

## Allegato B- Registro degli eventi rischiosi

n.	Processo	Catalogo dei rischi principali	Indicatori di stima del livello di rischio						Valutazione complessiva	Motivazione
			livello di interesse "esterno"	Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	manifestazione di eventi corruttivi in passato	trasparenza del processo decisionale	livello di collaborazione del responsabile	grado di attuazione delle misure di trattamento		
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	L
1	programmazione e dell'assunzione/fabbisogni del personale	- omessa o scorretta ricognizione delle eccedenze di personale con conseguente errato calcolo dei fabbisogni tra i diversi settori/unità organizzative dell'Ente anche al fine di procedere o meno all'assunzione di personale	M	A	N	A	A	A	M	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto medio.
2	Predisposizione del bando di concorso e/o avvisi di selezione	- mancato adeguamento / aggiornamento del Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi - Sezione concorsi alle nuove normative legislative e contrattuali - previsione di requisiti e titoli di ammissione troppo generici ovvero troppo	A	A	N	A+	A	A	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

		specifici, sproporzionati rispetto al profilo richiesto, al fine di favorire determinati candidati e/o restringere indebitamente i potenziali concorrenti - fenomeno bandi "ad personam"								
3	Nomina Commissione Valutatrice	omessa previsione nei Regolamenti comunali di criteri per l'individuazione dei commissari scelta dei Commissari al fine di favorire uno o più candidati predeterminati omessa raccolta o verifica delle dichiarazioni dei Commissari sulla assenza di conflitto di interessi all'esito della consultazione della lista dei candidati	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri
4	Svolgimento delle prove concorsuali e valutazioni dei titoli	ritardata pubblicazione dell'esito della valutazione titoli rispetto allo svolgimento della prova orale, per favorire	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

		determinati candidati in sede di redazione della graduatoria dopo l'ultima prova concorsuale svolgimento della prova orale in mancanza di testimoni								
5	Approvazione della graduatoria	ingerenze esterne nel processo formativo della graduatoria all'esito della prova orale e/o ritardata pubblicazione dell'esito della prova orale	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
6	Attingimento da graduatoria di altri Enti	individuazione pilotata della graduatoria per condizionare la scelta del candidato da assumere	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
7	Mobilità volontaria	omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati prederminati	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
8	Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di	omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di

	personale (es. polizia locale)	rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati predefiniti								taluni soggetti a scapito di altri.
9	Acquisizione e verifica delle dichiarazioni rese dal personale neo assunto anche in relazione al conflitto di interesse	assunzione di personale in assenza dei requisiti previsti dal bando e/o in condizioni di conflitto di interesse	A	A	N	A+	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
10	Progressioni di carriera verticali	omessa o scarsa predeterminazione e di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti	B-	B	N	A	A	A	<b>B</b>	Ridotta discrezionalità e predeterminazione dei criteri nel contratto decentrato integrativo.
11	Progressioni di carriera orizzontali	omessa o scarsa predeterminazione e di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti	B-	B	N	A	A	A	<b>B</b>	Ridotta discrezionalità e predeterminazione dei criteri nel contratto decentrato integrativo.
12	Incentivi economici al personale	Selezione "pilotata" per interesse personale di uno o più dipendenti	M	B	N	M	B	B	<b>B</b>	Il processo non consente margine di discrezionalità significativa. Si tratta di procedimento interno all'Ente
13	Gestione giuridica del personale: assunzioni,	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	N	B	N	B	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi

	permessi, ferie, ecc.									sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
14	Autorizzazione incarichi extra-istituzionali	Violazione di norme, anche interne, per interesse o utilità	N	B	N	B	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
15	Relazioni sindacali (informazione, ecc.)	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	N	B	N	B	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
16	Contrattazione decentrata integrativa	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	N	B	N	B	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
17	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	violazione delle norme per interesse di parte	M	M	N	M	A	A	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto Medio.
18	Gestione del contenzioso	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	B	M	N	M	A	A	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto Medio.

