



Autorità di Sistema Portuale  
del Mar Ligure Orientale  
Porti di La Spezia e  
Marina di Carrara



## PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ ED ORGANIZZAZIONE (PIAO)

ANNO 2025-2027



**ALLEGATO N. 1 - Albero delle performance**

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI
REALIZZARE STRATEGIE DI SVILUPPO DELLE ATTIVITA' PORTUALI E LOGISTICHE, ATTUARE POLITICHE INFRASTRUTTURALI	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DELLA SPEZIA
	SVILUPPARE I SERVIZI FERROVIARI (OBIETTIVO DI MEDIO TERMINE 50% VOLUMI MOVIMENT. SU FERRO)
	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DI MARINA DI CARRARA
	SVILUPPO DELLE AREE RETROPORTUALI
	ESTENSIONE DELLE ZLS PORTO DELLA SPEZIA E ZLS TOSCANA/PORTO CARRARA
	Migliorare il livello qualitativo delle produzioni nei porti di Spezia e di M. di Carrara
ATTUARE STRATEGIE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE	SVILUPPARE LA DIGITALIZZAZIONE RIVOLTA ALLA GESTIONE INTERNA DELLE PROCEDURE E ALL'INTERFACCIA CON L'UTENTE
	VALORIZZARE IL PORT COMMUNITY SYSTEM APNET E PROSEGUIRE NEI PROGETTI DI DIGITALIZZAZIONE DELLA CATENA LOGISTICA
ATTUARE STRATEGIE DI TRANSIZIONE ECOLOGICA E ENERGETICA	ATTUARE POLITICHE PER LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI, LA DECARBONIZZAZIONE, PER L'UTILIZZO DI FONTE ENERGETICHE PULITE, PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO
	RIDURRE GLI IMPATTI DELL'ATTIVITÀ PORTUALE SULL'AMBIENTE
FAVORIRE INCLUSIONE E COESIONE, PROMUOVERE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO, DARE NUOVA CENTRALITÀ ALLA FORMAZIONE	CONSOLIDARE E FAR CRESCERE LA CULTURA, LA CONOSCENZA E I SAPERI INTORNO AI TEMI DELLA MARINERIA, DELLA PORTUALITÀ, DELLA NAUTICA
	IMPLEMENTARE IL PIANO DELL'ORGANICO DEL PORTO
	RIORGANIZZARE L'ADSP E ACCRESCERE QUALITÀ E BENESSERE LAVORATIVO
L'AUTOTRASPORTO AL CENTRO DELLO SVILUPPO DEL SISTEMA PORTUALE	RENDERE PIÙ COMPETITIVO E AGEVOLE IL SISTEMA VIABILISTICO PORTUALE E MIGLIORARE LA GESTIONE DEI FLUSSI DI INGRESSO E DI USCITA DALLE AREE PORTUALI
IMPLEMENTARE E SVILUPPARE LE FUNZIONI FONDAMENTALI	ASSICURARE CON LA MASSIMA TEMPESTIVITÀ ED EFFICACIA LE ATTIVITÀ DI PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE
	RAFFORZARE LE POTENZIALITÀ PROGETTUALI DELL'ENTE
	ASSICURARE AGLI ORGANI ISTITUZIONALI LE MIGLIORI CONDIZIONI PER L'ESERCIZIO PROPRIE PREROGATIVE
	ASSICURARE IL MASSIMO LIVELLO DI CURA DELLA CORRETTEZZA DELLE PROCEDURE E DI TUTELA LEGALE
	FAVORIRE IL BUON FUNZIONAMENTO DELLA COMUNICAZIONE INTERNA, DELLA GESTIONE DEL PROTOCOLLO, POSTA, DEL GESTIONI ARCHIVI E DOCUMENTALE
	SERVIZI DI INTERESSE GENERALE
	POTENZIARE E EFFICIENTARE LA GESTIONE DEL DEMANIO PORTUALE
	GESTIONE DEL PERSONALE
RAFFORZARE L'IMMAGINE ESTERNA DELL'ENTE E DELLE SUE ATTIVITÀ	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
REALIZZARE STRATEGIE DI SVILUPPO DELLE ATTIVITA' PORTUALI E LOGISTICHE, ATTUARE POLITICHE INFRASTRUTTURALI	SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DELLA SPEZIA	Sviluppare la funzione commerciale del Porto della Spezia	Incrementare la capacità di movimentazione container nelle aree gestite da LSCT
			Incrementare la capacità di movimentazione container nelle aree gestite da Tarros
			Potenziare le infrastrutture ferroviarie interne al porto
			Sviluppare l'accessibilità del porto aumentando il pescaggio dei fondali
		Sviluppare l'attività crocieristica	Sviluppare le possibilità di approdo di navi passeggeri
			Migliorare le infrastrutture di accoglienza passeggeri
		Sviluppare l'interfaccia porto-città	Perseguire la trasformazione in senso urbano delle aree di Calata Paita
			Migliorare la qualità e l'infrastrutturazione delle banchine nel primo bacino
	Migliorare la qualità delle infrastrutture di accesso urbano al distretto della nautica		
	Migliorare la viabilità del nodo S.Cipriano-San Bartolomeo		
	Implementare il sistema di gestione della sicurezza e dell'attività manutentiva	Implementare la conoscenza dello stato del patrimonio	
		Migliorare la capacità di pianificazione delle manutenzioni	
	Potenziare le infrastrutture dedicate alla viabilità del comprensorio di interesse portuale	Implementare il nuovo Servizio Viabilità Interna	
