

A - Mappatura dei processi e catalogo dei rischi

n.	N1	Area di rischio (PNA 2019, All.1 Tab.3)	Processo	Descrizione del processo			Unità organizzativa responsabile del processo	Catalogo dei rischi principali
				Input	Attività	Output		
		A	B	C	D	E	F	G
1	1	Acquisizione e gestione del personale	Assunzione di personale mediante concorso	Elaborazione e pubblicazione del bando di concorso	Svolgimento delle prove selettive	Elaborazione e approvazione della graduatoria	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
2	2	Acquisizione e gestione del personale	Designazione della commissione d'esame	Formazione della commissione d'esame	Designazione dei componenti; verifica di situazioni di conflitto di interessi o incompatibilità	Provvedimento di nomina della commissione	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
3	3	Acquisizione e gestione del personale	Assunzione di personale trasferito da altro ente pubblico	Elaborazione e pubblicazione dell'avviso	Svolgimento della selezione	Elaborazione e approvazione della graduatoria	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
4	4	Acquisizione e gestione del personale	Designazione dell'organo preposto alla valutazione del personale di altri enti interessato al trasferimento	Formazione del collegio	Designazione dei componenti; verifica di situazioni di conflitto di interessi o incompatibilità	Provvedimento di nomina del collegio	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
5	5	Acquisizione e gestione del personale	Definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance individuale	Elaborazione di un modello di misurazione e valutazione della performance	Concertazione del modello con gli organi di indirizzo e le rappresentanze sindacali	Definizione e approvazione del modello	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
6	6	Acquisizione e gestione del personale	Misurazione e valutazione della performance dei dipendenti	Applicazione del modello di misurazione valutazione della performance	Attribuzione di parametri individuali; verifiche in corso d'anno; verifica al termine dell'esercizio	Misurazione e valutazione della performance individuale	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale e dirigenti	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
7	7	Acquisizione e gestione del personale	Procedure di conciliazione, a garanzia dei valutati, relative all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance	Domanda di conciliazione da parte dell'interessato	Svolgimento del procedimento di conciliazione	Chiusura del procedimento deflattivo; valutazione conclusiva.	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
8	8	Acquisizione e gestione del personale	Definizione del sistema di misurazione e valutazione della performance del personale dirigente	Elaborazione di un modello di misurazione e valutazione della performance del personale dirigente	Concertazione del modello con gli organi di indirizzo e le rappresentanze sindacali	Definizione e approvazione del modello	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
9	9	Acquisizione e gestione del personale	Misurazione e valutazione della performance del personale dirigente	Applicazione del modello di misurazione valutazione della performance	Attribuzione di obiettivi e parametri, PEG e Piano degli obiettivi; verifiche in corso d'anno; analisi dei risultati al termine dell'esercizio	Misurazione e valutazione della performance individuale; graduazione e quantificazione dei premi	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale e OIV	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.

10	10	Acquisizione e gestione del personale	Procedure di conciliazione relative all'applicazione del sistema di misurazione della performance	Domanda di conciliazione da parte del dirigente interessato	Svolgimento del procedimento di conciliazione	Chiusura del procedimento deflattivo; valutazione conclusiva.	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale e OIV	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
11	11	Acquisizione e gestione del personale	Definizione dei parametri oggettivi per consentire la progressione in carriera del personale	Elaborazione dei criteri oggettivi di misurazione, valutazione e incentivazione.	Concertazione con gli organi di indirizzo e le rappresentanze sindacali	Definizione e approvazione dei criteri	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
12	12	Acquisizione e gestione del personale	Progressione in carriera del personale	Elaborazione e pubblicazione dell'avviso, se previsto dal sistema	Svolgimento della selezione applicando i criteri predeterminati	Elaborazione e approvazione della graduatoria; provvedimento di progressione	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
13	13	Acquisizione e gestione del personale	Designazione dell'organo, se previsto, preposto alla valutazione del personale che accede alla progressione in carriera	Formazione del collegio	Designazione dei componenti; verifica di situazioni di conflitto di interessi o incompatibilità	Provvedimento di nomina del collegio	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
14	14	Acquisizione e gestione del personale	Verifica della presenza in servizio del personale	Iniziativa d'ufficio	Verifica delle timbrature, delle presenze, delle richieste di ferie, permesso, ecc.	Analisi dei dati	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Violazione delle norme per interesse di parte
15	15	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale, autorizzazioni: ferie, permessi brevi, straordinario, ecc.	Domanda dell'interessato; esigenza di servizio	Esame della domanda; valutazione delle esigenze di servizio	Provvedimento di autorizzazione; provvedimento di diniego.	Area Amministrativa Il dirigente di ciascun ufficio	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
16	16	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale, trasformazione dell'orario di lavoro: da tempo pieno a parziale e viceversa	Domanda dell'interessato; esigenza di servizio	Esame della domanda; valutazione delle esigenze di servizio	Provvedimento di autorizzazione; provvedimento di diniego.	Area Amministrativa	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
17	17	Acquisizione e gestione del personale	Gestione giuridica del personale, trasformazione dell'orario di lavoro: da part time orizzontale a verticale e viceversa.	Domanda dell'interessato; esigenza di servizio	Esame della domanda; valutazione delle esigenze di servizio	Provvedimento di autorizzazione; provvedimento di diniego.	Area Amministrativa	Procedimento indirizzato a favorire taluni per logiche clientelari e non per merito.
18	18	Acquisizione e gestione del personale	Gestione delle relazioni sindacali: informazione, concertazione, contrattazione.	Domanda delle RSU; iniziativa d'ufficio	Svolgimento delle relazioni	Verbale conclusivo	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
19	19	Acquisizione e gestione del personale	Contrattazione decentrata integrativa	Domanda delle RSU; iniziativa d'ufficio	Svolgimento delle relazioni	Stipula del contratto decentrato integrativo	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Il procedimento, essendo <i>carattere preliminare e generale</i> , è esente da rischi corruttivi immediati e diretti.

