



COMUNE DI CARRARA

Decorato di Medaglia d'Oro al Merito Civile

**PIAO 2025 - 2027**  
**Piano Dettagliato degli Obiettivi / Piano**  
**della Performance**

## LINEE STRATEGICHE OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI DELL'ENTE

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
01.	Città del dialogo	01.01.	Avviare percorsi di partecipazion e dal basso	01.01.01	Co-programmazione e co-progettazione	2025	2026	2027
				01.01.02	Attivare processi partecipativi su singoli progetti a cominciare, per esempio, dal futuro dell'area ex Mediterraneo	2025	2026	2027
				01.01.03	Istituzione di tavoli di confronto permanenti con cittadini e portatori d'interesse su grandi temi come il lapideo, il turismo o la cultura	2025	2026	2027
				01.01.04	Comitati di quartiere che svolgano funzioni analoghe svolte in passato a quelle dei consigli dei cittadini	2025	2026	2027
				01.01.05	Utilizzo e promozione della legge sui beni comuni e dei patti di collaborazione.	2025	2026	2027
				01.01.06	Ufficio dedicato e formato per la stesura dei patti di collaborazione	2025	2026	2027
		01.02.	Dialogo tra generazioni	01.02.02	All'interno dell'attività di Alternanza scuola-lavoro promuovere collaborazione tra scuole e associazioni, enti, circoli che si occupino di anziani favorendo interazione generazionale	2025	2026	2027
				01.02.03	Individuare nuove aree di aggregazione dove giovani e non solo possono avere la possibilità di condividere spazi comuni	2025	2026	2027
		01.03.	Relazioni internazionali	01.03.01	Razionalizzazione dei gemellaggi esistenti	2025	2026	2027
		02.	Città più bella	02.01.	Carrara galleria a cielo aperto: Interventi per il decoro	02.01.01	Dotare ogni parco pubblico di un numero minimo di opere, attuando una collaborazione con gli studi artistici della città	2025

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.01.02	Recuperare tutte le fontane in marmo della città con particolare attenzione alla loro storia e alla tradizione	2025	2026	2027
				02.01.03	Riqualificazione delle aree gioco nei parchi pubblici esistenti, procedendo con una sistematica manutenzione	2025	2026	2027
				02.01.04	Risistemazione dell'ambito urbano con un progetto di immagine coordinata della città attraverso la progettazione e il posizionamento di elementi in armonia con il tessuto cittadino e distintivi del territorio e delle sue potenzialità artistiche	2025	2026	2027
				02.01.05	Censimento dei siti ed edifici pubblici o privati, disabitati o inattivi	2025	2026	2027
				02.01.06	Riqualificazione delle piazze cittadine anche attraverso la pulizia dei monumenti	2025	2026	2027
				02.01.07	Utilizzare quale spazio espositivo en plein air la via Verdi	2025	2026	2027
				02.01.08	Ridisegnare l'illuminazione e la segnaletica della zona lungo via Carriona nel tratto che attraversa il centro storico	2025	2026	2027
				02.01.09	Attenzione al decoro dei cimiteri cittadini	2025	2026	2027
		02.02.	Città e strade pulite	02.02.01	Favorire la nascita di patti di strada, di vicinato e di quartiere. Grazie a queste iniziative di co-progettazione e co-partecipazione gruppi di cittadini si impegnano ad adottare buone pratiche per la cura e la manutenzione delle zone in cui vivono o lavorano in cambio del trasferimento di strumenti e mezzi	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.02.02	Intensificare e qualificare le azioni di pulizia e decoro urbano, anche attraverso nuove tecnologie e mezzi più efficaci	2025	2026	2027
				02.02.03	Potenziamento delle attività di igiene urbana	2025	2026	2027
				02.02.04	Revisione delle procedure di pulizia	2025	2026	2027
				02.02.05	Investire sull'aumento della percentuale e della qualità della raccolta differenziata	2025	2026	2027
				02.02.06	Installare e implementare il sistema di videosorveglianza delle isole ecologiche	2025	2026	2027
				02.02.07	Posizionare telecamere anche nei luoghi interessati dal fenomeno delle discariche abusive	2025	2026	2027
				02.02.08	Valorizzare a partire dalle realtà già esistenti i vicoli fioriti	2025	2026	2027
		02.03.	Turismo integrato	02.03.01	Creazione di un tavolo permanente del settore, con tutti i soggetti interessati: imprenditori turistici, balneari, guide turistiche e ambientali, tour operator e agenzie di viaggio e con le loro associazioni di rappresentanza al fine di costruire proposte turistiche integrate tra le diverse anime del settore	2025	2026	2027
				02.03.02	Ridisegnare la mappa della segnaletica turistica affinché sia più chiara e attrattiva	2025	2026	2027
				02.03.03	Sviluppo di un percorso turistico da Marina di Carrara alle cave, passando per il centro città coadiuvato da una mappa cittadina che indichi i vari punti di interesse	2025	2026	2027
				02.03.04	Turismo diffuso: formare e informare gli operatori commerciali per poter fornire le informazioni di base ai turisti	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.03.05	Ripristino e valorizzazione dei sentieri	2025	2026	2027
				02.03.06	Partecipazione istituzionale alle fiere internazionali di settore, in qualità di Ambito turistico della Riviera apuana	2025	2026	2027
				02.03.07	Rendere il nostro Comune promotore, nell'ambito turistico Riviera apuana, della creazione di proposte turistiche integrate tra i tre Comuni della costa e della promo-commercializzazione unica del territorio	2025	2026	2027
				02.03.08	Valorizzazione della via Francigena	2025	2026	2027
				02.03.09	Riscrivere i piani dell'arenile, prevedendo un fattivo coinvolgimento degli operatori di settore	2025	2026	2027
				02.03.10	Attivare sinergie e offerte turistiche con le città e i territori vicini, con la Regione Toscana, ma anche con Liguria ed Emilia Romagna	2025	2026	2027
				02.03.11	Razionalizzazione degli orari dei punti di informazione turistica sul territorio	2025	2026	2027
				02.03.13	Valorizzare il Cammino di Aronte e il turismo sportivo	2025	2026	2027
				02.03.14	Creazione di un calendario annuale con tutti i grandi eventi turistico sportivi che hanno un impatto consistente sul nostro territorio e che sono attrattivi per il territorio circostante	2025	2026	2027
				02.03.16	Realizzare una pista ciclopedonale lungo il viale XX Settembre	2025	2026	2027
				02.03.17	Valorizzare la piattaforma Visita Carrara	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.03.18	Utilizzare i padiglioni di IMM per promuovere eventi sportivi, culturali e musicali di respiro nazionale ed internazionale	2025	2026	2027
				02.03.19	Pieno utilizzo delle strutture esistenti per eventi culturali, teatrali, musicali a cominciare dal parco di villa Fabbricotti, palco della musica o il teatro Animosi	2025	2026	2027
				02.03.20	Predisporre nuovi stalli per i camperisti, prevedendo delle specifiche aree sosta attrezzate	2025	2026	2027
				02.03.21	Implementazione dell'infopoint turistico al servizio delle navi da crociera con la collaborazione dell'Autorità di sistema portuale del Mar Ligure Orientale	2025	2026	2027
		02.04.	Urbanistica sostenibile e partecipata	02.04.01	Piano Strutturale redazione della variante generale al piano strutturale comunale di conformazione al PIT-PPR e gli altri piani sopraggiunti (PRC) procedere alla ridefinizione delle aree urbanizzate	2025	2026	2027
				02.04.02	Procedere ad una verifica degli errori materiali della cartografia e NTA per migliorare l'attuazione del piano	-	-	-
				02.04.03	Istituire presso il settore urbanistica un osservatorio permanente delle modifiche al POC per una visione organica dello sviluppo del costruito	2025	2026	2027
				02.04.04	Piano dell'Arenile. Piano attuativo dell'arenile e dei viali a mare del Comune un vero e proprio piano urbanistico che va a delineare il futuro della costa nei minimi dettagli	-	-	-

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.04.05	Regolamentazione del Verde Pubblico e Privato, il Comune intende tutelare il verde urbano, sia pubblico sia privato, delle specie vegetali arboree, quali componenti fondamentali del paesaggio, si intende peraltro perseguire gli obiettivi di miglioramento ambientale e microclimatico locale, oltre che la salvaguardia della biodiversità definendo le modalità di intervento sulle aree verdi, nonché le trasformazioni del territorio più consone al mantenimento e allo sviluppo complessivo della vegetazione esistente, incrementando le presenze arboree e la fitomassa nel contesto urbano e le connessioni tra le aree verdi, finalizzando gli interventi ad una più agevole accessibilità, allo scopo di realizzare un sistema complesso e continuo di reti ecologiche urbane	2025	2026	2027
				02.04.06	P.R.P. Piano regolatore Portuale partendo dal DPSS in concerto con Autorità Portuale, Regione, Provincia e Comune regolamentare le Aree Portuali e di interazione Porto-Citta	-	-	-
				02.04.07	Programma comunale degli impianti di radiocomunicazione adozione di un Regolamento ed un Piano comunale per l'installazione di impianti di tele radiocomunicazione	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				02.04.08	P.E.B.A., ovvero i Piani di Eliminazione delle Barriere Architettoniche, sono gli strumenti in grado di monitorare, progettare e pianificare interventi finalizzati al raggiungimento di una soglia ottimale di fruibilità degli edifici per tutti i cittadini	2025	2026	2027
				02.04.09	P.U.M.S. Piano Urbano della Mobilità Sostenibile se purché non obbligatorio per i comuni sotto i 100.0000 abitanti diventa uno strumento essenziale per progettare e migliorare la qualità della vita, la sicurezza stradale e la salute pubblica cercando di ridurre l'inquinamento atmosferico e acustico, le emissioni di gas serra e il consumo di energetico	-	-	-
03.	Città più sicura	03.01.	Incrementare l'illuminazione	03.01.01	Più luce soprattutto nei quartieri periferici, utilizzando luci a basso impatto, che consentano un risparmio energetico e minori costi di gestione e manutenzione	2025	2026	2027
				03.01.02	Censire e mappare i luoghi a minor illuminazione	2025	2026	2027
		03.02.	Incrementare la presenza delle forze dell'ordine	03.02.01	Collaborazione con le forze dell'ordine del territorio, come sancito nel "Patto della Sicurezza Urbana e per la promozione e attuazione di un sistema di sicurezza partecipata e integrata"	2025	2026	2027
				03.02.02	Valorizzare il ruolo dell'agente di polizia municipale con impegno in attività di educazione nelle scuole e sensibilizzazione verso comportamenti di civile convivenza	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				03.02.03	Garantire la sicurezza stradale sia attraverso una costante osservazione dei percorsi stradali, ciclabili e pedonali sia con la repressione delle violazioni al codice della strada	2025	2026	2027
				03.02.04	Rafforzare la collaborazione con le associazioni di volontariato al fine di presidiare la sorveglianza dei bambini, con particolare attenzione alle scuole e ai parchi, anche in un'ottica di promozione della legalità e dell'educazione civica	2025	2026	2027
				03.02.05	Potenziamento dei sistemi di videosorveglianza esistenti e installazione di nuovi in particolare per prevenire episodi di violenza e delinquenza urbana	2025	2026	2027
		03.03.	Favorire le condizioni per la presa in carico dei soggetti ad elevata marginalità sociale	03.03.01	Promuovere forma di aggregazione all'interno di spazi comuni o strutture ricreative	2025	2026	2027
		03.04.	Attenzione alla vita dei quartieri	03.04.01	Promuovere appuntamenti fissi per l'esposizione e vendita di prodotti creando un mercato rionale	2025	2026	2027
				03.04.02	Avviare progetti di cittadinanza attiva con il coinvolgimento di amministratori condominiali, associazioni di categoria, imprese e residenti, per l'interscambio costante di informazioni sulla situazione del territorio	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				03.04.03	Progetto di riqualificazione dei paesi a monte, favorendo iniziative legate alle tradizioni e alla vendita dei prodotti locali, incentivando, in accordo con le Pro Loco di riferimento, la realizzazione di più manifestazioni nell'arco dell'anno	2025	2026	2027
				03.04.04	Nell'ottica di far "rivivere i borghi" pubblicizzare il patrimonio artistico presente per attirare un turismo consapevole e sostenere le imprese locali	2025	2026	2027
		03.05.	Legalità e trasparenza	03.05.01	Definire misure per la prevenzione della corruzione e la trasparenza dell'amministrazione	2025	2026	2027
04.	Città più sostenibile e digitale	04.01.	Riconnettere la nostra città con i grandi corridoi dello sviluppo nazionale ed europeo	04.01.01	Pianificazione strategica delle opere pubbliche attraverso la valorizzazione del patrimonio esistente e il completamento o la scelta di nuove infrastrutture indirizzate a rafforzare il trasporto ferroviario, delle persone e delle merci	2025	2026	2027
		04.02.	Consentire ai cittadini di spostarsi in maniera più sostenibile	04.02.01	Attivare la Mobilità su richiesta	2025	2026	2027
				04.02.02	Incrementare il trasporto pubblico, la mobilità elettrica e piste e corridoi ciclabili	2025	2026	2027
				04.02.03	Potenziare percorsi Pedibus	2025	2026	2027
				04.02.04	Avviare progetti di mobilità sostenibile	2025	2026	2027
				04.02.05	Più attenzione alla qualità del trasporto pubblico	2025	2026	2027
				04.02.06	Monitoraggio costante delle corse urbane in particolare di quelle a servizio della popolazione scolastica	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				04.02.07	Progetti mirati a favorire un maggior uso del mezzo pubblico	2025	2026	2027
				04.02.08	Riquilibrare le pensiline di tutto il territorio e attenzione all'eliminazione delle barriere architettoniche	2025	2026	2027
				04.02.09	In collaborazione con associazioni di volontariato e servizio taxi predisporre app finalizzata alla richiesta di servizi di mobilità aggiuntiva in particolare per persone con disabilità e popolazione anziana	2025	2026	2027
				04.02.10	Revisione del piano della sosta in centro	-	-	-
				04.02.11	Incremento dell'uso dei parcheggi scambiatori	2025	2026	2027
				04.02.12	Creazione di piste ciclabili	2025	2026	2027
				04.02.13	Avviare un'indagine per l'individuazione di spazi da destinare a parcheggio soprattutto nei paesi a monte	2025	2026	2027
				04.02.14	Rivisitare i servizi con il gestore del trasporto pubblico locale	2025	2026	2027
				04.02.15	Avviare lo studio di un piano regolatore delle piste ciclabili	2025	2026	2027
		04.03.	Mobilità sicura	04.03.01	Prevedere l'installazione di dissuasori	2025	2026	2027
				04.03.02	Aumentare le telecamere a disposizione della polizia municipale	2025	2026	2027
				04.03.03	Valutare la realizzazione di aree a 30 KM/h con controlli effettivi	2025	2026	2027
				04.03.04	Rendere attrattive le forme di mobilità lenta	2025	2026	2027
				04.03.05	Implementare progetti di moderazione del traffico e di elaborazione di percorsi casa-scuola con particolare attenzione a chi frequenta servizi comunali, scuole e edifici pubblici	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				04.03.06	Installazione di attraversamenti rialzati in particolare vicino a scuole e edifici pubblici	2025	2026	2027
				04.03.07	Installazione di colonnine per la ricarica di auto elettriche	2025	2026	2027
		04.04.	Creare una strategia NETZERO	04.04.01	Riqualificazione energetica degli edifici pubblici	2025	2026	2027
				04.04.02	Creazione di comunità energetiche che favoriscano sinergie tra pubblico e privato disposti a dotarsi di infrastrutture per la produzione di energia da fonti rinnovabili e l'autoconsumo attraverso un modello basato sulla condivisione, al fine di contribuire alla decarbonizzazione urbana	2025	2026	2027
		04.05.	Creare un sistema di logistica integrata territoriale	04.05.01	Favorire il dialogo e la progettualità comune con il porto e le grandi aziende manifatturiere al fine di creare e migliorare il sistema di logistica territoriale integrato	2025	2026	2027
		04.06.	Rendere Carrara una città Smart	04.06.01	Utilizzare i portali pubblici per offrire più servizi ai cittadini e rendere più trasparente l'amministrazione	2025	2026	2027
				04.06.02	Wi-fi accessibile in più punti della città	2025	2026	2027
				04.06.03	Migliorare la mobilità cittadina	2025	2026	2027
				04.06.04	Utilizzare i dati per la programmazione e il monitoraggio i settori di competenza della pubblica amministrazione	2025	2026	2027
		04.07.	Iniziare la creazione di un gemello digitale della città	04.07.01	Dovrà essere creato un database dei dati provenienti da diverse fonti a cominciare da quelli in possesso del Comune al fine di migliorare controlli e pianificazione	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
		04.08.	Riprogettazione della rete civica	04.08.01	Puntare sulla tecnologia cloud per raccogliere l'offerta di contenuti e servizi di P.A., imprese e servizi	2025	2026	2027
				04.08.02	Raccogliere tutti i software gestionali del Comune per consentire ai dipendenti di lavorare in smartworking	2025	2026	2027
		04.09.	Digitalizzazione dei servizi comunali	04.09.01	Riprogettare il sito del Comune	2025	2026	2027
				04.09.02	Costruzione di un portale del Comune di Carrara che coordini tutte le piattaforme esistenti di servizi pubblici comunali	2025	2026	2027
				04.09.03	Migliorare ed aumentare i servizi telematici offerti al cittadino	2025	2026	2027
				04.09.04	Potenziare il servizio di comunicazione social di tutto il Comune e, in particolare, per i settori della cultura e del turismo	2025	2026	2027
		04.10.	Qualità dei servizi offerti	04.10.01	Miglioramento dei servizi offerti, definizione della Carta dei Servizi e degli standard di qualità	2025	2026	2027
05.	Città dell'istruzione	05.01	Sicurezza delle strutture	05.01.01	Reperire fondi per la completa messa in sicurezza degli edifici comunali	2025	2026	2027
				05.01.02	Farsi portatori delle istanze delle scuole superiori con la Provincia	2025	2026	2027
				05.01.03	Adeguamento degli impianti esistenti	2025	2026	2027
				05.01.04	Verifiche periodiche degli elementi non strutturali	2025	2026	2027
				05.01.05	Ammodernamento e revisione infissi	2025	2026	2027
				05.01.06	Completamento dei lavori di ristrutturazione della scuola scuola primaria Giromini	2025	2026	2027
				05.01.07	Rifacimento completo scuola secondaria Buonarroti	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				05.01.08	Rifacimento completo scuola secondaria Taliercio	2025	2026	2027
		05.02	Migliorare il servizio e favorire l'ingresso negli Asili Nido	05.02.01	Intercettare i bisogni del personale e degli utenti attraverso la presenza sul territorio e la disponibilità all'ascolto	2025	2026	2027
				05.02.02	Prevedere visite in fase di apertura e monitoraggi intermedi dei luoghi, per garantire il livello di eccellenza delle attuali strutture	-	-	-
				05.02.03	Prevedere nuovi spazi e possibilità, incrementando anche quelli esistenti, rispetto all'offerta ludico-ricreativa per la fascia 0-6, sul modello virtuoso del Villino Vittoria nel Parco della Padula	2025	2026	2027
				05.02.04	Potenziare i percorsi zero sei	2025	2026	2027
				05.02.05	Attuare processo internalizzazione educatrici /educatori	2025	2026	2027
		05.03.	Migliorare il servizio delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado	05.03.01	Lavoreremo per ricostruire un dialogo proficuo tra tutta la comunità educante, attraverso la promozione dei patti educativi territoriali	2025	2026	2027
				05.03.02	Investire sul metodo "Senza zaino"	2025	2026	2027
				05.03.03	Prevedere con le dirigenti scolastiche progetti di mediazione culturale e L2 per consentire l'inserimento di alunni non italofoni	-	-	-
				05.03.04	Recuperare spazi da destinare ad attività didattiche tipo doposcuola per la fascia 7-14 (scuola primaria e secondaria di primo grado)	2025	2026	2027
				05.03.05	Adottare percorsi di valorizzazione degli studenti plusdotati	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				05.03.06	Attivare progetti di cittadinanza attiva con gli studenti	2025	2026	2027
		05.04.	Scuole secondarie di secondo grado	05.04.01	Migliorare l'orientamento in uscita dalla scuola secondaria di primo grado a partire dal primo anno	2025	2026	2027
				05.04.02	Rendere più moderne le strutture e i programmi degli istituti tecnici superiori, adeguandoli alle necessità attuali e, soprattutto, avendo visione del mercato del lavoro di domani	2025	2026	2027
				05.04.03	Valutare la possibilità di istituire corso per Perito Minerario	2025	2026	2027
				05.04.04	Prevedere azioni a sostegno dell'area della plus valorizzazione	2025	2026	2027
				05.04.05	Riorganizzare l'area dell'orientamento in uscita nella secondaria di secondo grado attraverso contatti con le Università	2025	2026	2027
				05.04.06	Ripensare in termini più concreti e utili le proposte di percorsi per le competenze trasversali nella secondaria di secondo grado, in particolare sui licei	-	-	-
		05.05.	Creiamo un I.T.S.	05.05.01	Realizzare un ITS che preveda un percorso specifico per il marmo	2025	2026	2027
		05.06.	Creiamo due incubatori dedicati a start-up innovative	05.06.01	Creazione dell'incubatore "Carrara Parco dell'innovazione", naturale prosecuzione dell'Its di nuova creazione	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				05.06.02	Creazione dell'incubatore "Carrara d'Arte", da considerarsi come una prosecuzione della nostra prestigiosa Accademia, sarà collocato nel centro storico per il recupero delle funzioni artistiche e culturali della città	2025	2026	2027
06.	Città della cultura	06.01.	Dialogo verso la cultura	06.01.01	Collaborare con l'Archivio di Stato di Massa	-	-	-
				06.01.02	Collaborare con gli istituti culturali delle zone limitrofe	2025	2026	2027
				06.01.03	Valorizzare la figura storica di Castruccio Castracani in sinergia con Lucca	-	-	-
				06.01.04	Cura dei rapporti con la Regione, sfruttare i fondi regionali per dare vita a collaborazioni con enti e istituti fiorentini regionali	2025	2026	2027
				06.01.05	Coltivare e valorizzare il rapporto storico con l'entroterra emiliano-modenese	-	-	-
				06.01.06	Tenere rapporti di confronto e cooperazione con la Rete delle città toscane teatro di eccidi e stragi nazifasciste	2025	2026	2027
				06.01.07	Intensificare i rapporti esistenti con le 13 città creative Unesco in Italia e costruirne di nuovi con le città che si inseriranno nel network	2025	2026	2027
				06.01.08	Mettere l'attività Unesco in rete con le Associazioni, Fondazione Cassa di Risparmio, Fondazione Marmo, Camera di Commercio e Accademia	2025	2026	2027
		06.02.	Sistema bibliotecario diffuso	06.02.01	Interventi di adeguamento generale per favorire l'utilizzo da parte di una vasta utenza oggi privata della sede di Marina di Carrara	2025	-	-

