

|                            |                       | a) OBIETTIVO OPERATIVO |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                                                                                                                           | b) Stakeholders                                   | c) INDICATORI DI PERFORMANCE |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                      |             |             |
|----------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|-------------|-------------|
| Cod. Ob.vo Valore Pubblico | Cod. Ob.vo strategico | Cod. ob.vo operativo   | Titolo obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabile (Unità Organizzativa) | Contributors (interni e esterni)                                                                                          | Tipologie                                         | Dimensione                   | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Baseline 2024 | Target 2025          | Target 2026 | Target 2027 |
| VP1 - Formazione           | 1.1                   | VP1.PERF1              | Supporto alla governance di Ateneo per la realizzazione degli obiettivi strategici in materia di didattica, tra cui il miglioramento dell'offerta formativa in termini di innovazione, qualità e sostenibilità e lo sviluppo dell'offerta formativa post-laurea                | DID - Direzione Didattica          | DIP.TI                                                                                                                    | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | 1) Numero richieste di revisione degli ordinamenti didattici dei CdS già accreditati inviate al Ministero /Numero richieste proposte dalle strutture didattiche<br><br>2) Numero proposte di nuovi corsi di studio inviate al Ministero/numero proposte presentate dalle strutture didattiche |               | 1) 100%<br>2) 100%   |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.1                   | VP1.PERF2              | Ampliamento dell’offerta formativa di UNIMORE in ambiti strategici                                                                                                                                                                                                             | Dipartimenti e Facoltà             | DID - Direzione Didattica                                                                                                 | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | Numero richieste di accreditamento iniziale nuovi CdS istruite / n. nuovi corsi di studio proposti                                                                                                                                                                                            | 100%          | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.1                   | VP1.PERF3              | Supportare i docenti nelle attività per rendere l’offerta formativa più attrattiva, inclusiva e competitiva in contesti nazionali e internazionali                                                                                                                             | Dipartimenti e Facoltà             | DID - Direzione Didattica                                                                                                 | Docenti e ricercatori<br>Studenti                 | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                                                                                                                                               | 100%          | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.1                   | VP1.PERF4              | Coordinamento e gestione delle attività per la partecipazione a reti nazionali e internazionali per l'attivazione di corsi di studio universitari (interateneo, dottorati di interesse nazionale, percorsi formativi nell'ambito di collaborazioni nazionali o internazionali) | DID - Direzione Didattica          |                                                                                                                           | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | N. corsi di studio interateneo, dottorati di interesse nazionale, percorsi formativi nell'ambito di collaborazioni nazional o internazionali attivati/n. corsi proposti                                                                                                                       |               | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.2                   | VP1.PERF5              | Accreditamento iniziale delle sedi e periodico dei CdS, anche con riferimento al progetto PNRR Digital Education Hub - Edunext: gestione dei processi in coordinamento con il Delegato alla Didattica                                                                          | DID - Direzione Didattica          | Centro EDUNOVA                                                                                                            | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | Numero richieste di accreditamento iniziale nuovi CdS istruite / n. nuovi corsi di studio proposti                                                                                                                                                                                            |               | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.2                   | VP1.PERF6              | Gestione amministrativa del progetto PNRR Digital Education Hub - EDUNEXT                                                                                                                                                                                                      | DID - Direzione Didattica          |                                                                                                                           | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | N. progetti didattici formulati/n. progetti con manifestazione di interesse                                                                                                                                                                                                                   |               | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.2                   | VP1.PERF7              | Supporto amministrativo specialistico alla governance del progetto PNRR Digital Education Hub - EDUNEXT nella formulazione di progetti di potenziamento e innovazione della didattica digitale                                                                                 | DID - Direzione Didattica          |                                                                                                                           | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICACIA                    | Coordinamento e supporto alla realizzazione del Progetto (SI/NO)                                                                                                                                                                                                                              |               | SI                   |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.2                   | VP1.PERF8              | Supporto e gestione delle iniziative e dei finanziamenti esterni (PNRR e Regione Emilia Romagna) in materia di didattica                                                                                                                                                       | DID - Direzione Didattica          |                                                                                                                           | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza | EFFICIENZA                   | N. iniziative