19	Gestione del protocollo	Ingiustificata dilatazione dei tempi	B-	B	N	A	A	A	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
20	Organizzazione eventi culturali ricreativi	violazione delle norme per interesse di parte	M	A	N	A	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è stato ritenuto Medio.
21	Funzionamento degli organi collegiali	violazione delle norme per interesse di parte	B-	M	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
22	Istruttoria delle deliberazioni	violazione delle norme procedurali	B-	M	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
23	Pubblicazione delle deliberazioni	violazione delle norme procedurali	B-	M	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
24	Accesso agli atti, accesso civico	violazione di norme per interesse/utilità	M	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dati i valori economici, in genere modesti, che il processo attiva, il rischio è

										stato ritenuto Medio.
25	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	violazione di norme procedurali, anche interne	B-	M	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
26	Gestione dell'archivio storico	violazione di norme procedurali, anche interne	B-	M	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
27	Formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	violazione delle norme per interesse di parte	B-	M	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
28	Programmazione e (individuazione del fabbisogno)	- Alterazioni nella definizione dei fabbisogni per premiare interessi particolari - Alterazioni nella definizione dei fabbisogni al fine di configurare motivi a sostegno di affidamenti diretti / procedure negoziate - Possibile alterazione dei valori stimati per gli affidamenti,	M	A	N	A	A	A	M	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.

		con conseguente frazionamento, al fine di non superare le soglie di cui all'art. 14 del dl.vo 36/2023 o del valore stimato e/o frazionamento della concessione effettuata con l'intenzione di escludere tale concessione dall'ambito di applicazione del codice.								
29	Progettazione	- Scelta della strategia di acquisizione in elusione delle regole di affidamento del contratto (ad esempio, concessione in luogo di appalto o procedure negoziate e affidamenti diretti tesi a selezionare uno specifico operatore, scelte tecniche finalizzate a restringere la concorrenza) - Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara al fine di creare la	A+	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

		<p>condizione di urgenza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Affidamenti diretti per estrema urgenza in mancanza dei presupposti di legge (Ad esempio quando l'estrema urgenza non deriva da eventi imprevedibili ed è invece imputabile alla stazione appaltante).</li> <li>- Rivelazione di informazioni riservate, tese a favorire operatori economici, in fase anticipata alla pubblicazione dei documenti di gara.</li> <li>- Gestione del conflitto di interessi in fase di progettazione dell'affidamento</li> </ul>								
30	Affidamento di lavori, servizi e forniture	- Carenza in organico nei comuni con popolazione inferiore a cinquemila abitanti di figure idonee a ricoprire le funzioni di RUP o di responsabile di Area tecnica e affidamento di tali funzioni a titolari di incarichi politici	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	<b>A++</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

		<p>ai sensi dell'art. 53, co. 23 l. 388/2000 (Delibera ANAC n.291/2023)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Impossibilità di rotare il responsabile di Area tecnica per carenza in organico di altra figura idonea a ricoprire tali posizione</li><li>- Inadeguata gestione del conflitto di interessi nelle procedure di affidamento</li><li>- Creazione di accordi tra imprese che intervengono nella competizione al solo fine di presentare offerte artificialmente basse, in modo da occupare tutti i posizionamenti anomali e consentire, all'impresa che si intende favorire, l'aggiudicazione dell'appalto a un prezzo leggermente al di sopra della soglia di anomalia così falsata.</li></ul>								
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>- Affidamenti diretti ripetuti dei servizi di ingegneria o architettura al medesimo soggetto, iscritto in apposito albo/elenco tenuto dalla stazione appaltante che abbia rapporti di parentela o conoscenza con dipendenti dell'ufficio tecnico</p> <p>- Omessa motivazione o motivazione insufficiente in merito alle condizioni previste dall'art. 7 del d.lgs. 36/2023 per la legittimità dell'affidamento (ossia indicazione dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione da affidare in house, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità,</p>								
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

		qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche)								
31	Esecuzione del contratto	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di esecuzione dell'affidamento</li> <li>- Apposizione di riserve generiche</li> <li>- Esecuzione dell'appalto in difformità rispetto a quanto proposto in sede di gare e/o comunque "non a regola d'arte" a causa dell'assenza di adeguati controlli sulla corretta esecuzione delle prestazioni contrattuali in violazione dei principi di economicità, efficacia, qualità della prestazione e correttezza nell'esecuzione dell'appalto. Ciò al fine di favorire l'appaltatore</li> <li>- Ricorso alla subconcessione da parte del concessionario in</li> </ul>	A+	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