	AFFIDARE CENTRALITA' E RILEVANZA PRIMARIA ALLO SVILUPPO DELLA MOVIMENTAZIONE CONTAINER SU FERRO	Sviluppare i servizi ferroviari (obiettivo di medio termine 50% volumi moviment. su ferro)	Implementare le attività di governance finalizzate alla realizzazione della Pontremolese
			Sviluppare l'adeguamento delle infrastrutture ferroviarie al potenziamento e alle trasformazioni del porto della Spezia
			Implementare il trasporto ferroviario del Porto di Marina di Carrara
SVILUPPARE E RAZIONALIZZARE LE FUNZIONI DEL PORTO DI MARINA DI CARRARA	Implementare gli strumenti di pianificazione urbanistica funzionali allo sviluppo portuale e dell'interfaccia porto-città	Implementare gli strumenti tecnici e amministrativi per l'adozione del nuovo PIANO REGOLATORE PORTUALE	
		Migliorare l'interfaccia porto.città	
Sviluppare le opere infrastrutturali funzionali allo sviluppo commerciale del porto	Sviluppare le opere infrastrutturali funzionali allo sviluppo commerciale del porto	Migliorare complessivamente l'accessibilità del traffico commerciale al porto (pescaggio, moli, banchine, parte viabilistica)	
SVILUPPO DELLE AREE RETROPORTUALI	Sviluppare le potenzialità derivanti dal sistema dei nodi logistici	Nodi logistici: incrementare attrattività dei porti Spezia e Carrara rispetto Piacenza	
		Sviluppare le opportunità offerte dal nodo logistico di Parma	
		Sviluppare le potenzialità del Nodo logistico di Santo Stefano di Magra	
ESTENSIONE DELLE ZLS PORTO DELLA SPEZIA E ZLS TOSCANA/PORTO CARRARA	Rafforzare il ruolo del Porto di La Spezia e di Carrara nel Nord Italia	Implementazione delle attività di governance e iniziative Consorzio Zia	
Migliorare il livello qualitativo delle produzioni nei porti di Spezia e di M. di Carrara	Sviluppo e razionalizzazione delle attività produttive all'interno dei porti	Promuovere maggiore solidità aziendale e assicurare più elevati livelli di efficienza dei consorzi, cooperative e imprese che operano nel porto	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
Attuare strategie per la transizione digitale	Sviluppare la digitalizzazione rivolta alla gestione interna delle procedure e all'interfaccia con l'utente	<b>Sviluppare una interfaccia unica per tutti (con esclus. Dei doganali) i procedimenti amministrativi e autorizzativi</b>	Sviluppare l'operatività dello Sportello Unico Amministrativo dotandolo delle necessarie implementazioni tecnologiche e procedurali
		<b>Sviluppare la digitalizzazione del settore amministrativo contabile</b>	Sviluppare il workflow per il settore amministrativo e contabile
		<b>Accrescere le competenze di base e specialistiche del personale della AdSP</b>	Incrementare le opportunità e gli strumenti (piattaforme e altro) mirati alla formazione digitale specialistica e di base del personale
		<b>Sviluppare la digitalizzazione dei servizi e dell' e-procurement</b>	Sviluppare la pianificazione e la programmazione di iniziative per la digitalizzazione dei servizi e per l'attivazione di piattaforma per l' e-procurement
		<b>Migliorare la comunicazione interna</b>	Sviluppare l'adozione di sistemi digitali per la comunicazione interna
		<b>Implementare la CYBERSECURITY, migliorare sotto il profilo della sicurezza dei dati e dei sistemi inform.</b>	Innalzare il livello di adeguamento agli standard di sicurezza le infrastrutture, i comportamenti e le procedure
		<b>Migliorare l'accessibilità digitale</b>	Accrescere il livello di fruibilità del sito istituzionale e del sito intranet
	Valorizzare il Port Community System APNet e proseguire nei progetti di digitalizzazione della catena logistica	<b>Implementare la "digitalizzazione dell'ultimo miglio"</b>	Sviluppare l'interoperabilità delle piattaforme informatiche e dei sistemi
			Implementare la digitalizzazione dei varchi a supporto dell'autotrasporto
			Sviluppare la digitalizzazione dei documenti e dei processi per l'accesso al porto
			Acquisire piena proprietà piattaforma Corridor Management Platform
		<b>Migliorare il monitoraggio delle infrastrutture</b>	Incrementare l'introduzione di tecnologie innovative per il monitoraggio infrastrutture stradali, ferroviarie e marittime
		<b>Introdurre le nuove tecnologie della BLOCKCHAIN e del 5G</b>	Migliorare l'efficienza del PCS innovando con le nuove tecnologie della BLOCKCHAIN
			Migliorare l'efficienza del PCS innovando con le tecnologie 5G