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				06.02.02	Progettare soluzioni per il recupero e utilizzo della sala Amendola	2025	2026	2027
				06.02.03	Potenziare il prestito digitale per favorire l'accesso ai volumi da parte degli studenti fuori sede	2025	2026	2027
				06.02.04	Valutare la specializzazione delle funzioni nelle biblioteche centrali	2025	2026	2027
				06.02.05	Potenziare la collaborazione continua tra scuole e biblioteche	2025	2026	2027
				06.02.06	Valorizzare il rapporto di Carrara quale istituto di coordinamento con le biblioteche della rete Reprobi per le azioni per le quali Carrara è competente	2025	2026	2027
				06.02.07	Creare una biblioteca mobile per i paesi a monte	-	-	-
				06.02.08	Fare delle biblioteche spazi museali aperti al territorio	-	-	-
				06.02.09	Prevedere donazioni di libri in eccedenza alle biblioteche scolastiche	2025	2026	2027
				06.02.10	Valorizzare e potenziare il ruolo del bibliotecario anche nella sua funzione di facilitatore e operatore socioculturale	2025	2026	2027
				06.02.11	Introdurre la figura del direttore della biblioteca civica	2025	2026	2027
				06.02.12	Valorizzare il rapporto con le associazioni culturali e di volontariato per sperimentare progetti di allungamento dell'orario di apertura delle Sale di Lettura	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				06.02.13	Valorizzare attraverso l'organizzazione di eventi specifici e rendere sempre più accessibili anche attraverso digitalizzazione gli archivi e i fondi acquisiti presenti in biblioteca	2025	2026	2027
				06.02.14	Potenziare le azioni di catalogazione di fondi acquisiti o donati	2025	2026	2027
		06.03.	Musei	06.03.01	Individuare per ciascun museo la sua identità e la reale messa in rete anche ai fini turistici	2025	2026	2027
				06.03.02	Garantire soprattutto orari e giorni di apertura quanto più possibile estesi	-	-	-
				06.03.03	Prevedere una sede permanente espositiva dell'artigianato e design del marmo	2025	2026	2027
				06.03.04	Garantire rapporti continuativi con le scuole	2025	2026	2027
				06.03.05	Farli conoscere agli abitanti	2025	2026	2027
		06.04.	Museo del marmo	06.04.01	Alla parte artistica affiancare un'area scientifica relativa alla fisica e alla chimica del marmo	2025	2026	2027
				06.04.02	Introdurre una parte esperienziale e di laboratorio	2025	2026	2027
				06.04.03	Dotare il museo di una direzione artistica che possa predisporre un'adeguata programmazione	2025	2026	2027
				06.04.04	Creare una rete privilegiata anche attraverso un unico biglietto con l'area di Fossacava	2025	2026	2027
				06.04.05	Realizzare nella saletta attualmente adibita a biblioteca un punto per la valorizzazione della documentazione scritta e audiovisiva sul marmo con particolare attenzione al patrimonio fotografico presente	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
		06.05.	Museo Carmi	06.05.01	Riaprire rapporti con Uffici diffusi Terminato e Casa Buonarroti di co-progettazione di altri musei	-	-	-
				06.05.02	Recuperare e implementare il parco sculture della Padula	2025	2026	2027
				06.05.03	Organizzare eventi di musica classica intorno alla villa-museo	2025	2026	2027
		06.06.	Museo Mudac	06.06.01	Mantenere aggiornate ed implementare, qualora necessario, le didascalie per le opere della collezione permanente	2025	2026	2027
				06.06.02	Implementazione della comunicazione museale	2025	2026	2027
				06.06.03	Legare il museo alle attività di Studi Aperti, alle gallerie d'arte, agli atelier	2025	2026	2027
				06.06.04	Allestimento di mostre a carattere tematico, didattico-divulgativo e fotografiche	2025	2026	2027
		06.07.	Cinema	06.07.01	Programma di rilancio del cinema in sala con il coinvolgimento delle associazioni che lavorano su questi temi e proponendo al Garibaldi rassegne e approfondimenti	2025	2026	2027
				06.07.02	Riproporre spazi all'aperto per l'attività del cinema estivo	2025	2026	2027
				06.07.03	Organizzare arene estive itineranti nei vari parchi del territorio	-	-	-
				06.07.04	Progettare con le scuole rassegne di film o docufilm che possano avere validità didattica e civica	2025	2026	2027
		06.08.	Teatri	06.08.01	Il teatro Animosi con il suo straordinario ridotto deve tornare ad ospitare compagnie di livello nazionale e internazionale che allestiranno i loro spettacoli debuttando da noi e dialogando col pubblico, con le scuole, con l'Accademia	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				06.08.02	Diversificare l'offerta anche attraverso esperienze di teatro sociale e sperimentale nonché attraverso concerti di musica sinfonica	2025	2026	2027
				06.08.03	Recupero del San Giacomo	-	-	-
		06.09.	Musica	06.09.01	Sviluppare l'attività della Scuola della Musica e mappare e mettere in rete tutte le attività musicali del territorio svolte da associazioni e privati	2025	2026	2027
				06.09.02	Diffusione e conoscenza dell'opera lirica	2025	2026	2027
				06.09.03	Riportare, anche attraverso la collaborazione con Ort, concerti di musica classica nel Teatro Animosi, nel suo Ridotto e nel Parco della Padula	2025	2026	2027
				06.09.04	Destinare il palco della Musica ogni domenica mattina a piccoli concerti	2025	2026	2027
				06.09.05	Realizzare concerti di cantanti noti al grande pubblico	2025	2026	2027
				06.09.06	Ospitare contest musicali	2025	2026	2027
		06.10.	Università del tempo libero	06.10.01	Implementare il più possibile le sedi dell'UTL	2025	2026	2027
				06.10.02	Fare in modo che possa essere connessa al teatro Animosi, al Cinema Garibaldi, alle attività musicali già esistenti	2025	2026	2027
				06.10.03	Rinnovare l'offerta formativa e le metodologie rendendole sempre più attraenti	2025	2026	2027
		06.11.	Festival itineranti	06.11.01	Programmare delle rassegne che abbiano come protagonisti i nostri paesi a monte	2025	2026	2027
				06.11.02	Progettare un Festival dei nuovi linguaggi dedicato ogni anno ad un ambito di ricerca o a un sapere diversi	2025	2026	2027
				06.11.03	Incentivare il costituirsi di Pro loco nei paesi in cui esse mancano, implementare con ulteriori sostegni quelle già esistenti	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				06.11.04	Prevedere un Festival Etno-locale annuale	2025	2026	2027
		06.12.	L'Accademia di Belle Arti, motore della rinascita economico-culturale della città	06.12.01	Lavorare per inserire gli studenti il più possibile nel panorama della città e della sua cultura	2025	2026	2027
				06.12.02	Incentivarne la possibilità di sviluppo anche nelle nuove concezioni di arte	2025	2026	2027
				06.12.03	Realizzare azioni di partenariato nella progettazione di mostre museali e diffuse	2025	2026	2027
		06.13.	La cultura come strumento per la sostenibilità	06.13.01	Agevolare studi e iniziative atti a creare sistemi di misurazione delle componenti della cultura e di quelle economiche connesse alla cultura	2025	2026	2027
				06.13.02	Dare vita ad una cabina di regia che coordini tutti i protagonisti pubblici e privati, lavorando sia con gli strumenti tradizionali che con quelli digitali	2025	2026	2027
		06.14.	La città della memoria	06.14.01	Costituzione parco culturale della Memoria	-	-	-
				06.14.02	Valorizzazione del Parco delle Sculture della Shoah e della Pace "Settimia Spizzichino" di Campocecina	-	-	-
				06.14.03	Recupero ex scuola di Bergiola e realizzazione di un museo al suo interno	2025	2026	2027
				06.14.04	Sviluppo delle rete dei Sentieri della memoria sul percorso dell'antica linea Gotica con il coinvolgimento delle scuole	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
		06.15.	Creare Una Fondazione pubblica per l'identità, la cultura, l'arte, la storia e il territorio di Carrara	06.15.01	Realizzare tavoli di confronto al fine di poter intercettare soggetti o enti interessati e poter così disporre dei fondi e patrimoni sufficienti a sostenere la fondazione pubblica e i suoi scopi di pubblica utilità	2025	2026	2027
07.	Città delle infrastrutture	07.01.	Ridurre il rischio idrogeologico	07.01.01	Gestione relazioni con l'Ente competente in materia di completamento opere sul torrente Carrione dalla foce al centro città come da studi e progetti della regione e genio civile	2025	2026	2027
				07.01.02	Intervenire su ciò che è causa dell'impermeabilizzazione della superficie	2025	2026	2027
				07.01.03	Gestione relazioni con l'Ente competente in materia di riqualificazione fluviale	2025	2026	2027
				07.01.04	Gestione relazioni con l'Ente competente al fine di promuovere la sottoscrizione di un contratto di Fiume per il torrente Carrione	2025	2026	2027
				07.01.05	Realizzazione della fognatura di viale XX Settembre per ridurre il rischio di allagamenti	2025	2026	2027
		07.02.	Fenomeno dell'erosione	07.02.01	Incentivare il ripascimento degli arenili attraverso una programmazione stabile d'accordo fra i comuni che subiscono l'erosione e l'amministrazione portuale, anche attraverso forme consortili	2025	2026	2027
		07.03.	Potenziare l'intermodalità	07.03.01	Incrementare l'utilizzo dello scalo merci e per verificare, nel quadro dello sviluppo della "Pontremolese", l'inserimento del porto, come parte di un sistema portuale "core", nel corridoio europeo Tirreno-Brennero	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				07.03.02	Attivarci per supportare il completamento della Pontremolese	2025	2026	2027
		07.04.	Valorizzare le competenze delle imprese, medie, piccole e individuali	07.04.01	Creare un albo delle imprese per i lavori pubblici	-	-	-
				07.04.02	Consolidare i rapporti con le aziende e le associazioni di categoria	2025	2026	2027
				07.04.03	Supportare le aziende nell'interfacciarsi con le istituzioni sia a livello regionale che nazionale	2025	2026	2027
				07.04.04	Sviluppo e ammodernamento delle infrastrutture delle aree artigianali	2025	2026	2027
		07.05.	Porto	07.05.01	Approvazione piano regolatore portuale	-	-	-
				07.05.02	Sviluppare sinergie con l'Autorità di sistema portuale per migliorare l'integrazione tra lo scalo e il tessuto cittadino	2025	2026	2027
				07.05.03	Supportare la realizzazione completa del Waterfront	2025	2026	2027
				07.05.04	Favorire lo sviluppo della crocieristica	2025	2026	2027
				07.05.05	Agevolare l'utilizzo del porto per la nautica	2025	2026	2027
		07.06.	Una città più moderna	07.06.01	Revisione e eventuale riprogettazione del sistema fognario cittadino in particolare della zona da Avenza a Marina di Carrara per ridurre il rischio allagamenti	2025	2026	2027
				07.06.02	Recupero e riqualificazione delle strade montane	2025	2026	2027
				07.06.03	Riqualificazione straordinaria del viale XX Settembre	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				07.06.04	Costante monitoraggio di tutte le infrastrutture, strade, marciapiedi e piazze per l'attuazione di una continua manutenzione al fine di garantirne la fruibilità in totale sicurezza	2025	2026	2027
				07.06.05	Attuazione progetti previsti dal bando delle Periferie	2025	2026	2027
				07.06.06	Adeguamento delle biblioteche di Carrara e Avenza	2025	2026	2027
				07.06.07	Completamento lavori biblioteca di Marina di Carrara	2025	–	–
				07.06.08	Lavorare in sinergia con gli altri proprietari per il recupero del Politeama con l'obiettivo di arrivare a una sua riapertura	2025	2026	2027
				07.06.09	Recupero e riapertura piscina Tosi di via Sarteschi	2025	–	–
				07.06.10	Realizzazione Cittadella dello Sport	2025	2026	2027
				07.06.11	Individuazione, progettazione e realizzazione finalizzata alla eliminazione delle barriere architettoniche	2025	2026	2027
				07.06.12	Valorizzare punti panoramici sulle strade a monte	2025	2026	2027
				07.06.13	Recuperare scuole dismesse nei paesi a monte per favorire la nascita di centri di aggregazione	2025	2026	2027
				07.06.14	Individuare nuovi spazi dove realizzare aree gioco	2025	2026	2027
				07.06.15	Realizzazione pista ciclabile sul percorso della ex marmifera	2025	2026	2027
08.	Città del Marmo	08.01.	Arte	08.01.01	Utilizzare il patrimonio a disposizione dell'amministrazione per valorizzare i luoghi della città	2025	2026	2027
				08.01.02	Mappare e recuperare tutte le aree dismesse e sfruttare le zone verdi del territorio per organizzare mostre artistiche dei laboratori e dei singoli artisti	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				08.01.03	Potenziare iniziative legate al marmo e alla sua lavorazione artistica	2025	2026	2027
		08.02.	Lapideo	08.02.01	Aprire un tavolo di confronto con tutti i portatori d'interesse	2025	2026	2027
				08.02.02	Sviluppare un sistema di tracciabilità del materiale escavato	2025	2026	2027
				08.02.03	Creare un osservatorio dei prezzi del marmo	2025	2026	2027
				08.02.04	Incentivare la ricerca di nuovi usi degli scarti del marmo	2025	2026	2027
				08.02.05	Lavorare sugli ambiti di trasformazione, affinché si possa arrivare alla chiusura del ciclo produttivo attraverso l'ulteriore valorizzazione del materiale escavato ed avere sempre minori quantità di scarto	2025	2026	2027
				08.02.06	Perseguire tutela ambientale incentivando le certificazioni	2025	2026	2027
				08.02.07	Firma convenzioni	-	-	-
				08.02.08	Regolamento per assegnazione nuove concessioni	2025	-	-
09.	Città del Benessere	09.01.	Sistema Socio-Sanitario	09.01.01	Migliorare l'integrazione ospedale-territorio e investire sui territori per un'assistenza sanitaria diffusa	2025	2026	2027
				09.01.03	Migliorare l'accessibilità ai livelli essenziali di assistenza, favorendo l'intervento sociale e sanitario di prossimità, tenendo in particolare attenzione le popolazioni dei paesi montani	2025	2026	2027
				09.01.04	Gestione delle riunioni periodiche della Conferenza zonale dei Sindaci della zona Apuane	2025	2026	2027
				09.01.07	Investire su cure intermedie e assistenza domiciliare integrata	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				09.01.08	Rafforzare il fondo integrativo dedicato al sostegno di famiglie con figli con disabilità e supportare chi si prende cura di anziani e disabili. Potenziare i percorsi già attivi, ampliare l'assistenza e i servizi di vicinato, le iniziative che favoriscono la vita attiva delle persone anziane e lo scambio intergenerazionale	2025	2026	2027
				09.01.09	Potenziare le Case della salute affinché diventino case di Comunità	2025	2026	2027
				09.01.11	Verificare la ristrutturazione del distretto di Mariina di Carrara	2025	2026	2027
				09.01.13	Implementare l'attuale livello di assistenza infermieristica domiciliare, aggiungendo il servizio di fisioterapia domiciliare, complementare, se non essenziale, nella riabilitazione dell'assistito	2025	2026	2027
				09.01.14	Verificare il rispetto del cronoprogramma relativo alla messa in sicurezza del Monoblocco, attuale sede del centro Polispecialistico Achille Sicari	2025	2026	2027
				09.01.15	Verificare il rispetto del cronoprogramma relativo alla costruzione della nuova palazzina a lato del Monoblocco	2025	2026	2027
				09.01.16	Mantenere le Cure Intermedie sul territorio comunale di Carrara	2025	2026	2027
				09.01.17	Verificare la ristrutturazione della casa della Salute di Avenza e la sua trasformazione in Casa di Comunità e il successivo trasferimento del Polo Didattico Universitario	2025	2026	2027
				09.01.19	Verifica mantenimento livelli di efficienza del consultorio	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				09.01.21	Verificare che sia mantenuto un adeguato livello delle attività di degenza e ambulatoriali dell'Ospedale delle Apuane	2025	2026	2027
		09.02.	Migranti e sistema di accoglienza	09.02.01	Attivare il Sistema di Accoglienza e Integrazione (SAI)	2025	2026	2027
				09.02.02	Realizzare un tavolo permanente con tutte le associazioni del terzo settore che si occupano di accoglienza e gestione migranti	2025	2026	2027
				09.02.03	Inserire simbolicamente lo Ius Soli nella carta del Comune, in attesa di un cambiamento delle leggi nazionali	-	-	-
				09.02.04	Informare i giovani immigrati residenti nel Comune di Carrara alla soglia dei 18 anni della possibilità di richiedere la cittadinanza italiana, e supportarli nella richiesta	-	-	-
				09.02.05	Istituire la consulta Immigrati	-	-	-
				09.02.06	Mantenere e potenziare lo sportello immigrati	2025	2026	2027
		09.03.	Disabilità	09.03.01	Programmare i servizi e il territorio per le persone con disabilità, supportandole anche nelle attività di vita quotidiana	2025	2026	2027
				09.03.02	Attuare l'inclusione sociale e l'assistenza della persona disabile con una delega specifica per la disabilità	2025	2026	2027
				09.03.03	Sostenere a 360° le famiglie con persone con disabilità	2025	2026	2027
				09.03.04	Iniziare un percorso che porti all'individuazione di spazi dedicati al progetto "dopo di noi" di concerto con le associazioni del settore	2025	2026	2027
				09.03.05	Riattivare la Consulta per la Disabilità e prevedere la figura del Garante delle persone con disabilità	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				09.03.06	Realizzazione del Peba	2025	2026	2027
				09.03.07	Promuovere negli stabilimenti balneari del litorale la realizzazione di strutture fruibili dalle persone con disabilità e l'adozione di dispositivi che consentano loro un adeguato soggiorno balneare	2025	2026	2027
				09.03.08	Rendere le strutture sportive del territorio a misura di tutti, abili e diversamente abili	2025	2026	2027
				09.03.09	Mantenimento e potenziamento del C'entro anch'io	2025	2026	2027
				09.03.10	Mantenimento e potenziamento dello sportello per persone con disabilità	2025	2026	2027
		09.04.	Diritto alla longevità	09.04.01	Incrementare i servizi territoriali e i posti di accoglienza per anziani non autosufficienti	2025	2026	2027
				09.04.02	Potenziare la Casa di riposo 'Regina Elena' e del personale impiegato	2025	2026	2027
				09.04.03	Completamento della cosiddetta RSA di Fossone	2025	2026	2027
				09.04.04	Potenziare il supporto a domicilio nella fase di post-ospedalizzazione	2025	2026	2027
				09.04.05	Creare uno sportello dedicato ai bisogni degli anziani come punto di ascolto, anche attraverso il coinvolgimento e potenziamento delle attività già svolte nel territorio dalle Associazioni di Volontariato del settore anche al fine di aiutare gli anziani nelle procedure sempre più informatizzate di accesso ai benefici (es: SPID)	2025	2026	2027
				09.04.06	Ripristino della Consulta Anziani	–	–	–