gestite                                                                                                                                                                                                                                                                         |               | ≥ 1                  |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.2                   | VP1.PERF9              | Coordinamento del supporto amministrativo alle attività del Centro Multidisciplinare per la formazione degli insegnanti                                                                                                                                                        | Direzione Servizi agli Studenti    | Dipartimento Educazione e Scienze Umane<br>Facoltà<br>Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità | Cittadinanza                                      | EFFICACIA                    | Percentuale di richieste gestite / ricevute                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.3                   | VP1.PERF10             | Supporto all'attivazione dei corsi di orientamento rivolti a studenti delle scuole superiori per la scelta del percorso ottimale coerente con le proprie capacità e attitudini                                                                                                 | Dipartimenti e Facoltà             | Consiglio di Dip.to<br>Delegato del Direttore per l'orientamento                                                          | Studenti                                          | EFFICACIA                    | 1) N. convenzioni con scuole siglate<br>2) N. iniziative supportate dal PTA / numero totale di iniziative                                                                                                                                                                                     |               | 1) > 2023<br>2) 100% |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.3                   | VP1.PERF11             | Organizzazione del percorso di orientamento “UNIMORE ORIENTA”                                                                                                                                                                                                                  | Direzione Servizi agli Studenti    | Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità                                                       | Studenti                                          | EFFICACIA                    | Numero di studenti partecipanti                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.459         | >7.459               |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.3                   | VP1.PERF12             | Realizzazione dell’“Orientamento attivo nella transizione scuola-università” prevista nell’ambito del PNRR (M4.C1-24)<br><i>Prosegue dal 2022</i>                                                                                                                              | Direzione Servizi agli Studenti    | Staff di Direzione<br>Centro EDUNOVA                                                                                      | Studenti                                          | EFFICACIA                    | Percentuale di studenti che esprime una valutazione positiva sulla qualità e sull'efficacia percepita dei corsi                                                                                                                                                                               | 69%           | >69%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.4                   | VP1.PERF13             | Favorire l’efficace fruizione dell’offerta formativa da parte di tutti gli studenti per migliorarne i risultati                                                                                                                                                                | Dipartimenti e Facoltà             |                                                                                                                           | Studenti                                          | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                                                                                                                                               | 100%          | 100%                 |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.4                   | VP1.PERF14             | Studenti Caregiver: sperimentazione piani di accoglienza e supporto per miglioramento qualitativo della vita accademica                                                                                                                                                        | Direzione Servizi agli Studenti    | Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità<br>Staff di Direzione                                 | Studenti                                          | EFFICACIA                    | Numero di studenti caregiver che si rivolgono al servizio                                                                                                                                                                                                                                     | 0             | >1                   |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.4                   | VP1.PERF15             | Studenti con BES - Bisogni Educativi Speciali: sperimentazione piani individualizzati di accoglienza e supporto                                                                                                                                                                | Direzione Servizi agli Studenti    | Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità<br>Staff di Direzione                                 | Studenti                                          | EFFICACIA                    | Numero di studenti con BES che si rivolgono al servizio                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | >1                   |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.4                   | VP1.PERF16             | Potenziare le attività tese all’incremento del numero di studenti in corso, monitoraggio e valutazione annuale ex-post delle attività di tutorato                                                                                                                              | Dipartimenti e Facoltà             |                                                                                                                           | Studenti                                          | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                                                                                                                                               |               | 100%                 |             |             |

|                            |                       | a) OBIETTIVO OPERATIVO |                                                                                                                                                                                               |                                                         |                                                                                                                                                                                                                 | b) Stakeholders                   | c) INDICATORI DI PERFORMANCE |                                                                                                                                                                     |                                  |                                |             |             |
