

**Analisi del rischio corruttivo**

**MAPPATURA DEI PROCESSI PTPC 2025-2027**

<b>AREA DI RISCHIO 1: ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE</b>				
<b>Mappatura attività, fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Procedure concorsuali</b>	<p>a. Previsione di requisiti di accesso “personalizzati” ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.</p> <p>b. Modalità di nomina della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.</p> <p>c. Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, il mancato rispetto della regola dell'anonimato nel caso di prove scritte e valutazione dei titoli nonché la mancata predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove scritte e dei titoli allo scopo di reclutare candidati particolari.</p>	Alto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Possibile composizione di membri esterni nelle commissioni giudicatrici di natura paritetica</li> <li>2. Predeterminazione e pubblicità delle modalità di composizione delle commissioni</li> <li>3. Previsione dell'obbligo di esplicita verbalizzazione da parte delle commissioni sulla valutazione delle prove e dei titoli alla luce dei criteri predeterminati.</li> </ol>	Responsabile I Settore

	d. Abuso nei processi di stabilizzazione finalizzato al reclutamento di candidati particolari.		4. Puntuale rispetto della normativa di riferimento	
<b>Progressioni economiche orizzontali</b>	a. Progressioni economiche volte a favorire il dipendente di un'area anziché di un'altra.	Alto	1. Predeterminazione dei criteri e verbalizzazione delle valutazioni dei titoli alla luce dei criteri dati nonché corretta individuazione della sede e del soggetto competente, portando in contrattazione decentrata solo il livello di definizione riportato dai contratti.  2. Composizione della commissione con più direttori di area individuati tramite sorteggio	Responsabile I Settore
<b>Mobilità esterna del personale</b>	a. Pilotamento di procedura /attività volti alla concessione di privilegi/ favori	Alto	1. Puntuale rispetto del Regolamento comunale	Responsabile I Settore
<b>Utilizzo/scorrimiento graduatorie</b>	a. Pilotamento di procedura /attività volti alla concessione di privilegi/ favori	Alto	1. Puntuale rispetto del Regolamento comunale	Responsabile I Settore
<b>Conferimenti di incarichi a terzi e contratti di somministrazione lavoro</b>	a. Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.	Alto	1. Possibile composizione di membri esterni nelle commissioni giudicatrici	Tutti i Titolari di EQ

	<p>b. Generica verifica preventiva della mancanza di professionalità all'interno del personale dell'ente.</p> <p>c. Suddivisione artificiosa in più incarichi</p> <p>d. Utilizzo discrezionale dell'istituto dell'interinale</p>		<p>2. Predeterminare e rendere pubblica all'interno dell'Ente la richiesta di professionalità</p> <p>3. Puntuale rispetto della normativa</p> <p>4. Individuazione e selezione della società appaltatrice in ragione della disponibilità in anonimato di curricula idonei a soddisfare le professionalità richieste.</p>	
<b>AREA DI RISCHIO 2: AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE</b>				
<b>Mappatura attività, fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio</b> <b>RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>

<b>Predisposizione bando di gara</b>	<p>a. Predisposizione atti di gara attagliati all'operatore economico</p> <p>b. Rivelazione di notizie riservate/ violazioni del segreto d'ufficio</p>	Alto	<p>1. Ricorso modalità DL 77/2021 per appalti PNRR e PNC - rispetto delle norme codicistiche e della normativa vigente per le altre procedure</p> <p>2. Ricorso schemi tipo atti di gara e standardizzazione dei procedimenti</p> <p>3. Rispetto del codice di comportamento</p> <p>4. Inserimento clausola rispetto protocolli di legalità</p>	Tutti i Titolari di EQ
<b>Definizione dell'oggetto dell'affidamento</b>	<p>a. Restrizione del mercato con la definizione di specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa.</p>	Alto	<p>1. Applicazione dei principi di trasparenza e rotazione degli inviti</p>	Tutti i Titolari di EQ
<b>Individuazione dell'istituto/strumento per l'affidamento</b>	<p>a. Elusione delle regole di evidenza pubblica, mediante improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento diretto</p>	Alto	<p>1. Formazione del personale dipendente</p> <p>2. Puntuale rispetto normativa vigente</p>	Tutti i Titolari di EQ
<b>Requisiti di qualificazione</b>	<p>a. Negli affidamenti di lavori, servizi e forniture, favoreggiamento di una impresa mediante l'indicazione nel bando di requisiti tecnici ed economici calibrati sulle sue capacità.</p>	Alto	<p>1. Ricorso a procedure di tipo aperto in luogo di procedure ristrette e negoziate</p>	Tutti i Titolari di EQ

