



Allegato G)

del PIAO 2025-2027

Tabella Obiettivi 2025

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	AREA	MACRO OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO	PERSONE	N	OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILITA' E SOGGETTI COINVOLTI	FINALITA'	CATEGORIA AGENDA 2030	INDICATORE/TARGET	SCADENZA
2	PERSONE AL CENTRO	Anticorruzione e trasparenza	Anticorruzione	P	1	Valorizzazione del Piano Triennale e potenziamento strumenti di monitoraggio	RPCT/Tutte le Strutture per la parte di competenza	Riduzione del rischio di corruzione e misura della sostenibilità delle azioni	Sostenibilità sociale	Attuazione delle misure - Esiti Audit interni e relazioni infrannuali	Entro 31/12/2025
3			Anticorruzione	P	2	Avvio Segreteria aziendale per Trasparenza e Anticorruzione	RPCT/Tutte le Strutture per la parte di competenza	Gestione efficiente delle attività, supporto a RPCT e OIV	Sostenibilità sociale	Attivazione nuova Segreteria aziendale Unica OIV- Anticorruzione	Entro 31/12/2025
4			Trasparenza	P	3	Trasparenza	RPCT/Tutte le Strutture per la parte di competenza	Favorire il controllo sull'azione e sull'utilizzo delle risorse	Sostenibilità sociale	Aggiornamento e Implementazione area "Amministrazione trasparente" - pubblicazione tramite nuovi schemi ANAC	Entro 30/06/2025
5			Trasparenza	P	4	Trasparenza	RPCT/Tutte le Strutture per la parte di competenza	Implementare il controllo sugli obblighi di pubblicazione	Sostenibilità sociale	Monitoraggio pubblicazione e aggiornamento dei contenuti da inserire nella sezione del sito istituzione "Amministrazione trasparente"	Entro 31/12/2025
6			Coinvolgimento del personale	Coinvolgimento del personale	P	5	Coinvolgimento incarichi di funzione	Incarichi di funzione	Maggior coinvolgimento e interazione tra la Direzione Strategica e gli incarichi di funzione	Sostenibilità sociale	Riunioni mensili tra Direzione e Incarichi di funzione
7		Coinvolgimento del personale		P	6	Progetto Customer	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Rilevare la Soddisfazione esigenze stakeholder	Qualità	Effettuazione customer rivolta ai clienti interni	Entro 31/12/2025
8		Benessere organizzativo		P	7	Benessere aziendale attraverso lo sviluppo e l'implementazione di corsi/progetti	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione e Strutture coinvolte	Migliorare il benessere di pazienti e operatori	Sostenibilità sociale	Follow up corso e valutazione dei partecipanti	Entro 31/12/2025
9		Diventiamo più attrattivi	Valorizzazione del personale	P	8	Sistema di valutazione del personale	SC Area Politiche Risorse Umane	Riconoscimento e sviluppo delle professionalità	Sostenibilità sociale	Ultimazione procedimento di revisione modalità di valutazione collettiva ed individuale (comparto e dirigenza)	Entro 31/12/2025
10			Valorizzazione del personale	P	9	Revisione percorsi di crescita	SC Area Risorse umane	Riconoscimento e sviluppo delle professionalità	Sostenibilità sociale	Revisione sistema degli incarichi (comparto e sanità), nuovi percorsi di crescita	Entro 31/12/2025
11			Piano comunicazione concorsi	P	10	Piano di comunicazione per i concorsi	SC Area Risorse umane, SSD Formazione, Comunicazione, fundraising	Creare un canale di comunicazione efficace per i candidati ai concorsi, per dare visibilità all'offerta disponibile e ai percorsi di crescita	Sostenibilità sociale	Definizione piattaforma dedicata ai concorsi	Entro 31/12/2025
12		Formazione	Piano della Formazione	P	11	Piano della formazione come strumento di attrattività	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising	Sviluppo delle professionalità	Sostenibilità sociale	Potenziare il Piano di Formazione	Entro 31/12/2025
13			Percorsi di formazione	P	12	Ruolo DAIRI per la formazione regionale	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising	Sviluppo delle professionalità	Sostenibilità sociale	Nuovi percorsi di formazione	Entro 31/12/2025
14		Incremento Produttività	Straordinari	P	13	Revisione sistema aziendale ore straordinario e prestazioni aggiuntive	SC Area Risorse umane	Regolamentare a livello aziendale il lavoro straordinario e le prestazioni aggiuntive	Sostenibilità sociale	Costruire con le OOSS un nuovo regolamento sulle ore extra	Entro 31/12/2025
15		Welfare aziendale	Welfare aziendale	P	14	Promuovere il welfare aziendale per il proprio personale dipendente	SC Area Risorse umane, SSD Formazione, Comunicazione, fundraising	Aumentare l'attrattività, incrementare la soddisfazione del personale	Sostenibilità sociale	Consolidamento progetto welfare aziendale: definizione contenuti e cronoprogramma attività	Entro 31/12/2025
16		Esiti, Efficacia e Qualità delle cure	Esiti	PNE Treemap	EI	15	Monitoraggio indicatori Treemap, Indicatori specifici per struttura (schede strutture). Verde per tutti gli indicatori.	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	100% Indicatori verdi (di cui almeno il 50 % verde scuro)
17	Performances Agenas			EI	16	Performances Agenas	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Migliorare la performances Agenas	Entro 31/12/2025