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
<b>Attuare strategie di transizione ecologica e energetica</b>	<b>Attuare politiche per la riduzione delle emissioni, la decarbonizzazione, per l'utilizzo di fonte energetiche pulite, per l'efficientamento energetico</b>	<b>Migliorare le condizioni esterne utili a favorire la transizione energetica</b>	Intensificare il sistema di relazioni con gli stakeholder sul tema transizione energetica
		<b>Potenziare e incrementare le azioni e gli interventi di riqualificazione e di efficientamento energetico</b>	Sviluppare opere per l'elettrificazione delle banchine e di attivazione del cold ironing
			Migliorare l'efficienza della rete elettrica con interventi innovativi per il trasporto dell'energia a servizio dei Porti dell'AdSP per aumentarne l'efficienza
			Sviluppare nuove iniziative per il riaparmio e l'efficientamento energetico dei porti
		<b>Sviluppare l'utilizzo di fonti energetiche pulite</b>	Incrementare l'utilizzo di tecnologie a idrogeno
		<b>Incrementare l'adozione di progetti innovativi per la riduzione delle emissioni inquinanti</b>	Ridurre le emissioni inquinanti dei vettori navali a disposizione nei porti della Spezia e di Marina di Carrara
			Ridurre le emissioni inquinanti derivanti dal parco automezzi dell'AdSP
	<b>Ridurre gli impatti dell'attività portuale sull'ambiente</b>	<b>Ridurre l'impatto dell'attività portuale sulla città e sui quartieri del Levante cittadino</b>	Sviluppare un complesso integrato di azioni volte alla riduzione dell'impatto ambientale
		<b>Ridurre l'impatto dell'attività portuale sulla qualità ambientale</b>	Implementare gli interventi volti a monitorare e a migliorare la qualità ambientale

