

# **Piano integrato di attività e organizzazione**

## **2023-2025**

### **COMUNE DI COTIGNOLA**

#### **(PIAO)**



### **SEZIONE 3. Organizzazione e capitale umano**

#### **3D Organizzazione del lavoro agile**

## **PREMESSA**

**Il lavoro agile di cui alla L.81/2017 è una delle possibili modalità di effettuazione della prestazione lavorativa per processi e attività di lavoro, è finalizzato principalmente a conseguire il miglioramento dei servizi pubblici e l'innovazione organizzativa garantendo al contempo, l'equilibrio tra tempi di vita e lavoro.**

Nel contesto dell'Unione della Bassa Romagna e dei Comuni aderenti, lo smart working consente di perseguire anche i seguenti obiettivi generali:

- diffondere modalità di lavoro e stili manageriali orientati ad una maggiore autonomia e responsabilità delle persone e al conseguimento dei risultati;
- rafforzare la cultura della misurazione e della valutazione della performance dell'Ente, organizzativa e individuale;
- valorizzare le competenze delle persone e svilupparne di nuove, con particolare attenzione alle competenze digitali e alle cosiddette soft skill;
- riprogettare gli spazi di lavoro e razionalizzare le risorse strumentali;
- contribuire allo sviluppo sostenibile degli Enti, migliorando la qualità dei servizi offerti ai cittadini e di conseguenza la qualità della loro vita, anche attraverso la promozione e diffusione delle tecnologie digitali;
- migliorare il benessere organizzativo dei dipendenti con particolare riferimento al loro benessere fisico, psichico e sociale anche attraverso la facilitazione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;
- promuovere l'inclusione lavorativa di persone in situazione di fragilità permanente o temporanea.

## **AZIONI DI ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE**

Con deliberazione di Giunta dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna n. 11 del 28/01/2021 è stato approvato il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) dell'Unione e dei Comuni aderenti, in applicazione dell'allora vigente art. 263 comma 4-bis del D.L. 34/2020 di modifica dell'art. 14 della Legge 7 agosto 2015, n. 124.

Successivamente, con deliberazione n. 34 del 17/03/2022 della Giunta dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna è stato approvato il regolamento sulla disciplina del lavoro agile ("smart working") per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed i Comuni aderenti,

Ai sensi dell'art. 6 del suddetto Regolamento:

- il numero di dipendenti con contratti di lavoro agile in ciascun Ente dell'Unione non può essere superiore al 20% dei dipendenti dell'Ente, esclusi i dipendenti per i quali il ricorso al lavoro agile sia conseguenza di limitazioni o prescrizioni del Medico Competente, nonché di indicazioni del RSPP (di seguito: altri criteri);
- i criteri con i quali l'Amministrazione riconosce il lavoro agile si suddividono tra criteri collegati alla capacità del ruolo di generare innovazione interna ed esterna e criteri di conciliazione vita-lavoro dedicati a persone con particolari condizioni soggettive;
- almeno il 50% dei posti di lavoro agile è attribuito in base ai criteri di innovazione, fatta salva la possibilità di destinare i posti eventualmente non assegnati in base ai criteri di conciliazione.

Per l'anno 2023, tenuto conto degli obiettivi di Performance di cui alla Sez. 2 del Piao, gli accordi di lavoro agile a tempo determinato predisposti, ai sensi dell'art. 18, comma 1 della L. n. 81/2017 e delle vigenti disposizioni normative e regolamentari in materia, con determinazione Unione Bassa Romagna n. 490/2022 sono stati prorogati fino al 31/03/2023 (determinazione Unione n. 1513/2022).

Nel corso della fase iniziale dell'anno 2023 e comunque entro la sopra citata data di scadenza degli accordi di lavoro agile, si procederà ad una revisione del Regolamento sullo smart working nel **Comune di Cotignola** al fine di tenere conto delle novità introdotte dal CCNL Funzioni Locali siglato in data 16/11/2022 ( artt. 63-67).

Attualmente, quindi, presta attività lavorativa in modalità agile il personale di seguito sintetizzato:

| <b>ENTE</b>                           | <b>Smart workers autorizzabili</b> | <b>Smart workers autorizzati</b> | <b>% smart workers sugli autorizzabili</b> |
|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|
| Comune di Alfonsine                   | 5                                  | 4                                | 80,00%                                     |
| Comune di Bagnacavallo                | 9                                  | 7                                | 77,78%                                     |
| Comune di Bagnara di Romagna          | 2                                  | 1                                | 50,00%                                     |
| Comune di Conselice                   | 5                                  | 0                                | 0,00%                                      |
| Comune di Cotignola                   | 5                                  | 5                                | 100,00%                                    |
| Comune di Fusignano                   | 4                                  | 4                                | 100,00%                                    |
| Comune di Lugo                        | 14                                 | 6                                | 42,86%                                     |
| Comune di Massa Lombarda              | 5                                  | 2                                | 40,00%                                     |
| Comune di Sant'Agata sul Santerno     | 2                                  | 0                                | 0,00%                                      |
| Unione dei Comuni della Bassa Romagna | 67                                 | 71                               | 105,97%                                    |
| <b>TOTALE Bassa Romagna</b>           | <b>118</b>                         | <b>100</b>                       | <b>84,75%</b>                              |

## **AZIONI DI MONITORAGGIO**

Considerato che gli elementi chiave dello smart working sono la fiducia, la condivisione degli obiettivi e delle informazioni, la trasparenza e la collaborazione, affinché la nuova modalità di lavoro si consolidi, occorre avere uno strumento di monitoraggio che valuti l'apporto del lavoratore in smart rispetto agli obiettivi straordinari della struttura cui appartiene nonché quelli ordinari.

E' stato elaborato, pertanto, nel rispetto del sistema di valutazione vigente, uno schema di scheda di monitoraggio che il lavoratore dovrà compilare e nella quale il Responsabile a fine semestre e a fine anno dovrà dare un feedback rispetto all'andamento. Tale scheda verrà implementata nel corso dell'anno 2023. Non si ritiene necessario modificare il sistema di valutazione vigente trattandosi di una scheda informativa ad uso interno.

VALUTATORE:

VALUTATO:

CENTRO DI RESP.

|                        | GENNAIO | FEBBRAIO | MARZO | APRILE | MAGGIO | GIUGNO | NOTE VALUTATORE |
|------------------------|---------|----------|-------|--------|--------|--------|-----------------|
| OBIETTIVI STRAORDINARI |         |          |       |        |        |        |                 |

OBIETTIVI ORDINARI

VALUTATORE:

VALUTATO:

CENTRO DI RESP.

|                        | LUGLIO | AGOSTO | SETTEMBRE | OTTOBRE | NOVEMBRE | DICEMBRE | NOTE VALUTATORE |
|------------------------|--------|--------|-----------|---------|----------|----------|-----------------|
| OBIETTIVI STRAORDINARI |        |        |           |         |          |          |                 |

OBIETTIVI ORDINARI

NOTE FINALI DEL VALUTATORE