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				09.04.07	Rivedere la situazione delle linee del trasporto pubblico, incrementandola in modo da consentire agli anziani spostamenti autonomi in tutto il territorio, sia per motivi di necessità sia per motivi socio ricreativi (pullman, navette, Convenzioni con linee private)	-	-	-
				09.04.08	Rafforzare, migliorare e creare nuovi centri di aggregazione socio-ricreativi	2025	2026	2027
				09.04.09	Creazione nuova struttura per anziani attraverso l'esecuzione dei lasciti Crudeli e Baracchini	2025	2026	2027
		09.05.	Contrasto alla povertà	09.05.01	Istituzione di una cabina di regia per la collaborazione tra istituzioni, da intendersi come collaborazione tra politiche e tra servizi, dove Comune, Asl e Centro per l'Impiego sono impegnati a sperimentare l'integrazione tra servizi sociali, sanitari e quelli per il lavoro	2025	2026	2027
				09.05.02	Potenziamento dell'utilizzo dei PUC (progetti utili alla collettività) destinati ai beneficiari del Reddito di Cittadinanza	2025	2026	2027
				09.05.03	Potenziamento delle misure economiche per il soddisfacimento dei bisogni primari	2025	2026	2027
				09.05.04	Misure di sostegno economico per formazione e potenziamento di progetti di inserimento lavorativo finalizzato all'acquisizione di nuove competenze	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
		09.06.	Edilizia residenziale pubblica ed emergenza abitativa	09.06.01	Individuazione di spazi pubblici non utilizzati da destinare a progetti di contrasto all'emergenza abitativa come Housing First/temporaneo, in cui il servizio sociale accompagna il soggetto senza dimora in un percorso dalla strada al domicilio, con un progetto centrato sulla persona e le sue peculiarità, con il rispetto del suo delicato equilibrio di vita	2025	2026	2027
				09.06.02	Potenziamento degli alloggi a destinazione sociale di proprietà comunale	2025	2026	2027
				09.06.03	Potenziamento degli strumenti per emergenza abitativa	2025	2026	2027
				09.06.04	Manutenzione straordinaria del patrimonio edilizio pubblico e recupero di abitazioni per la riqualificazione del territorio	2025	2026	2027
		09.07.	Minori	09.07.01	Progetti educativi e assistenziali a sostegno del nucleo familiare in ambito domiciliare	2025	2026	2027
				09.07.02	Interventi di sostegno economico alle famiglie	2025	2026	2027
				09.07.03	Implementazione della collaborazione con i servizi sanitari specialistici per la creazione di una rete integrata	2025	2026	2027
		09.08.	Politiche di genere	09.08.01	Attivazione della Commissione Pari Opportunità	-	-	-
				09.08.02	Redigere un bilancio di genere	2025	2026	2027
				09.08.03	Valorizzare e sostenere le attività del centro antiviolenza "Donna chiama Donna"	2025	2026	2027
				09.08.04	Implementare il sistema di accoglienza, le case rifugio e le case di seconda accoglienza	2025	2026	2027
				09.08.05	Vigilare sulla corretta applicazione del Percorso Codice Rosa nel pronto soccorso	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				09.08.06	Campagne in tutte le scuole di ogni ordine e grado per promuovere l'uso responsabile dell'immagine maschile e femminile nelle pubblicità	2025	2026	2027
				09.08.07	Implementare la biblioteca di genere	2025	2026	2027
				09.08.08	Definire e incentivare l'utilizzo di strategie per la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie	2025	2026	2027
		09.09.	Diritti delle persone e della comunità LGBTQIA	09.09.01	L'Istituzione di uno sportello di ascolto e tutela delle persone LGBTQIA. Promozione delle iniziative correlate all'adesione alla carta d'intenti rete Re.a.dy nazionale	2025	2026	2027
		09.10.	Protezione e tutela degli animali	09.10.01	Mantenimento della convenzione in essere con il canile	2025	2026	2027
				09.10.02	Potenziamento di aree destinate allo sgambamento	2025	2026	2027
				09.10.03	Creazione di una struttura di accoglienza per animali d'affezione	2025	2026	2027
				09.10.04	Convenzioni con privati per cure veterinarie per cani randagi e gatti appartenenti a colonie feline	2025	2026	2027
				09.10.05	Convenzione con enti del terzo settore per attività a tutela degli animali	2025	2026	2027
		09.11.	Terzo settore	09.11.01	Attivazione e collaborazione con enti del terzo settore per la gestione dei servizi a valenza sociale	2025	2026	2027
				09.11.02	Identificare spazi per sedi operative	2025	2026	2027
10.	Città per lo sviluppo economico ed il lavoro	10.01.	Società partecipate	10.01.01	Gestione delle società partecipate secondo un'ottica di efficientamento e miglioramento del servizio	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				10.01.02	Prevedere ogni tre mesi un momento di incontro e di resoconto con i vertici di ogni azienda partecipata per analizzarne l'andamento e le eventuali criticità	2025	2026	2027
				10.01.03	Gestire il passaggio del servizio di raccolta dei rifiuti di Nausicaa e dell'impianto di Cermecc a RetiAmbiente, come previsto da accordi precedenti	2025	2026	2027
		10.02.	Rilancio Imm-CarraraFiere	10.02.02	Trovare una collocazione per gli esuberi	-	-	-
				10.02.03	Rilancio delle fiere, proprie e di terzi, prevedendo anche un nuovo evento sul marmo	2025	2026	2027
				10.02.04	Destinare un padiglione ad eventi sportivi	2025	2026	2027
		10.03.	Commercio e Somministrazione	10.03.01	Avvio di un tavolo permanente con i commercianti e le associazioni di categoria	2025	2026	2027
				10.03.02	Favorire la nascita dei centri commerciali naturali	2025	2026	2027
				10.03.03	Stesura di una programmazione degli eventi che abbia un respiro annuale o stagionale	2025	2026	2027
				10.03.04	Revisione del piano della sosta e della ZTL nel centro storico	-	-	-
				10.03.05	Adozione di un nuovo Regolamento comunale che recepisca le indicazioni del Piano regionale sul commercio su aree pubbliche di Regione Toscana	2025	2026	2027
				10.03.06	Potenziamento della piattaforma Visita Carrara	2025	2026	2027
				10.03.07	Incentivare le migliorie delle strutture commerciali ambulanti per rendere più decorosi i mercati rionali	2025	2026	2027
				10.03.08	Proposizione di un bando a sostegno delle attività commerciali	2025	2026	2027
				10.03.09	Implementare il progetto di recupero fondi sfitti	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				10.03.11	Creazione di un progetto di rigenerazione urbana che preveda l'inserimento di nuove attività nel tessuto economico locale	2025	2026	2027
				10.03.12	Valorizzare maggiormente il centro storico incentivando l'arrivo dei crocieristi e di tutti quei turisti che oggi si recano solo a visitare le cave	2025	2026	2027
				10.03.13	Far transitare maggiormente le migliaia di turisti che accedono alle cave con mezzi propri o con pullman, o che arrivano con le crociere, nel centro storico, incentivandoli con mappe dettagliate	2025	2026	2027
				10.03.14	Studio per la revisione dei costi del suolo pubblico	2025	2026	2027
		10.04.	Industria Artigianato	10.04.01	Stimolare l'attivazione e la promozione di progetti di formazione professionale, per il recupero dell'artigianato e degli "antichi mestieri", attraverso la Scuola del marmo e gli Istituti professionali presenti sul territorio	2025	2026	2027
				10.04.02	Attivazione di sinergie con centri di studio e di ricerca, sia locali che nazionali	2025	2026	2027
				10.04.03	Per quanto riguarda l'edilizia, la nostra scelta di concentrarci su piani di sviluppo a consumo di suolo zero	2025	2026	2027
				10.04.04	Istituzione albo dei fornitori	2025	2026	2027
				10.04.05	Protocollo sviluppo industriale con Baker & Huges e Regione Toscana	-	-	-
				10.04.06	Sviluppo del Porto	2025	2026	2027
				10.04.07	Sviluppo Settore Nautico	2025	2026	2027
				10.04.08	Sviluppo filiera corta del marmo	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
		10.06.	Agricoltura ed Enogastronomia	10.06.01	Avviare un percorso di dialogo con le aziende e le categorie agricole per valutare assieme le opportunità di valorizzazione dei prodotti agricoli e biologici	2025	2026	2027
				10.06.03	Favorire l'integrazione e la collaborazione tra filiere agricole locali, la ristorazione e il commercio per dare maggiore forza all'economia locale	2025	2026	2027
		10.07.	Grande industria	10.07.01	Seguire e supportare le bonifiche delle aree Sin-Sir e la bonifica da parte di Eni dell'area Sindyal	2025	2026	2027
				10.07.02	Completamento di tutti gli ambiti del Waterfront per migliorare la viabilità di accesso e uscita dal porto con nuovo ingresso a levante	2025	2026	2027
11.	Città dei giovani	11.01.	Spazi per i giovani	11.01.01	Recuperare gli alloggi sfitti in centro attraverso convenzioni con i privati allo scopo di realizzare un social housing diffuso che preveda alloggi a prezzi calmierati per i giovani	2025	2026	2027
				11.01.02	Individuare nuovi spazi di aggregazione per giovani riqualificando edifici dismessi	2025	2026	2027
				11.01.03	Pubblicizzazione di progetti di educazione sessuale, attraverso i consultori della città.	2025	2026	2027
		11.04.	Consulta giovanile	11.04.01	Ricostruire un dialogo diretto con i giovani attraverso una Consulta giovanile che possa accogliere tutti i giovani in ogni loro forma di aggregazione.	2025	2026	2027
		11.05.	Servizio Civile	11.05.01	Attivare il Servizio civile all'interno del Comune	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
12.	Città per lo Sport	12.01.	Sport	12.01.01	Ripristino, modernizzazione degli impianti, messa in sicurezza di tutte le strutture sportive esistenti: Stadio dei Marmi, Palazzetto polivalente, campo scuola, piscine comunali, palestra Dogali	2025	2026	2027
				12.01.02	Realizzazione di una pista di pattinaggio regolamentare in marmo alla Caravella	2025	2026	2027
				12.01.03	Destinare energie e risorse per sostenere e implementare la crescita del sistema sportivo della nostra città, in collaborazione con gli Enti di Promozione Sportiva, Istituzioni scolastiche, organizzazioni di volontariato, Azienda sanitaria, creando protocolli ad hoc	2025	2026	2027
				12.01.04	Sport non agonistico come strumento di salute psico-fisica	2025	2026	2027
				12.01.05	Utilizzare lo strumento della co-progettazione per lavorare in maniera continuativa con tutte le associazioni del territorio	2025	2026	2027
				12.01.07	Destinare un padiglione della IMM ad ospitare eventi sportivi anche di livello nazionale e internazionale	2025	2026	2027
				12.01.08	Garantire attenzione e sostegno continuo anche alle associazioni degli sport meno praticati	2025	2026	2027
				12.01.09	Rendere accessibili a tutti, abili e diversamente abili, le strutture sportive	2025	2026	2027
				12.01.10	Progettazione di un nuovo impianto sportivo polivalente che vada a sopperire l'evidente mancanza di spazi dedicati allo sport	2025	2026	2027
				12.01.11	Sistemazione dei campi da basket presenti sul nostro territorio	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				12.01.12	Ristrutturazione della piscina Tosi	-	-	-
				12.01.13	Recupero del Campo dei Pini	-	2026	2027
13.	Città e protezione civile	13.01.	Formare e informare	13.01.01	Approvazione nuovo piano di protezione civile	2025	-	-
				13.01.02	Attività con la cittadinanza sui rischi del territorio e attitudini di buone azioni da attuare in caso di emergenze	2025	2026	2027
				13.01.03	Gestione relazioni con l'Ente competente in materia di manutenzioni ordinarie e straordinarie dei corsi d'acqua principali e reticoli minori	2025	2026	2027
				13.01.04	Presidiare punti strategici	2025	2026	2027
				13.01.05	Semafori in distribuzione in luoghi strategici per la segnalazione visiva della tipologia di allerta	2025	2026	2027
				13.01.06	Dare il via al rinnovamento del parco auto	2025	2026	2027
				13.01.07	Pulizia accurata delle grate	2025	2026	2027
				13.01.08	Gestione relazioni con l'Ente competente in materia di pulizia a monte del bacino boschivo da rami e tronchi	2025	2026	2027
14.	Città futura	14.01.	Riprogettare la città	14.01.01	Gestione dei progetti assegnati ed esecuzione dei lavori	2025	2026	2027
				14.01.02	Ricerca di bandi e finanziamenti PNRR, regionali, statali ed europei	2025	2026	2027
				14.01.03	Gestione dei progetti in ordine di priorità	2025	2026	2027
				14.01.04	Visione strategica a lungo termine della Città	2025	2026	2027
				14.01.05	Istituzione Gruppo di lavoro Progetti speciali	2025	-	-
				14.01.06	Riorganizzazione degli uffici e valorizzazione delle progettazioni preliminari interne	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				14.01.07	Valutazione dei progetti dell' Articolo 21 in ordine di priorità e valutazione dello spostamento di risorse su progetti strategici basilari per un corretto sviluppo della città. Implementazione , sviluppo e controllo realizzazione progetti art.21.	2025	2026	2027
				14.01.08	Controllo e monitoraggio	2025	2026	2027
				14.01.09	Piano Strategico dello sviluppo della Città una progettazione di lungo periodo per poter costruire poi i singoli progetti in modo organico e coordinato un documento in continua evoluzione che abbia la giusta flessibilità	2025	2026	2027
15.	Città verde	15.01.	Raggiungere la progressiva decarbonizzazione	15.01.01	Gestione dei progetti assegnati ed esecuzione dei lavori finanziamenti PNRR, regionali, statali ed europei	2025	2026	2027
				15.01.02	Semplificazione delle procedure di autorizzazione per le rinnovabili	2025	2026	2027
				15.01.03	Rinnovo del trasporto pubblico locale verso una mobilità sostenibile	2025	2026	2027
				15.01.04	Efficientamento energetico e riqualificazione degli edifici	2025	2026	2027
				15.01.05	Misure per il trattamento e gestione dei rifiuti che preveda prevenzione con preparazione per il riutilizzo, riciclaggio, recupero di energia e lo smaltimento	-	-	-
		15.02.	Tutela del territorio e della risorsa idrica, economia circolare	15.02.01	Adozione del Piano Comunale del Verde	2025	2026	2027

Cod.	Linea Strategica	Cod.	Obiettivo Strategico	Cod.	Obiettivo Operativo	Anno	Anno	Anno
				15.02.02	Applicazione del principio Do No Significant Harm (DNSH) prevedono che gli interventi previsti dai PNRR nazionali non arrechino nessun danno all'ambiente	2025	2026	2027
				15.02.03	Strategia del verde per il clima urbano infrastrutture green per contrastare gli effetti negativi dei cambiamenti climatici e valorizzare il verde	2025	2026	2027
		15.03.	Parchi pubblici	15.03.01	Riqualificazione dei parchi pubblici e potenziamento delle aree gioco per bambini	2025	2026	2027
				15.03.02	Ripristino e creazione di ludoteche come spazi di supporto alla collettività	2025	2026	2027

## OBIETTIVI DI PERFORMANCE DI ENTE 2025

SETTORE	OBIETTIVO	PESO%
INTERSETTORIALE	Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture	10,00%
SETTORE 1 - AFFARI E SERVIZI GENERALI	Recupero evasione fiscale IMU	10,00%
SETTORE 2 RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE	Completamento dell'attività di formazione obbligatoria e avvio della fase pilota della contabilità economico-patrimoniale ACCRUAL	10,00%

SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE, SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI	Centro di Promozione sociale: arte e cultura	10,00%
SETTORE 4 CULTURA E TURISMO	Marketing territoriale nell'ottica dello sviluppo turistico	10,00%
SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE PNRR	Rifacimento marciapiedi Viale XX Settembre – lato Massa - tratto compreso tra il ponte del Torrente Carrione e Via Roma	10,00%
SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO	Piano Attuativo dell'arenile e dei viali a mare	10,00%
SETTORE 7 AMBIENTE E MARMO	Redazione di linee guida per la presentazione dei progetti di attività estrattive	10,00%
SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE	Proseguimento e valorizzazione del Progetto SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione)	10,00%
SETTORE 9 POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA'	Accrescere l'azione di prossimità della Polizia Municipale	10,00%

Tot. 100%

## OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AI SETTORI:

Il Piano Dettagliato degli Obiettivi è il documento attraverso il quale si provvede a definire in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nella specifica Sezione del Documento Unico di Programmazione trovando così la programmazione strategica nel PDO uno strumento per la sua realizzazione concreta.

