



## Allegato 5a)

### Obiettivo di Valore Pubblico

### “INTERNAZIONALIZZAZIONE”

### Aggiornamento al 31 ottobre 2024

*Direzione Generale dell'internazionalizzazione e della comunicazione*

Obiettivo di Valore Pubblico “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	2
Obiettivi operativi e performance funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	7
Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	10
Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	15
Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	15
Azioni di reclutamento funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	15
Azioni di formazione funzionali all’Obiettivo di VP “INTERNAZIONALIZZAZIONE” .....	15

## Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

L'obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE viene rappresentato *analiticamente* tramite la seguente scheda del Valore Pubblico.

### OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO

#### Internazionalizzazione

##### SottoSezione "Valore Pubblico"

Analisi di contesto (criticità e opportunità del contesto specifico)	<p>Il livello di internazionalizzazione della ricerca e alta formazione italiano è da migliorare nei seguenti punti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) livello di PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione</li> <li>2) livello di COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale</li> <li>3) Strategia di valorizzazione del sistema di INFRASTRUTTURE DI RICERCA</li> <li>4) Strategia di valorizzazione delle ALLEANZE EUROPEE</li> <li>5) livello di ATTRAZIONE di ricercatori, studiosi e studenti in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali</li> <li>6) livello della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM</li> </ol>
--	--

VALORE PUBBLICO atteso (risposte alle criticità/opportunità del contesto e specifici Valori Pubblici attesi)

<ol style="list-style-type: none"> <li>1) +PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione</li> <li>2) +COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale</li> <li>3) +Valorizzazione del sistema di INFRASTRUTTURE DI RICERCA</li> <li>4) + Valorizzazione delle ALLEANZE EUROPEE</li> <li>5) +ATTRAZIONE di ricercatori, studiosi e studenti in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali</li> <li>6) +DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM</li> </ol>	Valore Pubblico di partenza 2021	Valore Pubblico preconsuntivo 2023	Valore Pubblico atteso 2024	Valore Pubblico atteso 2025	Valore Pubblico atteso 2026	
	<b>56%</b>	<b>83%</b>	<b>97%</b>	<b>99%</b>	<b>109%</b>	

STRATEGIE e INDICATORI per la creazione di Valore Pubblico

STRATEGIE (modalità di creazione degli specifici Valori settoriali attesi)					INDICATORI DI IMPATTO (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)															Fonte	
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	Direz.ione	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Preconsuntivo		Target 2024		Target 2025		Target 2026		
								Peggior. negli ultimi 5 anni	Miglior. negli ultimi 5 anni		100%	assoluta 2022	normalizzata su scala 0-100%	assoluta 2023	normalizzato su scala 0-100%	assoluta 2024	normalizzato su scala 0-100%	assoluta 2025	normalizzato su scala 0-100%		assoluta 2026
VP_INT1	1) Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione, <i>da realizzare operativamente TRAMITE la nomina e la rappresentanza qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali.</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione	2026	1) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (partecipazione ai processi decisionali)	1) N. PARTECIPAZIONI italiane alle riunioni e agli incontri per i quali è richiesta la rappresentanza italiana / N. riunioni e incontri;	+	80% (40/50)	91% (59/65)	10%	90% (54/60)	100%	91% (59/65)	93%	95%	139%	95%	139%	95%	139%	Decreti di nomina e lettere di incarico MUR

			Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.																		
VP_INT2	2) Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale, da realizzare operativamente TRAMITE il potenziamento e lo sviluppo di azioni comuni relative a rapporti internazionali scientifici ed accademici.	DG Internazionale e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	2026	2) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (Università ed EPR che attivano o rinnovano accordi)	% di Università ed Enti pubblici di Ricerca che attivano o rinnovano collaborazioni con istituzioni presenti nei Paesi per i quali è stato sottoscritto un accordo bilaterale/multilaterale	+	40% (27/68*) *numero Università Pubbliche	65% (44/68*) *numero Università Pubbliche	15%	50% (34/68*) *numero Università Pubbliche	41%	50% (34/68*) *numero Università Pubbliche	41%	50%	41%	50%	40%	60%	81%	Raccolta dati MUR

