



Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027





Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027

PREMESSA**Premessa****L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE E DEGLI OBIETTIVI**

Il Programma di Mandato del Sindaco contiene gli indirizzi per guidare il cambiamento nell'ente ed orientare la struttura a perseguire gli obiettivi strategici di lungo periodo (5 anni) e le azioni contenute nel documento, individuandone le responsabilità.

LA PROGRAMMAZIONE GENERALE**- LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO**

Previste dall'art. 46, comma 3 del D.Lgs. 267/2000 e dall'art. 14 nello Statuto del Comune di Lecco.

Esaminate dal Consiglio Comunale (C.C. n. 55 del 21/12/2020) all'inizio del mandato amministrativo, delineano il programma elettorale del Sindaco.

- DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Art. 170 del D.Lgs. 267/2000.

Il DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato. E' lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente locale e consente di fronteggiare, in modo permanente, sistematico e unitario, le discontinuità ambientali e organizzative.

L'attuazione dei progetti dell'Amministrazione Comunale avviene attraverso l'articolazione di obiettivi nel Piano Integrato di attività e organizzazione. Il documento è stato approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 23 del 15.02.2024 e successivamente modificato.





Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027

Indice

Area	Obiettivo Gestionale
<u>AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO</u>	<u>OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE</u> <u>OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE</u> <u>OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO</u> <u>OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE</u> <u>OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE</u> <u>OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u> <u>OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u> <u>OBB.008 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u>
<u>AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI</u>	<u>OBB.001 - SVILUPPARE LA CONTABILITA' ANALITICA ED ECONOMICO PATRIMONIALE</u> <u>OBB.002 - MIGLIORARE L'EQUITA' FISCALE E CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI</u> <u>OBB.003 - EFFICACIA INFORMATIVA</u> <u>OBB.004 - ANALISI RESIDUI ATTIVI</u> <u>OBB.005 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u> <u>OBB.006 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u> <u>OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u>
<u>AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI</u>	<u>OBB.001 - CENTRALIZZARE LE PROCEDURE DI GARA</u> <u>OBB.002 - MANUALE DI IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO</u> <u>OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI IN ENTRATA</u> <u>OBB.004 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u> <u>OBB.005 - EFFICIENZA EF EFFICACIA DEI SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI</u> <u>OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE</u> <u>OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u> <u>OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA</u> <u>OBB.009 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u> <u>OBB.010 - ACCESSO DIGITALE AI SERVIZI DELLO STATO CIVILE</u>





Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027

Indice

Area Obiettivo Gestionale

<p><u>AREA 4 - POLITICHE SOCIALI PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT</u></p>	<p><u>OBB.001 - DEFINIZIONE DI PERCORSI DI INCLUSIONE E DI INTEGRAZIONE SOCIALE DIFFUSA</u> <u>OBB.002 - INTERVENTI PER L'ABITARE: SERVIZIO DI HOUSING FIRST</u> <u>OBB.003 - NUOVO MODELLO DEL SERVIZIO SEGRETARIATO SOCIALE</u> <u>OBB.004 - LINEE GUIDA AD USO DEGLI OPERATORI DEL SERVIZIO SOCIALE DI BASE PER I MINORI E I LORO LEGAMI FAMILIARI</u> <u>OBB.005 - ABITARE IL TERRITORIO</u> <u>OBB.006 - PROGETTI DI AUTONOMIA ECONOMICA</u> <u>OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE</u> <u>OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'</u> <u>OBB.009 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u> <u>OBB.010 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u> <u>OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u></p>
<p><u>AREA 5 - CULTURA E TURISMO</u></p>	<p><u>OBB.001 - PROTAGONISMO GIOVANILE</u> <u>OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA</u> <u>OBB.003 - LECCO FESTIVAL JAZZ: SONORITA' SENZA CONFINI</u> <u>OBB.004 - PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI UTILIZZO SPAZI DELLA PICCOLA</u> <u>OBB.005 - SERVIZI BIBLIOTECARI - (PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - VALORIZZAZIONE AUSILIOTECA BIBLIOTECA NO LIMITS</u> <u>OBB.006 - REALIZZAZIONE DELLE "GRANDI MOSTRE" A PALAZZO DELLE PAURE</u> <u>OBB.008 - RASSEGNA "VOLT E STORIE": RITRATTI DI LECCHESI ILLUSTRI DA LECCO AL MONDO</u> <u>OBB.009 - STUDIO NUOVO MODELLO DI GESTIONE TEATRO ED EVENTI CULTURALI</u> <u>OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u></p>





Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027

Indice

Area Obiettivo Gestionale

Area	Obiettivo Gestionale
<u>AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO</u>	<u>OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U. POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNRR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)</u>
	<u>OBB.004 - SMART BINS -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)</u>
	<u>OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)</u>
	<u>OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-I1.1(CUP D15E22000160006)</u>
	<u>OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" ((CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>
	<u>OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)</u>
	<u>OBB.010 - ISOLE INTERRATE - PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)</u>
	<u>OBB.011 - ELETTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4</u>
	<u>OBB.012 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DEL RIUSO -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F22001050005)</u>
	<u>OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)</u>
	<u>OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)</u>
	<u>OBB.015 - ADEGUAMENTO SVINCOLO LOC. BIONE - ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE-PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9</u>
	<u>OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</u>
	<u>OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE</u>
	<u>OBB.018 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u>
	<u>OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT</u>
	<u>OBB.020 - REDAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE</u>
	<u>OBB.021 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u>
	<u>OBB.022 - ACCORDI QUADRO: FABBRICATI, STRADE, VERDE E SEGNALETICA</u>





Obiettivi gestionali 2025 - 2026 - 2027

Indice

Area	Obiettivo Gestionale
------	----------------------

<u>AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO</u>	<u>OBB.023 - CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI IN TUTTA LA CITTA'</u> <u>OBB.024 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO</u> <u>ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>
---------------------------------------	---

<u>SG - SEGRETARIO GENERALE</u>	<u>OBB.001 - SVILUPPARE IL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI</u> <u>OBB.002 - POTENZIARE L'ACCOUNTABILITY</u> <u>OBB.003 - ASSICURARE LA CRESCITA E LO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE</u> <u>OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI</u> <u>OBB.005 - ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO PAGHE</u> <u>OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO</u> <u>OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO</u> <u>ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u> <u>OBB.008 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PNRR)</u> <u>OBB.009 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI</u> <u>OBB.010 - SVILUPPO E GESTIONE DI PROGETTI EUROPEI, NAZIONALI, REGIONALI O LOCALI</u> <u>OBB.011 - PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE LOCALE, REGIONALE, NAZIONALE E</u> <u>INTERNAZIONALE</u> <u>OBB.012 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE</u>
---------------------------------	--





Area	AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO	Responsabile	DIOGUARDI LUCIO	
Obiettivo Gestionale	OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE			
Peso Area	5	Data inizio	01/01/2023	Data fine
				31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	45	
01.02 - PROTEZIONE CIVILE				
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	<i>Promozione della partecipazione a progetti che coinvolgano il Gruppo comunale di volontari coordinati dal Servizio Protezione civile e gli Istituti scolastici della città e siano di spunto per diffondere le informazioni e le buone pratiche in tema di Protezione civile, al fine di informare la popolazione e diffondere la cultura di Protezione Civile. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.</i>			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
Obiettivo Operativo	Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico			
Stakeholder	Istituzioni scolastiche , Studenti , Insegnanti , Cittadini			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											
002 - Realizzazione di attività pratiche	Realizzazione di attività pratiche	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											
002 - Realizzazione di attività pratiche	Realizzazione di attività pratiche	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Diffusione cultura di protezione civile	Realizzazione incontri di formazione	50	■											




Obiettivo Gestionale OBB.001 - PREVENIRE LE EMERGENZE
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

Peso Servizio

45

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027
Descrizione attività

002 - Realizzazione di attività pratiche

Output atteso

Realizzazione di attività pratiche

Peso

50

Gen
Feb
Mar
Apr
Mag
Giu
Lug
Ago
Set
Ott
Nov
Dic
Output (verifica date)
Tipo Indicatore
Indicatore
Fonte
Udm
Peso
Valori Previsti
2025
2026
2027

Indicatore di Performance

Customer satisfaction studenti (%) >=

Num2D

100

83.00

85.00

87.00

Obiettivo Gestionale OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/05/2022

31/12/2027

Servizio

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

Peso Servizio

45

Tipo

Mantenimento/Consolidamento (Area)

Descrizione estesa obiettivo

Nell'ambito della revisione delle procedure operative inserite nel Piano di emergenza Comunale, si intende procedere alla illustrazione delle stesse al personale del Comando Polizia Locale e all'applicazione pratica, mediante simulazione, di scenario emergenziale con il coinvolgimento del servizio Protezione civile, Gruppo comunale volontari Protezione civile Comando PL.

L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.

Vision

LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico

Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

Obiettivo Operativo

Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico

Stakeholder

Cittadini



**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - GESTIRE LE EMERGENZE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/05/2022

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

45

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del Personale PL in merito alle nuove procedure operative Piano emergenza comunale	Almeno due incontri formativi/informativi con il Comando PL	50												
002 - Simulazione scenario emergenziale (simulazione/esercitazione per posti di comando) con il coinvolgimento Polizia Locale e Gruppo comunale volontari ProCiv	Verbale debriefing a seguito di simulazione con allegato documento di impianto	50												




Obiettivo Gestionale **OBB.003 - SICUREZZA STRADALE E CONTROLLO DEL TERRITORIO**

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/04/2022

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione interna del personale e pianificazione servizi di controllo	File riepilogativo servizi di polizia stradale per controllo autotrasporto	50												
002 - Controllo attività di polizia amministrativa e annonaria	Report	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione interna del personale e pianificazione servizi di controllo	File riepilogativo servizi di polizia stradale per controllo autotrasporto	50												
002 - Controllo attività di polizia amministrativa e annonaria	Report	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione interna del personale e pianificazione servizi di controllo	File riepilogativo servizi di polizia stradale per controllo autotrasporto	50												
002 - Controllo attività di polizia amministrativa e annonaria	Report	50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. di mezzi pesanti, trasporto merci pericolose e trasporto professionale di persone oggetto di controllo >=		Num2D	50	55,00	60,00	60,00
	N. controlli mensili su attività produttive >=		Num2D	50	12,00	12,00	15,00



**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/03/2022

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Il Comando Polizia Locale riprenderà, dopo anni di assenza, a svolgere nelle scuole primarie attività di educazione stradale, in particolare partecipando attivamente alla seconda edizione del "Festival della sostenibilità" che si svolgerà a Lecco il 14 maggio 2022 e con incontri teorici e pratici per gli studenti del terzo e quinto anno, anche in collaborazione con FIAB Lecco - Ciclabile.*
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Aumento sicurezza percepita**Obiettivo Operativo** Monitoraggio, vigilanza stradale**Stakeholder** Studenti , Insegnanti , Associazioni , Famiglie**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni	Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni	Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB	100												




Obiettivo Gestionale OBB.004 - PROMUOVERE LA SICUREZZA STRADALE

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/03/2022

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione didattica e svolgimento lezioni	Report incontri di educazione stradale presso le scuole primarie in collaborazione con FIAB	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. di incontri con somministrazione questionario di gradimento		Num2D	20	6,00	6,00	12,00
	Customer satisfaction alunni (%) >=	Classificazione - fascicolo	Num2D	40	90,00	95,00	95,00
	Customer satisfaction insegnanti (%) >=		Num2D	40	90,00	95,00	95,00

Obiettivo Gestionale OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/02/2022

31/12/2025

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Il Comando di Polizia Locale di Lecco assumerà il ruolo di capofila per lo svolgimento e monitoraggio del progetto di sicurezza urbana integrata "Stazioni sicure" coordinato dalla Prefettura e finanziato da Regione Lombardia, con il coinvolgimento di 24 Comandi/Servizi di PL. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Aumento sicurezza percepita

**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - SERVIZI SOVRACOMUNALI DI POLIZIA LOCALE

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/02/2022

31/12/2025

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

25

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)**Obiettivo Operativo** Potenziamento controlli e pattuglie**Stakeholder** Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Predisposizione Progetto sicurezza urbana sovracomunale "Stazioni sicure" in coordinamento con i Comandanti comuni aderenti	Progetto sicurezza urbana sovracomunale "Stazioni sicure"	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Numero servizi mensili >=	Escluso mese di rendicontazione	Num2D	50	4,00		
	Numero posti controllo mensili in area stazione >=	Escluso mese di rendicontazione	Num2D	50	8,00		

Obiettivo Gestionale OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

Peso Servizio

0

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

Peso Servizio

0

0

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tempo medio di ritardo dei pagamenti come calcolato nella Piattaforma per i Crediti Commerciali (<=)		Num2D	100	0,00	0,00	0,00




Obiettivo Gestionale OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

0

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

0

Peso Servizio**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Trasversale)
Obiettivo Gestionale OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

0

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

0

Peso Servizio**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *La formazione deve contribuire a rafforzare, diversificare e ampliare le competenze, le conoscenze e le abilità dei dipendenti. Deve essere quindi considerata come un catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Dipendenti
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025
Descrizione attività

001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area

Output atteso

File riepilogativo della formazione per singolo dipendente

Peso

100

Gen**Feb****Mar****Apr****Mag****Giu****Lug****Ago****Set****Ott****Nov****Dic**



Obiettivo Gestionale	<u>OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio		Peso Servizio	
01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE		0	
01.02 - PROTEZIONE CIVILE		0	

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	[Yellow bar]											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>



**Obiettivo Gestionale** OBB.008 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

10

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

10

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Dipendenti , Uffici comunali

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											




Obiettivo Gestionale **OBB.008 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI**
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

01.02 - PROTEZIONE CIVILE

10

01.01 - CORPO DI POLIZIA LOCALE

10

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00





Area	AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI	Responsabile	CRIPPA NADIA	
Obiettivo Gestionale	<u>OBB.001 - SVILUPPARE LA CONTABILITA' ANALITICA ED ECONOMICO PATRIMONIALE</u>			
Peso Area	20	Data inizio	01/01/2025	Data fine 31/12/2026
Servizio		Peso Servizio		
02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'		40		
02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE		40		
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	<i>In seguito alla riforma 1.15 del PNRR le Amministrazioni Pubbliche dovranno adottare un sistema basato su Accrual al fine di perseguire e nello sviluppo del controllo di gestione assegnazione dei capitoli di spesa ai centri di costo. Con atto della RGS il Comune è stato stato identificato "ente pilota" e occorre pertanto procedere alle attività relative alla sperimentazione. L'obiettivo sarà realizzato con l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'Ente.</i>			
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
Obiettivo Strategico	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali			
Obiettivo Operativo	Soluzioni digitalizzazione PA			
Stakeholder	Dipendenti , Uffici comunali			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione operatori tramite webinar Mef	Attestazioni formazione >= 50	30	■											
002 - A seguito dell'aggiornamento e classificazione dei centri di costo assegnazione dei capitoli di spesa a tali centri e definizione del processo di trasferimento dei dati contabili al software deputato al controllo di gestione	Report attività svolta	70	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - A seguito dell'aggiornamento e classificazione dei centri di costo assegnazione dei capitoli di spesa a tali centri e definizione del processo di trasferimento dei dati contabili al software deputato al controllo di gestione	Report attività svolta	70	■											




