



Comune di Sillano Giuncugnano
Provincia di Lucca

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA'
E ORGANIZZAZIONE TRIENNIO 2025/2027**

ALLEGATO n. 1

PIANO DELLA PERFORMANCE e DEGLI OBIETTIVI 2025/2027

Premesse

Il presente piano è strutturato in sezioni corrispondenti alle aree di responsabilità in cui si articola la struttura dell'ente, e prevede altresì gli obiettivi assegnati al segretario comunale; la verifica del loro raggiungimento è effettuata in base al sistema di misurazione e valutazione della performance di cui alla deliberazione di Giunta comunale del 29/09/2018, n. 76. Tale piano è stato formulato tenendo conto della realtà e delle dimensioni del Comune di Sillano Giuncugnano, dell'attuale contesto socio-economico, delle opportunità e delle potenziali risorse previste nel Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (PNRR - Recovery and Resilience Plan), piano che ha il compito di gestire le risorse per l'Italia contenute nel Next Generation EU (NGEU), il nuovo strumento dell'Unione europea per la ripresa che integra il Quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027.

SETTORE FINANZIARIO e AMMINISTRATIVO

Responsabile: Milena Coltelli

NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
Francesca Malafronte	Istruttore amministrativo
Elena Capaldo	Istruttore amministrativo
Marco Boni	Operatore esperto

Servizi:

- Personale;
- Servizi finanziari / Ragioneria;
- Tributi;
- Economato;
- Partecipate.

Servizi:

- Segreteria e affari generali;
- Protocollo;
- URP;
- Demografici e elettorali;
- Cimiteriali (atti di concessione e gestione finanziaria illuminazione votiva);
- Gare e contratti del settore;
- Trasporto pubblico locale;
- Scolastici e sociali;
- Informatici;
- Attività economiche;
- Cultura, turismo e sport;
- Associazionismo;
- Assicurazioni (ad eccezione di Assicurazioni relative al patrimonio);
- Caccia;
- Organizzazione eventi e manifestazioni sul territorio a scopo culturale, turistico e sociale.

Obiettivi assegnati per l'anno 2025

Obiettivo n. 1	Contrattazione decentrata integrativa
Descrizione	La contrattazione collettiva integrativa si svolge, nel rispetto delle procedure stabilite dalla legge, dal nuovo CCNL e da quelli precedenti, tra la delegazione sindacale e la delegazione di parte datoriale; si sviluppa attraverso una serie di fasi che vanno dalla formulazione degli indirizzi da parte della Giunta comunale fino alla sottoscrizione definitiva del contratto decentrato integrativo.
Risultati previsti	Definire il contenuto del nuovo CDI, e conseguentemente degli istituti ad esso collegati, in tempi celeri, per consentire ai dipendenti di conoscere tempestivamente le decisioni relative agli istituti introdotti con il nuovo CCNL
Indicatore	Costituzione del Fondo delle Risorse decentrate per l'anno 2025 entro il 30.04.2025 e predisposizione degli atti nei termini necessari alla definitiva sottoscrizione del contratto decentrato entro il mese di luglio 2025 (obiettivo raggiunto al 100%) o del successivo mese di settembre 2025 (obiettivo raggiunto al 60%).
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivo n. 2	Assunzione personale
Descrizione	In conseguenza del pensionamento di un operaio – operatore esperto si rende necessario procedere con una procedura di assunzione tramite mobilità o concorso pubblico. Una volta approvata la sezione del Fabbisogno del Personale del PIAO 2025-2027, si procederà con l'espletamento della procedura di mobilità obbligatoria e eventualmente della procedura di mobilità volontaria. In caso di mancata assunzione per mobilità, si provvederà con la pubblicazione di bando di concorso e con l'espletamento delle relative prove.
Risultati previsti	Portare a termine procedure di mobilità/concorso pubblico ed assunzione nuovo operaio – operatore esperto
Indicatore	Termine procedure di concorso entro luglio 2025: obiettivo raggiunto al 100% Termine procedure di concorso entro settembre 2025: obiettivo raggiunto al 70% Termine procedure entro ottobre 2025: obiettivo raggiunto al 60%
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivi performance organizzativa

