MAPPATURA DEI PROCESSI E ANALISI DEI RISCHI

1 AREE DI RISCHIO	2 PROCESSI	3 STRUTTURE INTERESSATE AL RISCHIO: Settori AMMINISTRATIVO= 1 FINANZIARIO= 2 LAVORI PUBBLICI=3 URBANISTICA=4 POLIZIA LOCALE 5 FARMACIA	4 N°	5 EVENTI RISCHIOSI		NDICATORI DI STIMA I MB=medio basso- M=			7 VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	8 MOTIVAZIONE DELLA VALUTAZIONE DEL RISCHIO ALLA LUCE DEI DATI E DELLE EVIDENZE RACCOLTE
		COMUNALE 6			Livello di interesse "esterno"	Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA		Opacità del processo decisionale		
		2	1	Previsione di requisiti di accesso 'personalizzati' ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	M	МВ	В	M	MB	Pur essendo un processo che si presta ad essere piegato ad interessi e vantaggi personali, è di norma svolto dalla Provincia di Ancona in forza di apposita convenzione
	RECLUTAMENTO	2	2	Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	М	МВ	В	М	MB	Pur essendo un processo che si presta ad essere piegato ad interessi e vantaggi personali, è di norma svolto dalla Provincia di Ancona in forza di apposita convenzione
AREA 1 - ACQUISIZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE	RECEGIAMENTO	2	3	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari	M	MB	В	M	MB	Pur essendo un processo che si presta ad essere piegato ad interessi e vantaggi personali, è di norma svolto dalla Provincia di Ancona in forza di apposita convenzione
		2	4	Non corretta gestione dei dati in possesso dell'amministrazione	М	М	В	МВ	MB	Pur essendo un processo che si presta ad essere piegato ad interessi e vantaggi personali, è di norma svolto dalla Provincia di Ancona in forza di apposita convenzione
	SELEZIONI INTERNE PER PROGRESSIONE ECONOMICA	2	5	Non corretta applicazione previsioni normative e contrattuali anche a garanzia della trasparenza e imparzialità dell'operato dell'amministrazione	M	МВ	В	M	MB	Ridotta discrezionalità e predeterminazione dei criteri nel contratto decentrato
		1	6	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi alla persona al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	M	М	В	В	В	Il processo non consente troppi margini di discrezionalità. Inoltre i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore in genere assai contenuto
	PROVVEDIMENTI DI TIPO	1-2-4-5	7	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	M	M	В	МВ	MB	Scarsa discrezionalità nel processo istruttorio che richiede il rispetto di un preciso iter procedurale

	AUTORIZZATORIO (incluse figure simili quali: abilitazioni, approvazioni, nulla-osta, licenze, registrazioni, dispense)	1-2-4-5	8	Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati	М	М	В	МВ	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
		1-2-4-5	9	Mancato rispetto dell'ordine cronologico di presentazione delle domande	МВ	В	В	В	В	Il rischio è presidiato dalla presenza di procedure informatizzate
AREA 2 - PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI, PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO		3	10	Abuso nel ritardo o mancato rilascio di autorizzazioni o pareri per manutenzione suolo pubblico richiesti da privati o da Enti pubblici	МВ	В	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
		1-2-4-5	11	Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di istruttoria e "corsie preferenziali" nella trattazione delle proprie pratiche	М	МВ	В	М	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
		1-2-3-4-5	12	Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi od altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti affidati.	Μ	M	В	MB	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	PROVVEDIMENTI DI TIPO CONCESSORIO (incluse figure simili quali: deleghe, ammissioni)		13	Ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni eslusive o preminenti di controllo (ad es.controlli finalizzati all'accertamento del possesso dei requisiti)	М	М	В	МВ	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
		1	14	Abuso nell'applicazione del regolamento comunale sul patrocinio al fine di favorire determinati soggetti	М	МВ	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
		1	15	Abuso nell'applicazione delle norme sull'accesso ai servizi sportivi al fine di favorire determinati soggetti	М	МВ	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
		1	16	Abuso nella assegnazione dei posti disponibili per servizi a domanda individuale con accesso limitato	M	M	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