18	PNE Esiti			EI	17	Miglioramento generalizzato esiti monitorati PNE	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Indicatori specifici assegnati alle strutture coinvolte	Entro 31/12/2025
19	Efficacia delle cure		Indicatori di efficacia	EI	18	Individuare KPI di efficacia	Direzione aziendale e SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Individuare KPI di efficacia	Entro 31/12/2025
20			Sistema NSG	EI	19	Miglioramento indicatori ospedalieri	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	4.4.2 H01Z: Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti; H02Z: Proporzioni di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui; H04Z: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario; H05Z: Proporzioni colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni; H13C: Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario; H17C - H18C: % di Parti cesarei primari in strutture con meno o più di 1.000 parti all'anno	Entro 31/12/2025
21		Sistema NSG	EI	20	Miglioramento indicatori territoriali in collaborazione con ASL AL	DMP	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Avviare collaborazione con ASL AL e ASL AT per efficientare i servizi sul territorio e migliorare gli indicatori territoriali (AREE: tasso ospedalizzazione complicanze per diabete, broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO), scompenso cardiaco, tasso ospedalizzazione asma e gastroenterite; Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso; Percentuale di prestazioni: garantite entro i tempi per classe B; Consumo pro-capite di farmaci sentinella/traccianti. Antibiotici; Tasso di pazienti in ADI; % ricoveri ripetuti in psichiatria; N. deceduti tumore dopo assistenza rete cure palliative su tot. N. deceduti per tumore; N. anziani non autosufficienti. in trattamento socio-sanitario residenziale in rapporto alla popolazione residente, per patologia di trattamento)	Entro 31/12/2025	

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	AREA	MACRO OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO	PERSONE	N	OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILITA' E SOGGETTI COINVOLTI	FINALITA'	CATEGORIA AGENDA 2030	INDICATORE/TARGET	SCADENZA
22	Qualità delle cure	Qualità delle cure	Sviluppo e potenziamento del SGQ e gestione del rischio clinico	EI	21	Progetto Customer	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Rilevare la Soddifazione esigenze stakeholder	Qualità	Effettuazione indagini Value Based Experience e PROMS	Entro 31/12/2025
23			Qualità delle cure	EI	22	Certificazione qualità 100% reparti	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Qualità	Certificazione SC Neurologia e Nefrologia	Entro 31/12/2025
24			Qualità delle cure	EI	23	Certificazione qualità 100% reparti	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Qualità	Certificazione SC Chirurgia Toracica e Malattie Infettive	Entro 31/12/2026
25	RICERCA COME CURA E PERCORSO VERSO IRCCS	Ricerca	Integrazione con Università	R	24	Canali di engagement per studenti	SSA Rapporti con università	Aumento del coinvolgimento degli studenti	Sostenibilità sociale	Creazione "sportello dello studente"	Entro 31/12/2025
26			Potenziare la collaborazione con UPO	R	25	Integrazione dell'offerta sanitaria con la didattica (in particolare UPO) per rispondere ai bisogni dei pazienti con soluzioni innovative	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Sviluppare sinergie con l'Università del Piemonte Orientale attraverso programmi di formazione, ricerca interdisciplinare e didattica, valorizzando l'innovazione e le competenze trasversali per la cura dei pazienti	Ricerca	N. Tesi	Entro 31/12/2025
27			Sviluppo Ricerca di tutte le tipologie di ricerca (sanitaria, biomedica, organizzativa, professioni sanitarie, epidemiologica, ecc.)	R	26	Integrare database clinici e di ricerca	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Utilizzo e sviluppo di piattaforme per raccogliere e analizzare dati clinici in tempo reale, consentendo un monitoraggio continuo dei risultati e l'ottimizzazione delle cure basata su evidenze scientifiche.	Ricerca	Avvio 3 studi	Entro 31/12/2025
28			Sviluppo delle competenze e diffusione della conoscenza, innovazione	R	27	Creare percorsi clinico-assistenziali basati sui risultati della ricerca	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Implementare linee guida e protocolli derivati da studi clinici condotti dal DAIRI, garantendo che i progressi scientifici siano tradotti in pratiche cliniche innovative.	Ricerca	Avvio del percorso	Entro 31/12/2025
29			Strutturazione e sviluppo della ricerca traslazionale attraverso le unit	R	28	Registro di dati clinici reali	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Implementare un sistema di raccolta continua di dati dai pazienti in cura, come esiti terapeutici, complicanze e utilizzo delle risorse sanitarie, per analizzarne l'impatto sulla pratica clinica	Ricerca	Creazione Registro	Entro 31/12/2025