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione della sezione "rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO adeguata alla realtà concreta in cui il Comune di Sillano Giuncugnano opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza e ad attuare le misure generali e specifiche previste nel PIAO 2025/2027; Formazione: partecipazione ad almeno n. 2 incontri formativi, con particolare riferimento a quelli organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione AT e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

Obiettivo n. 2A	Rispetto tempi medi di pagamento
Descrizione	L'art. 4-bis del decreto legge 24 febbraio 2023, n. 13 prevede delle disposizioni sulla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, finalizzata alla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. Il progetto consiste nella riduzione dei tempi medi di pagamento (calcolo effettuato con media ponderata). Alla data del 31/12/2024 i tempi medi di pagamento del Comune di Sillano Giuncugnano erano attestati a n. - 14 giorni.
Risultati previsti	Il rispetto dei termini per il pagamento dei debiti commerciali è una condizione necessaria perché possa avere una conclusione positiva la procedura d'infrazione intrapresa dalla Commissione Europea contro l'Italia per la violazione della direttiva n. 2011/7/UE, ed è una delle riforme abilitanti del PNRR (riforma 1.11).
Indicatore	Tempo medio di pagamento in 30 gg. alla data del 31/12/2025

Note (peso obiettivo)	30/100
----------------------------------	--------

SETTORE TECNICO
Responsabile: Silvia Mercoledi

NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
Serena Angeli	Istruttore tecnico
Carlo Collecchi	Operaio esperto
Michele Ghilardi	Operaio esperto
Alessandro Frigeri	Operaio esperto

Servizi:

- Lavori pubblici;
- Manutenzioni e patrimonio;
- Urbanistica;
- Edilizia privata;
- ERP;
- Espropri;
- Ambiente e igiene;
- Protezione civile;
- Assicurazioni relative al patrimonio;
- Gare e contratti del settore;
- Concessione immobili e spazi comunali;
- Cimitero (gestione/manutenzione)

Obiettivi assegnati per l'anno 2025

Obiettivo n. 1	FSC 2021-2027 Intervento lavori di mitigazione movimento franoso località "Il Caldo" – Aggiudicazione/contrattualizzazione
Descrizione	L'Amministrazione comunale intende provvedere alla mitigazione del versante sotto l'abitato di Sillano, Località il caldo, interessato da episodi di frana e smottamento. La C.U.C. – Unione Comuni Garfagnana ha trasmesso al Comune di Sillano Giuncugnano il verbale delle operazioni di gara e la proposta di aggiudicazione. Si ritiene necessario provvedere ad effettuare i relativi controlli e provvedere all'aggiudicazione dei lavori ed alla successiva stipula del contratto.
Risultati previsti	Aggiudicazione dell'appalto di lavori e stipula contratto nei termini previsti dal cronoprogramma (aggiudicazione entro il 30.04.2025; sottoscrizione contratto entro il 30.05.2025)

Indicatore	Contratto stipulato entro il 30.05.2025: obiettivo raggiunto al 100%
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivo n. 2	Piano Operativo Intercomunale
Descrizione	Il Comune di Sillano Giuncugnano è prossimo all'adozione del piano operativo intercomunale, predisposto dall'Unione dei Comuni, che disciplina l'attività urbanistica ed edilizia per l'intero territorio comunale e si compone di due parti: a) la disciplina per la gestione degli insediamenti esistenti, valida a tempo indeterminato; b) la disciplina delle trasformazioni degli assetti insediativi, infrastrutturali ed edilizi del territorio, con valenza quinquennale. Il presente obiettivo ha carattere pluriennale.
Risultati previsti	Completare il percorso di pianificazione urbanistica dotando l'Ente di uno strumento moderno e adeguato al territorio e alle esigenze della comunità di Sillano Giuncugnano, favorendone le possibilità di sviluppo sostenibile.
Indicatore	Positivo espletamento dei passaggi amministrativi e degli adempimenti pervenuti da parte dell'UCG nei tempi e secondo le modalità da quest'ultima dettate.
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivo n. 3	Piano di Classificazione Acustica Comunale
Descrizione	Il Comune di Sillano Giuncugnano è rimasto uno dei due Comuni nella Regione Toscana privo di Piano di Classificazione Acustica Comunale. L'ex comune di Giuncugnano si era dotato dello strumento, mentre l'ex comune di Sillano aveva avviato l'iter senza concluderlo. Come più volte sollecitato dalla Regione Toscana, si rende necessario provvedere a redigere il PCCA conformemente a quanto previsto dalla LR Toscana 89/1998 e delle DGR Toscana 8 gennaio 2014, n. 2/R e 7 luglio 2014, n.38/R.
Risultati previsti	Consentire al Comune di Sillano Giuncugnano di dotarsi dello strumento urbanistico di Classificazione Acustica
Indicatore	L'obiettivo si intende pienamente raggiunto nel caso in cui il Piano di Classificazione, venga concluso entro il 31.12.2025, fatte salve ulteriori

