

Scuola Superiore Sant'Anna - Piano della formazione 2025										
Ambito strategico	Obiettivo strategico	Macro ambito formativo (gap di competenze)	Corsa di formazione	AMBITO FORMATIVO	PERIODO DI SVOLGIMENTO (PREVISTO/GESTITO)	PARTICIPANTI	TIPOLOGIA DI CORSO	METODOLOGIA FORMATIVA	DOCENTI	Ispetti costi
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Corso esterno e addebiamento interno all'utilizzo della piattaforma di apprendimento digitale (MEPA, START, ecc.)	informativo, digitale	entro il 2025	9 unità di personale area Tecno, SIM, Crop and Plant Sciences Centers	interno/esterno	misto	Siti corso MEPA/addebiamento interno	0,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Formazione avanzata attraverso le piattaforme digitali in uso alla Scuola e i Facoltà Virtuali dell'operatore economico anche a fine dell'addebiamento di personale non attento "Area Acquisti"	informativo, digitale	entro il 2025	14 unità di personale Area acquisti	interno	misto	interni	0,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Corsi su attivazione cartacea e digitale	informativo, digitale	entro il 2025	Protocollo (1 unità di personale)	esterno	on line	https://start.gestit.it/areaacquisti/ per persone professioniste e addetti/corsi base	570,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	USOV CO - CICLO ACQUISTI AVANZATO	informativo, digitale	entro il 2025	Area contabilità (2 unità di personale)	esterno	misto	CINECA	2.000,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	USOV CO Ciclo Attivi AVANZATO	informativo, digitale	entro il 2025	Area contabilità (4 unità di personale)	esterno	misto	CINECA	1.600,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Corsi USOV - Databse BASE	USOV - CINECA	entro il 2025	Area della formazione post laurea - 3 unità di personale UD PHD	esterno	on line	CINECA	1.000,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	ESSE I Anagrafe Nazionale Studente BASE	USOV - CINECA	entro il 2025	Area della formazione post laurea - 2 unità USO PhD/UD	esterno	on line	CINECA	1.000,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	ESSE Utilizzo del gestionale per la carriera attivi PHD	USOV - CINECA	entro il 2025	Area della formazione post laurea - 8 unità USO PHD	esterno	on line	CINECA	2.000,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Aggiornamenti Contabilità USOV (anche tenuto internamente dai colleghi dell'Area Contabilità e Bilancio)	USOV - CINECA	entro il 2025	Area Acquisti (32 unità di personale)	interno	mista	interni	0,00
ORGANIZZAZIONE	Bilancio e Contabilità	Bilancio e Contabilità	SOHA Carlofo	Bilancio e Contabilità	entro il 2025	Personale coinvolto nella materia	esterno	mista	CONFINO	3.000,00
ORGANIZZAZIONE	Amministrazione e Servizi del personale	Abdossione Costi	USOV CINECA	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2025	Area Risorse Umane (n. 2 unità di personale)	esterno	on line	CINECA	1.000,00
ORGANIZZAZIONE	Amministrazione e Servizi del personale	Compensi e incarichi - aspetti giuridici ed economici Base	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2025	Area Risorse Umane (3 unità CTU)	esterno	on line	CINECA	300,00	
ORGANIZZAZIONE	Amministrazione e Servizi del personale	Stato giuridico del personale universitario (inquadramento, incompatibilità, etc)	Amministrazione e Servizi del personale	entro il 2025	Ufficio Legale	esterno	on line	SMA	300	
ORGANIZZAZIONE	Biblioteca	Convegno nazionale delle Biblioteche - Le Sfide del futuro	Biblioteca	entro il 2025	110 Biblioteche	esterno	on line	esterni	500,00	
ORGANIZZAZIONE	Comunicazione	Comunicazione digitale, strategie, argomenti, strumenti	Comunicazione	entro il 2025	Area Tema Missione (n. 1 unità di personale)	esterno	on line	esterni	500,00	
ORGANIZZAZIONE	Comunicazione	Strumenti di promozione M&T	Comunicazione	entro il 2025	Comunicazione (n. 3 unità di personale)	esterno	on line	esterni (META)	0,00	