Obiettivo Gestionale OBB.001 - SVILUPPARE LA CONTABILITA' ANALITICA ED ECONOMICO PATRIMONIALE

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

Peso Servizio

40

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Output (verifica date)**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Formazione operatori		S/N	20	Si		
	Tasso di assegnazione dei capitoli di spesa ai centri di costo (%)	N. capitoli assegnati ai centri di costi/N. totale dei capitoli	Num2D	80	50,00	100,00	

Obiettivo Gestionale OBB.002 - MIGLIORARE L'EQUITA' FISCALE E CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

Peso Servizio

90

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Attività di bonifica delle banche dati con conseguente emissione di avvisi di accertamento. L'obiettivo sarà realizzato con l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'Ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Contribuenti


Obiettivo Gestionale OBB.002 - MIGLIORARE L'EQUITA' FISCALE E CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

Peso Servizio

90

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Bonifica delle banche dati	File riepilogativo	20												
002 - Emissione di avvisi di accertamento IMU, imposta soggiorno e TARI	Importo accertamenti >= 1.000.000	50												
003 - Emissione di avvisi di accertamento TARI per omesse dichiarazioni	N. avvisi di accertamento >= 150	30												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Bonifica delle banche dati	File riepilogativo	20												
002 - Emissione di avvisi di accertamento IMU, imposta soggiorno e TARI	Importo accertamenti >= 1.000.000	50												
003 - Emissione di avvisi di accertamento TARI per omesse dichiarazioni	N. avvisi di accertamento >= 150	30												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Bonifica delle banche dati	File riepilogativo	20												
002 - Emissione di avvisi di accertamento IMU, imposta soggiorno e TARI	Importo accertamenti >= 1.000.000	50												
003 - Emissione di avvisi di accertamento TARI per omesse dichiarazioni	N. avvisi di accertamento >= 150	30												




Obiettivo Gestionale OBB.002 - MIGLIORARE L'EQUITA' FISCALE E CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

Peso Servizio

90

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Output (verifica date)**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. annullamenti e rettifiche di avvisi di accertamento emessi dal Servizio Tributi / N. accertamenti emessi <= (%)		Num2D	50	15,00	13,00	10,00
	N. controlli / N. dei contribuenti (riferimento tutti Tributi) >= (%)		Num2D	50	60,00	70,00	80,00

Obiettivo Gestionale OBB.003 - EFFICACIA INFORMATIVA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

Peso Servizio

25

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

25

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Si intende monitorare costantemente l'andamento di impegni/accertamenti rispetto agli stanziamenti assestati del bilancio di previsione. Si pone inoltre l'obiettivo di monitorare anche i tempi di pagamento delle fatture scadute. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Amministratori , Uffici comunali , Organi istituzionali , Funzionari


Obiettivo Gestionale OBB.003 - EFFICACIA INFORMATIVA
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

25

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

25

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Invio di informazioni ai Dirigenti e Assessori relative alle disponibilità di bilancio	N. report e comunicazioni >= 4	50	[Yellow bar]											
002 - Invio di informazioni ai Dirigenti fatture scadute e non pagate (gennaio - dicembre)	N. report e comunicazioni >= 4	50	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Invio di informazioni ai Dirigenti e Assessori relative alle disponibilità di bilancio	N. report e comunicazioni >= 4	50	[Yellow bar]											
002 - Invio di informazioni ai Dirigenti fatture scadute e non pagate (gennaio - dicembre)	N. report e comunicazioni >= 4	50	[Yellow bar]											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction Dirigenti (%) >=		Num2D	50	80,00	90,00	
	Customer satisfaction Assessori (%) >=		Num2D	50	80,00	90,00	



**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - ANALISI RESIDUI ATTIVI

Peso Area	20	Data inizio	01/01/2022	Data fine	31/12/2027
Servizio		Peso Servizio			
02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE		25			
02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'		25			
Tipo	Mantenimento/Consolidamento (Trasversale)				
Descrizione estesa obiettivo	<i>Si intende analizzare nel dettaglio e in modo approfondito i residui attivi presenti a bilancio al fine di adottare eventuali strategie di accelerazione della riscossione. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>				
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro				
Obiettivo Strategico	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali				
Obiettivo Operativo	Soluzioni digitalizzazione PA				
Stakeholder	Uffici comunali , Funzionari				

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Invio ai Dirigenti dei residui attivi di competenza mantenuti in sede di rendiconto di gestione di competenza	Prospetto con residui di entrata e lettera ai Dirigenti	30	■											
002 - Acquisizione relazioni da parte degli uffici	Raccolta relazioni dalle Aree	30	■											
003 - Relazione da trasmettere alla Giunta Comunale e all'Organo di Revisione Economico Finanziario	Informativa di Giunta	40	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Invio ai Dirigenti dei residui attivi di competenza mantenuti in sede di rendiconto di gestione di competenza	Prospetto con residui di entrata e lettera ai Dirigenti	30	■											
002 - Acquisizione relazioni da parte degli uffici	Raccolta relazioni dalle Aree	30	■											
003 - Relazione da trasmettere alla Giunta Comunale e all'Organo di Revisione Economico Finanziario	Informativa di Giunta	40	■											




Obiettivo Gestionale OBB.004 - ANALISI RESIDUI ATTIVI
Peso Area 20

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

25

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

25

Peso Servizio
Tipo Manutenimento/Consolidamento (Trasversale)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Invio ai Dirigenti dei residui attivi di competenza mantenuti in sede di rendiconto di gestione di competenza	Prospetto con residui di entrata e lettera ai Dirigenti	30												
002 - Acquisizione relazioni da parte degli uffici	Raccolta relazioni dalle Aree	30												
003 - Relazione da trasmettere alla Giunta Comunale e all'Organo di Revisione Economico Finanziario	Informativa di Giunta	40												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Variazione in riduzione in misura non inferiore al 5%		Num2D	50	6,00	6,00	6,00
	Tasso di riscossione dei residui attivi di parte corrente alla data del 31.12.2023 (%)		Num2D	50	15,00	8,00	7,00

Obiettivo Gestionale OBB.005 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

0

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

0

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)


**Obiettivo Gestionale** OBB.005 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

Peso Servizio

0

0

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tempo medio di ritardo dei pagamenti come calcolato nella Piattaforma per i Crediti Commerciali (<=)		Num2D	100	0,00	0,00	0,00




Obiettivo Gestionale OBB.005 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area	10	Data inizio	Data fine
		01/01/2024	31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	
02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'		0	
02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'		0	
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		

Obiettivo Gestionale OBB.006 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE

Peso Area	10	Data inizio	Data fine
		01/01/2025	31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	
02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'		0	
02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE		0	
02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'		0	
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)		

Descrizione estesa obiettivo *La formazione deve contribuire a rafforzare, diversificare e ampliare le competenze, le conoscenze e le abilità dei dipendenti. Deve essere quindi considerata come un catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali
Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA
Stakeholder Dipendenti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												




Obiettivo Gestionale OBB.006 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

Peso Servizio

0

0

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>



**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

10

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

10

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Dipendenti , Uffici comunali**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											




Obiettivo Gestionale OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

02.01 - PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - CENTRALE DI PROGRAMMAZIONE

02.03 - TRIBUTI E FISCALITA'

02.02 - SERVIZIO CONTABILITA'

Peso Servizio

10

10

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00





Area	AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI	Responsabile	GEROSA FRANCA	
Obiettivo Gestionale	OBB.001 - CENTRALIZZARE LE PROCEDURE DI GARA			
Peso Area	15	Data inizio	01/01/2025	Data fine
				31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	95	
	03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI			
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	Si intende progressivamente, considerata la complessità delle procedure dei contratti pubblici, centralizzare le procedure di gara di servizi e forniture in un unico ufficio che possa garantire il necessario livello di specializzazione e correlativa responsabilità. Dopo un primo lavoro di revisione dei documenti in essere, il servizio centrale acquisti, provveditorato, contratti e assicurazioni comincerà a prendere in carico la gestione delle procedure di gara di servizi e forniture. L'obiettivo verrà realizzato con risorse umane e finanziarie interne all'Ente.			
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
Obiettivo Strategico	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali			
Obiettivo Operativo	Soluzioni digitalizzazione PA			
Stakeholder	Uffici comunali , Amministratori , Funzionari			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Structurare un ufficio deputato alla gestione delle procedure di gara	Redigere la disciplina organizzativa per le procedure di gara	20												
002 - Attività di gestione delle gare ed eventuale aggiornamento della modulistica a seguito di nuove normative	Report attività svolta	80												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Attività di gestione delle gare ed eventuale aggiornamento della modulistica a seguito di nuove normative	Report attività svolta	80												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Attività di gestione delle gare ed eventuale aggiornamento della modulistica a seguito di nuove normative	Report attività svolta	80												




Obiettivo Gestionale OBB.001 - CENTRALIZZARE LE PROCEDURE DI GARA

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

Peso Servizio

95

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. elle procedure di gara relative a servizi e forniture gestite e realizzate per conto di altre aree dell'ente >=		Num2D	100	6,00 <i>Gare riferite all'area 4 e 5</i>	15,00 <i>Gare riferite all'area SG, 1, 4 e 5</i>	
	Procedure di gara relative a servizi e forniture gestite e realizzate per conto di altre aree dell'ente (%)		Num2D	100			100,00

Obiettivo Gestionale OBB.002 - MANUALE DI IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

Peso Servizio

25

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *A seguito dell'approvazione del Manuale di immagine coordinata del Comune di Lecco (deliberazione di Giunta Comunale n. 334 del 19/12/2024), si rende ora necessario procedere al monitoraggio della corretta applicazione da parte degli stakeholder interni delle regole contenute e dei format previsti e messi a disposizione. L'obiettivo verrà realizzato con risorse umane e finanziarie interne all'Ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Organi istituzionali , Uffici comunali , Dipendenti , Cittadini




Obiettivo Gestionale OBB.002 - MANUALE DI IMMAGINE COORDINATA DEL COMUNE DI LECCO

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

25

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio corretto utilizzo da parte degli uffici del manuale immagine coordinata	Report annuali >= 4	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio corretto utilizzo da parte degli uffici del manuale immagine coordinata	Report annuali >= 4	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio corretto utilizzo da parte degli uffici del manuale immagine coordinata	Report annuali >= 4	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Conformità campione di 100 documenti (%) Commento Valore Prev. 31/12/2025	Campione casuale composto da: a) mail indirizzate a @segreteria.comunicazione (n. 40), b) lettere protocollate in uscita (n. 30), c) bandi e avvisi di concorso (n. 2), d) bandi e avvisi di gara (n. 8), e) provvedimenti amministrativi (n. 10), f) contratti e concessioni (n. 9), g) regolamenti di nuova adozione (n. 1).	Num2D	100	80,00	90,00	100,00

Obiettivo Gestionale OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI IN ENTRATA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - AUTOMAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI IN ENTRATA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

Peso Servizio

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Descrizione estesa obiettivo** *Implementazione dei flussi in entrata con processo di assegnazione automatico. Per la realizzazione dell'obiettivo verranno utilizzate risorse umane e finanziarie interne all'ente.***Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali , Dipendenti , Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Implementazione della protocollazione e registrazione automatica	Report	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Implementazione della protocollazione e registrazione automatica	Report	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Implementazione della protocollazione e registrazione automatica	Report	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso di assegnazione atti in entrata con processo automatico (%) >=		Num2D	100	35,00	40,00	45,00



**Obiettivo Gestionale** **OBB.004 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

Peso Area	10	Data inizio	Data fine
		01/01/2024	31/12/2027

Servizio	Peso Servizio
03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI	0
03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI	0
03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI	0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100												




Obiettivo Gestionale OBB.004 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

0

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

0

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

0

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tempo medio di ritardo dei pagamenti come calcolato nella Piattaforma per i Crediti Commerciali (<=)		Num2D	100	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Gestionale OBB.005 - EFFICIENZA EF EFFICACIA DEI SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

30

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Garantire un servizio efficace ed efficiente all'utenza dei servizi demografici e cimiteriali. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Cittadini




Obiettivo Gestionale	<u>OBB.005 - EFFICIENZA EF EFFICACIA DEI SERVIZI DEMOGRAFICI E CIMITERIALI</u>											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10
------------------	----

Data inizio	01/01/2025
--------------------	------------

Data fine	31/12/2027
------------------	------------

Servizio	03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI
-----------------	--

Peso Servizio	30
----------------------	----

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025												
-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del gradimento dei cittadini sulle attività svolte e rivolte al pubblico	Report attività svolta	100	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026												
-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del gradimento dei cittadini sulle attività svolte e rivolte al pubblico	Report attività svolta	100	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027												
-------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del gradimento dei cittadini sulle attività svolte e rivolte al pubblico	Report attività svolta	100	[Yellow bar]											

Output (verifica date)												
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction utenti servizi demografici (%) >=		Num2D	33	80,00 <i>Anagrafe, stato civile, elettorale</i>	85,00 <i>Anagrafe, stato civile, elettorale</i>	90,00 <i>Anagrafe, stato civile, elettorale</i>
	Customer satisfaction utenti servizi cimiteriali (%) >=		Num2D	33	80,00	85,00	90,00
	Customer satisfaction utenti sportello CIE (%) >=		Num2D	34	80,00	85,00	90,00



**Obiettivo Gestionale** OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

25

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Descrizione estesa obiettivo** *Promozione utilizzo della piattaforma SEND. L'obiettivo prevede l'utilizzo di soluzioni umane e finanziarie interne all'Ente.***Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali , Cittadini , Dipendenti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Individuazione di tutti i servizi attivabili su SEND	Report attivazione SEND per i servizi	30	■											
002 - Incentivazione all'utilizzo della piattaforma notifiche	Report su incontri di formazione e supporto ai servizi interessati Report monitoraggio utilizzo piattaforma nell'Ente	70	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Incentivazione all'utilizzo della piattaforma notifiche	Report su incontri di formazione e supporto ai servizi interessati Report monitoraggio utilizzo piattaforma nell'Ente	70	■											