	tempistiche dovute da osservazioni e integrazioni richieste dalla Regione Toscana.
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivi di performance organizzativa

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione della sezione "rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO adeguata alla realtà concreta in cui il Comune di Sillano Giuncugnano opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PIAO 2025/2027. Formazione: partecipazione ad almeno n. 2 incontri formativi, di cui uno rivolto alla materia dell'anticorruzione, con particolare riferimento a quelli organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

Obiettivo n. 1	Rispetto tempi medi di pagamento
Descrizione	L'art. 4-bis del decreto legge 24 febbraio 2023, n. 13 prevede delle disposizioni sulla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, finalizzata alla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. Il progetto consiste nella riduzione dei tempi medi di pagamento (calcolo effettuato con media ponderata). Alla data del 31/12/2024 i tempi medi di pagamento del Comune di Sillano Giuncugnano erano attestati a n. - 14 giorni.

Risultati previsti	Il rispetto dei termini per il pagamento dei debiti commerciali è una condizione necessaria perché possa avere una conclusione positiva la procedura d'infrazione intrapresa dalla Commissione Europea contro l'Italia per la violazione della direttiva n. 2011/7/UE, ed è una delle riforme abilitanti del PNRR (riforma 1.11).
Indicatore	Tempo medio di pagamento in 30 gg. alla data del 31/12/2025
Note (peso obiettivo)	30/100

SETTORE FARMACIA
Responsabile: Martina Giannasi

NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
Pamela Gabelloni	Funzionario

Servizi:

- Gestione farmacia comunale;
- Telemedicina;
- Prenotazioni CUP;
- Dispensazione farmaci per USL.

Obiettivi assegnati per l'anno 2025

Obiettivo n. 1	Ottimizzazione del servizio di farmacia comunale ed orari di apertura
Descrizione	Il coordinamento dell'attività e degli orari di apertura della farmacia comunale con quello del medico costituisce un presupposto fondamentale per garantire ai cittadini una prima adeguata risposta rispetto alle esigenze di tutela della propria salute. Risulta fondamentale ampliare il più possibile l'orario di apertura della farmacia.

Risultati previsti	Erogazione del servizio nelle fasce orarie in cui lo stesso viene fruito dalla collettività, coordinamento dell'orario della farmacia comunale con quello del medico. Al fine di garantire un servizio adeguato ai bisogni della comunità di Sillano Giuncugnano e dintorni, per il 2025 si prevede un ampliamento dell'orario di apertura della farmacia che viene esteso anche al martedì pomeriggio ed al giovedì mattina finora chiusi, raggiungendo così un totale di 44 ore settimanali di apertura al pubblico esclusi i turni.
Indicatore	Verifica della corrispondenza degli orari e delle giornate di apertura rispetto a quelli in cui è aperto l'ambulatorio medico: l'obiettivo è raggiunto nel caso vi sia una corrispondenza pari almeno al 75% della giornate. Mantenere l'ampliamento dell'orario a 44 ore per tutto il 2025.
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivo n. 2	Aumento dei servizi offerti
Descrizione	Ampliamento dei servizi CUP: per il 2025, oltre alla prenotazione di visite specialistiche, viene introdotto il servizio di attivazione tessere sanitarie, la possibilità di effettuare in farmacia il cambio medico e la scelta del pediatra.
Risultati previsti	Aumento delle entrate della farmacia in quanto per il servizio Cup è prevista una retribuzione per ogni servizio/prestazione erogata, da parte della USL di competenza.
Indicatore	Obiettivo raggiunto in caso di ampliamento e mantenimento per l'anno 2025 di nuovi servizi Cup
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivo n. 3	Adempimenti mensili
Descrizione	Nell'ambito del regime di rimborsabilità dei medicinali prescritti dai medici con ricetta mutuabile, la farmacia effettua il servizio di consegna del farmaco