Nel PDO sono definiti gli obiettivi specifici di secondo livello derivanti dalla programmazione operativa definendone così rispettivamente i risultati attesi, i tempi di programmazione, l'efficace governo delle attività gestionali e dei relativi tempi di esecuzione nonché la chiara responsabilizzazione per i risultati effettivamente conseguiti, rappresentando, perciò, nella sostanza, il PDO uno strumento attraverso il quale viene guidata la relazione tra organo esecutivo ed i responsabili dei servizi.

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AI SETTORI\* ANNO 2025

N° 1 Peso 5%		Denominazione obiettivo: <b>Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Perseguimento Riforma 1.11 PNRR “Riduzione dei tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni e delle Autorità sanitarie”. Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture entro la scadenza del termine per il pagamento così come indicato dall’ articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 – Obiettivo individuato dall’art. 4-bis, comma 2, del DL 13/2023, convertito con modificazioni in Legge n.41/2023																
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività											
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	100	Emissione del mandato di pagamento di ogni fattura commerciale ricevuta, riferita al codice univoca (IPA) di propria responsabilità, entro la data di scadenza			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> 1. <b>Programma Bilancio:</b> 1.2				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
				1	Tempo medio di ritardo dell’inserimento dei mandati di pagamento nel giornale di cassa								Tempo medio	0 (zero) o negativo**		
<b>Indicatori di attività:</b> N. fatture ricevute per competenza N. fatture di cui si è proceduto all’inserimento dei relativi mandati di pagamento nel giornale di cassa				<b><u>In caso di mancato rispetto del tempo medio di pagamento delle fatture la retribuzione di risultato, spettante a ciascun dirigente, sarà ridotta del 30% in applicazione dell’articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023 n.13, convertito con modificazioni dalla legge 21 aprile 2023, n.41 e della Circolare del 3 gennaio 2024 del Dipartimento della Funzione Pubblica e del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato</u></b>												

\*\*Si specifica che il dato riferito al tempo medio preso in considerazione sarà quello elaborato dalla la Piattaforma Crediti Commerciali e calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell’anno di riferimento così come da circolare n.1/2024 MEF RGS prot. 2449/2024

\*Staff A Segretario Generale- 1 Affari e servizi generali – 2 Risorse umane, finanziarie e societarie - 3 Attività produttive e servizi educativi / scolastici- 4 Cultura e turismo- 5 Lavori Pubblici e attuazione PNRR- 6 Governo del territorio – 7 Ambiente e Marmo- 8 Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative – 9 Polizia locale, sicurezza, mobilità

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AI SETTORI\* ANNO 2025

<b>N° 2 Peso 5%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Attività in materia di conflitto d'interesse</b>																		
<b>Descrizione sintetica:</b> Utilizzo della modulistica in tema di conflitto d'interesse allegata al Piano anticorruzione con riguardo ai contratti pubblici																				
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività															
					Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
1	100	Utilizzo della modulistica allegata al Piano anticorruzione con riguardo ai contratti pubblici	<b>X</b>		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03.			<b>Indicatori di Risultato:</b>																	
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.05.			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>														
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03.05.01			1	Percentuale di utilizzo della modulistica per i contratti pubblici sottoscritti											%	100%				
<b>Missione Bilancio:</b> 01.																				
<b>Programma Bilancio:</b> 01.02																				
<b>Indicatori di attività:</b> N. contratti pubblici sottoscritti N. utilizzi modulistica																				
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																				

\*Staff A Segretario Generale- 1 Affari e servizi generali – 2 Risorse umane, finanziarie e societarie - 3 Attività produttive e servizi educativi / scolastici- 4 Cultura e turismo- 5 Lavori Pubblici e attuazione PNRR- 6 Governo del territorio – 7 Ambiente e Marmo- 8 Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative – 9 Polizia locale, sicurezza, mobilità

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AI SETTORI\* ANNO 2025

N° 3 Peso 5%		Denominazione obiettivo: Inserimento dati in Amministrazione trasparente														
<b>Descrizione sintetica:</b> Popolamento Amministrazione trasparente a seguito dei nuovi obblighi di pubblicità e trasparenza di cui alla delibera ANAC n.495 del 25/09/2024																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	100	Popolamento secondo i vari obblighi settoriali della sezione Amministrazione trasparente così come modificata dalle nuove previsioni della delibera ANAC n.495/2024														
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.05. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03.05.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01. <b>Programma Bilancio:</b> 01.02			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			Attività	Indicatori										U. di M.	Atteso	
			1	Popolamento sezione Amministrazione trasparente										Data	Entro 30 giorni dalla disponibilità dell'applicazione modificata	
<b>Indicatori di attività:</b> N. pubblicazioni da effettuare N. Pubblicazioni effettuate																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>  <b>Risultato atteso anno 2027:</b>																

\* 1 Affari e servizi generali – 2 Risorse umane, finanziarie e societarie - 3 Attività produttive e servizi educativi / scolastici- 4 Cultura e turismo- 5 Lavori Pubblici e attuazione PNRR- 6 Governo del territorio – 7 Ambiente e Marmo- 8 Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative – 9 Polizia locale, sicurezza, mobilità

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AI SETTORI\* ANNO 2025

<b>N° 4 peso 5%</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Carta dei Servizi 2025</b>																		
Descrizione sintetica: Tenuta della Carta dei Servizi anno 2025, verifica ed eventuale necessario aggiornamento degli aspetti e standard di qualità ai sensi del comma 6 dell'art.11 del Regolamento sui Controlli Interni																				
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività															
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic				
1	50	Ricognizione e verifica della Carta dei Servizi settoriale: realizzazione degli aggiornamenti e modifiche ritenute necessarie	<b>X</b>											<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		
2	40	Verifica ed eventuale necessario aggiornamento della sezione della Carta riferita agli "Standard di qualità dei Servizi"	<b>X</b>											<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		
3	10	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle Carte dei Servizi anno 2025 da parte dell'Amministrazione	<b>X</b>																<b>X</b>	
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04.				<b>Indicatori di Risultato:</b>																
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10.				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>					
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01				1	Verifica e realizzazione del necessario aggiornamento								data		Entro Novembre					
<b>Missione Bilancio:</b> 01				2	Verifica e realizzazione del necessario aggiornamento								data.		Entro Novembre					
<b>Programma Bilancio:</b> 01.02				3	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle Carte dei Servizi								data		Entro Dicembre					
<b>Indicatori di attività:</b> n. attività e servizi offerti n. modifiche apportate alla Carta dei Servizi n. aspetti di qualità aggiornati n. standard di qualità aggiornati																				

\* 1 Affari e servizi generali – 2 Risorse umane, finanziarie e societarie - 3 Attività produttive e servizi educativi / scolastici- 4 Cultura e turismo- 5 Lavori Pubblici e attuazione PNRR- 6 Governo del territorio – 7 Ambiente e Marmo- 8 Supporto organi istituzionali / Servizi sociali e politiche abitative – 9 Polizia locale, sicurezza, mobilità

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI ALLO STAFF A  
SECRETARIO GENERALE

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF A- SEGRETARIO GENERALE ANNO 2025

<b>N° 3 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Formazione</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Effettuazione, a cura del Segretario Generale, di una giornata di formazione sulle principali esigenze emerse dal controllo successivo e di eventuali adeguamenti normativi o interpretativi di ANAC indirizzata alla dirigenza e a tutto il personale amministrativo																	
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività												
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	100	Svolgimento della giornata di formazione	<b>X</b>														<b>X</b>
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 03.				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 03.05.				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>							<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>			
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 03.05.01				1	Svolgimento della giornata di formazione							Data		Entro Dicembre			
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01.																	
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 01.02																	
<b>Indicatori di attività:</b> N. ore di formazione svolte; N. dipendenti partecipanti.																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione formazione																	
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																	

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF A- SEGRETARIO GENERALE ANNO 2025

<b>N° 4 Peso 60%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Progetto Carrara S.p.a.</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Coordinamento e predisposizione degli atti relativi alla definizione dei rapporti conseguenti alla sorte della Progetto Carrara S.p.a.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	50	Coordinamento delle attività conseguenti alle decisioni assunte dall'Amministrazione con riguardo alla sorte della Progetto Carrara S.p.a. relativamente alla definizione dei rapporti con i soci	<b>X</b>			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	50	Coordinamento delle attività conseguenti alle decisioni assunte dall'Amministrazione con riguardo alla sorte della Progetto Carrara S.p.a. relativamente alla predisposizione degli atti derivanti necessari.	<b>X</b>			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 10. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 10.01.. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 10.01.01 <b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01. <b>Programma Bilancio:</b> ☐ 01.03			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
			1	Coordinamento delle attività											Si/No	Si	
			2	Coordinamento delle attività											Si/No	Si	
<b>Indicatori di attività:</b> N. Incontri con i soggetti interessati N. Ore di studio N. documenti prodotti																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																	
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																	

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF A- SEGRETARIO GENERALE ANNO 2025

N° 5 <b>Peso 5%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Trasparenza: Amministrazione trasparente</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Adeguamento della griglia della trasparenza ai nuovi obblighi di pubblicità e trasparenza di cui alla delibera ANAC n.495 del 25/09/2024																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	40	Eventuale adeguamento della griglia della trasparenza mediante l'inserimento delle nuove previsioni di cui alla delibera ANAC n.495/2024	X			X	X									
2	20	Individuazione dei referenti e responsabili settoriali dei caricamento dati	X				X									
2	40	Popolamento secondo i vari obblighi settoriali della sezione Amministrazione trasparente così come modificata dalle nuove previsioni della delibera ANAC n.495/2024	X													
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.05. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03.05.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01. <b>Programma Bilancio:</b> 01.02			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			Attività	Indicatori										U. di M.	Atteso	
			1	Adeguamento della griglia										Data	Entro Marzo	
			2	Individuazione dei referenti e responsabili										Data	Entro Marzo	
			3	Popolamento sezione Amministrazione trasparente										Data	Entro 30 giorni dalla disponibilità dell'applicazione modificata	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>  <b>Risultato atteso anno 2027:</b>																

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF A - SEGRETARIO GENERALE ANNO 2025**

N° 6 peso 10 %		Denominazione Obiettivo: Carta dei Servizi 2025																	
Descrizione sintetica: Tenuta della Carta dei Servizi 2025, verifica ed eventuale necessario aggiornamento degli aspetti e standard di qualità ai sensi del comma 6 dell'art.11 del Regolamento sui Controlli Interni. Svolgimento di attività di supporto nei confronti dei settori dell'ente.																			
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic			
1	25	Ricognizione e verifica della Carta dei Servizi settoriale: realizzazione degli aggiornamenti e modifiche ritenute necessarie	X												X	X	X	X	
2	20	Verifica ed eventuale necessario aggiornamento della sezione della Carta riferita agli "Standard di qualità dei servizi"	X												X	X	X	X	
3	10	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle carte dei servizi 2025 da parte dell'Amministrazione	X																X
4	45	Svolgimento di attività di supporto nei confronti dei settori dell'ente con riguardo alla verifica ed eventuale necessario aggiornamento della sezione della Carta riferita agli "Standard di qualità dei Servizi come indicato dai settori medesimi	X	Tutti i settori											X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04.			<b>Indicatori di Risultato:</b>																
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10.			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>			
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01			1	Verifica e realizzazione dell'aggiornamento necessario											data	Entro Novembre			
<b>Missione Bilancio:</b> 01.			2	Verifica e realizzazione dell'aggiornamento necessario											data	Entro Novembre			
<b>Programma Bilancio:</b> 01.02			3	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle Carte dei Servizi											data	Entro Dicembre			
<b>Indicatori di attività:</b> n. attività e servizi offerti n. modifiche apportate alla Carta dei Servizi n. aspetti di qualità aggiornati n. standard di qualità aggiornati n. settori che hanno fatto richiesta di supporto n. settori per cui è stata svolta attività di supporto			4	Svolgimento attività di supporto a tutti i settori che ne hanno fatto richiesta											%	100% dei settori richiedenti			

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI STAF B  
AVVOCATURA COMUNALE

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF B ANNO 2025

N° 1 Peso 50%		<b>Denominazione obiettivo: Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Perseguimento Riforma 1.11 PNRR “Riduzione dei tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni e delle Autorità sanitarie”. Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture entro la scadenza del termine per il pagamento così come indicato dall’ articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 – Obiettivo individuato dall’art. 4-bis, comma 2, del DL 13/2023, convertito con modificazioni in Legge n.41/2023																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	100	Emissione del mandato di pagamento di ogni fattura commerciale ricevuta, riferita al codice univoca (IPA) di propria responsabilità, entro la data di scadenza			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 04. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 04.10. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> ☐ 1. <b>Programma Bilancio:</b> ☐ 1.3			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
			1	Tempo medio di ritardo dell’inserimento dei mandati di pagamento nel giornale di cassa										Tempo medio	0 (zero) o negativo**	
<b>Indicatori di attività:</b> N. fatture ricevute per competenza N. fatture di cui si è proceduto all’inserimento dei relativi mandati di pagamento nel giornale di cassa																

\*\*Si specifica che il dato riferito al tempo medio preso in considerazione sarà quello elaborato dalla la Piattaforma Crediti Commerciali e calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno di riferimento così come da circolare n.1/2024 MEF RGS prot. 2449/2024

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF B ANNO 2025

<b>N° 2 Peso 25%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Inserimento dati in Amministrazione trasparente</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Popolamento Amministrazione trasparente a seguito dei nuovi obblighi di pubblicità e trasparenza di cui alla delibera ANAC n.495 del 25/09/2024																	
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività												
					Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov
1	100	Popolamento secondo i vari obblighi settoriali della sezione Amministrazione trasparente così come modificata dalle nuove previsioni della delibera ANAC n.495/2024															
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.05. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03.05.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01. <b>Programma Bilancio:</b> 01.02				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>		
				1	Popolamento sezione Amministrazione trasparente								Data		Entro 30 giorni dalla disponibilità dell'applicazione modificata		
<b>Indicatori di attività:</b> N. pubblicazioni da effettuare N. Pubblicazioni effettuate																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>  <b>Risultato atteso anno 2027:</b>																	

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO ALLO STAFF B ANNO 2025

<b>N° 3 peso 25%</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Carta dei Servizi 2025</b>																
Descrizione sintetica: Tenuta della Carta dei Servizi anno 2025, verifica ed eventuale necessario aggiornamento degli aspetti e standard di qualità ai sensi del comma 6 dell'art.11 del Regolamento sui Controlli Interni																		
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività													
					Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	50	Ricognizione e verifica della Carta dei Servizi settoriale: realizzazione degli aggiornamenti e modifiche ritenute necessarie	<b>X</b>												<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
2	40	Verifica ed eventuale necessario aggiornamento della sezione della Carta riferita agli "Standard di qualità dei Servizi"	<b>X</b>												<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
3	10	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle Carte dei Servizi anno 2025 da parte dell'Amministrazione	<b>X</b>															<b>X</b>
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01 <b>Programma Bilancio:</b> 01.02 <b>Indicatori di attività:</b> n. attività e servizi offerti n. modifiche apportate alla Carta dei Servizi n. aspetti di qualità aggiornati n. standard di qualità aggiornati			<b>Indicatori di Risultato:</b>															
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>												
			1	Verifica e realizzazione del necessario aggiornamento	data	Entro Novembre												
			2	Verifica e realizzazione del necessario aggiornamento	data.	Entro Novembre												
3	Predisposizione proposta di delibera di approvazione delle Carte dei Servizi	data	Entro Dicembre															

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 1

AFFARI E SERVIZI GENERALI

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 1 AFFARI E SERVIZI GENERALI  
ANNO 2025**

<b>N° 5 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo:Implementazione del D.Lgs 209/2024 "Correttivo al Codice degli Appalti" e adeguamento funzioni nuova Centrale Unica di Committenza 2025-2027</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Al fine dell'ottimizzazione delle procedure di gara in merito alla digitalizzazione degli appalti pubblici e alle tempistiche di conclusione dei procedimenti: predisposizione schema nuova convenzione Centrale Unica di Committenza 2025-2027, aggiornamento modelli e schemi delle procedure di gara in conseguenza dell'aumento delle competenze riferibili alla Centrale Unica di Committenza, aggiornamento modelli e procedure a seguito dell'implementazione del D.Lgs 209/2024 "Correttivo al Codice degli Appalti".																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	50	Predisposizione schema nuova convenzione CUC, trasmissione ai Comuni aderenti, concertazione e predisposizione Delibera di Consiglio Comunale. Aggiornamento modelli e schemi delle procedure di gara in conseguenza dell'aumento delle Competenze riferibili alla Centrale Unica di Committenza	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x				
2	50	Aggiornamento modelli, procedure e regolamentazione interna in conseguenza all'implementazione del Correttivo al Codice degli Appalti in vigore dal 31.12.2024; implementazione sezione ANAC pubblicazioni in Amministrazione Trasparente	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04.			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.09			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b>			1	Tempistiche intercorrenti tra trasmissione determina a contrarre e allegati e pubblicazione procedura di gara											giorni	<30	
<b>Missione Bilancio:</b> 01.			2	Numero modelli e schemi aggiornati in rapporto ai modelli utilizzati nelle procedure di gara											%	Almeno 75%	
<b>Programma Bilancio:</b> 01.02																	
<b>Indicatori di attività:</b> n. modelli e schemi utilizzati nelle procedure di gara da aggiornare in conseguenza all'aumento delle competenze della Centrale Unica di Committenza e all'implementazione del Correttivo al Codice degli Appalti																	

n. modelli e schemi utilizzati nelle procedure di gara aggiornati in conseguenza all'aumento delle competenze della Centrale Unica di Committenza e all'implementazione del Correttivo al Codice degli Appalti				
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Applicazione nuove disposizioni normative <b>Risultato atteso anno 2027:</b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 1 AFFARI E SERVIZI GENERALI  
ANNO 2025**