		<p>assenza dei presupposti di legge o dei requisiti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisione contratto al di fuori delle ipotesi di legge (art. 192 dlgs 36/2023)</li> <li>- Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di collaudo</li> <li>- Individuazione del soggetto tenuto al collaudo in violazione delle indicazioni di cui all'art. 116 dlgs. 36/2023</li> </ul>								
32	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	Selezione "pilotata" per interesse/utilità	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	<b>A+</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
33	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture di importo fino a 5 mila euro	Selezione "pilotata" per interesse/utilità	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	<b>A++</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

34	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture di importo compreso tra 5 mila e 40 mila euro	Selezione "pilotata" per interesse/utilità	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	A++	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
35	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture nel caso di appalti di lavori di importo inferiore a 150 mila euro e forniture di importo fino a 140 mila euro	Selezione "pilotata" per interesse/utilità	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	A++	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
36	Appalti di servizi e forniture di valore compreso tra importo inferiore a 140 mila euro e la soglia comunitaria e appalti di lavori pari o superiore a 150 mila euro e inferiore a 1 milione di euro ovvero fino alla soglia comunitaria	Selezione "pilotata" per interesse/utilità	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	A++	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

37	Appalti sopra soglia ex art. 76 Codice	Abuso del ricorso alla procedura negoziata di cui agli artt.76 in assenza del ricorrere delle condizioni	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	A++	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
38	Disciplina del subappalto	Affidamento a terzi dell'integrale esecuzione delle prestazioni o lavorazioni appaltate, nonché della prevalente esecuzione delle lavorazioni relative alla categoria prevalente e dei contratti ad alta intensità di manodopera	A++	M	A (in altri enti)	A	A	M	A++	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
39	Collaudo e verifica di conformità o certificato di regolare esecuzione	Mancato controllo per agevolare l'operatore economico, anche su pressione dello stesso, affinché le condizioni di esecuzione della prestazione vengano rimodulati in funzione delle sue esigenze e con alterazione delle condizioni contrattuali. Confusione controllore/ controllato	A+	M	N	A	A	M	A	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.

40	Nomina della commissione giudicatrice	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
41	Verifica delle offerte anomale	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
42	Esame delle offerte pervenute	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP	A+	A+	N	A	A	A	<b>A++</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
43	Programmazione e dei lavori	violazione delle norme procedurali	M	A	N	A	A	A	<b>M</b>	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.
44	Programmazione e di forniture e di servizi	violazione delle norme procedurali	M	A	N	A	A	A	<b>M</b>	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun

										vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.
45	Gestione e archiviazione dei contratti pubblici	violazione delle norme procedurali	B-	M	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
46	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)	omessa verifica per interesse di parte	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.
47	Violazioni al codice della strada	omessa verifica per interesse di parte	M	A	N	B	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.
48	Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa	omessa verifica per interesse di parte	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.
49	Vigilanza e verifiche su mercati ed ambulanti	omessa verifica per interesse di parte	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.
50	Attività tecnico-amministrativa di controllo deposito atti in sede comunale o presso altri enti (ISTAT, Agenzia delle Entrate,	omessa verifica per interesse di parte	B	M	N	A	B	B	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.