20	20	Acquisizione e gestione del personale	Formazione continua del personale	Iniziativa d'ufficio	Affidamento a terzi dei servizi di formazione	Somministrazione della formazione	Tutte le Aree Ufficio di gestione del personale	Violazione di norme procedurali per interesse di parte
21	21	Acquisizione e gestione del personale	Formazione continua del personale sui temi dell'anticorruzione	Iniziativa d'ufficio	Affidamento a terzi dei servizi di formazione	Somministrazione della formazione	Area Amministrativa Ufficio di gestione del personale	Violazione di norme procedurali per interesse di parte
22	1	Affari legali e contenzioso	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	Iniziativa di parte: reclamo o segnalazione	Esame da parte dell'ufficio o del titolare del potere sostitutivo	Risposta	Tutte le Aree	Violazione delle norme per interesse di parte
23	2	Affari legali e contenzioso	Supporto giuridico e pareri legali	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria: richiesta ed acquisizione del parere	Decisione	Tutte le Aree	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
24	3	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso innanzi al Giudice	Iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia della controparte	Istruttoria, acquisizione di pareri legali	Decisione di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio.	Tutte le Aree	Violazione delle norme per interesse di parte; dilatazione dei tempi; omissione.
25	4	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso extra giudiziario	Iniziativa d'ufficio, domanda/proposta della controparte	Istruttoria, acquisizione di pareri legali	Decisione conciliare o transare, di ricorrere in giudizio.	Tutte le Aree	Violazione delle norme per interesse di parte; dilatazione dei tempi; omissione.
26	5	Affari legali e contenzioso	Gestione del contenzioso	Iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	Istruttoria, pareri legali	Decisione: di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di transare o meno	Tutte le Aree	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
27	6	Affari legali e contenzioso	Gestione delle polizze assicurative	Iniziativa d'ufficio	Acquisto / rinnovo delle polizze	Sottoscrizione delle polizze	Area Amministrativa	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
28	7	Affari legali e contenzioso	Gestione dei sinistri	Iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	Istruttoria, formulazione di relazioni, inoltro della documentazione richiesta dalla compagnia assicuratrice.	Liquidazione, o meno, da parte della compagnia.	Tutte le Aree	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
29	8	Affari legali e contenzioso	Gestione e rilievo di incidenti stradali	Iniziativa d'ufficio, ricorso o denuncia dell'interessato	Svolgimento dei rilievi di polizia dell'incidente	Verbale	Area Polizia Locale	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità degli agenti rilevatori.

30	1	Altri servizi	Gestione di contratti, diversi dai contratti d'appalto, non sottoposti a registrazione obbligatoria	Iniziativa d'ufficio	Stesura del contratto, individuazione della controparte	Formalizzazione del contratto	Area Affari Generali	Rallentamento/omissione del procedimento, violazione di norme per interesse/utilità
31	2	Altri servizi	Gestione di contratti, diversi dai contratti d'appalto, sottoposti a <i>registrazione obbligatoria</i>	Iniziativa d'ufficio	Stesura del contratto, individuazione della controparte	Formalizzazione del contratto e registrazione presso l'Agenzia delle Entrate	Area Affari Generali	Rallentamento/omissione del procedimento, violazione di norme per interesse/utilità
32	3	Altri servizi	Gestione del protocollo, posta in entrata	Iniziativa d'ufficio	Registrazione della posta in entrate	Registrazione e assegnazione agli uffici destinatari	Area Affari Generali	Ingiustificata dilatazione dei tempi
33	4	Altri servizi	Gestione del protocollo, posta in uscita	Iniziativa d'ufficio	Registrazione della posta in uscita e trasmissione	Registrazione e trasmissione ai destinatari	Area Affari Generali	Ingiustificata dilatazione dei tempi
34	5	Altri servizi	Organizzazione eventi culturali ricreativi che non gravano sul bilancio dell'ente	Iniziativa d'ufficio	Organizzazione secondo gli indirizzi dell'amministrazione	Svolgimento dell'evento	Area Affari Generali	Violazione di norme per interesse di parte
35	6	Altri servizi	Funzionamento dell'organo consiliare	Iniziativa d'ufficio	Convocazione, svolgimento della riunione, deliberazione	Formulazione e sottoscrizione del verbale	Area Affari Generali	Violazione di norme interne, procedurali
36	7	Altri servizi	Funzionamento dell'organo esecutivo	Iniziativa d'ufficio	Convocazione, riunione, deliberazione	Formulazione e sottoscrizione del verbale	Area Affari Generali	Violazione di norme interne, procedurali
37	8	Altri servizi	Funzionamento delle commissioni consultive	Iniziativa d'ufficio	Convocazione, riunione, deliberazione	Formulazione e sottoscrizione del verbale	Area Affari Generali	Violazione di norme interne, procedurali
38	9	Altri servizi	Accesso agli atti documentale (artt. 22 e seguenti legge 241/1990)	Domanda di parte	Istruttoria, esame delle ragioni dell'istante	Provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	Tutte le Aree	Violazione di norme per interesse/utilità
39	10	Altri servizi	Accesso civico a dati, informazioni e documenti per i quali è stata omessa la pubblicazione in Amministrazione Trasparente (art. 5 co. 1 d.lgs. 33/2013 e si)	Domanda di parte	Istruttoria, esame della domanda	Provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	Area Affari Generali	Violazione di norme per interesse/utilità

