

### A- Mappatura dei processi e catalogo dei rischi

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
	A	B	C	D	E	F	G
1	Acquisizione e gestione del personale	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione	analisi dei risultati	graduazione e quantificazione dei premi	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Selezione "pilotata" per interesse personale di uno o più commissari
2	Acquisizione e gestione del personale	Designazione della commissione d'esame	Formazione della commissione d'esame	Designazione dei componenti; verifica di situazioni di conflitto di interessi o incompatibilità	Provvedimento di nomina della commissione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
3	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per l'assunzione di personale	bando	selezione	assunzione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
4	Acquisizione e gestione del personale	Concorso per la progressione in carriera del personale	bando	selezione	progressione economica del dipendente	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
5	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, ecc.	iniziativa d'ufficio / domanda dell'interessato	istruttoria	provvedimento di concessione / diniego	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
6	Acquisizione e gestione del personale	Relazioni sindacali (informazione, ecc.)	iniziativa d'ufficio / domanda di parte	informazione, svolgimento degli incontri, relazioni	verbale	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
7	Acquisizione e gestione del personale	Contrattazione decentrata integrativa	iniziativa d'ufficio / domanda di parte	contrattazione	contratto	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
8	Acquisizione e gestione del personale	Performance	definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione	analisi dei risultati	graduazione e quantificazione dei premi	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	selezione "pilotata" del formatore per interesse/utilità di parte
9	Acquisizione e gestione del personale	procedimenti disciplinari	iniziativa d'ufficio	istruttoria	decisione	SEGRETARIO COMUNALE	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
10	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale, trasformazione dell'orario di lavoro: da tempo pieno a parziale e viceversa	Domanda dell'interessato; esigenza di servizio	esame della domanda; valutazione delle esigenze di servizio	Provvedimento di autorizzazione; provvedimento di diniego.	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
11	Acquisizione e gestione del personale	Gestione delle relazioni sindacali: informazione, concertazione, contrattazione.	Domanda delle RSU; iniziativa d'ufficio	Svolgimento delle relazioni	verbale conclusivo	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.

12	Acquisizione e gestione del personale	Formazione continua del personale	iniziativa d'ufficio	affidamento a terzi dei servizi di formazione	somministrazione della formazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme procedurali per interesse di parte
13	Acquisizione e gestione del personale	Formazione continua del personale sui temi dell'anticorruzione	iniziativa d'ufficio	affidamento a terzi dei servizi di formazione	somministrazione della formazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme procedurali per interesse di parte
14	Affari legali e contenzioso	Segnalazioni su condotte illegittime/conflicti di interesse/corruzione	iniziativa da parte	analisi, valutazione, istruttoria	provvedimento di concessione / diniego	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme per interesse di parte
15	Affari legali e contenzioso	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	iniziativa da parte: reclamo o segnalazione	esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	risposta	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme per interesse di parte
16	Affari legali e contenzioso	Supporto giuridico e pareri legali	iniziativa d'ufficio	istruttoria: richiesta ed acquisizione del parere	decisione	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
17	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	istruttoria, pareri legali	decisione: di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di transare o meno	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
18	Affari legali e contenzioso	Gestione delle polizze assicurative	iniziativa d'ufficio	acquisto / rinnovo delle polizze	sottoscrizione delle polizze	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
19	Altri servizi	Richiesta di appuntamenti a Sindaco e Giunta	istanza di parte	controllo e adempimenti d'ufficio	risposta e fissazione data incontro	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Ingiustificata dilatazione dei tempi

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
20	Altri servizi	Gestione del protocollo	iniziativa d'ufficio	registrazione della posta in entrate e in uscita	registrazione di protocollo	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Ingiustificata dilatazione dei tempi
21	Altri servizi	Organizzazione eventi culturali ricreativi	iniziativa d'ufficio	organizzazione secondo gli indirizzi dell'amministrazione	evento	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme per interesse di parte
22	Altri servizi	Funzionamento degli organi collegiali	iniziativa d'ufficio	convocazione, riunione, deliberazione	verbale sottoscritto e pubblicato	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme per interesse di parte