	Agenzia del territorio, SISTER, ATS, Provincia, certificazioni energetiche, cementi armati)									
51	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	omessa verifica per interesse di parte	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni.
52	Riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniale	Esclusione dalla procedura di riscossione coattiva, al fine di favorire soggetti particolari	A	M	N	A	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per ottenere utilità personali. Il rischio è stato ritenuto moderato.
53	Gestione ordinaria delle entrate	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi	B	M	N	A	A	A	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
54	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario. Emissione ordinativi di spesa senza titolo giustificativo pagamenti effettuati in violazione delle	A	M	N	A	A	A	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, accelerando o dilatando i tempi dei procedimenti

		procedure previste								
55	Adempimenti fiscali	violazione di norme	B-	B	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
56	Stipendi del personale	violazione di norme	B-	B	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
57	Rimborso somme riscosse e non dovute per tributi locali	Disparità di trattamento nella gestione e nella tempistica della liquidazione dei rimborsi	B	M	N	A	M	M	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, accelerando o dilatando i tempi dei procedimenti. Tuttavia non si riscontrano precedenti casi corruttivi e i criteri di valutazione, di carattere temporale, sono di tutta evidenza, essendo determinati dall'ordine di arrivo al protocollo. Pertanto il rischio è stato ritenuto moderato.
58	Recupero entrate tributarie	Ritardo nei controlli con conseguente maturazione dei termini di prescrizione e/o di decadenza al fine	A	M	N	A	A	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni. Il rischio maggiore tuttavia si

		di agevolare un particolare soggetto								ritiene possa essere determinato piuttosto dalla quantità ed alto grado di complessità delle pratiche da trattare, anche alla luce delle frequenti modifiche normative. Pertanto il rischio è stato ritenuto alto
59	Sgravi totali o parziali delle cartelle esattoriali	Mancata o carente verifica dei presupposti di fatto o di diritto che giustificano lo sgravio delle cartelle esattoriali	M	M	N	A	B	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Il rischio è stato ritenuto moderato
60	Rateizzazione del pagamento delle entrate (tributi, tariffe, sanzioni amministrative, oneri concessori, ecc.)	Mancata o carente verifica dei presupposti di fatto previsti dalla regolamentazione comunale al fine di favorire il richiedente	M	M	N	A	B	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Il rischio è stato ritenuto moderato
61	Accertamenti con adesione dei tributi locali	Omessa verifica e controllo sulla correttezza dei pagamenti effettuali o violazione della normativa per favore di un determinato soggetto	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze delle quali dispongono in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni
62	Gestione dei contratti di manutenzione delle aree verdi/strade e aree	Mancato controllo per agevolare l'operatore economico, anche su pressione dello stesso, affinché le	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e in

	pubbliche/immobili e edifici scolastici/illuminazione pubblica/impianti sportivi/cimiteri/segnaletica stradale/spurgo caditoie/rimozione neve/pulizia immobili ecc.	condizioni di esecuzione della prestazione vengano rimodulate in funzione delle sue esigenze e con alterazione delle condizioni contrattuali e della parità tra i soggetti concorrenti								danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
63	Programmazione ed attuazione vendita beni immobili/mobili di proprietà comunale	Selezione "pilotata" o sottostima del valore per interesse/utilità di uno o più commissari o soggetti esterni. Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti di cessione di immobili /mobili, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese/o individui e in danno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
64	Affidamento e gestione impianti sportivi	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio	A	M	N	A	A	M	<b>A</b>	I contratti di concessione e gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di taluni imprenditori e in danno di altri. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
65	Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di destinazione	- Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria a tecnici in rapporto di contiguità con i professionisti o i richiedenti - Utilizzazione del procedimento istruttorio e delle	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	<b>A+</b>	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.

	urbanistica (CDU), SCIA edilizia	<p>richieste di integrazione documentale al fine di rallentare i tempi procedurali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rilascio dei titoli abilitativi edilizi in ritardo e/o con modalità e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali</li> <li>- Errato calcolo degli oneri di costruzione e di urbanizzazione, anche nelle ipotesi di rilascio in sanatoria, ovvero degli importi della rateizzazione</li> <li>- Omissione o parziale esercizio dell'attività di vigilanza sulla attività edilizia in corso sul territorio comunale</li> </ul>								
66	stipula convenzione urbanistica	Erronea commisurazione degli oneri della convenzione urbanistica, rispetto all'intervento edilizio da realizzare da parte	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	<b>A+</b>	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.