Obiettivo Gestionale OBB.006 - SERVIZI GENERALI DI NOTIFICAZIONE
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

Peso Servizio

25

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

10

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027
Descrizione attività

002 - Incentivazione all'utilizzo della piattaforma notifiche

Output atteso

 Report su incontri di formazione e supporto ai servizi interessati
 Report monitoraggio utilizzo piattaforma nell'Ente

Peso

70

Gen
Feb
Mar
Apr
Mag
Giu
Lug
Ago
Set
Ott
Nov
Dic
Output (verifica date)
Tipo Indicatore
Indicatore
Fonte
Udm
Peso
Valori Previsti
2025
2026
2027

Indicatore di Performance

Notifiche eseguite mediante la piattaforma/notifiche eseguite dall'ente (%) >=

Num2D

100

50,00

60,00

70,00

% da calcolare sul totale di tutte le notifiche dell'Ente
% da calcolare sul totale di tutte le notifiche dell'Ente
% da calcolare sul totale di tutte le notifiche dell'Ente
Obiettivo Gestionale OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI
Peso Area 15

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

Peso Servizio

40

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

5

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

10

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)




Obiettivo Gestionale **OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI**
Peso Area 15

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

40

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

5

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguire una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita, anche allo scopo di contenere il fabbisogno degli archivi fisici, attraverso un'attività di formazione, presidio e monitoraggio su tutto l'ente. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Dipendenti , Uffici comunali

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (atti nativi digitali - firma elettronica)	Report attività svolta	50	■											
002 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (fascicolazione digitale)	Report attività svolta	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (atti nativi digitali - firma elettronica)	Report attività svolta	50	■											
002 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (fascicolazione digitale)	Report attività svolta	50	■											



**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

40

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

5

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

10

Peso Servizio**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (atti nativi digitali - firma elettronica)	Report attività svolta	50												
002 - Attività di formazione e monitoraggio dell'attività dell'ente con le finalità di rispettare le prescrizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (fascicolazione digitale)	Report attività svolta	50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Atti nativi digitali dell'ente/totale atti dell'ente (%) >=		Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Atti fascicolati dell'ente/totale atti dell'ente (%) >=		Num2D	50	50,00	60,00	70,00

Obiettivo Gestionale OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

30

Peso Servizio**Tipo** Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Gestione nell'anno delle concessioni cimiteriali scadute rispettando i termini per lo svolgimento dell'attività ordinaria con contestuale recupero dei costi delle esumazioni ed estumulazioni.
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*




Obiettivo Gestionale **OBB.008 - SERVIZI CIMITERIALI E DI POLIZIA MORTUARIA**

Peso Area 15

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

Peso Servizio

30

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Miglioramento servizi socio-sanitari territoriali**Obiettivo Operativo** Piano regolatore cimiteriale**Stakeholder** Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività	Report attività svolta	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività	Report attività svolta	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività	Report attività svolta	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. di esumazioni ed estumulazioni eseguite >=		Num2D	100	350,00	350,00	400,00





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.009 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>											
-----------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	Peso Servizio
03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI	0
03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI	0
03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI	0

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

Descrizione estesa obiettivo	<i>La formazione deve contribuire a rafforzare, diversificare e ampliare le competenze, le conoscenze e le abilità dei dipendenti. Deve essere quindi considerata come un catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa.</i>
-------------------------------------	---

Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali
Obiettivo Operativo	Soluzioni digitalizzazione PA
Stakeholder	Dipendenti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											




Obiettivo Gestionale OBB.009 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

0

03.02 - SPORTELLO POLIFUNZIONALE, URP, COMUNICAZIONE E EVENTI ISTITUZIONALI

0

03.03 - CENTRALE ACQUISTI, APPALTI E SERVIZI ASSICURATIVI

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>

Obiettivo Gestionale OBB.010 - ACCESSO DIGITALE AI SERVIZI DELLO STATO CIVILE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo Favorire l'accesso digitale ai servizi di stato civile. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Cittadini , Uffici comunali , Dipendenti , Organi istituzionali




Obiettivo Gestionale OBB.010 - ACCESSO DIGITALE AI SERVIZI DELLO STATO CIVILE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

03.01 - SERVIZI DEMOGRAFICO-STATISTICI E CIMITERIALI

Peso Servizio

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Adesione ad ANSC	Report attività svolta	50	■											
002 - Attività formazione del personale interessato	Attestati di partecipazione	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Attività finalizzate all'operatività su ANSC	Report attività svolta	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Adesione alla piattaforma ANSC		S/N	100	Si		
	Piena operatività su ANSC		Data	100		31/12/2026	





Area	<u>AREA 4 - POLITICHE SOCIALI PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT</u>	Responsabile	PANZERI MARINELLA
-------------	---	---------------------	-------------------

Obiettivo Gestionale	<u>OBB.001 - DEFINIZIONE DI PERCORSI DI INCLUSIONE E DI INTEGRAZIONE SOCIALE DIFFUSA</u>
-----------------------------	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2026
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO	Peso Servizio	98
-----------------	--------------------------------	----------------------	----

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

Descrizione estesa obiettivo *Nell'ambito dello sviluppo del processo partecipativo rivolto alle comunità straniere e riferito alle tematiche condivise con l'Amministrazione Comunale ed al loro coinvolgimento negli spazi di comunità diffusi nei quartieri, si intende progettare un modello che comprenda percorsi di inclusione ed integrazione delle persone nei tessuti sociali della città.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Welfare comunitario e generativo

Obiettivo Operativo Patti collaborazione e cura

Stakeholder Stranieri , Associazioni , Enti del terzo settore

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Condivisione tematiche su cui costruire percorsi di inclusione ed inserimento sociale	Definizione delle tematiche >= 2	50												
002 - Definizione di un processo partecipativo per definire progettualità di inclusione ed inserimento nel tessuto sociale	n. soggetti aderenti >= 3	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Definizione di un processo partecipativo per definire progettualità di inclusione ed inserimento nel tessuto sociale	n. soggetti aderenti >= 3	50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. Soggetti aderenti >=		Num2D	100	3,00		
	Modello partecipativo		S/N	20		Sì	




Obiettivo Gestionale OBB.001 - DEFINIZIONE DI PERCORSI DI INCLUSIONE E DI INTEGRAZIONE SOCIALE DIFFUSA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO

98

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction (%)		Num2D	80		80.00	

Obiettivo Gestionale OBB.002 - INTERVENTI PER L'ABITARE: SERVIZIO DI HOUSING FIRST

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

04.02 - SETTORE AMBITO

98

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Creazione di un sistema di accoglienza per le persone e i nuclei in condizioni di elevata marginalità sociale per le quali si attiva un percorso di autonomia attraverso un progetto personalizzato all'interno delle strutture di accoglienza stesse. Alla soluzione alloggiativa, viene affiancato un progetto personalizzato, volto al superamento dell'emergenza, con l'obiettivo di favorire percorsi di autonomia e rafforzamento delle risorse personali.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Welfare comunitario e generativo

Obiettivo Operativo Estensione servizi di welfare

Stakeholder Destinatari degli interventi del piano di zona , Enti del terzo settore , Cittadini con difficoltà abitative , City Angels , Distretto di Lecco

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Redazione e monitoraggio di progetti individualizzati volti all'attivazione delle risorse del singolo o del nucleo familiare per agevolare la fuoriuscita dal circuito dell'accoglienza	Definizione di progetti personalizzati >= 10	100												



**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - INTERVENTI PER L'ABITARE: SERVIZIO DI HOUSING FIRST

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

04.02 - SETTORE AMBITO

98

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**Descrizione attività**

001 - Redazione e monitoraggio di progetti individualizzati volti all'attivazione delle risorse del singolo o del nucleo familiare per agevolare la fuoriuscita dal circuito dell'accoglienza

Output atteso

Definizione di progetti personalizzati >= 15

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027**Descrizione attività**

001 - Redazione e monitoraggio di progetti individualizzati volti all'attivazione delle risorse del singolo o del nucleo familiare per agevolare la fuoriuscita dal circuito dell'accoglienza

Output atteso

Monitoraggio progetti

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic

Output (verifica date)**Tipo Indicatore****Indicatore****Fonte****Udm****Peso****Valori Previsti**

2025

2026

2027

Indicatore di Performance

N. progetti personalizzati definiti >=

N. soggetti che non usufruiscono più dei servizi di accoglienza >=

Num2D

100

10,00

15,00

Num2D

100

10,00

15,00

Obiettivo Gestionale OBB.003 - NUOVO MODELLO DEL SERVIZIO SEGRETARIATO SOCIALE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

49

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)




Obiettivo Gestionale **OBB.003 - NUOVO MODELLO DEL SERVIZIO SEGRETARIATO SOCIALE**
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

Peso Servizio

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Attivazione di un nuovo modello di Segretariato Sociale che, oltre a rispondere a obiettivi di informazione e orientamento dei cittadini, sviluppi una competenza specifica nel promuovere nelle persone maggiori capacità di autorappresentazione e autogestione dei problemi e delle soluzioni, attivando le proprie risorse e individuandone altre nei contesti di appartenenza e di riferimento, secondo un approccio che valorizza la dimensione del welfare di prossimità nella risposta ai problemi sociali. L'obiettivo è quello di sostenere l'empowerment personale, per favorire maggiore autonomia e responsabilità nelle persone.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Welfare comunitario e generativo

Obiettivo Strategico Miglioramento servizi socio-sanitari territoriali

Obiettivo Operativo Presidi socio sanitari

Nuovi Servizi di welfare

Stakeholder Diversamente abili e loro famiglie , Famiglie , Anziani , Cittadini , Istituzioni scolastiche , Parrocchie , Rappresentanti rioni , Servizi in gestione associata (SAI,SIS, Agenzia Servizi Abitativi) , Enti del terzo settore , Servizi sociosanitari e sanitari (CPS, SERD, ASST, ADI,Ospedale)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Percorso formativo/consulenziale finalizzato all'integrazione di funzioni e conoscenze per definire una metodologia di lavoro fondata sul colloquio di sostegno e sull'attivazione di competenze personali e di contesto	Incontri formativi/consulenziali >= 6	50												
002 - Elaborazione di strumenti di rilevazione/analisi della domanda secondo un approccio capacitante	Report di strumenti di rilevazione/analisi attivati	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiornamento della Mappatura dei dati di accesso per individuare i fattori di rischio rilevabili (sfratti, disagio economico, rischio sociale e relazionale emarginazione) e le possibili strategie di anticipo della risposta da sottoporre all'Amministrazione	Sintesi degli esiti della mappatura e formulazione di un data base quali/quantitativo della domanda	40												
002 - Miglioramento delle competenze del cittadino nell'orientarsi rispetto alle proprie esigenze	Report attività svolta	60												




Obiettivo Gestionale OBB.003 - NUOVO MODELLO DEL SERVIZIO SEGRETARIATO SOCIALE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

Peso Servizio

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiornamento della Mappatura dei dati di accesso per individuare i fattori di rischio rilevabili (sfratti, disagio economico, rischio sociale e relazionale emarginazione) e le possibili strategie di anticipo della risposta da sottoporre all'Amministrazione	Sintesi degli esiti della mappatura e formulazione di un data base quali/quantitativo della domanda	40												
002 - Miglioramento delle competenze del cittadino nell'orientarsi rispetto alle proprie esigenze	Report attività svolta	60												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Riduzione degli interventi da parte dei servizi sociali (%)		Num2D	100		15,00	20,00
	Mappatura degli interventi dei servizi sociali		S/N	100	Si		

Obiettivo Gestionale OBB.004 - LINEE GUIDA AD USO DEGLI OPERATORI DEL SERVIZIO SOCIALE DI BASE PER I MINORI E I LORO LEGAMI FAMILIARI

Peso Area 0

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

Peso Servizio

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Redazione di linee guida per gli operatori del Servizio Sociale di Base per i Minori e i loro Legami Familiari e monitoraggio delle linee guida per gli operatori del Servizio Tutela Minori e dei Legami Familiari (Settore Età Evolutiva e Legami Familiari), al fine di contenere eventuali implicazioni legali per l'Ente e per il personale del Servizio, prevenire il possibile l'acuirsi di alcune situazioni e rendere più efficace ed efficiente il lavoro del Settore.*





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.004 - LINEE GUIDA AD USO DEGLI OPERATORI DEL SERVIZIO SOCIALE DI BASE PER I MINORI E I LORO LEGAMI FAMILIARI</u>			
Peso Area	0	Data inizio	01/01/2025	
		Data fine	31/12/2027	
Servizio	04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI		Peso Servizio	49
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Welfare comunitario e generativo			
Obiettivo Operativo	Estensione servizi di welfare			
Stakeholder	Istituzioni scolastiche , Servizi in gestione associata (SAI,SIS, Agenzia Servizi Abitativi) , Forze dell'ordine , Parrocchie , Servizi sociosanitari e sanitari (CPS, SERD, ASST, ADI,Ospedale)			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Analisi delle aree maggiormente a rischio nel Servizio Sociale di Base per i Minori e i loro Legami Familiari	Documento di sintesi dell'analisi	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Elaborazione delle linee guida per gli operatori del Servizio Sociale di Base per i Minori e i loro Legami Familiari	Report linee guida	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio applicazione delle linee guida	Documento di sintesi del monitoraggio	100	■											




Obiettivo Gestionale OBB.005 - ABITARE IL TERRITORIO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio**Peso Servizio**

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *I Servizi Integrati di Comunità intendono sviluppare un modello d'offerta capace di attivare risorse ed energie delle associazioni, dei cittadini moltiplicando capacità di risposta e di prossimità. A partire dai contesti già attivi si intende sviluppare un'azione di coordinamento, orientamento e riflessione sulle strategie e metodologie che promuovono una reale partecipazione e corresponsabilità dei soggetti/enti/associazioni nella risposta alle fragilità sociali. L'obiettivo è quello di sviluppare la presenza di luoghi/ambienti di riferimento che sviluppino iniziative capaci di inclusione, prossimità e possano diventare luoghi di riferimento e appartenenza sociale, alleggerendo anche le necessità di presa in carico diretta ed esclusiva da parte dei servizi comunali.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo**Obiettivo Operativo** Nuovi Servizi di welfare**Stakeholder** Diversamente abili e loro famiglie , Enti del terzo settore , Anziani , Famiglie , Servizi in gestione associata (SAI,SIS, Agenzia Servizi Abitativi) , Servizi socio-sanitari e sanitari (CPS, SERD, ASST, ADI,Ospedale) , Cittadini , Istituzioni scolastiche , Rappresentanti rioni , Parrocchie**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Collaborazioni stabili con volontari e associazioni	N. incontri >=4	33	■											
002 - Iniziative comunitarie aperte a tutta la cittadinanza	N. iniziative >= 3	33	■											
003 - Realizzazione di accordi formali (patti di collaborazione e cura)	N. patti di collaborazione e cura >= 5	34	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Collaborazioni stabili con volontari e associazioni	N. incontri >=5	33	■											
002 - Iniziative comunitarie aperte a tutta la cittadinanza	N. iniziative >= 5	33	■											