30			Percorso verso IRCCS	Riconoscimento ad IRCCS	R	29	Ridefinizione del dossier ai sensi della normativa	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Ridefinizione del dossier ai sensi della normativa Decreto legislativo n. 200 del 23 dicembre 2022 "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico".	Ricerca	Definizione del dossier
31	SICUREZZA E SOSTENIBILITA'	Sicurezza	Infrastrutture ICT e transizione al cloud	S	30	Messa a regime nuovi ambienti di File Sharing	SC ICT e Innovazione Tecnologica e Strutture Aziendali	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Consolidamento progetto	Entro 31/12/2026
32			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	31	Gestione documenti	Ssa Servizio Privacy aziendale	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Approvazione Piano Strategico del Dato	Entro 31/12/2025
33			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	32	Attivazione misure di sicurezza infrastrutturali	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Segmentazione della rete e attivazione delle ACL; Attivazione firewall su PdL e sui server e aggiornamento delle versioni di S.O. sui server: 1) > 60% per le attuali postazioni	Entro 31/12/2025
34			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	33	Attivazione misure di sicurezza infrastrutturali	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Segmentazione della rete e attivazione delle ACL; Attivazione firewall su PdL e sui server e aggiornamento delle versioni di S.O. sui server: 2) > 90% per le attuali postazioni	Entro 31/12/2026
35			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	34	Incrementare il valore obiettivo EMRAM	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Incrementare punteggio EMRAM a 4	Entro 31/12/2025
36			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	35	Regolamentazione accesso come Amministratore di sistema ai sistemi RIS e PACS	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Procedure previste nel programma di attuazione 100% realizzazione procedure > 90%	Entro 31/12/2025
37			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	36	Messa in sicurezza dell'accesso ai DB per le finalità del controllo di gestione	SC ICT e Innovazione Tecnologica e Controllo di gestione	Aumentare la sicurezza dei dati	Innovazione gestionale	Analisi alla progettazione per l'attivazione di connessioni degli applicativi al DWH aziendale >50% Analisi di progettazione.	Entro 31/12/2025
38			Cybersicurezza, trasparenza e privacy	S	37	Digitalizzazione	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la sicurezza dei dati	Digitalizzazione	Pieno rispetto cronoprogramma regionale	Tempistiche cronoprogramma regionale
39			Sicurezza edilizia	S	38	Antincendio: investimento e riorganizzazione spazi	Strutture Coinvolte	Aumentare la sicurezza	Sostenibilità sociale	Prosecuzione delle attività finalizzate all'adeguamento e riqualificazione dell'Ospedale Infantile.	Entro 30/05/2025
40			Rischio Clinico	S	39	Utilizzo nuova check list di sicurezza in sala operatoria	DMP, Strutture Coinvolte	Analisi campione 3% del volume di ricoveri per chirurgia maggiore (stimate circa 150 cartelle)	Sostenibilità sociale	Numero di check list di sicurezza compilate in modo completo/ totale della check list analizzate CUT OFF 100%	Entro 31/12/2025
41			Rischio Clinico	S	40	Utilizzo scheda PRIMA post operatoria	DMP, Strutture Coinvolte	Verificare l'utilizzo della scheda PRIMA post operatoria	Sostenibilità sociale	Numero di cartelle cliniche in cui è presente la scheda PRIMA post operatoria/totale delle cartelle cliniche analizzate. CUT OFF 100%	Entro 31/12/2025
42			Rischio Clinico	S	41	Corretta compilazione Scheda PRIMA post operatoria	DMP, Strutture Coinvolte	Verificare la corretta compilazione della scheda PRIMA post operatoria	Sostenibilità sociale	Numero di schede PRIMA post operatorie compilate in modo completo/totale delle cartelle cliniche analizzate. CUT OFF 100%	Entro 31/12/2025
43			Progetti PNRR	S	42	Rendicontazione PNRR Grandi Attrezzature	SS Ingegneria Clinica	Monitoraggio stato attuazione PNRR	Sostenibilità economica	Ultimazione rendicontazione su REGIS	Entro 30/06/2025
44			Progetti PNRR	S	43	Ultimazione PNRR digitalizzazione	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Monitoraggio stato attuazione PNRR	Sostenibilità economica	Pieno rispetto scadenze regionali	Tempistiche regionali
45			Efficientamento energetico	S	44	Lavori efficientamento energetico Presidi Civile e Infantile	SC Tecnico e efficientamento energetico	Aumentare garantire confort e sicurezza dei pazienti	Sostenibilità ambientale	Completamento degli interventi da cronoprogramma	Entro 30/06/2026
46			Efficientamento energetico	S	45	Consumo consapevole di energia	SC Tecnico e efficientamento energetico	Aumentare conoscenza e consapevolezza	Sostenibilità ambientale	Attuazione azioni e riduzione dei consumi Energy Management contenuti nel Piano annuale	Entro 31/12/2025