VP_INT3	3) Strategia di valorizzazione del sistema di Infrastrutture di ricerca e sostegno alla creazione di Infrastrutture tecnologiche di livello europeo ed internazionale, <i>da realizzare operativamente tramite la promozione della partecipazione italiana ai bandi europei per le IR ed il sostegno della candidatura dell'Italia ad ospitare grandi Infrastrutture di ricerca internazionali.</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM,	2026	3a) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE: potenziamento dell'ecosistema della ricerca	N. partecipazioni italiane alle riunioni e agli incontri per i quali è richiesta la rappresentanza italiana / N. riunioni e incontri;	+	75% (9/12)	85%	15%	75% (9/12)	0%	90% (18/20)	150%	95%	200%	95%	200%	95%	200%	Dati in possesso della DG
		DG Internazionalizzazione e Comunicazione	(AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	2026	3b) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (tasso di finanziamenti H2020)	Tasso di successo (rapporto tra le proposte valutate positivamente e quelle presentate) nei programmi di finanziamento europeo dedicate alle infrastrutture di ricerca (HE)	=	35,5%	79,2%	15%	79,2%	100%	80,0%	102%	80,0%	102%	80,0%	102%	80,0%	102%	Banca dati Commissione europea (progetti a finanziamento diretto)
VP_INT4	4) Strategia di valorizzazione delle alleanze europee, <i>da realizzare operativamente TRAMITE emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della	2026	4) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (Università aderenti alle alleanze europee)	N. Università italiane che aderiscono alle alleanze Europee – N. Istituti AFAM che aderiscono alle alleanze Europee	+	11	27	15%	26	94%	27	100%	28	106%	28	106%	30	119%	Commissione europea / raccolta dati MUR/ decreti MUR

			Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.																		
VP_ INT5	5) Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali, <i>da realizzare operativamente TRAMITE l'emissione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	2026	5) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (studenti attratti in Italia)	N. studenti stranieri immatricolati a corsi di laurea triennali e magistrali per anno accademico, misurato alla data del 31 ottobre di ogni anno solare	+	4.276	5.818	15%	4.309	2%	4.400	8%	4.600	21%	4.800	34%	5.000	47%	Banche dati MUR/decreti MUR
VP_ INT6	6) Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM, <i>da realizzare operativamente TRAMITE la realizzazione di INTERVENTI VOLTI A PROMUOVERE IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;	2026	6) IMPATTO SOCIO-ISTITUZIONALE (studenti AFAM)	N. studenti stranieri immatricolati a corsi AFAM per anno accademico, misurato alla data dell'ultima rilevazione disponibile	=	12.130	12.928	15%	12.730	75%	12.800	84%	12.800	84%	12.800	84%	12.800	84%	Ufficio statistico MUR/decreti MUR

	<p><i>AFAM ALL'ESTERO, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana</i></p>		<p>STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Su- periori Me- diatori Lin- guistici); Ministero dell'Istru- zione; Ministero de- gli Esteri e della Coope- razione In- ternazionale; altre Ammi- nistrazioni centrali e lo- cali; altre istitu- zioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istitu- zioni euro- pee e inter- nazionali.</p>													
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## Obiettivi operativi e performance funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Gli obiettivi operativi e le relative performance organizzative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE sono esposti in forma tabellare.

SottoSezione "Performance"														
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consumativo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_INT1. PERF1	<i>Nomina e partecipazione della RAPPRESENTANZA ITALIANA QUALIFICATA all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione</i>	Ufficio II (20%) III (80%)	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personale della Direzione, Esperti esterni incaricati	Continuativo	EFFICACIA QUALITATIVA EROGATA	N. PARTECIPAZIONI italiane alle riunioni e agli incontri per i quali è richiesta la rappresentanza italiana / N. riunioni e incontri	50%	50% (6/12)	60%	60%	60%	60%	Decreti di nomina e lettere di incarico MUR
								50%						
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Decreti di nomina e lettere di incarico MUR								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consumativo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
								100%						
VP_INT2. PERF1	<i>Adozione di ACCORDI BILATERALI e MULTILATERALI, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale</i>	Ufficio II (50%) III (50%)	Utenti: Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti pubblici di Ricerca; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; paesi terzi; Istituzioni europee ed internazionali.	Personale della Direzione  MAECI	Continuativo	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. ACCORDI bilaterali-multilaterali negoziati/ N. ACCORDI bilaterali-multilaterali proposti	100%	60% (3/5)	65%	70%	70%	70%	Banche dati MUR/decreti MUR

