

## **Allegato D: Schede Anagrafiche Obiettivi Triennali**

| IND001  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS001     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di soddisfazione espresso dai cittadini sui servizi erogati dall'Arma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2)      | Descrizione dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva la percezione dei cittadini sulla qualità dei servizi erogati dall'Arma dei Carabinieri (servizi su strada, servizi erogati <i>on line</i> dal sito <i>web</i> istituzionale, soddisfacimento delle richieste informative pervenute alle <i>mail-box</i> istituzionali).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3)      | Razionale                                                   | La misurazione dell'indicatore consente di controllare la qualità complessiva dei servizi erogati dall'Arma attraverso la misurazione del grado di soddisfazione dei cittadini ed è strumento utile ad allineare il sistema organizzativo e gestionale ai bisogni dell'utenza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Impatto ( <i>outcome</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS001 Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | OBS001.OB01.IND002: "Grado di soddisfazione espresso dai cittadini sulla qualità dei servizi erogati <i>on line</i> dal sito web istituzionale dell'Arma <a href="http://www.carabinieri.it">www.carabinieri.it</a> ";<br>OBS001.OB01.IND003: "Grado di soddisfazione delle richieste informative formulate via <i>e-mail</i> sulle <i>mail box</i> istituzionali dell'Arma";<br>OBS001.OB01.IND004: "Grado di soddisfazione espresso dai cittadini sui servizi erogati dall'Arma "su strada".                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore è calcolato come la media dei valori rilevati dagli omologhi indicatori del subordinato OBO1; ("Grado di soddisfazione espresso dai cittadini sui servizi erogati dall'Arma "su strada" + "Grado di soddisfazione espresso dai cittadini sulla qualità dei servizi erogati <i>on line</i> dal sito <i>web</i> istituzionale dell'Arma <a href="http://www.carabinieri.it">www.carabinieri.it</a> " + "Grado di soddisfazione delle richieste informative formulate via <i>e-mail</i> sulle <i>mail box</i> istituzionali dell'Arma")/3.                                                                                                       |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Monitoraggi semestrali dei sondaggi somministrati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati (verificati dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico del Comando Generale dell'Arma).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 80,00 \%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% Corrispondente al livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> è proposto dal Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri ed indica la percentuale del campione di rilevazione che esprime un giudizio di "buono" o di "ottimo" (su una scala che prevede anche i giudizi di "scarso" e "accettabile").                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del target se diverso        | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Focalizzare il servizio offerto ai cittadini dall'Arma sulle esigenze espresse dall'utenza in termini di soddisfazione per la qualità del servizio (disponibilità al dialogo; capacità di reperire le informazioni richieste; capacità di soddisfare le richieste avanzate).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .<br>Inoltre, le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate nella "Relazione annuale sulla qualità dei servizi resi e sulla soddisfazione dell'utenza". |

| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS001     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Persone ed automezzi di interesse operativo sottoposti a controllo COPE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2)      | Descrizione dell'indicatore                                 | L'indicatore esprime il numero di persone ed automezzi di interesse operativo sottoposti a controllo sulla base dei COPE in SDI..                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3)      | Razionale                                                   | La misurazione dell'indicatore fornisce e qualifica lo sforzo dell'Arma dei Carabinieri nelle attività di controllo del territorio. Inoltre, a differenza delle attività di repressione della criminalità, difficilmente prevedibili e quantificabili a priori, l'indicatore in esame consente la misurabilità stessa e la previsione di massima di quanto l'Istituzione potrà garantire nello specifico settore di intervento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia indicatore                                        | di Realizzazione fisica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4)      | Obiettivo Riferimento                                       | di OBS001 Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OBO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6)      | Data approvazione                                           | di L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7)      | Tipo Calcolo/Formula /Formato                               | di Valore numerico di persone ed automezzi controllate dall'Arma nel corso dei servizi preventivi sul territorio sulla base dei COPE in SDI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati necessari a misurare l'indicatore in esame sono tratti da uno specifico applicativo informatico SDI (Sistema D'Indagine) relativo "all'attività operativa" dei reparti dell'Arma dei Carabinieri, gestito dal Comando Generale ed alimentato con i dati aggregati e trasmessi dai Comandi Provinciali. Dal punto di vista della reportistica, il sistema consente al Comando Generale di consultare i dati di sintesi di natura operativa, tra i quali quelli oggetto del presente indicatore.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati (desunti automaticamente dai sistemi informativi dell'Arma senza discrezionalità alcuna).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq$ 11.523.954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 37.500.000. Valore di riferimento espresso in funzione degli assetti (personale e mezzi) organicamente previsti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore, proposto dal Comando Generale dell'Arma, è funzione delle risorse di bilancio programmate e del numero di personale disponibile rispetto agli organici, avuto riguardo alla media dei controlli preventivi realizzati nell'ultimo triennio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del target se diverso        | Capo SMD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Stimolare la "proiezione esterna" dei reparti, con una maggiore acquisizione informativa derivante dal controllo di persone ed automezzi di interesse operativo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> , e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . Le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate: - nella Relazione al Parlamento sull'attività delle Forze di Polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata; - sul sito internet istituzionale dell'Arma e sulla brochure dell'attività operativa |

| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS001     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Attività svolta a tutela della cittadinanza (ausilio per <i>Homeland defence security</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Fornisce il numero di servizi preventivi di controllo del territorio (pattuglie, presidi, vigilanza, posti di controllo, ecc.) svolti da reparti dell'Arma per l' <i>Homeland Defence Security</i> in base al numero degli inserimento in SDI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3)      | Razionale                                                   | La misurazione dell'indicatore fornisce e qualifica lo sforzo dell'Arma dei Carabinieri nelle attività a tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica. Inoltre, a differenza delle attività di repressione della criminalità, difficilmente prevedibili e quantificabili a priori, l'indicatore in esame consente la misurabilità stessa e la previsione di massima di quanto l'Istituzione potrà garantire nello specifico settore di intervento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione fisica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS001 Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OBO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Valore numerico complessivo dei servizi preventivi svolti dai reparti dell'Arma per la Sicurezza del territorio in base agli inserimenti in SDI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati necessari a misurare l'indicatore in esame sono tratti da uno specifico applicativo informatico SDI (Sistema D'Indagine) relativo "all'attività operativa" dei reparti dell'Arma dei Carabinieri, gestito dal Comando Generale ed alimentato con i dati aggregati e trasmessi dai Comandi Provinciali. Dal punto di vista della reportistica, il sistema consente al Comando Generale di consultare i dati di sintesi di natura operativa, tra i quali quelli oggetto del presente indicatore.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati (desunti automaticamente dai sistemi informativi dell'Arma senza discrezionalità alcuna).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 4.103.551$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 5.000.000 Valore obiettivo prefissato in funzione degli assetti (personale e mezzi) organicamente previsti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore proposto dal Comando Generale dell'Arma è funzione delle risorse di bilancio programmate e del numero di personale disponibile rispetto agli organici, avuto riguardo alla media dei servizi preventivi realizzati nell'ultimo triennio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del target se diverso        | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Il comportamento organizzativo che vuole stimolare l'indicatore è una sempre maggiore propensione alla "proiezione esterna" dei reparti, in modo tale da garantire maggiore efficienza ed efficacia all'azione istituzionale e ulteriore vicinanza alla comunità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . Le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate: - nella Relazione al Parlamento sull'attività delle Forze di Polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata; - sul sito internet istituzionale dell'Arma e sulla brochure dell'attività operativa. |

| IND002  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS002     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di realizzazione delle imprese programmate in alta priorità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio e riporta il numero dei “nuovi” contratti stipulati (imprese) rispetto al valore numerico dei contratti inizialmente programmati. L'indicatore evidenzia l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa rispetto alla programmazione iniziale e tiene conto anche di ulteriori nuove imprese finalizzate rispetto a quelle inizialmente programmate, evidenziando la capacità dell'Amministrazione Difesa di portare a termine anche la formalizzazione contrattuale non programmata. |
| 3)      | Razionale                                                   | Misurare l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa in termini di capacità di formalizzazione delle imprese rispetto alla programmazione iniziale tenendo conto anche di ulteriori nuove imprese. Per questo motivo, l'indicatore può assumere valori rilevati anche > 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Rapporto percentuale tra il numero di contratti (imprese) stipulati a consuntivo e il valore numerico di contratti (imprese) programmati con finanziamento assicurato fin dal progetto di Bilancio. L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Database per il controllo della spesa di UGPPB/UPPF. I dati saranno inseriti nel SIFAD OBJ direttamente da SMD/CCdG, avvalendosi di quanto già caricato su sistemi informativi centrali, senza ulteriore attività di rendicontazione da parte dei Referenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi in quanto accentrati da fonte “terza” rispetto agli EdO misurati (responsabili dell'impiego operativo e dell'impiego amministrativo dei fondi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (dato comunque disponibile ed aggiornato con continuità durante tutto l'E.F.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | >= 90,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento corrisponde al livello auspicabile di <i>performance</i> anche se il valore conseguito può essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate. Il risultato può anche essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del target se diverso        | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'ottimizzazione dell'indicatore sarà perseguito da parte dei Titolari dell'impiego amministrativo dei fondi ricercando la massima possibile finalizzazione delle “nuove” imprese in programmazione iniziale con finanziamento assicurato (A1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel “Portale della <i>performance</i> ” del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                      |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS002     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Capacità di programmazione del fabbisogno di cassa alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il grado complessivo di controllo del fabbisogno di cassa rapportando, il volume dei pagamenti complessivi rispetto al volume complessivo stimato a febbraio dell'EF in corso (stima utilizzata per l'Assestamento di Bilancio in termini di cassa), alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'accuratezza ed attendibilità della programmazione del fabbisogno di cassa è direttamente proporzionale all'accuratezza dei crono-programmi dei contratti in esecuzione e di quelli di finalizzazione nell'EF in corso.                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione Finanziaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                            |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Corrispondenti indicatori del livello di avanzamento delle forniture in esecuzione nel discendente OB 01 e subordinati PO.                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Media ponderata, rispetto al valore delle rispettive previsioni di fabbisogno di cassa, dei valori degli indicatori di capacità di programmazione del fabbisogno di cassa.                                                                                                                                                             |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | SIV 1 FORMAGEST (per le Direzioni/DG del Segretariato Generale).                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il volume finanziario dei pagamenti è un dato oggettivo e in possesso del MEF/RGS. Il volume previsionale del fabbisogno di cassa è agli atti nella documentazione finalizzata a quantificare le richieste del Dicastero Difesa ai fini della manovra di assestamento del Bilancio.                                                    |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (in particolare, la previsione di fabbisogno è consolidata entro il primo monitoraggio, mentre il valore complessivo dei pagamenti è consolidato col monitoraggio finale).                                                                                                                   |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 95,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% Corrispondente al livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate.                                                                                                                         |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Eventuali significativi scostamenti rispetto al 100% saranno analizzati per rendere più attendibili le previsioni di fabbisogno di cassa negli EF successivi.                                                                                                                                                                          |