Obiettivo Gestionale OBB.005 - ABITARE IL TERRITORIO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

Peso Servizio

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Output (verifica date)**

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. iniziative, incontri programmati e patti di collaborazione e cura realizzati >=		Num2D	100	12,00	10,00	

Obiettivo Gestionale OBB.006 - PROGETTI DI AUTONOMIA ECONOMICA

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

Peso Servizio

19

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Favorire il sostegno dei progetti di autonomia economica delle donne vittime di violenza mediante processi di consolidamento e sviluppo di interventi territoriali in rete che si sono attivati con le progettazioni dell'ultimo biennio.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Welfare comunitario e generativo**Obiettivo Operativo** Nuovi Servizi di welfare**Stakeholder** Enti del terzo settore , Provincia (Centro impiego) , Donne**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Rafforzare le collaborazioni territoriali in essere con le organizzazioni che rappresentano il mondo del lavoro per sistematizzare buone prassi e percorsi di autonomia	Documento di sintesi	100												




Obiettivo Gestionale OBB.006 - PROGETTI DI AUTONOMIA ECONOMICA

Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

Peso Servizio

19

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026
Descrizione attività

001 - Avvio di percorsi di autonomia che coinvolgono attivamente nuove organizzazioni territoriali

Output atteso

Nuove organizzazioni coinvolte >= 5

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027
Descrizione attività

001 - Promozione delle buone pratiche

Output atteso

Piano di promozione

Peso

100

Gen Feb Mar Apr Mag Giu Lug Ago Set Ott Nov Dic
Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. progetti di autonomia economica per donne vittime di violenza >=		Num2D	100	10,00	10,00	10,00

Obiettivo Gestionale OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE

Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

Peso Servizio

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Nonostante le famiglie siano da sempre coinvolte attivamente nei nostri servizi, si è scelto in questo particolare momento storico di individuare ulteriori passi avanti nel supportare il protagonismo delle stesse e nel sostenere e ampliare le relazioni che possono nascere tra genitori, al fine di mettere in circolo le risorse naturalmente presenti nelle famiglie e di creare un tessuto che possa includere e sostenere le famiglie che vivono una situazione o un periodo di maggiore fragilità. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*



**Obiettivo Gestionale** OBB.007 - PROTAGONISMO E COINVOLGIMENTO DELLE FAMIGLIE

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

49

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù**Obiettivo Operativo** Offerta servizi per la conciliazione**Stakeholder** Famiglie , Enti pubblici e privati , Famiglie con bambini 0-3 anni**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Promuovere occasioni di condivisione e momenti di aiuto	Report attività svolta	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Promuovere occasioni di condivisione e momenti di aiuto	Report attività svolta	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Promuovere occasioni di condivisione e momenti di aiuto	Report attività svolta	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction sull'incremento nella quantità e qualità di occasioni offerte alle famiglie (%) >=		Num2D	100	94,00	97,00	98,00





Obiettivo Gestionale	OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'		
Peso Area	10	Data inizio	Data fine
		01/01/2022	31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	
04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT		79	
Tipo	Mantenimento/Consolidamento (Area)		
Descrizione estesa obiettivo	<i>Sviluppo e potenziamento della relazione tra comune, scuole e territorio a favore del consolidamento di un sistema formativo attento alla qualità, alla pronta adattabilità ai nuovi bisogni di conciliazione dei tempi familiari, al sostegno delle esperienze, alla logica della "Comunità educante". Risorse umane e finanziarie: interne all'Ente.</i>		
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità		
Obiettivo Strategico	Miglioramento offerta servizi per infanzia e gioventù		
Obiettivo Operativo	Diversificazione dell'offerta formativa		
Stakeholder	Cittadini , Istituzioni scolastiche , Famiglie con bambini 6-14 anni , Insegnanti		

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa	Approvazione delibera: entro il 31.12 di ogni anno	33	■											
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	33	■											
003 - Ridefinizione di protocolli/convenzioni con gli istituti scolastici cittadini	Sottoscrizione protocolli/convenzioni	34	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa	Approvazione delibera: entro il 31.12 di ogni anno	33	■											
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	33	■											




Obiettivo Gestionale OBB.008 - LA SCUOLA IN CITTA'

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

Peso Servizio

79

Tipo Manutenimento/Consolidamento (Area)**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Ridefinizione di protocolli/convenzioni con gli istituti scolastici cittadini	Sottoscrizione protocolli/ convenzioni	34	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Definizione nuove progettualità per aggiornamento Piano Triennale Integrato per il Diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa		33	■											
002 - Costruzione rete di offerta pubblico/privata	Realizzazione Centri Ricreativi diurni e campi estivi annuali: entro il 30.09 di ogni anno	33	■											
003 - Ridefinizione di protocolli/convenzioni con gli istituti scolastici cittadini		34	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. progetti Piano per il diritto allo studio incrementati rispetto all'anno precedente >=		Num2D	30	2,00	2,00	2,00
	Customer satisfaction Istituti comprensivi (Lecco 1, Lecco 2, Lecco 3) (%) >=		Num2D	70	75,00	85,00	90,00



**Obiettivo Gestionale** OBB.009 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO

0

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

0

04.02 - SETTORE AMBITO

0

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

0

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.010 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	Peso Servizio
04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO	0
04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'	0
04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT	0
04.02 - SETTORE AMBITO	0
04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI	0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Dipendenti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												




Obiettivo Gestionale OBB.010 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO 0

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA' 0

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT 0

04.02 - SETTORE AMBITO 0

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI 0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>

Obiettivo Gestionale OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO 2

04.02 - SETTORE AMBITO 2

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA' 2

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI 2

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT 2

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*




Obiettivo Gestionale **OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI**
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO

2

04.02 - SETTORE AMBITO

2

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

2

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

2

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

2

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Uffici comunali , Dipendenti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											




Obiettivo Gestionale OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

04.01 - SETTORE AMMINISTRATIVO

2

04.02 - SETTORE AMBITO

2

04.03 - SETTORE SERVIZI INTEGRATI DI COMUNITA'

2

04.04 - SETTORE ETA' EVOLUTIVE E LEGAMI FAMILIARI

2

04.05 - SETTORE ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', SPORT

2

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00





Area	AREA 5 - CULTURA E TURISMO	Responsabile	DI GANGI GIUSEPPINA	
Obiettivo Gestionale	OBB.001 - PROTAGONISMO GIOVANILE			
Peso Area	12	Data inizio	01/01/2025	Data fine
				31/12/2027
Servizio		Peso Servizio	95	
05.01 - POLITICHE GIOVANILI				
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	<i>Promuovere l'autoimprenditorialità e l'intraprendenza tra i giovani, in particolare nella fascia 18-35 anni, attraverso la progettazione e la realizzazione di servizi e attività innovative che rispondano alle esigenze specifiche del territorio. L'obiettivo è favorire lo sviluppo di competenze imprenditoriali e l'attivazione personale mediante percorsi specifici, valorizzando il contesto locale e creando sinergie tra istituzioni, stakeholder e partner del privato sociale. Queste iniziative mirano a integrare in modo efficace orientamento, formazione e accompagnamento verso percorsi di lavoro autonomo o creazione di impresa, rafforzando il protagonismo giovanile e generando opportunità concrete di crescita personale e professionale. Risorse umane esterne all'ente, risorse finanziarie interne all'Ente</i>			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Valorizzazione delle potenzialità e dei talenti			
Obiettivo Operativo	Percorsi per autoimprenditoria			
Stakeholder	Giovani , Imprese , Associazioni di categoria			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione di servizi personalizzati per l'autoimprenditorialità, attraverso partnership formalizzate	n. stakeholders >= 4	20												
002 - Erogazione di percorsi formativi e iniziative informative	N. iniziative >= 5	50												
003 - Misurazione del gradimento e d elaborazione di un report finale con proposte per migliorare la riprogettazione	Report finale	30												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione di servizi personalizzati per l'autoimprenditorialità, attraverso partnership formalizzate	n. stakeholders >= 4	20												
002 - Erogazione di percorsi formativi e iniziative informative	N. iniziative >= 5	50												
003 - Misurazione del gradimento e d elaborazione di un report finale con proposte per migliorare la riprogettazione	Report finale	30												




Obiettivo Gestionale OBB.001 - PROTAGONISMO GIOVANILE

Peso Area 12

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

05.01 - POLITICHE GIOVANILI

95

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Progettazione di servizi personalizzati per l'autoimprenditorialità, attraverso partnership formalizzate	n. stakeholders >= 4	20												
002 - Erogazione di percorsi formativi e iniziative informative	N. iniziative >= 5	50												
003 - Misurazione del gradimento e d elaborazione di un report finale con proposte per migliorare la riprogettazione	Report finale	30												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. progetti di autoimprenditorialità sviluppati e presentati >=		Num2D	50	5,00	12,00	20,00
	Customer satisfaction dei partecipanti (%) >=		Num2D	50	80,00	85,00	90,00

Obiettivo Gestionale OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perfezionare il percorso sperimentale della co progettazione in ambito turistico individuando i soggetti pubblici e privati interessati a sviluppare strategie di attrattività territoriale e di interventi turistici in stretta sinergia con il Comune di Lecco. Risorse umane e finanziarie interne all'Ente.*

Vision LECCO BELLA - Una città da vivere**Obiettivo Strategico** Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico


Obiettivo Gestionale OBB.002 - POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E INFORMAZIONE TURISTICA

Peso Area 20

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Rinnovata offerta turistica

Stakeholder Turisti , Cittadini , Enti del terzo settore connessi al turismo/sport/cultura/montagna

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Sperimentazione co progettazione	Report stato di avanzamento della co-progettazione	34	■											
002 - Individuazione rete dei soggetti partner e valutazione delle strategie di collaborazione	Documento di analisi e comparazione dei possibili modelli di gestione condivisa	33	■											
003 - Stesura protocollo di intesa	Protocollo di intesa	33	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Strutturazione ufficio turistico	Report costituzione ufficio turistico	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Piano strategico di Digital Marketing: % aumento traffico sul sito rispetto all'anno 2024 >= (dato base: 194.638 utenti attivi)		Num2D	100	10,00 <i>N. utenti attivi:</i> 214.102	15,00 <i>N. utenti attivi:</i> 223.834	20,00 <i>N. utenti attivi:</i> 233.566



**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - LECCO FESTIVAL JAZZ: SONORITA' SENZA CONFINI

Peso Area 12

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2025

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Per celebrare la decima edizione, nell'anno 2025, il Festival verrà arricchito con ospitalità di artisti internazionali. Un appuntamento che ancora una volta si rinnova sotto diversi punti di vista, esplorando svariate contaminazioni della musica jazz, i cui concerti verranno realizzati sui palchi delle piazze centrali e negli angoli caratteristici della città. Per le successive edizioni la programmazione seguirà lo stesso filo conduttore, anche tenendo in considerazione le indicazioni di gradimento fornite dal pubblico. La manifestazione consentirà l'avvicinamento dei cittadini alle musicalità jazzistiche di varia provenienza geografica, divenendo inoltre un appuntamento di grande richiamo per il turismo. Saranno, inoltre, coinvolti gli allievi del Civico Istituto Musicale G. Zelioli che frequentano il corso di musica d'insieme, appositamente ideato per la produzione di interventi musicali in linea con il genere. Risorse umane e finanziarie interne all'Ente.*

Vision LECCO BELLA - Una città da vivere**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale**Obiettivo Strategico** Introduzione di nuove forme di gestione e promozione del sistema culturale, sportivo e turistico**Obiettivo Operativo** Rinnovata offerta turistica

Rinnovata offerta culturale e artistica

Stakeholder Associazioni , Cittadini , Turisti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Programmazione, organizzazione e calendarizzazione di concerti ed eventi correlati sul territorio cittadino	Calendario eventi: entro il 30 giugno	50												
002 - Realizzazione concerti di rilevanza internazionale	N. appuntamenti annuali: => 5	50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Artisti di rilevanza nazionale/internazionale (% in aumento rispetto al 2024) >=		Num2D	30	25,00 <i>Artisti di rilevanza nel 2024 pari a n. 15, per il 2025 n. 19</i>		
	Customer satisfaction (%) >=		Num2D	70	85,00		



**Obiettivo Gestionale** OBB.003 - LECCO FESTIVAL JAZZ: SONORITA' SENZA CONFINI

Peso Area 12

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2025

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI UTILIZZO SPAZI DELLA PICCOLA

Peso Area 8

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

15

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Intraprendere un percorso di progettazione partecipata finalizzato ad individuare le funzioni erogative di servizi socio culturali e con valenza turistica in stretta sinergia con i soggetti partner del Bando Cariplo e con gli attori del territorio. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne all'ente e di risorse finanziarie interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO BELLA - Una città da vivere**Obiettivo Strategico** Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale**Vision** LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità**Obiettivo Strategico** Miglioramento offerta infrastrutturale**Obiettivo Operativo** Riqualficazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici
Nuovi spazi per giovani**Stakeholder** Enti del terzo settore connessi al turismo/sport/cultura/montagna , Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025****Descrizione attività**

001 - Stato di avanzamento della progettazione partecipata

Output attesoVerbali riunioni e
calendario incontri: n. 4**Peso**

100

Gen

Feb

Mar

Apr

Mag

Giu

Lug

Ago

Set

Ott

Nov

Dic




Obiettivo Gestionale OBB.004 - PROGETTAZIONE PARTECIPATA DI UTILIZZO SPAZI DELLA PICCOLA
Peso Area 8

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2026

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

15

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Stato di avanzamento della progettazione partecipata	Verbali riunioni e calendario incontri: n. 4	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction utenti stecca nord (%) >=		Num2D	100	70.00	80.00	

Obiettivo Gestionale OBB.005 - SERVIZI BIBLIOTECARI - (PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - VALORIZZAZIONE AUSILIOTECA BIBLIOTECA NO LIMITS
Peso Area 14

