

Processo	Rischi specifici	Valutazione del rischio	Misure di prevenzione specifiche	Responsabile delle misure	Termini per la implementazione delle misure
AREA A – ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE					
<i>CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE</i>	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.	Valore: 9 RISCHIO MEDIO	Controllo della dichiarazione specifica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge.	Responsabile di Settore/Responsabile Prevenzione e trasparenza (per incarichi posizioni organizzative)	Controlli del RPCT nell'ambito dell'effettuazione dei controlli interni
<i>GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL PERSONALE (AUTORIZZAZIONI, PERMESSI, CONGEDI EX ART. 53 D.LGS 165/2001)</i>	Autorizzazioni, congedi, permessi etc. ... in assenza dei presupposti di legge	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Controllo della dichiarazione specifica in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge.	Responsabile di Settore	
<i>RILASCIO AUTORIZZAZIONI PER INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI</i>	Rilascio di autorizzazione per incarico incompatibile, anche a livello potenziale, con le attività svolte	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Potenziamento controlli al fine di verificare le dichiarazioni rese ed il rispetto dei presupposti di legge	Responsabile di Settore	Controlli del RPCT nell'ambito dell'effettuazione dei controlli interni

AREA B – AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE

<i>DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DELL'AFFIDAMENTO</i>	Alterazione della concorrenza, tramite individuazione arbitraria dell'oggetto dell'affidamento	Valore: 19 RISCHIO ALTO	Pubblicazione sul sito internet con riferimento a tutti i procedimenti di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi e forniture, dei seguenti dati: struttura proponente, oggetto del bando, elenco degli operatori invitati a presentare offerte, aggiudicatario e importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera, servizio o fornitura, importo delle somme liquidate.	Responsabili di Settore	Entro il 31.01 dell'anno successivo agli affidamenti
<i>REQUISITI DI QUALIFICAZIONE</i>	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.	Valore: 19 RISCHIO ALTO	Costante aggiornamento del personale competente nell'ambito di riferimento	Responsabile di Settore	Verifica del RPCT in sede di controlli interni su atti amministrativi

	clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione); Eccessiva discrezionalità nell'individuazione dei requisiti di qualificazione; rischio di restringere eccessivamente la platea dei potenziali concorrenti ecc.)				
<i>REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE</i>	Nel caso di aggiudicazione al prezzo più basso: rischio di accordo corruttivo con il committente in fase di gara: nel caso di offerta economicamente più vantaggiosa, rischio di determinazione dei criteri per la valutazione delle offerte con il fine di assicurare una scelta preferenziale a vantaggio di un determinato concorrente	Valore: 14 RILEVANTE	Rispetto del Codice dei Contratti Rispetto adempimenti trasparenza Limitazione della discrezionalità di valutazione delle offerte attraverso la puntuale definizione preventiva dei criteri/sub criteri di scelta del contraente Costante aggiornamento del personale competente	Responsabile del Settore	Verifica del RPCT in sede di controlli interni su atti amministrativi

			nell'ambito di riferimento		
<i>VALUTAZIONE DELLE OFFERTE</i>	Alterazione dei criteri oggettivi di valutazione delle offerte in violazione dei principi di trasparenza, non discriminazione e parità di trattamento	Valore: 5 RISCHIO MEDIO BASSO	Rispetto adempimenti di trasparenza Costante aggiornamento del personale competente	Responsabile del procedimento/Settore RSPP (per formazione obbligatoria)	Implementazione immediata
VERIFICA ANOMALIA DELLE OFFERTE	Mancato controllo sui ribassi; alterazione del sub procedimento di verifica dell'anomalia, con individuazione di un aggiudicatario non affidabile e conseguente rischio di esecuzione della prestazione in modo irregolare, qualitativamente inferiore a quella richiesta e con modalità esecutive in violazione delle norme	Valore: 5 RISCHIO MEDIO BASSO	Rispetto delle disposizioni dettate dal Codice dei Contratti Rispetto adempimenti trasparenza Controllo costante ribassi offerte	RUP RUP RUP	Implementazione immediata Implementazione immediata Implementazione immediata
<i>PROCEDURE NEGOZiate</i>	Utilizzo della procedura al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa.	Valore: 18 RISCHIO ALTO	Monitoraggio sul rispetto del principio di rotazione dei contraenti	RUP/Responsabile di Settore	Implementazione immediata – verifica in sede di controlli interni