Obiettivo operativo FUNZIONALE							Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consumtivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT3.PERF1	<i>Emanazione di AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore</i> AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle alleanze universitarie europee	Ufficio II	Utenti: Studenti universitari e AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; Istituzioni europee e internazionali.	Personele della Direzione  Università  CRUI	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. di alleanze universitarie europee alle quali l'Italia partecipa	100%	26	27	29	29	30	Commissione europea	
Obiettivo operativo FUNZIONALE							Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consumtivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT4.PERF1	<i>Emanazione AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della ricerca</i> AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello europeo ed internazionale	Ufficio III (100%)	Utenti: Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di ricerca altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personele della Direzione  Università  Enti di Ricerca UdM PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	€ finanziamenti PNRR M.4, C.2, Investimento 3.1, erogati / € finanziamenti PNRR M.4, C.2, Investimento 3.1, trasferiti dal MeF	50%	59% (€92.471.000/€158.000.000)	10%	50%	90%	100%	Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR	
						EFFICIENZA FINANZIARIA									
						EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	Richieste di anticipo e saldi intermedi finanziate / Richieste di anticipo e saldi intermedi presentate da Infrastrutture di ricerca e di innovazione	50%	44% (25/57*) *N. progetti ammessi ai finanziamenti	60%	70%	90%	100%	Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR	
Obiettivo operativo FUNZIONALE							Indicatori di performance								
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consumtivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT5.PERF1	<i>Emanazione degli AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto</i> AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	Ufficio II (70%) III (30%)	Utenti: Dottorandi; Ricercatori; Professori;  STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personele della Direzione	2024	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. contratti per giovani ricercatori sottoscritti dalle Università e dagli EPR in attuazione della missione 4 PNRR	20,0%	247			253			Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR
				UdM PNRR		EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. progetti TNE, di cui alla Missione 4, componente 1, Investimento 3.4, PNRR	20,0%	0				10	Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR	
				Università		EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. eventi di promozione delle call erasmus + organizzati dall'Agenzia INDIRE o da altri soggetti titolari	20,0%	60% (3/5)	90% (4/5)				Partecipazione diretta da parte dell'Ufficio o della Direzione	
				INDIRE		EFFICIENZA FINANZIARIA	€ finanziamenti PNRR erogati / € finanziamenti PNRR trasferiti dal MEF	20,0%	0% (0/€22 ML)	10%	50%	100%	100%	MEF / decreti MUR	

						EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	Richieste di anticipo e saldi intermedi finanziate / Richieste di anticipo e saldi intermedi ricevute	20,0%	0% (0/249)	60%	70%	100%	100%	Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR	
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consuntivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT5.PERF2	<i>Processo di RICONOSCIMENTO TITOLI AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali</i>	Ufficio I (100%)	Utenti: Dottorandi Dottori di ricerca Ricercatori; Professori; STK: Università; Enti di Alta formazione (AFAM, Scuole Superiori Mediatori Linguistici); Ministero dell'Istruzione; Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; altri paesi; Istituzioni europee e internazionali.	Personele della Direzione  CIMEA	Continuativo	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	Numero di richieste di riconoscimento titoli evase / Richieste di riconoscimento ricevute	100%	65% (260/400)	75%	80%	85%	90%	Decreti MUR e PEC della DG	
Obiettivo operativo FUNZIONALE						Indicatori di performance									
Cod.	Nome	Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	Peso	Baseline 2022	Pre-consuntivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte	
								100%							
VP_INT6.PERF1	<i>Realizzazione INTERVENTI VOLTI A PROMUOVERE IL RUOLO DELLE ISTITUZIONI AFAM ALL'ESTERO, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM</i>	Ufficio II (100%)	Utenti: Studenti AFAM, italiani e stranieri; Dottorandi; Ricercatori; Professori; STK: Università; altre Amministrazioni centrali e locali; altre istituzioni; altri Stati Membri dell'Unione europea; paesi terzi; Istituzioni europee e internazionali.	Personele della Direzione	Continuativo	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. progetti AFAM, di cui alla Missione 4, componente 1, Investimento 3.4, PNRR	50%	0					15	Portali dedicati ai bandi MUR / decreti MUR
						EFFICIENZA FINANZIARIA	€ finanziamenti PNRR erogati / € finanziamenti PNRR trasferiti dal MEF	50%	0%	0%	10%	50%	100%	MEF / decreti MUR	

## Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Le misure specifiche e i relativi indicatori di gestione del rischio corruttivo funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE", con specifico riferimento all'INTERNAZIONALIZZAZIONE sono esposti in forma tabellare.

