

**Allegato 3 PIAO 2025-2027: OBIETTIVI DI PERFORMANCE ISTITUZIONALE DI ATENEIO**

N.	Descrizione Obiettivo	Indicatore	Soglia 2025	Eccellenza 2025 (a.a. 2024/25)	Peso %	Fonte dati
1	Realizzazione degli interventi previsti nel Piano di Ateneo di Mitigazione e Adattamento ai Cambiamenti Climatici (PMA) per l'anno 2024	Realizzazione delle attività previste dal progetto	80%	90%	10	AAI/ASIA
2	Aumentare l'accessibilità delle sedi, aule e spazi per lo sport e lo studio (aule, spazi di studio, biblioteche, software per la didattica a distanza, infrastrutture digitali e spazi per lo sport)	Spazi (Mq) disponibili per la didattica, lo studio e lo sport rispetto agli studenti iscritti entro 1 anno oltre la durata normale dei corsi Valore baseline 2023: 35001,92/17.326,01=2,020	2,090	2,110	12,5	ASIA
3	Aumentare l'accessibilità delle sedi, aule e spazi per lo sport e lo studio (aule, spazi di studio, biblioteche, software per la didattica a distanza, infrastrutture digitali e spazi per lo sport)	Strutture (Mq) con attestato di prestazione energetica non inferiore a C su MQ disponibili (esclusi gli spazi in locazione) Valore baseline 2023: 54920,26/88751,21=0,619	0,625	0,627	12,5	ASIA
4	Sviluppo delle competenze del personale docente, anche in considerazione dei TLC, e integrazione del Fondo per la Premialità (art. 9, co. 1, l. 240/2010)	Rapporto tra ore di formazione per la didattica innovativa erogate ai docenti e numero di docenti in servizio Valore baseline 2023: 3,310	4	5	5	ARU/ADISS
5	Sviluppo delle competenze del personale tecnico-amministrativo, anche in considerazione della dematerializzazione dell'introduzione di strumenti di intelligenza artificiale e del potenziamento del lavoro agile, e integrazione del Fondo per la Premialità (art. 9, co. 1, l. 240/2010)	Proporzione personale TA impegnato in periodi di mobilità internazionale nell'ambito del programma Erasmus Valore baseline 2023: 2,6%	19	22	5	ARU/ADISS
6	Favorire esperienze di studio e di ricerca all'estero	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale")  Baseline iscritti a.a. 2022/2023: 4,40% Source Pro3 Isritti a.a. 2023/2024: 4,19% Source Pentaho	4,0%	4,4%	5	APPS
7	Qualificazione dell'offerta formativa in relazione alle caratteristiche della popolazione studentesca	Percentuale di insegnamenti con numero di studenti inferiore al 7% della numerosità massima della classe del cds ("floor" valutato secondo il modello del fabbisogno) baseline ottobre 2024: 287/2276=12,6%	12%	11%	5	ADISS/APPS
8	Valorizzare il dottorato di ricerca	Percentuale di iscritti al primo anno di Corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo  (Baseline a.a.PRO3 2023/2024 (39° ciclo): 60,8%)	55%	65%	5	APPS
9	Rispetto limiti previsti per gli indicatori D.Lgs. 49/2012	Indici ISEF, Spese Personale, Indebitamento  Baseline ISEF 2022: 1.21 (dato stimato per il 2023: 1.17) Baseline Spese personale 2022: 65,52% (dato stimato per il 2023: 65,05%) Baseline Indebitamento 2022: 4,77% (dato stimato per il 2023: 4,45%)	ISEF : 1,05 Spese di personale <80% Spese di indebitamento <15%	ISEF >1,10 Spese di personale <75% Spese di indebitamento <10%	10	APPS

**Allegato 3 PIAO 2025-2027: OBIETTIVI DI PERFORMANCE ISTITUZIONALE DI ATENEO**

N.	Descrizione Obiettivo	Indicatore	Soglia 2025	Eccellenza 2025 (a.a. 2024/25)	Peso %	Fonte dati
10	Mantenimento della sostenibilità economico finanziaria programmata	Equilibrio programmato (risultato di esercizio previsto a budget) > Esclusi gli utilizzi di riserve di patrimonio netto vincolato	Risultato di esercizio entro quello programmato	Risultato di esercizio consuntivo migliorativo rispetto a quello programmato oltre il 3%	5	ABIF
11	Continuare nel percorso di investimento in infrastrutture e allineare la disponibilità di infrastrutture alla crescita dell'Ateneo in tutte le sue componenti	Messa in produzione degli investimenti effettuati, analizzata tramite la percentuale di crescita degli ammortamenti (amm. immobilizzazioni MATERIALI e IMMATERIALI)  Baseline 2023: Ammortamenti bilancio d'esercizio 2023: 11,6 mio euro (+3,9% rispetto al 2022. Media crescita ultimi 5 anni: +8,6%)	+4%	+6%	5	ABIF/APPS
12	Presidio delle analisi e delle attività volte a garantire l'assicurazione della qualità dei processi interni e della didattica (in ottica AVA)	Giudizio CEV sul supporto amministrativo (risultati della valutazione preliminare)	C - Soddisfacente (>6,2)	B - Pienamente Soddisfacente (> 6,8)	10	APPS
13	Presidio della capacità di attrarre risorse esterne attraverso progetti di ricerca competitivi, trasferimento tecnologico e collaborazioni con partner pubblici e privati	Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi Baseline 2023: 12,3%	4,00%	5,00%	5	ABIF
14	Revisione dell'offerta formativa relativa all'a.a. 2026/2027	Presentazione di una proposta di revisione sulla base delle linee guida indicate dal Senato Acc.	Entro Dicembre 2025	Entro Ottobre 2025	5	ADISS