	Rischio di distorsioni del mercato per effetto del ricorso a procedure negoziate al di fuori dei limiti di legge; alterazione della concorrenza per effetto del criterio di rotazione degli operatori economici		Verifica di eventuali debiti dell'appaltatore nei confronti della stazione appaltante prima di procedersi all'affidamento dell'incarico – eventuale proposta di compensazione del debito in accordo con il Responsabile del Settore tributi	Responsabile di Settore	Immediata
<i>AFFIDAMENTI DIRETTI</i>	Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa Mancato rispetto del principio di rotazione tra le ditte con conseguente rischio di accordo corruttivo tra RUP e operatore economico	Valore: 18 RISCHIO ALTO	Applicazione del principio di rotazione Controllo a campione dei provvedimenti emanati attraverso il vigente sistema di controlli interni in attuazione L. 213/2012 Verifica di eventuali debiti dell'appaltatore nei confronti della stazione appaltante	RUP Responsabile controlli interni Responsabile di Settore	Implementazione immediata Implementazione immediata Implementazione immediata

			prima di procedersi all'affidamento dell'incarico – eventuale proposta di compensazione del debito in accordo con il Responsabile del Settore tributi		
<i>REVOCA DEL BANDO</i>	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso	Valore: 4 RISCHIO MEDIO BASSO	Controllo del 100% delle revoche Costante aggiornamento del personale	Responsabile controlli interni e RPCT	Implementazione immediata
<i>VARIANTI IN CORSO DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO</i>	Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire <i>extra</i> guadagni	Valore: 14 RISCHIO RILEVANTE	Rispetto obblighi di trasparenza	RUP	Implementazione immediata
<i>SUBAPPALTO</i>	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come	Valore: 4 RISCHIO MEDIO BASSO	Rispetto delle disposizioni del Codice dei Contratti Rispetto obblighi di trasparenza	RUP	Implementazione immediata

	modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso				
<i>UTILIZZO DEI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLI GIURISDIZIONALI DURANTE LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO</i>	Rischio di applicazione distorta di tali rimedi per riconoscere alle imprese in tempi brevi determinate richieste economiche e maggiori compensi. Rischio che tali meccanismi, se usati in forma distorta, diventino lo strumento per recuperare il ribasso d'asta	Valore: 4 RISCHIO MEDIO BASSO	Rispetto delle disposizioni dettate dal Codice dei Contratti Rispetto obblighi trasparenza	RUP	Implementazione immediata
<i>INCARICO RUP</i>	Sussistenza cause di incompatibilità Mancata adozione di atti chiari dai quali si deduce chi è il RUP Liquidazione dell'eventuale incentivo da parte del Responsabile di	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Comunicazione da parte del RUP al Responsabile del Settore della sussistenza anche solo potenziale, di cause di incompatibilità in ordine al procedimento assegnato	RUP/Responsabile di Settore	Implementazione immediata

	Settore per l'intero importo senza aver verificato inadempimenti o ritardi nell'adozione degli atti dovuti da parte del RUP		Indicazione corretta e formale nelle determine relative al procedimento del nominativo del RUP se individuato		
AREA C – PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO					
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI VINCOLATI NELL'AN (PERMESSI A COSTRUIRE E ALTRE CONCESSIONI E/O AUTORIZZAZIONI SIMILARI IN MATERIA DI EDILIZIA PRIVATA)</i>	Alterazione del corretto svolgimento del procedimento, errata interpretazione della normativa. Rilascio del permesso errato/inesatto/non completo, con procurato vantaggio per il soggetto richiedente oppure errata emanazione di diniego con procurato danno al richiedente	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Istituzione registro Permessi a costruire Monitoraggio annuale tempi conclusione del procedimento Inserimento del 5% di tali atti (da selezionarsi a campione) nella procedura di controllo successivo di regolarità amministrativa	Responsabile del procedimento/Settore Responsabile del procedimento/Settore Responsabile controlli interni	Implementazione immediata
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI A CONTENUTO VINCOLATO (IN MATERIA EDILIZIA, AMBIENTALE, ABBANDONO RIFIUTI)</i>	Omissione/alterazione dei controlli; omissioni irrogazione sanzioni	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Rispetto obblighi normativi in materia Rispetto Codice di Comportamento	Responsabile del procedimento/Settore Responsabile del procedimento/Settore Responsabile	Implementazione immediata