40	11	Altri servizi	Accesso civico generalizzato a "dati ulteriori" (art. 5 co. 2 d.lgs. 33/2013 e si)	Domanda di parte	Istruttoria, esame della domanda	Provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	Area Affari Generali	Violazione di norme per interesse/utilità
41	12	Altri servizi	Accesso all'archivio storico per finalità di studio, ricerca, indagine	Domanda di parte, iniziativa d'ufficio	Istruttoria, esame della domanda	Provvedimento motivato di accoglimento o differimento o rifiuto	Area Affari Generali	Violazione di norme per interesse/utilità
42	13	Altri servizi	Amministrazione trasparente: organi politici	Iniziativa d'ufficio.	Acquisizione e pubblicazione dei dati e delle informazioni relative ai componenti degli organi politici (art. 14 d.lgs.33/2013)	Pubblicazione dei dati e delle informazioni	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
43	14	Altri servizi	Amministrazione trasparente: dirigenti e funzionari.	Iniziativa d'ufficio.	Acquisizione e pubblicazione dei dati e delle informazioni relative a dirigenti e titolari di posizione organizzativa (art. 14 d.lgs.33/2013)	Pubblicazione dei dati e delle informazioni	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
44	15	Altri servizi	Amministrazione trasparente.	Iniziativa d'ufficio.	Acquisizione e pubblicazione dei dati e delle informazioni previste dal d.lgs. 33/2013.	Pubblicazione dei dati e delle informazioni	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
45	16	Altri servizi	Sito web istituzionale	Iniziativa d'ufficio.	Acquisizione e pubblicazione di dati, notizie e informazioni la cui pubblicazione sul sito web è opportuna	Pubblicazione sul sito web	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
46	17	Altri servizi	Albo delle associazioni	Iniziativa d'ufficio.	Costituzione e elaborazione dell'Albo delle associazioni del territorio; avviso pubblico.	Formazione dell'Albo; pubblicazione	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
47	18	Altri servizi	Albo dei volontari	Iniziativa d'ufficio.	Costituzione e elaborazione dell'Albo/Registro dei volontari; avviso pubblico.	Formazione dell'Albo; pubblicazione	Area Affari Generali	Violazione delle norme procedurali interne
48	19	Altri servizi	Oggetti smarriti e recuperati sul territorio	Iniziativa d'ufficio	Ricezione e deposito dell'oggetto smarrito; ricerca del proprietario	Riconsegna al proprietario; acquisizione	Area Polizia locale	Violazione di norme per interesse di parte
49	20	Altri servizi	Gestione del diritto allo studio e del sostegno scolastico	Avviso e domanda delle famiglie interessate	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento / rigetto della domanda	Area Servizi sociali Pubblica Istruzione	Violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte

50	21	Altri servizi	Servizio di "dopo scuola"	Avviso e domanda delle famiglie interessate	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento / rigetto della domanda; erogazione del servizio	Area Servizi sociali Pubblica istruzione	Violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
51	22	Altri servizi	Assistenza scolastica per alunni con disagio/handicap	Domanda delle famiglie interessate	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento / rigetto della domanda; erogazione del servizio	Area Servizi sociali Pubblica istruzione	Violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
52	23	Altri servizi	Servizio di mensa	Avviso e domanda delle famiglie interessate	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento / rigetto della domanda; erogazione del servizio	Area Servizi sociali Pubblica istruzione	Violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
53	24	Altri servizi	Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Richiesta del medico competente	Esame della domanda.	Assistenza materiale da parte della Polizia Locale; svolgimento del TSO.	Sindaco / Ufficio socio assistenziale / Polizia locale	Il procedimento <i>vincolato</i> è pressoché esente da rischi corruttivi immediati e diretti.
54	25	Altri servizi	Gestione dell'archivio corrente	Iniziativa d'ufficio	Archiviazione dei documenti secondo normativa	Registrazione e inserimento del documento nell'archivio corrente	Area Affari Generali	Violazione di norme procedurali, anche interne; sottrazione/smarrimento documenti
55	26	Altri servizi	Gestione dell'archivio di deposito	Iniziativa d'ufficio	Archiviazione dei documenti secondo normativa	Registrazione e inserimento del documento nell'archivio di deposito	Area Affari Generali	Violazione di norme procedurali, anche interne; sottrazione/smarrimento documenti
56	27	Altri servizi	Gestione dell'archivio storico	Iniziativa d'ufficio	Archiviazione dei documenti secondo normativa	Registrazione e inserimento del documento nell'archivio storico	Area Affari Generali	Violazione di norme procedurali, anche interne; sottrazione/smarrimento documenti
57	28	Altri servizi	Elaborazione di proposte di deliberazioni consiliari e giuntali	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, stesura del provvedimento, acquisizione dei pareri se necessari	Provvedimento esaminato dall'organo	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte
58	29	Altri servizi	Elaborazione, sottoscrizione di determinazioni	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, stesura del provvedimento, acquisizione dei pareri se necessari	Provvedimento sottoscritto ed efficace	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte
59	30	Altri servizi	Elaborazione, sottoscrizione di ordinanze	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, stesura del provvedimento, acquisizione dei pareri se necessari	Provvedimento sottoscritto ed efficace	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte

60	31	Altri servizi	Elaborazione, approvazione di decreti ed altri atti amministrativi	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, stesura del provvedimento, acquisizione dei pareri se necessari	Provvedimento sottoscritto	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte
61	32	Altri servizi	Pubblicazione all'albo online di deliberazioni e determinazioni.	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria semplice	Pubblicazione del provvedimento	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte
62	33	Altri servizi	Pubblicazione all'albo online di ordinanze, decreti e altri atti amministrativi.	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria semplice	Pubblicazione del provvedimento	Tutte le Aree	Rallentamento del procedimento, violazione di norme interne per interesse di parte
63	34	Altri servizi	Notifica, secondo CPC, di atti e provvedimento per conto dell'amministrazione	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria semplice, verifica della richiesta e dei dati dell'interessato	Notifica del provvedimento all'interessato	Area Polizia locale	Rallentamento/omissione del procedimento, violazione di norme per interesse/utilità
64	35	Altri servizi	Notifica, secondo CPC, di atti e provvedimenti per conto di amministrazioni terze	Domanda di parte	Istruttoria semplice, verifica della richiesta e dei dati dell'interessato	Notifica del provvedimento all'interessato	Area Polizia locale	Rallentamento/omissione del procedimento, violazione di norme per interesse/utilità
65	36	Altri servizi	Servizi vari per favorire l'integrazione scolastica	Domanda delle famiglie interessate / Iniziativa d'ufficio.	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento / rigetto della domanda; erogazione del servizio	Area servizi Sociali Ufficio pubblica istruzione	Violazione delle norme procedurali e delle "graduatorie" per interesse/utilità di parte
66	1	Contratti pubblici	Programmazione triennale e annuale dei lavori	Iniziativa d'ufficio	Acquisizione dei dati necessari da uffici e amministratori; elaborazione dei documenti di programmazione	Approvazione dei programmi	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Violazione delle norme procedurali
67	2	Contratti pubblici	Programmazione triennale e annuale di forniture e di servizi	Iniziativa d'ufficio	Acquisizione dei dati necessari da uffici e amministratori; elaborazione dei documenti di programmazione	Acquisizione dei dati necessari da uffici e amministratori; elaborazione dei documenti di programmazione	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Violazione delle norme procedurali
68	3	Contratti pubblici	Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	Bando / lettera di invito	Svolgimento della selezione	Contratto di incarico professionale	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi per uno o più commissari; selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari; tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
69	4	Contratti pubblici	Affidamento mediante procedura aperta di lavori, servizi, forniture	Pubblicazione del bando	Svolgimento della selezione	Formalizzazione del contratto d'appalto, registrazione del contratto (se dovuta)	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi per uno o più commissari; selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari; tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori

70	5	Contratti pubblici	Affidamento mediante procedura ristretta di lavori, servizi, forniture	Pubblicazione del bando	Svolgimento della selezione	Formalizzazione del contratto d'appalto, registrazione del contratto (se dovuta)	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi per uno o più commissari; selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari; tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
71	6	Contratti pubblici	Affidamento mediante altra procedura ad evidenza pubblica di lavori, servizi, forniture	Pubblicazione del bando	Svolgimento della selezione	Formalizzazione del contratto d'appalto, registrazione del contratto (se dovuta)	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi per uno o più commissari; selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari; tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
72	7	Contratti pubblici	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture fino a 40.000 euro	Indagine di mercato o consultazione elenchi	Negoziante diretta con gli operatori consultati	Affidamento della prestazione e formalizzazione del contratto	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità;
73	8	Contratti pubblici	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture da 40.001 a 150.000-140.000 euro	Indagine di mercato o consultazione elenchi	Negoziante diretta con gli operatori consultati	Affidamento della prestazione e formalizzazione del contratto	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
74	9	Contratti pubblici	Gara ad evidenza pubblica di vendita di beni mobili	Pubblicazione dell'avviso	Svolgimento della selezione, assegnazione	Formalizzazione del contratto di vendita	Tutte le aree	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
75	10	Contratti pubblici	Gara ad evidenza pubblica: vendita di beni immobili	Pubblicazione dell'avviso	Svolgimento della selezione, assegnazione	Formalizzazione del contratto di vendita	Tutte le aree	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; tentativi di corruzione da parte dei potenziali acquirenti
76	11	Contratti pubblici	Affidamento diretto, vendita beni mobili	Sollecitazione della vendita secondo la disciplina dell'ente	Negoziante diretta con gli operatori consultati	Formalizzazione del contratto di vendita	Tutte le aree	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
77	12	Contratti pubblici	Trattativa diretta: vendita beni immobili	Sollecitazione della vendita secondo la disciplina dell'ente	Negoziante diretta con gli operatori consultati	Formalizzazione del contratto di vendita	Tutte le aree	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; tentativi di corruzione da parte dei potenziali acquirenti
78	13	Contratti pubblici	Gara ad evidenza pubblica: acquisto di beni immobili	Pubblicazione dell'avviso	Svolgimento della selezione, assegnazione	Formalizzazione del contratto di acquisto	Tutte le aree	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; tentativi di corruzione da parte dei potenziali venditori
79	14	Contratti pubblici	Trattativa diretta: acquisto beni immobili	Sollecitazione dell'acquisto secondo la disciplina dell'ente	Negoziante diretta con gli operatori consultati	Formalizzazione del contratto di acquisto	Tutte le aree	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; tentativi di corruzione da parte dei potenziali venditori

80	15	Contratti pubblici	Affidamenti <i>in house</i> di lavori pubblici	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	Provvedimento di affidamento, stipula del contratto di servizio	Area Tecnica	Violazione delle norme e dei limiti del <i>in house</i> provvisoria per interesse/utilità di parte
81	16	Contratti pubblici	Affidamenti <i>in house</i> di servizi pubblici locali a rilevanza economica	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	Provvedimento di affidamento, stipula del contratto di servizio	Area Finanziaria	Violazione delle norme e dei limiti del <i>in house</i> provvisoria per interesse/utilità di parte
82	17	Contratti pubblici	Affidamenti <i>in house</i> di servizi pubblici locali privi di rilevanza economica	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	Provvedimento di affidamento, stipula del contratto di servizio	Area Finanziaria	Violazione delle norme e dei limiti del <i>in house</i> provvisoria per interesse/utilità di parte
83	18	Contratti pubblici	Affidamenti <i>in house</i> di servizi strumentali	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	Provvedimento di affidamento, stipula del contratto di servizio	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Violazione delle norme e dei limiti del <i>in house</i> provvisoria per interesse/utilità di parte
84	19	Contratti pubblici	Affidamenti <i>in house</i> di forniture di beni	Iniziativa d'ufficio	Istruttoria, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento	Provvedimento di affidamento, stipula del contratto di servizio	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	violazione delle norme e dei limiti del <i>in house</i> providing per interesse/utilità di parte
85	20	Contratti pubblici	Nomina della commissione di gara	iniziativa d'ufficio	verifica della sussistenza di eventuali conflitti di interesse, condizioni di incompatibilità e inammissibilità ex art. 35-bis d.lgs. 165/2001	provvedimento di nomina	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Selezione "pilotata", con conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina
86	21	Contratti pubblici	Designazione del seggio di gara	iniziativa d'ufficio	verifica della sussistenza di eventuali conflitti di interesse, condizioni di incompatibilità e inammissibilità ex art. 35-bis d.lgs. 165/2001	provvedimento di designazione/nomina	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità dell'organo che nomina
87	22	Contratti pubblici	Esame delle domande e della documentazione amministrativa prodotta dai concorrenti	iniziativa d'ufficio	esame delle domande e verifica della completezza e della qualità della documentazione amministrativa	provvedimento di ammissione alle fasi successive o di attivazione del "soccorso istruttorio"	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
88	23	Contratti pubblici	Soccorso istruttorio	Iniziativa d'ufficio: richiesta di integrazione della documentazione o delle dichiarazioni.	Ricezione, nei termini, della documentazione integrativa; esame della stessa.	Provvedimento di ammissione alle fasi successive; provvedimento di esclusione del concorrente.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
89	24	Contratti pubblici	Esame delle offerte tecnico progettuali (nel caso si applichi il criterio dell'Offerta Economicamente più Vantaggiosa).	Iniziativa d'ufficio; aperture delle offerte in seduta pubblica.	Esame delle offerte tecnico progettuali, in sedute segrete; assegnazione dei punteggi in base ai criteri fissati nel bando	Assegnazione dei punteggi parziali, graduatoria provvisoria	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori

90	25	Contratti pubblici	Esame delle offerte economiche (nel caso si applichi il criterio dell'Offerta Economicamente più Vantaggiosa).	Iniziativa d'ufficio; aperture delle offerte in seduta pubblica.	Esame delle offerte economiche, in sedute pubbliche; assegnazione dei punteggi; formulazione della graduatoria.	Assegnazione dei punteggi complessivi; graduatoria; proposta di aggiudicazione.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
91	26	Contratti pubblici	Esame delle offerte economiche (nel caso si applichi il criterio del Prezzo più Basso).	Iniziativa d'ufficio; aperture delle offerte in seduta pubblica.	Esame delle offerte economiche, in sedute pubbliche; formulazione della graduatoria.	Graduatoria; proposta di aggiudicazione.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
92	27	Contratti pubblici	Valutazione di congruità, serietà, sostenibilità e realizzabilità della migliore offerta	Iniziativa d'ufficio; esame delle offerte ritenute anomale	Si richiedono per iscritto all'operatore economico le spiegazioni sul prezzo o sui costi proposti, assegnando a tal fine un termine non superiore a quindici giorni.	Provvedimento di ammissione; provvedimento di esclusione del concorrente.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
93	28	Contratti pubblici	Valutazione di congruità della migliore offerta nel caso di appalto sottosoglia UE, privo di interesse transfrontaliero, da aggiudicare con il criterio del prezzo più basso, con più di 5 offerte.	Iniziativa d'ufficio; esame delle offerte ritenute anomale	Calcolo delle soglie di anomalia secondo le disposizioni del bando e del Codice.	Esclusione automatica delle offerte anormalmente basse.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
94	29	Contratti pubblici	L'organo preposto alla valutazione delle offerte predispone la proposta di aggiudicazione alla migliore offerta non anomala.	Iniziativa d'ufficio	Sulla scorta della graduatoria finale complessiva, si redige la proposta di aggiudicazione	Verbale delle attività di gara; proposta di aggiudicazione; trasmissione all'organo competente ad aggiudicare	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
95	30	Contratti pubblici	Esame della proposta di aggiudicazione	iniziativa d'ufficio	L'organo competente a disporre l'aggiudicazione esamina la proposta, e, se la ritiene legittima e conforme all'interesse pubblico, procede.	esame positivo/negativo della proposta di aggiudicazione; se positivo, avvio della verifica dei requisiti in capo all'aggiudicatario.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
96	31	Contratti pubblici	Revoca della procedura di gara	Iniziativa d'ufficio	L'ufficio che svolge la procedura, a norma della legge 241/1990 art. 21-quinquies, valuta un sopravvenuti motivi di interesse pubblico o il mutamento della situazione di fatto	Provvedimento di revoca della procedura di selezione	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità.
97	32	Contratti pubblici	Verifica dei requisiti di ordine generale	iniziativa d'ufficio	L'organo competente a disporre l'aggiudicazione verifica il possesso dei requisiti di ordine generale in capo all'offerente.	esame positivo/negativo dei requisiti.	Ufficio contratti / ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
98	33	Contratti pubblici	Verifica dei requisiti di ordine speciale	iniziativa d'ufficio	L'organo competente a disporre l'aggiudicazione verifica il possesso dei requisiti di ordine speciale in capo all'offerente.	esame positivo/negativo dei requisiti.	Ufficio contratti / ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
99	34	Contratti pubblici	L'organo competente procede all'aggiudicazione in via definitiva.	iniziativa d'ufficio	L'organo competente a disporre l'aggiudicazione esamina la proposta e, se la ritiene legittima e conforme all'interesse pubblico, dopo aver verificato il possesso dei requisiti in capo all'offerente, dispone l'aggiudicazione, che è immediatamente efficace.	Elaborazione e formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione definitiva.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori

100	35	Contratti pubblici	Annullamento dell'aggiudicazione definitiva	Iniziativa d'ufficio / Denuncia di parte	L'organo competente, a norma dell'art. 21-octies legge 241/1990, valuta se il provvedimento è stato adottato in violazione di legge o viziato da eccesso di potere o da incompetenza.	Provvedimento di annullamento dell'atto di aggiudicazione definitiva	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità.
101	36	Contratti pubblici	Formalizzazione del contratto d'appalto.	Iniziativa d'ufficio.	L'ufficio competente richiede all'aggiudicatario dati e documentazione necessaria (garanzie, assicurazioni, ecc.) per la sottoscrizione del contratto.	Stipula del contratto d'appalto e, se necessaria, registrazione presso l'Agenzia delle Entrate	Ufficio contratti / ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
102	37	Contratti pubblici	In caso di procedura negoziata e per affidamenti diretti, formalizzazione del contratto mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale.	Iniziativa d'ufficio.	Corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in un apposito scambio di lettere, anche tramite posta elettronica, con l'aggiudicatario.	Formalizzazione del vincolo contrattuale.	Ufficio contratti / ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; selezione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dei potenziali appaltatori
103	38	Contratti pubblici	Recesso dal contratto d'appalto	Iniziativa d'ufficio	L'ufficio esamina le condizioni previste dal Codice dei contratti pubblici per provvedere al recesso unilaterale dal contratto	Provvedimento di recesso dal contratto	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità.
104	39	Contratti pubblici	Risoluzione del contratto d'appalto	Iniziativa d'ufficio	L'ufficio esamina le condizioni previste dal Codice dei contratti pubblici per provvedere alla risoluzione del vincolo contrattuale	Provvedimento di risoluzione del contratto d'appalto	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità.
105	40	Contratti pubblici	Modifica o variante del contratto d'appalto	Iniziativa d'ufficio / Sollecitazione della direzione dei lavori o dell'esecuzione	L'ufficio esamina le condizioni previste dal Codice dei contratti pubblici per consentire la modifica o la variante del contratto	Provvedimento di modifica o variante	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dell'appaltatore
106	41	Contratti pubblici	Autorizzazione del subappalto	Domanda dell'appaltatore	L'ufficio esamina le condizioni previste dal Codice dei contratti pubblici per consentire il subappalto.	Autorizzazione del subappalto.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dell'appaltatore o del subappaltatore.
107	42	Contratti pubblici	Rinnovo del contratto d'appalto di fornitura o servizi di durata.	Iniziativa d'ufficio / Domanda dell'appaltatore	L'ufficio esamina le condizioni previste dal contratto e dall'ordinamento per poter provvedere al rinnovo, nonché qualità e quantità delle prestazioni garantite dall'appaltatore	Rinnovo del contratto.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dell'appaltatore.
108	43	Contratti pubblici	Proroga del contratto d'appalto di fornitura o servizi di durata.	Iniziativa d'ufficio / Domanda dell'appaltatore	L'ufficio esamina le condizioni previste dal contratto e dall'ordinamento per prorogare il vincolo, nonché qualità e quantità delle prestazioni garantite dall'appaltatore	Proroga della durata del contratto.	Ciascun ufficio per i contratti di propria competenza	Conflitto di interessi; decisione "pilotata" per interesse/utilità; laddove il valore del contratto in gara fosse rilevante, possibili tentativi di corruzione da parte dell'appaltatore.
109	1	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e verifiche dei tributi locali	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Richiesta di pagamento	Ufficio tributi	omessa verifica per interesse di parte

110	2	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti con adesione dei tributi locali	Iniziativa di parte / d'ufficio	Attività di verifica	Adesione e pagamento da parte del contribuente	Ufficio tributi	Omessa verifica per interesse di parte
111	3	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Accertamenti e controlli sull'attività edilizia privata (abusi)	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione / ordinanza di demolizione	Ufficio edilizia	Omessa verifica per interesse di parte
112	4	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza sulla circolazione e la sosta	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione	Polizia locale	Omessa verifica per interesse di parte
113	5	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione	Polizia locale	Omessa verifica per interesse di parte
114	6	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Vigilanza e verifiche su mercati ed ambulanti	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione	Polizia locale	Omessa verifica per interesse di parte
115	7	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'uso del territorio	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione	Polizia locale	Omessa verifica per interesse di parte
116	8	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	Iniziativa d'ufficio	Attività di verifica	Sanzione	Polizia locale	Omessa verifica per interesse di parte
117	1	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione delle sanzioni per violazione del Codice della strada	Iniziativa d'ufficio	Registrazione dei verbali delle sanzioni levate e riscossione	Accertamento dell'entrata e riscossione	Polizia locale	Violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
118	2	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria della entrate	Iniziativa d'ufficio	Registrazione dell'entrata	Accertamento dell'entrata e riscossione	Ragioneria	Violazione delle norme per interesse di parte: dilatazione dei tempi
119	3	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	Determinazione di impegno	Registrazione dell'impegno contabile	Liquidazione e pagamento della spesa	Ragioneria	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario

120	4	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Adempimenti fiscali	Iniziativa d'ufficio	Quantificazione e liquidazione	Pagamento	Ragioneria	Violazione di norme
121	5	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Stipendi del personale	Iniziativa d'ufficio	Quantificazione e liquidazione	Pagamento	Ragioneria	Violazione di norme
122	6	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Tributi locali (IMU, addizionale IRPEF, ecc.)	Iniziativa d'ufficio	Quantificazione e provvedimento di riscossione	Riscossione	Ufficio tributi	Violazione di norme
123	7	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione delle aree verdi	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
124	8	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione delle strade e delle aree pubbliche	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
125	9	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Installazione e manutenzione segnaletica, orizzontale e verticale, su strade e aree pubbliche	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
126	10	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizio di rimozione della neve e del ghiaccio su strade e aree pubbliche	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
127	11	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione dei cimiteri	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
128	12	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizi di custodia dei cimiteri	Bando / avviso	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
129	13	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio

130	14	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione degli edifici scolastici	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
131	15	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizi di pubblica illuminazione	Iniziativa d'ufficio	Gestione in economia	Erogazione del servizio	Ufficio patrimonio immobiliare	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
132	16	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Manutenzione della rete e degli impianti di pubblica illuminazione	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
133	17	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizi di gestione impianti sportivi	Iniziativa d'ufficio	Gestione in economia	Erogazione del servizio	Ufficio patrimonio immobiliare	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
134	18	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizi di gestione hardware e software	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Area affari generali	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
135	19	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Servizi di disastri ricoveri e backup	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Area affari generali	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
136	20	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	Gestione del sito web	Iniziativa d'ufficio	Gestione e aggiornamento della piattaforma software del sito web istituzionale	Erogazione del servizio	Area affari generali	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità
137	1	Gestione rifiuti	Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio igiene urbana/ Polizia Locale	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
138	2	Gestione rifiuti	Gestione delle Isole ecologiche	Bando e capitolato di gara	Selezione	Contratto e gestione del contratto	Ufficio igiene urbana/ Polizia Locale	Selezione "pilotata". Omesso controllo dell'esecuzione del servizio
139	3	Gestione rifiuti	Pulizia delle strade e delle aree pubbliche	Iniziativa d'ufficio secondo programmazione	Svolgimento in economia della pulizia	Igiene e decoro	Ufficio Tecnico	Violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità

140	4	Gestione rifiuti	Pulizia dei cimiteri	Iniziativa d'ufficio secondo programmazione	Svolgimento in economia della pulizia	Igiene e decoro	Ufficio Tecnico	Violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
141	5	Gestione rifiuti	Pulizia degli immobili e degli impianti di proprietà dell'ente	Iniziativa d'ufficio secondo programmazione	Svolgimento in economia della pulizia	Igiene e decoro	Ufficio Tecnico	Violazione delle norme, anche interne, per interesse/utilità
142	1	Governo del territorio	Permesso di costruire	Domanda dell'interessato	Esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	Rilascio del permesso	Ufficio edilizia	Violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
143	2	Governo del territorio	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	Domanda dell'interessato	Esame da parte del SUE (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)	Rilascio del permesso	Ufficio edilizia	Violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
144	3	Governo del territorio	Permesso di costruire convenzionato	Domanda dell'interessato	Esame da parte del SUE (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione della convenzione	Sottoscrizione della convenzione e rilascio del permesso	Ufficio edilizia	Conflitto di interessi, violazione delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
145	4	Governo del territorio	Gestione del reticolo idrico minore	Iniziativa d'ufficio	Quantificazione del canone e richiesta di pagamento	Accertamento dell'entrata e riscossione	Ufficio patrimonio immobiliare	Violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
146	5	Governo del territorio	Sicurezza ed ordine pubblico	Iniziativa d'ufficio	Gestione della Polizia locale	Servizi di controllo e prevenzione	Polizia locale	Violazione di norme, regolamenti, ordini di servizio
147	6	Governo del territorio	Servizi di protezione civile	Iniziativa d'ufficio	Gestione dei rapporti con i volontari, fornitura dei mezzi e delle attrezzature	Gruppo operativo	Protezione civile	Violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte
148	1	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti pubblici.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente e degli indirizzi espressi dal consiglio.	Decreto di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina
149	2	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso associazioni e fondazioni controllate, partecipate o vigilate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente e degli indirizzi espressi dal consiglio.	Decreto di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina

150	3	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso società partecipate, società controllate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente e degli indirizzi espressi dal consiglio.	Decreto di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina
151	4	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso aziende speciali controllate o partecipate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente e degli indirizzi espressi dal consiglio.	Decreto di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e delle norme procedurali per interesse/utilità dell'organo che nomina
152	5	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'organo consiliare presso enti pubblici.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente.	Deliberazione di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e di norme procedurali.
153	6	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'organo consiliare presso associazioni e fondazioni controllate, partecipate o vigilate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente.	Deliberazione di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e di norme procedurali.
154	7	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'organo consiliare presso società partecipate, società controllate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente.	Deliberazione di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e di norme procedurali.
155	8	Incarichi e nomine	Designazione dei rappresentanti dell'organo consiliare presso aziende speciali controllate o partecipate.	Bando / avviso	Esame dei curricula sulla base della regolamentazione dell'ente.	Deliberazione di nomina	Ufficio segreteria degli organi	Violazione dei limiti in materia di conflitto di interessi e di norme procedurali.
156	1	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	Iniziativa d'ufficio	Stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	Approvazione del documento finale	Ufficio edilizia	Violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
157	2	Pianificazione urbanistica	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	Iniziativa di parte / d'ufficio	Stesura, adozione, pubblicazione, acquisizione di pareri di altre PA, osservazioni da privati	Approvazione del documento finale e della convenzione	Ufficio edilizia	Violazione del conflitto di interessi, delle norme, dei limiti e degli indici urbanistici per interesse di parte
158	3	Pianificazione urbanistica	Procedimento urbanistico per l'insediamento di un Centro commerciale	Iniziativa di parte: domanda di convenzionamento	Esame da parte dell'ufficio (acquisizione pareri/nulla osta di altre PA), approvazione e sottoscrizione della convenzione	Convenzione / accordo	Ufficio patrimonio immobiliare	Violazione dei divieti su conflitto di interessi, violazione di norme, limiti e indici urbanistici per interesse/utilità di parte
159	1	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc.	Domanda dell'interessato	Esame secondo i regolamenti dell'ente	Concessione	Ufficio socio assistenziale	Violazione delle norme, anche di regolamento, per interesse di parte

160	2	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza	Rilascio dell'autorizzazione	Polizia Locale	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
161	3	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per minori e famiglie	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento/rigetto della domanda	Ufficio socio assistenziale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
162	4	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento/rigetto della domanda	Ufficio socio assistenziale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
163	5	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per disabili	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento/rigetto della domanda	Ufficio socio assistenziale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
164	6	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi per adulti in difficoltà	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento/rigetto della domanda	Ufficio socio assistenziale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
165	7	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi vari di assistenza domiciliare e di supporto	Iniziativa d'ufficio / Segnalazione di altre Autorità / Domanda delle famiglie interessate.	Esame da parte dell'ufficio, definizione del servizio/progetto, reperimento delle risorse.	Svolgimento dei servizi di assistenza.	Ufficio socio assistenziale	Dilatazione dei tempi ingiustificata, violazione del regolamento per utilità del funzionario
166	8	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Inserimenti in istituti di assistenza, case di riposo, case di cura, ecc.	Iniziativa d'ufficio / Segnalazione di altre Autorità.	Esame da parte dell'ufficio, individuazione della struttura, reperimento delle risorse.	Inserimento della persona nella struttura assistita.	Ufficio socio assistenziale	Dilatazione dei tempi ingiustificata; violazione di un ordine dell'Autorità giudiziaria per utilità del funzionario
167	9	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Affido dei minori in sostituzione del nucleo familiare.	Iniziativa d'ufficio / Segnalazione di altre Autorità.	Esame da parte dell'ufficio, individuazione della struttura/famiglia, reperimento delle risorse.	Inserimento della persona nella struttura assistita; affido alla famiglia.	Ufficio socio assistenziale	Dilatazione dei tempi ingiustificata; violazione di un ordine dell'Autorità giudiziaria per utilità del funzionario
168	10	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Servizi di integrazione dei cittadini stranieri	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Accoglimento/rigetto della domanda	Ufficio socio assistenziale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
169	11	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Assegnazione delle sepolture	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Assegnazione della sepoltura	Ufficio Segreteria/ Demografici	Dilatazione dei tempi ingiustificata, violazione del regolamento per utilità del funzionario