|----------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| Cod. Ob.vo Valore Pubblico | Cod. Ob.vo strategico | Cod. ob.vo operativo   | Titolo obiettivo operativo                                                                                                                                                                    | Responsabile (Unità Organizzativa)                      | Contributors (interni e esterni)                                                                                                                                                                                | Tipologie                         | Dimensione                   | Formula                                                                                                                                                             | Baseline 2024                    | Target 2025                    | Target 2026 | Target 2027 |
| VP1 - Formazione           | 1.4                   | VP1.PERF17             | Supportare gli studenti nelle attività di orientamento in entrata, in itinere e in uscita                                                                                                     | Dipartimenti e Facoltà                                  |                                                                                                                                                                                                                 | Studenti<br>Imprese               | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                     |                                  | 100%                           |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.5                   | VP1.PERF18             | Ottimizzazione della pianificazione e gestione dell’offerta formativa post laurea                                                                                                             | DID - Direzione Didattica                               |                                                                                                                                                                                                                 | Studenti<br>Docenti e ricercatori | EFFICACIA                    | Supporto agli OO.AA. nella creazione dell’unità di coordinamento (SI/NO)                                                                                            |                                  | SI                             |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.5                   | VP1.PERF19             | SMART-PLACEMENT-UNIMORE-IA (SPUIA): Ottimizzazione Intelligente del Percorso Professionale con l'IA - progetto finanziato con fondi europei regionali pari 780.000 euro                       | Direzione Servizi agli Studenti                         |                                                                                                                                                                                                                 | Studenti                          |                              | Numero di eventi di disseminazione progettati e realizzati                                                                                                          | 0                                | >1                             |             |             |
| VP1 - Formazione           | 1.5                   | VP1.PERF20             | Supporto agli stakeholder pubblici e privati per lo sviluppo dell'offerta foramtiva dell'Ateneo, anche mediante il Digital Education Hub - EDUNEXT (terzo livello della formazione)           | DID - Direzione Didattica                               |                                                                                                                                                                                                                 | Dottorandi<br>Imprese             | EFFICIENZA                   | N. iniziative avviate                                                                                                                                               |                                  | ≥ 1                            |             |             |
|                            |                       |                        |                                                                                                                                                                                               |                                                         |                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                              |                                                                                                                                                                     |                                  |                                |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.1                   | VP2.PERF1              | Garantire il supporto alla ricerca e rafforzare le linee strategiche della ricerca dipartimentale                                                                                             | Dipartimenti                                            | Direzione Ricerca e Terza Missione<br><br>Direzione Organizzazione, Programmazione e Sviluppo Risorse Umane                                                                                                     | Docenti e ricercatori             | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                     |                                  | 100%                           |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.1                   | VP2.PERF2              | Garantire il supporto necessario per il monitoraggio dello stato di avanzamento e realizzazione dei progetti finanziati in ambito nazionale                                                   | Direzione Ricerca e Terza Missione                      | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                    | Docenti e ricercatori             | EFFICIENZA                   | Numero di incontri realizzati presso le strutture che gestiscono progetti finanziati                                                                                | 0                                | almeno 1 incontro per progetto |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.1                   | VP2.PERF3              | Miglioramento della conoscenza tecnica del programma Horizon Europe a beneficio del pesonale docente e ricercatore e PTA dei Dip.ti                                                           | Direzione Ricerca e Terza Missione                      | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                    | Docenti e ricercatori             | EFFICACIA                    | Numero di incontri dipartimentali organizzati                                                                                                                       | 0                                | ≥ 6                            |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.2                   | VP2.PERF4              | Finalizzare la partecipazione delle strutture di UNIMORE alle iniziative da realizzarsi nell'ambito del PNRR e PNC per la ricerca e l'innovazione                                             | Direzione Ricerca e Terza Missione                      | Direzione Economico-finanziaria<br>Dipartimenti                                                                                                                                                                 | Docenti e ricercatori<br>PTA      | EFFICIENZA                   | Percentuale progetti di ricerca supportati (sui finanziati e in stato di avanzamento)                                                                               | 100%                             | 100%                           |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.2                   | VP2.PERF5              | Realizzare interventi a supporto della partecipazione di Unimore alle iniziative del PNRR di ricerca, edilizia e didattica: gestione contabile e di rendicontazione finanziaria su bandi PNRR | Direzione Economico