N° 6 Peso 20%		Denominazione obiettivo: <b>Recupero evasione fiscale IMU</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Verifica elenco contribuenti con squadratura tra dovuto e versato al fine di incentivare l'attività di recupero dell'evasione fiscale e potenziare le misure di recupero																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	70	Estrazione elenco contribuenti con quadratura dovuto versato non congrua, conseguente bonifica delle posizioni ed emissione dei relativi avvisi di accertamento IMU con creazione di maggior gettito ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2	30	Estrazione contribuenti proprietari di immobili classificati nella categoria catastale A10, verifica di eventuale discrepanza tra dovuto e versato, conseguente bonifica delle posizioni ed emissione dei relativi avvisi di accertamenti IMU con creazione di maggior gettito ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018	x					x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b>				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b>				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b>																
<b>Missione Bilancio:</b> 01 <b>Programma Bilancio:</b> 01.04																
<b>Indicatori di attività:</b> n. avvisi di accertamento IMU ai contribuenti presenti in elenco con quadratura dovuto versato non congrua notificati  n. contribuenti proprietari di immobili classificati nella categoria catastale A10 con discrepanza tra dovuto e versato individuati				1	Notifica avvisi di accertamento IMU ai contribuenti presenti in elenco con quadratura dovuto versato non congrua ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018									N.	Almeno 1000	

n. avvisi di accertamento IMU a contribuenti proprietari di immobili classificati nella categoria catastale A10 con discrepanza tra dovuto e versato notificati	2	Percentuale degli avvisi di accertamento IMU notificati rispetto al n. di contribuenti proprietari di immobili classificati nella categoria catastale A10 con discrepanza tra dovuto e versato ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018 individuati	%	100%
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b> Prosecuzione verifica attività di recupero dell'evasione IMU  <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 1 AFFARI E SERVIZI GENERALI  
ANNO 2025**

<b>N° 7 Peso 20%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Recupero dell'evasione fiscale TARI</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Verifica elenco contribuenti con squadratura tra dovuto e versato e con omessa dichiarazione al fine di incentivare l'attività di recupero dell'evasione fiscale e potenziare le misure di recupero																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	50	Individuazione dei nuclei familiari residenti non intestatari di utenza domestica ottenuti incrociando la banca dati delle utenze presenti nel gestionale con l'anagrafe della popolazione relativamente al centro storico ed invio di questionari o emissione di avvisi di accertamento per omessa denuncia Tari con creazione di maggior gettito ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2	50	Estrazione elenco contribuenti con quadratura dovuto versato non congrua con emissione dei relativi avvisi di accertamenti TARI anche relativi all'omessa denuncia con creazione di maggior gettito ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 1091 Legge 145/2018	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b>			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b>			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b>																
<b>Missione Bilancio:</b> 01.																
<b>Programma Bilancio:</b> 01.04																

<p><b>Indicatori di attività:</b>  n. contribuenti residenti nel centro storico e non intestatari di utenza domestica individuati</p>	1	Percentuale avvisi di accertamento TARI emessi rispetto al n. di contribuenti residenti nel centro storico e non intestatari di utenza domestica individuati	%	100%
<p>n. avvisi di accertamento TARI ai contribuenti residenti nel centro storico e non intestatari di utenza domestica emessi</p> <p>n. contribuenti presenti in elenco con quadratura dovuto versato non congrua e per omessa denuncia individuati</p> <p>n. avvisi di accertamento TARI ai contribuenti presenti in elenco con quadratura dovuto versato non congrua e per omessa denuncia emessi</p>	2	Percentuale avvisi di accertamento TARI emessi rispetto al n. di contribuenti presenti in elenco con quadratura dovuto versato non congrua e per omessa denuncia	%	100%
<p><b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione verifica attività di recupero dell'evasione fiscale Tari</p> <p><b>Risultato atteso anno 2027:</b></p>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 1 AFFARI E SERVIZI GENERALI  
ANNO 2025**

<b>N° 8 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Correzione disallineamenti A.N.P.R.</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Miglioramento del servizio all'utenza privata e pubblica attraverso una piu' corretta gestione dell' Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente A.N.P.R.). Attività di estrazione dei dati non corretti, analisi, controllo, correzione e nuovo inserimento degli stessi nella piattaforma A.N.P.R.																
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività											
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30	Verifica data base preliminare ed estrazione dati disallineati	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
2	70	Correzione ed allineamento dei dati disallineati	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.08				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>									
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.08.01																
<b>Missione Bilancio:</b> 01.																
<b>Programma Bilancio:</b> 01.08																
<b>Indicatori di attività:</b> n. dati disallineati estratti a seguito di controllo su data base n. dati disallineati corretti inseriti				1	Completamento verifica	data	Entro dicembre									
				2	% dei dati allineati inseriti rispetto a quelli disallineati	%	100%									
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione correzioni disallineamenti A.N.P.R.																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																



**Risultato atteso anno 2026:** Prosecuzione censimento titoli ambientali inerenti le attività produttive

**Risultato atteso anno 2027:**


OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 2  
RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 2 RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE - ANNO 2025

<b>N. 5 peso 20 %</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Completamento dell'attività di formazione obbligatoria e avvio della fase pilota della contabilità economico-patrimoniale ACCRUAL</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Completamento del percorso di formazione obbligatoria on- line in relazione agli ultimi ITAS approvati e avvio della fase pilota della riforma della contabilità economico-patrimoniale a base accrual, di cui alla riforma 1.15 del PNRR, che prevede l'adozione di un unico sistema contabile per tutte le amministrazioni pubbliche																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettor.	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	60	Prosecuzione e completamento dello svolgimento dei corsi di formazione obbligatori previsti sul portale dedicato del MEF	X					X	X	X	X	X	X	X	X	X	
2	40	Avvio delle operazioni di riclassificazione delle voci dell'attuale piano dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale di cui alla riforma Accrual	X													X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04 <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10 <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01. <b>Programma Bilancio:</b> 01.03					<b>Indicatori di Risultato:</b>												
					<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>						<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>				
					1	Completamento dello svolgimento dei corsi di formazione obbligatori disponibili						Data	Entro Dicembre				
					2	Avvio delle operazioni di riclassificazione delle voci del piano dei conti						data	Entro dicembre				
<b>Indicatori di attività:</b> n . corsi di formazione completati n. di voci del piano dei conti considerate																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Completamento fase pilota con predisposizione, a livello sperimentale, del CE e dello SP secondo i nuovi criteri della riforma <b>Risultato atteso anno 2027:</b> Avvio delle rilevazioni economico-patrimoniali secondo la nuova procedura																	

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 2 RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE - ANNO 2025

<b>N. 6 peso 10 %</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Adempimenti relativi all'adozione ed al conseguente monitoraggio trimestrale del Piano annuale dei flussi di cassa</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Elaborazione e presentazione all'Organo Esecutivo del Piano annuale dei flussi di cassa introdotto dall' art.6, commi 1 e 2, del DL 155/2024. Verifica ed eventuale aggiornamento trimestrale delle previsioni contenute nel Piano sulla base dei dati effettivi registrati e delle variazioni di bilancio intervenute.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	40	Elaborazione delle serie storiche dei flussi di cassa, analisi delle previsioni di cassa contenute nel bilancio di previsione e conseguente predisposizione del cronoprogramma trimestrale degli incassi e dei pagamenti	X														
2	30	Elaborazione del Piano annuale secondo il modello della RGS e presentazione alla Giunta per l'approvazione	X														
3	30	Verifica trimestrale dell'attendibilità delle previsioni ed eventuale aggiornamento del Piano sulla base dei dati effettivi registrati e delle variazioni di bilancio intervenute	X						x						x	x	
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 04. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 04.10 <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01. <b>Programma Bilancio:</b> ☐ 01.03  <b>Indicatori di attività:</b> Numero voci di entrata e di spesa analizzate: Numero voci di incassi e di pagamenti oggetto di previsione Numero di aggiornamenti effettuati  <b>Risultato atteso anno 2026:</b> Adozione verifica del Piano annuale 2026					<b>Indicatori di Risultato:</b>												
					<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>						<b>U. di M.</b>			<b>Atteso</b>		
					1	Elaborazione del crono programma annuale, ripartito per trimestri, degli incassi e dei pagamenti previsti						data			Entro febbraio		
					2	Presentazione del Piano annuale alla Giunta per l'approvazione						data			Entro febbraio		
					3	Verifica della previsione contenute nel piano ed eventuale aggiornamento						data			Entro dicembre		

<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Adozione del Piano annuale 2027				
--	--	--	--	--

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 2 RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE. ANNO 2025**

N° 7 Peso 15%		Denominazione obiettivo: modifica al Regolamento del Servizio Economato															
Descrizione sintetica: Predisposizione in bozza della modifica al Regolamento del Servizio Economato approvato con Delibera C.C. n. 37 del 29.04.2009 in adeguamento alla normativa vigente																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	100	Predisposizione in bozza della modifica al Regolamento del Servizio Economato approvato con Delibera C.C. n. 37 del 29.04.2009 in adeguamento alla normativa vigente	x														x
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 04				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 04.10				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 04.10.01				1	Predisposizione bozza aggiornata								data		Entro Dicembre		
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01																	
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 03																	
<b>Indicatori di attività:</b> n. di articoli analizzati n. articoli modificati																	
<b>Risultato atteso anno 2025:</b> completamento bozza della modifica al Regolamento del Servizio Economato approvato con Delibera C.C. n. 37 DEL 29.04.2009																	
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																	

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 2 RISORSE UMANE FINANZIARIE E SOCIETARIE ANNO 2025

<b>N° 8</b>	<b>Peso 20%</b>	<b>Denominazione obiettivo: Digitalizzazione dei giustificativi di assenza e integrazione dell'applicativo Iris (Rilevazione presenze) con l'applicativo Ads (Gestione giuridico/ economica).</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> ampliamento delle tipologie di giustificativi di assenza gestibili in modalità informatica tramite Iris (attualmente limitato alle ferie). Istruttoria per la integrazione automatica tra il software di rilevazione presenze e il software giuridico/ economico, per l'acquisizione in ADS in via digitale degli eventi con effetti sulle retribuzioni del personale.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	25	Studio di fattibilità e verifica delle modalità di ampliamento delle tipologie di giustificativi di assenza gestibili in modalità informatica tramite Iris	x											x			
2	30	Sperimentazione delle nuove modalità autorizzatorie su un campione di dipendenti	x													x	
3	20	Attivazione della digitalizzazione della gestione di ulteriori giustificativi di assenza	x														x
4	15	Istruttoria, anche presso le ditte fornitrici del servizio, relativa alla integrazione automatica tra il software di rilevazione presenze e il software giuridico/ economico	x													x	
5	10	Relazione conclusiva sulla sussistenza delle condizioni per l'attivazione della funzionalità di cui al punto 4	x														x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01			1	Analisi modalità di ampliamento dei giustificativi gestibili in modalità informatica										DATA	Entro luglio		
<b>Missione Bilancio:</b> 01			2	Sperimentazione delle nuove modalità autorizzatorie su un campione di dipendenti										NUMERO	9		

<b>Programma Bilancio:</b> 01.10	3	Attivazione dei nuovi giustificativi in modalità digitale	DATA	Entro dicembre
	4	Relazione istruttoria relativa alla possibilità di integrazione automatica tra il software di rilevazione presenze e il software giuridico/ economico	DATA	Entro ottobre
<b>Indicatori di Attività:</b> n. dipendenti componenti il campione per la fase sperimentale n. nuovi giustificativi attivati sull'applicativo Irisweb n. eventi per i quali è stata verificata la possibilità integrazione tra gli applicativi Iris e ADS	5	Relazione conclusiva sulla sussistenza delle condizioni per attivare la nuova funzionalità di integrazione	data	Entro dicembre
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 2 RISORSE UMANE, FINANZIARIE E SOCIETARIE ANNO 2025**

<b>N° 9 Peso 15%</b>		<b>PERFEZIONAMENTO DELL'OPERAZIONE DI TRASFERIMENTO DELLA GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI A FAVORE DELLA SOCIETA' RETIAMBIENTE SPA (GESTORE UNICO DEI RIFIUTI IN AMBITO TERRITORIALE), IN ACCORDO ALLE DISPOSIZIONI NAZIONALI E REGIONALI IN MATERIA.</b>														
<i>Descrizione sintetica: ATTUAZIONE DELLE FASI CONCLUSIVE PREVISTE DAL CRONO PROGRAMMA RELATIVE AL TRASFERIMENTO DELLE AZIONI DI CERMEC A FAVORE DELLA COSTITUENDA NEW.CO E AL SUCCESSIVO CONFERIMENTO DI QUEST'ULTIMA IN RETIAMBIENTE SPA.</i>																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	10	Monitoraggio delle fasi conclusive della procedura concordataria a carico di Cemec SpA e raccolta della documentazione relativa	<b>X</b>		<b>X</b>											
2	50	Ricezione, catalogazione ed esame della documentazione e predisposizione della Delibera di Consiglio Comunale relativa all'aumento di capitale sociale della New.Co. e alla cessione a questa delle azioni di Cermecc SpA, oggi detenute dal Comune..	<b>X</b>				<b>x</b>	<b>x</b>								
3	40	Predisposizione della documentazione e degli atti necessari al conferimento definitivo della New. Co. in Retiambiente SpA.	<b>X</b>													<b>x</b>
<b>Linea Strategica Dup:</b> 10			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 10.01.			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>										
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 10.01.03.			<b>1</b>	Raccolta e classificazione della documentazione ricevuta	data	Entro Gennaio										
<b>Missione Bilancio:</b> 01			<b>2</b>	Ricezione, catalogazione ed esame della documentazione e predisposizione della delibera di consiglio comunale	data	Entro Aprile										
<b>Programma Bilancio:</b> 03			<b>3</b>	Predisposizione degli atti necessari alla conclusione dell'operazione di conferimento in Retiambiente SpA	data	Entro Dicembre										
<b>Indicatori di attività:</b> N. documenti ricevuti, classificati ed esaminati N. atti amministrativi predisposti																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																

<b>Risultato atteso anno 2027:</b>				
------------------------------------	--	--	--	--

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 3  
ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI



**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

N° 6 Peso 10%		Denominazione obiettivo: ISTITUZIONE E GESTIONE DE.CO "DENOMINAZIONE COMUNALE DI ORIGINE"														
Descrizione sintetica: definizione di un regolamento finalizzato all'istituzione e gestione di una denominazione comunale di origine "DE.C.O." finalizzata alla tutela e valorizzazione delle attività agro - alimentari																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	40	Predisposizione proposta regolamento istituzione e gestione della "De.Co." denominazione comunale di origine	X				X									
2	10	Incontro con Associazioni di categoria	X								X					
3	10	Nomina della commissione di valutazione	X											X		
4	10	Incontri finalizzati all'indagine conoscitiva di originali e caratteristiche produzioni agro-alimentari	X													X
5	30	Report attività selezionate	X													X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 10			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 10.03			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 10.03.01			1	Predisposizione proposta										data	Entro Marzo	
<b>Missione Bilancio:</b> 14.			2	Predisposizione programma incontri con le Associazioni di categoria										data	Entro giugno	
<b>Programma Bilancio:</b> 14.02			3	Nomina commissione di valutazione										data	Entro settembre	
<b>Indicatori di attività:</b> n.incontri con le Associazioni di categoria svolti n. componenti commissione di valutazione n. incontri finalizzati all'indagine conoscitiva n. attività selezionate			4	Svolgimento incontri										data	Entro Novembre	
			5	Redazione Report										data	Entro dicembre	

<b>Risultato atteso anno 2026:</b> promozione dei prodotti agro- alimentari				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione attività di promozione				



**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

<b>N° 8 Peso 8%</b>		<b>Denominazione obiettivo: PROMOZIONE BOTTEGHE STORICHE</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> svolgimento di iniziative finalizzate alla tutela e valorizzazione delle botteghe storiche quale patrimonio storico e culturale del territorio																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	25	Incontro con Associazioni di categoria	<b>X</b>					<b>X</b>									
2	20	Nomina della commissione di valutazione	<b>X</b>								<b>X</b>						
3	30	Aggiornamento elenco botteghe storiche	<b>X</b>													<b>X</b>	
4	25	Predisposizione iniziative di promozione alle botteghe storiche	<b>X</b>														<b>X</b>
<b>Linea Strategica Dup:</b> 10			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 10.03			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 10.03.08			1	Predisposizione calendario incontri con le Associazioni di categoria										data	Entro marzo		
<b>Missione Bilancio:</b> 14.			2	Nomina della commissione di valutazione										data	Entro Giugno		
<b>Programma Bilancio:</b> 14.02			3	Aggiornamento elenco botteghe storiche										data	Entro Novembre		
<b>Indicatori di attività:</b>  n. incontri con le Associazioni di categoria svolti n. componenti commissione di valutazione n. botteghe individuate n. attività predisposte			4	Predisposizione programma iniziative										data	Entro Dicembre		

<b>Risultato atteso anno 2026:</b> studio azioni di sostegno al commercio				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione azioni a sostegno del commercio				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

<b>N° 9 Peso 8%</b>		<b>Denominazione obiettivo: BANDO MIGLIORIA MERCATO DI CARRARA</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> redazione del bando miglioria per attuazione assetto mercato di Carrara per miglioramento e riqualificazione dell'area mercatale																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	10	Incontro con le Associazioni di categoria	X					X									
2	10	Verifica dei posteggi disponibili all'interno del mercato di Carrara	X						X								
3	30	Redazione bando per la procedura di miglioria	X							X							
4	30	Redazione graduatoria	X												X		
5	20	Assegnazione posteggi	X														X
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 10			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 10.3			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 10.03.07			1	Predisposizione incontri con Associazioni di categoria										Data	Entro marzo		
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 14.			2	Predisposizione report										Data	Entro aprile		
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 14.02			3	Redazione proposta bando per la procedura di miglioria										Data	Entro Maggio		
n.incontri Associazioni di categoria			4	Redazione graduatoria partecipanti										Data	Entro Settembre		
n. posteggi disponibili verificati			5	Assegnazione posteggi										Data	Entro dicembre		
n.operatori valutati																	
n. posteggi assegnati																	

<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Verifica situazione funzionamento area mercato			
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione riqualificazione commercio su aree pubbliche			