| 16)     | Reportistica                                                | Portale dell'OIV Difesa. Rendiconti finanziari previsti dalla legislazione vigente.                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| IND005 SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS003 |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)                                                             | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2)                                                             | Descrizione Dell'indicatore                                 | Il livello di approntamento per l'impiego è misura sintetica del principale servizio reso alla Collettività collegato con il livello di sicurezza percepito dai cittadini. Trattasi della capacità di un'unità, nave, sistema d'arma o materiale di effettuare la missione o le funzioni per cui sono stati organizzati o concepiti. Rappresenta la più diretta e completa misura dell'impatto generato dall'impiego delle risorse assegnate ai programmi di spesa per approntamento ed impiego delle forze. In tempo di pace, rappresenta la capacità di dissuasione e deterrenza, funzionale a prevenire futuri conflitti e la capacità di esercitare prontamente la difesa militare contro minacce al territorio e agli interessi nazionali. L'acquisizione e il mantenimento del più alto livello di approntamento per l'impiego costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC modulata in funzione degli indirizzi politici e delle strategie di sicurezza nazionale. |
| 3)                                                             | Razionale                                                   | Acquisire e mantenere il massimo livello possibile di capacità operativa, rispetto a quanto organicamente ed ordinativamente previsto, costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC. Pertanto il livello complessivo di approntamento per l'impiego costituisce una misura sintetica del servizio reso alla Collettività.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3 bis)                                                         | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4)                                                             | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS003 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente TERRESTRE).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5)                                                             | Legami con altri indicatori                                 | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità (subordinato OBO 1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)                                                             | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)                                                             | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Esprime percentualmente la somma pesata del livello di prontezza operativa di tutti i Reparti/Unità operative dipendenti. A livello di singola Unità, la prontezza è calcolata come somma ponderata di specifiche componenti quantitative e qualitative riferite al personale ed ai mezzi (sistemi d'arma, materiali, mezzi, infrastrutture): completezza rispetto alle dotazioni organiche, livello di addestramento del personale e di efficienza tecnica dei mezzi, rispetto allo standard di riferimento. Il valore rilevato coincide con il valore dell'omologo indicatore nell'ambito del controllo di gestione. Il dato rilevato a livello di Reparti/Unità è poi aggregato a livello di Forza Armata/Arma dei Carabinieri.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8)                                                             | Fonte dei dati                                              | I dati delle singole Unità (complessivi e delle componenti secondo lo standard SMD) sono raccolti nell'ambito dei Sistemi informativi del Controllo di Gestione (SIFAD STAT - SIFAD - CDG). I dati ulteriormente dettagliati, essendo in parte classificati, rimangono gestiti esclusivamente nei sistemi informativi di FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 9)                                                             | Qualità dei dati                                            | Il processo di raccolta dei dati è standardizzato in ambito SMD secondo un'unica metodologia per le FA/CC. L'attendibilità dei dati è garantita dall'inserimento nel SIV-2 per singola Unità/Reparto da parte delle FA/CC e dal loro utilizzo quale riferimento condiviso per le specifiche componenti che concorrono nel calcolo dell'indicatore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10)                                                            | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale ai fini del Monitoraggio Strategico. Trimestrale, mediante apposita estrazione/aggregazione dal SIFAD STAT e SIFAD CDG, senza costi aggiuntivi in quanto trattasi di apposita aggregazione di dati continuamente raccolti per le esigenze di programmazione e gestione delle FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)                                                            | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 66,50\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis)                                                        | Valore di Riferimento                                       | 88% (il valore di riferimento "tecnico" è $< 100\%$ in quanto tiene conto dei normali cicli di rotazione dei Reparti e di manutenzione dei mezzi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12)                                                            | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> è stimato con le risorse finanziarie "a legislazione vigente" in relazione al valore corrente dell'indicatore, non essendo ancora disponibile una serie storica che ne consenta una previsione calcolata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)                                                            | Responsabile dell'indicatore e del <b>target</b> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)                                                            | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)                                                            | Che cosa sarà fatto                                         | L'indicatore è strutturato in modo tale da incentivare ogni sforzo interno all'Amministrazione volto alla massimizzazione dell' <i>outcome</i> istituzionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)                                                            | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND006  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL' INDICATORE RIFERITA ALL'OBS003    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di impiego operativo della Componente TERRESTRE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tali <i>Task Force</i> a livello battaglione/reggimento e di uomini in impiego reale e/o potenziale sono approntati grazie all'addestramento effettuato in ottemperanza alle Direttive nazionali ed internazionali (NATO), con capacità operativa standard, avanzata, integrata. L'indicatore tiene quindi conto dei risultati che la Forza Armata consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti in termini di rapporto tra il n. di " <i>Task Force</i> " operativamente impiegabili ed il numero di " <i>Task Force</i> " disponibili. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tiene quindi conto dei risultati che la F.A. consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS003 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente TERRESTRE).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Legame diretto con l'indicatore " <i>Task Force</i> Impiegate-Potenzialmente Impiegabili" del subordinato OBO1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Rapporto percentuale tra il valore rilevato dall'indicatore " <i>Task Force</i> Impiegate-Potenzialmente Impiegabili" del subordinato OBO1 ed il suo valore di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati, in termini di prodotto conseguito e di riferimento, sono rispettivamente desunti da:<br>- sistemi informatici attualmente in uso all'Esercito Italiano (SIEFIN, Banca Dati Centrale) e successivamente elaborati dall'Ufficio Controllo Interno di Gestione di SME;<br>- documentazione e disposizioni settoriali nazionali e NATO/UE (circolari, ILE, Stanag, MoU, Direttive tecniche, accordi bilaterali, ecc.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati non manipolabili (cioè i dati sul prodotto conseguito sono desunti automaticamente dai sistemi informativi di F.A. senza discrezionalità alcuna).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 83,51 \%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% delle <i>TF</i> pronte al livello di capacità operativa richiesta, rispetto a quelle complessivamente disponibili (97).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | La metodologia e l'algoritmo che consentono lo sviluppo dell'indicatore sono descritti in dettaglio nella Direttiva "Definizione e Procedure attuative del Modello di Valutazione della <i>performance</i> Organizzativa in ambito F.A." edizione 2010 paragrafo 10 e si basano sulle direttive di approntamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verificare costantemente le capacità espresse, sia per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci che per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Terrestre nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                            |



| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS004     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Il livello di approntamento per l'impiego è misura sintetica del principale servizio reso alla Collettività collegato con il livello di sicurezza percepito dai cittadini. Trattasi della capacità di un'unità, nave, sistema d'arma o materiale di effettuare la missione o le funzioni per cui sono stati organizzati o concepiti. Rappresenta la più diretta e completa misura dell'impatto generato dall'impiego delle risorse assegnate ai programmi di spesa per approntamento ed impiego delle forze. In tempo di pace, rappresenta la capacità di dissuasione e deterrenza, funzionale a prevenire futuri conflitti e la capacità di esercitare prontamente la difesa militare contro minacce al territorio e agli interessi nazionali. L'acquisizione e il mantenimento del più alto livello di approntamento per l'impiego costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC modulata in funzione degli indirizzi politici e delle strategie di sicurezza nazionale. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'acquisire e mantenere il massimo livello possibile di capacità operativa, rispetto a quanto organicamente ed ordinativamente previsto, costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC. Pertanto il livello complessivo di approntamento per l'impiego costituisce una misura sintetica del servizio reso alla Collettività.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS004 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente MARITTIMA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità (subordinato OBO 1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Esprime percentualmente la somma pesata del livello di prontezza operativa di tutti i Reparti/Unità operative dipendenti. A livello di singola Unità, la prontezza è calcolata come somma ponderata di specifiche componenti quantitative e qualitative riferite al personale ed ai mezzi (sistemi d'arma, materiali, mezzi, infrastrutture): completezza rispetto alle dotazioni organiche, livello di addestramento del personale e di efficienza tecnica dei mezzi, rispetto allo standard di riferimento. Il valore rilevato coincide con il valore dell'omologo indicatore nell'ambito del controllo di gestione. Il dato rilevato a livello di Reparti/Unità è poi aggregato a livello di Forza Armata/Arma dei Carabinieri.