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
Favorire inclusione e coesione, promuovere politiche attive del lavoro, dare nuova centralità alla formazione	Consolidare e far crescere la cultura, la conoscenza e i saperi intorno ai temi della marineria, della portualità, della nautica	Promuovere e implementare le iniziative formative legate alla filiera portuale e marittima	Sviluppare opportunità di riqualificazione e accesso alle professioni svolte in ambito portuale, nella cantieristica e nella nautica
	Implementare il Piano dell'Organico del Porto	Promuovere una strategia della formazione portuale (piano strategico della formazione)	Sviluppare attività e iniziative rivolte alla formazione lavorativa portuale
		Diminuire il numero degli infortuni sul lavoro nell'ambito portuale	Accrescere la sicurezza sul lavoro
	Riorganizzare l'AdSP e accrescere qualità e benessere lavorativo	Rafforzare le competenze del capitale umano già presente nell'AdSPMLOR e promuoverne le performance	Realizzare una analisi/diagnosi organ.va per mappare competenze, indagare benessere org., rilevare esigenze formative e fabbisogni assunzionali
		Rafforzare le misure atte a garantire condizioni di effettive pari opportunità	Rendere più performante l'attività della AdSPMLOR
			Implementare le misure atte a garantire la parità di genere
	Implementare le misure atte a favorire i giovani		

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
<p><b>l'autotrasporto al centro dello sviluppo del sistema portuale</b></p>	<p><b>Rendere più competitivo e agevole il sistema viabilistico portuale e migliorare la gestione dei flussi di ingresso e di uscita dalle aree portuali</b></p>	<p><b>Potenziare le infrastrutture dedicate alla viabilità del comprensorio di interesse portuale</b></p>	<p>Implementare il nuovo Servizio Viabilità Interna</p>
		<p><b>Sviluppare la <i>governance</i> del sistema di gestione dei flussi di traffico su gomma</b></p>	<p>Migliorare la sosta per l'autotrasporto</p>
		<p><b>Migliorare la qualità della movimentazione su gomma nelle aree portuali</b></p>	<p>Sviluppare il progetto integrato "Truck Flow Platform"</p>
		<p>Implementare i Livelli di Servizio del Porto</p>	

LINEE STRATEGICHE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI
IMPLEMENTARE E SVILUPPARE LE FUNZIONI FONDAMENTALI		La pianificazione strategica volta all'accrescimento del Valore Pubblico	Programmazione Triennale integrata e tempestiva
		Implementare le attività volte a garantire la trasparenza e correttezza delle procedure	Implementare i processi di contrasto e prevenzione della corruzione
	Rafforzare le potenzialità progettuali dell'ente	Sviluppare la progettualità strategica e in ambito UE	Acquisire da misure europee e governative nuove risorse finalizzate
			Sviluppare nuove strategie per acquisire nuovi mercati
	Assicurare agli organi istituzionali le migliori condizioni per l'esercizio proprie prerogative	Rafforzare con adeguati interventi la funzionalità e produttività degli organi istituzionali	Migliorare il supporto tecnico agli organi istituzionali
	Assicurare il massimo livello di cura della correttezza delle procedure e di tutela legale	Implementare le attività correlate alle procedure di gara, alla gestione appalti e dei contratti, alla tutela legale dell'Ente	Adeguare i modelli documentali all'evoluzione normativa con ciò velocizzando le procedure preparatorie all'indizione delle gare e la contrattualizzazione successiva all'aggiudicazione
	Potenziare e efficientare la gestione del demanio portuale	Verificare lo stato delle concessioni e la documentazione delle imprese portuali	Aggiornare le acquisizioni opere realizzate sul demanio marittimo
			Rafforzare le attività di controllo documentale
		Migliorare e rendere più efficace collaborazione interenti	Migliorare funzionamento conferenze servizi ambito demaniale
	Potenziare e efficientare la gestione del lavoro portuale	Migliorare la qualità delle imprese portuali	Rafforzare le attività di verifica e controllo documentale sulle imprese portuali
	Favorire il buon funzionamento della comunicazione interna, della gestione del protocollo, posta, del gestioni archivi e documentale	Garantire attraverso la gestione dei sistemi informatici e l'organizzazione del lavoro un efficiente funzionamento	
	Gestione del personale		
	Rafforzare l'immagine esterna dell'ente e delle sue attività	Sviluppare le attività di relazione, di comunicazione e le iniziative di promozione dell'Ente, garantire buon funzionamento dell'URP	Aggiornare e rafforzare le strategie di comunicazione dell'AdSPMLor
Rafforzare la relazione tra adsp e utenti portuali			