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

<b>N° 10 Peso 5%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Somministrazione di pasti al personale scolastico</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Ottimizzazione del servizio di fornitura dei pasti al personale scolastico nell'ottica di una razionalizzazione della spesa a carico dell'Ente.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	30	Verifica della titolarità al pasto del personale scolastico in servizio nelle Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie e Scuole Secondarie di primo grado	X			x	x	x									
2	30	Svolgimento di attività di verifica e confronto con i soggetti coinvolti degli Istituti Comprensivi scolastici	X									x					
3	40	Proposta di Linee Guida per l'erogazione del servizio	X										x				
<b>Linea Strategica Dup:</b> 05			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 05.03			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>			<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>									
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> -			1	Verifica e controllo pasti forniti al personale scolastico nel primo trimestre 2025			data	Entro aprile									
<b>Missione Bilancio:</b> 04			2	Svolgimento incontri con soggetti coinvolti			si/no	si									
<b>Programma Bilancio:</b> 04.07			3	Definizione di uno schema di Linee Guida da sottoporre alla Giunta comunale			data	Entro agosto									
<b>Indicatori di attività:</b> n. media giornaliera pasti erogati per personale scolastico nel primo trimestre 2025: n. incontri svolti con i soggetti coinvolti: n. articoli Linee guida definita:																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Monitoraggio per il rispetto delle Linee Guida																	

<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Monitoraggio per il rispetto delle Linee Guida				
--	--	--	--	--

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

<b>N° 11 Peso 5%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Situazioni debitorie servizi educativi e scolastici</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Attività di verifica dei dati degli Accertamenti Esecutivi elaborati, emessi ed inevasi, relativi alle quote non pagate dei Servizi educativi e scolastici, al fine del trasferimento tramite piattaforma online alla ditta incaricata I.C.A. Imposte Comunali Affini, per la fase di riscossione coattiva.																
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività											
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30	Elaborazione ed emissione degli Accertamenti Esecutivi relativi ai crediti dell'Ente inviati ai soggetti debitori per i servizi educativi e scolastici per gli a.s. 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024	<b>X</b>				x	x	x	x	x	x	x	x		
2	70	Verifica dello stato di pagamento degli Accertamenti Esecutivi inviati fino alla data del 30 settembre 2025 e per i casi di inadempienza avvio della predisposizione e successivo caricamento dei flussi nel formato compatibile AE600 richiesto dalla piattaforma online di ICA per la riscossione coattiva e successiva correzione eventuali incongruenze e disallineamenti	<b>X</b>					x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 05			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 05.03			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>		<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>								
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> -			1	Emissione degli Accertamenti Esecutivi		n.		Almeno 200								
<b>Missione Bilancio:</b> 04			2	Verifica dello stato di pagamento degli Accertamenti Esecutivi e trasmissione dei necessari flussi nel formato compatibile AE600 ad ICA Spa per recupero coattivo		data		Entro dicembre								
<b>Programma Bilancio:</b> 04.07																
<b>Indicatori di attività:</b>																
n. Accertamenti esecutivi inviati:																

n. Accertamenti esecutivi verificati: n. Accertamenti esecutivi insoluti: n. flussi di dati AE600 trasmessi su piattaforma ICA:				
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b> Proseguimento delle attività di recupero crediti  <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b> Proseguimento delle attività di recupero crediti				

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025

N° 12 Peso 5%		<b>Denominazione obiettivo: Collaborazione con "Istituto degli Innocenti" per servizi educativi/scolastici</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> predisposizione di una Convenzione con "Istituto degli Innocenti" per l'avvio di una collaborazione finalizzata ad iniziative da realizzare nei servizi dei Nidi d'Infanzia e nei poli 0-6 in ottica di miglioramento dei servizi all'utenza																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	40%	Definizione delle materie e degli argomenti oggetto della Convenzione	x						x							
2	50%	Definizione della proposta di Convenzione	x							x						
3	10%	Predisposizione proposta di Delibera	x									x				
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 05. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 05.02. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 05.02.01 <b>Missione Bilancio:</b> ☐ 12. <b>Programma Bilancio:</b> ☐ 12.01			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
			1	predisposizione memoria delle materie e degli argomenti										Data	Entro Aprile	
			2	Definizione della proposta di Convenzione										Data	Entro Maggio	
			3	Predisposizione proposta di Delibera										Data	Entro Luglio	
<b>Indicatori di attività:</b>  n. incontri con "Istituto degli Innocenti" per individuazione delle materie e argomenti n. materie e argomenti individuati n. incontri con personale educativo/scolastico n. proposte convenzione redatte																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> avvio del progetto																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025

N° 13 Peso 8%		<b>Denominazione obiettivo: Definizione di un nuovo Progetto Pedagogico dei Nidi d'Infanzia del Comune di Carrara</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> analisi dei bisogni, individuazione degli obiettivi e delle finalità per la realizzazione di un nuovo Progetto Pedagogico dei Nidi d'Infanzia del Comune di Carrara																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30%	Analisi e verifica delle eventuali criticità emerse nell'attuazione del vigente Progetto Pedagogico	x											x		
2	30%	Definizione dell'aggiornamento del Progetto Pedagogico	x													x
3	40%	Predisposizione proposta conclusiva di Progetto Pedagogico per i Nidi d'Infanzia comunali	x													x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 05. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 05.02. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 05.02.01 <b>Missione Bilancio:</b> 12. <b>Programma Bilancio:</b> 12.01			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
			1	Predisposizione report										Data	Entro Giugno	
			2	Definizione delle azioni correttive										Data	Entro ottobre	
			3	Predisposizione proposta conclusiva di Progetto Pedagogico per i Nidi d'Infanzia comunali										Data	Entro Novembre	
<b>Indicatori di attività:</b>  n. incontri con Educatori n. Progetti Pedagogici presi a confronto n. possibili criticità rilevate n. Integrazioni da apportare al Progetto Pedagogico																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> approvazione nuovo Progetto Pedagogico																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																



**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

<b>N° 15 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Centro di Promozione sociale: arte e cultura</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> avvio del centro di promozione sociale:arte e cultura presso la scuola dell'infanzia Garibaldi per venire incontro alle esigenze delle famiglie, soprattutto di quelle in difficoltà																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	20	Accordo con l'IC Carrara e Paesi a Monte per l'utilizzo dei locali della scuola Garibaldi	<b>X</b>				x										
2	20	Verifica dei locali e loro adeguatezza		<b>X</b>			x										
3	30	Bando per le iscrizioni riservato ai bambini e ragazzi dai 7 ai 14 anni di età.		<b>X</b>			x										
4	30	Avvio del centro					x										
<b>Linea Strategica Dup:</b> 05			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 05.03			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>			<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>									
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 05.03.04			1	Redazione schema di accordo per l'utilizzo dei locali			data	Entro Febbraio									
<b>Missione Bilancio:</b> 4.			2	Collaborazione con il Settore OOPP per la verifica e miglioramento dei locali da utilizzare			data	Entro Febbraio									
<b>Programma Bilancio:</b> 4.6			3	Redazione bando per iscrizioni			data	Entro febbraio									
<b>Indicatori di attività:</b> n. contatti con l'IC Carrara e Paesi a Monte per redazione accordo uso locali n verifiche in loco n proposte di adeguamento/miglioramento dei locali n. schemi di bando per l'iscrizione redatti n. iscritti al centro n. medio dei bambini e ragazzi frequentanti			4	Apertura del centro			data	Entro marzo									

<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 3 ATTIVITA' PRODUTTIVE E SERVIZI EDUCATIVI/SCOLASTICI ANNO 2025**

N° 16 Peso 6%		Denominazione obiettivo: <b>Analisi dell'andamento del Servizio di trasporto scolastico</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Analisi del Servizio di trasporto scolastico anche in relazione alla riduzione dell'inquinamento ambientale e a politiche di miglioramento in ottica utente.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	20	Predisposizione e somministrazione questionario sul grado di soddisfazione del servizio sperimentale di geolocalizzazione dello Scuolabus sulla linea Paradiso A-B														X	
2	40	Predisposizione e somministrazione questionario sul grado di soddisfazione del servizio di trasporto scolastico															X
3	40	Individuazione linee funzionali all'utilizzo di Scuolabus a trazione elettrica															X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.02.12			1	Avvio della somministrazione dei questionari sul grado di soddisfazione del servizio di trasporto scolastico											Data	Entro Settembre	
<b>Missione Bilancio:</b> 10.			2	Avvio della somministrazione dei questionari sul grado di soddisfazione del servizio sperimentale di geolocalizzazione Scuolabus linea Paradiso A-B											Data	Entro Ottobre	
<b>Programma Bilancio:</b> 10.5			3	Individuazione linee											Data	Entro Ottobre	
<b>Indicatori di attività:</b> N. Questionari sul grado di soddisfazione del servizio sperimentale di geolocalizzazione dello Scuolabus sulla linea Paradiso A-B somministrati																	

N. Questionari sul grado di soddisfazione del servizio di trasporto scolastico somministrati				
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Sviluppo del servizio di trasporto scolastico				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Sviluppo del servizio di trasporto scolastico				

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 4  
CULTURA E TURISMO

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 4 CULTURA E TURISMO  
ANNO 2025**

N° 5 Peso 20%		Denominazione obiettivo: Programmazione sistema museale														
<b>Descrizione sintetica:</b> prosecuzione delle attività volte alla valorizzazione delle collezioni permanenti, mostre, eventi, conferenze, talk, public program offerti in continuità alla cittadinanza e ai pubblici generici																
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività											
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30	Mostre temporanee presso mudaC (personali di Simone Gori, Vincenzo Marsiglia e Eleonora Roaro)	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	40	Mostre presso la project room del mudaC finanziate nell'ambito dell'avviso pubblico per le Città Creative UNESCO (Grandi & Spasari Federico Galeotti, Officina Ponte di Ferro, Alice Bertolasi)	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	30	Mostra omaggio a Michelangelo a cura della Fondazione Alinari presso CARMI	X				X	X	X	X	X	X	X	X		
<b>Linea Strategica Dup:</b> 06				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 06.03 06.06.				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 06.03.02 06.03.05 06.06.04				1	Inaugurazione mostra								data	Almeno 2 mostre inaugurate		
<b>Missione Bilancio:</b> 5.				2	Inaugurazione mostra								Data	Almeno 4 mostre inaugurate		
<b>Programma Bilancio:</b> 5.2				3	Inaugurazione mostra								Data	Una mostra inaugurata		
<b>Indicatori attività n. 1:</b> n° giorni di apertura n° opere esposte n° eventi correlati n° dei visitatori																
<b>Indicatori attività n. 2:</b> n° giorni di apertura n° opere esposte																

n° eventi correlati n° dei visitatori <b><u>Indicatori attività n. 3:</u></b> n° giorni di apertura n° opere esposte n° eventi correlati n° dei visitatori				
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b> Programmazione attività museali riferite alla project room <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b> Programmazione attività museali riferite alla project room				



6	25	Programmazione e organizzazione della rassegna letteraria Voce all'Autore	x		x	x	x	x	x	x	x	x								
7	25	Attività legate al progetto FSE Giovani e adulti in-formati in qualità di partner con portafoglio			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
<b>Linea Strategica Dup:</b> 06				<b>Indicatori di Risultato:</b>																
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 06.02 06.03				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>					
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 06.02.10 06.02.13 06.03.02				1	Valore libri acquistati								data		Almeno € 10.000					
<b>Missione Bilancio:</b> 5				2	Incontri Mamma Lingua								n.		Almeno n. 2					
<b>Programma Bilancio:</b> 5.2				3	Interlocutori coinvolti								n.		Almeno 20					
<b>Indicatori attività:</b> n° volumi acquistati €. Spesi per acquisito volumi n. incontri mamma lingua n. interlocutori coinvolti Patto per la Lettura della Città di Carrara n. incontri NpL e NpM n. serate Voce all'Autore				4	Ampliamento orario								Si/No		Si					
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Miglior gestione del sistema bibliotecario				5	Incontri da realizzare								n.		Almeno n°60					
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Miglior gestione del sistema bibliotecario				6	Incontri Voce all'Autore da realizzare								n.		Almeno n. 9					
				7	Attivazione corsi sul territorio provinciale								n.		Almeno n. 3					

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 4 CULTURA E TURISMO  
ANNO 2025**

N° 7 Peso 20%		Denominazione obiettivo: WHITE CARRARA 2025															
Descrizione sintetica: progettazione e realizzazione dell'edizione 2025 della manifestazione White Carrara																	
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività												
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	10	Affidamento del servizio di organizzazione della manifestazione preceduto da avviso esplorativo	x		x	x											
2	30	Produzione dell'ipotesi progettuale, del progetto esecutivo e finanziario	x		x	x	x	x	x	x							
3	20	Ricerca e gestione compartecipazioni e sponsorizzazioni	x		x	x	x	x	x	x							x
4	40	Realizzazione della manifestazione attraverso la strutturazione di uno staff dedicato (Comune, Camera di Commercio, IMMC, direttore artistico)	x								x	x	x	x	x		
<b>Linea Strategica Dup:</b> 06				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 06.13				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 06.13.02																	
<b>Missione Bilancio:</b> 5				1	Determinazione di affidamento del servizio									Data	Entro febbraio		
<b>Programma Bilancio:</b> 5.2				2	Produzione della completa progettazione									data	Entro giugno		
<b>Indicatori di attività:</b> n° giorni di apertura n° opere esposte €. di compartecipazione ottenuti n. sponsor tecnici coinvolti				3	Individuazione degli sponsor e delle compartecipazioni (peso 70%)									data	Entro giugno		

	3	Report gestione finanziaria partecipazioni (peso 30%)	data	Entro dicembre
	4	Svolgimento manifestazione	data	Entro ottobre
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> White Carrara 2026				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> White Carrara 2027				

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 4 CULTURA E TURISMO ANNO 2025

N° 8 Peso 20%		<b>Denominazione obiettivo: Marketing territoriale nell'ottica dello sviluppo turistico</b>																	
<b>Descrizione sintetica:</b> Promozione e la valorizzazione del territorio attraverso l'individuazione di strategie di marketing e attività promozionali poste in essere mediante l'analisi del territorio, la definizione di un target, il potenziamento del city branding, la definizione degli obiettivi da raggiungere, e una giusta comunicazione.																			
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività																
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic			
1	30	Studio e analisi del territorio	X		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
2	20	Definizione dei pilar di marketing	X			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
3	20	Sviluppo del city branding	X					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
4	10	Gestione social dei profili Visita Carrara in continuità	X		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
5	20	Conseguimento delle azioni decise a livello di Ambito turistico provinciale (es: nuova Convenzione, apertura infopoint, partecipazione a fiere)	X		x	x	x	x	x	x	X	x	X	x	X	x	X	x	
<b>Linea Strategica Dup:</b>			<b>Indicatori di Risultato:</b>																
<input type="checkbox"/> 10 <input type="checkbox"/> 02 <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> <input type="checkbox"/> 10.03 <input type="checkbox"/> 02.03 <input type="checkbox"/> 02.03  <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> <input type="checkbox"/> 10.03.13 <input type="checkbox"/> 02.03.11 <input type="checkbox"/> 02.03.21			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>														<b>Atteso</b>
<b>Missione bilancio:</b> 07.			1	Produzione Report	data														Entro maggio
<b>Programma bilancio:</b> 07.01																			

<b>Indicatori di attività:</b> n. elementi considerati nel report per studio e analisi territorio n. post pubblicati n. azioni ambito	2	Produzione Pilar	data	Entro maggio
	3	City branding modificato	data	Entro dicembre
	4	Numero post pubblicati	data	Entro dicembre
	5	Report finale azioni ambito	data	Entro dicembre
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b> miglioramento dei servizi connessi al turismo <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b> miglioramento dei servizi connessi al turismo				

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 5

LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE PNRR

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 5 Peso 10%</b>		Denominazione obiettivo: <b>RECUPERO EX SCUOLA DI BERGIOLA E REALIZZAZIONE DI UN MUSEO AL SUO INTERNO. CUP F87B24000130007</b>																							
Descrizione sintetica: attività tecnica e amministrativa finalizzata al raggiungimento dell'obiettivo intermedio di avvio dei lavori																									
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività																						
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic									
1	50	verifica documentazione sul possesso requisiti, finalizzata a dare inizio ai lavori di recupero dell'edificio		x									x												
2	50	Predisposizione verbale consegna lavori	x										x												
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 06			<b>Indicatori di Risultato:</b>																						
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 06.14			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>											
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 06.14.03			1	Acquisizione della documentazione comprovante il possesso requisiti, finalizzata a dare inizio ai lavori di recupero dell'edificio									data	Entro giugno											
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01			2	Sottoscrizione verbale consegna lavori									data	Entro giugno											
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 01.05																									
<b>Indicatori di attività:</b>  nr documenti acquisiti nr verbali emessi																									
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Realizzazione e collaudo opera conclusa e avvio attività museali																									
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> -																									

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N°6 Peso 8 %</b>		Denominazione obiettivo: <b>INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO RELATIVO ALLE SUPERFICI TRASPARENTI DEL FABBRICATO SITO IN VIA DON G. MINZONI A CARRARA ADIBITO A CASA DI RIPOSO. SOSTITUZIONE DI INFISSI. CUP F84H23000430006</b>															
Descrizione sintetica: sostituzione parziale degli infissi della casa di riposo comunale sita in Via Don Minzoni a Carrara																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	50	Inizio posa in opera degli infissi del fabbricato	X						x								
2	50	Ultimazione lavori	X								x						
<b>Linea Strategica Dup:</b> 05			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 05.01																	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 05.01.05			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>		<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>									
<b>Missione Bilancio:</b> 01			1	Sottoscrizione del verbale di consegna dei lavori		data		Entro aprile									
<b>Programma Bilancio:</b> 05			2	Emissione del verbale di ultimazione lavori				Entro giugno									
<b>Indicatori di attività:</b> nr infissi sostituiti																	
<b>Risultato atteso anno 2026: -</b>																	
<b>Risultato atteso anno 2027: -</b>																	



**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 8 peso 8%</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Lavori di manutenzione straordinaria della viabilità dei bacini marmiferi</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> intervento di ripristino della pavimentazione stradale della viabilità dei bacini marmiferi nei tratti maggiormente pericolosi.																
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività											
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	50	Avvio lavori	<b>X</b>													
2	50	Conclusione lavori	<b>X</b>											<b>X</b>		
<b>Linea Strategica Dup:</b> 07			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 07.06			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>										
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 07.06.02			1	Avvio lavori	Data	Entro aprile										
<b>Missione Bilancio:</b> 01.			2	Conclusione lavori	Data	Entro Luglio										
<b>Programma Bilancio:</b> 01.06																
<b>Indicatori di attività:</b> MQ. pavimentazione drenante																
MQ. pavimentazione in conglomerato bituminoso																

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 9 peso 10%</b>		<b>Denominazione Obiettivo: Rifacimento marciapiedi Viale XX Settembre – lato Massa - tratto compreso tra il ponte del Torrente Carrione e Via Roma</b>																										
<b>Descrizione sintetica:</b> realizzazione di nuova pavimentazione per aumentare la sicurezza dei pedoni e delle persone con difficoltà motorie																												
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività																							
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic												
1	50	Avvio lavori	<b>X</b>						<b>X</b>																			
2	50	Conclusione lavori	<b>X</b>																									<b>X</b>
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 15			<b>Indicatori di Risultato:</b>																									
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 15.01			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>																						
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 15.01.01																												
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 01.			1	Avvio lavori	Data	Entro aprile																						
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 01.06																												
<b>Indicatori di attività:</b> mq pavimentazione interessata ml lunghezza nuovo marciapiede			2	Conclusione lavori	Data	Entro dicembre																						