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	CARTA D'IDENTITA' DEL PROCESSO											
		DG	UFFICIO	EVENTUALE PROCEDIMENTO DA CUI DERIVA IL PROCESSO	DENOMINAZIONE PROCESSO	AREA RISCHIO	ORDINE DI PRIORITA' ANAC (PNA 2022)	RESPONSABILE PROCESSO	INPUT PROCESSO	FASI PROCESSO	OUTPUT PROCESSO	ATTORI INTERNI PROCESSO	ATTORI ESTERNI PROCESSO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Individuazione del rappresentante qualificato tramite nomina ministeriale		C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati a OBIETTIVI DI PERFORMANCE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Richiesta individuazione rappresentanza	individuazione rappresentante, nomina, comunicazione della nomina agli organi competenti	Nomina e partecipazione		Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Dialogo bilaterale o multilaterale		C) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati a OBIETTIVI DI PERFORMANCE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Dialogo bilaterale o multilaterale	negoiazione, redazione testo	Adozione di accordo		Altre Amministrazioni italiane Istituzioni o amministrazioni estere
VP_INT3.PERF1	<i>Emanazione di AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore al fine di favorire la Strategia di valorizzazione delle alleanze universitarie europee</i>	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT4.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio III	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT5.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II, III	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici ivi inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
VP_INT5.PERF	Processo di RICONOSCIMENTO TITOLI AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio I ed Ufficio II	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi collegati a OBIETTIVI DI PERFORMANCE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Istanza	Valutazione della documentazione ed elaborazione del provvedimento (con esito positivo o negativo)	Decreti di riconoscimento dei titoli o invio del provvedimento di diniego		

VP_INT6.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	DG Internazionalizzazione e Comunicazione	Ufficio II	Atti provvedimenti di varia natura		D) Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Processi con GESTIONE DI RISORSE FINANZIARIE	Direttore Generale Internazionalizzazione e Comunicazione	Attuazione degli interventi previsti dai fondi europei specifici inclusi gli interventi PNRR	redazione ed emanazione avvisi pubblici (ove previsti), valutazione delle richieste/candidature, ammissione al finanziamento delle progettualità selezionate	Adozione dei provvedimenti finali delle iniziative intraprese	UdM PNRR DG BILANCIO	Stakeholders nazionali e internazionali
---------------	---	---	------------	------------------------------------	--	--	--	---	--	--	---	----------------------	---

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK ASSESSMENT																			
		EVENTI RISCHIOSI	P1	P2	P3	P4	P5	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	Controllo	LIVELLO DI RISCHIO	VALUTAZIONE DEL RISCHIO	MOTIVAZIONE DELLA SCELTA DEL LIVELLO DI RISCHIO	SCELTA TRATTAMENTO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	Partecipazione ai processi decisionali al fine di perseguire interessi particolari e non generali e istituzionali	2	1	1	2	1	1,4	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,13	Basso		T
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	Interessi coinvolti nell'accordo e degli effetti dello stesso	2	1	1	2	1	1,4	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,13	Basso		T
VP_INT3.PERF1	<i>Emanazione di AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore al fine di favorire la Strategia di valorizzazione delle alleanze universitarie europee</i>	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T
VP_INT4.PERF1	<i>Emanazione AVVISI PUBBLICI FINALIZZATI a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della ricerca al fine di favorire la Strategia di valorizzazione delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello europeo ed internazionale</i>	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T
VP_INT5.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T
VP_INT5.PERF2	Processo di RICONOSCIMENTO TITOLI AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	Valutazione della documentazione ed elaborazione del provvedimento (con esito positivo o negativo). In caso di esito positivo, Decreti di riconoscimento dei titoli esteri	2	1	1	2	1	1,4	1	1	1	1	1,00	1	1	1	1,00	1,13	Basso		T
VP_INT6.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	Concessione di finanziamenti a soggetti pubblici o privati	2	1	1	2	2	1,6	2	3	1	3	2,25	1	1	2	1,33	1,73	Medio		T