<p><b>Requisiti di aggiudicazione</b></p>	<p>a. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa. Possibili esempi:                      i) scelta condizionata dei requisiti di qualificazione attinenti all'esperienza e alla struttura tecnica di cui l'appaltatore si avvarrà per redigere il progetto esecutivo;                      ii) inesatta o inadeguata individuazione dei criteri che la commissione giudicatrice utilizzerà per decidere i punteggi da assegnare all'offerta tecnica;                      iii) mancato rispetto dei criteri fissati dalla legge e dalla giurisprudenza nella nomina della commissione giudicatrice</p>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utilizzo di commissioni paritetiche a prevalenza di membri esterni all'area che ha indetto la gara in possesso dei requisiti richiesti o di componenti provenienti da altre pubbliche amministrazioni per gli appalti sopra soglia comunitaria</li> <li>2. Previsione dell'obbligo di esplicita verbalizzazione da parte delle commissioni sull'attribuzione dei punteggi alla luce dei criteri predeterminati</li> </ol>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>
<p><b>Valutazione delle offerte</b></p>	<p>a. Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara a cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.</p>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utilizzo di commissioni paritetiche a prevalenza di membri esterni all'area che ha indetto la gara in possesso dei requisiti richiesti o di componenti provenienti da altre pubbliche amministrazioni per gli appalti sopra soglia comunitaria.</li> <li>2. Previsione dell'obbligo di esplicita verbalizzazione da parte delle commissioni sull'attribuzione dei punteggi alla luce dei criteri predeterminati</li> </ol>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>

<p><b>Verifica dell'eventuale anomalia delle offerte</b></p>	<p>a. Uso improprio o distorto della discrezionalità</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Rispetto delle norme codicistiche e della normativa vigente da parte del Rup</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>
<p><b>Procedure negoziate</b></p>	<p>a. Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Rispetto delle norme codicistiche 2. Rispetto dei principi di trasparenza e rotazione 3. Preventiva consultazione della Sezione "Amministrazione Trasparente" 4. Indagine preliminare di mercato</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>
<p><b>Affidamenti diretti</b></p>	<p>a. Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge. Abuso nel ricorso agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari al di fuori delle ipotesi legislativamente previste. b. Affidamenti diretti non coerenti con i principi di imparzialità, parità di trattamento ed economicità c. Frazionamento artificioso delle gare</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Rispetto delle norme codicistiche 2. Rispetto dei principi di trasparenza, rotazione 3. Preventiva consultazione della Sezione "Amministrazione Trasparente" 4. Introduzione clausola Patti di integrità</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>

<p><b>Revoca del bando</b></p>	<p>a. Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario;</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Frazionamento dell'istruttoria tra più dipendenti</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>
<p><b>Varianti e riserve in corso di esecuzione del contratto</b></p>	<p>a. Ammissione di varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori, addebitabili in particolar modo alla sospensione dell'esecuzione del lavoro o del servizio durante i tempi di attesa dovuti alla redazione della perizia di variante.</p> <p>b. Abuso dell'istituto della riserva forzando il dettato normativo</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Applicazione regole codicistiche sul corretto utilizzo dello strumento</p> <p>2. Opportunità di prevedere nei capitolati speciali di appalto le norme contenute nel Decreto 7 marzo 2018, n. 49. Regolamento recante: «Approvazione delle linee guida sulle modalità di svolgimento delle funzioni del direttore dei lavori e del direttore dell'esecuzione»</p> <p>3. Evitare clausole di stile o non circostanziate che giustifichino surrettiziamente il ricorso alle varianti</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>
<p><b>Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto</b></p>	<p>a. Pilotamento di procedura/ attività ai fini della concessione di privilegi/favori</p>	<p>Medio</p>	<p>1. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria</p>	<p>Tutti i Titolari di EQ</p>

<b>AREA DI RISCHIO 3: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO</b>				
<b>Mappatura attività, fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio</b>  <b>RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Rilascio o controllo dei titoli abilitativi edilizi ed in sanatoria</b>	a. Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria a dipendenti che possono avere potenziali conflitti di interesse con i titolari della pratica o professionisti incaricati.  b. Mancato rispetto del criterio cronologico nell'esame della pratica edilizia al fine di favorire particolari soggetti.  c. Omissione o ritardo nello svolgimento delle attività inerenti il procedimento.	Alto	1. Adeguato numero di risorse umane da impegnare ai fini dell'assegnazione e/o del frazionamento dell'istruttoria o della rotazione delle pratiche e dei procedimenti  2. Fissazione di una quota ragionevole di controlli da effettuare  3. Definizione di criteri oggettivi per la individuazione del campione da esaminare	Responsabile III Settore