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 10 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Acquisizione aree Ex Montecatini</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Predisposizione documentazione finalizzata all'acquisizione																
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività											
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	40	Acquisizione documentazione tecnica delle aree ex Montecatini	x					x								
2	30	Predisposizione atto di acquisizione	x						x							
3	30	Predisposizione proposta di delibera di Consiglio Comunale di acquisizione	x							x						
<b>Linea Strategica Dup:</b> 8.				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 8.01				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>							<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 8.01.01				1	Conseguimento della documentazione necessaria ai fini dell'acquisizione dell'area							data		Entro aprile		
<b>Missione Bilancio:</b> 1.				2	Predisposizione atto di acquisizione							data		Entro maggio		
<b>Programma Bilancio:</b> 1.5				3	Predisposizione proposta di delibera di Consiglio Comunale							data		Entro giugno		
<b>Indicatori di attività:</b>																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 11 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: valorizzazione immobili comunali</b>															
Descrizione sintetica: alienazione, concessione o locazione immobili comunali																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	40	Ricognizione degli immobili da alienare, concedere o locare	x														
2	30	Affidamento incarichi per redazione perizie	x											x			
3	30	Predisposizione bandi per l'alienazione, concessione o locazione beni immobili	x													x	
<b>Linea Strategica Dup:</b> 08.				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 08.01				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 08.01.01				1	Produzione report immobili								data		Entro maggio		
<b>Missione Bilancio:</b> 1.				2	Acquisizione perizie								numero		Almeno per 3 immobili		
<b>Programma Bilancio:</b> 1.5				3	Predisposizione bandi								data		Entro novembre		
<b>Indicatori di attività:</b> n. immobili da alienare, concedere o locare n. perizie n. articoli bando																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> prosecuzione attività per altri immobili																	
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione attività per altri immobili																	

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N° 12 Peso 8%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Valorizzazione impianto sportivo Junior tennis</b>																				
<b>Descrizione sintetica:</b> Affidamento concessione impianto sportivo Junior tennis																						
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività																	
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic						
1	40	Acquisizione documentazione tecnica dell'impianto sportivo ai fini dell'affidamento in concessione	x													x						
2	60	Redazione bando per la gestione dell'impianto sportivo	x																			x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 12.				<b>Indicatori di Risultato:</b>																		
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 12.01				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>							<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>								
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 12.01.03				1	Acquisizione documentazione necessaria per l'affidamento in concessione							data		Entro ottobre								
<b>Missione Bilancio:</b> 6.				2	Predisposizione schema di bando							data		Entro dicembre								
<b>Programma Bilancio:</b> 6.1																						
<b>Indicatori di attività:</b> n. documenti acquisiti n. articoli bando																						
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																						
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																						

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 5 LAVORI PUBBLICI E ATTUAZIONE  
PNRR ANNO 2025**

<b>N°13 Peso 8%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Valorizzazione impianto sportivo Doganella</b>															
<b>Descrizione sintetica: Affidamento in concessione impianto sportivo Doganella</b>																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	40	Acquisizione documentazione tecnica dell'impianto sportivo ai fini dell'affidamento in concessione	x						x								
2	60	Redazione bando per la gestione dell'impianto sportivo	x							x							
<b>Linea Strategica Dup:</b> 12.				<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 12.01				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>							<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>				
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 12.01.03				1	Acquisizione documentazione necessaria per l'affidamento in concessione							data	Entro aprile				
<b>Missione Bilancio:</b> 6.				2	Predisposizione schema di bando							data	Entro maggio				
<b>Programma Bilancio:</b> 6.1																	
<b>Indicatori di attività:</b> n. documenti acquisiti n. articoli bando																	
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																	
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																	

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 6

GOVERNO DEL TERRITORIO

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO  
ANNO 2025**

<b>N° 5 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Piano Attuativo dell'arenile e dei viali a mare</b>																
<b>Descrizione sintetica: Predisposizione documentazione tecnica finalizzata all'adozione del nuovo Piano dell'Arenile</b>																		
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività															
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
1	40	Predisposizione proposta elaborati tecnici propedeutici all'adozione del Piano Attuativo															X	
2	40	Predisposizione schema di Delibera di Consiglio Comunale per l'adozione del Piano																X
3	20	Supporto tecnico alla competente commissione consiliare ai fini del procedimento di formazione del Piano			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 02			<b>Indicatori di Risultato:</b>															
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 02.03																		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 02.03.09			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>	<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>												
<b>Missione Bilancio:</b> 8.			1	Predisposizione proposta elaborati tecnici e trasmissione al competente assessore	data	Entro Ottobre												
<b>Programma Bilancio:</b> 8.1			2	Predisposizione schema di delibera di Consiglio Comunale di adozione del piano e trasmissione al competente assessore	data	Dicembre												
			3	Percentuale di partecipazione dell'ufficio alle sedute della commissione consiliare competente su richiesta	%	Partecipazione dell'ufficio al 100% delle sedute												
<b>Indicatori di attività:</b>																		
N. elaborati tecnici da predisporre																		
N. elaborati tecnici predisposti																		

<p>Schema di Delibera di Consiglio Comunale di adozione da predisporre  Schema di Delibera di Consiglio Comunale di adozione predisposta  N. inviti ricevuti a partecipare  N. partecipazioni da parte ufficio</p>				
<p><b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione attività relative alla redazione del Piano Attuativo dell'arenile e dei viali a mare  <b>Risultato atteso anno 2027:</b></p>				



<p><b><u>Indicatori di attività:</u></b></p> <p>Proposta del Documento di Avvio del procedimento da predisporre  Proposta del Documento di Avvio del procedimento predisposta  Schema di Delibera di Consiglio Comunale di Avvio del procedimento da predisporre  Schema di Delibera di Consiglio Comunale di Avvio del procedimento predisposta  N. inviti ricevuti a partecipare  N. partecipazioni da parte ufficio</p>				
<p><b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b> Prosecuzione attività relative alla redazione della Variante generale al piano Strutturale  <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b></p>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO  
ANNO 2025**

<b>N° 7 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Osservatorio Permanente</b>															
<b>Descrizione sintetica: Raccolta ed istruttoria tecnica delle istanze di modifica al Piano operativo</b>																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersectoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	50	Acquisizione delle istanze ricevute, catalogazione e georeferenziazione delle stesse			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	40	Relazione istruttoria finalizzata all'individuazione delle problematiche emerse															X
3	10	Supporto tecnico alla competente commissione consiliare ai fini del monitoraggio dello stato di attuazione del piano			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 02			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 02.04			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 02.04.03			1	Redazione elaborato tecnico riassuntivo											data	Entro Dicembre	
<b>Missione Bilancio:</b> 8.			2	Redazione report conclusivo triennio 2023-2024-2025											data	Entro Dicembre	
<b>Programma Bilancio:</b> 8.1			3	Percentuale di partecipazione dell'ufficio alle sedute della commissione consiliare competente su richiesta											%	Partecipazione dell'ufficio al 100% delle sedute	
<b>Indicatori di attività:</b>																	
N.istanze da acquisire/catalogare/georeferenziare																	

N. istanze acquisite/catalogate/georeferenziate N. sedute a cui è richiesta la partecipazione dell'Ufficio N. delle partecipazioni dell'Ufficio rispetto alle richieste di partecipazione				
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione attività relative all'Osservatorio Permanente <b>Risultato atteso anno 2027:</b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO  
ANNO 2025**

<b>N° 8 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Progetto di innovazione PA Digitale 2026 - PNRR Missione 1 – Componente 1 Inv. 1.4 – Misura 1.4.4 ANSC i</b>																																			
<b>Descrizione sintetica:</b> PA Digitale 2026 Misura 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)																																					
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività																																		
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic																					
1	30	Contrattualizzazione del fornitore	x						x																												
2	70	Realizzazione delle attività finalizzate all'adesione ai servizi resi disponibili dall'ANPR per l'utilizzo dell'ANSC	x														x																				
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04			<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4"><b>Indicatori di Risultato:</b></th> </tr> <tr> <th>Attività</th> <th>Indicatori</th> <th>U. di M.</th> <th>Atteso</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">1</td> <td>Inserimento contratto su PA Digitale 2026</td> <td align="center">Data</td> <td align="center">Entro Aprile 2025</td> </tr> <tr> <td align="center">2</td> <td>Conclusione attività su PA Digitale 2026</td> <td align="center">Data</td> <td align="center">Entro Novembre 2025</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>															<b>Indicatori di Risultato:</b>				Attività	Indicatori	U. di M.	Atteso	1	Inserimento contratto su PA Digitale 2026	Data	Entro Aprile 2025	2	Conclusione attività su PA Digitale 2026	Data	Entro Novembre 2025				
<b>Indicatori di Risultato:</b>																																					
Attività	Indicatori	U. di M.																Atteso																			
1	Inserimento contratto su PA Digitale 2026	Data																Entro Aprile 2025																			
2	Conclusione attività su PA Digitale 2026	Data																Entro Novembre 2025																			
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.09																																					
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 1																																					
<b>Missione Bilancio:</b> 1.																																					
<b>Programma Bilancio:</b> 1.8																																					
<b>Indicatori di attività:</b> n. riunioni svolte per pianificazione attività: n. persone formate area servizi demografici: n. sessioni formative svolte complessivamente: n. giornate per configurazione sistema n. postazioni attivate per ANSC																																					
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> <b>Risultato atteso anno 2027:</b>																																					

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO  
ANNO 2025**

<b>N° 9 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Semplificazione della gestione di infrastrutture e componenti IT i</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Realizzazione delle attività legate alla misura 1.4.1 di PA Digitale 2026 per la quale il Comune di Carrara è stato ammesso al finanziamento – Pacchetto cittadino informato e pacchetto cittadino attivo																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30 %	Acquisizione di sistema di Remote Monitoring and Management (RMM)	<b>x</b>													
2	70 %	Inserimento dei componenti IT nel sistema RMM	<b>x</b>													
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.08			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>			<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>								
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 1.			1	Stipula contratto di fornitura per il sistema di RMM			Data	Entro febbraio								
<b>Missione Bilancio:</b> 1.			2	Percentuale di PC e server gestiti dal sistema RMM sul totale presente nel dominio			%	Maggiore dell'80%								
<b>Programma Bilancio:</b> 1.8																
<b>Indicatori di attività:</b> n. incontri svolti per l'avvio in servizio del sistema RMM: n. persone formate per la gestione del sistema RMM: n. di PC inseriti nel sistema RMM n. di server windows inseriti nel sistema RMM n. di server linux inseriti nel sistema RMM																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b>																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																



n. .... personale associazioni coinvolto n. .... studenti coinvolti			
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b>  <b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b>			

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 6 GOVERNO DEL TERRITORIO ANNO 2025

<b>N° 11</b>	<b>Peso 10%</b>	<b>Denominazione obiettivo: Formare ed informare la cittadinanza con nuovo sistema di pannelli informativi disposti sul territorio comunale.</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> gestione di pannelli informativi sul territorio comunale sulle allerte meteorologiche e sulle criticità che coinvolgono il territorio comunale attraverso sistema di controllo da remoto presso le sale operative di protezione Civile.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività												
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	20	Formazione del personale dell'ente per la gestione dei pannelli informativi ad eventi emergenziali	x			x											
2	40	Prove tecniche per la Gestione dei pannelli informativi.	x				x	x	x								
3	20	Predisposizione di applicativo, schermate, Playlist, ecc. da utilizzare durante sistema di allertamento alla popolazione.	x			x	x	x	x								
4	20	Informazione alla popolazione comunale sulle allerte meteorologiche e sulle criticità che coinvolgono il territorio comunale attraverso sistema di controllo da remoto.	x			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 13					<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 13.01					<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>						<b>U. di M.</b>		<b>Atteso</b>			
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 13.01.05					1	Personale Dell'ente formato alla Gestione e controllo dei pannelli informativi						n°		Almeno 3			
<b>Missione Bilancio:</b> 01.					2	Incontri informativi e formativi formato alla Gestione e controllo dei pannelli informativi						n°		Almeno 2			
<b>Programma Bilancio:</b> 01.1					3	Preparazione di Playlist, schermate Durante allerte						Si/No		Si			
					4	Attivazione delle Comunicazioni di allerta sui pannelli informativi durante Allerte CFR						Si/No		Si			
<b>Indicatori di attività:</b>  n. ... personale protezione civile coinvolto n. .... tipologie schermate n. ... Pannelli da testare n. ... Pannelli utilizzati																	

**Risultato atteso anno 2026:**

**Risultato atteso anno 2027:**

--	--	--	--

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 7  
AMBIENTE E MARMO

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 7 AMBIENTE E MARMO ANNO 2025

<b>N° 5 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Redazione proposta di atto di indirizzo per l'assegnazione di contributi per la rimozione dell'amianto</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Redazione di un atto di indirizzo per l'individuazione dei criteri di partecipazione, di priorità e di ammissione a contributo finalizzato alla redazione di uno specifico bando pubblico																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	70	Svolgimento di attività preparatoria finalizzata alla predisposizione dell'atto di indirizzo						X	X	X						
2	30	Predisposizione proposta di atto di indirizzo per l'attivazione del bando comunale											X			
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 15			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 15.01			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 15.01.05			1	Predisposizione memoria									data	Entro maggio		
<b>Missione Bilancio:</b> ☐ 09.			2	Predisposizione proposta di atto di indirizzo									data	Entro luglio		
<b>Programma Bilancio:</b> ☐ 09.03																
<b>Indicatori di attività:</b> n. ore di studio dedicate alle attività preliminari n. criteri stabiliti nell'atto di indirizzo																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> sviluppo di attività relative alla rimozione dell'amianto																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 7 AMBIENTE E MARMO ANNO 2025

N° 6 Peso 15%		<b>Denominazione obiettivo: Realizzazione e gestione di una rete di ricarica di veicoli elettrici</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Individuazione sul territorio comunale di nuove postazioni di ricarica in sostituzione di nove postazioni, non ritenute idonee per motivi tecnici, fra le 41 già precedentemente individuate ed assegnate ai 4 operatori economici all'esito della manifestazione di interesse																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	70	Formulazione proposta relativa all'individuazione di nuove postazioni di ricarica dei veicoli elettrici sul territorio	<b>X</b>		x	x	x	x								
2	30	Predisposizione prima proposta di deliberazione da trasmettere al Consiglio Comunale	<b>X</b>								x					
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.02.02			1	Formulazione proposta										data	Entro aprile	
<b>Missione Bilancio:</b> 10			2	Trasmissione proposta deliberazione al Consiglio Comunale										data	Entro giugno	
<b>Programma Bilancio:</b> 10.02																
<b>Indicatori di attività:</b> n. richieste degli operatori economici per sostituire postazioni n. postazioni da sostituire n. nuove postazioni individuate n. elaborati grafici prodotti																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> sviluppo attività relativa alla rete di ricarica di veicoli elettrici																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>																



<b>Risultato atteso anno 2026:</b> prosecuzione attività relative al monitoraggio				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione attività relative al monitoraggio				

## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 7 AMBIENTE E MARMO ANNO 2025

<b>N° 8    Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Verifica percentuali di materiali da taglio lavorati nella filiera locale nel “periodo transitorio”</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Analisi della documentazione trasmessa dai “concessionari escavatori” al Settore, ai sensi dell’art. 16 comma 2 del Regolamento sulla Tracciabilità D.C.C. 54/2024, al fine di verificare le effettive percentuali di lavorazione delle quantità dei materiali da taglio effettuate nella filiera locale nel cd “periodo transitorio” (01/11/2023-19/01/2025) come previsto nell’articolo regolamentare sopra richiamato																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	15	Acquisizione e catalogazione della documentazione trasmessa dai concessionari escavatori	x					x	x	x	x					
2	25	Svolgimento fase istruttoria, verifica della completezza della documentazione ai fini della richiesta delle integrazioni necessarie	x						x	x	x	x	x	x	x	x
3	45	Verifica della percentuale di materiale da taglio lavorato nella filiera locale per ogni singola cava	x							x	x	x	x	x	x	x
4	15	Predisposizione report riassuntivo conclusivo														x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 08.			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 08.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 			1	Inserimento e catalogazione della documentazione trasmessa dai concessionari escavatori									SI/NO	SI		
<b>Missione Bilancio:</b> 9.			2	Percentuale di richieste di integrazioni della documentazione inviata rispetto alle verificate necessarie									%	100		
<b>Programma Bilancio:</b> 9.2			3	Percentuale di cave verificata sulla lavorazione dei materiali da taglio nella filiera locale									%	Almeno 50		
<b>Indicatori di attività:</b> - n. cave obbligate filiera corta periodo transitorio - n. cave che trasmettono documentazione periodo transitorio - n. richieste di integrazione della documentazione verificate necessarie - n. richieste di integrazione della documentazione effettuate			4	Predisposizione report riassuntivo conclusivo									data	Entro dicembre		

<ul style="list-style-type: none"> <li>- n. cave che hanno inviato documentazione completa verificabile</li> <li>- n. cave che hanno inviato documentazione completa verificata</li> <li>- n. tonnellate di materiale da taglio prodotto dalle cave obbligate nel cd "periodo transitorio"</li> <li>- n. tonnellate di materiale da taglio lavorato nella filiera locale dalle cave obbligate nel cd "periodo transitorio"</li> </ul>				
<p><b>Risultato atteso anno 2026:</b> prosecuzione attività relative alle verifiche</p>				
<p><b>Risultato atteso anno 2027:</b> prosecuzione attività relative alle verifiche</p>				



## OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 7 AMBIENTE E MARMO ANNO 2025

N° 10 Peso 20%		<b>Denominazione obiettivo: Redazione di linee guida per la presentazione dei progetti di attività estrattive</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Redazione di linee guida per la presentazione dei progetti di attività estrattive di competenza comunale per l'ottenimento dell'autorizzazione all'escavazione (lr 35/2015) e da sottoporre a verifiche di assoggettabilità e valutazione di impatto ambientale (lr 10/2010). Predisposizione di elaborati progettuali a corredo delle istanze di autorizzazione all'escavazione (lr 35/2015) e verifiche di assoggettabilità e valutazione di impatto ambientale (lr 10/2010) : linee guida requisiti necessari																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersectoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	15	Incontri tecnici anche con altri Enti competenti, finalizzati alla redazione delle linee guida e dell'elenco degli elaborati progettuali necessari	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
2	10	Redazione report elenco elaborati progettuali	x					x	x	x						
3	50	Redazione proposta finale delle linee guida con elenco elaborati	x												x	x
4	15	Presentazione delle Linee Guida ai soggetti interessati	x													x
5	10	Predisposizione della proposta di atto amministrativo di approvazione delle linee guida	x													x
<b>Linea Strategica Dup:</b> ☐ 08. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> ☐ 08.02. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> ☐ 08.02.01 <b>Missione Bilancio:</b> ☐ 09. <b>Programma Bilancio:</b> ☐ 09.02			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			Attività	Indicatori										U. di M.	Atteso	
			1	Svolgimento Incontri tecnici										n.	Almeno 2	
			2	Redazione report elenco elaborati progettuali										data	Entro giugno	
			3	Redazione proposta delle linee guida con allegato elenco elaborati										data	Entro novembre	
			4	Presentazione delle Linee Guida										data	Entro dicembre	