		del privato, al fine di favorire eventuali soggetti								
67	rilascio autorizzazione paesaggistica	rilascio dell'autorizzazione e paesaggistica in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	A+	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.
68	rilascio licenza attività commerciali	rilascio della licenza in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali	A	M	N	M	A	M	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali. Il Rischio è stato ritenuto moderato
69	rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private	rilascio dell'autorizzazione e in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali	A	M	N	M	A	M	M	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali. Il Rischio è stato ritenuto moderato

70	Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rilascio autorizzazione permanente/tem poranea per spettacoli viaggianti in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti</li> <li>- Rilascio licenza in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge anche al fine di favorire determinati soggetti</li> <li>- Rilascio di autorizzazione e licenza di PS in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali. Il Rischio è stato ritenuto moderato
71	Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza	- Rilascio di ogni altra autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza	A	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali. Il Rischio è stato ritenuto moderato

	dell'Amministrazione comunale	dell'Amministrazione comunale in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti - Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria a tecnici in rapporto di contiguità con i richiedenti								
72	Piano del Governo del Territorio-Fase di adozione-approvazione del PGT	Rischio di potenziale condizionamento esterno Disomogeneità delle valutazioni Irragionevolezza delle decisioni per favorire soggetti privati	A++	A++	A (in altri enti)	B	A	B	A++	La pianificazione urbanistica richiede scelte altamente discrezionali. Tale discrezionalità potrebbe essere utilizzata impropriamente per ottenere vantaggi ed utilità.
73	Approvazioni varianti puntuali al Piano di Governo del Territorio	-Rischio di potenziale condizionamento esterno -Disomogeneità delle valutazioni -Irragionevolezza delle decisioni per favorire soggetti privati	A++	A++	A (in altri enti)	B	A	B	A++	La pianificazione urbanistica richiede scelte altamente discrezionali. Tale discrezionalità potrebbe essere utilizzata impropriamente per ottenere vantaggi ed utilità.
74	Rilascio e controllo dei titoli abilitativi edilizi (permesso di costruire, SCIA,	-Violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte; omessa o scarsa	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	A+	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti

	CIL e CILA)	verifica delle autocertificazioni o scarsa valutazione tecnica della documentazione presentata al fine di agevolare il richiedente; elementi di contiguità fra i tecnici comunali e i professionisti al fine di orientare le decisioni edilizie								scorretti.
75	Permesso di costruire convenzionato	-Violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte; omessa o scarsa verifica delle autocertificazioni o scarsa valutazione tecnica della documentazione presentata al fine di agevolare il richiedente; elementi di contiguità fra i tecnici comunali e i professionisti al fine di orientare le decisioni edilizie	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	A+	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.
76	Piani attuativi di iniziativa privata	-Rischio di potenziale condizionamento esterno -Disomogeneità delle valutazioni -Irragionevolezza	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	A+	L'attività edilizia privata è sempre sostenuta da interessi economici, anche di valore considerevole, che potrebbero determinare i funzionari a tenere comportamenti scorretti.

		delle decisioni per favorire soggetti privati								
77	Sicurezza ed ordine pubblico	Violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio	B	M	N	B	A	M	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
78	Servizi di protezione civile	Violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio	B	M	N	B	A	M	<b>B</b>	Il processo è gestito in convenzione con altri enti e questo Comune non è il capofila. Inoltre non consente margini di discrezionalità significativi e i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
79	Conferimento di incarichi di consulenza, ricerca e studio	-Mancata verifica della reale assenza (qualitativa e/o quantitativa) di professionalità interne all'ente allo scopo di agevolare soggetti particolari -Affidamenti di incarichi "fiduciari" in assenza di requisiti di legge e/o di regolamento	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	L'affidamento di incarichi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. L'instaurarsi di rapporti fiduciari, anche quando scevri da interessi personali, potrebbero comportare elusioni del principio di rotazione. Rischio alto.
80	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso	violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle	A	A	N	B	A	M	<b>A</b>	La nomina di amministratori in società, enti, organismi collegati alla PA, talvolta di persone prive di adeguate

