

UNITA ORGANIZZATIVA GESTIONALE/COINVOLTA	LIVELLO	CODICE PROPRIO	OBBIETTIVO	DATA INIZIO	DATA FINE	PROSPETTIVA
Tutte	Obiettivi di Ateneo	OOA_04	Migliorare il grado di soddisfazione degli utenti sui macroservizi mappati_ "analisi dei risultati della rilevazione di efficacia dei servizi del Progetto Good Practice per unità organizzativa."	01/01/2024	31/12/2026	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Tutte	Obiettivi di Ateneo	OOA_40	Rispettare i tempi di pagamento come previsto dall'art. 4-bis del D.L. n.13 del 24 febbraio 2023, convertito con modificazioni dalla legge 21 aprile 2023 n. 41 e in applicazione della circolare n.1 del 2024 del Dipartimento della Ragioneria dello Stato.	01/01/2024	31/12/2026	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Tutte	Obiettivi di Ateneo	OOA_41	Garantire la sostenibilità economico-finanziaria attraverso il monitoraggio degli indicatori	01/01/2024	31/12/2026	Sostenibilità
Tutte	Obiettivi di Ateneo	OOA_42	Attuare i progetti PNRR attraverso l'incremento delle azioni di supporto per l'avanzamento degli stessi. Dovrà essere garantito il rispetto delle scadenze per la trasmissione delle spese ed effettuato: -Il monitoraggio periodico dello stato di avanzamento delle risorse spese e trasmesse; il monitoraggio e la gestione delle attività PNRR previste in capo agli uffici e ai Dipartimenti.	01/01/2025	31/12/2026	Ricerca
Ufficio bilancio e gestione finanziaria	Obiettivi operativi di struttura	OOS_01	Configurare la coordinata obiettivo nel sistema contabile UGOV al fine di una maggiore integrazione tra scritture contabili e performance - azioni: analisi parametri contabili al fine della scelta della configurazione ottimale; compilazione tabelle; implementazione configurazione a seguito dell'aggiornamento del PIAO; emanazione nota informativa. - fasi: avvio e implemetazione nel corso dell'anno 2024; analisi fattibilità integrazione con modulo SPRINT nel 2025	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Tutte	Obiettivi operativi di struttura	OOS_04	Garantire l'adozione di tutte le misure di trasparenza previste nella mappatura delle responsabilità 2023 allegato al Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2023-25 https://www.uniss.it/ateneo/amministrazione-trasparente/altri-contenuti-corruzione	01/01/2024	31/12/2026	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Ufficio Affari Istituzionali e procedimenti disciplinari	Obiettivi operativi di struttura	OOS_05	Supportare il RPCT nell'individuazione di tematiche legate all'etica e alla legalità dei comportamenti dei dipendenti.	01/01/2024	31/12/2027	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Ufficio terza missione e territorio	Obiettivi operativi di struttura	OOS_06	Promuovere le attività di job placement attraverso la stipula di convenzioni tra l'Ateneo e le imprese del Territorio e le associazioni di categoria per incrementare il numero di tirocini e l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro	01/01/2024	31/12/2025	Terza missione
Ufficio terza missione e territorio	Obiettivi operativi di struttura	OOS_07	Potenziare l'interazione Università territorio attraverso la realizzazione di eventi /strumenti di informazione in uscita, di recruiting, di Job day	01/01/2024	31/12/2025	Terza missione
Ufficio terza missione e territorio	Obiettivi operativi di struttura	OOS_08	Strutturare e potenziare le attività di trasferimento di conoscenza e interazione con le scuole del territorio anche tramite il Provveditorato agli studi.	01/01/2024	31/12/2025	Terza missione
Centro linguistico di ateneo - CLA	Obiettivi operativi di struttura	OOS_100	Potenziare il supporto nei processi legati all'internazionalizzazione (studenti Erasmus ecc.) INDICATORE_report dettagliato dell'attività svolta	01/01/2025	31/12/2025	Didattica
Servizi amministrativi del sistema bibliotecario di Ateneo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_101	Migliorare l'efficienza dei servizi attraverso il rispetto delle scadenze delle procedure gestite: Azione 1_Predisposizione di un cronoprogramma per procedure gestite Azione 2_Predisposizione del report che attesta il rispetto delle scadenze	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio Affari Istituzionali e procedimenti disciplinari	Obiettivi operativi di struttura	OOS_102	Migliorare il supporto agli uffici nella predisposizione dei regolamenti specifici e delle convenzioni INDICATORI: Report con numero di regolamenti e convenzioni ai quali hanno collaborato	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio affari legali e giuridici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_103	Assicurare maggiore efficienza nella trasmissione degli atti legati al contenzioso alla Direzione generale; indicatore. Rispetto delle tempistiche- almeno 3 giorni prima della scadenza	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio alta formazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_104	Monitorare la proporzione di immatricolati ai corsi di dottorato che si sono laureati in un altro Ateneo (Numero di iscritti ai corsi di dottorato attivi nell'anno che hanno conseguito il titolo di accesso in altre Università/Totale degli iscritti ai corsi di dottorato)	01/01/2025	31/12/2025	Didattica