47			Cura dell'ambiente	S	46	La programmazione attività del mobility manager	Mobility Manager	Sensibilizzazione alle tematiche della mobilità casa lavoro.	Sostenibilità sociale e ambientale	Attuazione azioni piano annuale spostamento casa lavoro	Entro 31/12/2025

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	AREA	MACRO OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO	PERSONE	N	OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILITA' E SOGGETTI COINVOLTI	FINALITA'	CATEGORIA AGENDA 2030	INDICATORE/TARGET	SCADENZA
48	ORGANIZZAZIONE EFFICIENTE DEI Percorsi, EQUILIBRIO DI BILANCIO	Efficienza dei percorsi	Cura dell'ambiente	S	47	Calcolo impronta carbonica	Strutture coinvolte	Calcolo dell'impronta carbonica aziendale	Sostenibilità ambientale	Avvio attività preliminari per il calcolo della "carbon footprint"	Entro 31/12/2025
49			Cura dell'ambiente	S	48	Progetto ospedale verde: sensibilizzazione ai temi della sostenibilità ambientale	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione - Strutture coinvolte	Migliorare la qualità della vita e il benessere delle persone	Sostenibilità ambientale	Realizzazione attività definite	Entro 31/12/2025
50			Piattaforma Radiologica	O	49	Efficientamento del processo di radiodiagnostica	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa - Strutture Coinvolte	Efficientare il percorso del paziente nell'ambito del processo di radiodiagnostica con riduzione dei tempi delle prestazioni (richieste interne e prestazioni)	Sostenibilità economica	Analisi as is e proposta piano di efficientamento	Entro 31/12/2025
51			Piattaforma Radiologica	O	50	Potenziare l'attività radiodiagnostica	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa - Strutture Coinvolte	Ripensare le modalità di erogazione dell'offerta	Sostenibilità sociale ed economica	Potenziamento delle attività di radiodiagnostica	Entro 31/12/2026
52			Percorso chirurgico	O	51	Efficientamento del percorso chirurgico	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa - Strutture Coinvolte	Migliorare la programmazione	Sostenibilità sociale ed economica	Avvio nuova piattaforma per la programmazione delle sale operatorie	Entro 31/12/2026
53			Percorsi area medica	O	52	Utilizzo nuovi locali Terapia intensiva PS	DMP	Definire piano di utilizzo nuovi locali Terapia intensiva PS	Sostenibilità sociale	Approvazione Piano di utilizzo nuovi locali Terapia intensiva PS	Entro 31/12/2025
54			Percorsi area medica	O	53	PGS – Indicatori di monitoraggio	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Indicatori specifici per struttura (schede strutture)	Entro 31/12/2025
55			Percorsi area medica	O	54	Revisione Piano Pandemico aziendale alla luce delle indicazioni regionali	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Revisione documento Piano Pandemico aziendale	Entro 31/12/2025
56			Percorsi area medica	O	55	Revisione Piano di Gestione Sovraffollamento Pronto Soccorso	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Revisione PGS- PO Civile	Entro 31/12/2025
57			Percorso ambulatoriale	O	56	Mappatura spazi istituzionali e Libera professione	Strutture coinvolte	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Effettuare la mappatura degli spazi istituzionali e degli spazi dedicati alla Libera professione	Entro 31/12/2025
58			Riduzione Degenze Medie	O	57	Riduzione DM in Area Medica: benchmark con aziende di riferimento nazionale	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Riduzione DM reparti di area medica	Entro 31/12/2025
59			Riduzione Degenze Medie	O	58	Riduzione DM di riferimento in Area Chirurgica (case mix)	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Riduzione DM reparti di area chirurgica	Entro 31/12/2025
60			Riduzione Degenze Medie	O	59	Riduzione DM dimissioni assistite	Strutture coinvolte	Semplificazione e innovazione dei percorsi per adeguare le risposte ai bisogni del territorio	Fragilità	Riduzione DM dimissioni assistite DM anno 2025 ≤ DM anno 2024	Entro 31/12/2025
61			Continuità assistenziale	O	60	Costituzione di una Centrale Operativa Ospedaliera per il governo delle cronicità	Strutture Coinvolte	Miglioramento della qualità dell'assistenza	Sostenibilità sociale	Costituzione di una Centrale Operativa Ospedaliera per il governo delle cronicità	Entro 31/12/2025
62			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	61	Riorganizzazione centrale di sterilizzazione	DMP	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Confronto diversi scenari di gestione	Entro 31/05/2025
63			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	62	Riorganizzazione mensa	DMP	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Progetto mensa con ASL AT	Entro 31/12/2025
64			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	63	Riorganizzazione spogliatoi	DMP, DiPSa, SC Tecnico ed efficientamento energetico	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Riorganizzazione spazi	Entro 31/12/2025
65			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	64	Efficientamento spazi destinati a magazzino dai reparti	DMP, DiPSa, SC Tecnico ed efficientamento energetico	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Progetto revisione modalità di gestione magazzini: magazzino centrale, di reparto, logistica	Entro 31/12/2025
66			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	65	Efficientamento trapezi interni	Strutture coinvolte	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Realizzazione centralina per il monitoraggio dei tempi barellieri	Entro 31/12/2025
67			Riorganizzazione percorsi trasversali	O	66	Mappatura processi	Se Processi amministrativi generali e di approvvigionamento	Favorire il controllo sull'azione e sull'utilizzo delle risorse	Sostenibilità sociale	Completamento mappatura dei processi a seguito di trasformazione in AOU dal 01.01.2024	Entro 31/12/2025
68			Appropriatezza	O	67	Appropriatezza delle richieste prestazioni da laboratorio	Strutture Coinvolte	Ottimizzare le risorse disponibili	Sostenibilità economica	Piena applicazione nuovo nomenclatore e ricadute su prestazioni per interni	Entro 31/12/2025
69			Equilibrio economico finanziario	O	68	Budget di spesa	Servizi Ordinanti	Mantenere l'equilibrio economico-finanziario	Sostenibilità finanziaria	(Budget assegnato + assestamenti autorizzati) / costi sostenuti ≥ 1	Entro 31/12/2025
70			Equilibrio economico finanziario	O	69	Pareggio di bilancio	Se Contabilità e Patrimonio/tutte le strutture aziendali coinvolte	Mantenere l'equilibrio economico-finanziario con le risorse assegnate	Sostenibilità economica	Equilibrio di bilancio su Consuntivo	Entro 31/12/2025
71			Valore aziendale	O	70	Incremento margine	Strutture Coinvolte	Generare valore aziendale	Sostenibilità economica	Ultimo margine di contabilità analitica 2025>2024	Entro 31/12/2025
72			Valore aziendale	O	71	Riduzione ricorso personale gettonista	SC Area Risorse umane	Generare valore aziendale	Sostenibilità economica	Riduzione ricorso personale gettonista	Entro 31/12/2025
73			Valore aziendale	O	72	Riduzione prestazioni aggiuntive	SC Area Risorse umane	Generare valore aziendale	Sostenibilità economica	Riduzione prestazioni aggiuntive	Entro 31/12/2025
74			Pagamenti fornitori	O	73	Tempestività nei pagamenti	Se Contabilità e Patrimonio	Rispetto delle tempistiche di pagamento dei fornitori entro i 60 gg. e diminuzione debito vs fornitori al 31/12	Sostenibilità finanziaria	Σ (g. di pag fattura – g. di scad fattura) x imp fattura / Σ imp pagati nel periodo di rif. <= 0	Entro 31/12/2025
75			Dispositivi Medici	O	74	Dispositivi Medici	Se Processi amministrativi generali e di approvvigionamento	Riorganizzazione conti deposito	Sostenibilità economica	Riorganizzazione conti deposito	Entro 31/12/2025
76			Mappatura dei processi	O	75	Mappatura processi	Se Processi amministrativi generali e di approvvigionamento	Favorire il controllo sull'azione e sull'utilizzo delle risorse	Sostenibilità sociale	Ultimazione mappatura dei processi in previsione modifiche conseguenti la trasformazione in AOU dal 01.01.2025	Entro 30/09/2025
77	Riqualificazione Ospedale Infantile	N	76	Antisismica e riqualificazione edile e impiantistica	SC Tecnico e efficientamento energetico	Aumentare la sicurezza, l'efficienza energetica e il confort per pazienti e lavoratori	Sostenibilità sociale	Realizzazione lavori antisismica	Entro 31/07/2025		
78	Riqualificazione Ospedale Infantile	N	77	Blocco operatorio infantile	SC Tecnico e efficientamento energetico	Miglioramento della qualità dell'assistenza riducendo tempi e costi	Sostenibilità sociale	Assistenza ad SCR per gara progetto esecutivo e realizzazione del blocco operatorio	Entro 31/12/2026		
79	Nuovi ospedali	N	78	Avviare le procedure per il nuovo ospedale	SC Tecnico e efficientamento energetico e Sc Processi amministrativi generali e di approvvigionamento	Restituire alla città un ospedale moderno e tecnologicamente avanzato	Sostenibilità sociale	Svolgimento delle procedure di competenza nel rispetto delle tempistiche e delle indicazioni regionali: selezione OE incaricato della progettazione	Un anno dalla pubblicazione del bando		

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	AREA	MACRO OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO	PERSONE	N	OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILITA' E SOGGETTI COINVOLTI	FINALITA'	CATEGORIA AGENDA 2030	INDICATORE/TARGET	SCADENZA
80	"NUOVI OSPEDALI" E INNOVAZIONE A TUTTO FONDO	Innovazione a tutto tondo	Nuovo Ospedale	N	79	Avviare le procedure per il nuovo ospedale	Sc Contabilità e Patrimonio e Sc Processi amministrativi generali e di approvvigionamento	Restituire alla città un ospedale moderno e tecnologicamente avanzato	Sostenibilità economica	Attività propedeutica alla realizzazione del nuovo ospedale – Supporto all'analisi regionale del piano economico-finanziario	Tempistiche cronoprogramma concordate con Regione
81			Sviluppo Organizzativo	N	80	Revisione atto aziendale	SC Area Politiche Risorse Umane	Definire un modello organizzativo dell'AOU	Sostenibilità sociale	Nuovo atto aziendale	Entro 31/12/2025
82			Sviluppo Strategico	N	81	Potenziamento Datawarehouse aziendale	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Aumentare trasparenza, coscienza e consapevolezza nella gestione delle strutture	Sostenibilità sociale	Implementazione reportistica per monitoraggio obiettivi esiti (Agenas)	Entro 31/12/2025
83			Innovazione gestionale	N	82	Migrazione cloud applicativi verticali	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Ottimizzazione di costi, performance e sicurezza	Innovazione gestionale	Migrazione cloud applicativi verticali	Entro 31/12/2026
84			Attuazione PNRR	N	83	Digitalizzazione	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Pieno rispetto cronoprogramma regionale	Tempistiche cronoprogramma regionale
85			Attuazione PNRR	N	84	Grandi attrezzature	SS Ingegneria Clinica	Aumentare la sicurezza e la qualità delle risposte	Innovazione gestionale	Attuazione programma interventi di installazione da cronoprogramma	Entro 30/06/2025
86			Riorganizzazione Radiodiagnostica	N	85	Ripensiamo le modalità di erogazione dell'offerta	Strutture Coinvolte	Incremento attività	Innovazione gestionale	Definizione di un nuovo modello di gestione del Servizio SC radiodiagnostica	Entro 31/12/2025
87			Riorganizzazione Radiodiagnostica	N	86	Grandi attrezzature	SS Ingegneria Clinica	Piano di sostituzione grandi attrezzature no-PNRR	Innovazione gestionale	predisposizione Piano di sostituzione Grandi attrezzature	Entro 31/12/2025
88			Innovazione amministrativo-contabile	N	87	Uniformità di Piano dei conti	Sc Contabilità e Patrimonio	Standardizzazione delle procedure contabili	Innovazione gestionale	Applicazione nuovo Piano dei Conti regionale	Entro 31/12/2025
89			Innovazione amministrativo-contabile	N	88	Uniformità di applicativo amministrativo-contabile	Sc Contabilità e Patrimonio	Rendere omogenee le procedure sulle rilevazioni contabili a livello regionale	Innovazione gestionale	Attività propedeutiche per il passaggio al nuovo applicativo contabile	Entro il 31/12/2026
90			Rinnovo Parco Tecnologico	N	89	Sostituzione programmata attrezzature	SS Ingegneria Clinica	Miglioramento della sicurezza e della qualità delle risposte	Innovazione gestionale	Attuazione programma sostituzione - nel rispetto fondi FSC	Entro 31/12/2025
91			Gestione Operativa	N	90	Percorso DEA	Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Aumentare la sicurezza e la qualità dell'assistenza	Innovazione gestionale	Progetto ottimizzazione thought-put in PS	Entro 31/12/2025
92			Gestione Operativa	N	91	Percorso paziente chirurgico	Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziamento della capacità di ricovero programmato – governo liste d'attesa e capacità produttiva	Innovazione gestionale	Regolamento Blocco operatorio Presidio Infantile	Entro 31/12/2025
93			Gestione Operativa	N	92	Percorso paziente chirurgico	Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziamento della capacità di ricovero programmato – governo liste d'attesa e capacità produttiva	Sostenibilità sociale	Monitoraggio dati (report DWH) governo liste di attesa ed efficientamento capacità produttiva	Entro 31/12/2025
94			Gestione Operativa	N	93	Percorso paziente medico	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziamento della capacità di ricovero in area medica	Innovazione gestionale	Interventi Riduzione DM valore anno 2024 e indicatori per ciascuna struttura	Entro 31/12/2025
95			Gestione Operativa	N	94	Percorso paziente medico	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziamento della capacità di ricovero in area medica	Innovazione gestionale	Progetto TOT-AL - analisi processi di area medica che coinvolgono trasporti esterni, per realizzare un prototipo per l'ottimizzazione degli stessi	Entro 30/06/2025
96			Gestione Operativa	N	95	Percorso paziente medico	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziamento della capacità di ricovero in area medica	Innovazione gestionale	Indicatori PGS monitoraggio report periodici	Entro 31/12/2025
97			Gestione Operativa	N	96	Programmazione chirurgica su Trak	Dipartimento Chirurgico	Integrazione tutte le fasi del processo	Innovazione gestionale	100% Programmazione di sala effettuata su Trak per l'Ospedale Infantile	Entro 31/12/2025
98			Gestione Operativa	N	97	Implementazione SDA Chirurgica	Strutture Coinvolte	Miglioramento tracciabilità percorso paziente	Innovazione gestionale	Utilizzo a regime SDA chirurgica	Entro 31/12/2025
99			Rafforzamento alta specialità	N	98	Rafforzamento alta specialità	SS Procedure di acquisto e di approvvigionamento	Potenziamento e miglioramento della qualità dell'assistenza	Innovazione gestionale/Sostenibilità sociale	Definizione investimenti e priorità linee di azione attività di robotica aziendale	Entro 31/12/2025
100			Potenziamento Laboratorio analisi e Microbiologia	N	99	Proseguimento Progetto alta automazione e implementazione attività sinergiche con ASL AL	SC Laboratorio Analisi SC Microbiologia e Virologia	Aumento della capacità di risposta	Innovazione gestionale	Rispetto cronoprogramma	Entro 31/12/2026