Finanziaria                         | Direzione Affari Istituzionali, contratti, gare e rapporti con SSN<br>Direzione Ricerca e Terza Missione<br>Direzione Organizzazione, Programmazione e Sviluppo Risorse Umane<br>Direzione Didattica<br>Edunova | Docenti e ricercatori             | EFFICIENZA                   | Gestione delle attività contabili dei centri e relativa rendicontazione quindicinale (SI/NO)                                                                        | SI                               | SI                             |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.4                   | VP2.PERF6              | Gestione contabile e di rendicontazione finanziaria su D.M. 351, 352, 117 e 118 e su D.M. 629 e 630 finanziamento PNRR borse di dottorato di ricerca<br><i>Prosegue dal 2023</i>              | Direzione Economico Finanziaria                         | Direzione Ricerca e Terza Missione<br>Direzione Organizzazione, Programmazione e Sviluppo Risorse Umane<br>Direzione Didattica<br>Ufficio Coordinamento Direzionale e Controllo di Gestione<br>Dipartimenti     | Dottorandi                        | EFFICACIA                    | Contabilizzazioni, Pagamenti e rendicontazioni finanziarie nei termini richiesti dal ministero (SI/NO)                                                              | SI                               | SI                             |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.4                   | VP2.PERF7              | Supporto alla valorizzazione dei dottorati di ricerca attraverso la partecipazione a iniziative di mobilità internazionale e Summer School in lingua                                          | Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria        |                                                                                                                                                                                                                 | Dottorandi                        | EFFICACIA                    | 1) Numero di soggiorni all'estero di durata superiore a 3 mesi<br>2) Percentuale di fondi utilizzati (sugli stanziati)<br>3) Redazione budget Summer School (SI/NO) | 1) 6<br>2) 20%<br>3) NO          | 1) +2<br>2) 60%<br>3) SI       |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.5                   | VP2.PERF8              | Garantire la realizzazione del nuovo piano di sviluppo del CIGS 2024/26                                                                                                                       | Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti             |                                                                                                                                                                                                                 | Docenti e ricercatori<br>Studenti | EFFICIENZA                   | 1) N. strumenti per i quali è disponibile il documento di sintesi dei lavori svolti al 31.12.2025<br>2) Numero di contratti di acquisto stipulati                   | 1) 1 (NMR Food Screener)<br>2) 0 | 1) ≥ 1<br>2) ≥ 1               |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.5                   | VP2.PERF9              | Rafforzare il potenziale tecnologico e la qualità delle infrastrutture                                                                                                                        | Dipartimenti<br>Centri di ricerca<br>Centri di servizio |                                                                                                                                                                                                                 | Docenti e ricercatori<br>Studenti | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                     | -                                | 100%                           |             |             |

|                            |                       | a) OBIETTIVO OPERATIVO |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |                                                                    | b) Stakeholders                                              | c) INDICATORI DI PERFORMANCE |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                |             |             |
|----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| Cod. Ob.vo Valore Pubblico | Cod. Ob.vo strategico | Cod. ob.vo operativo   | Titolo obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabile (Unità Organizzativa)                                 | Contributors (interni e esterni)                                   | Tipologie                                                    | Dimensione                   | Formula                                                                                                                                                                                                                                          | Baseline 2024                  | Target 2025                    | Target 2026 | Target 2027 |
| VP2 - Ricerca              | 2.6                   | VP2.PERF10             | Partecipazione a LIBER (Association of European Research Libraries)                                                                                                                                                                                              | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Docenti e ricercatori                                        | EFFICACIA                    | Numero di gruppi di lavoro LIBER a cui il Sistema Bibliotecario di Ateneo partecipa attivamente (e fornisce contributi)                                                                                                                          | 9                              | 9                              |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.8                   | VP2.PERF11             | Analisi delle spese sostenute dall'Ateneo per l'accesso e la pubblicazione della letteratura scientifica                                                                                                                                                         | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Governance dell'Ateneo                                       | EFFICACIA                    | Redazione di un report annuale (SI/NO)                                                                                                                                                                                                           | SI                             | SI                             |             |             |
| VP2 - Ricerca              | 2.9                   | VP2.PERF12             | Cura della formazione e della consulenza in materia di accesso e pubblicazione della letteratura scientifica per i ricercatori (neoassunti obiettivo dello SBA)                                                                                                  | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Docenti e ricercatori                                        | EFFICACIA                    | 1) Numero di webinar realizzati<br>2) Percentuale di consulenze effettuate (rispetto alle richieste)                                                                                                                                             | 1) 2<br>2) 100%                | 1) 2<br>2) 100%                |             |             |
