

ANALISI DEI RISCHI

Riferimento PIAO: *Sezione 2 – Sottosezione 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza*

Allegato 2: Analisi Dei Rischi

Riferimento PIAO: Sezione 2 – Sottosezione 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza

ANALISI DEI RISCHI									
PROCESSO	EVENTI RISCHIOSI	INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO						VALUTAZIONE COMPLESSIVA	MOTIVAZIONE
		Livello di interesse esterno	Discrezionalità del decisore interno alla PA	Manifestazione di eventi corruttivi in passato	Trasparenza del processo decisionale	Livello di collaborazione del responsabile	Grado di attuazione delle misure di trattamento		
Concorso per l'assunzione di personale	Favorire l'ingresso nell'ente di determinati soggetti, indipendentemente dalle loro capacità e/o competenze. In particolare: - intervento da parte dell'organo politico nella procedura; irregolare composizione della commissione; - predisposizione di bandi ad hoc; irregolare valutazione delle prove (segni di riconoscimento); inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione	A	M/A	B	A	A	A	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso. Invero, sebbene la discrezionalità (scelta dei membri della commissione, scelta della tipologia di prove e determinazione dei criteri di valutazioni) sia mediamente elevata, la stessa viene bilanciata da una dettagliata regolamentazione interna nonché da un'alta trasparenza della procedura.
Concorso per la progressione in carriera del personale	Favorire alcuni dipendenti, consentendo loro la progressione in luogo di altri più meritevoli. Tale evento potrebbe realizzarsi prevedendo dei requisiti personalizzati di	A	B	B	A	A	A	B	Alla luce degli indicatori riportati, si ritiene che il rischio di fenomeni corruttivi sia <u>piuttosto limitato</u> . Invero, un ruolo centrale nel processo in esame è rivestito dalla contrattazione collettiva
	ammissione alla procedura								integrativa, che si traduce in un elevato impatto organizzativo tale da ridurre il potere discrezionale
Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	Favorire alcuni dipendenti, attribuendo loro un premio maggiore rispetto ad altri.	A	B	B	A	Ah	A	B	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il rischio di fenomeni corruttivi sia <u>piuttosto limitato</u> . Anche in questo caso, un ruolo determinante nel rendere contenuto il rischio del fenomeno corruttivo è dato alle previsioni dettate dalla contrattazione collettiva integrativa

Gestione giuridica del personale (permessi, ferie, etc.)	Inadempienza alle formalità previste per la rilevazione delle presenze Favorire alcuni dipendenti, concedendo loro permessi non consentiti dalla legge, oppure attribuendoli in modo arbitrario. Autorizzare ferie in modo arbitrario, senza salvaguardare le esigenze degli uffici Concedere mobilità interne, con inosservanza dei principi che regolano la buona amministrazione	A	M	B	B	A	A	B	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>limitatamente</u> rischioso. Invero, sebbene la gestione giuridica del personale non sia sottoposta a particolari forme di trasparenza (e ciò a tutela della privacy dei dipendenti), l'informatizzazione del sistema consente di contenere il rischio di fenomeni corruttivi
Incarichi extraistituzionali del personale dipendente	Il dipendente potrebbe svolgere un'attività extra-istituzionale in conflitto di interesse con il Comune	A	B	M	M	A	A	B	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>limitatamente</u> rischioso. Un ruolo determinante

									nel rendere contenuto il rischio del fenomeno corruttivo è dato dalla compiuta regolamentazione interna adottata dall'ente, che vincola la discrezionalità dell'organo decisore
Conferimento di incarichi di collaborazione	Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali, allo scopo di agevolare soggetti particolari	A	M	B	A	A	A	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso. Invero, sebbene sia elevato l'interesse esterno al conferimento de <i>quo</i> , il processo è comunque oggetto di una procedura selettiva nonché di stringenti obblighi di pubblicazione
Affidamento incarichi legali	Favorire alcuni legali, conferendo loro specifici incarichi. Tale evento può verificarsi utilizzando lo strumento dell'affidamento diretto (quale eccezione alle previsioni contenute nel regolamento interno), oppure alternando la procedura di selezione previste dal regolamento medesimo	A	M	B	A	A	A	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso. La regolamentazione interna (previsione di una short list di avvocati cui attingere) consente di limitare la discrezionalità dell'organo decisorio, e conseguentemente del rischio di fenomeni corruttivi
Ordinanze codice della strada	Ostacolare o favorire le attività delle aziende operanti sul territorio. A tal fine: - non rispetto cronologie istanze e scadenze	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, la procedura è normata
	temporali; - sospensione irregolare del procedimento; - disomogeneità delle valutazioni propedeutiche								puntualmente sia dalle leggi che da norme secondarie. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello

	all'emissione dell'ordinanza.								specifico questo processo
Protocollo in entrata e in uscita	Mancata registrazione di documenti in entrata e in uscita. Oppure, registrazione dilazionata ai fini di incorrere in ipotesi di decadenza	A	M	M	B	B	M	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso. Invero, la mancata protocollazione di documentazione potrebbe prestarsi quale attività propedeutica al raggiungimento di obiettivi criminosi
Affidamento diretto di lavori, servizi e forniture	Utilizzo della procedura di affidamento diretto al di fuori dei casi consentiti dalla legge. Potrebbero registrarsi provvedimenti privi di motivazione, oppure on motivazione priva di logicità o carente.	A	A	B	A	A	A	A	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>altamente</u> rischioso, in quanto l'interesse esterno è molto elevato e l'impatto organizzativo (personale impiegato nel processo) è limitato. Pertanto, la discrezionalità dell'organo decisorio è alta.
Programmazione lavori, servizi e forniture	Definizione di una programmazione dei lavori, dei servizi e delle forniture non rispondente alle reali necessità. Specificamente, ciò potrebbe realizzarsi dando priorità ad opere pubbliche destinate ad essere realizzate da un	A	B	B	A	A	A	B	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il rischio di fenomeni corruttivi sia <u>piuttosto limitato, in</u> quanto l'impatto organizzativo (personale impiegato nel processo) – sia a livello gestionale che politico – limita fortemente la

	determinato operatore economico. Programmazione di lavori, servizi e forniture non in linea con la programmazione economico-finanziaria								discrezionalità dell'organo decisore
Predisposizione bando di gara, capitolati e allegati vari	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa;	A	A	B	A	A	A	A	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>altamente</u> rischioso, in quanto la discrezionalità nella predisposizione di tale documentazione è piuttosto elevata (con un impatto organizzativo limitato).
Esame offerte, requisiti e conseguente aggiudicazione	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa. Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito; Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti; Alterazione o sottrazione della documentazione di gara Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o	A	M	B	A	A	A	M/A	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo presenti un rischio medio/alto. Invero, il processo in esame risulta solo parzialmente vincolato dai criteri stabiliti nel bando e dalle disposizioni normative.

	di concedere un indennizzo all'aggiudicatario								
Stipulazione del contratto	Stipulazione di un contratto con clausole differenti da quanto previsto dal bando.	A	B	B	B	A	A	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso. Tale rischio è dettato dalla mancanza di controlli stringenti, interni all'ente, circa la corrispondenza del contratto alle previsioni previste dal bando.
Esecuzione del contratto	Approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel bando di gara o nel capitolato d'oneri (con particolare riguardo alla durata, alle modifiche di prezzo, alla natura dei lavori, ai termini di pagamento, etc.) introducendo elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero consentito un confronto concorrenziale più ampio. Mancato controllo degli obblighi contrattuali a carico dell'operatore e/o non applicazione delle penali e delle altre conseguenze previste nei contratti in caso di inadempienza di obblighi in esso previsti. Cambiamento della titolarità di fatto in fase di esecuzione del contratto,	A	M	B	M	A	M	M/A	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo presenti un rischio medio/alto, in quanto sussiste un elevato vantaggio dell'operatore economico ed un limitato l'impatto organizzativo (personale impiegato nel processo).
	tale da variare le condizioni iniziali o di ammissibilità alla gara stessa, prevalentemente per quanto riguarda le ipotesi di conflitto di interesse o i condizionamenti delle organizzazioni criminali								
Subappalto	Accordi collusivi tra imprese partecipanti ad una gara volti a manipolare gli esiti, utilizzando l'istituto del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso; Mancata valutazione dell'impiego di manodopera o incidenza del costo della stessa ai fini della qualificazione dell'attività come subappalto per eludere le disposizioni e i limiti di legge; Mancata effettuazione delle verifiche obbligatorie sul subappaltatore	A	B	B	B	A	M	B	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>limitatamente</u> rischioso. L'alto interesse esterno trova un buon bilanciamento, invero, con una limitata discrezionalità dell'organo decisorio che si trova vincolato da criteri predeterminati nel bando.
Accertamenti e verifiche dei tributi locali	Premesso che al fine di garantire maggior imparzialità l'attività di accertamento dei	A	M	B	M	M	M	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante

	tributi locali è attualmente affidata ad una società terza esterna all'Ente. Escludere dall'attività di accertamento e verifica determinati contribuenti								l'alto livello di interesse esterno, la procedura trova una compiuta disciplina sia nella legge che nelle fonti secondarie. Non si registrano negli
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

	per: - intervento da parte dell'organo politico; - irregolare valutazione; - errato incrocio banche dati.								ultimi anni, fatti penalmente rilevanti riguardanti specificatamente tale processo.
Accertamenti e controlli sull'attività di edilizia e ambientale (abusi)	Favorire attività irregolari o illecite in ambito edilizio o aventi impatto ambientale . A tal fine: omissione delle segnalazioni; disomogeneità delle valutazioni relative alle irregolarità riscontrate. omissione dell'emanazione delle sanzioni; omissione della comunicazione della notizia di reato	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, la procedura è normata puntualmente sia dalle leggi che da norme secondarie. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo
Vigilanza sulla circolazione e sulla sosta	Favorire o penalizzare i trasgressori nell'ambito delle attività di Polizia Stradale. A tal fine: disomogeneità delle valutazioni in relazione alla norma violata; - omissione o ritardo nell'iter di registrazione, notificazione dei verbali; - omissione della trasmissione dei ricorsi; - omissione delle verifiche dei pagamenti; omissione dei controlli rispetto agli obblighi imposti ai trasgressori; - ritardi nella formazione del ruolo o omissione	A	A	B	A	A	A	A	L'evento rischioso presenta una complessità <u>alta</u> in quanto, le fasi procedurali nelle quali è presente il rischio corruttivo sono molteplici e di difficile individuazione in caso di controlli. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo

	inserimento verbali;								
Vigilanza e verifiche sulle attività commerciali in sede fissa e sui mercati ambulanti	Ostacolare o favorire le attività commerciali operanti sul territorio. A tal fine: omissione delle segnalazioni; disomogeneità delle valutazioni relative alle irregolarità riscontrate. omissione dell'emanazione delle sanzioni; omissione dei controlli relativi ai pagamenti; -omissione dell'emanazione delle ordinanze ingiunzioni propedeutiche al ruolo coattivo; ritardi nella formazione del ruolo o omissione inserimento verbali;	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, gli atti derivanti dal procedimento potrebbero riflettersi su situazioni analoghe che, se trattate in modo differente, evidenzerebbero la malafede nella procedura adottata. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo
Controlli sull'abbandono di rifiuti urbani	Ostacolare o favorire i trasgressori. A tal fine: - disomogeneità delle valutazioni in relazione alla norma violata; - omissione o ritardo nell'iter di registrazione, notificazione dei verbali; - omissione della trasmissione dei ricorsi; - omissione dei controlli relativi ai pagamenti; -omissione dell'emanazione	A	A	B	A	A	A	A	L'evento rischioso presenta una complessità <u>alta</u> in quanto, le fasi procedurali nelle quali è presente il rischio corruttivo sono molteplici e di difficile individuazione in caso di controlli. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo

	delle ordinanze ingiunzioni propedeutiche al ruolo coattivo; ritardi nella formazione del ruolo o omissione								
	inserimento verbali;								
Attività di controllo di dichiarazioni sostitutive	Omettere il controllo su alcune dichiarazioni circa la loro veridicità	A	A	B	B	A	A	M	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>mediamente</u> rischioso specie in materia di benefici economici (ISEE). La limitazione della trasparenza, in tale processo, trova giustificazione in una maggiore tutela della riservatezza dei dati personali.
Raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	Smaltimento o recupero non corretto dei rifiuti ordinari o speciali. L'inadeguata gestione dei rifiuti provoca danni all'ambiente e alla salute dei cittadini.	B	B	B	B	M	M	B	L'evento rischioso è <u>basso</u> in quanto la gestione è effettuata da una ditta esterna ed è regolamentata dal contratto d'appalto e relativo capitolato. Il controllo sull'esecuzione del contratto è effettuato dal Comune. Non si registrano inoltre, negli ultimi anni, fatti penalmente rilevanti riguardanti il processo.
Gestione ordinaria delle entrate	Favorire la fruizione dei Servizi a Domanda Individuale da parte dell'utenza con benefici non spettanti in base ai regolamenti, determinazioni, circolari, bandi attinenti i vari servizi.	A	M	B	M	M	M	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, la procedura trova una compiuta disciplina nelle fonti regolamentari dell'Ente. Non si registrano negli ultimi anni, fatti penalmente rilevanti riguardanti
									specificatamente tale processo.
Gestione ordinaria delle spese 1°SOTTO-PROCESSO: Impegno	Coincide con il momento in cui sorge l'impegno giuridico a pagare una determinata somma di denaro. Con l'impegno vengono determinati: - la somma da pagare; - il soggetto creditore; - il motivo della spesa.	A	A	B	A	A	A	M	L'evento rischioso si configura di <u>media</u> possibilità di accadimento, malgrado sia alto l'interesse esterno. Tuttavia la trasparenza dei diversi processi di individuazione dei beneficiari e delle somme spettanti dovrebbe garantire un rischio medio di accadimento. Ogni procedura di individuazione trattata nell'apposito processo

Gestione ordinaria delle spese 2°SOTTO-PROCESSO: Liquidazione	Coincide col momento della liquidazione coincide con la determinazione della somma certa da pagare a fronte di un impegno assunto in precedenza. È il momento in cui dal contratto firmato che ha dato origine all'impegno si passa alla determinazione della cifra finale attraverso l'emissione di fattura da parte del soggetto creditore	A	A	B	M	A	A	M	Considerati i risultati degli indicatori riportati, l'evento rischioso si presenta di entità <u>media</u>
Gestione ordinaria delle spese 3°SOTTO-PROCESSO: Ordinativo	Consiste nell'emissione, da parte dell'amministrazione, dell'ordine al tesoriere di pagare al creditore la somma liquidata	A	M	B	A	A	M	B	L'evento rischioso di entità bassa in quanto si tratta di un processo completamente informatizzato nel quale la scansione dei tempi tracciata

Gestione ordinaria delle spese 4°SOTTO-PROCESSO: Pagamento	Corrisponde al momento in cui la Tesoreria comunale, in seguito all'ordine di pagamento ricevuto, provvede all'effettivo pagamento della somma di denaro corrispondente.	A	B	B	A	A	A	B	L'evento rischioso è <u>praticamente nullo</u> quanto si tratta di procedimento completamente automatizzato e informatizzato dove non presente alcuna discrezionalità
Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale e attuativa	- agevolare le istanze di soggetti esterni e/o le eventuali pressioni dell'organo politico; - discrezionalità scelte pianificatorie o di impostazione del P.A.	A	A	B	M/A	M/A	M/A	A	Anche se in questo Ente non si sono registrati da lungo tempo eventi penalmente rilevati, la materia presenta una valutazione di rischio ALTA in quanto si presta ad una elevata discrezionalità nelle scelte pianificatorie rafforzata da possibili elevati interessi economici in gioco.
Designazione dei rappresentanti dell'ente in aziende, società, o altri	Favorire alcuni soggetti, designando rappresentanti che versino in ipotesi di conflitto di interesse In particolare, l'evento rischioso potrebbe realizzarsi predisponendo avvisi di selezione cd. "ad hoc"	A	A	B	A	A	A	A	Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il processo sia <u>altamente</u> rischioso. Nonostante vi siano degli indirizzi adottati dal Consiglio (che dovrebbero guidare l'organo nella procedura di designazione), l'alto interesse esterno e l'alta discrezionalità dettata dalla natura fiduciaria della nomina, contribuiscono ad elevare il rischio del fenomeno corruttivo
									La motivazione è in

Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, etc.	Concessioni illegittime, non rispettose delle previsioni regolamentari Interferenze dell'organo politico o di altri soggetti diversi dalle persone su cui ricade la responsabilità di scelta	A	M/A (in riferimento alla discrezionalità dell'Assistente Sociale)	A	M/A (la relazione dell'Assistente Sociale non è pubblicabile per motivi di privacy)	M/A	A	M/A	relazione alla discrezionalità dell'Assistente Sociale nella valutazione del bisogno socio/economico e nella proposta progettuale
Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, etc.)	Ostacolare o favorire i richiedenti. A tal fine: non rispetto cronologie istanze e scadenze temporali; omissione dei controlli propedeutici al rilascio	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, gli atti derivanti dal procedimento

	delle autorizzazioni. - sospensione irregolare del procedimento; - disomogeneità delle valutazioni propedeutiche al rilascio delle autorizzazioni;								potrebbero riflettersi su situazioni analoghe che, se trattate in modo differente, evidenzerebbero la malafede nella procedura adottata. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo
Servizi a domanda individuale per minori (asilo nido, centro ricreativo estivo, mensa scolastica, pre/post scuola)	Gestione delle graduatorie di lista d'attesa in modalità non rispettosa delle previsioni regolamentari e delle linee guida Interferenze dell'organo politico o di altri soggetti diversi dalle persone su cui ricade la responsabilità di scelta	A	B	M	A	M/A	A	M/A	La motivazione è in relazione alla media discrezionalità nell'applicazione dei regolamenti, che prevedono criteri oggettivi nella redazione delle liste d'attesa e nella concessione delle agevolazioni ISEE

Gestione alloggi pubblici	Gestione non rispettosa delle previsioni del Regolamento Regionale 4/2017 Interferenze dell'organo politico o di altri soggetti diversi dalle persone su cui ricade la responsabilità di scelta	A	B	A	A	M/A	A	M/A	La motivazione è in relazione all'applicazione del nuovo Regolamento Regionale 4/2017, che prevede l'inserimento delle domande direttamente da parte del cittadino sul portale dedicato e la produzione automatica della graduatoria da parte del sistema informatico regionale
Gestione delle sepolture e dei loculi	Assegnazione discrezionale di tombe e loculi	A	B	B	B	B	B	B	L'evento rischioso è <u>basso</u> in quanto l'assegnazione di tombe e loculi avviene secondo modalità oggettive stabilite dal regolamento comunale.
Servizi per i disabili (assistenza educativa scolastica, centri diurni, trasporti)	Accoglienza delle domande non rispettosa delle priorità oggettive di bisogno Interferenze dell'organo politico o di altri soggetti diversi dalle persone su cui ricade la responsabilità di scelta	A	M/A (in riferimento alla discrezionalità dell'Assistente Sociale)	M	M/B (la relazione dell'Assistente Sociale non è pubblicabile per motivi di privacy)	M/A	A	M/A	La motivazione è in relazione alla discrezionalità dell'Assistente Sociale nella valutazione del bisogno socio/economico e nella proposta progettuale
Autorizzazioni commerciali	Ostacolare o favorire le attività commerciali operanti sul territorio. A tal fine: non rispetto cronologie istanze e scadenze temporali; omissione dei controlli preliminari; sospensione irregolare del procedimento;	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, gli atti derivanti dal procedimento potrebbero riflettersi su situazioni analoghe che, se trattate in modo differente, evidenzerebbero la

	- disomogeneità delle valutazioni propedeutiche al rilascio delle autorizzazioni;								malafede nella procedura adottata. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo
Autorizzazioni pubblica sicurezza	Ostacolare o favorire i richiedenti. A tal fine: non rispetto cronologie istanze e scadenze temporali; omissione dei controlli preliminari; sospensione irregolare	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità <u>media</u> in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, gli atti derivanti dal procedimento potrebbero riflettersi

	del procedimento; - disomogeneità delle valutazioni propedeutiche al rilascio delle autorizzazioni;								su situazioni analoghe che, se trattate in modo differente, evidenzerebbero la malafede nella procedura adottata. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo
Autorizzazioni codice della strada	Ostacolare o favorire i richiedenti. A tal fine: non rispetto cronologie istanze e scadenze temporali; omissione dei controlli preliminari; sospensione irregolare del procedimento; - disomogeneità delle valutazioni propedeutiche al rilascio delle autorizzazioni;	A	M	B	A	A	A	M	L'evento rischioso presenta una complessità media in quanto, nonostante l'alto livello di interesse esterno, gli atti derivanti dal procedimento potrebbero riflettersi su situazioni analoghe che, se trattate in modo differente, evidenzerebbero la malafede nella procedura adottata. Non si sono registrati negli ultimi anni fatti penalmente rilevanti riguardanti nello specifico questo processo

Rilascio permessi di costruire, stipula di convenzioni urbanistiche e titoli edilizi vari	discrezionalità interpretativa della normativa locale e di quella sovraordinata svolgimento di istruttorie e decisioni in conflitto di interesse contrattazione con persone giuridiche non prive di condizionamenti delle organizzazioni criminali interferenze dell'organo politico in aspetti e procedimenti esclusivamente di carattere tecnico	A	M	B	M	M/A	M/A	M	La valutazione del livello di rischio è da ritenersi MEDIA in quanto l'argomento è connotato da notevole discrezionalità interpretativa della normativa di riferimento (propria e sovraordinata) anche a causa della complessità - scarsa chiarezza – frequente variazione ed elevata giurisprudenza in materia.
Concessione in uso locali comunali	Concessioni non rispettose delle previsioni regolamentari	A	B	B	A	M/A	A	M/B	La motivazione è in relazione alla scarsa discrezionalità possibile nell'applicazione dei regolamenti
Rilascio di patrocini	Rilascio non rispettoso delle previsioni regolamentari	A	M/B	B	A	M/A	A	M/B	La motivazione è in relazione alla scarsa discrezionalità possibile nell'applicazione del regolamento
									Considerati gli indicatori riportati, si ritiene che il rischio di fenomeni corruttivi sia <u>basso</u> . Un ruolo determinante

Certificazioni/iscrizioni/ annotazioni/cancellazi oni stato civile anagrafe	Rilasciare certificazioni false. Compiere false iscrizioni, annotazioni e/o cancellazioni nei registri	B	A	B	B	A	A	B	nel rendere basso il livello è dato dalla natura del processo in esame, che non si presta (quantomeno direttamente) a fenomeni corruttivi. Inoltre, si tratta di funzioni statali conferite all'ente locale. Pertanto, la materia si presenta dettagliatamente disciplinata dalla normativa e regolamentazione
--	---	---	---	---	---	---	---	---	--

									nazionale
--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------