		1-2-4	17	Riconoscimento indebito di indennità e contributi a cittadini non in possesso dei requisiti di legge al fine di agevolare determinati soggetti.	МВ	МВ	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
		1-2-4	18	Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso a fondi comunali	МВ	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi con la quasi impossibilità di produrre documentazione falsa, facilmente identificabile

		1-2-4-5	19	Discrezionalità assoluta nel rilascio dei provvedimenti e assenza dei criteri di attribuzione e quantificazione	МВ	МВ	В	В	МВ	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
AREA 3 - PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI	CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI, NONCHE' ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI	1-2-4-5	20	Sussistenza di eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci, i dipendenti degli stessi soggetti e Responsabili e i dipendenti dell'Amministrazione	MB	MB	В	В	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO		1-2-4	21	Applicazione arbitraria esenzioni/riduzioni servizi a domanda individuale	MB	В	В	В	В	Il processo è adeguatamente normato e comunque i vantaggi che genera nei confronti dei terzi sono di valore generalmente contenuto
		1-2-4	22	Mancata o insufficiente verifica presupposti e requisiti per adozione provvedimenti erogazione contributi	MB	В	В	В	В	Il processo è dettagliatamente normato
		1-2-3-4	23	Non corretta applicazione regole e procedure per riconoscimento contributi con scelta di tipologie procedimentali atte a condizionare l'esito finale	М	МВ	В	В	МВ	Il processo è dettagliatamente normato
		3	24	Abuso nel controllo delle domande di risarcimento danni per eventi calamitosi, al fine di agevolare determinati soggetti	В	МВ	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	ACCERTAMENTO DI CREDITI IN BILANCIO	2	25	Accertamento in Bilancio di crediti non esigibili o parzialmente esigibili	М	M	В	М	М	Pur essendo il processo caratterizzato dalla quantità e dall'alto grado di complessità delle tematiche da trattare, anche alla luce delle numerose modifiche normative, dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
		1-2-4	26	Fruizione di esenzione / agevolazione non spettante - illogicità nella individuazione dei presupposti	MB	MB	В	В	MB	Il processo non consente margini significativi di discrezionalità, essendo anche vincolato all'ISEE
		5	27	Illogicità nella distribuzione all'interno della città delle aree di sosta a pagamento e delle aree di sosta libera	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi, inoltre i vantaggi che produce in favore dei terzi sono in genere assai contenuti
	GESTIONE DELLE ENTRATE DERIVANTI DA PROVENTI SERVIZI PUBBLICI		28	Omissioni nella rilevazione delle presenze fruizione pasti	М	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi e tutti gli utenti sono informati
		1	29	Non corretta contabilizzazione della quota di refezione scolastica	M	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi e tutti gli utenti sono informati
			30	Indebito utilizzo del sistema informatico al fine di omettere situazioni debitorie e/o ampliare crediti non sorretti da pagamenti	МВ	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi

GESTIONE DELLE ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER SERVIZI ALLA PERSONA	1	31	Mancato introito del trasferimento	В	В	В	В	В	Il processo non consente margini di discrezionalità significativi
GESTIONE DELLE EN TRATE TRIBUTARIE	2	32	Omissione di adempimenti necessari all'accertamento (es. mancato inoltro di avvisi, mancata iscrizione a ruolo, mancata insinuazione nel passivo fallimentare, ecc.)	М	M	В	M	MB	Il processo è supportato da una convenzione con un organismo di diritto pubblico dotato di professionalità adeguate che interagiscono con gli uffici
	2	33	Omissione di adempimenti necessari alla riscossione (es. lista di carico, ing. fiscale, fermo amministrativo, insinuazione nel passivo fallimentare, ecc.)	М	M	В	M	МВ	Il processo è supportato da una convenzione con un organismo di diritto pubblico dotato di professionalità adeguate che interagiscono con gli uffici
	2		Manomissione/alterazione del sistema informatico per inserimento pagamento fittizio e /o cancellazione di posizione debitoria	nserimento pagamento fittizio e /o $oldsymbol{M}$ $oldsymbol{M}$ $oldsymbol{B}$ $oldsymbol{N}$		M	МВ	Il processo è supportato da una convenzione con un organismo di diritto pubblico dotato di professionalità adeguate che interagiscono con gli uffici	
	2	35	Concessione di un numero di rate superiore alla previsione regolamentare in considerazione delle condizioni di disagio economico del soggetto	М	M	В	M	МВ	Il processo è supportato da una convenzione con un organismo di diritto pubblico dotato di professionalità adeguate che interagiscono con gli uffici
	2	36	Mancata applicazione della sanzione della decadenza dal beneficio di rateazione	M	M	В	MB	МВ	Ridotta discrezionalità degli uffici, i quali devono attenersi al Regolamento comunale sullo specifico tributo
	2	37	Rimborso non dovuto di somme	М	MB	В	MB	МВ	Procedure con un'istruttoria autonoma, scarsa significatività, sia in termini di numero di operazioni attivate che di importi
	2	38	Discarico non spettante di somme	M	M	В	M	МВ	Scarsa discrezionalità dell'ufficio che deve attenersi a dei criteri predeterminati per la quantificazione della somma
GESTIONE ENTRATE DERIVANTI DA MONETIZZAZIONE STANDARD URBANISTICI	4	39	Sottostima del valore dell'area da monetizzare	М	МВ	В	M	MB	Il procedimento è gestito secondo parametri stabiliti a monte
GESTIONE ENTRATE DERIVANTI DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	4	40	Minor introito degli oneri di urbanizzazione - quota relativa al costo di costruzione	М	МВ	В	В	МВ	Il processo è espressione di attività vincolate senza che residuino significativi margini di discrezionalità

_											
		GESTIONE ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONE IMMOBILI PROPRIETA' COMUNALE	4	41	Eventuali rischi di sottostima del valore del bene	М	МВ	В	В	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
AREA 4 - GEST ENTRATE, DELLE PATRIMO	E SPESE E DEL	GESTIONE ENTRATE DERIVANTI DA TRASFORMAZIONE DIRITTO SUPERFICIE	4	42	Eventuali rischi di sottostima del valore del bene	М	МВ	В	В	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
				43	Mancata elevazione della contravvenzione	М	М	В	М	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
				44	Irregolare annullamento di verbale/omesso o irregolare inserimento del verbale nel software	МВ	МВ	В	МВ	МВ	L'Ufficio dispone delle competenze e delle risorse informatiche idonee
		GESTIONE DELLE ENTRATE DA SANZIONI PER VIOLAZIONI C.D.S. E ALTRE NORME DI LEGGE / REG. COMUNALI	5	45	Mancato inoltro dell'avviso di contravvenzione	В	В	В	В	В	L'Ufficio dispone delle competenze e degli strumenti adeguati
				46	Arbitraria decurtazione degli importi edittali	Μ	М	В	М	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
					Mancata iscrizione nella lista di carico per la riscossione coattiva	М	MA	В	M	M	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
			1	48	Applicazione tariffa non corrispondente	Ν	В	В	В	В	Il processo non consente margini significativi di discrezionalità. Inoltre i vantaggi che produce in favore dei terzi sono di valore, in genere, assai contenuto
			1		Concessione di rateizzazione del debito superiore rispetto a quanto previsto in seno alla regolamentazione comunale	В	В	В	В	В	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
			1	50	Concessione di rateizzazione del debito non prevista da apposita regolamentazione	М	MB	В	В	MB	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
			1		Mancata applicazione decadenza beneficio rateizzazione	М	МВ	В	В	МВ	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
		GESTIONE ENTRATE DERIVANTI DALL'UTILIZZO / OCCUPAZIONE DEI BENI DELL'ENTE (Ambito Servizi scolastici- Sport)	1	52	Errata predisposizione lista di carico debitori (ruolo)	М	МВ	В	MB	МВ	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità

		1	53	Discarico non dovuto dalla lista di carico (ruolo) di posizioni debitorie	М	МВ	В	МВ	МВ	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, il rischio è mitigato dal fatto che ogni operazione nel sistema informatico è facilmente riconducibile all'operatore
		1	54	Manomissione /alterazione sistema informatico per inserimento pagamento fittizio e /o cancellazione posizione debitoria utente	В	В	В	В	В	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, il rischio è mitigato dal fatto che ogni operazione nel sistema informatico è facilmente riconducibile all'operatore
		1	55	Rimborso non dovuto di somme	В	В	В	В	В	Pur potendo gli uffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per ottenere utilità in favore di terzi, il rischio è mitigato dal fatto che ogni operazione nel sistema informatico è facilmente riconducibile all'operatore
	GESTIONE DELLE SPESE NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE ESPROPRIATIVE	4	56	Determinazione della indennità di esproprio in misura maggiore rispetto al'importo dovuto	Μ	MB	В	В	MB	Il processo è retto da procedure e parametri che limitano la discrezionalità
	GESTIONE DELLE SPESE NELL'AMBITO DELLA RETROCESSIONE ALL'ENTE DI LOCULI	4	57	Determinazione del rimborso in misura maggiore rispetto al'importo dovuto	М	М	В	МВ	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	GESTIONE DELLA SPESA DERIVANTE DAL RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO	2	58	Immotivato riconoscimento di debito fuori bilancio non supportato da documentata utilità e/o arricchimento per l'Ente	MB	MB	В	В	В	Scarsa discrezionalità dell'ufficio che deve attenersi a criteri predeterminati per la quantificazione della somma e le ragioni del debito
		2	59	Duplicazione titoli di Spesa (fasi del pagamento)	М	М	В	МВ	М	Il processo è attenzionato periodicamente con le verifiche di cassa effettuate sia dal revisore che dal responsabile del settore preposto
	GESTIONE DELLE SPESE	2	60	Emissione di mandati per liquidazioni di prestazioni non eseguite	МВ	МВ	В	MB	MB	Il mandato di pagamento è effettuato successivamente alla firma da parte del responsabile del settore competente dell'atto di liquidazione che attesta l'avvenuta prestazione e liquidazione
	CONTROLLO DELLA EFFETTIVA DIMORA NELLA ABITAZIONE OGGETTO DI RICHIESTA DI ISCRIZIONE ANAGRAFICA	1	61	L'Ufficiale di anagrafe non invia la pratica di iscrizione alla Polizia Municipale per l'effettuazione dei controlli	MB	MB	В	В	В	Pur potendo gli ffici utilizzare impropriamente poteri e competenze per utilità personale, dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	CONTROLLO DEL TERRITORIO PER IL RISPETTO DELLE NORME PREVISTE DAL C.D.S., REGOLAMENTI E ORDINANZE SINDACALI	5	62	Mancata rilevazione della violazione pur ricorrendone i presupposti	М	М	В	М	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	SEGNALAZIONI, ESPOSTI, RECLAMI DEI	1-2-3-4-5	63	Non corretta gestione delle richieste di accesso ai documenti/informazioni detenuti	В	В	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
AREA 5 - CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI	CITTADINI	1-2-3-4-5	64	Alterazione, manipolazione dei documenti detenuti	МВ	МВ	В	МВ	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità

_										
		1-2-3-4-5	65	Omissioni di controllo delle dichiarazioni sostitutive prodotte	МВ	МВ	В	MB	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	ATTIVITA' DI CONTROLLO DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE	1-2-3-4-5	66	Non corretta gestione delle informazioni in possesso dell'amministrazione con particolare riferimento ai dati sensibili	MB	MB	В	MB	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
		1-2-3-4-5	67	Non corretta applicazione previsioni normative, regolamentari e contrattuali	MB	МВ	В	MB	MB	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	INCARICHI DI PATROCINIO LEGALE	1	68	Inosservanza del principio di separazione tra attività di indirizzo politico e attività di gestione	В	МВ	В	М	МВ	Il rischio, pur caratterizzato dalla presenza di interessi economici che possono favorire taluni Professionisti a scapito di altri, è mitigato dalle regole della trasparenza e del correlato accesso civico
	INCARICHI DI PATROCINIO LEGALE	1	69	Carenza di motivazione quanto a congruità della scelta dell'avvocato rispetto al bisogno di difesa da appagare	МВ	МВ	В	М	МВ	Il rischio pur caratterizzato dalla presenza di interessi economici che possono favorire taluni Professionisti a scapito di altri, è mitigato dalle regole della trasparenza e del correlato accesso civico
AREA 6 – INCARICHI E		1-2-3-4-5	70	Affidamento di incarico esterno pur in presenza di adeguate professionalità all'interno dell'Ente	В	MB	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
NOMINE	INCADICITI (AD EC CONCLUENZE	1-2-3-4-5	71	Carenza di motivazione quanto a congruità della scelta dell'esperto rispetto alle esigenze dell'Ente	М	M	В	M	М	Il rischio pur caratterizzato dalla mpresenza di interessi economici che possono favorire taluni Professionisti a scapito di altri, è mitigato dalle regole della trasparenza e del correlato accesso civico
	INCARICHI (AD ES. CONSULENZE, COLLABORAZIONI OCCASIONALI, PRESTAZIONI PROFESSIONALI)	1-2-3-4-5	72	Mancato rispetto regole a garanzia della trasparenza e imparzialità dell'operato della pubblica amministrazione con riferimento alla scelta del soggetto affidatario	M	M	В	M	М	Il rischio, pur caratterizzato dalla presenza di interessi economici che possono favorire taluni Professionisti a scapito di altri, è mitigato dalle regole della trasparenza e del correlato accesso civico
		1-2-3-4-5	73	Previsione requisiti personalizzati atti a favorire soggetti determinati	M	M	В	M	М	Il rischio, pur caratterizzato dalla presenza di interessi economici che possono favorire taluni Professionisti a scapito di altri, è mitigato dalle regole della trasparenza e del correlato accesso civico
	PROCEDIMENTO DI COSTITUZIONE E	1	74	Mancata costituzione o prosecuzione in giudizio	M	MA	В	MA	MA	Il processo presenta criticità gestionali che possono favorire interessi e vantaggi di terzi
AREA 7 - AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO	RESISTENZA IN GIUDIZIO DELL'ENTE E/O ATTIVAZIONE DI PROCEDURE GIUDIZIALI	1	75	Mancata interlocuzione con l'avvocato incaricato e conseguente mancata conoscenza dell'attività difensiva	М	М	В	М	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità

DDOCEDIMENTO FINALIZZATO ALLA									
PROCEDIMENTO FINALIZZATO ALLA SOTTOSCRIZIONE DI TRANSAZIONI (GIUDIZIALI E STRAGIUDIZIALI)	1	76	Transazioni illogiche per favorire la controparte	М	МВ	В	МВ	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità anche tenuto conto dell'assistenza del legale dell'Amministrazione e del parere dell'organo di revisione
a) PROGRAMMAZIONE DEI FABBISOGNI DELL'ENTE									
ANALISI PRELIMINARE DEI FABBISOGNI DELL'ENTE	1-2-3-4-5		Programmazione non rispondente ai criteri di efficienza/efficacia/economicità	M	М	В	M	MB	Il processo non produce alcun vantaggio immediato a terzi
a) PROGETTAZIONE DELLA GARA:									
DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DELL'AFFIDAMENTO	1-2-3-4-5	78	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa.	M	М	В	M	M	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO PER L'AFFIDAMENTO	1-2-3-4-5	79	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di tipologie contrattuali (ad es. concessione in luogo di appalto) o di procedure negoziate e affidamenti diretti per favorire un operatore	MA	М	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
PREDISPOSIZIONE DOCUMENTI DI GARA	1-2-3-4-5	80	Redazione di progetti e capitolati approssimativi e che non dettagliano sufficientemente ciò che deve essere realizzato in fase esecutiva, si da consentire modifiche; predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara al fine di favorire un operatore	М	М	В	М	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
DETERMINAZIONE IMPORTO CONTRATTO	1-2-3-4-5	81	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere	M	M	В	M	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
REQUISITI DI PARTECIPAZIONE	1-2-3-4-5	82	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti tali da restringere eccessivamente la platea dei potenziali concorrenti per favorire un'impresa	MA	M	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE	1-2-3-4-5	83	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	MA	M	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di

ı	I -, I		i	I	1	ı	I	I	I	I
	PUBBLICAZIONE DEL BANDO E GESTIONE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI	1-2-3-4-5	84	Pubblicazione del bando in sezioni del sito del Comune non facilmente accessibili e/o con informazioni incomplete	М	В	В	М	МВ	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	FISSAZIONE DEI TERMINI PER LA RICEZIONE DELLE OFFERTE	1-2-3-4-5	85	Fissazione di termini brevi per favorire la partecipazione da parte di una sola impresa nel caso di procedure negoziate	MA	М	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
AREA 8 - CONTRATTI PUBBLICI	VALUTAZIONE DELLE OFFERTE	1-2-3-4-5	86	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	M	M	В	М	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	VERIFICA DELL'EVENTUALE ANOMALIA DELLE OFFERTE	1-2-3-4-5	87	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale	М	М	В	М	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	AFFIDAMENTI DIRETTI/RINNOVI/PROROGHE	1-2-3-4-5	88	Abuso degli istituti (anche in relazione al principio di rotazione) al fine di favorire un'impresa	MA	М	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
	REVOCA DEL BANDO	1-2-3-4-5	89	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	MA	M	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
	c) VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO									
	VERIFICA POSSESSO REQUISITI GENERALI E SPECIALI IN CAPO ALL'AGGIUDICATARIO	1-2-3-4-5	90	Affidamento a soggetti che non hanno i requisiti previsti dalle norme di legge, né le esperienze o professionalità necessarie a svolgere determinati interventi	M	MA	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
	ALEAGGIODICATAMO	1-2-3-4-5	91	Mancata comunicazione ai partecipanti alla gara e mancata pubblicazione in Amministrazione trasparente dell'esito della gara	М	М	В	M	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	d) ESECUZIONE DEL CONTRATTO									
	REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA	3	92	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore	МВ	МВ	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non risultano criticità
	VARIANTI IN CORSO DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO	1-2-3-4-5-6	93	Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni	M	MA	В	MA	MA	Si evidenziano criticità in relazione agli interessi economici sottesi ai contratti pubblici, che possono determinare comportamenti scorretti a favore di alcune imprese a danno di altre
	SUBAPPALTO	1-2-3-4-5-6	94	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara volti a manipolarne gli esiti, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso	М	М	В	М	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità

	_									
	VERIFICHE IN CORSO DI ESECUZIONE (ANCHE CON RIFERIMENTO ALLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI SICUREZZA)	1-2-3-4-5-6	95	Errato svolgimento procedimento ed omesso controllo per favorire l'esecutore	М	М	В	М	М	Dalle evidenze raccolte non sono emerse particolari criticità
	UTILIZZO DI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLI GIURISDIZIONALI DURANTE LA FASE DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO	1-2-3-4-5-6	96	Condizionamenti nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di accordo bonario, derivabili dalla presenza della parte privata all'interno della commissione	М	В	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non sono emerse criticità
	e) RENDICONTAZIONE									
	RENDICONTAZIONE DI UN LAVORO PUBBLICO	3	97	Disporre l'aumento dei tempi di esecuzione rispetto a quelli previsti inizialmente al solo fine di mascherare inadempienze dell'appaltatore e non applicare le relative penali dovute in caso di ritardo	МВ	МВ	В	В	В	Dalle evidenze raccolte non risultano criticità
	RILASCIO CERTIFICATO DI COLLAUDO/ VERIFICA DI CONFORMITA' / CERTIFICATO DI REGOLARE ESECUZIONE	1-2-3-4-5-6	98	Violazione regole procedurali per favorire accordi collusivi tra tecnici e soggetto esecutore	М	M	В	M	М	Dalle evidenze raccolte non srisultano particolari criticità
	PIANIFICAZIONE URBANISTICA: STRUMENTI URBANISTICI DI INIZIATIVA PUBBLICA	4	99	Favorire, in assenza di finalità di interesse pubblico, soggetti predeterminati	М	МВ	В	В	MB	Il processo è scandito da fasi previste per legge, anche con l'intervento di più Enti
	PIANIFICAZIONE URBANISTICA: STRUMENTI URBANISTICI ATTUATIVI DI INIZIATIVA PRIVATA	4	100	Approvazione di piano attuativo ad iniziativa privata in violazione del Piano Regolatore Generale (PRG)	MA	МВ	В	В	M	Il processo è scandito da fasi procedimentali stabilite a monte
	CONVENZIONE URBANISTICA ATTUATIVA DI PIANI DI LOTTIZZAZIONE	4	101	Mancanza di completezza e adeguatezza dei contenuti della convenzione	М	МВ	В	В	MB	Assenza di discrezionalità per la presenza di uno schema-tipo
AREA 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO		4	102	Abuso nel rilascio di permessi di costruire o autorizzazioni senza rispettare l'ordine cronologico delle istanze	МВ	В	В	В	В	Il processo è espressione di attività vincolata senza che residuino margini significativi di discrezionalità
	RILASCIO TITOLI EDILIZI	4	103	Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di istruttoria e "corsie preferenziali" nella trattazione delle proprie pratiche	MA	В	В	М	M	Processo presidiato dalla partecipazione dei due dipendenti del settore
	GESTIONE PRATICHE EDILIZIE (S.C.I.A. E C.I.L.A.) E CONTROLLI L.R. 17/2015	4	104	Eventuale mancato controllo delle pratiche	М	В	В	В	В	Il processo è espressione di attività vincolata senza che residuino margini significativi di discrezionalità
		4	105	Mancato riscontro di eventuali difformità rispetto alla pratica edilizia in fase di sopralluogo	М	МВ	В	В	MB	Processo presidiato dalla partecipazione dei due dipendenti del settore
	PROCEDURE IN MATERIA DI ABUSIVISMO EDILIZIO	4	106	Mancato riscontro di eventuali abusi edilizi	М	MB	В	В	MB	Processo presidiato dalla partecipazione dei due dipendenti del settore