

Processo	Catalogo dei rischi principali	livello di interesse "esterno"	discrezionalità del decisore interno alla PA	manifestazione di eventi corruttivi in passato anche presso altri enti	opacità del processo decisionale	non collaborazione del responsabile	Non adeguata attuazione delle misure di prevenzione	Valutazione complessiva	Motivazione
Concorso/ Selezione per la progressione in carriera del personale	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari	M	A	B	B	B	B	<b>M</b>	Il processo pur consentendo margini di discrezionalità significativi, presenta un impatto esterno contenuto. Il conflitto di interessi e l'assenza di adeguata regolamentazione impatta sul rischio complessivo
Gestione giuridica del personale: permessi, ferie, e verifiche sulla presenza in servizio nonché sull'attivazione del lavoro agile	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità o comunque al fine di favorire soggetti particolari	M	M	B	B	B	B	<b>B</b>	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi. Inoltre, i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuti. Pertanto, il rischio è stato ritenuto basso.
Servizi di formazione del personale dipendente	Selezione "pilotata" del formatore per interesse/utilità di parte	A	A	B	B	M	M	<b>M</b>	Trattandosi di contratto d'appalto di servizi, dati gli interessi economici che attiva, potrebbe celare

									comportamenti scorretti a favore di taluni operatori in danno di altri.
Gestione dell'ufficio disciplinare e del codice di comportamento	Violazione di norme. Violazione della normativa sul conflitto di interessi	M	M	B	B	A	A	<b>M</b>	La stategicità per la normativa in tema di anti-corruzione del rispetto del codice di comportamento , oltre che delle altre norme disciplinari e rilevanti impone una particolare attenzione sul rispetto delle relative previsioni.
Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	Violazione delle norme per interesse di parte	A	M	B	M	A	B	<b>M</b>	Gli uffici potrebbero viziare il processo per conflitto di interessi. Si giustifica un valore di Medio rischio
Gestione pratiche assicurative	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità .Violazione della normativa sul conflitto di interessi	A	A	B	M	M	M	<b>A</b>	Gli uffici per situazioni di conflitto di interessi potrebbero non perseguire correttamente gli interessi anche finanziari dell'Ente.
Gestione del contenzioso	Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità .Violazione	A	A	B	M	M	M	<b>A</b>	Gli uffici potrebbero utilizzare impropriamente i poteri e competenze per ottenere

	della norma va sul conflitto di interessi								vantaggi e utilità personali. Dati anche i valori economici che il processo attesta, il rischio è stato ritenuto Alto anche in considerazione della discrezionalità del decisore. L'esistenza del conflitto di interesse potrebbe determinare un pregiudizio anche per gli interessi finanziari dell'Ente
Selezione per l'affidamento di incarichi professionali	Violazione di norme con particolare riferimento alla distinzione rispetto agli appalti di servizio. Violazione della normativa sul conflitto di interessi	A	A	A	A	A	M	A	L' affidamento degli incarichi individuali dagli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di taluni soggetti e in danno di altri. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. Risulta anche particolarmente critica la fase della selezione dell'in caricato alla luce della norma sul contrasto delle fattispecie di conflitto di

									interessi. In moltissimi casi è dubbia anche l'individuazione della fattispecie avuto riguardo alla diversa fattispecie dell'appalto di servizi
Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di un soggetto/operatore economico determinato	A	M	A	M	M	M	A	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dagli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti favorevoli di talune imprese e indanno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure.
Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	Selezione "pilotata" / mancata rotazione	A	A	A	A	A	A	A	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dagli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti favorevoli di talune imprese e indanno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. Nella gestione degli affidamenti diretti un aspetto critico e significativo è la

									gestione della rotazione degli operatori economici anche alla luce delle previsioni normative del legislatore dell'emergenza
Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni	Selezione "pilotata" per interesse/utilità di uno o più commissari /contraenti	A	M	B	M	M	M	<b>M</b>	La gestione dei contratti attivi presenta nel complesso un minore rischio rispetto alla gestione dei contratti passivi in quanto le relative procedure appaiono maggiormente standardizzate e con minore attrattività per il mercato di riferimento rispetto al mercato per le acquisizioni di beni, lavori e servizi
Affidamento in house	Violazione delle norme e dei limiti dell'in house providing per interesse/utilità di parte	B	B	B	B	B	B	<b>B</b>	Trattasi di un rischio minimale in quanto l'Ente ha proceduto a riorganizzare i servizi esternalizzati affidandoli alla Massa Marittima multiservizi
Proposta di aggiudicazione in base al prezzo	Selezione "pilotata", conseguente violazione delle norme procedurali	A	M	M	M	M	M	<b>M</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dati gli interessi economici che attivano, possono

	, per interesse/utilità di uno o più commissari								celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e indanno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. Nel caso specifico il criterio di selezione dell'offerta è parzialmente vincolato
Proposta di aggiudicazione in base all'OEPV	Selezione "pilotata", conseguente violazione delle norme procedurali, per interesse/utilità di uno o più commissari	A	A	A	A	A	M	<b>A</b>	I contratti d'appalto di lavori, forniture e servizi, dagli interessi economici che attivano, possono celare comportamenti scorretti a favore di talune imprese e indanno di altre. Fatti di cronaca confermano la necessità di adeguate misure. Nel caso specifico il criterio di selezione dell'offerta è particolarmente discrezionale
Programmazione dei lavori	Violazione norme procedurali	A	A	B	B	B	B	<b>M</b>	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non

									produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato <b>ritenuto Medio</b> .
Programmazione di forniture e di servizi	Violazione norme procedurali	A	A	B	B	B	B	<b>M</b>	Gli organi deliberanti potrebbero utilizzare impropriamente i loro poteri per ottenere vantaggi e utilità personali. Ma dato che il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi, il rischio è stato ritenuto Medio.