	5	Predisposizione proposta di atto amministrativo ai fini dell' approvazione delle linee guida	data	Entro dicembre
<b><u>Indicatori di attività:</u></b> n. incontri n. enti coinvolti nella stesura delle linee guida n. articoli linee guida				
<b><u>Risultato atteso anno 2026:</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b>				

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 8  
SUPPORTO ORGANI ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE  
ABITATIVE

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

<b>N° 5 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Proseguimento e valorizzazione del Progetto SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione)</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Svolgimento delle attività necessarie all'indizione di una nuova procedura di co-progettazione per la gestione del progetto inerente al Sistema di Accoglienza e Integrazione																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	30%	Indizione procedura di co-progettazione per l'individuazione di Ente del Terzo Settore da incaricare della gestione del progetto SAI	X			X	X	X									
2	30%	Stipula di convenzione con Ente aggiudicatario	X							X	X						
3	40%	Monitoraggio, da parte del Servizio Sociale professionale, degli inserimenti nelle strutture di accoglienza	X										X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 09			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 09.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 09.02.01			1	Pubblicazione avviso di co-progettazione											Data	Entro aprile	
<b>Missione Bilancio:</b> 12.			2	Stipulazione convenzione											Data	Entro giugno	
<b>Programma Bilancio:</b> 12.04			3	Inserimenti monitorati da parte del Servizio Sociale professionale											%	100% inserimenti realizzati	
<b>Indicatori di attività:</b>																	
N. articoli avviso di co-progettazione																	
N. Enti partecipanti alla gara																	
N. articoli convenzione																	
N. beneficiari inseriti																	

N. beneficiari monitorati				
<b><u>Risultato atteso anno 2026: proseguimento progetto SAI</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027: proseguimento progetto SAI</u></b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

<b>N° 6 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Istituzione della Consulta Immigrati</b>															
<b>Descrizione sintetica: Predisposizione del regolamento della Consulta Immigrati al fine di procedere alla successiva istituzione della Consulta stessa</b>																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	30%	Studio della normativa in materia	X			X	x	X	X	X							
2	50%	Predisposizione bozza di regolamento	X									X	X	X	X		
3	20%	Presentazione proposta di regolamento alla competente commissione consiliare	X													X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 09			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 09.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>			
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 09.02.05			1	Acquisizione del materiale di studio									Data	Entro maggio			
<b>Missione Bilancio:</b> 12			2	Predisposizione bozza di regolamento									Data	Entro ottobre			
<b>Programma Bilancio:</b> 12.04			3	Presentazione proposta di regolamento alla Commissione Sociale									Data	Entro dicembre			
<b>Indicatori di attività:</b>																	
N. documenti di studio acquisiti																	
N. articoli del regolamento																	
N. sedute Commissione Sociale																	

<b><u>Risultato atteso anno 2026: istituzione Consulta Immigrati</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027: monitoraggio attività consulta Immigrati</u></b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

<b>N° 7 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Potenziamento dello Sportello Sociale</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Predisposizione di una banca dati elettronica per la raccolta dei dati relativi ai target di utenza che accedono allo sportello																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	40%	Predisposizione del progetto di banca dati relativa ai target di utenza e ai bisogni informativi degli stessi	<b>X</b>			X	x	X	X	X	X	X	X	X		
2	40%	Predisposizione banca dati	<b>X</b>												X	X
3	20%	Avvio alimentazione della banca dati	<b>X</b>													X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 04 <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 04.10 <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 04.10.01 <b>Missione Bilancio:</b> 01 <b>Programma Bilancio:</b> 01.02			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
			1	Predisposizione del progetto di banca dati									Data	Entro settembre		
			2	Predisposizione della banca dati									Data	Entro novembre		
			3	Avvio alimentazione della banca dati									Data	Entro dicembre		
<b>Indicatori di attività:</b>  N. target di utenza individuata N. bisogni informativi definiti N. accessi sportello dall'avvio dell'alimentazione della banca dati																

**Risultato atteso anno 2026: analisi dati emergenti dalla raccolta**

**Risultato atteso anno 2027:**

--	--	--	--

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

N° 8 Peso 10%		Denominazione obiettivo: Ricognizione convenzioni con ERP Massa Carrara s.p.a.														
Descrizione sintetica: svolgimento di attività di ricognizione e valutazione delle convenzioni con ERP per la gestione di immobili a valenza sociale, con specifico riguardo all'eventuale necessità di mantenimento, rimodulazione, rinnovo																
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività													
			Settoriale	Intersectoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	30%	Ricognizione delle convenzioni in essere con ERP Massa Carrara s.p.a. per la gestione di immobili a valenza sociale	X			X	x	X	X	X	X	X				
2	30%	Verifica dell'andamento delle attività previste dalle convenzioni con particolare riferimento alla loro valenza sociale	X				X	X	X	X	X	X	X			
3	10%	Trasmissione Report all'Amministrazione	X											X		
4	30%	Avvio istruttorie finalizzate al mantenimento/rinnovo/rimodulazione													X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 09			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 09.06			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 09.06.02			1	Ricognizione convenzioni in essere									Data	Entro agosto		
<b>Missione Bilancio:</b> 12			2	Verifica andamento attività convenzioni individuate									%	100% convenzioni individuate		
<b>Programma Bilancio:</b> 12.06			3	Trasmissione Report all'Amministrazione									Data	Entro ottobre		
<b>Indicatori di attività:</b>			4	Avvio attività istruttorie									Data	Entro dicembre		
N. convenzioni individuate																
N. convenzioni verificate																
N. attività istruttorie avviate																

<b>Risultato atteso anno 2026: verifica andamento convenzioni</b>				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

<b>N° 9 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: concessione contributi di natura economica a persone svantaggiate</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> avvio procedure di concessione dei contributi di natura economica a persone svantaggiate a seguito dell'approvazione del relativo Regolamento comunale																	
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività												
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	30%	Istituzione Commissione tecnica	<b>X</b>			X											
2	30%	Valutazione delle proposte di contributo economico	<b>X</b>				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	10%	Gestione amministrativa e finanziaria delle proposte accettate	<b>X</b>				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	30%	Predisposizione report sull'attività della Commissione tecnica															X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 09			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 09.05			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 09.05.03			1	Istituzione Commissione tecnica										Data	Entro febbraio		
<b>Missione Bilancio:</b> 12			2	Numero proposte valutate										%	100% proposte inviate alla Commissione		
<b>Programma Bilancio:</b> 12.04			3	Gestione amministrativa e finanziaria delle proposte accettate										Sì/No	Sì		
<b>Indicatori di attività:</b> N. proposte inviate N. proposte valutate N. atti amministrativi adottati			4	Predisposizione report sull'attività della Commissione										Data	Entro dicembre		

<b><u>Risultato atteso anno 2026: monitoraggio attività di concessione dei contributi</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027: monitoraggio attività di concessione dei contributi</u></b>				

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 8 SUPPORTO ORGANI  
ISTITUZIONALI / SERVIZI SOCIALI E POLITICHE ABITATIVE ANNO 2025**

<b>N° 10 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: creazione della “mappa dei servizi” a valenza sociale erogati sul territorio da soggetti pubblici e enti del terzo settore</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> mappare la rete dei soggetti pubblici e degli enti del terzo settore che erogano servizi a valenza sociale per indirizzare le richieste di prestazioni sociali del cittadino																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	35%	Ricognizione convenzioni attive con il terzo settore e valutazione in termini di servizi erogati	X			X	X	X	X	X	X	X	X				
2	35%	Ricognizione dei servizi a valenza sociale erogati da soggetti pubblici	X			X	X	X	X	X	X	X	X				
3	30%	Predisposizione mappa dei servizi erogati sul territorio	X												X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 09			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 09.11																	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 09.11.01			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>									<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>			
<b>Missione Bilancio:</b> 12			1	Ricognizione convenzioni attive con terzo settore									Data	Entro settembre			
<b>Programma Bilancio:</b> 12.07			2	Ricognizione servizi a valenza sociale erogati da soggetti pubblici									Data	Entro settembre			
<b>Indicatori di attività:</b>			3	Predisposizione mappa dei servizi									Data	Entro dicembre			
N. convenzioni individuate																	
N. servizi a valenza sociale individuati																	
N. servizi inseriti nella mappa																	

<b><u>Risultato atteso anno 2026: fruizione della mappa dei servizi da parte dei cittadini</u></b>				
<b><u>Risultato atteso anno 2027:</u></b>				

OBIETTIVI SPECIFICI DI SECONDO LIVELLO AFFIDATI AL SETTORE 9

POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA'

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 9 POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA' ANNO 2025**

<b>N° 5 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Piano di controlli in materia ambientale.</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Realizzazione di un piano di controlli in materia ambientale con particolare riguardo al contrasto del fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, alla disciplina inerente i cani e i terreni incolti.																
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività											
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	10	Predisposizione del piano dei controlli	<b>X</b>		x											
2	80	Svolgimento delle attività di controllo previste dal piano	<b>X</b>		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
3	10	Produzione Report finale	<b>X</b>													x
<b>Linea Strategica Dup:</b> 02				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 02.02				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>							<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>			
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 02.02.03				1	Predisposizione del piano dei controlli							Data	Entro gennaio			
<b>Missione Bilancio:</b> 09				2	Svolgimento dei controlli previsti dal piano							Si/No	Si			
<b>Programma Bilancio:</b> 09.03				3	Produzione Report							Data	Entro dicembre			
<b>Indicatori di attività:</b> N. violazioni accertate in materia di abbandono dei rifiuti N. violazioni accertate in materia di disciplina dei cani N. violazioni accertate in materia di terreni incolti																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Predisposizione nuovo piano dei controlli																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Predisposizione nuovo piano dei controlli																





**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 9 POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA' ANNO 2025**

<b>N° 8 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Potenziamento dei sistemi di videosorveglianza.</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Potenziamento dei sistemi di videosorveglianza sul territorio Comunale, con l'installazione di nuove telecamere per la realizzazione di due progetti cofinanziati dal Ministero dell'Interno.																
N°	Peso %	Descrizione attività	Settoriale	Intersettoriale	Tempificazione delle attività											
					Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
1	25	Avvio delle procedure per l'affidamento dei lavori relativi ai due progetti	<b>X</b>		x	x										
2	60	Realizzazione delle opere	<b>X</b>				x	x	x	x	x					
3	15	Collaudo e messa in funzione dei sistemi	<b>X</b>									x	x			
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03				<b>Indicatori di Risultato:</b>												
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.02				<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>								<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>		
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03.02.05				1	Avvio delle procedure per l'affidamento								Data	Entro febbraio		
<b>Missione Bilancio:</b> 03				2	Realizzazione delle opere								Data	Entro luglio		
<b>Programma Bilancio:</b> 03.01				3	Collaudo e messa in funzione dei sistemi								Data	Entro agosto		
<b>Indicatori di attività:</b> N. nuove località presidiate N. telecamere previste da installare N. telecamere installate																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Prosecuzione implementazione sistema di videosorveglianza																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Prosecuzione implementazione sistema di videosorveglianza																

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 9 POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA' ANNO 2025**

<b>N° 9 Peso 10%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Individuazione, ai fini della rimozione, dei veicoli abbandonati.</b>														
<b>Descrizione sintetica:</b> Nuovo censimento dei veicoli abbandonati sul territorio Comunale ed individuazione dei veicoli rimovibili e loro rimozione.																
N°	Peso %	Descrizione attività			Tempificazione delle attività											
					Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott
1	10	Censimento dei veicoli abbandonati sul territorio Comunale alla data del 30/04/2025	<b>X</b>		X	X	X	X								
2	30	Verifica dei veicoli rimovibili in base alla normativa vigente	<b>X</b>			X	X	X	X	X						
3	60	Rimozione dei veicoli	<b>X</b>				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 0.2			<b>Indicatori di Risultato:</b>													
<b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 02.02			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>										<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
<b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 02.02.03			1	Censimento dei veicoli abbandonati alla data del 30/04/2025										Data	Entro febbraio	
<b>Missione Bilancio:</b> 09			2	Completamento istruttoria relativa ai veicoli abbandonati alla data del 30/04/2025										Data	Entro giugno	
<b>Programma Bilancio:</b> 09.03			3	Percentuale dei veicoli rimossi rispetto a quelli rimovibili secondo la normativa vigente										%	50%	
<b>Indicatori di attività:</b> N. veicoli abbandonati alla data 30/04/2025 N. istruttorie effettuate N. veicoli rimovibili N. veicoli rimossi																
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> Nuovo censimento e rimozione veicoli																
<b>Risultato atteso anno 2027:</b> Nuovo censimento e rimozione veicoli																

**OBIETTIVO SPECIFICO DI SECONDO LIVELLO AFFIDATO AL SETTORE 9 POLIZIA LOCALE, SICUREZZA, MOBILITA' ANNO 2025**

<b>N° 10 Peso 15%</b>		<b>Denominazione obiettivo: Accrescere l'azione di prossimità della Polizia Municipale.</b>															
<b>Descrizione sintetica:</b> Svolgimento di un servizio programmato di prossimità al fine di costituire un presidio territoriale, da parte degli agenti della Polizia Municipale, caratterizzato da una presenza capillare da parte degli operatori sul territorio al fine di avvicinarli alle comunità di riferimento. A tale scopo gli agenti si muoveranno a piedi sul territorio parlando con i cittadini e gli esercenti, comprendendo le loro problematiche e intervenendo dove necessario nell'ambito di una aumentata attenzione alle aspettative del cittadino nel campo della sicurezza.																	
N°	Peso %	Descrizione attività	Tempificazione delle attività														
			Settoriale	Intersettoriale	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
1	15	Attività di formazione propedeutica agli agenti di P.M. per lo svolgimento del servizio di prossimità	X					X									
2	10	Predisposizione programmazione servizio di prossimità da parte degli agenti di P.M.	X					X									
3	75	Svolgimento di servizio di prossimità, quotidiano, diurno e feriale a piedi nelle strade di Carrara città, Avenza e Marina di Carrara da parte degli agenti di P.M.	X						X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Linea Strategica Dup:</b> 03. <b>Obiettivo Strategico Dup:</b> 03.02. <b>Obiettivo Operativo Dup:</b> 03. <b>Missione Bilancio:</b> 03. <b>Programma Bilancio:</b> 03.01			<b>Indicatori di Risultato:</b>														
			<b>Attività</b>	<b>Indicatori</b>											<b>U. di M.</b>	<b>Atteso</b>	
			1	Svolgimento incontro di formazione											Data	Entro Marzo	
			2	Predisposizione programmazione											Data	Entro Marzo	
			3	Ore di servizio di prossimità svolte a Carrara città (peso 33%)											N.	Almeno 750	
			3	Ore di servizio di prossimità svolte ad Avenza (peso 34%)											N.	Almeno 1100	
<b>Indicatori di attività:</b> N. agenti che hanno svolto il servizio di prossimità complessivamente; N. ore complessive di servizio di prossimità svolte;			3	Ore di servizio di prossimità svolte a Marina di Carrara (peso 33%)											N.	Almeno 750	

N. medio di contatti quotidiani avuti con i cittadini ed esercenti N. Segnalazioni avute dai cittadini ed esercenti				
<b>Risultato atteso anno 2026:</b> prosecuzione servizio				
<b>Risultato atteso anno 2027:</b>				

## Risorse Finanziarie: Missioni e Programmi

COD	MISSIONE	COD.	PROGRAMMA	STANZIATO
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1.621.675,11 €
		2	Segreteria generale	804.728,78 €
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.582.409,34 €
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.548.936,18 €
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	3.179.180,10 €
		6	Ufficio tecnico	2.839.377,55 €
		7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	905.891,76 €
		8	Statistica e sistemi informativi	996.188,87 €
		10	Risorse umane	5.684.430,28 €
		11	Altri servizi generali	498.077,10 €
			<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale</b>	
2	Giustizia	1	Uffici giudiziari	156.415,55 €
	<b>Giustizia Totale</b>			<b>156.415,55 €</b>
3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	2.697.951,85 €
	<b>Ordine pubblico e sicurezza Totale</b>			<b>2.697.951,85 €</b>
4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	737.007,29 €
		2	Altri ordini di istruzione non universitaria	20.615.780,55 €
		6	Servizi ausiliari all'istruzione	4.011.136,43 €
		7	Diritto allo studio	466.957,87 €
			<b>Istruzione e diritto allo studio Totale</b>	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	8.491,20 €
		2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.528.397,18 €
			<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Totale</b>	

COD	MISSIONE	COD.	PROGRAMMA	STANZIATO
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	6.012.917,69 €
	<b>Politiche giovanili, sport e tempo libero Totale</b>			<b>6.012.917,69 €</b>
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	671.053,55 €
	<b>Turismo Totale</b>			<b>671.053,55 €</b>
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	11.767.394,65 €
	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale</b>			<b>11.767.394,65 €</b>
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	1.470.982,98 €
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	11.557.697,41 €
		3	Rifiuti	13.922.828,00 €
		4	Servizio idrico integrato	2.532.626,76 €
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	12.500,00 €
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	594.205,14 €
	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Totale</b>			<b>30.090.840,29 €</b>
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	795.000,00 €
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	11.372.303,94 €
	<b>Trasporti e diritto alla mobilità Totale</b>			<b>12.167.303,94 €</b>
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	274.997,60 €
		2	Interventi a seguito di calamità naturali	35.525,60 €
	<b>Soccorso civile Totale</b>			<b>310.523,20 €</b>
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3.452.143,58 €
		2	Interventi per la disabilità	2.121.400,00 €
		3	Interventi per gli anziani	1.328.909,00 €
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	3.766.852,27 €

COD	MISSIONE	COD.	PROGRAMMA	STANZIATO
		6	Interventi per il diritto alla casa	252.742,00 €
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.454.697,25 €
		9	Servizio necroscopico e cimiteriale	118.374,00 €
	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Totale</b>			<b>13.495.118,10 €</b>
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e Artigianato	206.249,00 €
		2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	397.145,45 €
		4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	7.000,00 €
	<b>Sviluppo economico e competitività Totale</b>			<b>610.394,45 €</b>
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche	12.335,16 €
	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche Totale</b>			<b>12.335,16 €</b>
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	250.000,00 €
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	6.595.273,00 €
		3	Altri fondi	604.660,00 €
	<b>Fondi e accantonamenti Totale</b>			<b>7.449.933,00 €</b>
50	Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.124.655,00 €
		2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	6.496.968,00 €
	<b>Debito pubblico Totale</b>			<b>7.621.623,00 €</b>
99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	16.095.212,00 €
	<b>Servizi per conto terzi Totale</b>			<b>16.095.212,00 €</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>157.187.682,02 €</b>