|                            |                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |                                                                    |                                                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF1              | Aumento della consapevolezza (di docenti, ricercatori e personale impegnato nelle attività di ricerca) delle possibilità di valorizzazione delle conoscenze                                                                                                      | Direzione Ricerca e Terza Missione                                 |                                                                    | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Imprese<br>Cittadinanza | EFFICACIA                    | Realizzazione di un Vademecum sulle attività di valorizzazione delle conoscenze per docenti e ricercatori, oltre che per il personale che svolge attività di ricercat a qualunque titolo (dottorandi, assegnisti, etc.)                          | NO                             | SI                             |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF2              | Realizzazione del "portfolio delle competenze e delle relazioni"                                                                                                                                                                                                 | Direzione Ricerca e Terza Missione                                 | Dipartimenti                                                       | Docenti e ricercatori<br>Imprese<br>Cittadinanza             | EFFICACIA                    | Presentazione di documento di analisi dei contratti di ricerca commissionata (con individuazione della dimensione, del posizionamento geografico e della tipologia di attività delle realtà imprenditoriali con cui l'Ateneo collabora) (SI/NO). | NO                             | SI                             |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF3              | Consolidare e potenziare la conoscenza della strumentazione del Centro                                                                                                                                                                                           | Centro Interdipartimentale Grandi Strumenti                        |                                                                    | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | 1) Realizzazione dell'iniziativa CIGS Open Day<br>2) Numero di corsi, training specialistici e webinar organizzati                                                                                                                               | 1) SI<br>2) 12                 | 1) SI<br>2) 6                  |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF4              | Supportare le iniziative e le attività di terza missione dipartimentali                                                                                                                                                                                          | Dipartimenti                                                       |                                                                    | studenti<br>Imprese<br>Cittadinanza                          | EFFICIENZA                   | Grado di realizzazione delle azioni pianificate dalla struttura                                                                                                                                                                                  |                                | 100%                           |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF5              | Potenziare le iniziative di terza missione delle biblioteche Unimore                                                                                                                                                                                             | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | 1) Numero di nuovi percorsi attivati<br>2) Elaborazione dello studio di fattibilità (MEMO) (SI/NO)<br>3) Elaborazione dello studio di fattibilità (nuove collaborazioni interne) (SI/NO)<br>4) Numero di nuove iniziative di TM inserite in IRIS | 1) 0<br>2) NO<br>3) NO<br>4) 0 | 1) 5<br>2) SI<br>3) SI<br>4) 2 |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.1                   | VP3.PERF6              | Migliorare la gestione degli eventi congressuali del Centro Servizi della Facoltà di Medicina e Chirurgia e supportare la X edizione del congresso Moremed                                                                                                       | Facoltà di Medicina e Chirurgia                                    |                                                                    | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | 1) Numero di eventi realizzati<br>2) Numero di studenti partecipanti                                                                                                                                                                             | 1) 15<br>2) 550                | 1) +10%<br>2) +10%             |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.3                   | VP3.PERF7              | Educazione e tutela del patrimonio museale, anche attraverso progetti mirati di ricerca e valorizzazione del patrimonio museale                                                                                                                                  | MuseOmoRE                                                          |                                                                    | Cittadinanza<br>Comunità accademica                          | EFFICACIA                    | 1) Grado di realizzazione degli obiettivi di digitalizzazione<br>2) N. iniziative e percorsi educativi realizzati                                                                                                                                |                                | 1) 100%<br>2) ≥ 1              |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.3                   | VP3.PERF8              | Partecipazione al programma SCD – Servizio Civile Digitale Emilia-Romagna                                                                                                                                                                                        | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza            | EFFICIENZA                   | 1) Numero di ore di formazione specifica erogate<br>2) Realizzazione dei sondaggi sui volontari e OLP (SI/NO)                                                                                                                                    | 1) nd<br>2) nd                 | 1) ≥ 20<br>2) SI               |             |             |
| VP3 - Terza Missione       | 3.3                   | VP3.PERF9              | Sviluppo di Digital Library dedicata, nell’ambito del centro di documentazione Gender*More                                                                                                                                                                       | Sistema Bibliotecario di Ateneo                                    |                                                                    | Studenti<br>Docenti e ricercatori<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | 1) Avvio di Digital Library in ambiente di test (SI/NO)<br>2) Percentuale di attività di terza missione e PE implementate (rispetto alle programmate)                                                                                            | 1) NO<br>2) 0%                 | 1) SI<br>2) 100%               |             |             |
|                            |                       |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |                                                                    |                                                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                |             |             |