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati delle singole Unità (complessivi e delle componenti secondo lo standard SMD) sono raccolti nell'ambito dei Sistemi informativi del Controllo di Gestione (SIFAD STAT - SIFAD - CDG). I dati ulteriormente dettagliati, essendo in parte classificati, rimangono gestiti esclusivamente nei sistemi informativi di FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il processo di raccolta dei dati è standardizzato in ambito SMD secondo un'unica metodologia per le FA/CC. L'attendibilità dei dati è garantita dall'inserimento nel SIV-2 per singola Unità/Reparto da parte delle FA/CC e dal loro utilizzo quale riferimento condiviso per le specifiche componenti che concorrono nel calcolo dell'indicatore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale ai fini del Monitoraggio Strategico. Trimestrale, mediante apposita estrazione/aggregazione dal SIFAD STAT e SIFAD CDG, senza costi aggiuntivi in quanto trattasi di apposita aggregazione di dati continuamente raccolti per le esigenze di programmazione e gestione delle FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 72,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 85% (il valore di riferimento "tecnico" è $< 100\%$ in quanto tiene conto dei normali cicli di rotazione dei Reparti e di manutenzione dei mezzi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> è stimato con le risorse finanziarie "a legislazione vigente" in relazione al valore corrente dell'indicatore, non essendo ancora disponibile una serie storica che ne consenta una previsione calcolata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'indicatore è strutturato in modo tale da incentivare ogni sforzo interno all'Amministrazione volto alla massimizzazione dell' <i>outcome</i> istituzionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND006  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS004     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di impiego operativo della Componente MARITTIMA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tali Unità Navali in impiego reale e/o potenziale sono approntate grazie all'addestramento effettuato in ottemperanza alle Direttive nazionali ed internazionali (NATO). Sono considerate approntate le Unità della Squadra Navale che hanno raggiunto/raggiungeranno il livello minimo degli standard NATO (90 gg. di navigazione). L'indicatore tiene quindi conto dei risultati che la Forza Armata consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti in termini di rapporto tra il n. di Unità Navali operativamente impiegabili ed il numero di Unità Navali disponibili. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tiene quindi conto dei risultati che la Forza Armata consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS004 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente MARITTIMA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Indicatori discendente OBO 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore esprime il rapporto percentuale tra la somma delle unità impiegate o potenzialmente impiegabili per le principali tipologie di missione (analogo indicatore del subordinato OBO1) e la somma dei relativi valori di riferimento. Il modello di calcolo tiene conto della media dei requisiti minimi richiesti dalla NATO per l'approntamento degli assetti per le tipologie di attività operative espletate. Per ciascuna unità sono presi in considerazione i giorni di navigazione effettuati che rappresentano un dato oggettivo che offre una sintesi aggregata dell'attività addestrativa ed operativa effettuata rispetto alla media dei livelli minimi definiti dagli standard NATO.                                                                                     |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Dati determinati a seguito di rilevazioni puntuali dei giorni di navigazione effettivi tramite gli EE.d.O. della F.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati affidabili basati su riscontro oggettivo delle attività svolte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 93,44$ %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% delle unità approntate in accordo con gli <i>standard</i> NATO rispetto al numero di unità disponibili (61).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore è proposto dallo Stato Maggiore Marina, in funzione delle risorse di bilancio e dell'attività addestrativa/operativa programmata e dei costi operativi delle UUNN, ed approvato da SMD, responsabile dell'obiettivo strategico. Il valore di riferimento è calcolato in funzione degli assetti (personale e mezzi) organicamente in inventario e del livello minimo degli standard NATO (90 giorni di navigazione).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo del dato e comparazione interna alla Forza Armata, sia per verificare costantemente le capacità espresse, sia per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Marittimo nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS005     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di impiego operativo della Componente AEREA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tali " <i>Air Task Group</i> " (velivoli efficienti ed equipaggi <i>combat ready</i> necessari) in impiego reale e/o potenziale sono approntati grazie all'addestramento standard effettuato in ottemperanza alle Direttive nazionali ed internazionali (NATO). L'indicatore tiene quindi conto dei risultati che la Forza Armata consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti in termini di rapporto tra il n. di " <i>Air Task Group</i> " operativamente impiegabili ed il numero di " <i>Air Task Group</i> " disponibili. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore misura il raggiungimento degli obiettivi ricevuti in termini di impiego reale e potenziale di forze/unità/assetti ad un determinato livello di capacità operativa per un arco di tempo prefissato. Tiene quindi conto dei risultati che la Forza Armata consegue nell'assolvimento dei compiti ricevuti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS005 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente AEREA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Indicatori discendente OBO 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Il valore dell'indicatore, espresso in percentuale, viene determinato tenendo conto dei velivoli efficienti, del livello del carburante disponibile, del numero di equipaggi necessari e delle ore di volo effettuate rispetto a quelle standard previste dalle direttive NATO e nazionali (pari a 180 ore annue).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Analogamente alle ore di volo, viene quotidianamente rilevato ed analizzato il livello dell'addestramento degli equipaggi secondo normative di statistica in vigore. Le relative risultanze sono disponibili/monitorate presso le sale operative presenti ai vari livelli gerarchici (Reparti di Volo - Comando - Alto Comando - SMA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il dato risulta affidabile in quanto ricavato in gran parte da sistemi informatici di F.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 96,23$ %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% degli <i>Air Task Group</i> che hanno raggiunto il livello di approntamento previsto dagli standard NATO rispetto al totale degli <i>Air Task Group</i> disponibili (53).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore è proposto dallo Stato Maggiore Aeronautica, in funzione risorse di bilancio programmate e dei costi operativi degli aeromobili. Il valore di riferimento è calcolato in funzione degli assetti (personale e mezzi) organicamente in inventario e del livello minimo di addestramento previsto degli standard NATO (180 ore di volo annue).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo del dato e comparazione interna alla F.A., sia per verificare costantemente le capacità espresse, sia per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Aereo nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS005     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Il livello di approntamento per l'impiego è misura sintetica del principale servizio reso alla Collettività collegato con il livello di sicurezza percepito dai cittadini. Trattasi della capacità di un'unità, nave, sistema d'arma o materiale di effettuare la missione o le funzioni per cui sono stati organizzati o concepiti. Rappresenta la più diretta e completa misura dell'impatto generato dall'impiego delle risorse assegnate ai programmi di spesa per approntamento ed impiego delle forze. In tempo di pace, rappresenta la capacità di dissuasione e deterrenza, funzionale a prevenire futuri conflitti e la capacità di esercitare prontamente la difesa militare contro minacce al territorio e agli interessi nazionali. L'acquisizione e il mantenimento del più alto livello di approntamento per l'impiego costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC modulata in funzione degli indirizzi politici e delle strategie di sicurezza nazionale. |
| 3)      | Razionale                                                   | Acquisire e mantenere il massimo livello possibile di capacità operativa, rispetto a quanto organicamente ed ordinativamente previsto, costituisce la principale missione istituzionale permanente affidata alle FA/CC. Pertanto il livello complessivo di approntamento per l'impiego costituisce una misura sintetica del servizio reso alla Collettività.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS005 Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente AEREA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Livello di approntamento per l'impiego di Reparti/Unità (subordinato OBO 1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Esprime percentualmente la somma pesata del livello di prontezza operativa di tutti i Reparti/Unità operative dipendenti. A livello di singola Unità, la prontezza è calcolata come somma ponderata di specifiche componenti quantitative e qualitative riferite al personale ed ai mezzi (sistemi d'arma, materiali, mezzi, infrastrutture): completezza rispetto alle dotazioni organiche, livello di addestramento del personale e di efficienza tecnica dei mezzi, rispetto allo <i>standard</i> di riferimento. Il valore rilevato coincide con il valore dell'omologo indicatore nell'ambito del controllo di gestione. Il dato rilevato a livello di Reparti/Unità è poi aggregato a livello di Forza Armata/Arma dei Carabinieri.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati delle singole Unità (complessivi e delle componenti secondo lo standard SMD) sono raccolti nell'ambito dei Sistemi informativi del Controllo di Gestione (SIFAD STAT - SIFAD - CDG). I dati ulteriormente dettagliati, essendo in parte classificati, rimangono gestiti esclusivamente nei sistemi informativi di FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il processo di raccolta dei dati è standardizzato in ambito SMD secondo un'unica metodologia per le FA/CC. L'attendibilità dei dati è garantita dall'inserimento nel SIV-2 per singola Unità/Reparto da parte delle FA/CC e dal loro utilizzo quale riferimento condiviso per le specifiche componenti che concorrono nel calcolo dell'indicatore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale ai fini del Monitoraggio Strategico. Trimestrale, mediante apposita estrazione/aggregazione dal SIFAD STAT e SIFAD CDG, senza costi aggiuntivi in quanto trattasi di apposita aggregazione di dati continuamente raccolti per le esigenze di programmazione e gestione delle FA/CC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 72,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 88% (il valore di riferimento "tecnico" $< 100\%$ in quanto tiene conto dei normali cicli di rotazione dei Reparti e di manutenzione dei mezzi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> è stimato con le risorse finanziarie "a legislazione vigente" in relazione al valore corrente dell'indicatore, non essendo ancora disponibile una serie storica che ne consenta una previsione calcolata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'indicatore è strutturato in modo tale da incentivare ogni sforzo interno all'Amministrazione volto alla massimizzazione dell' <i>outcome</i> istituzionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| IND003  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS006     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di definizione dei procedimenti per speciale elargizione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore è costituito dal rapporto fra i procedimenti definiti (con emissione di provvedimento espresso di accoglimento o diniego) e i procedimenti complessivamente aperti (costituiti dalle istanze concluse con emissione di provvedimento espresso di accoglimento o diniego e da quelle in lavorazione presso il Comitato di verifica).                                                                                                                         |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore è volto a valutare l'effettiva capacità di definire le istanze ricevute e regolarmente accettate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS006 Assicurare gli interventi ed i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento Militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Indicatori "Procedimenti di speciale elargizione definiti" e "procedimenti aperti" del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2018.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | L'indicatore è costituito dal rapporto fra procedimenti definiti e procedimenti aperti espresso in percentuale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati sono forniti dalle D.G. responsabili della trattazione delle istanze.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Ad oggi, non sono noti problemi specifici nella raccolta e analisi dei dati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | L'indicatore è rilevato su base semestrale e le rilevazioni non comportano nessun costo diretto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 92,11 \%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% corrispondente al livello di <i>performance</i> auspicabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il <i>target</i> è stato definito:<br>- previ contatti tra SMD, UGCRA e le DG interessate;<br>- mediante analisi e valutazione dei dati relativi all'anno 2016 e al primo semestre 2017;<br>- determinando opportunamente un valore che risulti contemporaneamente sfidante e raggiungibile.                                                                                                                                                                             |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'indicatore è finalizzato a rilevare la capacità di definizione delle pratiche pervenute; il <i>target</i> fissato è volto a stimolare il mantenimento nel tempo di uno stabile livello di produttività.