CODICE OBIETTIVO DI VALORE PUBBLICO e di PERFORMANCE da proteggere	DENOMINAZIONE OBIETTIVO DI PERFORMANCE da proteggere	RISK TREATMENT									
		CODICE e NOME MISURA	RESPONSABILE MISURA	TIPOLOGIA MISURA	INDICATORE DI TRATTAMENTO DEL RISCHIO (formula)	Baseline 2022	Preconsuntivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	FORNITORE DATO
VP_INT1.PERF1	Nomina e partecipazione della rappresentanza italiana qualificata all'interno degli organismi internazionali interessati, ai comitati tecnici e decisionali degli organismi internazionali AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della PARTECIPAZIONE dell'Italia AI PROCESSI DECISIONALI, europei ed internazionali nei settori della ricerca e dell'alta formazione	ACT1 Formalizzazione criticità emerse e proposte di soluzione presentate	Direttore Generale	CONTROLLI	N. formalizzazioni/ N. criticità segnalate	0%	100%	100%	100%	100%	Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Gestione dei casi di conflitto di interesse dichiarati	Direttore Generale	GESTIONE CONFLITTO DI INTERESSE	N. provvedimenti di gestione del conflitto di interessi dichiarati (sostituzione del componente incompatibile) / N. casi di conflitto di interessi dichiarati	0%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT2.PERF1	Adozione di accordi bilaterali e multilaterali, protocolli esecutivi, di nuova sottoscrizione e in fase di rinnovo, anche attraverso la cooperazione attiva con il MAECI, AL FINE di favorire la Strategia di promozione della COOPERAZIONE bilaterale e multilaterale	ACT1 Analisi dell'impatto dell'accordo	Direttore Generale	CONTROLLI	N. Accordi analizzati / N. Accordi	100% (5/5)	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT3.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto dal sistema della formazione superiore e della ricerca AL FINE di favorire la Strategia di valorizzazione delle Università Europee, alleanze transnazionali e internazionali, e delle INFRASTRUTTURE DI RICERCA di livello internazionale	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. controlli delle richieste di pagamento e relativa documentazione/n. richieste ricevute	100% (25/25)	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	100% (57/57)	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT4.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. richieste di pagamento e relativa documentazione controllate /n. richieste ricevute	0%	100%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	0%	100% (1/1)	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT5.PERF1	Emanazione degli avvisi pubblici finalizzati a finanziare le iniziative messe in atto AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a fronte del riconoscimento del finanziamento	Direttore Generale	CONTROLLI	n. richieste di pagamento e relativa documentazione controllate /n. richieste ricevute	0%	0%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
		ACT2 Pubblicazione avvisi e atti conseguenti	Direttore Generale	TRASPARENZA	N. avvisi e atti conseguenti pubblicati / N. avvisi e atti conseguenti	0%	100% (1/1)	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR
VP_INT5.PERF2	Processo di RICONOSCIMENTO TITOLI AL FINE di favorire la Strategia di ATTRAZIONE di studenti, ricercatori, studiosi in Italia e di PROMOZIONE DELLE COMPETENZE ACCADEMICHE ITALIANE all'estero e nelle organizzazioni multilaterali	ACT1 Controllo del processo di valutazione della documentazione di elaborazione del provvedimento (con esito positivo o negativo). In caso di esito positivo, firma dei Decreti direttoriali di riconoscimento dei titoli esteri	Direttore Generale	CONTROLLI	N. riscontri (positivi o negativi) ad istanze di riconoscimento titoli /N. di istanze ricevute	65% (260/400)	75%	80%	85%	90%	Decreti MUR e PEC della DG
VP_INT6.PERF1	Realizzare interventi volti a promuovere il ruolo delle istituzioni AFAM all'estero, nella	ACT1 Controllo delle richieste di pagamento e dei rendiconti allegati a	Direttore Generale	CONTROLLI	n. richieste di pagamento e relativa documentazione	0%	0%	100%	100%		Banche dati e provvedimenti MUR

	conservazione e nella promozione della cultura italiana AL FINE di favorire la Strategia di incentivazione della DIMENSIONE INTERNAZIONALE dell'AFAM	fronte del riconoscimento del finanziamento			controllate /n. richieste ricevute						
--	--	---	--	--	------------------------------------	--	--	--	--	--	--

## Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2024-2026 non sono previste azioni di sviluppo organizzativo funzionali all'obiettivo di VP in oggetto.

## Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2024-2026 non sono previste azioni di organizzazione del Lavoro Agile funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

## Azioni di reclutamento funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2024-2026 non sono previste azioni di reclutamento funzionali all'obiettivo di VP in oggetto, ma solo azioni valide in generale per l'intero MUR.

## Azioni di formazione funzionali all'Obiettivo di VP "INTERNAZIONALIZZAZIONE"

Nel PIAO 2024-2026 le azioni formative funzionali all'Obiettivo di Valore Pubblico "INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE" sono espone in forma tabellare.

SottoSezione "Formazione del personale"												
Azione formativa FUNZIONALE		Indicatori delle azioni formative										
Cod.	Nome	Respon- sabile	Contribu- tors	Tempi	Dimen- sione	Formula	Baseline 2022	Preconsun- tivo 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026	Fonte
VP_INT_FORM1	<p>Svolgimento di corsi di formazione su INTERNAZIONALIZZAZIONE e COMUNICAZIONE:</p> <p>-principali corsi seguiti (2023) dal personale della DG Internazionalizzazione e Comunicazione, funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo di Valore Pubblico in oggetto: Challenges and change ; Comunità di pratica RPCT - attività 2023; Gli strumenti di valutazione delle politiche pubbliche del PNRR per la dirigenza; Il sistema dei controlli e il controllo di regolarità amministrativo-contabile; International soft skills; Introduzione alla contabilità pubblica; Introduzione alla disciplina dei contratti pubblici; Prevenzione e contrasto alla corruzione nelle PA: aree di rischio; The language of law and economics for government; Writing skills;</p> <p>-esigenze di formazione del personale della Struttura organizzativa, funzionali al raggiungimento dell'Obiettivo di Valore Pubblico in oggetto: Potenziare le competenze della lingua inglese (livello b2-c1); La cooperazione amministrativa in Europa; Le politiche di coesione dell'Unione europea: evoluzione di lungo periodo e programmazione 2021-2027; Miglioramento delle conoscenze sul tema dell'Internazionalizzazione /Unione europea; Fondi Strutturali e d'Investimento: metodologie e tecniche della valutazione; Gestione del contenzioso; La cooperazione amministrativa in Europa;</p> <p>-azione professionale di formazione: avvalimento dei corsi di formazione continua erogati da SNA;</p> <p>-offerta formativa proposta: International Soft Skills; Writing Skills; The Language of Law and Economics for Government; Laboratorio di public speaking; Laboratorio di comunicazione efficace; Laboratorio in tecniche di scrittura efficace; Introduzione all'accesso civico generalizzato; Comunicazione e gestione di crisi ed emergenze; Fondi Strutturali e d'Investimento: metodologie e tecniche della valutazione; La cooperazione amministrativa in Europa; Le Politiche di Coesione dell'Unione europea: introduzione all'evoluzione di lungo periodo e alle sfide attuali; Contenzioso tributario e strumenti deflattivi;</p> <p>-possibili criticità sulle iscrizioni: può accadere che SNA, in ragione del limitato numero di candidature pervenute ovvero per motivi organizzativi, potrebbe decidere di annullare alcuni corsi; inoltre spetta sempre a SNA decidere sulla Non approvazione delle candidature in eccesso. Le conseguenti cancellazioni delle iscrizioni possono compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal programma formativo dell'amministrazione.</p>	Ufficio II DGPBSS	SNA	Cataloghi specifi- ci	SALUTE PRO- FESSIO- NALE	<p>Comparativa: 'N. Iscrizioni &gt;= 50% del N. Esigenze VP rilevate</p> <p>Iscrizioni = iscrizioni ai corsi di formazione funzionali al raggiungimento dell'Obtv di VP in oggetto</p> <p>Esigenze VP = esigenze formative funzionali al raggiungimento dell'Obtv di VP in oggetto, rilevate e razionalizzate in fase di analisi del fabbisogno formativo delle Strutture, eseguita a fine anno</p>	8 iscrizioni	19 iscrizioni	N Iscrizioni >= 6 (pari al 50% delle 11 Esigenze VP rilevate)	N Iscrizioni >= 50% del N. Esigenze VP rilevate	N Iscrizioni >= 50% del N. Esigenze VP rilevate	Reportistica (file .csv), scaricabile dal portale SNA, sezione riservata all'Amministrazione (Uff.II), relativo al monitoraggio degli iscritti ai corsi di formazione continua erogati da SNA;