23	Altri servizi	Istruttoria delle deliberazioni	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura della relazione	proposta di provvedimento	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme procedurali
24	Altri servizi	Pubblicazione di atti amministrativi nell'Albo pretorio on line	iniziativa d'ufficio	ricezione / individuazione del provvedimento	pubblicazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme procedurali
25	Altri servizi	Accesso agli atti, accesso civico	domanda di parte	istruttoria	provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione di norme per interesse/utilità
26	Altri servizi	Gestione dell'archivio corrente e di deposito	iniziativa d'ufficio	archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione di norme procedurali, anche interne
27	Altri servizi	Gestione dell'archivio storico	iniziativa d'ufficio	archiviazione dei documenti secondo normativa	archiviazione	AREA P. I. CULTURA	violazione di norme procedurali, anche interne
28	Altri servizi	Formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	iniziativa d'ufficio	istruttoria, pareri, stesura del provvedimento	provvedimento sottoscritto e pubblicato	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione di norme procedurali, anche interne
29	Altri servizi	Sito web istituzionale	Iniziativa d'ufficio.	Acquisizione e pubblicazione di dati, notizie e informazioni la cui pubblicazione sul sito web è opportuna	pubblicazione sul sito web	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme procedurali interne
30	Altri servizi	Albo delle associazioni	Iniziativa d'ufficio.	Costituzione e elaborazione dell'Albo delle associazioni del territorio; avviso pubblico.	formazione dell'Albo; pubblicazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme procedurali interne
31	Altri servizi	Biblioteca, altre iniziative di promozione della cultura	Iniziativa dell'ufficio.	Istruttoria, organizzazione degli eventi.	Svolgimento degli eventi.	AREA P. I. CULTURA	Il procedimento è pressoché esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
32	Altri servizi	Scuolabus, gestione degli utenti	Avviso e domanda delle famiglie interessate	Istruttoria, formulazione della graduatoria	Erogazione del servizio di trasporto degli studenti	AREA P. I. CULTURA	violazione di norme procedurali, per interesse/utilità
33	Altri servizi	Asili nido	Avviso e domanda delle famiglie interessate	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda; erogazione del servizio	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte

34	Contratti pubblici	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	bando/lettera di invito	selezione	contratto di incarico professionale	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
35	Contratti pubblici	Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	bando	selezione	contratto d'appalto	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
36	Contratti pubblici	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	indagine di mercato o consultazione elenchi	negoiazione diretta con gli operatori consultati	affidamento della prestazione	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
37	Contratti pubblici	ATTIVITA': Nomina della commissione giudicatrice art. 77 Codice degli appalti	iniziativa d'ufficio	verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità	provvedimento di nomina	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
38	Contratti pubblici	ATTIVITA': Verifica delle offerte anomale art. 97 Codice degli appalti	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte e delle giustificazioni prodotte dai concorrenti	provvedimento di accoglimento / respingimento delle giustificazioni	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari o del RUP
39	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base al prezzo	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari
40	Contratti pubblici	ATTIVITA': Proposta di aggiudicazione in base all'OEPV	iniziativa d'ufficio	esame delle offerte	aggiudicazione provvisoria	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari
41	Contratti pubblici	Programmazione dei lavori art. 21	iniziativa d'ufficio	acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione delle norme procedurali
42	Contratti pubblici	Programmazione di forniture e servizi	iniziativa d'ufficio	acquisizione dati da uffici e amministratori	programmazione	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme procedurali
43	Contratti pubblici	Gestione e archiviazione dei contratti pubblici	iniziativa d'ufficio	stesura e sottoscrizione	archiviazione del contratto	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme procedurali
44	Contratti pubblici	Archiviazione dei contratti pubblici	iniziativa d'ufficio	registrazione	archiviazione del contratto	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme procedurali
45	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e verifiche dei tributi locali ed in concessione	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	richiesta di pagamento	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	omessa verifica per interesse di parte
46	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti con adesione dei tributi locali ed in concessione	iniziativa di parte/d'ufficio	attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	omessa verifica per interesse di parte