Ufficio appalti, contratti ed economato	Obiettivi operativi di struttura	OOS_105	Contribuire alla digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici (procedure comunitarie) mediante l'utilizzo del sistema informatico di e-procurement in modalità Application Service Provider (ASP).INDICATORE: Digitalizzate 100% FASI 4 dell'intero ciclo di vita dei contratti (procedure comunitarie)	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio appalti, contratti ed economato	Obiettivi operativi di struttura	OOS_106	Migliorare la gestione delle procedure di acquisto e dei bandi di gara. INDICATORE Report che attesti il rispetto delle scadenze previste nel piano di acquisto di beni e servizi	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio bilancio e gestione finanziaria	Obiettivi operativi di struttura	OOS_107	Implementare il piano annuale dei flussi di cassa in riferimento all'art. 6, comma 1, del DL 155/2024 contenente il cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi secondo il modello reso disponibile sul sito del MEF	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_108	Migliorare la visibilità delle pagine web di Ateneo rendendole maggiormente accessibili anche attraverso dispositivi mobili (realizzato entro il 31/12/2025)	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_109	Potenziare la comunicazione tramite i canali social (Instagram, facebook ecc..) incremento del 50% numero post pubblicati rispetto all'anno precedente	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_110	Aggiornare la carta dei servizi e gli standard di qualità mediante: Azione 1_Predisposizione di linee guida aggiornate secondo le disposizioni dell'Art. 7 del D.Lgs 222 del 2023; realizzate entro il 30/04/2025 Azione 2_Armonizzazione dei contenuti e predisposizione bozza carta dei servizi: entro il 31/10/2025 Azione 3_Predisposizione dell'editing della carta dei servizi per la pubblicazione; entro 31/12/2025	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio edilizia e logistica	Obiettivi operativi di struttura	OOS_111	Migliorare la gestione degli interventi e dei lavori. INDICATORE Report che attesti il rispetto delle scadenze	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio gestione del patrimonio immobiliare ed efficientamento energetico	Obiettivi operativi di struttura	OOS_113	Migliorare la programmazione e la gestione degli interventi di efficientamento energetico del patrimonio edilizio INDICATORE CRONOPROGRAMMA INTERVENTI	01/01/2025	31/12/2025	Sostenibilità
Ufficio gestione documentale e archivi - UGDA	Obiettivi operativi di struttura	OOS_114	Mappare tutti gli atti divisi per RPA; indicatore; report con elenco atti per RPA	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio infrastrutture, reti e sviluppo applicativo;Ufficio supporto e amministrazione sistemi informatici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_115	Supportare il Responsabile della Transizione al Digitale per la Predisposizione/aggiornamento del Piano Triennale della Transizione al Digitale	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio orientamento e servizi studenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_116	Agevolare e promuovere la transizione dalle scuole superiori all'Università, con l'obiettivo di ridurre il tasso di abbandono accademico e contribuire all'incremento del numero di iscritti. INDICATORE: N. ACCORDI CON LE SCUOLE	01/01/2025	31/12/2025	Didattica
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_117	Implementazione Sisvaldidad per valutazione Dottorati di ricerca	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio reclutamento, carriere e gestione del personale docente;Ufficio Stipendi e Adempimenti fiscali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_118	Migliorare il processo di previsione e monitoraggio delle spese di personale e di stima degli indicatori ministeriali con l'implementazione dei moduli What if - Spese di personale e Business Intelligence; l'Ufficio stipendi dovrà fornire il supporto richiesto.	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio servizio di prevenzione e protezione, igiene e sicurezza - USPPIS	Obiettivi operativi di struttura	OOS_119	Individuare gli interventi necessari all'adeguamento degli edifici dell'Ateneo alla normativa sulla sicurezza sul lavoro INDICATORE_Report interventi realizzati entro il 31/12/2025	01/01/2025	31/12/2025	Sostenibilità
Ufficio servizio di prevenzione e protezione, igiene e sicurezza - USPPIS	Obiettivi operativi di struttura	OOS_120	Assicurare l'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) INDICATORE_Report realizzato entro il 31/12/2025	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia

UNITA ORGANIZZATIVA GESTIONALE/COINVOLTA	LIVELLO	CODICE PROPRIO	OBBIETTIVO	DATA INIZIO	DATA FINE	PROSPETTIVA
Ufficio servizio di prevenzione e protezione, igiene e sicurezza - USPPIS	Obiettivi operativi di struttura	OOS_121	Proporre i programmi di informazione e formazione dei lavoratori" ex art. 33 del T.U. 81/08, e individuare i partecipanti	01/01/2025	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Ufficio servizio di prevenzione e protezione, igiene e sicurezza - USPPIS	Obiettivi operativi di struttura	OOS_122	Strutturare a livello centrale e di Dipartimento il processo della gestione dei rifiuti: Azioni_1_Nomina dei Responsabili della gestione dei rifiuti Azione_2_Report finale gestione dei rifiuti	01/01/2025	31/12/2025	Sostenibilità
Staff Formazione e Welfare Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione;Ufficio Stipendi e Adempimenti fiscali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_123	Predisposizione e aggiornamento annuale di una guida relativa alle misure di Welfare, la quale elenchi tutte le erogazioni di denaro previste nel Piano di Welfare aziendale e il relativo trattamento fiscale.	01/01/2025	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Staff Formazione e Welfare Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_124	Aggiornare sul gestionale U_Gov la sezione formazione del personale Tecnico Amministrativo a supporto del cambiamento organizzativo e al fine dell'applicazione delle direttive del Ministro per la Pubblica Amministrazione	01/01/2025	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Staff Formazione e Welfare Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_125	Monitorare e rendicontare l'attuazione dei programmi formativi individuali (inviare informativa sull'utilizzo di Syllabus e altri sistemi e monitorare i corsi svolti dai dipendenti)	01/01/2025	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_126	Supportare Hub di Uniss nella contaminazione interna nell'ambito dell'ecosistema iniziative interspoke realizzate. INDICATORI: Report attività svolta entro il 31/12/2025	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio edilizia e logistica;Ufficio gestione del patrimonio immobiliare ed efficientamento energetico	Obiettivi operativi di struttura	OOS_127	Creazione di spazi all'interno dei Dipartimenti dell'Ateneo e dell'Amministrazione Centrale per sostenere la genitorialità. Azione_1_Definizione del progetto con individuazione del modello organizzativo e identificazione degli spazi, compresi gli spazi genitoriali e i parcheggi dedicati (Ufficio Edilizia e logistica; Ufficio Gestione del patrimonio immobiliare ed efficientamento energetico); indicatore Definizione di un progetto per identificazione spazi pe sostenere la genitorialità	01/01/2024	31/12/2025	Pari opportunità
Direzione Generale;Segreteria del rettore - SdR	Obiettivi operativi di struttura	OOS_128	Migliorare la comunicazione interna fra segreteria e uffici dell'amministrazione centrale e dipartimenti attraverso l'organizzazione di incontri e la predisposizione di linee guida,direttive e circolari. Report con la descrizione delle attività espletate e il numero di incontri	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Segreteria del rettore - SdR	Obiettivi operativi di struttura	OOS_129	Migliorare l'efficienza dei servizi di segreteria attraverso il rispetto della scadenze delle procedure gestite. Azione 1) predisposizione di un cronoprogramma delle procedure gestite;azione 2) predisposizione del report che attesta il rispetto delle scadenze	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_130	Predisposizione del Bilancio di sostenibilità (entro il 31/12/2025)	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_133	Integrare il gruppo di lavoro misto con lo staff della consulenza specialistica attivata dall'hub per strutturare al meglio i processi di supporto alla realizzazione delle attività e conseguimento degli obiettivi del PNNR; indicatore proposta di nuova matrice integrata (Macro-Attività – risorse)	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio ricerca e qualità	Obiettivi operativi di struttura	OOS_134	Ottimizzare la gestione alla partecipazione dell'Ateneo alla nuova VQR 2020-2024 mediante il coordinamento dei dipartimenti e degli uffici interessati: Attività 1 – supporto ai dipartimenti e agli uffici interessati nell'espletamento degli adempimenti di competenza – invio indicazioni operative agli uffici coinvolti e almeno 2 incontri con la commissione ricerca di Ateneo. Attività 2 – verifica del rispetto delle tempistiche e del completamento degli adempimenti previsti dall'Anvur. Attività 3 - conferimento dei prodotti della ricerca, dei progetti di ricerca e dei casi studio. Attività 4 - Report dei risultati della valutazione (entro il 2026)	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Staff Formazione e Welfare Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_135	Predisporre dei percorsi o delle attività formative, per tutti i dipendenti, dedicati a rafforzare le competenze trasversali l'etica e la legalità dei comportamenti,la trasparenza nella predisposizione degli atti	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_137	Predisporre l'analisi di fattibilità dell'implementazione attività di monitoraggio del rischio specifico per le procedure di acquisto/gara attivate nell'ambito del PNRR.	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Ufficio ricerca e qualità	Obiettivi operativi di struttura	OOS_138	Incentivare e supportare la partecipazione di ricercatori a progetti nazionali, europei e internazionali. Attività 1 divulgazione periodica opportunità di finanziamento. Attività 2 assistenza pre e post finanziamento.	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio ricerca e qualità	Obiettivi operativi di struttura	OOS_139	Attuare l'accordo di collaborazione UNISS-UNICA-RAS CRP per l'Anagrafe della Ricerca Regionale. Attività 1. Stima e pianificazione dei fabbisogni di risorse umane necessarie sulle diverse linee di progetto Attività 2 Predisposizione del gruppo di lavoro Uniss per l'implementazione e l'attuazione delle linee di progetto Attività 3 Avvio delle prime fasi operative sulla base delle tempistiche definite dai partner di progetto	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio ricerca e qualità	Obiettivi operativi di struttura	OOS_140	Rilevare e monitorare annualmente la ricerca dipartimentale. Attività 1 In collaborazione con la Commissione di Ateneo per gli Studi e la Ricerca predisposizione, divulgazione e raccolta delle schede di rilevazione Attività 2 Condivisione delle schede con il Presidio di Qualità e Nucleo di Valutazione	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Ufficio Stipendi e Adempimenti fiscali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_141	Effettuare l'analisi e il monitoraggio delle convenzioni in ambito commerciale in riferimento agli stanziamenti di bilancio, alla fatturazione attiva e ai relativi crediti	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio bilancio e gestione finanziaria	Obiettivi operativi di struttura	OOS_142	Effettuare lo studio dei principi e standard contabili ACCRUAL per la predisposizione degli aggregati di contabilità secondo le regole del SEC (Sistema Europeo dei Conti Integrati)	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_143	Produrre reportistica semestrale per il monitoraggio dell'utilizzo del budget in gestione alle UA con estrazione dati per conto e per prospetto (in collaborazione con l'area Bilancio)	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio mobilità e relazioni internazionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_15	Supportare il processo di strutturazione della governance e dell'operatività dell'Alleanza Europea al progetto EUNICoast,	01/01/2024	31/12/2026	Internazionalizzazione
Centro servizi informativi di gestione e supporto al RTD e al DPO;Ufficio infrastrutture, reti e sviluppo applicativo;Ufficio supporto e amministrazione sistemi informatici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_16	Elaborare il documento di assessment dello stato di informatizzazione dell'università limitatamete ai sistemi della gestione centralizzata (processi informatizzati, quali applicativi, basi dati a supporto dei processi). Predisposizione di un piano di sviluppo dei singoli applicativi.INDICATORE -realizzato entro il 31/12/2025	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia

UNITA ORGANIZZATIVA GESTIONALE/COINVOLTA	LIVELLO	CODICE PROPRIO	OBIETTIVO	DATA INIZIO	DATA FINE	PROSPETTIVA
Ufficio ricerca e qualità;Divisione qualità della didattica e servizi agli studenti;Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_20	Riprogettare le pagine web dedicate all'assicurazione qualità, secondo i seguenti criteri: 1. Completezza e immediatezza dei contenuti, inserendo in maniera organica i link a tutti i documenti inerenti i processi di qualità soggetti a pubblicazione, a partire dal Piano strategico, fino alle linee guida sulle varie tematiche, a prescindere dal soggetto che le ha elaborate; 2. Inserimento di appositi link alle varie banche dati, utili ai diversi soggetti del sistema AQ per la consultazione di dati/informazioni loro necessari nell'ambito dei processi di AQ; 3. Omogeneità tra i dipartimenti	01/01/2024	31/12/2025	Assicurazione della qualità
Ufficio ricerca e qualità;Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali;Ufficio supporto e amministrazione sistemi informatici;Ufficio infrastrutture, reti e sviluppo applicativo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_21	Realizzare una repository di tutti i documenti del sistema di AQ, ad accesso libero o riservato, dove rendere disponibili gli eventuali documenti di cui non sia prevista la pubblicazione nel portale di Ateneo (es. verbali CPDS, CdCS, Rapporti di riesame ecc.)	01/01/2024	31/12/2025	Assicurazione della qualità
Ufficio infrastrutture, reti e sviluppo applicativo;Ufficio supporto e amministrazione sistemi informatici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_22	Completamento della consegna dell'infrastrutture HW programmate nell'anno 2024	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio DPO - Privacy e protezione dati	Obiettivi operativi di struttura	OOS_23	Proseguire le attività finalizzate all'adeguamento al GDPR di policy, procedure e registri sia a livello centrale che di singoli dipartimenti	01/01/2024	31/12/2026	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio terza missione e territorio	Obiettivi operativi di struttura	OOS_25	Consolidare, l'aggiornamento e l'utilizzo strategico del Sistema di monitoraggio Terza Missione/Trasferimento di conoscenze	01/01/2024	31/12/2026	Terza missione
Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_26	Aggiornamento e revisione del piano della comunicazione approvato dagli organi di governo	01/01/2024	31/12/2027	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio Affari Istituzionali e procedimenti disciplinari;Ufficio affari legali e giuridici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_27	Predisporre il regolamento Generale di Ateneo	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Centro servizi informativi di gestione e supporto al RTD e al DPO;Ufficio infrastrutture, reti e sviluppo applicativo;Ufficio supporto e amministrazione sistemi informatici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_29	Integrare strumenti e servizi digitali per l'incremento della digitalizzazione dei processi e dell'interoperabilità dei dati dei moduli CINECA già attivi e nuova attivazione dei moduli: What if - Spese di personale, contabilità analitica per progetto, ecc. indicatore: n. strumenti integrati_1; numer nuove attivazioni_2	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio affari legali e giuridici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_31	Aggiornare il cruscotto per il monitoraggio costante del contenzioso anche ai fini della corretta costituzione del Fondo rischi, tenendo conto del grado di realizzazione e avveramento degli eventi futuri	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio supporto agli organi collegiali e procedure elettorali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_32	Migliorare l'efficienza nel supporto agli Organi collegiali e nel supporto agli uffici nella predisposizione delle delibere. Azione_1 Adozione delle procedure volte alla riduzione dei tempi di trasmissione di delibere agli uffici competenti, Azione_2 Verbalizzazione delle sedute di Senato e CDA; Azione_3 Pubblicazione degli Ordini del giorno e resoconti	01/01/2025	31/12/2025	
Ufficio mobilità e relazioni internazionali	Obiettivi operativi di struttura	OOS_33	Favorire il coinvolgimento progressivo staff università partner periodi di formazione individuali e/o strutturati	01/01/2024	31/12/2026	Internazionalizzazione
Ufficio alta formazione;Ufficio segreterie studenti e offerta formativa	Obiettivi operativi di struttura	OOS_34	"AS.S.O." Assistenza Studenti Online Realizzare un sistema informatizzato di helpdesk a supporto delle istanze degli studenti FASE 1: Az. 1. Definizione destinatari, struttura del servizio e ruoli personale di assistenza (operatori Segreterie Studenti e Alta Formazione) entro il 31/12/2024; Az. 2. Messa in produzione del servizio; entro il 30/06/2025 Az. 3. Monitoraggio bimestrale; entro il 31/12/2025 Az. 4. Produzione reportistica e FAQ finalizzate al miglioramento della comunicazione e assistenza agli studenti. entro il 31/12/2025 FASE 2: AZ. 1. Estensione del servizio alle segreterie didattiche dei dipartimenti; entro il 30/06/2026 FASE 3. Il sistema che gestirà in modo tracciabile ed esclusivo tutte le richieste di assistenza da parte degli studenti. entro il 31/12/2026	01/01/2024	31/12/2026	Didattica
Ufficio orientamento e servizi studenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_35	Agevolare l'inclusione degli studenti con disabilità, con particolare riferimento agli studenti con disabilità uditiva, mediante la predisposizione di apparecchiature informatiche presso dipartimenti e Segreterie Studenti e didattiche che permettano la sottotitolazione durante lezioni, incontri, convegni, ecc. Organizzazione di corsi di formazione LIS indicatore Predisposizione report con la descrizione e il numero delle apparecchiature informatiche presso i Dipartimenti e le strutture didattiche	01/01/2024	31/12/2027	Piena accessibilità
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_36	Ottimizzare le attività di monitoraggio dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi attraverso la partecipazione a tutte le rilevazioni e a tutti i laboratori previsti dal Progetto Good Practice. Azioni 1) Implementazione del modello di customer satisfaction previsto nel SMVP 2024 utilizzando i risultati dei questionari di customer satisfaction 2) Analisi dei dati relativi all'analisi di efficienza e dei full time equivalent per i macroservizi e produzione report	01/01/2024	31/12/2026	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Staff Formazione e Welfare Area pianificazione integrata, controllo strategico e organizzazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_40	Predisporre dei percorsi o delle attività formative, per tutti i dipendenti, dedicati a rafforzare le competenze trasversali, alla valutazione della performance, alla gestione dei progetti e dei finanziamenti europei, a percorsi formativi promossi dal Dipartimento della Funzione Pubblica come previsto dalla Direttiva del Dip. della Funzione Pubblica del 28 novembre 2023 avente ad oggetto: nuove indicazioni in materia di misurazione e valutazione della performance.	01/01/2024	31/12/2026	Organizzazione capitale umano
Divisione sistema bibliotecario di ateneo e coordinamento;tutte le biblioteche	Obiettivi operativi di struttura	OOS_41	Favorire l'interscambio professionale tra i bibliotecari di Ateneo e i colleghi di analoghe istituzioni universitarie in ambito europeo	01/01/2024	31/12/2026	Internazionalizzazione
Centro linguistico di ateneo - CLA	Obiettivi operativi di struttura	OOS_42	Potenziare corsi di lingua inglese gratuiti per il miglioramento delle competenze linguistiche di studenti appartenenti a gruppi svantaggiati	01/01/2024	31/12/2026	Didattica
Ufficio reclutamento, carriere e gestione del personale docente	Obiettivi operativi di struttura	OOS_43	Aggiornare il cruscotto di controllo gestionale annuale "Reclutamento personale docente" analisi per l'estensione del cruscotto a tutti i reclutamenti e integrazione con l'Area bilancio per il monitoraggio degli indicatori ministeriali	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia

UNITA ORGANIZZATIVA GESTIONALE/COINVOLTA	LIVELLO	CODICE PROPRIO	OBBIETTIVO	DATA INIZIO	DATA FINE	PROSPETTIVA
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_45	Digitalizzare e armonizzare i processi di pianificazione, misurazione, valutazione e controllo con l'implementazione dell'applicativo Sprint Performance Management. Azione 1: partecipazione agli incontri di formazione per la configurazione dell'applicativo Sprint Performance Management entro gennaio 2025. Azione 2: inserimento obiettivi operativi 2025 su Sprint e compilazione template obiettivi, azioni, indicatori del Piano Performance 2025 entro febbraio 2025. Azione 3: avvio definizione e negoziazione obiettivi 2025 da inserire nel PIAO 2025-2027 con utilizzo di Sprint entro febbraio 2025. Azione 4: integrazione dell'applicativo Sprint con HRSUITE VP e U-Web Valutazioni entro Marzo 2025. Azione 5: valutazione di fattibilità dell'integrazione di Sprint con U-Budget entro settembre 2025.	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_48	Migliorare il coordinamento della gestione del progetto PNRR - ECS 38 EINS. Supporto ai dipartimenti interessati nella gestione monitoraggio e rendicontazione del progetto	01/01/2024	31/12/2026	Ricerca
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_49	Migliorare il coordinamento della gestione del progetto PNRR - ECS 38 EINS. Supporto ai Partner degli Spoke 01 – 02 e 05 nel monitoraggio, rendicontazione e controllo del progetto.	01/01/2024	31/12/2026	Ricerca
Divisione sistema bibliotecario di ateneo e coordinamento;tutte le biblioteche	Obiettivi operativi di struttura	OOS_50	favorire l'incremento dei testi adottati per gli esami in formato digitale tramite acquisizione di piattaforme di digital lending	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_51	Migliorare il coordinamento della gestione del progetto PNRR - CN 33 NBFC. Supporto ai dipartimenti interessati nella gestione monitoraggio e rendicontazione del progetto.	01/01/2024	31/12/2026	Ricerca
Ufficio sviluppo e gestione dei progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_52	Migliorare il supporto ai ricercatori per la partecipazione ai bandi a cascata finanziati sui Fondi PNRR.	01/01/2024	31/12/2026	Ricerca
Ufficio reclutamento, gestione, sviluppo e benessere organizzativo del PTAB	Obiettivi operativi di struttura	OOS_54	Proseguire il progetto per la mappatura delle competenze del PTA a supporto del cambiamento organizzativo e per la definizione di percorsi di crescita del personale. Migliorare la gestione di U-GOV organico garantendo un costante aggiornamento delle afferenze del personale alle strutture con le rispettive date di decorrenza ed aggiornando il catalogo delle competenze.	01/01/2024	31/12/2026	Organizzazione capitale umano
Ufficio reclutamento, gestione, sviluppo e benessere organizzativo del PTAB	Obiettivi operativi di struttura	OOS_55	Garantire l'applicazione della normativa vigente e il monitoraggio del lavoro agile. Aggiornare gli strumenti attuativi e le misure organizzative per il consolidamento dell'utilizzo del lavoro agile.	01/01/2024	31/12/2024	Organizzazione capitale umano
Ufficio bilancio e gestione finanziaria	Obiettivi operativi di struttura	OOS_60	Dematerializzazione ciclo passivo. Supporto uffici e Dipartimenti per avvio attività nell'ambiente di produzione	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Dipartimenti; Ufficio Bilancio; Ufficio sviluppo e gestione progetti strategici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_65	Implementare il software dei progetti e del conto terzi integrato con i sistemi gestionali in uso. Avviare un sistema di monitoraggio, mediante l'utilizzo del software, con valorizzazione degli importi complessivi e delle somme da destinare a Fondi premialità e salario accessorio; INDICATORE: Report dettagliato dell'attività svolta	01/01/2024	31/12/2025	Ricerca
Ufficio reclutamento, gestione, sviluppo e benessere organizzativo del PTAB;Ufficio affari legali e giuridici	Obiettivi operativi di struttura	OOS_72	Adozione di un provvedimento con la finalità di definire il procedimento relativo alle autorizzazioni in materia di incarichi extraistituzionali relativi al PTAB che comprenda l'adeguamento della modulistica utilizzata.	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Centro linguistico di ateneo - CLA	Obiettivi operativi di struttura	OOS_73	Progettare corsi a pagamento secondo le abilità linguistiche anche eventualmente con l'attivazione di laboratori ad hoc verso altri enti pubblici o privati, anche attraverso la stipula di convenzioni.	01/01/2024	31/12/2026	Ricerca
Ufficio pianificazione strategica integrata, misurazione, valutazione e controllo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_74	INFORMATIZZAZIONE ARCHIVIO INTERESSI FINANZIARI: FASE 1. Analizzare la fattibilità dell'informatizzazione del processo di rilevazione finalizzato all'aggiornamento periodico dell'archivio relativo agli interessi finanziari, all'appartenenza ad associazioni e a segnalazioni di conflitti di interesse dei dipendenti entro il 31 dicembre 2024; FASE 2. Realizzare l'informatizzazione del processo entro il 31 dicembre 2025.	01/01/2024	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Servizi amministrativi di struttura dipartimentale del DADU	Obiettivi operativi di struttura	OOS_77	Avviare la digitalizzazione dell'archivio cartaceo del Dipartimento anni 2018 e 2019. Azione_1 mappatura dei documenti da digitalizzare; Azione_2 digitalizzazione documenti	01/01/2024	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Ufficio reclutamento, carriere e gestione del personale docente	Obiettivi operativi di struttura	OOS_78	Revisione del Regolamento in materia di incarichi extraistituzionali, relativo alla componente del personale docente, in linea con il PNA 2017 e con l'atto indirizzo MIUR n. 39/2018	01/01/2024	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Servizi amministrativi di struttura dipartimentale di Scienze CC.FF.MM.NN.	Obiettivi operativi di struttura	OOS_83	Ridurre la dispersione studentesca con particolare riferimento al passaggio dal primo al secondo anno dei Corsi triennali; Azione 1) Progettazione e realizzazione di iniziative didattiche integrative finalizzate a migliorare il metodo di studio degli studenti, in particolare delle matricole.	01/01/2024	31/12/2025	Didattica
Tutti i dipartimenti e la Struttura di raccordo	Obiettivi operativi di struttura	OOS_86	Monitorare le carriere degli studenti (coorte iscritti al primo anno (a.a. 2023/24) per verificare il grado di raggiungimento dei cfu acquisiti rispetto al target (40 cfu entro il 31 dicembre 2025). Rif Protre indicatore A_a; Monitoraggio della dispersione studentesca con particolare riferimento al passaggio tra il primo e secondo anno dei corsi triennali;	01/01/2024	31/12/2026	Didattica
Ufficio orientamento e servizi studenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_89	Migliorare l'attrattività attraverso l'erogazione di borse di studio corsi di laurea, laurea magistrale, specialistica e a ciclo unico	01/01/2024	31/12/2027	Didattica
Ufficio orientamento e servizi studenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_90	Migliorare l'attrattività attraverso la Concessione di premi di studio studenti meritevoli	01/01/2024	31/12/2027	Didattica
Ufficio orientamento e servizi studenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_91	Migliorare la visibilità internazionale dell'Offerta Formativa mediante la concessione di borse di studio	01/01/2024	31/12/2027	Didattica
Ufficio comunicazione, relazioni con il pubblico e rapporti istituzionali;Ufficio segreterie studenti e offerta formativa	Obiettivi operativi di struttura	OOS_92	Migliorare la visibilità internazionale dell'offerta formativa sia attraverso il portale di Ateneo sia tramite altri siti e network; Revisione del sito web dell'Ateneo, nel rispetto delle linee guida Agid. Azioni 1: analisi delle criticità dello stato attuale di visibilità internazionale (Ufficio Comunicazione) Azione 2: benchmarking delle situazioni in essere presso altri atenei (Ufficio Comunicazione) Azione 3: proposta delle nuove pagine sul portale e altri siti e network (Ufficio Comunicazione) Azione 4: Aggiornamento Linee Guida per l'attivazione di Corsi di Studio internazionali (Ufficio Segreterie Studenti e Offerta Formativa)	01/01/2024	31/12/2026	Internazionalizzazione
Ufficio ricerca e qualità;Divisione sistema bibliotecario di ateneo e coordinamento	Obiettivi operativi di struttura	OOS_94	Elaborare una relazione per la Governance che faciliti il percorso di Ateneo verso l'Open Access e l'Open Science, sulla base delle risultanze del Gruppo di lavoro sulla VQR.	01/01/2024	31/12/2025	Ricerca
Tutti i dipartimenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_95	Ammodernare la strumentazione dei laboratori di ricerca al fine di potenziare la partecipazione a bandi competitivi. INDICATORE Report nuove strumentazioni;	01/01/2025	31/12/2025	Ricerca
Tutti i dipartimenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_96	Promuovere e migliorare la comunicazione esterna (risorse internet) del Dipartimento in stretta integrazione con il piano di comunicazione di Ateneo	01/01/2024	31/12/2025	Piena accessibilità
Tutti i dipartimenti;Ufficio Comunicazione	Obiettivi operativi di struttura	OOS_97	Promuovere e migliorare la comunicazione interna gestita dall'Amministrazione Centrale e dai Dipartimenti_ INDICATORE: Report con n. di iniziative condivise anche tramite flusso documentale;	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Tutti i dipartimenti	Obiettivi operativi di struttura	OOS_98	Revisionare l'offerta formativa anno 2024/2025 attraverso il supporto del Dipartimento alla commissione di Ateneo per la riforma del Manifesto didattico relativo al 2025/2026. Indicatore : report per ciascun corso di laurea con evidenziati i punti di forza e di debolezza	01/01/2024	31/12/2025	Didattica
Dirigenti	Obiettivi Individuali	OOL_04	Il monitoraggio periodico dello stato di avanzamento delle risorse spese e trasmesse; il monitoraggio e la gestione delle attività PNRR previste in capo agli uffici e ai Dipartimenti.	01/01/2024	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Direzione Generale	Obiettivi Individuali	OOL_05	Elaborazione e attivazione di un piano di controlli finalizzati alla verifica della ricorrenza delle condizioni normative nel caso di affidamenti diretti e procedure di affidamento senza bando con particolare riguardo al rispetto del principio di rotazione.	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza

UNITA ORGANIZZATIVA GESTIONALE/COINVOLTA	LIVELLO	CODICE PROPRIO	OBIETTIVO	DATA INIZIO	DATA FINE	PROSPETTIVA
Ufficio gestione del patrimonio immobiliare ed efficientamento energetico	Obiettivi Individuali	OOI_06	Avviare il monitoraggio e migliorare le prestazioni energetiche nelle sedi dell'Ateneo e adeguare gli impianti di riscaldamento/condizionamento degli uffici e delle aule	01/01/2024	31/12/2025	Sostenibilità
Tutte le posizioni organizzative	Obiettivi Individuali	OOI_07	Contribuire al miglioramento e alla digitalizzazione del processo di misurazione e valutazione delle performance: Azione 1_Monitoraggio finale mediante l'utilizzo del gestionale Sprint e predisposizione della relazione sul raggiungimento degli obiettivi di struttura assegnati; Azione 2_Completare la valutazione dei parametri comportamentali di tutto il personale assegnato;	01/01/2024	31/12/2025	Organizzazione capitale umano
Direzione Generale	Obiettivi Individuali	OOI_08	Emanazione del "Regolamento Generale di Ateneo", ai sensi dell'art. 64 dello Statuto.	01/01/2024	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Area Didattica e servizi agli studenti	Obiettivi Individuali	OOI_12	Predisposizione del piano di miglioramento della didattica con ristrutturazione dell'offerta formativa su base dipartimentale e servizi agli studenti.	01/01/2024	31/12/2025	Didattica
Area appalti ed edilizia	Obiettivi Individuali	OOI_13	Adozione della disciplina per gli affidamenti degli incarichi professionali sotto soglia e predisposizione albi dei professionisti.	01/01/2024	31/12/2026	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Ufficio edilizia e logistica	Obiettivi Individuali	OOI_14	Contribuire ad assicurare l'adeguamento degli spazi di supporto alla didattica e alla ricerca. Predisposizione di un piano aggiornato annualmente di intervento per l'ammodernamento e l'implementazione degli student hub e degli spazi studenti esterni e laboratori	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Tutte le posizioni organizzative, esclusi i dipartimenti	Obiettivi Individuali	OOI_15	Aggiornare la sezione di competenza della carta dei servizi e gli standard di qualità al fine di includere tutti i servizi dell'Ateneo e tutti gli utenti (compresi gli utenti con disabilità); entro il 30/06/2025	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Dirigenti	Obiettivi Individuali	OOI_16	Coordinare la mappatura, la digitalizzazione e l'ottimizzazione di almeno un macroprocesso dell'Area contenente più attività	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Dirigenti	Obiettivi Individuali	OOI_17	Coordinare l'aggiornamento della carta dei servizi e degli standard di qualità dei servizi dell'Area includendo tutti gli utenti: entro luglio 2025	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Direzione Generale	Obiettivi Individuali	OOI_19	Supportare i processi di attuazione, rendicontazione e audit dei progetti PNRR (indicatore: relazione sull'attività svolta sullo stato di avanzamento dei progetti e delle rendicontazioni rispetto a quanto programmato).	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Centro servizi informativi di gestione e supporto al RTD e al DPO	Obiettivi Individuali	OOI_20	Garantire la predisposizione/aggiornamento del Piano Triennale della Transizione al Digitale	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Direzione Generale	Obiettivi Individuali	OOI_21	Revisionare la Tecnostruttura Centrale nel rispetto della sostenibilità economica e organizzativa.	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Area bilancio e fiscalità	Obiettivi Individuali	OOI_23	Produrre reportistica semestrale per il monitoraggio dell'utilizzo del budget in gestione alle UA con estrazione dati per conto e per prospetto (in collaborazione con l'ufficio Pianificazione strategica)	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Divisione avvocatura e affari giuridico-legali	Obiettivi Individuali	OOI_24	Definire le procedure appropriate per formare i dipendenti destinati ad operare nelle aree a rischio corruzione	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Divisione avvocatura e affari giuridico-legali	Obiettivi Individuali	OOI_25	Definire le procedure appropriate per condividere con i dipendenti le buone pratiche per la pubblicazione dei documenti su amministrazione trasparente	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza
Divisione sistema bibliotecario di ateneo e coordinamento	Obiettivi Individuali	OOI_26	Riorganizzare le presenze del personale nelle biblioteche in accordo con la CAB (Commissione di Ateneo per le Biblioteche); indicatore riorganizzazione effettuata (fatto/fatto) entro il 31 dic 2025	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio bilancio e gestione finanziaria	Obiettivi Individuali	OOI_27	Adeguamento dei documenti di bilancio alle revisioni e aggiornamento dei principi contabili e agli schemi di bilancio introdotti con il decreto Mur-Mef 15 gennaio 2025 n. 34	01/01/2025	31/12/2025	Semplificazione e Digitalizza/Efficienza/Efficacia
Tutte le biblioteche	Obiettivi Individuali	OOI_28	Collaborare alla riorganizzazione delle presenze nelle biblioteche. N. di incontri con il coordinatore	01/01/2024	31/12/2025	Piena accessibilità
Ufficio gestione documentale e archivi - UGDA	Obiettivi Individuali	OOI_29	Estendere le utenze al gestionale titulus a tutto il personale tecnico amministrativo e bibliotecario INDICATORE: estendere le utenze a tutto il personale	01/01/2025	31/12/2025	Piena accessibilità
Direzione Generale	Obiettivi Individuali	OOI_30	Presidiare l'analisi di fattibilità dell'implementazione attività di monitoraggio del rischio specifico per le procedure di acquisto/gara attivate nell'ambito del PNRR.	01/01/2025	31/12/2025	Prevenzione della corruzione e Trasparenza