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND003  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS007     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Volume medio di militari impiegato nelle Operazioni nazionali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il volume medio di personale complessivamente impiegato in tutti gli impegni operativi sostenuti in Patria nonché nel concorso alle Autorità locali e agli Organismi preposti per far fronte a specifiche situazioni di crisi e/o calamità naturali. Il servizio svolto è indirizzato direttamente alla collettività e rappresenta un contributo tangibile per rafforzare il concetto di percezione della sicurezza ai cittadini.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore è significativo dei livelli di sostegno e coordinamento garantiti dallo SMD/COI al personale impiegato nelle Operazioni svolte sul territorio, incluse le aree marittime e lo spazio aereo nazionale. Si configura come "indicatore di impatto" in quanto il servizio svolto è esplicito direttamente nei confronti della Collettività.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS007 Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello strumento militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | "Volume medio di militari impiegato nelle Operazioni nazionali" subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Volume medio annuale di personale impiegato in tutte le Operazioni sul Territorio Nazionale per impegni operativi nonché in concorso alle Autorità locali e agli Organismi preposti per far fronte a specifiche situazioni di crisi e/o calamità naturali, espresso come media delle presenze giornaliere di personale impiegato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Documentazione interna cartacea/informatica nonché dati forniti dal COI e dalle FA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi reperibili in ambito Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 7.000$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento è coincidente con il valore <i>target</i> nella misura in cui il livello di <i>performance</i> auspicabile corrisponde al volume medio di militari autorizzato (a legislazione vigente) del Parlamento per l'impiego per gli impegni operativi sostenuti in Patria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | La definizione del valore <i>target</i> dell'indicatore è subordinata all'approvazione dei provvedimenti legislativi o esecutivi di autorizzazione e finanziamento delle attività in titolo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verificare costantemente le capacità espresse, per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Militare nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . Inoltre, le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate nella: • Relazione sullo stato della disciplina e sullo stato dell'organizzazione delle Forze Armate • Rapporto di <i>performance</i> (Relazione annuale ai sensi dell'art. 3, c. 68 della Legge n. 244 del 24 dicembre 2007).                                                                                                  |
| 17)     | Note                                                        | L'indicatore è attribuito al Capo di Stato Maggiore della Difesa in quanto in base all'art. 26 del decreto Legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante il "Codice dell'ordinamento militare", il Capo di stato maggiore della difesa è responsabile della pianificazione, della predisposizione e dell'impiego delle Forze armate nel loro complesso; predispone, sentiti i Capi di stato maggiore di Forza armata e il Comandante generale dell'Arma dei carabinieri, in relazione ai compiti militari dell'Arma, la pianificazione generale finanziaria e quella operativa interforze e definisce i conseguenti programmi tecnico-finanziari. Ne consegue che egli assegna le risorse finanziarie e ripartisce lo sforzo operativo (numero di persone e mezzi impiegati) tra le varie componenti dello Strumento Militare come più opportuno per il conseguimento della missione assegnata. |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS007     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Volume medio di personale impiegato nei Teatri Operativi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il volume medio il volume medio di personale complessivamente impiegato in tutti gli impegni operativi sostenuti in area internazionale. Il costante impegno delle Forze Armate in missioni all'estero costituisce l'elemento di maggiore visibilità della politica estera e di difesa italiana, nonché un importante assetto a difesa dei valori, dei principi e degli interessi nazionali dell'Italia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore è significativo dei livelli di sostegno e coordinamento garantiti dallo SMD/COI al personale impiegato nei Teatri di Operazione fuori dai confini nazionali ai quali l'Italia partecipa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS007 Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello strumento militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | "Volume medio di personale impiegato nei Teatri Operativi" subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Volume di personale complessivamente impiegato in tutti i Teatri di Operazione fuori dai confini nazionali ai quali l'Italia partecipa, espresso come media delle presenze giornaliere di personale impiegato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Documentazione interna cartacea/informatica nonché dati forniti dal COI e dalle FA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi reperibili in ambito Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 9.500$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento è coincidente con il valore <i>target</i> nella misura in cui il livello di <i>performance</i> auspicabile corrisponde al volume medio di militari autorizzato (a legislazione vigente) dal Parlamento per l'impiego nei teatri operativi fuori dai confini nazionali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | La definizione del valore <i>target</i> dell'indicatore è subordinata all'approvazione parlamentare del provvedimento di autorizzazione e finanziamento delle missioni nei Teatri Operativi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verificare costantemente le capacità espresse, per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Militare nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . Inoltre, le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate nella:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Relazione sullo stato della disciplina e sullo stato dell'organizzazione delle Forze armate;</li> <li>• Rapporto di <i>performance</i> (Relazione annuale ai sensi dell'art. 3, c. 68 della Legge n. 244 del 24 dicembre 2007).</li> </ul>                                      |
| 17)     | Note                                                        | L'indicatore è attribuito al Capo di stato maggiore della difesa in quanto in base all'art. 26 del decreto Legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante il "Codice dell'ordinamento militare", il Capo di stato maggiore della difesa è responsabile della pianificazione, della predisposizione e dell'impiego delle Forze armate nel loro complesso; predispone, sentiti i Capi di stato maggiore di Forza armata e il Comandante generale dell'Arma dei carabinieri, in relazione ai compiti militari dell'Arma, la pianificazione generale finanziaria e quella operativa interforze e definisce i conseguenti programmi tecnico-finanziari. Ne consegue che egli assegna le risorse finanziarie e ripartisce lo sforzo operativo (numero di persone e mezzi impiegati) tra le varie componenti dello Strumento Militare come più opportuno per il conseguimento della missione assegnata. |



|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS007     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Numero di Progetti CIMIC (Cooperazione Civile-Militare realizzati nei Teatri Operativi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il numero complessivo dei progetti CIMIC realizzati nei Teatri Operativi, nell'ambito delle Operazioni in corso. I progetti di Cooperazione Civile – Militare vengono sviluppati in favore del personale civile dei paesi in cui si svolge la missione militare allo scopo di creare un contesto adatto a costruire accettazione e rispetto della presenza dei militari italiani sul campo oltre a garantire, sia pure indirettamente, una cornice di sicurezza indispensabile per la realizzazione dei progetti stessi. Tali progetti facilitano i meccanismi di coordinamento e cooperazione tra le Forze Armate italiane e le organizzazioni non militari.                                                                                                                                                                         |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore è particolarmente significativo in quanto attesta lo svolgimento di attività che, con notevole impatto nei teatri operativi, consentono di creare le condizioni necessarie a favorire il raggiungimento della missione e al consolidamento di buone relazioni internazionali. Sia pure indirettamente, il regolare svolgimento di tali attività costituisce una misurazione della cornice di sicurezza creata, indispensabile per la realizzazione dei progetti stessi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS007 Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento Militare ed il supporto tecnico amministrativo dello strumento militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | "Numero di Progetti CIMIC (Cooperazione Civile-Militare) realizzati nei Teatri Operativi" subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Numero complessivo dei progetti CIMIC complessivamente attuati in tutti i Teatri Operativi sostenuti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Documentazione interna cartacea/informatica nonché dati forniti dal COI e dalle FA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi reperibili in ambito Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 150$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento è coincidente con il valore <i>target</i> nella misura in cui il livello di <i>performance</i> auspicabile corrisponde alla realizzazione della totalità delle attività CIMIC finanziate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il numero dei progetti CIMIC da realizzare, per la definizione del valore <i>target</i> dell'indicatore, è subordinata all'approvazione parlamentare del provvedimento di autorizzazione e finanziamento delle missioni nei Teatri Operativi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verificare costantemente le capacità espresse, per stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci per predisporre, impiegare e sostenere nel tempo lo Strumento Militare nell'adempimento dei compiti istituzionali stabiliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . Inoltre, le informazioni concernenti l'indicatore vengono comunicate/pubblicate nella:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Relazione sullo stato della disciplina e sullo stato dell'organizzazione delle Forze Armate</li> <li>• Rapporto di <i>performance</i> (Relazione annuale ai sensi dell'art. 3, c. 68 della L. n. 244 del 24 dicembre 2007).</li> </ul> |



| IND002  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS008     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indice di efficienza parco alloggiativo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Mette in relazione gli alloggi effettivamente utilizzabili con quelli complessivamente esistenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3)      | Razionale                                                   | Fornisce una indicazione sugli alloggi effettivamente disponibili per l'utilizzo fornendo, per differenza, una indicazione su quelli recuperabili a fronte di interventi di manutenzione.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS008 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale.                                                                                                                                                                                                                              |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | "Indice di efficienza del parco alloggiativo" del subordinato OBO4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | L'indice viene calcolato rapportando in termini percentuali la somma degli "Alloggi ASI/AST efficienti" (rilevati dagli indicatori dei PO discendenti) con la somma degli "Alloggi ASI/AST esistenti" complessivamente in inventario per ciascuna F.A. (come rilevati dagli indicatori dei PO discendenti). Il valore dell'indicatore coincide con il valore rilevato dall'indicatore "Indice di efficienza del parco alloggiativo" del subordinato OBO4.                       |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Sistemi di rilevazione interni alle Forze Armate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dato reperibile dalle diverse articolazioni della Difesa con metodi automatici/di rilevazione periodica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | >= 68,48 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 88% (il valore di riferimento "tecnico" è <100% in quanto tiene conto dei normali cicli di manutenzione del parco alloggiativo).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore è stato approvato dal vertice della Difesa ed è tale da risultare almeno non inferiore all'ultimo dato rilevato disponibile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo dell'indicatore a tutti i livelli onde consentire eventuali individuazione di "buone pratiche" da diffondere ai vari referenti che intervengono nel processo di gestione del parco alloggiativo.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . |

| IND003  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS008     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indice di soddisfazione delle esigenze alloggiative.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Relaziona le domande di alloggio soddisfatte con le richieste pervenute. L'indicatore può essere considerato come <i>proxy</i> della <i>customer satisfaction</i> degli <i>stakeholders</i> interni in tema di soddisfacimento delle esigenze alloggiative degli aventi titolo.                                                                                                                                                                                                 |
| 3)      | Razionale                                                   | Fornire una oggettiva indicazione in merito al fabbisogno di alloggi per il personale della Difesa in prossimità delle sedi di servizio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS008 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale.                                                                                                                                                                                                                              |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | A livello OBS, l'indicatore è concettualmente collegato all' "Indice di efficienza del parco alloggiativo" ed ha un legame diretto con gli indicatori di tutti i discendenti Programmi Operativi (da 1 a 4) del subordinato OBO4.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indice viene calcolato rapportando le domande di alloggio di servizio soddisfatte con quelle complessivamente pervenute da parte degli aventi diritto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Sistemi di rilevazione interni alle Forze Armate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il dato è reperibile dalle diverse articolazioni della Difesa con metodi automatici/di rilevazione periodica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 33,47\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% coincidente con l'auspicabile livello di <i>performance</i> che rappresenta il soddisfacimento di tutte le esigenze alloggiative rappresentate dagli aventi diritto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore è stato approvato dal vertice della Difesa ed è tale da risultare almeno non inferiore al valore peggiore rilevato nell'ultimo triennio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo dell'indicatore a tutti i livelli al fine di indirizzare le eventuali azioni correttive/migliorative per rispondere al crescente fabbisogno alloggiativo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS010     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di realizzazione delle imprese programmate in alta priorità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio e riporta il numero dei “nuovi” contratti stipulati (imprese) rispetto al valore numerico dei contratti inizialmente programmati. L'indicatore evidenzia l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa rispetto alla programmazione iniziale e tiene conto anche di ulteriori nuove imprese finalizzate rispetto a quelle inizialmente programmate, evidenziando la capacità dell'Amministrazione Difesa di portare a termine anche la formalizzazione contrattuale non programmata. |
| 3)      | Razionale                                                   | Misurare l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa in termini di capacità di formalizzazione delle imprese rispetto alla programmazione iniziale tenendo conto anche di ulteriori nuove imprese. Per questo motivo, l'indicatore può assumere valori rilevati anche > 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2018.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Rapporto percentuale tra il numero di contratti (imprese) stipulati a consuntivo e il valore numerico di contratti (imprese) programmati con finanziamento assicurato fin dal progetto di Bilancio. L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Database per il controllo della spesa di UGPPB/UPPF. I dati saranno inseriti nel SIFAD OBJ direttamente da SMD/CCdG, avvalendosi di quanto già caricato su sistemi informativi centrali, senza ulteriore attività di rendicontazione da parte dei Referenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi in quanto accentrati da fonte “terza” rispetto agli EdO misurati (responsabili dell'impiego operativo e dell'impiego amministrativo dei fondi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (dato comunque disponibile ed aggiornato con continuità durante tutto l'E.F.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | >= 88,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento corrisponde al livello auspicabile di <i>performance</i> anche se il valore conseguito può essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate. Il risultato può anche essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'ottimizzazione dell'indicatore sarà perseguito da parte dei Titolari dell'impiego amministrativo dei fondi ricercando la massima possibile finalizzazione delle “nuove” imprese in programmazione iniziale con finanziamento assicurato (A1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel “Portale della <i>performance</i> ” del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                      |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND006  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS010     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Capacità di programmazione del fabbisogno di cassa alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il grado complessivo di controllo del fabbisogno di cassa rapportando, il volume dei pagamenti complessivi rispetto al volume complessivo stimato a febbraio dell'EF in corso (stima utilizzata per l'Assestamento di Bilancio in termini di cassa), alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'accuratezza ed attendibilità della programmazione del fabbisogno di cassa è direttamente proporzionale all'accuratezza dei crono-programmi dei contratti in esecuzione e di quelli di finalizzazione nell'EF in corso.                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione Finanziaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                            |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Corrispondenti indicatori del livello di avanzamento delle forniture in esecuzione nel discendente OB 01 e subordinati PO.                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Media ponderata, rispetto al valore delle rispettive previsioni di fabbisogno di cassa, dei valori degli indicatori di capacità di programmazione del fabbisogno di cassa.                                                                                                                                                             |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | SIV 1 FORMAGEST (per le Direzioni/DG del Segretariato Generale).                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il volume finanziario dei pagamenti è un dato oggettivo e in possesso del MEF/RGS. Il volume previsionale del fabbisogno di cassa è agli atti nella documentazione finalizzata a quantificare le richieste del Dicastero Difesa ai fini della manovra di assestamento del Bilancio.                                                    |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (in particolare, la previsione di fabbisogno è consolidata entro il primo monitoraggio, mentre il valore complessivo dei pagamenti è consolidato col monitoraggio finale).                                                                                                                   |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 91,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% Corrispondente al livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate.                                                                                                                         |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Eventuali significativi scostamenti rispetto al 100% saranno analizzati per rendere più attendibili le previsioni di fabbisogno di cassa negli EF successivi.                                                                                                                                                                          |
| 16)     | Reportistica                                                | Portale dell'OIV Difesa. Rendiconti finanziari previsti dalla legislazione vigente.                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| IND012  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS012     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indice di soddisfazione dei cittadini per le attività e i servizi erogati dall'AD (customer satisfaction).                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore misura il grado di soddisfazione dei cittadini (customer satisfaction) per le attività e per i servizi erogati dall'Amministrazione Difesa (AD) e rappresenta un elemento significativo da tener presente per potersi migliorare costantemente.                                                                                             |
| 3)      | Razionale                                                   | Perché i cittadini, in qualità di utenti esterni, pariteticamente gli utenti interni dell'Amministrazione partecipano al processo di misurazione della <i>performance</i> organizzativa esprimendo la propria soddisfazione per le attività e per i servizi erogati, in parte selezionati fra quelli di cui al d.M. 29 ottobre 2020 (Carta dei servizi). |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Impatto ( <i>outcome</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS012 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale.                                                                                                     |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | L'indicatore è legato ad analoghi indicatori attestati al subordinato OBO01 e discendenti PO.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore è percentualmente espresso attraverso la media aritmetica dei risultati ottenuti dagli indicatori del subordinato OBO1, teso a misurare la soddisfazione dei cittadini per le attività e per i servizi erogati, in parte selezionati fra quelli di cui al d.M. 29 ottobre 2020 (Carta dei servizi).                                         |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Rilevazione dati effettuata attraverso questionari somministrati on line, via telefono oppure direttamente all'utenza.                                                                                                                                                                                                                                   |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Capillare somministrazione dei questionari (on line, vie telefoniche, a vista) e stimolazione dell'utenza ad esprimere la propria opinione sul servizio ricevuto.                                                                                                                                                                                        |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 80,00 \%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% rappresenta il livello di <i>performance</i> auspicabile perché rappresenta la completa soddisfazione dei cittadini e degli utenti interni per le attività ed i servizi resi dall'AD.                                                                                                                                                               |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Tavoli tecnici con EdO rilevatori.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Il monitoraggio delle valutazioni degli utenti sui servizi offerti rientra tra le attività permanenti inserite all'interno delle strategie dell'AD allo scopo di migliorarsi costantemente.                                                                                                                                                              |
| 16)     | Reportistica                                                | Portale della <i>performance</i> ; Portale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| IND014 SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS012 |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)                                                             | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di attuazione di forme di organizzazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)                                                             | Descrizione dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il tasso di partecipazione del personale civile della Difesa alle forme di organizzazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3)                                                             | Razionale                                                   | L'indicatore è volto a determinare l'effettivo rateo di ammissione del personale civile avente titolo che ha avanzato richiesta ed è stato autorizzato a partecipare alla modalità di lavoro in telelavoro o lavoro agile secondo i requisiti fissati dall'Amministrazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 bis)                                                         | Tipologia di indicatore                                     | Impatto ( <i>outcome</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4)                                                             | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS012 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5)                                                             | Legami con altri indicatori                                 | Grado di attuazione di forme di organizzazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile (subordinato OBO10).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6)                                                             | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7)                                                             | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | L'indicatore fornisce il rapporto percentuale tra: numero di dipendenti in lavoro agile e telelavoro (numeratore) e numero totale dei dipendenti in servizio (denominatore). Al numeratore va inserito il numero di dipendenti che abbiano lavorato in telelavoro o lavoro agile almeno una parte del proprio orario di lavoro nell'anno di riferimento (un dipendente è incluso al numeratore qualora abbia partecipato nel corso di riferimento ad almeno una delle due forme di lavoro flessibile. Al denominatore l'indicatore prevede il numero medio dei dipendenti presenti nel corso dell'anno calcolato utilizzando il metodo della semisomma descritto nell'art. 9, comma 2 bis della Circolare MEF-RGS n. 12/2011 (numeri di dipendenti in servizio alla data del 1° gennaio dell'anno oggetto di rilevazione, sommato al numero dei dipendenti al 31 dicembre dello stesso anno, diviso due). |
| 8)                                                             | Fonte dei dati                                              | Sistemi informativi di rilevazione interni (SIFAD OBG - SIFAD OBJ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9)                                                             | Qualità dei dati                                            | Dato oggettivamente rilevabile, in quanto riscontrabili sia le unità di personale idonee al lavoro in telelavoro o lavoro agile sia il numero totale dei dipendenti civili in servizio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10)                                                            | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)                                                            | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 30,00 \%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11 bis)                                                        | Valore di Riferimento                                       | 100% personale civile avente i requisiti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 12)                                                            | Processo di sviluppo                                        | Il <i>target</i> è stato definito: - previ contatti tra SMD, UG, OIV, SGD e PERSOCIV; - a seguito dell'individuazione dei requisiti idonei all'attuazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile; - determinando opportunamente un valore che misuri il grado di adesione da parte del personale civile destinatario.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13)                                                            | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14)                                                            | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 15)                                                            | Che cosa sarà fatto                                         | L'indicatore è finalizzato a rilevare il tasso di partecipazione del personale civile della Difesa alle forme di organizzazione del lavoro in telelavoro o lavoro agile. L'adesione spontanea al programma rappresenta un fattore esogeno, non influenzabile dalla struttura organizzativa del Dicastero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 16)                                                            | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso le applicazioni <i>OBG</i> e <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS014     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore, trasversale a tutti di Dicasteri, è proposto dal MEF sulla base di un Protocollo di Intesa con l'Ufficio per il Programma di Governo della Presidenza del Consiglio dei Ministri e ha lo scopo di misurare la capacità dell'amministrazione di rispettare le scadenze e di non generare ritardi in materia di attuazione dei provvedimenti previsti dalle disposizioni legislative.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS014 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OBO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti senza termine) è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Ufficio per il Programma di Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | I dati deriveranno dalle risultanze dei discendenti OBO e PO attestati all'Ufficio Legislativo del Ministero della Difesa e sono verificati e pubblicati dall'Ufficio Programma di Governo della Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 50,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% coincidente con il valore <i>target</i> e corrispondente al massimo livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento, in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente da un volume di risorse finanziarie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Un monitoraggio costante del dato al fine di avere riscontro dell'effettivo stato di avanzamento dell'attività concernente l'adozione di decreti e focalizzare l'attenzione sul rispetto delle scadenze fissate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                              |



|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS014     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti, adottati nell'anno rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore, trasversale a tutti di Dicasteri, è proposto dal MEF sulla base di un Protocollo di Intesa con l'Ufficio per il Programma di Governo della Presidenza del Consiglio dei Ministri e ha lo scopo di misurare la capacità di ridurre i provvedimenti in attesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS014 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OBO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti senza termine) è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Ufficio per il programma di Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | I dati deriveranno dalle risultanze dei discendenti OBO e PO attestati all'Ufficio Legislativo del Ministero della Difesa e sono verificati e pubblicati dall'Ufficio Programma di Governo della Presidenza del Consiglio dei Ministri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 33,33\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% coincidente con il valore <i>target</i> e corrispondente al massimo livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento, in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente da un volume di risorse finanziarie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Un monitoraggio costante del dato al fine di avere riscontro dell'effettivo stato di avanzamento dell'attività concernente l'adozione di decreti e focalizzare l'attenzione sulla riduzione di eventuali provvedimenti in attesa di attuazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                     |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND006  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS014     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi che non richiedono concerti/pareri, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3)      | Razionale                                                   | Pur non essendo in sé un esauriente indice di “qualità” dell’azione di “Indirizzo politico”, un alto grado di adozione dei provvedimenti attuativi è comunque un obiettivo irrinunciabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS014 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Corrispondenti indicatori del grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative nel discendente OBO e subordinati PO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2018.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti senza termine) è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Ufficio per il programma di Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | I dati deriveranno dalle risultanze dei discendenti OBO e PO attestati all'Ufficio Legislativo del Ministero della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 50,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% corrispondente al massimo livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento, in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente da un volume di risorse finanziarie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L’ottimale grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative sarà perseguito attraverso un monitoraggio costante del dato, al fine di avere riscontro dell’effettivo stato di avanzamento dell’attività concernente l’adozione di decreti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel “Portale della <i>performance</i> ” del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                              |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND007  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS014     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi che richiedono concerti e/o pareri, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3)      | Razionale                                                   | Pur non essendo in sé un esauriente indice di "qualità" dell'azione di "Indirizzo politico", un alto grado di adozione dei provvedimenti attuativi è comunque un obiettivo irrinunciabile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS014 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Corrispondenti indicatori del grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative nel discendente OBO e subordinati PO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2018.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti senza termine) è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Ufficio per il programma di Governo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | I dati deriveranno dalle risultanze dei discendenti OBO e PO attestati all'Ufficio Legislativo del Ministero della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 33,33\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% corrispondente al massimo livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento, in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente da un volume di risorse finanziarie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'ottimale grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative sarà perseguito attraverso un monitoraggio costante del dato, al fine di avere riscontro dell'effettivo stato di avanzamento dell'attività concernente l'adozione di decreti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                              |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND001  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS015     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Ispezioni per il controllo di regolarità amministrativa e contabile e sull'osservanza del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva l'attività svolta dall'Ufficio Centrale per le Ispezioni Amministrative (ISPEDIFE) che, tra gli enti finanziati con le risorse del programma 32.3, è quello deputato a svolgere, a norma dell'art. 112 del d.P.R. 15 marzo 2010, n. 90 le Ispezioni Amministrative e Contabili. Esso rileva il numero complessivo delle ispezioni dirette e decentrate effettuate dal personale ispettivo dell'Amministrazione Difesa in merito alla regolarità amministrativa e contabile anche con riguardo all'osservanza delle disposizioni contenute nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione in vigore. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore misura il regolare svolgimento del piano di ispezioni elaborato annualmente da ISPEDIFE al fine di incrementare il grado di regolarità dell'attività amministrativa e contabile svolta dagli enti e distaccamenti delle Forze armate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione fisica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS015 Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Correlazione con l'indicatore del medesimo OBS "Volume di risorse finanziarie associate alle Unità Organizzative oggetto di ispezione (M€)" e legame diretto con gli indicatori attestati sul discendente OB 01:<br>- Ispezioni condotte direttamente da ISPEDIFE (nr.);<br>- Ispezioni condotte da altri Enti su coordinamento di ISPEDIFE (nr).                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Esprime il numero complessivo delle ispezioni svolte ed è calcolato come somma dei due indicatori attestati sul discendente OB 01 ovvero: "Ispezioni condotte direttamente da ISPEDIFE (nr.)" + "Ispezioni condotte da altri Enti su coordinamento di ISPEDIFE (nr)".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | I dati sono desunti sulla base dei documenti amministrativi prodotti e dei dati desumibili dalla Banca Dati in uso presso l'Ispettorato, nonché dal sistema di Controllo di Gestione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati non manipolabili (cioè i dati sono desunti automaticamente dai sistemi informativi in uso).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 80$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Coincidente con il valore <i>target</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore di riferimento ed il valore <i>target</i> fissati sono coerenti sia con il numero delle ispezioni svolte nei diversi anni sia con il numero degli ispettori presumibilmente effettivi presso l'Ispettorato per l'anno di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verifica anno durante degli eventuali scostamenti rispetto al piano elaborato al fine di accertarne le cause, quali ad esempio aumento/diminuzione delle risorse umane e finanziarie disponibili, stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                           |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND003  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS015     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indice di completezza e conformità della Sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore <i>proxy</i> è finalizzato a rilevare, in termini percentuali, il grado di completezza della Sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Difesa in ordine agli obblighi specifici di pubblicazione di dati/situazioni/informazioni derivanti dalla normativa vigente. Il valore aggregato, partendo da ciascun dato da pubblicare, tiene conto anche della completezza del contenuto, della completezza rispetto agli Uffici, dell'aggiornamento e dell'apertura del formato. La verifica del grado di completezza della Sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Difesa è coerente con le previsioni della normativa vigente (es. d.lgs. n.33/2013 e smi), del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità del Ministero della difesa.                                                                                                                                                         |
| 3)      | Razionale                                                   | La verifica del grado di completezza della Sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Difesa è coerente con le previsioni della normativa vigente (es. d.lgs. n.33/2013 e smi), del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità del Ministero della difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS015 Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB06.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Ai fini della valorizzazione dell'indicatore in parola è adottato, dall'OIV, uno specifico strumento metodologico denominato Misuratore della trasparenza, costituito da un file di Excel contenente fogli di calcolo tra loro integrati. L'indice è calcolato come la media pesata dei rapporti (espresso in termini di percentuale - %) tra il punteggio complessivo ottenuto a seguito delle verifiche effettuate con riferimento a ciascun obbligo di pubblicazione e il punteggio massimo conseguibile (pari a 100). Il peso per ciascun obbligo di pubblicazione è attribuito dal Responsabile della trasparenza del Ministero della Difesa (in una scala compresa 1 a 3) secondo una metodologia che tiene conto dei seguenti fattori: (1) portata/ valenza/ livello di sensibilità delle informazioni contenute nell'atto/ documento da pubblicare; (2) quantità di Elementi di Organizzazione che contribuiscono all'assolvimento dell'obbligo di pubblicazione; (3) quantità delle informazioni da pubblicare. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dato oggettivamente verificabile poiché reperibile (o meno) sul sito internet del Dicastero.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | >= 99,55 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% coincidente con la piena completezza e conformità della Sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Atteso che gli obblighi di pubblicazione sono definiti dalla specifica normativa vigente, la scelta dell'indicatore, il metodo di calcolo del valore effettivo ed i parametri di misurazione sono stati derivati da analoga attività di misurazione/monitoraggio operata dall'A.N.A.C. attagliati alla realtà del Dicastero e concordati tra l'OIV e il Responsabile per la trasparenza e ciascun EdO interessato del Ministero della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo dell'indicatore onde verificare che tutti gli obblighi di pubblicazione siano assolti, i dati siano aggiornati, completi rispetto alla totalità degli uffici e pubblicati in formato aperto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS015     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indicatore di Tempestività dei Pagamenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture e si riferisce all'intero Dicastero.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3)      | Razionale                                                   | Il tema dei ritardi di pagamento e delle procedure con le quali la pubblica amministrazione paga il corrispettivo delle forniture di beni e servizi è considerato uno snodo importante della situazione economica del nostro paese e la sua rilevanza è accresciuta a fronte della crisi economica e finanziaria. Il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti è previsto dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (d.P.C.M.) del 22 settembre 2014 recante: "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni". |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS015 Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB08.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Media del ritardo di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture calcolata come rapporto con Numeratore pari alla somma dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori, e Denominatore pari alla somma degli importi pagati nell'anno solare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Il dato è estratto dal Sistema SICOGÉ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il dato è calcolato sulla base delle informazioni riportate nel Registro Unico delle Fatture dell'AD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\leq 0,00$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Corrispondente ad un tempo medio di pagamento dell'A.D. conforme ai termini fissati dalla legge.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il <i>target</i> 0 indica il valore ideale che rappresenta l'assenza di ritardo medio. Un valore negativo è comunque accettabile in quanto espressione di tempo medio dei pagamenti inferiore alle scadenze di legge.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Monitoraggio continuo del dato e pubblicazione trimestrale del valore rilevato sulla sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione <i>OBJ</i> del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                        |

| IND003  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS016     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Volume di attività svolta in attuazione di convenzioni internazionali in materia ambientale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva la capacità degli Uffici del Servizio CITES ( <i>Convention on International Trade of Endangered Species</i> ) di evadere le richieste di certificazione presentate dall'utenza. Le certificazioni rilasciate dagli Uffici del Servizio CITES sono necessarie alla riesportazione e utilizzo commerciale di numerose specie di animali e piante protette e del controllo tecnico-specialistico ai fini del rispetto della <i>Convention on International Trade of Endangered Species</i> e ai sensi del Regolamento (CE) n. 338/97. Le certificazioni rilasciate dagli Uffici del Servizio CITES riguardano soprattutto mammiferi, uccelli e rettili viventi riprodotti in cattività, zanne ed oggetti in avorio di elefante, articoli in pelle di rettile, confezioni realizzate con tessuti o pellicce pregiati, piante da collezione od ornamentali, legname proveniente dalle foreste tropicali. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'indicatore, ancorché non sia esaustivo della complessità delle attività connesse con la salvaguardia della biodiversità, la tutela e la gestione delle aree naturali protette e l'educazione e il monitoraggio ambientale, può essere preso comunque a riferimento per valutare qualitativamente e quantitativamente le attività del Programma medesimo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS016 Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Rapporto percentuale tra il numerico di certificati emessi dagli Uffici del Servizio di CITES e il numero di richieste di certificazione avanzate dall'utenza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Sistemi informativi del Servizio di Certificazione CITES presso i Reparti territoriali dell'Arma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati (desunti automaticamente dai sistemi informativi dell'Arma senza discrezionalità alcuna).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | = 100,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% coincidente con il valore <i>target</i> e corrispondente al livello di <i>performance</i> auspicabile consistente nell'evasione di tutte le richieste di certificazione avanzate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore proposto dal Comando Generale dell'Arma è funzione delle risorse di bilancio programmate e del numero di personale e delle risorse strumentali disponibili rispetto agli organici.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legate all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Mantenimento degli standard operativi in essere e monitoraggio costante del dato e stimolo verso un miglioramento continuo della <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 17)     | Note                                                        | Dal 1975 è attiva la Convenzione sul commercio internazionale delle specie di fauna e flora selvatiche minacciate di estinzione, denominata in sigla CITES.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND004  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS016     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Servizi preventivi per la difesa ambientale, forestale e agroalimentare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore esprime il numero di servizi preventivi svolti ed è alimentato con i dati di tutti i C.d.I. dal CUFA, estrapolati dal memoriale informatizzato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3)      | Razionale                                                   | La misurazione dell'indicatore fornisce e qualifica lo sforzo dell'Arma dei Carabinieri nelle attività svolta per la prevenzione e repressione dei reati ambientali, forestali e per la sicurezza agroalimentare.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione fisica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS016 Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Valore numerico complessivo dei servizi preventivi svolti dai reparti dell'Arma per la prevenzione e repressione dei reati ambientali, forestali e per la sicurezza agroalimentare.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Piattaforma di banca dati disponibile presso i reparti territoriali (banca dati RILPOL).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati desunti dal memoriale informatizzato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 214.897$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento corrisponde al risultato rilevato in sede di monitoraggio e.f. precedente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore, proposto dal Comando Generale dell'Arma, è funzione delle risorse di bilancio programmate, delle risorse strumentali e del numero di personale disponibile rispetto agli organici nonché della media dei risultati conseguiti nell'ultimo triennio. I valori <i>target</i> saranno rimodulati successivamente a seguito del definitivo consolidamento del quadro complessivo delle risorse.                                 |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legate all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Sarà mantenuto lo standard operativo in materia di prevenzione e repressione dei reati agroalimentari e sicurezza ambientale. Il comportamento organizzativo che vuole stimolare l'indicatore è una sempre maggiore propensione alla "proiezione esterna" dei reparti, in modo tale da garantire maggiore efficienza ed efficacia all'azione istituzionale e ulteriore vicinanza alla comunità.                                                                      |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . |



| IND005  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS016     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Controlli di specialità per la tutela ambientale, forestale e agroalimentare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore esprime in maniera omogenea tutti i dati concernenti i controlli svolti dai Reparti forestali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3)      | Razionale                                                   | La misurazione dell'indicatore fornisce e qualifica lo sforzo dell'Arma dei Carabinieri nelle attività di controllo del territorio per la prevenzione ed il contrasto dei reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora.                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione fisica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS016 Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Valore numerico di controlli effettuati dall'Arma nei differenti settori di intervento relativi al Programma Operativo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Piattaforma di banca dati disponibile presso i reparti territoriali (banca dati C-Segn).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati controllati desunti dalla Piattaforma di banca dati disponibile presso i reparti territoriali (banca dati C-Segn) senza discrezionalità alcuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 828.090$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento corrisponde al risultato rilevato in sede di monitoraggio e.f. precedente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> dell'indicatore, proposto dal Comando Generale dell'Arma, è funzione delle risorse di bilancio programmate, delle risorse strumentali e del numero di personale disponibile rispetto agli organici nonché della media dei risultati conseguiti nell'ultimo triennio. I valori <i>target</i> saranno rimodulati successivamente a seguito del definitivo consolidamento del quadro complessivo delle risorse.                                 |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Sarà garantita la capillare azione delle stazioni forestali di contrasto dei reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora. Il comportamento organizzativo che si intende stimolare con l'indicatore è una sempre maggiore "proiezione esterna" dei reparti, con una maggiore acquisizione informativa derivante di controlli di interesse operativo per la tutela dell'ambiente, della fauna e della flora.                                                  |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e sul Portale della <i>Performance</i> del Dipartimento della Funzione Pubblica <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> . |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| IND001  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS021     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Tempestività nell'adozione degli atti di indirizzo politico e dei documenti di competenza afferenti alla valutazione ed al controllo strategico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il rispetto delle scadenze previste dalla normativa vigente nell'adozione dei principali documenti afferenti alla programmazione strategica del Dicastero (Direttiva Generale per l'attività amministrativa e la gestione; Piano della <i>performance</i> ; Relazione sulla <i>performance</i> ).                                                                                                                                                                               |