170	12	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Assegnazione dei loculi	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente	Assegnazione del loculo	Ufficio Segreteria/ Demografici	Dilatazione dei tempi ingiustificata, violazione del regolamento per utilità del funzionario
171	13	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Concessioni demaniali per tombe di famiglia	Bando	Selezione e assegnazione	Contratto	Ufficio Segreteria/Tecnico/ Demografico	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari
172	14	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Procedimenti di esumazione ed estumulazione	Iniziativa d'ufficio	Selezione delle sepolture, attività di esumazione ed estumulazione	Disponibilità di sepolture presso i cimiteri	Ufficio Demografico	Violazione delle norme procedurali per interesse/utilità di parte
173	15	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Assegnazione di alloggi pubblici	Bando / avviso	Esame delle domande di assegnazione sulla scorta di criteri e requisiti predeterminati nel bando	Elaborazione della graduatoria di merito, assegnazione.	Ufficio patrimonio immobiliare	Selezione "pilotata"; violazione delle norme in cambio di utilità in favore del decisore.
174	16	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato	Gestione e manutenzione degli alloggi pubblici	Iniziativa d'ufficio / domanda dell'interessato	Esame delle esigenze e delle domande degli interessati.	Esecuzione di interventi gestionali e di manutenzione.	Ufficio patrimonio immobiliare	Valutazione "pilotata"; violazione delle norme in cambio di utilità in favore del decisore.
175	17	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio	Rilascio dell'autorizzazione	Ufficio patrimonio immobiliare	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
176	18	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione delle pratiche anagrafiche	Domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	Esame da parte dell'ufficio	Iscrizione, annotazione, cancellazione, ecc.	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
177	19	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione delle pratiche AIRE (anagrafe degli italiani residenti all'estero)	Domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	Esame della domanda e delle condizioni previste dall'ordinamento	Iscrizione anagrafica	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
178	20	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Concessione della residenza anagrafica	Domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	Esame della domanda e delle condizioni previste dall'ordinamento	Iscrizione anagrafica	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
179	21	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Verifica della idoneità e della salubrità degli alloggi.	Domanda dell'interessato / iniziativa d'ufficio	Esame della domanda e delle condizioni previste dall'ordinamento	Attestazione di idoneità / attestazione di inidoneità	Ufficio tecnico e Polizia locale	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario

180	22	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Certificazioni anagrafiche	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio	Rilascio del certificato, rilascio della residenza.	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
181	23	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio	Domanda dell'interessato /Iniziativa d'ufficio	Istruttoria	Atto di stato civile	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
182	24	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di documenti di identità	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio	Rilascio del documento	Uffici demografici	Ingiustificata dilatazione dei tempi per costringere il destinatario del provvedimento tardivo a concedere "utilità" al funzionario
183	25	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Rilascio di patrocini	Domanda dell'interessato	Esame da parte dell'ufficio sulla base della regolamentazione dell'ente	Rilascio/rifiuto del provvedimento	Area Segreteria	Violazione delle norme per interesse di parte
184	26	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Commercio, esercizi di vicinato: apertura, trasferimento, ampliamento	SCIA dell'interessato	Esame e verifica della documentazione costitutiva la SCIA	Silenzio assenso / Intervento di revoca.	SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte
185	27	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Commercio, medie strutture di vendita: apertura, trasferimento, ampliamento.	Domanda dell'interessato	Esame e verifica della documentazione	Rilascio dell'autorizzazione / diniego	SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte; possibile corruzione del funzionario.
186	28	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Commercio, grandi strutture di vendita: apertura, trasferimento, ampliamento.	Domanda dell'interessato	Esame e verifica della documentazione in sede di conferenza di servizi	Rilascio dell'autorizzazione / diniego	SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte; possibile corruzione dei funzionari coinvolti.
187	29	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Commercio su aree pubbliche date in concessione (mercati e fiere)	Avviso / bando e domanda degli interessati	Esame delle domande, formulazione della graduatoria	Concessione dei posteggi	SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte; possibile corruzione del funzionario.
188	30	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Commercio su aree pubbliche in forma itinerante	Domande degli interessati	Esame delle domande, verifica dei requisiti previsti dall'ordinamento.	Autorizzazione all'esercizio dell'attività.	SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte; possibile corruzione del funzionario.
189	31	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Noleggio con conducente (NCC)	Avviso / bando e domanda degli interessati	Esame delle domande, verifica dei requisiti previsti dall'ordinamento.	Rilascio dell'autorizzazione/licenza all'esercizio dell'attività	Polizia Locale/SUAP	Violazione delle norme per interesse di parte; possibile corruzione del funzionario.

190	32	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione della leva	Iniziativa d'ufficio	Esame e istruttoria	Provvedimenti previsti dall'ordinamento	Uffici demografici	Violazione delle norme per interesse di parte
191	33	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Consultazioni elettorali	Iniziativa d'ufficio	Esame e istruttoria	Provvedimenti previsti dall'ordinamento	Uffici demografici	Violazione delle norme per interesse di parte
192	34	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato	Gestione dell'elettorato	Iniziativa d'ufficio	Esame e istruttoria	Provvedimenti previsti dall'ordinamento	Uffici demografici	Violazione delle norme per interesse di parte