	enti, società, fondazioni.	norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina								competenza, può celare condotte scorrette e conflitti di interesse.
81	Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mancata trasparenza delle procedure per attribuzione di vantaggi economici</li> <li>- utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per il conferimento di vantaggi economici diretti</li> <li>- Bando ad personam per agevolare alcuni partecipanti</li> <li>- Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti</li> <li>- mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione del vantaggio</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

82	Erogazione di prestazioni assistenziali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mancata trasparenza delle procedure per l'attribuzione di prestazioni assistenziali</li> <li>- utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per l'erogazione di prestazioni assistenziali</li> <li>- Bandi/Avvisi ad personam per agevolare alcuni partecipanti</li> <li>- Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti</li> <li>- mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'erogazione delle prestazioni assistenziali</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
83	Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mancata trasparenza delle procedure per l'assegnazione di alloggi di edilizia</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	A	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.

		<p>sociale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale</li> <li>- Bando/Avviso ad personam per agevolare alcuni partecipanti</li> <li>- Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti</li> <li>- mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale</li> </ul>								
84	Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mancata trasparenza delle procedure per l'ammissione ai servizi educativi</li> <li>- utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	<p>Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.</p>

		<p>possesso dei requisiti per l'ammissione ai servizi educativi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bandi/avvisi ad personam per agevolare alcuni partecipanti</li> <li>- Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti</li> <li>- mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per le procedure di ammissione ai servizi educativi</li> </ul>								
85	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali, in favore di taluni soggetti a scapito di altri.
86	Procedure espropriative e/o acquisizione bonaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mancato rispetto dei termini e delle modalità previste dalla legge</li> <li>- Mancata trasparenza al fine di evitare possibilità di presentare controdeduzioni da parte del contro interessato</li> <li>- Sopravalutazione delle indennità di</li> </ul>	A	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare poteri e competenze, delle quali dispongono, per vantaggi e utilità personali. Il Rischio è stato ritenuto moderato

		esproprio durante l'accordo bonario al fine di avvantaggiare l'espropriando -Dilatazione immotivata o non rispetto dei termini di esproprio al fine di avallare lo stallo della conduzione dell'operazione								
87	Servizi per e minori famiglie	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste e/o scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	La materia presenta elementi di particolare delicatezza ed ampi margini di discrezionalità tecnica multidisciplinare.
88	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste e/o scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	La materia presenta elementi di particolare delicatezza ed ampi margini di discrezionalità tecnica multidisciplinare.
89	Servizi per disabili	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste e/o scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	La materia presenta elementi di particolare delicatezza ed ampi margini di discrezionalità tecnica multidisciplinare.
90	Servizi per adulti in difficoltà	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste e/o scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	La materia presenta elementi di particolare delicatezza ed ampi margini di discrezionalità tecnica multidisciplinare.

91	Gestione delle sepolture e dei loculi	-Alterazione della concorrenza -Disomogeneità delle valutazioni	M	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.
92	Concessioni loculi o tombe di famiglia	-Alterazione della concorrenza -Disomogeneità delle valutazioni	M	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Dati gli interessi economici, in genere modesti, che il processo genera in favore di terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.
93	Procedimenti di esumazione ed estumulazione	-Alterazione della concorrenza -Disomogeneità delle valutazioni	B	M	N	A	A	A	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
94	Iscrizione servizi scolastici a domanda individuale (mensa, pre/post scuola/trasporto)	- violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte -scarsa trasparenza/poca pubblicità dellopportunità	B	M	N	M	A	A	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
95	Rilascio di patrocini gratuiti o onerosi	violazione delle norme procedurali per interesse di parte	B	M	N	M	A	A	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.