			Inserimento del 5% di tali atti (da selezionarsi a campione) nella procedura di controllo successivo di regolarità amministrativa	controlli interni	
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI A CONTENUTO VINCOLATO (RICHIESTA DI DECLASSIFICAZIONE/DEMANIALIZZAZIONE PARZIALE DI STRADA DI USO PUBBLICO MEDIANTE COSTITUZIONE DI NUOVO TRATTO)</i>	Rilascio del provvedimento con procurato vantaggio per il soggetto richiedente a svantaggio dell'Ente	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Rispetto degli obblighi normativi in materia Rispetto del Codice di Comportamento	Responsabile del procedimento/Settore Responsabile del procedimento/Settore	
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI VINCOLATI NELL'AN (URBANISTICA – VARIANTE URBANISTICA E RELATIVI ATTI CONVENZIONALI CON PRIVATI BENEFICIARI, SCIA EDILIZIA PRIVATA, SCIA COMMERCIO)</i>	Alterazione del corretto svolgimento del procedimento. Alterazione di dati oggettivi a svantaggio dell'Ente	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Rispetto degli obblighi normativi in materia Rispetto del Codice di Comportamento	Responsabile del procedimento/Settore Responsabile del procedimento/Settore	Implementazione immediata
AREA D – PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO					
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI VINCOLATI NELL'AN (ES. RILASCIO PRESTAZIONI SOCIO-ASSISTENZIALI; ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP)</i>	Riconoscimento indebito di vantaggi a soggetti non in possesso dei requisiti previsti dalla legge o dai regolamenti, alterazione del corretto svolgimento del	Valore: 9 RISCHIO MEDIO	Inserimento del 5% di tali atti (da selezionarsi a campione) nella procedura di controllo successivo di regolarità amministrativa	Responsabile controlli interni	Implementazione immediata

	procedimento, verifiche errate o alterate per il rilascio delle prestazioni, omissione controllo dei requisiti				
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI A CONTENUTO VINCOLATO</i>	Riconoscimento indebito di vantaggi a soggetti non in possesso dei requisiti previsti dalla legge o dai regolamenti	Valore: 3 RISCHIO BASSO	Pubblicazione sul sito internet degli atti di concessione indicante le seguenti informazioni: a) nome beneficiario e rispettivi dati fiscali, b) importo del vantaggio economico corrisposto; c) la norma o il titolo a base dell'attribuzione; d) la modalità seguita per l'individuazione del beneficiario.	Responsabile del procedimento/Settore	Implementazione immediata
<i>PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI A CONTENUTO DISCREZIONALE (RILASCIO CONCESSIONE DI CONTRIBUTI E BENEFICI ECONOMICI A SOGGETTI PRIVATI)</i>	Mancato rispetto del regolamento, procurato vantaggio per il soggetto richiedente	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Pubblicazione sul sito internet degli atti di concessione indicante: a) nome beneficiario e rispettivi dati fiscali; b) importo del	Responsabile del procedimento/Settore	Implementazione immediata

			vantaggio economico corrisposto; c) la norma o il titolo a base dell'attribuzione; d) la modalità seguita per l'individuazione del beneficiario.		
AREA E – GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE					
<i>PAGAMENTO DELLE FATTURE</i>	Pagamento preferenziale di alcune fatture a discapito di altre con scadenza anteriore	Valore: 3 RISCHIO BASSO	Controllo esterno da parte del RPCT per verificare il pagamento delle stesse secondo scadenza	RPCT	Una volta all'anno in concomitanza con i controlli interni
<i>RILEVAZIONE MOROSITA' / EMISSIONE RUOLI COATTIVI</i>	Mancata rilevazione delle morosità e mancata emissione ruoli coattivi	Valore: 5 RISCHIO MEDIO-BASSO	Controllo degli accertamenti delle entrate e attivazione delle procedure di messa in mora dei debitori e procedure coattive di recupero del credito	Ciascun Responsabile	Una volta all'anno
AREA F – AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO					
<i>CONFERIMENTO INCARICHI LEGALI</i>	Assoggettamento a pressioni per favorire determinati soggetti	Valore: 6 RISCHIO MEDIO	Procedere a valutazioni comparative prima dell'affidamento dell'incarico	Ciascun Responsabile	Implementazione immediata

AREA G – GOVERNO DEL TERRITORIO, EDILIZIA ED URBANISTICA

<i>ABUSI EDILIZI SOGGETTI A PERMESSO A COSTRUIRE IN SANATORIA</i>		Valore: 3 RISCHIO BASSO	1. Aggiornamento della modulistica affinché sia conforme alla normativa vigente; 2. archiviazione informatica di tutti i procedimenti con scannerizzazione di tutta la documentazione.	Responsabile del procedimento/Resp. del Settore tecnico	Implementazione immediata
<i>OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO</i>	Realizzazione di opere di minor pregio rispetto a quanto dedotto in obbligazione	Valore: 3 RISCHIO BASSO	1. Obbligo per il soggetto attuatore di comunicare le imprese utilizzate; 2. individuazione da parte dell'Amministrazione e di un dipendente preposto alla verifica delle opere secondo tempi e modalità stabilite	Responsabile del procedimento/Resp. Del Settore tecnico	Implementazione immediata
<i>CONTROLLO DEI TITOLI RILASCIATI</i>	Omissioni o ritardi nello svolgimento dell'attività dei controlli	Valore: 3 RISCHIO BASSO	Regolamentazione predeterminata dei casi e delle modalità di individuazione degli interventi da assoggettare a controllo	Responsabile Settore Tecnico	Implementazione immediata

AREA H – PROCEDIMENTI DI COMPETENZA COMUNALE FINE AVVALIMENTO PM					
GESTIONE MERCATI E POSTEGGI FUORI MERCATO (RISCOSSIONI)	Assenza di correttezza mancata riscossione canone	Valore: 9 RISCHIO MEDIO	Attività di riscossione da gestire, qualora richieda la riscossione fisica del canone, con più dipendenti	Responsabile Servizi finanziari e tributi	Implementazione immediata
FIERE (COMMERCIO) ASSEGNAZ. TEMPORANEE, RISCOSSIONI E ATT. COLLATERALI	Rilevazione presenze non corretta	Valore: 6 RISCHIO BASSO	Rilevazione della presenza degli aventi diritto alla presenza di più dipendenti comunali	Responsabile Servizi finanziari e tributi	Implementazione immediata
SPETTACOLI VIAGGIANTI (Luna park, circhi, attrazioni ecc) E PUBBLICO SPETTACOLO	Rilascio autorizzazione in assenza dei presupposti	Valore: 6 RISCHIO BASSO	Inserimento della tipologia di atti nei controlli interni	Responsabile AA.GG. E SUAP	Implementazione immediata
REGISTRAZIONE-CODICE IDENTIFICATIVO ATTRAZIONE SPETTACOLI VIAGGIANTI		Valore:			
PUBBLICITA' TEMPORANEE e permanenti	Rilascio autorizzazione in assenza di presupposti	Valore: 6 RISCHIO BASSO	Inserimento della tipologia di atto nei controlli interni	Responsabile Servizio territorio	Implementazione immediata
GESTIONE CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO SANZIONI EXTRA CDS	Emanazione provvedimenti di archiviazione in assenza di presupposti	Valore:16 RISCHIO ALTO	Verifica coerenza provvedimento finale con eventuali controdeduzioni	Ciascun Responsabile di Servizio per competenza	Comunicazione al RPCT della tipologia di provvedimento adottata e del contenuto delle controdeduzioni
GESTIONE CONTENZIOSO GIURISDIZ. SANZIONI EXTRA CDS	Non si rileva alcun rischio specifico	Valore: 1 RISCHIO BASSO	Non si rileva la necessità di adottare alcuna misura preventiva	Ciascun Responsabile di Servizio per competenza	Nessuna

GESTIONE RISCOSSIONE COATTIVA	Non si rileva alcun rischio specifico	Valore: 1 RISCHIO BASSO	Non si rileva la necessità di adottare alcuna misura preventiva	Ciascun Responsabile di Servizio per competenza	Nessuna
ORDINANZE TEMPORANEE e PERMANENTI CIRCOLAZIONE STRADALE	Non si rileva alcun rischio specifico	Valore: 1 RISCHIO BASSO	Non si rileva la necessità di adottare alcuna misura preventiva	Responsabile LL.PP.	Nessuna
AUTORIZZAZIONI PER COMPETIZ. SPORTIVE	Non si rileva alcun rischio specifico	Valore: 1 RISCHIO BASSO	Non si rileva la necessità di adottare alcuna misura preventiva	Responsabile LL.PP.	Nessuna
CONTRASSEGNI DISABILI	Assenza di controlli su quanto autodichiarato in sede di presentazione dell'istanza	Valore: 15 RISCHIO ALTO	Necessità di controllare pedissequamente quanto autodichiarato dall'istante e comunicazione dell'esito dei controlli al RPCT	Responsabile AA.GG.	Implementazione immediata
AUTORIZZAZIONI SUOLO PUBBLICO	Non si rileva alcun rischio specifico	Valore: 1 RISCHIO BASSO	Non si rileva la necessità di adottare alcuna misura preventiva.	Responsabile LL.PP.	Nessuna
OGGETTI SMARRITI	Omesso invio alla Questura	Valore: 12 RISCHIO MEDIO	Report periodico su invio alla Questura	Responsabile AA.GG.	Implementazione immediata
SOPRALLUOGHI EDILIZI PER VERIFICA ESECUZIONE OPERE A SEGUITO RICHIESTA RIMBORSO ONERI		Valore:		Responsabile Assetto territorio	