101			Potenziamento Laboratorio analisi e Microbiologia	N	100	Implementazione progetto relativo alla creazione facility NGS	SC Laboratorio Analisi SC Microbiologia e Virologia	Aumento della capacità di risposta	Innovazione gestionale	Rispetto cronoprogramma	Entro 31/12/2027
102			Potenziamento attività Presidio Borsalino	N	101	Mantenimento attività ambulatoriale	Strutture Coinvolte	Recupero e incremento prestazioni ambulatoriali	Innovazione gestionale	Attività ambulatoriale totale ≥ 2019	Entro 31/12/2025
103			Potenziamento attività Presidio Borsalino	N	102	Palestra robotica	Strutture Coinvolte	Incremento dell'attività	Innovazione gestionale	Numero pazienti utilizzatori 2025≥2024	Entro 31/12/2025
104			Innovazione tecnologica	N	103	Potenziamento DWH aziendale	Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Potenziare il DWH aziendale	Innovazione gestionale	Rilascio nuova versione DWH aziendale	Entro 31/12/2025
105			Innovazione tecnologica	N	104	Nuovo sito internet aziendale	AREA ICT – Tutte le Strutture	Migliorare la possibilità di accesso all'informazione da parte degli utenti	Innovazione gestionale	Potenziamento della sezione "Lavora con noi"	Entro 31/12/2025
106	Tracciabilità dei Tempi di attesa	N	105	Azioni sulla domanda Informatizzazione delle LA area medica	Strutture coinvolte	Riduzione liste d'attesa	Sostenibilità sociale/Innovazione gestionale	Agende cartacee totalmente informatizzate	Entro 31/12/2025		
107	Empowerment	Empowerment	Coinvolgimento dei pazienti	E2	106	Coinvolgimento CAP nella raccolta di segnalazioni	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI e SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Umanizzazione	Sostenibilità sociale	Raccolta periodica di segnalazioni dal CAP e coinvolgimento per Piano di miglioramento	Entro 31/12/2025
108			Coinvolgimento dei pazienti	E2	107	Potenziamento collaborazione CAP	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI	Empowerment del paziente	Sostenibilità sociale	Almeno 4 riunioni/ anno	Entro 31/12/2025
109			Coinvolgimento dei pazienti	E2	108	Attuazione del Piano aziendale di empowerment	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI	Empowerment del paziente	Sostenibilità sociale	Piena attuazione del Piano Empowerment aziendale	Entro 31/12/2025
110			Coinvolgimento dei pazienti	E2	109	Raccolta di segnalazioni da parte dei cittadini e dei lavoratori, potenziamento URP e gestione proattiva delle segnalazioni URP	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI	Umanizzazione reparti	Sostenibilità sociale	Avvio del nuovo software gestionale per la raccolta delle segnalazioni da parte di URP e sindacati e incontri mensili per l'analisi delle segnalazioni ricevute	Entro 31/12/2025
111			Coinvolgimento dei pazienti	E2	110	Verso un MH oriented: iniziative per il paziente e per la comunità	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione Strutture coinvolte	Migliorare il rapporto tra persona e istituzione	Sostenibilità sociale	Progettazione e realizzazione iniziative specifiche dedicate a welfare culturale e medical humanities	Entro 31/12/2025
112			Coinvolgimento dei pazienti	E2	111	Progetto Customer	SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Rilevare la Soddisfazione esigenze stakeholder	Qualità	Effettuazione customer rivolta ai pazienti	Entro 31/12/2025

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1	AREA	MACRO OBIETTIVO	TITOLO OBIETTIVO	PERSONE	N	OBIETTIVO OPERATIVO	RESPONSABILITA' E SOGGETTI COINVOLTI	FINALITA'	CATEGORIA AGENDA 2030	INDICATORE/TARGET	SCADENZA
113	ENPOWERMENT, ACCESSIBILITA', ASPETTATIVE, ATTESA	Aspettative	Coinvolgimento dei pazienti	E2	112	Definizione identità, mission e vision	Dipartimento Attività Integrate Ricerca e Innovazione	Incrementare l'integrazione con stakeholder	Sostenibilità sociale	Applicazione Piano Brand Reputation	Entro 31/12/2026
114			Coinvolgimento dei pazienti	E2	113	Piano aziendale di miglioramento condiviso con pazienti e caregivers	Direzione aziendale e SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI	Empowerment del paziente	Sostenibilità sociale	Istituzione gruppo consultivo pazienti/familiari e coinvolgimento nella pianificazione aziendale di miglioramento	Entro 31/12/2025
115			Umanizzazione e decoro	E2	114	Istituzione del Direttore Operativo e stesura del Piano Decoro Aziendale	Strutture coinvolte	Umanizzazione reparti	Sostenibilità sociale	1) Approvazione Piano decoro 2) Istituzione Responsabile aziendale Decoro e Umanizzazione	Entro 31/12/2025
116			Umanizzazione e decoro	E2	115	Migliorare il benessere di pazienti e operatori attraverso interventi di ristrutturazione	SC Tecnico e efficientamento energetico	Umanizzazione reparti	Sostenibilità sociale	Lavori di riqualificazione edile ed impiantistica degenze al piano ottavo del P.O. Civile	Entro 30/06/2026
117			Umanizzazione e decoro	E2	116	Migliorare il benessere di pazienti e operatori attraverso interventi di ristrutturazione	SC Tecnico e efficientamento energetico	Umanizzazione reparti	Sostenibilità sociale	Riqualificazione reparto di ematologia	Entro il 31/12/2027
118			Umanizzazione e decoro	E2	117	Migliorare il benessere di pazienti e operatori attraverso interventi di ristrutturazione	SC Tecnico e efficientamento energetico	Umanizzazione reparti	Sostenibilità sociale	Piano di abbattimento delle barriere architettoniche	Entro 31/12/2025
119			Umanizzazione e decoro	E2	118	Migliorare il benessere di pazienti e operatori attraverso interventi di ristrutturazione	SC Tecnico e efficientamento energetico	Umanizzazione reparti	Sostenibilità ambientale	Installazione corpi illuminanti interni ed esterni - Esecuzione delle opere	Entro 31/12/2026
120			Integrazione con il territorio	E2	119	Collaborazione Medici di Medicina Generale	SSD Formazione, Comunicazione, fundraising e processi amministrativi DAIRI e SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa	Maggiore integrazione con il territorio	Sostenibilità sociale	Predisposizione newsletter per MMG	Entro 31/12/2025
121			Fascicolo Sanitario Elettronico	E2	120	Alimentazione e diffusione del fascicolo	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	95% documenti firmati digitalmente	Entro 30/06/2025
122			Fascicolo Sanitario Elettronico	E2	121	Alimentazione e diffusione del fascicolo	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Pieno utilizzo da parte dei medici	Entro 31/12/2025
123		Fascicolo Sanitario Elettronico	E2	122	Alimentazione e diffusione del fascicolo	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Interoperabilità	Entro 31/12/2025	
124		Adoption clinica	E2	123	Adoption Clinica	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Avvio a regime presso tutti i reparti e monitoraggio implementazione	Entro 30/06/2025	
125		Adoption clinica	E2	124	Adoption Clinica	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Prima installazione nuova cartella clinica elettronica per Terapia Intensiva	Entro 31/12/2025	
126		Adoption clinica	E2	125	Adoption Clinica	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Cartella clinica per gestione delle sperimentazioni	Entro 31/12/2026	
127		Adoption clinica	E2	126	Adoption Clinica	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Avvio modulo AI per cartella clinica elettronica di reparto	Entro 31/12/2025	
128		Farmacoterapia	E2	127	Farmacoterapia	SC ICT e Innovazione Tecnologica	Aumentare la tracciabilità e la fruibilità dei dati	Digitalizzazione	Avvio utilizzo modulo farmacoterapia presso tutti i reparti secondo cronoprogramma	Entro 31/12/2025	
129		Telemedicina	E2	128	Telemedicina: Equità di accesso, riduzione delle tempistiche di risposta	Strutture Coinvolte	Ottimizzare i servizi di telemedicina attraverso l'adozione della piattaforma regionale per garantire accesso equo e qualità delle prestazioni sanitarie	Fragilità	Numero di personale sanitario formato entro fine 2025	Entro 31/12/2025	
130		Telemedicina	E2	129	Progetto Ospedale a casa	Strutture Coinvolte	Ottimizzare i percorsi di riabilitazione, ridurre il rischio clinico dovuto a degenze prolungate, incrementare la qualità delle prestazioni	Fragilità	Avvio progetto "Ospedale a casa"	Entro 31/12/2025	
131		Ottimizzazione dei processi di cura	E2	130	Equità di accesso, riduzione delle tempistiche di risposta	Strutture Coinvolte	Ottimizzare i servizi di telemedicina attraverso l'adozione della piattaforma regionale per garantire accesso equo e qualità delle prestazioni sanitarie	Fragilità	Numero di professionisti sanitari che utilizzano attivamente la piattaforma	Entro 31/12/2025	
132		Ottimizzazione dei processi di cura	E2	131	Azioni sull'offerta – interventi chirurgici e ambulatoriali	Strutture coinvolte	Aumento dell'offerta	Sostenibilità sociale	Aumento offerta anno 2025	Entro 31/12/2025	
133	Tempi di attesa	E2	132	Liste d'attesa ambulatoriali e chirurgiche - Riduzione tempi liste di attesa	Strutture Coinvolte	Diminuire i tempi di risposta ai bisogni di salute della popolazione	Digitalizzazione	Indicatori specifici per struttura (schede strutture)	Entro 31/12/2025		
134	Tempi di attesa	E2	133	Offerta prestazioni ambulatoriali sabato e domenica	Strutture Coinvolte	Diminuire i tempi di risposta ai bisogni di salute della popolazione	Sostenibilità sociale	Apertura ambulatori sabato e domenica	Entro 31/12/2025		
135	Tempi di attesa	E2	134	Check List per governo liste d'attesa	Strutture Coinvolte	Diminuire i tempi di risposta ai bisogni di salute della popolazione	Digitalizzazione	Esecuzione di almeno 2 autovalutazioni /anno	Entro 31/12/2025		
136	Tempi di attesa	E2	135	Check List per governo liste d'attesa	Strutture Coinvolte	Diminuire i tempi di risposta ai bisogni di salute della popolazione	Digitalizzazione	Piena applicazione modello Agenas / Regione di conformità alle indicazioni pervenute	Entro 31/12/2025		
137	Tempi di attesa	E2	136	Azioni sulla domanda – interventi chirurgici e ambulatoriali	Strutture coinvolte	Riduzione liste d'attesa	Sostenibilità sociale	Riduzione liste d'attesa anno 2025	Entro 31/12/2025		