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2027

Servizio

05.03 - SERVIZI BIBLIOTECARI

Peso Servizio

90

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Prosecuzione delle fasi connesse alla realizzazione del progetto PNNR "Biblioteca no limits" relative all'investimento 1.2 "Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura" per la corretta esecuzione degli step previsti dal Ministero della Cultura. Promozione e valorizzazione dell'ausilioteca sul territorio afferente al Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese per migliorare e potenziare l'accessibilità ai servizi bibliotecari per le persone con disabilità. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane interne all'ente e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita




Obiettivo Gestionale OBB.005 - SERVIZI BIBLIOTECARI - (PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - VALORIZZAZIONE AUSILIOTECA BIBLIOTECA NO LIMITS

Peso Area 14

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2027

Servizio

05.03 - SERVIZI BIBLIOTECARI

Peso Servizio

90

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo

Riqualificazione urbana

Stakeholder

Cittadini , Biblioteche della Provincia , Diversamente abili e loro famiglie , Associazioni

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiornamento procedure di rendicontazione in REGIS	Rendicontazione sul portale	50												
002 - Promozione e valorizzazione dell'Ausilioteca sul territorio afferente al Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese	N. incontri >= 3	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiornamento procedure di rendicontazione in REGIS	Rendicontazione sul portale	50												
002 - Promozione e valorizzazione dell'Ausilioteca sul territorio afferente al Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese	N. incontri >= 3	50												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Promozione e valorizzazione dell'Ausilioteca sul territorio afferente al Sistema Bibliotecario del Territorio Lecchese		50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. accessi annuali utenti ausilioteca >=		Num2D	30	70,00	80,00	90,00
	N. comuni del Sistema interbibliotecario che aderiscono all'utilizzo dell'ausilioteca (dato di partenza 2024: "0") >=		Num2D	30	7,00	14,00	21,00





Obiettivo Gestionale OBB.005 - SERVIZI BIBLIOTECARI - (PNNR M1C3 - 3 NEXTGENERATIONEU) - VALORIZZAZIONE AUSILIOTECA BIBLIOTECA NO LIMITS

Peso Area 14

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2027

Servizio

05.03 - SERVIZI BIBLIOTECARI

Peso Servizio

90

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction ausilioteca (%) >=		Num2D	40	90,00	95,00	97,00

Obiettivo Gestionale OBB.006 - REALIZZAZIONE DELLE "GRANDI MOSTRE" A PALAZZO DELLE PAURE

Peso Area 8

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2027

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Nell'ambito della programmazione culturale del Sistema museale urbano di Lecco si intende organizzare alcune mostre di particolare rilievo negli spazi del primo piano di Palazzo delle Paure. A tale scopo si procederà attraverso una procedura ad evidenza pubblica all'individuazione di un concessionario capace di programmare e gestire mostre d'arte di alto livello, in possesso di capacità, esperienze e competenze adatte per realizzare questo obiettivo. La società individuata dovrà elaborare proposte in armonia con la politica culturale dell'Amministrazione e definire un programma di attività collaterali, didattiche e divulgative, in grado di incrementare il numero di visitatori e intercettare diverse tipologie di utenti. Il programma dovrà concretizzarsi in almeno due mostre annuali, per un triennio. Risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO BELLA - Una città da vivere

Obiettivo Strategico Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale

Obiettivo Operativo Rinnovata offerta culturale e artistica

Stakeholder Scuole , Partner strategici locali ed extraterritoriali e nazionali di promozione e programmazione culturale e artistica , Enti del terzo settore connessi al turismo/sport/cultura/montagna , Turisti , Cittadini




Obiettivo Gestionale OBB.006 - REALIZZAZIONE DELLE "GRANDI MOSTRE" A PALAZZO DELLE PAURE

Peso Area 8

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incarico al soggetto concessionario	Atto di affidamento	20	[Yellow bar]											
002 - Approvazione programma espositivo annuale e triennale	N. mostre >= 2	80	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incarico al soggetto concessionario	Atto di affidamento	20	[Yellow bar]											
002 - Approvazione programma espositivo annuale e triennale	N. mostre >= 2	80	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incarico al soggetto concessionario	Atto di affidamento	20	[Yellow bar]											
002 - Approvazione programma espositivo annuale e triennale	N. mostre >= 2	80	[Yellow bar]											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer Satisfaction gradimento mostre (%) >=		Num2D	100	80.00	85.00	90.00





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.008 - RASSEGNA "VOLTI E STORIE": RITRATTI DI LECCHESI ILLUSTRI DA LECCO AL MONDO</u>		
-----------------------------	---	--	--

Peso Area	8	Data inizio	01/01/2024	Data fine	31/12/2027
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO	Peso Servizio	16
-----------------	---	----------------------	----

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

Descrizione estesa obiettivo	<i>La rassegna offrirà eventi dedicati alle personalità lecchesi di cui ricorrono gli anniversari, che hanno portato un importante contributo alla cultura italiana anche oltre i nostri confini. Saranno promosse conferenze, convegni, concerti e rappresentazioni teatrali. Le iniziative si collocheranno maggiormente nella seconda parte dell'anno in concomitanza con il Festival "Lecco città dei Promessi Sposi", in collaborazione con prestigiosi istituti scientifici nazionali e internazionali e le associazioni culturali del nostro territorio. L'obiettivo sarà realizzato con risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>
-------------------------------------	---

Vision	LECCO BELLA - Una città da vivere
---------------	-----------------------------------

Obiettivo Strategico	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale
-----------------------------	---

Obiettivo Operativo	Rinnovata offerta culturale e artistica
----------------------------	---

Stakeholder	Turisti , Cittadini , Enti del terzo settore connessi al turismo/sport/cultura/montagna
--------------------	---

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Realizzazione del Festival "Lecco città dei Promessi Sposi"	Realizzazione eventi => 6	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Realizzazione del Festival "Lecco città dei Promessi Sposi"	Realizzazione eventi => 6	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Realizzazione del Festival "Lecco città dei Promessi Sposi"	Realizzazione eventi => 6	100	■											




Obiettivo Gestionale OBB.008 - RASSEGNA "VOLTI E STORIE": RITRATTI DI LECCHESI ILLUSTRI DA LECCO AL MONDO
Peso Area 8

Data inizio

01/01/2024

Data fine

31/12/2027

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. eventi realizzati >=		Num2D	100	6.00	6.00	6.00

Obiettivo Gestionale OBB.009 - STUDIO NUOVO MODELLO DI GESTIONE TEATRO ED EVENTI CULTURALI
Peso Area 8

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2026

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Si intende dar forma alla definizione di un nuovo modello di gestione per il Teatro della Società che includa un'ampia offerta culturale, rispondendo alla visione strategica dell'Ente. Risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO BELLA - Una città da vivere

Obiettivo Strategico Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale

Obiettivo Operativo Rinnovata offerta culturale e artistica

Stakeholder Cittadini , Turisti



Obiettivo Gestionale OBB.009 - STUDIO NUOVO MODELLO DI GESTIONE TEATRO ED EVENTI CULTURALI

Peso Area 8

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2026

Servizio

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

Peso Servizio

16

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incontri e riunioni per la definizione del modello di gestione	Convocazioni o verbali incontri e riunioni >= 4	40	■											
002 - Stesura documenti programmatici e Statuto	Atto/i approvati	60	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Studio nuovo modello di gestione	Modello di gestione	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Rispetto della tempistica		Data	100	31/12/2025		
	Realizzazione nuovo modello		S/N	100		Sì	



**Obiettivo Gestionale** OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

05.03 - SERVIZI BIBLIOTECARI

10

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

5

05.01 - POLITICHE GIOVANILI

5

05.04 - STAFF DI AREA - SERVIZI AMMINISTRATIVI

100

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali , Dipendenti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											




Obiettivo Gestionale **OBB.011 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI**
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

05.03 - SERVIZI BIBLIOTECARI

10

05.02 - MUSEI, EVENTI CULTURALI E TURISMO

5

05.01 - POLITICHE GIOVANILI

5

05.04 - STAFF DI AREA - SERVIZI AMMINISTRATIVI

100

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00





Area	AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO	Responsabile	CRIPPA ALESSANDRO	
Obiettivo Gestionale	OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)			
Peso Area	3	Data inizio	01/01/2022	Data fine 31/12/2026
Servizio		Peso Servizio		
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.		10		
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI		10		
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	Affidamento mediante appalto integrato del contratto delle opere comprensive di quelle originariamente previste nel lotto I. L'Amministrazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento/Sub-investimento 2.1 - avente ad oggetto : Rigenerazione Urbana. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne.			
Vision	LECCO BELLA - Una città da vivere			
Obiettivo Strategico	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
Obiettivo Operativo	Indagini ed interventi infrastrutturali Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici			
Stakeholder	Cittadini			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100	■											





Obiettivo Gestionale OBB.001 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RECUPERO DI VILLA MANZONI (CUP: D15F20004690004 - PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)	Sicraweb	Num2D	100	68.00	32.00	

Obiettivo Gestionale OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U. POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

2

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

2

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Lavori per accessibilità al giardino con eliminazione barriere architettoniche. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita

Obiettivo Operativo Riqualificazione urbana





Obiettivo Gestionale OBB.002 - BIBLIOTECA CIVICA U.POZZOLI (CUP D17G22000210001 - PNNR M1C3-3 NextGenerationEU)

Peso Area 3

Data inizio

01/01/2023

Data fine

31/12/2025

Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

Peso Servizio

2

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

2

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	100,00		

Obiettivo Gestionale OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNNR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)

Peso Area 3

Data inizio

01/01/2023

Data fine

31/12/2026

Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

Peso Servizio

4

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

4

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Linea di investimento 1.3.2 poverta' estrema – stazioni di posta, intervento di riqualificazione fabbricato sito in via dell'isola 15*

L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.





Obiettivo Gestionale OBB.003 - LINEA DI INVESTIMENTO 1.3.2 POVERTA' ESTREMA – STAZIONI DI POSTA - PNRR M5C2-L.1.3.12.(CUP D34H22000410006)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

4

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

4

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Welfare comunitario e generativo

Obiettivo Operativo Patti collaborazione e cura

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	59.00	41.00	



**Obiettivo Gestionale** OBB.004 - SMART BINS -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/06/2023

31/12/2025

Servizio

Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Smart bins
PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Crescita economia circolare**Obiettivo Operativo** Sperimentazione economia circolare**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	100.00		

Obiettivo Gestionale OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2025

Servizio

Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)



Obiettivo Gestionale OBB.005 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F230012004)

Peso Area 3 **Data inizio** 01/01/2023 **Data fine** 31/12/2025

Servizio **Peso Servizio**
06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI 10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Realizzazione nuovo centro raccolta rifiuti. PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI*
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Crescita economia circolare

Obiettivo Operativo Riqualificazione urbana
Sperimentazione economia circolare

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	100,00		





Obiettivo Gestionale	OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-I1.1(CUP D15E22000160006)										
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	3	Data inizio	01/01/2023	Data fine	31/12/2025
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio		Peso Servizio	
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.		10	
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI		9	

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Lavori di demolizione e ricostruzione dell'asilo nido di via Timavo PNRR-M4C1-I1.1 "Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia". L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile
Obiettivo Strategico	Miglioramento offerta infrastrutturale
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro
Obiettivo Strategico	Efficientamento energetico
Obiettivo Operativo	Indagini ed interventi infrastrutturali
	Manutenzione edifici per giovani
	Investimenti sulle fonti rinnovabili
	Efficientare edifici pubblici
	Efficienza energetica edifici

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												





Obiettivo Gestionale OBB.006 - LAVORI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE ASILO NIDO DI VIA TIMAVO -PNRR-M4C1-I1.1(CUP D15E22000160006)

Peso Area 3 **Data inizio** 01/01/2023 **Data fine** 31/12/2025

Servizio **Peso Servizio**
 06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R. 10
 06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI 9

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	100,00		

Obiettivo Gestionale OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" (CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

Peso Area 8 **Data inizio** 01/01/2022 **Data fine** 31/12/2026

Servizio **Peso Servizio**
 06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R. 12
 06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI 10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Riqualificazione del lungolago lecchese, avente come obiettivo la trasformazione degli ambiti del lungolago, rinnovare l'immagine, rafforzarne la visibilità e implementare la fruibilità sostenibile, entro logiche di integrazione con i contesti di tutela dei patrimoni naturali e culturali, di aumento dell'attrattività per la città (km 1,100 di lungolago riqualificato). L' Amministazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR - Missione 5 - Componente 2 - Investimento/Sub-invenstimento I2.1. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità
Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita
Obiettivo Strategico Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile
Vision LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari
Obiettivo Operativo Avvio di processi di rigenerazione urbana





Obiettivo Gestionale OBB.007 - RIQUALIFICAZIONE "WATERFRONT CITTA' DI LECCO" (CUP D13D21001770004 - PNRR M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

Peso Area 8

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

12

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Obiettivo Operativo Riqualificazione urbana
Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana

Stakeholder Cittadini

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic		
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100	■													

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)	Sicr@web, Sintel / Aria	Num2D	100	61,00	39,00	
	Mt. di lungolago riqualificati	Sicr@web, Sintel / Aria	Num2D	100		1.100,00	





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)</u>			
Peso Area	3	Data inizio	Data fine	
		01/01/2022	31/12/2025	
Servizio		Peso Servizio		
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.		12		
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI		10		
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	<p>Recupero edilizio della struttura dell'ex deposito ferroviario ubicata nell'Area "ex Piccola Velocità" (mq. 1200 edificio riqualificato). A seguito dell'aggiudicazione dell'appalto si darà avvio all'esecuzione dei lavori.</p> <p>L'Amministrazione Comunale ha candidato il presente intervento al bando PNRR M5C2-I2.1.</p> <p>L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.</p>			
Vision	LECCO BELLA - Una città da vivere			
Obiettivo Strategico	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
Obiettivo Strategico	Miglioramento offerta infrastrutturale			
Vision	LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo			
Obiettivo Strategico	Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari			
Obiettivo Operativo	<p>Indagini ed interventi infrastrutturali</p> <p>Nuovi spazi per giovani</p> <p>Manutenzione edifici per giovani</p> <p>Avvio di processi di rigenerazione urbana</p> <p>Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici</p>			
Stakeholder	Associazioni , Cittadini , Enti pubblici e privati			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												





Obiettivo Gestionale OBB.008 - RECUPERO IMMOBILI AREA "EX PICCOLA VELOCITA'" (CUP D14H20001270004 PNRR-M5C2-I2.1 - NextGenerationEU)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2025