| VP4 - Edilizia             | 4.1                   | VP4.PERF1              | Realizzazione del nuovo edificio denominato "Nuovi Istituti Biomedici" a Modena                                                                                                                                                                                  | Direzione Tecnica                                                  | Direzione Affari Istituzionali, Contratti, Gare e Rapporti con SSN | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | Approvazione del progetto e attivazione procedura di gara (SI/NO)                                                                                                                                                                                | NO                             | SI                             |             |             |
| VP4 - Edilizia             | 4.1                   | VP4.PERF2              | Garantire la predisposizione e il perfezionamento degli atti per l'affidamento di lavori per lavori di costruzione o ristrutturazione edifici per la didattica e la ricerca e per servizi per studenti (nuovo edificio Istituti Biomedici e studentati a Modena) | Direzione Affari Istituzionali, Contratti, Gare e Rapporti con SSN | Direzione Tecnica                                                  | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | 1) N. procedure gestite<br>2) N. contratti stipulati                                                                                                                                                                                             | 1) 0<br>2) 0                   | 1) ≥ 2<br>2) ≥ 2               |             |             |
| VP4 - Edilizia             | 4.2                   | VP4.PERF3              | Lavori di restauro al seminario vescovile - Lotto B- Attivazione di ala destinata a Scienze Infermieristiche (RE)                                                                                                                                                | Direzione Tecnica                                                  |                                                                    | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | Predisposizione del progetto di fattibilità tecnica ed economica (SI/NO)                                                                                                                                                                         | NO                             | SI                             |             |             |
| VP4 - Edilizia             | 4.3                   | VP4.PERF4              | Riorganizzazione degli spazi al piano terra dell’ala ovest dell’ex Foro Boario (Modena                                                                                                                                                                           | Direzione Tecnica                                                  |                                                                    | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza            | EFFICACIA                    | Rispetto della tempistica                                                                                                                                                                                                                        | SI                             | NO                             |             |             |

|                                  |                          | a) OBIETTIVO OPERATIVO  |                                                                                                                                                                     |                                                                                               |                                                                          | b) Stakeholders                                   | c) INDICATORI DI PERFORMANCE |                                                                                                                                                                                                                     |                  |                 |                |                |
|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Cod. Ob.vo<br>Valore<br>Pubblico | Cod. Ob.vo<br>strategico | Cod. ob.vo<br>operativo | Titolo obiettivo operativo                                                                                                                                          | Responsabile (Unità<br>Organizzativa)                                                         | Contributors (interni e<br>esterni)                                      | Tipologie                                         | Dimensione                   | Formula                                                                                                                                                                                                             | Baseline<br>2024 | Target<br>2025  | Target<br>2026 | Target<br>2027 |
| VP4 - Edilizia                   | 4.4                      | VP4.PERF5               | Realizzazione di nuovi studentati a Modena (edificio Bonacorsa ed edificio San Barnaba)                                                                             | Direzione Tecnica                                                                             | Direzione Affari Istituzionali,<br>Contratti, Gare e Rapporti con<br>SSN | Studenti<br>Cittadinanza                          | EFFICACIA                    | 1) Stipula contratto di appalto edificio San Barnaba (SI/NO)<br>2) attivazione gara per appalto integrato edificio<br>Bonacorsa (SI/NO)                                                                             | 1) NO<br>2) NO   | 1) SI<br>2) SI  |                |                |
| VP4 - Edilizia                   | 4.5                      | VP4.PERF6               | Ristrutturazione di edifici a supporto delle attività dell'Ateneo: adeguamento edilizio e<br>impiantistico della porzione della sede centrale (Rettorato) di Modena | Direzione Tecnica<br>Direzione Affari<br>Istituzionali, Contratti,<br>Gare e Rapporti con SSN | Direzione Tecnica                                                        | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza | EFFICACIA                    | N. procedure di gara pubblicate                                                                                                                                                                                     | 1) 0             | 1) ≥ 1          |                |                |
| VP4 - Edilizia                   | 4.5                      | VP4.PERF7               | Migliorare la gestione dei rifiuti speciali, aggiornare e diffondere le nuove procedure                                                                             | Servizio Prevenzione e<br>Protezione                                                          | Tutte le strutture di Unimore                                            | Docenti e ricercatori<br>Studenti                 | EFFICACIA                    | N. corsi a tema realizzati                                                                                                                                                                                          | 0                | 7               |                |                |
| VP4 - Edilizia                   | 4.5                      | VP4.PERF8               | Realizzazione di buone pratiche per la riduzione dell'impatto ambientale delle attività<br>didattiche e laboratoriali                                               | Dipartimento Scienze della<br>Vita<br>Dipartimento CHIMOMO                                    |                                                                          | Docenti e ricercatori<br>Studenti<br>Cittadinanza | EFFICACIA                    | 1) Numero di insegnamenti con laboratorio<br>selezionati (su cui verrà quantificato il carbon foot<br>print)<br>2) individuazione delle procedure e dei processi di<br>laboratori con il maggior consumo energetico | 1) 0<br>2) 100%  | 1) 2<br>2) 100% |                |                |