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Soft skills	Corsi Project Management avanzato	Manageriale	entro il 2025	Area staff - 1 unità di personale	esterno	on line/in presenza	esterni	500,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Soft Skills	Organizzazione e gestione delle risorse umane	Manageriale	entro dicembre 2025	Area Biorobotica (n. 1 unità di personale)	esterno	presenza/mista	esterni (SNA?)	400,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Manageriale	Aggiornamento normativa Qualità	Manageriale	entro il 2025	Area Staff - n. 1 unità di personale	esterno	mista	esterni (SNA o altri enti accreditati)	400,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Redazione fondi regolamentari e atti amministrativi	entro il 2025	Ufficio Legale	esterno/interno	presenza		https://www.gestit.it/portal/areaacquisti/ per persone amministrative/relazioni di affidamento	400,00	
ORGANIZZAZIONE	Transizione amministrativa	Corsi su dati, informazioni e documenti informativi sulla PA	informativo, digitale	entro il 2025	Area Tecno, SIM, Crop and Plant Science c. s.	interno/esterno	mista	interno		0,00
ORGANIZZAZIONE	Transizione amministrativa	Formazione avanzata e specialistica in materia di contratti pubblici e appalti	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area Acquisti (n. 6 unità di personale)	esterno	mista	SMA		0,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Internationalizzare la Università. Pensiero Strategico	internationalizzazione	entro il 2025	IRC (n. 2 unità di personale)	esterno	presenza	https://www.pact-ai.com/italianversion/ informazione pubblica, trasparenza, accountability, sostenibilità ambientale		0,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Formazione per personale appartenente a Ordini professionali (Ordine degli Ingegneri, Ordine dei Geometri, Collegio dei Geometri)	Formazione obbligatoria	entro il 2025	Personale appartenente agli Ordini professionali	esterno	mista	esterni	940,00	
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 4 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2025	F. Faldella	esterno	on line	esterni	500,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 8 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2025	A. Innocenti	esterno	on line	esterni	800,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Sicurezza e Ambiente	Aggiornamento per ASPP (durata almeno 4 ore)	Sicurezza e Ambiente	entro il 2025	F. Maratolla	esterno	on line	esterni	500,00
ORGANIZZAZIONE	Assicurare il miglioramento organizzativo continuo affinché la Scuola sia un posto di lavoro "per tutti"	Formazione Personale Tecnico/Tecnologia di Istituto/Centro	Altro	entro il 2025	Personale Tecnico/Tecnologia di Istituto/Centro	esterno	mista	esterni	0,00	
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Seconde e rieducazione Lump-sum	Ricerca	entro il 2025	IRC (2 unità di personale)	interno	in presenza	interni	0,00
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Corsi base di riqualificazione di progetti UE, Non UE, Regionali, Nazionali	Ricerca	entro il 2025	Tema Missione (Una unità di personale)	esterno	mista	AMEE	300,00
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	Attività di studio/nell'ambito di programmi europei e nazionali	Ricerca	entro il 2025	Area Tecno, SIM, Crop and Plant Science c. s.	esterno	mista	Vindict ERC/interni	0,00
TERZA MISSIONE	Rafforzamento della capacità di produzione di valore per la collettività	Terza Mission	Sette di Prossimo anno (Lunedì nelle giornate straordinarie)	Terza Mission	marzo - giugno 2025 (agosto/settembre 2026)	Tema Missione - n. 1 unità di personale	esterno	presenza	LUTOS	0,00
TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	Transizione amministrativa	Redazione documenti di gara	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area Acquisti (n. 6 unità di personale)	esterno	mista	https://www.pact-ai.com/italianversion/ informazione pubblica, trasparenza, accountability, sostenibilità ambientale	250,00	
TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	Transizione amministrativa	Adempimenti informativi e di trasparenza obbligatori nel settore degli appalti e contratti pubblici (n. 14 unità di personale)	antirruzione e trasparenza	entro il 2025	Area Acquisti (n. 6 unità di personale)	esterno	on line	sul nuovo codice del Contratti/UE, percorsi trasparenza/TNA	0,00	
TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	Transizione amministrativa	Corsi oggi obbligati in tema di Trasparenza Amministrativa	antirruzione e trasparenza	entro il 2025	Area Affari Generali (n. 2 unità di personale)	esterno	on line	https://www.fondazione.it/areaacquisti/ informazione pubblica, trasparenza, accountability, sostenibilità ambientale	0,00
TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	Transizione amministrativa	Corsi base su disciplina della pubblicità degli incarichi obblighi, effetti giuridici su analogie delle prestazioni, novità introdotte dall'FOIA, mancata pubblicità e riflessi sull'efficacia e validità), controversie e giurisdizione in materia di incarichi	Antirruzione e trasparenza	entro il 2025	area Tecno, SIM, Crop and Plant Science c. s. (8 unità di personale)	esterno	on line	https://www.pact-ai.com/italianversion/ informazione pubblica, trasparenza, accountability, sostenibilità ambientale	240,00	
TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA	Transizione amministrativa	La figura dei DPO	antirruzione e trasparenza	entro il 2025	Ufficio legale (n. 1 unità di personale)	esterno	presenza	interno	0,00	
RICERCA	Incrementare la qualità della produzione scientifica mantenendo i volumi di produzione scientifica pro capite	Formazione internazionale	seconde fondi PNRR con specifico riferimento al coinvolgimento nel progetto M&T&T	Ricerca	entro il 2025	Orientamento e Seasonal School (Unità di personale)	interno	presenza	interno	0,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	ESSE	informativo, digitale	entro il 2025	Orientamento e Seasonal School (n. 3 unità di personale)	esterno	on line	CINECA	1.000,00
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Sezione adempimenti relativi al proporzionamento della Banca Dati Amministrativa Pubbliche (BDAP) - Monitoraggio Opere Pubbliche (MOP)	informativo, digitale	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 3 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Sezione adempimenti relativi al proporzionamento dell'Archivio Informativo Nazionale delle Opere Pubbliche (ANOP)	informativo, digitale	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 3 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Sezione adempimenti relativi banco dati SMOGS-ANAC	informativo, digitale	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 3 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
DIGITALIZZAZIONE	Assicurare la transizione al digitale	Informativo, digitale	Digitalizzazione del ciclo di realizzazione e gestione di opere pubbliche e BIM management	informativo, digitale	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 3 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Sicurezza e Ambiente	Sicurezza e Ambiente	Previdenze Incauti negli edifici universitari	Sicurezza e Ambiente	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 4 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Contrattualistica e acquisti	Contrattualistica e acquisti	Revisione dei lavori di opere pubbliche e nuovo codice dei contratti	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 7 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Contrattualistica e acquisti	Contrattualistica e acquisti	NUF e nuovo codice dei contratti	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 3 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Bilancio e Contabilità	Bilancio e Contabilità	Aggiornamenti e conoscenze di Facility management nel nuovo Codice dei contratti	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 2 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Bilancio e Contabilità	Bilancio e Contabilità	Sezione contabili dei progetti in contabilità economico-amministrativa	Bilancio e Contabilità	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 1 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Contrattualistica e acquisti	Contrattualistica e acquisti	Contratti di PPP per la realizzazione e la gestione di opere universitarie	Contrattualistica e acquisti	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 1 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Manageriale	Manageriale	Program management	Manageriale	entro il 2025	Area attività, sostenibilità e facility management (n. 1 unità di personale)			FONDI AREA TECNICO GESTIONALE	
ORGANIZZAZIONE	Sicurezza e ambiente	Sicurezza e ambiente	Palavra del formatore	Formazione obbligatoria	entro il 2025	A. Innocenti				0,00
ORGANIZZAZIONE			SMA - ACJ del Delfino di riserva	Destinazione a servizi agli studenti	gentile 2025	UD PHD				0,00
										132,00