47	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti ambientali	iniziativa di parte/d'ufficio	attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
48	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti anagrafici	iniziativa di parte/d'ufficio	attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
49	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti penali di iniziativa o su delega dell'Autorità Giudiziaria	iniziativa di parte/d'ufficio	attività di verifica	adesione e pagamento da parte del contribuente	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
50	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abus)	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione/ordinanza di demolizione	AREA VIGILANZA/URBANISTICA AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	omessa verifica per interesse di parte
51	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza sulla circolazione e la sosta	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
52	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
53	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche su mercati ed ambulanti	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
54	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'uso del territorio	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	AREA VIGILANZA/URBANISTICA AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	omessa verifica per interesse di parte
55	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	iniziativa d'ufficio	attività di verifica	sanzione	AREA VIGILANZA	omessa verifica per interesse di parte
56	Gestione dei rifiuti	Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
57	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione delle sanzioni per violazione del Codice della strada	iniziativa d'ufficio	registrazione dei verbali delle sanzioni levate e riscossione	accertamento dell'entrata e riscossione	AREA VIGILANZA	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
58	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria della entrate	iniziativa d'ufficio	registrazione dell'entrata	accertamento dell'entrata e riscossione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
59	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria delle spese di bilancio e adempimenti fiscali	determinazione di impegno	registrazione dell'impegno contabile	liquidazione e pagamento della spesa	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
60	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione servizio economato	iniziativa d'ufficio	adozione atti di liquidazione, controllo	erogazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme
61	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Stipendi del personale	iniziativa d'ufficio	quantificazione e liquidazione	pagamento	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme
62	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Tributi locali (IMU, addizionale IRPEF, ecc.)	iniziativa d'ufficio	quantificazione e liquidazione	riscossione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione di norme

63	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle aree verdi	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
64	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione delle strade e delle aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
65	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA VIGILANZA/LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
66	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizio di rimozione della neve e del ghiaccio su strade e aree pubbliche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
67	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione dei cimiteri	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
68	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di custodia dei cimiteri	bando/avviso	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
69	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
70	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione degli edifici scolastici	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
71	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di pubblica illuminazione	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
72	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	manutenzione della rete e degli impianti di pubblica illuminazione	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
73	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	gestione del reticolo idrico minore	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
74	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	certificazioni ambientali, energie rinnovabili	iniziativa di parte	analisi istanza, acquisizione pareri	rilascio del documento	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
75	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Espropri	iniziativa d'ufficio	analisi	contratto e gestione del contratto	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
76	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione biblioteche	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	AREA P. I. CULTURA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
77	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di gestione hardware e software	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
78	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	servizi di disaster recovery e backup	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
79	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	gestione del sito web	iniziativa d'ufficio	gestione in economia	erogazione del servizio	AREA P. I. CULTURA	violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità

80	Gestione rifiuti	Gestione delle Isole ecologiche	bando e capitolato di gara	selezione	contratto e gestione del contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
81	Gestione rifiuti	Pulizia delle strade e delle aree pubbliche	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
82	Gestione rifiuti	Pulizia dei cimiteri	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
83	Gestione rifiuti	Pulizia degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	iniziativa d'ufficio secondo programmazione	svolgimento in economia della pulizia	igiene e decoro	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
84	Gestione rifiuti	Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	bando e capitolato di gara	servizio in concessione	igiene e decoro	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
85	Governo del territorio	Permesso di costruire/C.I.L./Certificati di agibilità/D.I.A./C.I.L.A./S.C.I.A.	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
86	Governo del territorio	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del permesso	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
87	Governo del territorio	Deposito frazionamenti, deposito pratiche cemento armato, dichiarazione IVA agevolata, C.D.U.	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del documento	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
88	Governo del territorio	Domanda di contributo per il superamento e l'eliminazione delle barriere architettoniche	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	rilascio del documento	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
89	Governo del territorio	Toponomastica: gestione pratiche	iniziativa d'ufficio	stesura, adozione, pubblicazione	approvazione documento finale	SERVIZI DEMOGRAFICI	violazione delle norme per interesse/utilità
90	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	iniziativa d'ufficio	stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
91	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	iniziativa di parte / d'ufficio	stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	approvazione del documento finale e della convenzione	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
92	Governo del territorio	Permesso di costruire convenzionato	domanda dell'interessato	esame da parte del SUE (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione della convenzione	sottoscrizione della convenzione e rilascio del permesso	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	conflitto di interessi, violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte

93	Governo del territorio	Dichiarazioni idoneità abitative	istanza di parte	accertamenti, controlli, esame documentazione	rilascio documento finale	SEGRETARIO COMUNALE	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
94	Governo del territorio	Ascensori e piattaforme elevatrici	istanza di parte	accertamenti, controlli, esame documentazione	rilascio documento finale	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
95	Pianificazione urbanistica	Procedimento urbanistico per l'insediamento di nuove attività	iniziativa di parte: domanda di convenzionamento	esame da parte dell'ufficio (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione e sottoscrizione della convenzione	convenzione / accordo	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione dei divieti su conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte
96	Governo del territorio	Sicurezza ed ordine pubblico	iniziativa d'ufficio	gestione della Polizia locale	servizi di controllo e prevenzione	AREA VIGILANZA	violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio
97	Governo del territorio	Servizi di protezione civile	iniziativa d'ufficio	gestione dei rapporti con i volontari, fornitura dei mezzi e delle attrezzature	gruppo operativo da istituire	AREA VIGILANZA	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte
98	Incarichi e nomine	Esamina condizioni degli eletti: analisi di incompatibilità del Consiglio Comunale con delibera di designazione degli eletti alla carica di consigliere comunale	attività ex lege	adempimenti d'ufficio/controllo dichiarazioni	attestazione con atto amministrativo	SEGRETARIO COMUNALE	violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
99	Incarichi e nomine	Designazione, nomina e revoca di rappresentanti del Comune in enti, aziende e istituzioni	bando / avviso	esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente	decreto di nomina	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina
100	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Spese di rappresentanza	istanza dell'amministratore Locale/istanza d'ufficio	analisi e valutazione offerta	affidamento, aggiudicazione, acquisto	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte
101	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.	domanda dell'interessato	esame secondo i regolamenti dell'ente	concessione	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte
102	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessioni beni comunali e case popolari	domanda dell'interessato	esame secondo i regolamenti dell'ente	concessione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte

103	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza	rilascio dell'autorizzazione	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE /AREA VIGILANZA	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
104	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Sportello Unico Attività Produttive	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza	rilascio dell'autorizzazione	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
105	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Agricoltura (commissioni, certificazioni)	domanda dell'interessato	selezione	rilascio dell'autorizzazione	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
106	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Commissione locale per il paesaggio	domanda dell'interessato	selezione	rilascio dell'autorizzazione	AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
107	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per minori e famiglie	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	AREA POLITICHE SOCIALI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
108	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	AREA POLITICHE SOCIALI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
109	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per disabili	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	AREA POLITICHE SOCIALI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
110	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per adulti in difficoltà	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	AREA AMMINISTRATIVA/ FINANZIARIA	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari

111	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento/rigetto della domanda	AREA POLITICHE SOCIALI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
112	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione delle sepolture e dei loculi	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	assegnazione della sepoltura	AREA LAVORI PUBBLICI	ingiustificata richiesta di "utilità" da parte del funzionario
113	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessioni loculi, cellette ossario ed aree cimiteriali	domanda di parte	selezione e assegnazione	contratto	AREA LAVORI PUBBLICI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
114	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Procedimenti di esumazione ed estumulazione	iniziativa d'ufficio	selezione delle sepolture, attività di esumazione ed estumulazione	disponibilità di sepolture presso i cimiteri	AREA LAVORI PUBBLICI	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
115	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione degli alloggi pubblici e canoni di locazione edilizia agevolata	bando / avviso	selezione e assegnazione	contratto	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	selezione "pilotata", violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
116	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione del diritto allo studio e del sostegno scolastico	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
117	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Asili nido	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	AREA POLITICHE SOCIALI	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
118	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di "dopo scuola"/centri estivi	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte

119	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di trasporto scolastico	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
120	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizio di mensa	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	accoglimento / rigetto della domanda	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
121	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione mezzi pubblicitari, occupazione suolo pubblico e affissioni (canone unico)	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio dell'autorizzazione	AREA AMMINISTRATIVA/FINANZIARIA	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
122	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Notifiche e deposito atti	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	esame da parte dell'ufficio	accoglimento / rigetto della domanda	AREA VIGILANZA	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
123	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione passi carrai	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	accoglimento / rigetto della domanda	AREA VIGILANZA	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
124	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione invalidi	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	notifica all'interessato	AREA VIGILANZA	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
125	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Pratiche anagrafiche	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	esame da parte dell'ufficio	iscrizione, annotazione, cancellazione, ecc.	SERVIZI DEMOGRAFICI	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
126	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Certificazioni anagrafiche	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio del certificato	SERVIZI DEMOGRAFICI	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
127	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio, separazione e divorzio	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	istruttoria	atto di stato civile	SERVIZI DEMOGRAFICI	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
128	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	annotazione sentenze, decreti e rettifiche (cambio nome, cognome, sesso)	domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	istruttoria	atto di stato civile	SERVIZI DEMOGRAFICI	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario

n.	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
			Input	Attività	Output		
129	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di documenti di identità	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio	rilascio del documento	SERVIZI DEMOGRAFICI	ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario

130	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di patrocini	domanda dell'interessato	esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione dell'ente	rilascio/rifiuto del provvedimento	AREA P. I. CULTURA	violazione delle norme per interesse di parte
131	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione della leva	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	SERVIZI DEMOGRAFICI	violazione delle norme per interesse di parte
132	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione liste Giudici Popolari	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	SERVIZI DEMOGRAFICI	violazione delle norme per interesse di parte
133	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Consultazioni elettorali	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	SERVIZI DEMOGRAFICI	violazione delle norme per interesse di parte
134	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione dell'elettorato	iniziativa d'ufficio	esame e istruttoria	provvedimenti previsti dall'ordinamento	SERVIZI DEMOGRAFICI	violazione delle norme per interesse di parte
135	controlli verifiche ispezioni	controlli rispetto regole di rendicontazione bandi PNRR	iniziativa d'ufficio	svolgimento attività/indagine/controllo	fruizione del servizio/espletamento dell'attività	Tutti i responsabili a seconda del settore interessato/Segretario Comunale	violazione delle norme, di legge stabilite nei singoli bandi, violazione norme del codice appalti di velocizzazione affidamenti ed acceleratorie
136	Altri servizi	Presenze personale anziano (contratti, presenze, sostituzioni)	bando	selezione	contratto individuale	AREA P. I. CULTURA/AREA POLITICHE SOCIALI	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
137	Altri servizi	Manifestazioni culturali e fiere (pratiche amministrative, attività per cui è richiesta la presenza, organizzazione, contatti)	domanda dell'interessato	esame e istruttoria	accoglimento / rigetto della domanda	AREA P.I. CULTURA/VIGILANZA/ AREA URBANISTICA, AMBIENTE E ATTIVITA' ECONOMICHE	violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte