnico-amministrativo.

L'attività di ricerca è articolata secondo i Raggruppamenti Scientifici Nazionali, suddivisa in una parte scientifica (RSN<sub>1-4</sub>) ed una parte tecnologica (RSN<sub>5</sub>), a sua volta suddivisa in 6 gruppi. Come previsto dallo Statuto, i coordinatori locali RSN sono anche componenti del Consiglio di Struttura (CdS). Alcuni ricercatori di OAA hanno un incarico gratuito di docenza presso l'Università degli Studi di Firenze ed in attivazione presso

l'Università degli Studi di Pisa. I ricercatori e tecnologi di OAA sono spesso componenti di commissioni di concorso e di comitati per l'assegnazione di premi.

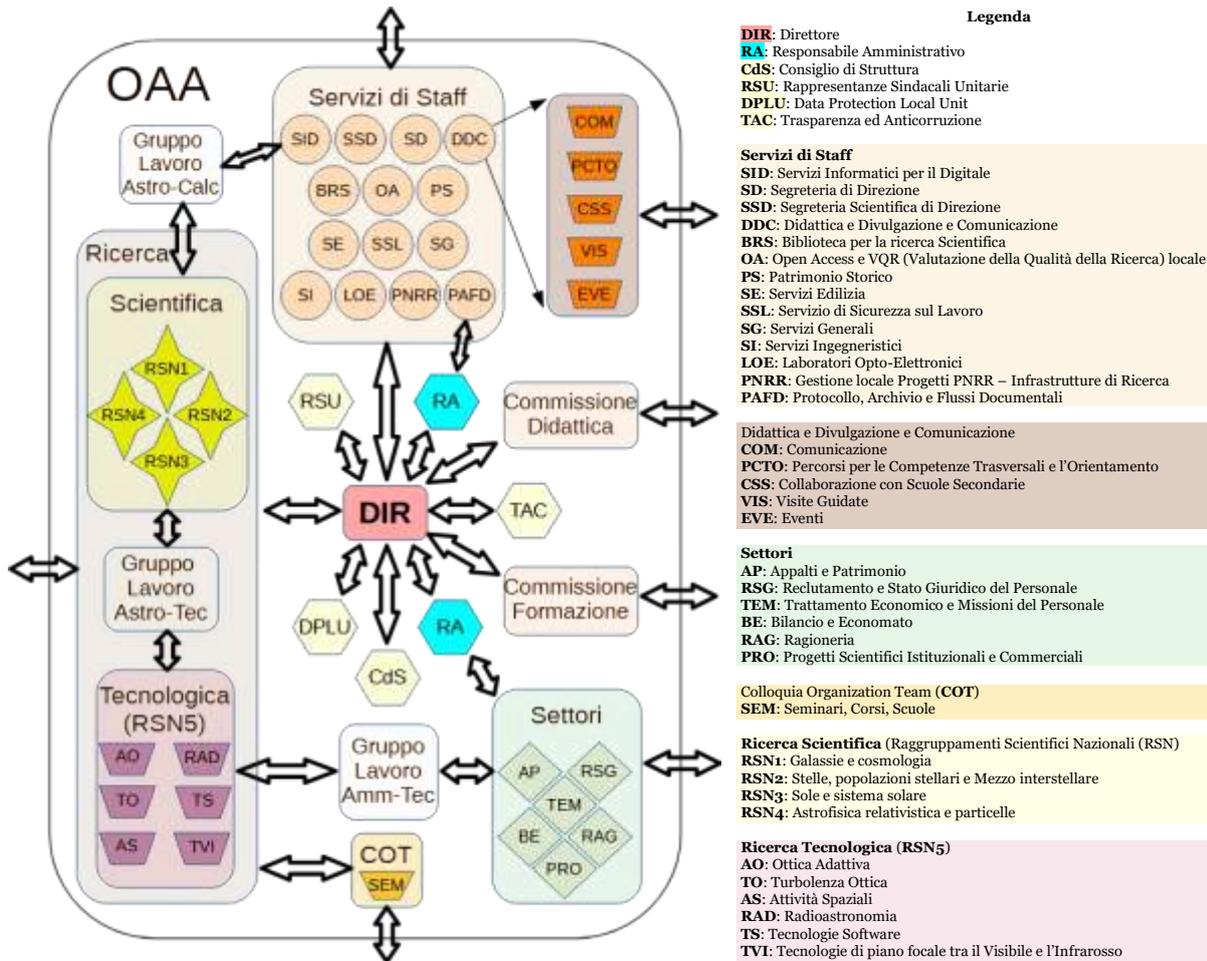


Fig. 2: Articolazione organizzativa dell'Osservatorio Astrofisico di Arcetri (OAA)

Le attività di divulgazione sono organizzate in cinque macro-attività che si svolgono sia presso OAA che fuori. È presente un ufficio comunicazione che ha l'incarico di promuovere internamente ed esternamente le attività di ricerca e di divulgazione.

Seminari presso l'Osservatorio sono organizzati dal *Colloquia Organization Team* COT. L'Osservatorio organizza frequentemente scuole e congressi con partecipazione anche esterna.

Gli aspetti gestionali sono suddivisi per funzionalità in due macro-gruppi: Servizi di Staff e Settori. Ciascuno di questi macro-gruppi è suddiviso in base al compito e con relativo responsabile in 14 Servizi di Staff, coordinati dal Direttore, e 6 Settori, facenti capo al responsabile amministrativo che ne cura anche gli aspetti gestionali e di coordinamento.

Il Direttore si interfaccia anche con la RSU locale formata da due componenti eletti dal personale, con le commissioni di Didattica e di Formazione che facilitano l'interazione da e verso l'esterno, con il responsabile locale per la protezione dei dati (DPLU) e con il referente locale per la trasparenza e la prevenzione della corruzione (TAC).

Sono presenti tre gruppi interdisciplinari che funzionano da interfaccia tra componenti interne:

- Astro-Calc: tra Servizi Informatici per il Digitale e Ricerca Scientifica;
- Astro-Tec: tra Ricerca Scientifica e Tecnologica;
- Amm-Tec: tra Settori Amministrativi e Ricerca Tecnologica;

Sono in essere collaborazioni ricorrenti con istituzioni del territorio: tra queste, vale la pena citare il Comune di Firenze e la Regione Toscana. Altre collaborazioni, formalizzate con convenzioni, contratti o accordi, sono con: il Consorzio LAMMA; Dipartimento di Fisica e Astronomia dell'Università degli Studi di Firenze per quanto concerne l'attività di didattica e per il dottorato; Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Toscana, Marche ed Umbria; SAIIt Società Astronomica Italiana; Università degli Studi di Firenze, Reggio Calabria, Bologna, Padova per il tirocinio formativo; Università degli Studi di Firenze per la 'gestione congiunta per l'immobile Villino Abetti'; Dipartimento di Fisica e Astronomia dell'Università degli Studi di Firenze e Dipartimento di Fisica dell'Università di Pisa per gli aspetti generali di collaborazione.

Data l'attività di ricerca, in particolare quella tecnologica, e la necessità di manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili e delle aree verdi, OAA svolge regolarmente procedure di gare d'appalto.

Dal 2023 la Struttura è coinvolta nelle attività del PNRR relative alle infrastrutture di ricerca e che riguardano anche la ristrutturazione di alcuni locali ed immobili.

Nel 2024, all'interno della programmazione triennale dei Lavori Pubblici, sono previste nuove attività di ristrutturazione edilizia e manutenzione straordinaria per locali ed immobili nel comprensorio di Arcetri.