	acquistandolo autonomamente dai propri magazzini di riferimento per poi ottenere il rimborso del costo di acquisto. Di conseguenza, la farmacia ogni mese al fine di ottenere il rimborso dalla ASL di competenza deve provvedere alla spedizione fisica delle ricette erogate ed emettere specifiche fatture; ciò comporta un continuo e stretto contatto con l'associazione FARMALUCCA che tramite la tariffazione quantifica la quota rimborsabile, e la software house di riferimento della farmacia.
Risultati previsti	Ottenimento dei rimborsi previsti a favore della farmacia ed aumento delle entrate
Indicatore	Ottenere 100% dei rimborsi
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivi di performance organizzativa

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione della sezione "rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO adeguata alla realtà concreta in cui il Comune di Sillano Giuncugnano opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PIAO 2025/2027. Formazione: partecipazione ad almeno n. 2 incontri formativi, di cui uno rivolto alla materia dell'anticorruzione, con particolare riferimento a quelli organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione

	Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

Obiettivo n. 2A	Rispetto tempi medi di pagamento
Descrizione	L'art. 4-bis del decreto legge 24 febbraio 2023, n. 13 prevede delle disposizioni sulla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni, finalizzata alla riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni. Il progetto consiste nella riduzione dei tempi medi di pagamento (calcolo effettuato con media ponderata). Alla data del 31/12/2024 i tempi medi di pagamento del Comune di Sillano Giuncugnano erano attestati a n. -14 giorni.
Risultati previsti	Il rispetto dei termini per il pagamento dei debiti commerciali è una condizione necessaria perché possa avere una conclusione positiva la procedura d'infrazione intrapresa dalla Commissione Europea contro l'Italia per la violazione della direttiva n. 2011/7/UE, ed è una delle riforme abilitanti del PNRR (riforma 1.11).
Indicatore	Tempo medio di pagamento in 30 gg. alla data del 31/12/2025
Note (peso obiettivo)	30/100

Segretario Comunale

Obiettivo n. 1	Procedimento sdemanializzazione/dismissione e rogito reliquato stradale
Descrizione	Il Comune di Sillano Giuncugnano ha dato avvio al procedimento di declassificazione e dismissione del tratto di strada sito presso l'abitato di Metello. Si richiede di supportare giuridicamente gli uffici per giungere il prima possibile alla conclusione del relativo procedimento. In secondo luogo, il Segretario comunale procederà a stipulare il rogito con il quale verrà trasferita la proprietà del reliquato stradale.

Risultati previsti	Dismissione ed alienazione del reliquato stradale
Indicatore	Stipula contratto alienazione immobiliare entro 31/12/2025
Note (peso obiettivo)	50/100

Obiettivo n. 2	Regolamento EQ e nuova pesatura
Descrizione	Si richiede al Segretario di proporre alla Giunta comunale un regolamento per l'istituzione, il conferimento, la disciplina e la graduazione degli incarichi di E.Q. Una volta approvato tale regolamento si procederà con la relativa pesatura tenendo conto dei criteri individuati dal regolamento.
Risultati previsti	Approvazione regolamento per l'istituzione, il conferimento, la disciplina e la graduazione degli incarichi di E.Q. Nuova pesatura EQ
Indicatore	Approvazione regolamento EQ e nuova pesatura posizioni di E.Q. entro 31/10/2025
Note (peso obiettivo)	50/100