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

12

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Mq. di edificio riqualificato	Sicr@webh, Sintel / Aria	Num2D	50	1.200,00		
	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	50	100,00	0,00	

Obiettivo Gestionale OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)

Peso Area 6

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

4

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

4

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Intervento di riqualificazione ex alloggio custode scuola elementare S. Stefano. Percorsi di autonomia per persone con disabilità. progetto individualizzato abitazione e lavoro linea di investimento 1.2. Percorsi Di Autonomia Per Persone Con Disabilità. L'obbiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Welfare comunitario e generativo

Obiettivo Operativo Patti collaborazione e cura





Obiettivo Gestionale OBB.009 - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE EX ALLOGGIO CUSTODE SCUOLA ELEMENTARE S. STEFANO -PNRR (CUP D34H22000340006)

Peso Area 6

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

4

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

4

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	71.00	29.00	

Obiettivo Gestionale OBB.010 - ISOLE INTERRATE - PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/06/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)




Obiettivo Gestionale OBB.010 - ISOLE INTERRATE - PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D11E2200022001)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/06/2023

31/12/2026

Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

Peso Servizio

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo ISOLE INTERRATE PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Crescita economia circolare**Obiettivo Operativo** Sperimentazione economia circolare**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	53,00	47,00	





Obiettivo Gestionale	OBB.011 - ELETRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4		
Peso Area	3	Data inizio	Data fine
		01/01/2022	31/12/2026
Servizio		Peso Servizio	
06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI		10	
06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI		2	
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)		
Descrizione estesa obiettivo	<p>Con DM del 06 giugno 2020 n. 234 sono state assegnate a favore di 38 Comuni che nel 2018 - 2019 hanno registrato i più alti livelli di inquinamento PM10 e biossido di azoto, le risorse (art. 3 del DPCM 17 aprile 2019) per il finanziamento di progetti di mobilità sostenibile coerenti con i "Piani Urbani della Mobilità Sostenibile" - PUMS nella filiera dei mezzi di trasporto pubblico su gomma. Al Comune di Lecco è stato assegnato un finanziamento complessivo di € 5.850.948 sull'intero periodo 2019 - 2023. ENEL X in data 29.12.2021 ha depositato la propria proposta di Project Financing per l'elettrificazione di una porzione delle linee urbane di TPL, proponendo la fornitura di infrastrutture, bus elettrici e un sistema full service, su un periodo di 15 anni. L'Amministrazione intende procedere con l'attivazione delle procedure amministrative finalizzate alla transizione graduale alla mobilità elettrica della flotta di TPL. Finalità dell'obiettivo è ridurre la circolazione di mezzi "inquinanti" diesel del TPL cittadino, mediante acquisto di bus elettrici, sulle linee cittadine per un chilometraggio annuo stimato di circa 500.000 km, riduzione di emissioni atmosferiche e riduzione di emissione di polveri sottili. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne ed esterne all'ente.</p>		
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro		
Obiettivo Strategico	Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico		
Obiettivo Operativo	Potenziamento TPL e dell'intermodalità		
Stakeholder	Società partecipate , Associazioni		

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Fornitura	Monitoraggio fornitura	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Completamento infrastrutturale e fornitura dei Bus Elettrici previsti dal PF	Determina dirigenziale di approvazione del Certificato di Regolare fornitura	100												




Obiettivo Gestionale OBB.011 - ELETTRIFICAZIONE LINEE TPL CITTADINO - PNRR-M2-C2-4.4
Peso Area 3

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

2

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Peso Servizio
Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Percentuale di impiego delle risorse (impegno con aggiudicazione)	Sicr@web, Osservatorio regionale https://lecco.trasparenza-valutazione-merito.it/web/trasparenza/determinazioni-dirigenziali/-/papca/display/1916031?p_auth=GR9JbFb4	Num2D	50	100,00		
	N. di E-BUS introdotti		Num2D	50	8,00		
	Km verdi percorsi con bus elettrici/anno	Sicr@web, Osservatorio regionale	Num2D	100		252.000,00	

Obiettivo Gestionale OBB.012 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DEL RIUSO -PNRR-M2C1.1/1.1 (CUP D12F22001050005)
Peso Area 3

Data inizio
Data fine

01/06/2023

31/12/2026

Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

25

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Peso Servizio

Descrizione estesa obiettivo *Realizzazione nuovo centro del riuso
PNRR-M2C1.1/1.1 AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE - REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI GESTIONE RIFIUTI ED AMMODERNAMENTO IMPIANTI ESISTENTI*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Crescita economia circolare




Obiettivo Gestionale OBB.012 - REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DEL RIUSO -PNRR-
M2C1.1/1.1 (CUP D12F22001050005)

Peso Area 3

Data inizio

01/06/2023

Data fine

31/12/2026

Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

Peso Servizio

25

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Sperimentazione economia circolare

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiudicazione appalto	Determina dirigenziale	20	■											
002 - Esecuzione lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	80				■								

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Esecuzione lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	80	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	61.00	39.00	





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)</u>			
Peso Area	3	Data inizio	01/01/2023	
		Data fine	31/12/2026	
Servizio		Peso Servizio		
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.		10		
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI		10		
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)			
Descrizione estesa obiettivo	A seguito del completamento dei lavori del primo lotto, l'amministrazione intende procedere con l'esecuzione di tutti i lavori e le forniture necessarie per la riapertura al pubblico del teatro. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente			
Vision	LECCO BELLA - Una città da vivere			
Obiettivo Strategico	Valorizzazione e potenziamento del patrimonio culturale e turistico materiale e immateriale			
Vision	LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità			
Obiettivo Strategico	Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile			
Obiettivo Operativo	Riqualificazione aree ed edifici pubblici culturali, turistici e artistici Indagini ed interventi infrastrutturali			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100												





Obiettivo Gestionale OBB.013 - INTERVENTI DI RECUPERO FUNZIONALE DEL TEATRO DELLA SOCIETA' - Completamento-(CUP D19F22000050005)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	63,00	37,00	

Obiettivo Gestionale OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Intervento di completa ristrutturazione Scuola Primaria De Amicis*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

Obiettivo Strategico Miglioramento offerta infrastrutturale

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Efficientamento energetico

Obiettivo Operativo Indagini ed interventi infrastrutturali





Obiettivo Gestionale OBB.014 - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS (CUP D13C22000270007)

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2026

Servizio

Peso Servizio

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Investimenti sulle fonti rinnovabili
Manutenzione edifici per giovani
Efficientare edifici pubblici
Efficienza energetica edifici

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Determina dirigenziale di approvazione collaudo	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	96,00	4,00	





Obiettivo Gestionale OBB.015 - ADEGUAMENTO SVINCOLO LOC. BIONE - ROTATORIA TICOZZI-DOGANA E VIABILITÀ AFFERENTE-PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9

Peso Area 3 **Data inizio** 01/10/2023 **Data fine** 31/12/2026

Servizio **Peso Servizio**

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI 10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R. 10

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Adeguamento SVINCOLO LOC. BIONE - Rotatoria Ticozzi-Dogana e viabilità afferente PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9*

Vision LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

Obiettivo Strategico Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari

Obiettivo Operativo Avvio di interventi infrastrutturali

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Esecuzione dei lavori	- Monitoraggio lavori (SAL) - Determina Dirigenziale CRE	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	59.00	41.00	




Obiettivo Gestionale **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**
Peso Area 6

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

06.04 - VIABILITA'

10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

15

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Realizzazione delle opere pubbliche previste nel Piano triennale.
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita

Obiettivo Strategico Mitigazione rischi ambientali e urbanizzazione sostenibile

Obiettivo Strategico Miglioramento offerta infrastrutturale

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Efficientamento energetico

Obiettivo Strategico Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico

Obiettivo Strategico Crescita economia circolare

Vision LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo

Obiettivo Strategico Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari

Obiettivo Operativo Indagini ed interventi infrastrutturali

 Manutenzione edifici per giovani

 Riqualificazione urbana

 Efficienza energetica edifici

 Investimenti sulle fonti rinnovabili

 Monitoraggio, prevenzione e gestione dissesto idrogeologico

 Interventi per miglioramento della qualità delle acque

 Studi e interventi sulla qualità delle acque




Obiettivo Gestionale **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**

Peso Area 6 **Data inizio** 01/01/2023 **Data fine** 31/12/2027

Servizio **Peso Servizio**

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI 10

06.04 - VIABILITA' 10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R. 15

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO 10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI 5

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Potenziamento TPL e dell'intermodalità
Piano di manutenzione pluriennale e avvio interventi di rigenerazione urbana
Efficientare edifici pubblici
Avvio di processi di rigenerazione urbana

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
007 - Riqualificazione energetica per la scuola dell'infanzia "S.Stefano"	- Esecuzione lavori - Collaudo	7	[Yellow bar from Jan to Jun]											
010 - Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza degli edifici di proprietà comunale	- Collaudo	7	[Yellow bar from Jan to Apr]											
012 - Itinerario cicloturistico - Adda Città di Lecco: Bione-Rivabella (CUP D11B20000530002)	- Collaudo	4	[Yellow bar from Jan to Jun]											
013 - Vasca di raccolta acque e materiale solido e relativa pista di accesso (CUP D16H19000010004)	- Collaudo	6	[Yellow bar from Jan to Apr]											
015 - Intervento di messa in sicurezza del cimitero monumentale (CUP D11E22000050004)	- Aggiudicazione appalto (Determina dirigenziale) - Esecuzione dei lavori	6	[Yellow bar from Jan to Dec]											
016 - Rinaturalizzazione della foce e oasi del Torrente Bione (CUP D13D21003820002)	- Progetto esecutivo - Aggiudicazione appalto - Esecuzione dei lavori	4	[Yellow bar from Jan to Dec]											
017 - Riqualificazione delle stazioni di monte e valle della Funivia Malnago - Piani d'Erna (CUP D17G22000250002)	- Esecuzione dei lavori - Collaudo	7	[Yellow bar from Jan to Dec]											




Obiettivo Gestionale **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**
Peso Area 6

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

06.04 - VIABILITA'

10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

15

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic			
020 - Ristrutturazione di edificio rustico esistente e area di pertinenza da adibire ad uso gattile / oasi felina e di edificio esistente presso il parco di villa Guzzi a Lecco (CUP D12B22001200002)	- Collaudo - Esecuzione dei lavori	6	■														
021 - Attuazione PGTU fase 1 - fase 2	- Esecuzione dei lavori - Collaudo	6	■														
022 - Lavori di demolizione e rifacimento delle passerelle pedonali (CUP D17H22002630001)	- Collaudo	6	■														
023 - Realizzazione nuova Piattaforma e Passerella Pedonale sul lungolago in località Caviate (CUP D11I22000780006)	- Esecuzione lavori - Collaudo	7	■														
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	- Progetto definitivo esecutivo	6	■														
027 - Attuazione PGTU fase 3	- Approvazione PFTE - Aggiudicazione appalto - Esecuzione dei lavori	5							■								
029 - Manutenzione straordinaria vie e piazze cittadine	- Esecuzione lavori - Collaudo	5	■														
030 - Piano rioni	- Aggiudicazione appalto - Esecuzione lavori - Collaudo	5	■														
031 - Riqualificazione piazzale A. Cassin	- Approvazione progetto esecutivo - Aggiudicazione appalto - Esecuzione lavori	6	■														




Obiettivo Gestionale **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**
Peso Area 6

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

06.04 - VIABILITA'

10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

15

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
032 - Infrastrutture di supporto Ebus - finanziamento MIT	- Approvazione progetto - Aggiudicazione appalto - Esecuzione lavori - Esecuzione fornitura	4	■												
033 - Valutare il trasporto solido e monitorare le vasche di sedimentazione che permettono di stimare la portata solida e, se correttamente gestite, possono laminare gli effetti di una piena del torrente Caldone	- Affidamento incarico - Aggiudicazione appalto	4		■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
015 - Intervento di messa in sicurezza del cimitero monumentale (CUP D11E22000050004)	Collaudo	6	■												
016 - Rinaturalizzazione della foce e oasi del Torrente Bione (CUP D13D21003820002)	- Esecuzione dei lavori - Collaudo	4	■												
017 - Riqualficazione delle stazione di monte e valle della Funivia Malnago - Piani d'Erna (CUP D17G22000250002)	- Esecuzione dei lavori - Collaudo	7	■												
023 - Realizzazione nuova Piattaforma e Passerella Pedonale sul lungolago in località Caviate (CUP D11I22000780006)	- Collaudo	7	■												
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	- Progetto definitivo esecutivo - Esecuzione lavori - Collaudo	6	■												
027 - Attuazione PGTU fase 3	- Esecuzione dei lavori - Collaudo	5	■												




Obiettivo Gestionale **OBB.016 - OPERE PUBBLICHE PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**
Peso Area 6

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

10

06.04 - VIABILITA'

10

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

15

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

10

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
028 - Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Pista ciclabile via Valsugana	- Aggiudicazione appalto - Esecuzione lavori - Collaudo	6												
029 - Manutenzione straordinaria vie e piazze cittadine	- Collaudo	5												
030 - Piano rioni	- Esecuzione lavori - Collaudo	5												
031 - Riqualficazione piazzale A. Cassin	- Esecuzione lavori - Collaudo	6												
032 - Infrastrutture di supporto Ebus - finanziamento MIT	- Esecuzione fornitura	4												
033 - Valutare il trasporto solido e monitorare le vasche di sedimentazione che permettono di stimare la portata solida e, se correttamente gestite, possono laminare gli effetti di una piena del torrente Caldone	- Esecuzione lavori - Collaudo	4												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
024 - Hub TPL - Dislocazione capolinea bus extraurbani (CUP PROV0000033862)	- Esecuzione lavori - Collaudo	6												
028 - Lavori di manutenzione straordinaria strade comunali - Pista ciclabile via Valsugana	- Collaudo	6												




Obiettivo Gestionale **OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE**
Peso Area 3

Data inizio
Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

15

06.04 - VIABILITA'

15

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Operativo Manutenzione edifici per giovani
 Riqualificazione urbana

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
010 - Manutenzione straordinaria parco via monsignor Polvara		17	█												
012 - Interventi di manutenzione straordinaria Stadio Rigamonti Ceppi	- Esecuzione lavori - Collaudo	15	█												
013 - Il giardino della biblioteca – lavori di consolidamento e restauro del ninfeo		19	█												
014 - Centro sportivo comunale Al Bione: riqualificazione funzionale impianti filtrazione vasche natatorie	- Esecuzione lavori - Collaudo	19	█												
015 - Intervento di adeguamento VASP e nuovo tratto Morterone - Località piani d'Erna in comune di Lecco		15	█												
016 - Indagini, valutazione della vulnerabilità sismica e della sicurezza degli elementi strutturali e non strutturali delle strutture scolastiche		15	█												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	
013 - Il giardino della biblioteca – lavori di consolidamento e restauro del ninfeo		19	█												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	35,00	30,00	35,00



**Obiettivo Gestionale** OBB.017 - OPERE PUBBLICHE NON PREVISTE NEL PIANO TRIENNALE

Peso Area 3

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

5

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

15

06.04 - VIABILITA'

15

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Obiettivo Gestionale** OBB.018 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area 6

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

1

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

1

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

1

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

1

06.04 - VIABILITA'

1

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

1

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali , Dipendenti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50												




Obiettivo Gestionale **OBB.018 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI**
Peso Area 6

Data inizio

01/01/2025

Data fine

31/12/2027

Servizio

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

1

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

1

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

1

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

1

06.04 - VIABILITA'

1

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

1

Peso Servizio
Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00




Obiettivo Gestionale OBB.018 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI

Peso Area	6	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
Servizio		Peso Servizio			
06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI		1			
06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO		1			
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI		1			
06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI		1			
06.04 - VIABILITA'		1			
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.		1			
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)				

Obiettivo Gestionale OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT

Peso Area	8	Data inizio	01/01/2022	Data fine	31/12/2026
Servizio		Peso Servizio			
06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI		60			
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)				

Descrizione estesa obiettivo *Approvazione della Variante Generale al Piano di Governo del Territorio. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO GRANDE - Connessa con i cittadini, il territorio e il mondo
Obiettivo Strategico Aumento dell'attrattività locale per imprese, turisti, nuovi cittadini e studenti universitari
Obiettivo Operativo Avvio di processi di rigenerazione urbana
Stakeholder Associazioni , Enti pubblici e privati , Imprese , Cittadini , Tecnici professionisti , Progettisti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Procedura VAS variante PGT	- Conferenza valutazione finale VAS - Verbale	40												




Obiettivo Gestionale OBB.019 - VARIANTE GENERALE PGT
Peso Area 8

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

Peso Servizio

60

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Adozione variante generale PGT	Delibera adozione variante generale PGT (CC)	60	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic			
001 - Predisposizione fascicolo controdeduzioni osservazioni variante generale al PGT	Documento con controdeduzioni	60	■														
002 - Approvazione variante generale PGT	Delibera di approvazione di CC	30	■														
003 - Adempimenti tecnico-amministrativi per efficacia PGT	Pubblicazione avviso approvazione sul BURL	10	■														

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Adozione variante generale PGT		S/N	100	Si		
	Approvazione variante generale PGT		S/N	100		Si	




Obiettivo Gestionale OBB.020 - REDAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE

Peso Area 3 **Data inizio** 01/01/2023 **Data fine** 31/12/2026

Servizio 06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI **Peso Servizio** 2

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Approvazione del Piano urbano della mobilità sostenibile
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Aumento mobilità sostenibile per ridurre e fluidificare i flussi di traffico

Obiettivo Strategico Aumento dell'efficacia nella gestione delle criticità (viabilità ed emergenze)

Obiettivo Operativo Piani strategici per la mobilità dolce e accessibile
Soluzioni smart mobility

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio PUMS	Rendicontazione del monitoraggio	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	20,00	20,00	



**Obiettivo Gestionale** OBB.021 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO**Peso Area** 6**Data inizio****Data fine**

01/01/2024

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

0

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

0

06.04 - VIABILITA'

0

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

0

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

0

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Descrizione estesa obiettivo** *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa.
L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.***Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report dell'attività svolta (file excel)	100	■											




Obiettivo Gestionale OBB.021 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO
Peso Area 6

Data inizio
Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

0

06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.

0

06.04 - VIABILITA'

0

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

0

06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI

0

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tempo medio di ritardo dei pagamenti come calcolato nella Piattaforma per i Crediti Commerciali (<=)		Num2D	100	0,00	0,00	0,00

Obiettivo Gestionale OBB.022 - ACCORDI QUADRO: FABBRICATI, STRADE, VERDE E SEGNALETICA
Peso Area 4

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

10

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

74

06.04 - VIABILITA'

74

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Esecuzione delle manutenzioni di fabbricati, strade, verde e segnaletica stipulando accordi quadro. L'obiettivo prevede l'utilizzo risorse umane e finanziarie interne all'ente.*




Obiettivo Gestionale OBB.022 - ACCORDI QUADRO: FABBRICATI, STRADE, VERDE E SEGNALETICA
Peso Area 4

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO

06.04 - VIABILITA'

Peso Servizio

10

74

74

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Vision LECCO SOLIDALE - Al fianco delle fragilità e delle diversità

Obiettivo Strategico Aumento sicurezza percepita

Obiettivo Operativo Riqualficazione urbana

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Accordo quadro fabbricati	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
002 - Accordo quadro strade	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
003 - Accordo quadro verde	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
004 - Accordo quadro segnaletica	Monitoraggio lavori (SAL)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Accordo quadro fabbricati	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
002 - Accordo quadro strade	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
003 - Accordo quadro verde	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
004 - Accordo quadro segnaletica	Monitoraggio lavori (SAL)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Accordo quadro fabbricati	Monitoraggio lavori (SAL)	100												
002 - Accordo quadro strade	Monitoraggio lavori (SAL)	100												




Obiettivo Gestionale OBB.022 - ACCORDI QUADRO: FABBRICATI, STRADE, VERDE E SEGNALETICA

Peso Area 4 **Data inizio** 01/01/2025 **Data fine** 31/12/2027

Servizio **Peso Servizio**

06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI 10

06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO 74

06.04 - VIABILITA' 74

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Accordo quadro verde	Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											
004 - Accordo quadro segnaletica	Monitoraggio lavori (SAL)	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100	28.00	32.00	40.00

Obiettivo Gestionale OBB.023 - CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI IN TUTTA LA CITTA'

Peso Area 5 **Data inizio** 01/01/2025 **Data fine** 31/12/2027

Servizio **Peso Servizio**

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI 24

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Verificare gli adempimenti previsti nel contratto di servizio di raccolta e smaltimento rifiuti con la società Silea SPA al fine di garantire il decoro urbano e ridurre l'abbandono dei rifiuti. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Crescita economia circolare




Obiettivo Gestionale OBB.023 - CONTRASTARE L'ABBANDONO DEI RIFIUTI IN TUTTA LA CITTA'

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI

Peso Servizio

24

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Obiettivo Operativo** Sperimentazione economia circolare**Stakeholder** SILEA , Cittadini**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del contratto di servizio	Report bimestrale con indicazione delle attività di controllo	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del contratto di servizio	Report bimestrale con indicazione delle attività di controllo	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio del contratto di servizio	Report bimestrale con indicazione delle attività di controllo	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Esecuzione degli adempimenti previsti nel contratto di servizio (%)		Num2D	100	100,00		





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.024 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	6	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	Peso Servizio
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.	0
06.04 - VIABILITA'	0
06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	0
06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI	0
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI	0
06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI	0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *La formazione deve contribuire a rafforzare, diversificare e ampliare le competenze, le conoscenze e le abilità dei dipendenti. Deve essere quindi considerata come un catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Dipendenti

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											





Obiettivo Gestionale	<u>OBB.024 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>						
-----------------------------	---	--	--	--	--	--	--

Peso Area	6	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	Peso Servizio
06.03 - OPERE PUBBLICHE P.N.R.R.	0
06.04 - VIABILITA'	0
06.06 - PATRIMONIO, MANUTENZIONE, VERDE E DECORO URBANO; SICUREZZA SUI POSTI DI LAVORO	0
06.02 - GOVERNO DEL TERRITORIO, MOBILITA' E SERVIZI CATASTALI	0
06.01 - SERVIZI AMMINISTRATIVI OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONI	0
06.07 - AMBIENTE, MONTAGNA, DEMANIO IDRICO, RIFIUTI	0

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>





Area	SG - SEGRETARIO GENERALE	Responsabile	BERGAMELLI FRANCESCO	
Obiettivo Gestionale	OBB.001 - SVILUPPARE IL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI			
Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine
				31/12/2027
Servizio			Peso Servizio	20
	SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE			
Tipo	Innovazione/Sviluppo (Trasversale)			
Descrizione estesa obiettivo	<i>Assicurare la governance degli organismi partecipati tramite il monitoraggio dei contratti di servizio e indirizzi volti a salvaguardare gli equilibri economico patrimoniali. L'obiettivo prevede l'utilizzo risorse umane e finanziarie interne all'ente.</i>			
Vision	LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro			
Obiettivo Strategico	Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali			
Obiettivo Operativo	Soluzioni digitalizzazione PA			
Stakeholder	Cittadini , Linee Lecco			

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Strutturare indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti	File riepilogativo	20												
002 - Linee Lecco: strutturare l'affidamento in house del servizio di gestione della sosta a pagamento	Affidamento in house	20												
003 - Implementare strumenti di contabilità analitica che consentano di verificare l'economicità dei diversi servizi erogati;	Report attività svolta	20												
004 - Garantire la sostenibilità economico finanziaria del servizio di trasporto pubblico locale	Report attività svolta	20												
005 - Silea: verificare e monitorare l'attività di controllo dell'ente sul contratto di servizio	Report attività svolta	20												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Strutturare indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti	File riepilogativo	20												
002 - Linee Lecco: strutturare l'affidamento in house del servizio di gestione della sosta a pagamento	Affidamento in house	20												
003 - Implementare strumenti di contabilità analitica che consentano di verificare l'economicità dei diversi servizi erogati;	Report attività svolta	20												




Obiettivo Gestionale **OBB.001 - SVILUPPARE IL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI**
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

Peso Servizio

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Garantire la sostenibilità economico finanziaria del servizio di trasporto pubblico locale	Report attività svolta	20												
005 - Silea: verificare e monitorare l'attività di controllo dell'ente sul contratto di servizio	Report attività svolta	20												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Strutturare indicatori di efficacia, efficienza ed economicità, qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti	File riepilogativo	20												
002 - Linee Lecco: strutturare l'affidamento in house del servizio di gestione della sosta a pagamento	Affidamento in house	20												
003 - Implementare strumenti di contabilità analitica che consentano di verificare l'economicità dei diversi servizi erogati;	Report attività svolta	20												
004 - Garantire la sostenibilità economico finanziaria del servizio di trasporto pubblico locale	Report attività svolta	20												
005 - Silea: verificare e monitorare l'attività di controllo dell'ente sul contratto di servizio	Report attività svolta	20												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Affidamento in house Linee Lecco		S/N	100	Si		



**Obiettivo Gestionale** OBB.002 - POTENZIARE L'ACCOUNTABILITY

Peso Area 5 **Data inizio** 01/01/2025 **Data fine** 31/12/2027

Servizio SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE **Peso Servizio** 50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Completamento mappatura, analisi e reingegnerizzazione dei processi dell'Ente con implementazione del controllo di gestione. I processi dell'Ente devono essere mappati al fine di essere in linea con il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT). Monitoraggio infra annuale dei dati pubblicati in amministrazione trasparente da parte dei singoli dirigenti dell'Ente e aggiornamenti a seguito di direttive ANAC. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Società partecipate , Associazioni di categoria , Cittadini , Associazioni , Imprese , Enti pubblici e privati

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Aggiornamento processi	File indicatori	20	█											
002 - Implementazione del controllo di gestione	Classificazione del 50% dei capitoli del bilancio dell'Ente	20	█											
003 - Monitoraggio mensile dei dati pubblicati	Report attività svolta	20	█											
004 - Attività di formazione e sensibilizzazione alla pubblicazione	N. incontri di formazione >= 3	20	█											
005 - Adeguamento struttura di amministrazione trasparente (delibera ANAC 495/2024)	Entro il 03/07/2025	20	█											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Implementazione del controllo di gestione	Classificazione del 50% dei capitoli del bilancio dell'Ente	20	█											
003 - Monitoraggio mensile dei dati pubblicati	Report attività svolta	20	█											




Obiettivo Gestionale OBB.002 - POTENZIARE L'ACCOUNTABILITY
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
004 - Attività di formazione e sensibilizzazione alla pubblicazione	N. incontri di formazione >= 3	20												
005 - Adeguamento struttura di amministrazione trasparente (delibera ANAC 495/2024)	Entro il 03/07/2025	20												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
002 - Implementazione del controllo di gestione	Classificazione del 50% dei capitoli del bilancio dell'Ente	20												
003 - Monitoraggio mensile dei dati pubblicati	Report attività svolta	20												
004 - Attività di formazione e sensibilizzazione alla pubblicazione	N. incontri di formazione >= 3	20												
005 - Adeguamento struttura di amministrazione trasparente (delibera ANAC 495/2024)	Entro il 03/07/2025	20												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	File processi integrato con il PTPCT		S/N	50	Si		
	Conformità alla griglia della trasparenza		S/N	50	Si	Si	Si




Obiettivo Gestionale OBB.003 - ASSICURARE LA CRESCITA E LO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

40

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Adeguare la dotazione organica per qualità (numero dei dipendenti) e per quantità (capacità professionali) alle esigenze organizzative dell'ente mediante l'acquisizione di nuove risorse umane e la valorizzazione delle professionalità esistenti: piano del fabbisogno del personale, piano della formazione, contratto decentrato integrativo.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

Stakeholder Amministratori , Dipendenti , Uffici comunali

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Rilevazione e analisi dei fabbisogni formativi - realizzazione del piano di formazione	Piano della formazione	25												
002 - Acquisire le risorse umane programmate nel fabbisogno del personale	File contratti assunzioni	25												
003 - Promuovere, anche in collaborazione con il CUG, il benessere organizzativo, ovvero strutturare azioni e programmi per promuovere e mantenere il benessere fisico, psicologico e sociale di tutte le lavoratrici e di tutti i lavoratori che operano nell'ente	Report attività svolta	25												
004 - Proseguire nella contrattazione integrativa al fine sviluppare strumenti volti a favorire il benessere organizzativo nonché ad assicurare l'incentivazione e la valorizzazione del merito (tramite specifiche progettualità e riconoscimenti al personale dipendente)	Report attività svolta	25												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Rilevazione e analisi dei fabbisogni formativi - realizzazione del piano di formazione	Piano della formazione	25												
002 - Acquisire le risorse umane programmate nel fabbisogno del personale	File contratti assunzioni	25												