<p><b>Calcolo del contributo di costruzione</b></p>	<p>a. Errata applicazione della procedura di calcolo.</p> <p>b. Riconoscimento di una rateizzazione al di fuori dei casi previsti dal regolamento comunale o comunque con modalità più favorevoli.</p> <p>c. Non applicazione delle sanzioni per ritardo nel pagamento.</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Chiarezza dei meccanismi di calcolo del contributo, della rateizzazione e della sanzione, con l'adozione di procedure telematiche che favoriscano una gestione automatizzata dei processi</p> <p>2. Adozione nuovo regolamento comunale</p> <p>3. Frazionamento dell'istruttoria tra più dipendenti o della rotazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile III Settore</p>
<p><b>Richiesta integrazione documentale</b></p>	<p>a. La fase di richiesta di integrazione documentale e di chiarimenti istruttori può essere occasione di inopportune ingerenze al fine di ottenere vantaggi indebiti.</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Adeguato numero di risorse umane da impegnare ai fini dell'assegnazione e/o del frazionamento dell'istruttoria o della rotazione delle pratiche e dei procedimenti</p> <p>2. Fissazione di una quota ragionevole di controlli da effettuare</p> <p>3. Definizione di criteri oggettivi per la individuazione del campione da esaminare</p>	<p>Responsabile III Settore</p>
<p><b>Attività di vigilanza</b></p>	<p>a. Omissione o parziale esercizio dell'attività di verifica dell'attività edilizia in corso nel territorio.</p> <p>b. Omissione o parziale esercizio del potere sanzionatorio</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Adeguato numero di risorse umane da impegnare ai fini dell'assegnazione e/o del frazionamento dell'istruttoria o della rotazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile III Settore</p>

	c. Omissione vigilanza e controllo delle attività edilizie minori non soggette a titolo abilitativo edilizio e asseverate da un professionista abilitato.		2. Potenziamento delle verifiche	
<b>AREA DI RISCHIO 4: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO – PUBBLICA ISTRUZIONE – CULTURA – TURISMO – SPORT- POLITICHE GIOVANILI</b>				
<b>Mappatura attività-fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Concessione ed erogazione di contributi, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mancata applicazione di leggi e regolamenti</li> <li>b. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni.</li> </ul>	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) Predeterminazione dei criteri e delle modalità di attribuzione di vantaggi economici</li> <li>2) Puntuale rispetto del regolamento comunale in materia e della normativa regionale</li> </ul>	Responsabile I Settore

<p><b>Concessione ed erogazione di contributi, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a enti pubblici e privati</b></p>	<p>a. Mancata applicazione di leggi e regolamenti; b. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni.</p>	<p>Alto</p>	<p>1) Predeterminazione dei criteri e delle modalità di attribuzione di vantaggi economici; 2) Adozione di nuovo regolamento comunale</p>	<p>Responsabile I Settore</p>
<p><b>Contributi indiretti a sostegno delle manifestazioni in genere</b></p>	<p>a. Uso improprio o distorto della discrezionalità; b. Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo</p>	<p>Alto</p>	<p>1) Utilizzo schemi tipo atti e standardizzazione dei procedimenti 2) Corretta applicazione delle tariffe per i servizi a domanda individuale 3) Applicazione dei diversi regolamenti comunali</p>	<p>Responsabile I Settore</p>
<p><b>AREA DI RISCHIO 5: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO - SERVIZI SOCIALI</b></p>				
<p><b>Mappatura attività-fasi – azioni</b></p>	<p><b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b></p>		<p><b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b></p>	

	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Concessione ed erogazione di contributi, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone</b>	<p>a. Mancata applicazione di leggi e regolamenti</p> <p>b. Mancato rispetto dei criteri predeterminati dalla legge regionale e dal regolamento comunale per l'erogazione dei contributi</p> <p>c. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni</p> <p>d. Richiesta e/o accettazione impropria di utilità al fine di ottenere omissioni di controllo e corsie preferenziali nella concessione e liquidazione di contributi</p>	Alto	<p>1) Rispetto delle leggi e dei regolamenti nonché dei criteri predeterminati e delle modalità di attribuzione di vantaggi</p> <p>2) Potenziamento dei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni fornite dai soggetti beneficiari</p> <p>3) Frazionamento della fase procedimentale tra più dipendenti dell'ufficio o rotazione assegnazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	Responsabile I Settore