96	SCIA avvio/modica subingresso cessazione attività produttiva commerciale -SCIA avvio/modica subingresso cessazione commercio su aree pubbliche e/o in forma itinerante -SCIA manifestazione temporanea sagre cessioni a fini solidaristici -Licenze per l'esercizio dello spettacolo viaggiante e/o autorizzazione temporanea	Non corretta verifica dei presupposti di fatto e diritto , scarsa valutazione tecnica della documentazione presentata, omessa verifica delle autocertificazioni, al fine di agevolare il richiedente e ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	A	M	N	M	A	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze delle quali dispongono, in favore di taluni soggetti a scapito di altri, svolgendo o meno le verifiche, levando o meno le sanzioni per ottenere utilità personali.
97	Iscrizioni anagrafiche	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria o uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti	M	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Il rischio è stato ritenuto moderato.
98	Pratiche anagrafiche	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere	B-	B-	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.

		"utilità" al funzionario								
99	Certificazioni anagrafiche e di stato civile	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	B-	B-	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
100	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	B-	B-	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
101	Rilascio di documenti di identità	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario	B-	B-	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
102	Gestione della leva	violazione delle norme per interesse di parte	B-	B-	N	A	A	A	B-	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.

103	Consultazioni elettorali	violazione delle norme per interesse di parte	B-	B-	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
104	Gestione dell'elettorato	violazione delle norme per interesse di parte	B-	B-	N	A	A	A	<b>B-</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto molto basso.
105	Riconoscimento cittadinanza italiana	Elusione delle norme che regolano il procedimento e conseguente trascrizione nei registri di cittadinanza	M	M	N	M	A	M	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità personali. Il rischio è stato ritenuto moderato.
106	Rilascio contrassegno invalidi	Non corretta verifica dei presupposti di fatto e di diritto legittimanti l'adozione del provvedimento al fine di agevolare il soggetto richiedente	B	A	N	B	A	B	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
107	Assegnazione numerazione civica	Ingustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere utilità al funzionario	B	A	N	B	A	B	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.

108	AFFIDAMENTO INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mancata o carente definizione dei criteri e delle procedure per l'affidamento degli incarichi</li> <li>- Previsione nell'avviso di criteri di partecipazione restrittivi al fine di favorire indebitamente un candidato a discapito degli altri</li> <li>- Mancata pubblicità delle procedure di selezione</li> <li>- Mancata verifica circa l'assenza di motivi di incompatibilità previsti dalla legge ovvero legati ad interessi di qualunque natura con riferimento all'incarico individuato e all'oggetto dell'incarico</li> <li>- Mancata rotazione nel conferimento di incarichi di patrocinio legale per conto del Comune e</li> </ul>	A+	M	A (in altri enti)	A	A	M	A+	L'affidamento di incarichi, dati gli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di taluni professionisti in danno di altri. L'instaurarsi di rapporti fiduciari, anche quando scevri da interessi personali, potrebbero comportare elusioni del principio di rotazione. Rischio molto alto.
-----	--	---	----	---	-------------------	---	---	---	----	--

		<p>conseguente preclusione per alcuni liberi professionisti dal ricevere incarichi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Omessa verifica circa la sussistenza di professionalità idonee a ricoprire l'incarico all'interno del Comune prima dell'indizione della selezione</li> <li>- Mancata predeterminazione e dei requisiti di accesso rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire determinati candidati</li> </ul>								
109	PARTECIPAZIONI IN ENTI TERZI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Designazione dei rappresentanti del Comune presso enti, società, fondazioni, consorzi, istituzioni a soggetti che potrebbero non possedere requisiti idonei, in virtù di uno scambio politico</li> <li>- Mancata partecipazione dell'organo d'indirizzo politico comunale alle</li> </ul>	A+	M	A	A	A	M	A+	<p>Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Il processo potrebbe produrre vantaggi a terzi, il rischio è stato ritenuto molto alto.</p>

		decisioni dell'ente terzo								
--	--	------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