Obiettivo Gestionale OBB.003 - ASSICURARE LA CRESCITA E LO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
003 - Promuovere, anche in collaborazione con il CUG, il benessere organizzativo, ovvero strutturare azioni e programmi per promuovere e mantenere il benessere fisico, psicologico e sociale di tutte le lavoratrici e di tutti i lavoratori che operano nell'ente	Report attività svolta	25												
004 - Proseguire nella contrattazione integrativa al fine sviluppare strumenti volti a favorire il benessere organizzativo nonché ad assicurare l'incentivazione e la valorizzazione del merito (tramite specifiche progettualità e riconoscimenti al personale dipendente)	Report attività svolta	25												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Rilevazione e analisi dei fabbisogni formativi - realizzazione del piano di formazione	Piano della formazione	25												
002 - Acquisire le risorse umane programmate nel fabbisogno del personale	File contratti assunzioni	25												
003 - Promuovere, anche in collaborazione con il CUG, il benessere organizzativo, ovvero strutturare azioni e programmi per promuovere e mantenere il benessere fisico, psicologico e sociale di tutte le lavoratrici e di tutti i lavoratori che operano nell'ente	Report attività svolta	25												
004 - Proseguire nella contrattazione integrativa al fine sviluppare strumenti volti a favorire il benessere organizzativo nonché ad assicurare l'incentivazione e la valorizzazione del merito (tramite specifiche progettualità e riconoscimenti al personale dipendente)	Report attività svolta	25												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Customer satisfaction dipendenti sull'attività di formazione (%) >=		Num2D	50	70,00	80,00	90,00
	Grado di salute dell'organizzazione (%) >=		Num2D	50	70,00	80,00	90,00




Obiettivo Gestionale OBB.003 - ASSICURARE LA CRESCITA E LO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

Peso Servizio

40

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Obiettivo Gestionale OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

Peso Servizio

100

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Contributo dell'attività preventiva nel medio/lungo periodo per riduzione cause. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision

LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico

Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo

Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025
Descrizione attività

001 - Costruzione e monitoraggio processo

Output atteso

File provvedimenti con parere ed eventuali ricorsi

Peso

100

Gen**Feb****Mar****Apr****Mag****Giu****Lug****Ago****Set****Ott****Nov****Dic**
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026
Descrizione attività

001 - Costruzione e monitoraggio processo

Output atteso

File provvedimenti con parere ed eventuali ricorsi

Peso

100

Gen**Feb****Mar****Apr****Mag****Giu****Lug****Ago****Set****Ott****Nov****Dic**


Obiettivo Gestionale OBB.004 - EFFICACIA CONTROLLO PREVENTIVO AVVOCATURA SUI PROCESSI COMPLESSI

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2023

31/12/2027

Servizio

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

Peso Servizio

100

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Costruzione e monitoraggio processo	File provvedimenti con parere ed eventuali ricorsi	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. interventi di supporto agli uffici in funzione di prevenzione al contenzioso >=		Num2D	100	30,00	30,00	30,00

Obiettivo Gestionale OBB.005 - ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO PAGHE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2025

Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

Peso Servizio

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Esternalizzazione del servizio di gestione delle paghe dell'Ente con ricollocazione delle risorse umane.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA




Obiettivo Gestionale OBB.005 - ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO PAGHE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2025

Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

Peso Servizio

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)**Stakeholder** Uffici comunali , Dipendenti
FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Studio e individuazione del gestore del servizio paghe	Analisi costi/benefici	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Esternalizzazione del servizio		S/N	100	Si		

Obiettivo Gestionale OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

0

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

0

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

0

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

0

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Rispetto dei tempi di pagamento così come previsto dalla vigente normativa. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne.*



**Obiettivo Gestionale** **OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

0

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

0

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

0

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

0

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio dell'attività di liquidazione	Report attività svolta (file excel)	100												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tempo medio di ritardo dei pagamenti come calcolato nella Piattaforma per i Crediti Commerciali (<=)		Num2D	100	0,00	0,00	0,00




Obiettivo Gestionale OBB.006 - RISPETTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2024

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

0

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

0

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

0

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

0

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Obiettivo Gestionale OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

0

SG.04 - SEGRETERIA SINDACO

0

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

0

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

0

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

0

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

0

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *La formazione deve contribuire a rafforzare, diversificare e ampliare le competenze, le conoscenze e le abilità dei dipendenti. Deve essere quindi considerata come un catalizzatore della produttività e dell'efficienza organizzativa.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA




Obiettivo Gestionale	<u>OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE</u>											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	Peso Servizio
SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.	0
SG.04 - SEGRETERIA SINDACO	0
SG.01 - SEGRETERIA GENERALE	0
SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE	0
SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT	0
SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO	0
SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE	0

Tipo	Innovazione/Sviluppo (Area)
-------------	-----------------------------

Stakeholder	Dipendenti
--------------------	------------

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Formazione del personale al fine della creazione di valore pubblico anche attraverso moduli di formazione interna organizzati e tenuti direttamente da dirigenti e/o professionalità interne all'area	File riepilogativo della formazione per singolo dipendente	100	■											





Obiettivo Gestionale	OBB.007 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE		
-----------------------------	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	Data fine
		01/01/2025	31/12/2027

Servizio	Peso Servizio
SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.	0
SG.04 - SEGRETERIA SINDACO	0
SG.01 - SEGRETERIA GENERALE	0
SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE	0
SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT	0
SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO	0
SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE	0

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. ore di formazione pro capite >=		Num2D	100	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>	40,00 <i>Esclusa la formazione obbligatoria</i>

Obiettivo Gestionale	OBB.008 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PNRR)		
-----------------------------	---	--	--

Peso Area	5	Data inizio	Data fine
		01/01/2022	31/12/2026

Servizio	Peso Servizio
SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT	50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Partecipazione alle misure di finanziamento al fine di acquisire i fondi per garantire il processo di transizione al digitale: l'obiettivo è, valutare l'entità, le caratteristiche e le modalità di accesso a queste ultime, partecipare alle misure di finanziamento al fine di acquisire i fondi almeno al 90%.*




Obiettivo Gestionale OBB.008 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PNRR)

Peso Area 5

Data inizio

Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)**Vision** LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Avviso Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
002 - Avviso Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
003 - Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
004 - Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni (Settembre 2022)	Rendicontazione portale Regis	11												
005 - Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni settembre 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
006 - Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Comuni Ottobre 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
007 - Avviso Misura 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC) - Comuni (luglio 2024)	Rendicontazione portale Regis	12												
008 - Avviso Investimento 1.2 "Abitazione al Cloud per le PA Locali" Comuni settembre 2024	Rendicontazione portale Regis	11												
009 - Avviso Misura 2.2.3 "Digitalizzazione della procedute (SUAP, SUE) - Enti terzi comuni		11												




Obiettivo Gestionale OBB.008 - BANDI IN TEMA DI DIGITALIZZAZIONE (PNRR)
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2026

Servizio

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

Peso Servizio

50

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Avviso Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
002 - Avviso Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
003 - Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
004 - Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni (Settembre 2022)	Rendicontazione portale Regis	11												
005 - Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni settembre 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
006 - Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Comuni Ottobre 2022	Rendicontazione portale Regis	11												
007 - Avviso Misura 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC) - Comuni (luglio 2024)	Rendicontazione portale Regis	12												
008 - Avviso Investimento 1.2 "Abitazione al Cloud per le PA Locali" Comuni settembre 2024	Rendicontazione portale Regis	11												
009 - Avviso Misura 2.2.3 "Digitalizzazione della procedute (SUAP, SUE) - Enti terzi comuni		11												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Impiego delle risorse (valore espresso in %)		Num2D	100			



**Obiettivo Gestionale** **OBB.009 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI****Peso Area** 10**Data inizio****Data fine**

01/01/2025

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

20

SG.04 - SEGRETERIA SINDACO

100

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

30

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

20

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

100

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

20

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Perseguimento di una sempre maggior digitalizzazione dei documenti attraverso gli atti nativi digitali e una corretta fascicolazione dei flussi documentali in entrata e uscita. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**Stakeholder** Uffici comunali , Dipendenti**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50	■											
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50	■											




Obiettivo Gestionale OBB.009 - DIGITALIZZAZIONE FLUSSI DOCUMENTALI
Peso Area 10

Data inizio
Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio
Peso Servizio

SG.03 - POLITICHE E SVILUPPO R.U.

20

SG.04 - SEGRETERIA SINDACO

100

SG.05 - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLI, TRASPARENZA E PREVENZIONE CORRUZIONE

30

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

20

SG.01 - SEGRETERIA GENERALE

100

SG.02 - AVVOCATURA E PREVENZIONE CONTENZIOSO

20

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

20

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Monitoraggio attività atti nativi digitali dell'area	File riepilogativo	50												
002 - Monitoraggio attività fascicolazione dell'area	File riepilogativo	50												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Tasso atti nativi digitali (%) >=	Atti nativi digitali / Totale atti dell'area	Num2D	50	100,00	100,00	100,00
	Tasso di fascicolazione (%) >=	Atti fascicolati / Totale atti dell'area	Num2D	50	50,00	60,00	70,00




Obiettivo Gestionale OBB.010 - SVILUPPO E GESTIONE DI PROGETTI EUROPEI, NAZIONALI, REGIONALI O LOCALI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio**Peso Servizio**

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Partecipazione dell'Ente a bandi di finanziamento, con l'obiettivo di ottenere supporto finanziario per i progetti di sviluppo territoriale, sociale, economico, ambientale e culturale.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro**Obiettivo Strategico** Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali**Obiettivo Operativo** Soluzioni digitalizzazione PA**FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025**

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Identificazione di finanziamenti a cui il Comune può partecipare	Candidature effettuate Tavoli multi stakeholders	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Identificazione di finanziamenti a cui il Comune può partecipare	Candidature effettuate Tavoli multi stakeholders	100	■											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Identificazione di finanziamenti a cui il Comune può partecipare	Candidature effettuate Tavoli multi stakeholders	100	■											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. progetti candidati/ N. progetti a cui aderire (%) >=		Num2D	50	80,00	80,00	80,00




Obiettivo Gestionale OBB.010 - SVILUPPO E GESTIONE DI PROGETTI EUROPEI, NAZIONALI, REGIONALI O LOCALI

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. progetti vinti / N. partecipati (%) >=		Num2D	50	50,00	50,00	50,00

Obiettivo Gestionale OBB.011 - PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE LOCALE, REGIONALE, NAZIONALE E INTERNAZIONALE

Peso Area 10

Data inizio

Data fine

01/01/2025

31/12/2027

Servizio

Peso Servizio

SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE

40

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

Descrizione estesa obiettivo *Avviamento e consolidazione di partenariati con altri soggetti a livello locale e realtà internazionali, attraverso la partecipazione a reti e progetti comuni.*

Vision LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Creazione di alleanze e reti di collaborazioni a più livelli	N. partenariati e collaborazioni avviati	100												





Obiettivo Gestionale	OBB.011 - PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE LOCALE, REGIONALE, NAZIONALE E INTERNAZIONALE											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	10	Data inizio	01/01/2025	Data fine	31/12/2027
------------------	----	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	SG.07 - UNITÀ DI PIANO STRATEGICO E BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ SOCIO-AMBIENTALE E PROGETTAZIONI COMPLESSE	Peso Servizio	40
-----------------	--	----------------------	----

Tipo Innovazione/Sviluppo (Area)

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Creazione di alleanze e reti di collaborazioni a più livelli	N. partenariati e collaborazioni avviati	100	[Yellow bar]											

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Creazione di alleanze e reti di collaborazioni a più livelli	N. partenariati e collaborazioni avviati	100	[Yellow bar]											

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. di partnership create >=		Num2D	100	5.00	10.00	15.00

Obiettivo Gestionale	OBB.012 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE											
-----------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Peso Area	5	Data inizio	01/01/2022	Data fine	31/12/2027
------------------	---	--------------------	------------	------------------	------------

Servizio	SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT	Peso Servizio	50
-----------------	-----------------------------------	----------------------	----

Tipo Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Descrizione estesa obiettivo *Aggiornamento della cartografia dell'area urbanizzata secondo le specifiche di Regione Lombardia. L'obiettivo prevede l'utilizzo di risorse umane e finanziarie interne all'ente.*




Obiettivo Gestionale OBB.012 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

Peso Servizio

50

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Vision

LECCO SOSTENIBILE - Ambiente, economia e sviluppo futuro

Obiettivo Strategico

Evoluzione ed attuazione della transizione digitale delle funzioni e dei servizi locali

Obiettivo Operativo

Soluzioni digitalizzazione PA

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2025

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incrementare il Geoportale con banche dati e strati informativi	Report dati caricati	30												
002 - Diffusione utilizzo SIT all'esterno	Report dell'attività svolta	70												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2026

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incrementare il Geoportale con banche dati e strati informativi	Report dati caricati	30												
002 - Diffusione utilizzo SIT all'esterno	Report dell'attività svolta	70												

FASI SVILUPPO OBIETTIVO 2027

Descrizione attività	Output atteso	Peso	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
001 - Incrementare il Geoportale con banche dati e strati informativi	Report dati caricati	30												
002 - Diffusione utilizzo SIT all'esterno	Report dell'attività svolta	70												

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	N. banche dati e strati informativi collegati al Geoportale >=		Num2D	25	1,00	1,00	1,00
	N. incrementi attività e/o funzioni rispetto alle banche dati e strati informativi collegati >=		Num2D	25	2,00	2,00	2,00
	Monitoraggio n. di accessi esterni alle mappe tematiche SIT comunali		S/N	25	Si	Si	Si




Obiettivo Gestionale OBB.012 - AGGIORNAMENTO DEL DATA BASE TERRITORIALE
Peso Area 5

Data inizio
Data fine

01/01/2022

31/12/2027

Servizio

SG.06 - SISTEMA INFORMATIVO - SIT

Peso Servizio

50

Tipo

Innovazione/Sviluppo (Trasversale)

Output (verifica date)

Tipo Indicatore	Indicatore	Fonte	Udm	Peso	Valori Previsti		
					2025	2026	2027
Indicatore di Performance	Raccolta delle osservazioni per variazione PGT tramite SIT (%)		Num2D	25	90,00		



**SOMMARIO**

AREA 1 - SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL TERRITORIO	7
AREA 2 - SERVIZI FINANZIARI	20
AREA 3 - SERVIZI AL CITTADINO E PROVVEDITORALI	32
AREA 4 - POLITICHE SOCIALI PER LA CASA E PER IL LAVORO, ISTRUZIONE E SPORT	47
AREA 5 - CULTURA E TURISMO	65
AREA 6 - TERRITORIO E SVILUPPO	79
SG - SEGRETARIO GENERALE	118