<p><b>Concessione ed erogazione di contributi, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a enti privati del terzo settore per le attività di coprogettazione e cogestione</b></p>	<p>a. Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori</p> <p>b. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni</p> <p>c. Richiesta e/o accettazione impropria di utilità al fine di ottenere omissioni di controllo nella concessione e liquidazione di contributi</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Predeterminazione dei criteri e delle modalità di attribuzione di vantaggi economici</p> <p>2. Adozione di nuovo regolamento comunale</p> <p>3. Potenziamento dei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni fornite dai soggetti beneficiari</p>	<p>Responsabile I Settore</p>
<p><b>Accesso e fruizione a servizi a domanda individuale</b></p>	<p>a. Mancata applicazione di leggi e regolamenti</p> <p>b. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti rispetto ad altri.</p> <p>c. Errata formazione della graduatoria dei fruitori</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Corretta applicazione delle tariffe per i servizi a domanda individuale</p> <p>2. Potenziamento dei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni fornite dai soggetti beneficiari</p> <p>3. Frazionamento della fase procedimentale tra più dipendenti dell'ufficio o rotazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile I Settore</p>

<p><b>Concessione contributo canone di locazione abitazioni</b></p>	<p>a. Mancata applicazione di leggi e regolamenti.                      b. Mancato rispetto dei criteri predeterminati dalla legge regionale e dal regolamento comunale per l'erogazione dei contributi;                      c. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell' accesso a contribuzioni e/o agevolazioni.                      d. Richiesta e/o accettazione impropria di utilità al fine di ottenere omissioni di controllo e corsie preferenziali nella concessione di contributi</p>	<p>Alto</p>	<p>1. Corretta applicazione delle tariffe per i servizi a domanda individuale                      2. Potenziamento dei controlli sulla veridicità delle dichiarazioni fornite dai soggetti beneficiari                      3. Frazionamento della fase procedimentale tra più dipendenti dell'ufficio o rotazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile I Settore</p>
---	--	-------------	---	-------------------------------

**AREA DI RISCHIO 6: GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO**

<p><b>Mappatura attività-fasi – azioni</b></p>	<p><b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b></p>		<p><b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b></p>	
	<p><b>Descrizione Comportamento a rischio</b></p>	<p><b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b></p>	<p><b>Misure di prevenzione</b></p>	<p><b>Incaricato dell'applicazione della misura</b></p>

<b>Accertamento entrate tributarie</b>	a. Agevolazione verso soggetti che non hanno i requisiti	Medio	1. Potenziamento verifiche a campione	Responsabile II Settore
<b>Verifica contabile e visto di esecutività atti di liquidazione</b>	a. Mancato rispetto della cronologia dei lavori provocando favoritismi e disparità di trattamento tra i creditori	Medio	1. Obbligo di rispetto dell'ordine cronologico	Responsabile II Settore
<b>Emissione mandati di pagamento</b>	a. Mancato rispetto della cronologia dei pagamenti provocando favoritismi e disparità di trattamento tra i creditori	Medio	1. Obbligo di rispetto dell'ordine cronologico	Responsabile II Settore
<b>Affitti passivi per locazione immobili</b>	a. Uso improprio o distorto della discrezionalità b. Errata determinazione del canone	Medio	1. Obbligo di acquisizione valutazione/ stima del bene 2. Utilizzo stime effettuate da enti terzi	Responsabile III Settore
<b>Affitti attivi per locazione edifici comunali</b>	a. Mancanza di trasparenza nella procedura di assegnazione b. Errata stima di valutazione del canone	Medio	1. Pubblicazione del bando 2. Utilizzo stime effettuate da enti terzi	Responsabile III Settore
<b>Comodati d'uso gratuiti</b>	a. Uso improprio o distorto della discrezionalità	Medio	1. Pubblicazione del bando	Responsabile III Settore

<p><b>Concessione beni immobili- impianti sportivi- loculi cimiteriali</b></p>	<p>a. Uso improprio o distorto della discrezionalità</p>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pubblicazione del bando di concessione</li> <li>2. Puntuale applicazione delle norme regolamentari</li> <li>3. Adozione regolamento per impianti sportivi</li> </ol>	<p>Responsabile III Settore</p>
<p><b>Concessione in uso occasionale e temporaneo di sale, impianti e ambienti comunali</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Uso improprio o distorto della discrezionalità</li> <li>b. Elusione delle procedure di svolgimento delle attività di controllo</li> </ol>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Introduzione schemi tipo atti e standardizzazione dei procedimenti</li> <li>2. Applicazione delle tariffe per i servizi a domanda individuali</li> <li>3. Adozione di regolamento</li> </ol>	<p>Responsabile III Settore</p>
<p><b>Alienazione patrimonio immobiliare</b></p>	<p>a. Mancanza di trasparenza nella procedura di assegnazione</p>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pubblicazione del bando</li> <li>2. Puntuale applicazione delle norme regolamentari</li> </ol>	<p>Responsabile III Settore</p>
<p><b>Espletamento procedure espropriative, con particolare riguardo alla determinazione dell'indennità di esproprio</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Errata determinazione del prezzo di esproprio</li> <li>b. Rilevazione di notizie riservate/ violazione del segreto d'ufficio</li> </ol>	<p>Alto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utilizzo stime effettuate da enti terzi</li> <li>2. Rispetto delle norme del codice di comportamento</li> </ol>	<p>Responsabile III Settore</p>

<b>Accordi bonari nell'ambito della procedura di esproprio</b>	a. Pilotamento di procedura/ attività ai fini della concessione di privilegi/favori	Alto	1. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria o rotazione assegnazione delle pratiche e dei procedimenti	Responsabile III Settore
--	---	------	---	--------------------------

<b>AREA DI RISCHIO 7: GOVERNO DEL TERRITORIO – PIANIFICAZIONE URBANISTICA - PAESAGGIO - AMBIENTE</b>				
<b>Mappatura attività-fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Redazione del Piano Urbanistico Generale, piani attuativi e particolareggiati, varianti urbanistiche</b>	a. Approvazione di strumenti di pianificazione e/ o di varianti urbanistiche comprensivi di particolari interessi privati a favore di soggetti diversi. b. Disomogeneità di trattamento non finalizzata alla miglior cura dell'interesse pubblico.	Alto	1. Verifica della corretta applicazione della normativa di riferimento. 2. Potenziamento del controllo delle pratiche di ambito urbanistico	Responsabile III Settore

<b>AREA DI RISCHIO 8: GESTIONE RIFIUTI</b>				
<b>Mappatura attività-fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Individuazione impianti di trattamento e recupero frazioni secche derivanti da raccolta differenziata (carta, plastica, vetro, ingombranti, RAEE)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pilotamento di procedura/ attività ai fini della concessione di privilegi/favori</li> <li>b. Uso improprio o distorto della discrezionalità</li> <li>c. Mancato rispetto della normativa in materia</li> </ul>	Basso	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Puntuale rispetto del Codice dei Contratti per tutti gli affidamenti</li> <li>2. Rispetto della clausola di maggior percorrenza a carico dell'Ente per il trasporto oltre i 200 km andata e 200 km ritorno dall'impianto di conferimento prevista negli atti di gara.</li> </ul>	Responsabile V Settore

<b>AREA DI RISCHIO 9: ATTIVITA' PRODUTTIVE – SERVIZI INFORMATICI</b>				
<b>Mappatura attività-fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Gestione pratica scia per pubblico spettacolo e piccolo intrattenimento</b>	a. Pilotamento di procedura/ attività ai fini della concessione di privilegi/favori	Medio	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria</li> <li>2. Assegnazione secondo ordine cronologico di arrivo delle pratiche</li> </ol>	Responsabile III Settore
<b>Autorizzazioni sanitarie</b>	a. Pilotamento di procedura/ attività ai fini della concessione di privilegi/favori	Medio	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria</li> <li>2. Assegnazione secondo ordine cronologico di arrivo delle pratiche</li> </ol>	Responsabile V Settore
<b>Sistema informatico</b>	a. Non rispetto dei requisiti di sicurezza e di salvaguardia dell'integrità dei dati	Basso	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presenza DPO e gestore della rete esterno</li> </ol>	Responsabile I Settore

<b>AREA DI RISCHIO 10: CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI</b>				
<b>Mappatura attività-fasi – azioni</b>	<b>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo</b>		<b>Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC</b>	
	<b>Descrizione Comportamento a rischio</b>	<b>Valutazione del rischio RISULTATO (impatto x probabilità)</b>	<b>Misure di prevenzione</b>	<b>Incaricato dell'applicazione della misura</b>
<b>Ispezioni; controlli; verifiche, irrogazioni di sanzioni pecuniarie e/o altra natura</b>	<p>a. Sussistenza di situazioni di conflitto di interesse in capo al soggetto accertatore e/o al responsabile del procedimento.</p> <p>b. Difformità rispetto alle procedure relative all'attività di vigilanza, controllo ed ispezione.</p> <p>c. Omissione e/o esercizio di discrezionalità e/o parzialità nello svolgimento delle attività di verifica consentendo ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi e/o alle prescrizioni /sanzioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi.</p> <p>d. Comportamenti volti a evitare, in presenza di violazioni da sanzionare, la comminazione della sanzione.</p>	Medio	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Redazione atti e /o provvedimenti previsti dalle vigenti disposizioni</li> <li>2. Astensione dall'esercizio delle funzioni</li> <li>3. Rispetto dell'iter procedimentale</li> </ol>	Responsabile I Settore

	e. Interferenze esterne da parte dei soggetti coinvolti nei procedimenti volte a scongiurare l'ipotesi di avvio del procedimento sanzionatorio, applicazione delle sanzioni o a ottenere riduzioni.			
<b>Verifiche urbanistiche</b>	<p>a. Sussistenza di situazioni di conflitto di interesse in capo al soggetto accertatore e/o al responsabile del procedimento.</p> <p>b. Difformità rispetto alle procedure relative all'attività di vigilanza, controllo ed ispezione.</p> <p>c. Omissione e/o esercizio di discrezionalità e/o parzialità nello svolgimento delle attività di verifica consentendo ai destinatari oggetto dei controlli di sottrarsi ai medesimi alle prescrizioni derivanti con conseguenti indebiti vantaggi.</p> <p>d. Comportamenti volti a evitare, in presenza di violazioni, la comunicazione dell'illecito agli organi preposti (Procura della Repubblica e UTC).</p> <p>e. Interferenze esterne da parte dei soggetti coinvolti nel procedimento volte a scongiurare l'ipotesi di avvio dello stesso (Procura della Repubblica e UTC).</p>	Alto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Redazione atti e /o provvedimenti previsti dalle vigenti disposizioni</li> <li>2. Astensione dall'esercizio delle funzioni</li> <li>3. Rispetto dell'iter procedimentale</li> </ol>	Responsabile III Settore

**AREA DI RISCHIO 11: AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO**

Mappatura attività-fasi – azioni	Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo		Elenco misure individuate a seguito della ricognizione operata da ciascun Direttore di concerto con l'RPC	
	Descrizione Comportamento a rischio	Valutazione del rischio <b>RISULTATO</b> (impatto x probabilità)	Misure di prevenzione	Incaricato dell'applicazione della misura
<b>Affidamento incarichi legali esterni</b>	a. Sussistenza di situazioni di conflitto di interesse in capo ai soggetti coinvolti nel procedimento. b. Mancato rispetto del criterio della rotazione nell'affidamento dell'incarico c. Interferenze esterne da parte di soggetti coinvolti nei procedimenti.	Medio	1. Astensione dall'esercizio delle funzioni 2. Obbligo del rispetto del principio della rotazione nella nomina dei legali 3. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria o rotazione assegnazione delle pratiche e dei procedimenti 4. Puntuale rispetto del regolamento comunale	Responsabile I Settore

<p><b>Istruttoria parcelle avvocati</b></p>	<p>a. Sussistenza di situazioni di conflitto di interesse in capo ai soggetti coinvolti nel procedimento</p> <p>b. Mancata verifica dei presupposti finalizzati alla liquidazione del compenso e della misura dello stesso in proporzione all'attività espletata</p>	<p>Medio</p>	<p>4. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria o rotazione assegnazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile I Settore</p>
<p><b>Risoluzione delle controversie per via extragiudiziale</b></p>	<p>a. Mancato esercizio del diritto di difesa dell'Ente</p> <p>b. Condizionamenti nelle decisioni inerenti le procedure transattive e di accordo bonario.</p> <p>c. Gestione non rispondente all'interesse dell'Amministrazione volta a favorire la controparte</p> <p>d. Rischio di applicazione distorta di metodi di risoluzione extragiudiziale per riconoscere alla controparte richieste economiche e compensi non dovuti</p>	<p>Medio</p>	<p>1. Potenziamento attività di controllo</p> <p>2. Frazionamento tra più dipendenti dell'istruttoria o rotazione assegnazione delle pratiche e dei procedimenti</p>	<p>Responsabile I Settore</p>