| 3)      | Razionale                                                   | Il rispetto delle scadenze previste dalla normativa vigente nell'adozione dei principali documenti afferenti alla programmazione strategica del Dicastero è indirettamente anche un indice di qualità del lavoro svolto dall'OIV.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS021 Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formola /Formato                            | Media dei giorni di ritardo nell'adozione dei principali documenti afferenti alla programmazione strategica del Dicastero (Direttiva Generale per l'attività amministrativa e la gestione; Piano della <i>performance</i> ; Relazione sulla <i>performance</i> ), rispetto alle scadenze previste dalla normativa vigente. L'eventuale valore conseguito, che risultasse minore di zero, indicherebbe che i documenti sono stati mediamente adottati in anticipo rispetto alle rispettive scadenze. |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Sistemi di rilevazione interni alla A.D.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | I dati deriveranno dalle risultanze dei discendenti OBO e PO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\leq 0$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | =0 Corrispondente al rispetto delle scadenze delineate nel "Sistema di misurazione e valutazione della <i>performance</i> organizzativa del Ministero della Difesa" ed. 12 ottobre 2017 e nel rispetto del "Ciclo di integrato di pianificazione, programmazione e gestione della <i>performance</i> " del Dicastero.                                                                                                                                                                               |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo di Gabinetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Verifica anno durante degli eventuali scostamenti rispetto a termini fissati al fine di accertarne le cause, quali ad esempio aumento/diminuzione delle risorse umane e stimolare <i>performance</i> organizzative sempre più efficienti ed efficaci.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel "Portale della <i>performance</i> " del Dipartimento della Funzione Pubblica.it, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                         |

| IND001  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS022     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Indice di soddisfazione dei cittadini per le attività e i servizi erogati dall'AD ( <i>customer satisfaction</i> ).                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore misura il grado di soddisfazione dei cittadini ( <i>customer satisfaction</i> ) per le attività e per i servizi erogati dall'Amministrazione Difesa (AD) e rappresenta un elemento significativo da tener presente per potersi migliorare costantemente.                                                                                    |
| 3)      | Razionale                                                   | Perché i cittadini, in qualità di utenti esterni, pariteticamente gli utenti interni dell'Amministrazione partecipano al processo di misurazione della <i>performance</i> organizzativa esprimendo la propria soddisfazione per le attività e per i servizi erogati, in parte selezionati fra quelli di cui al d.M. 29 ottobre 2020 (Carta dei servizi). |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Impatto ( <i>outcome</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS012 Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale.                                                                                                     |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | L'indicatore è legato ad analoghi indicatori attestati al subordinato OBO01 e discendenti PO.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | L'indicatore è percentualmente espresso attraverso la media aritmetica dei risultati ottenuti dagli indicatori del subordinato OBO1, teso a misurare la soddisfazione dei cittadini per le attività e per i servizi erogati, in parte selezionati fra quelli di cui al d.M. 29 ottobre 2020 (Carta dei servizi).                                         |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Rilevazione dati effettuata attraverso questionari somministrati on line, via telefono oppure direttamente all'utenza.                                                                                                                                                                                                                                   |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Capillare somministrazione dei questionari (on line, vie telefoniche, a vista) e stimolazione dell'utenza ad esprimere la propria opinione sul servizio ricevuto.                                                                                                                                                                                        |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 80,00\%$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% rappresenta il livello di <i>performance</i> auspicabile perché rappresenta la completa soddisfazione dei cittadini e degli utenti interni per le attività ed i servizi resi dall'AD.                                                                                                                                                               |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Tavoli tecnici con EdO rilevatori.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legate all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Il monitoraggio delle valutazioni degli utenti sui servizi offerti rientra tra le attività permanenti inserite all'interno delle strategie dell'AD allo scopo di migliorarsi costantemente.                                                                                                                                                              |
| 16)     | Reportistica                                                | Portale della <i>performance</i> ; Portale della Difesa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IND001  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS023     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Grado di realizzazione delle imprese programmate in alta priorità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio e riporta il numero dei “nuovi” contratti stipulati (imprese) rispetto al valore numerico dei contratti inizialmente programmati. L'indicatore evidenzia l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa rispetto alla programmazione iniziale e tiene conto anche di ulteriori nuove imprese finalizzate rispetto a quelle inizialmente programmate, evidenziando la capacità dell'Amministrazione Difesa di portare a termine anche la formalizzazione contrattuale non programmata. |
| 3)      | Razionale                                                   | Misurare l'efficacia dell'azione tecnico/amministrativa in termini di capacità di formalizzazione delle imprese rispetto alla programmazione iniziale tenendo conto anche di ulteriori nuove imprese. Per questo motivo, l'indicatore può assumere valori rilevati anche > 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Risultato ( <i>output</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Analogo indicatore del subordinato OB01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Rapporto percentuale tra il numero di contratti (imprese) stipulati a consuntivo e il valore numerico di contratti (imprese) programmati con finanziamento assicurato fin dal progetto di Bilancio. L'indicatore è riferito alla sola attività contrattuale formalizzata centralmente per il programma di bilancio di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | Database per il controllo della spesa di UGPPB/UPPF. I dati saranno inseriti nel SIFAD OBJ direttamente da SMD/CCdG, avvalendosi di quanto già caricato su sistemi informativi centrali, senza ulteriore attività di rendicontazione da parte dei Referenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Dati oggettivi in quanto accentrati da fonte “terza” rispetto agli EdO misurati (responsabili dell'impiego operativo e dell'impiego amministrativo dei fondi).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (dato comunque disponibile ed aggiornato con continuità durante tutto l'E.F.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | >= 88,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | Il valore di riferimento corrisponde al livello auspicabile di <i>performance</i> anche se il valore conseguito può essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate. Il risultato può anche essere > 100%, qualora a consuntivo fossero finalizzate più imprese di quelle inizialmente programmate.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | L'ottimizzazione dell'indicatore sarà perseguito da parte dei Titolari dell'impiego amministrativo dei fondi ricercando la massima possibile finalizzazione delle “nuove” imprese in programmazione iniziale con finanziamento assicurato (A1).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16)     | Reportistica                                                | I dati sono raccolti attraverso l'applicazione OBJ del Sistema Informativo Finanziario dell'Amministrazione Difesa e pubblicati annualmente tramite la "Relazione sulla <i>performance</i> " nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale <a href="http://www.difesa.it">www.difesa.it</a> e nel “Portale della <i>performance</i> ” del Dipartimento della Funzione Pubblica, <a href="https://performance.gov.it">https://performance.gov.it</a> .                                                                                                                             |

| IND002  | SCHEDA DI DETTAGLIO DELL'INDICATORE RIFERITO ALL'OBS023     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1)      | Nome dell'indicatore:                                       | Capacità di programmazione del fabbisogno di cassa alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2)      | Descrizione Dell'indicatore                                 | L'indicatore rileva il grado complessivo di controllo del fabbisogno di cassa rapportando, il volume dei pagamenti complessivi rispetto al volume complessivo stimato a febbraio dell'EF in corso (stima utilizzata per l'Assestamento di Bilancio in termini di cassa), alla luce delle esigibilità dei pagamenti previsti nell'anno. |
| 3)      | Razionale                                                   | L'accuratezza ed attendibilità della programmazione del fabbisogno di cassa è direttamente proporzionale all'accuratezza dei crono-programmi dei contratti in esecuzione e di quelli di finalizzazione nell'EF in corso.                                                                                                               |
| 3 bis)  | Tipologia di indicatore                                     | Realizzazione Finanziaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4)      | Obiettivo di Riferimento                                    | OBS010 Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento Militare.                                                                                                                                                            |
| 5)      | Legami con altri indicatori                                 | Corrispondenti indicatori del livello di avanzamento delle forniture in esecuzione nel discendente OB 01 e subordinati PO.                                                                                                                                                                                                             |
| 6)      | Data di approvazione                                        | L'indicatore viene utilizzato dal 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7)      | Tipo di Calcolo/Formula /Formato                            | Media ponderata, rispetto al valore delle rispettive previsioni di fabbisogno di cassa, dei valori degli indicatori di capacità di programmazione del fabbisogno di cassa.                                                                                                                                                             |
| 8)      | Fonte dei dati                                              | SIV 1 FORMAGEST (per le Direzioni/DG del Segretariato Generale).                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9)      | Qualità dei dati                                            | Il volume finanziario dei pagamenti è un dato oggettivo e in possesso del MEF/RGS. Il volume previsionale del fabbisogno di cassa è agli atti nella documentazione finalizzata a quantificare le richieste del Dicastero Difesa ai fini della manovra di assestamento del Bilancio.                                                    |
| 10)     | Frequenza di rilevazione                                    | Semestrale per il monitoraggio strategico (in particolare, la previsione di fabbisogno è consolidata entro il primo monitoraggio, mentre il valore complessivo dei pagamenti è consolidato col monitoraggio finale).                                                                                                                   |
| 11)     | Valore <i>Target</i>                                        | $\geq 91,00$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11 bis) | Valore di Riferimento                                       | 100% Corrispondente al livello auspicabile di <i>performance</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12)     | Processo di sviluppo                                        | Il valore <i>target</i> coincide col valore ottimale di riferimento in quanto il livello prefissabile quale obiettivo, in termini percentuali, non è dipendente dal volume di risorse finanziarie programmate.                                                                                                                         |
| 13)     | Responsabile dell'indicatore e del <i>target</i> se diverso | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14)     | Responsabile delle <i>performance</i> legata all'indicatore | Capo SMD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 15)     | Che cosa sarà fatto                                         | Eventuali significativi scostamenti rispetto al 100% saranno analizzati per rendere più attendibili le previsioni di fabbisogno di cassa negli EF successivi.                                                                                                                                                                          |
| 16)     | Reportistica                                                | Portale dell'OIV Difesa. Rendiconti finanziari previsti dalla legislazione vigente.                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |