

Acquisizione e progressione del personale	Acquisizione risorse umane	Attività di reclutamento del personale tramite utilizzo graduatorie di pubblico concorso di altri enti		RISORSE UMANE	Utilizzo graduatoria senza accordo preventivo stipulato prima della procedura concorsuale o, comunque, prima dell'approvazione della graduatoria al fine di favorire o	Alto	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore													
		Selezione per tirocini (curricolari ed extra-		TUTTE LE AREE	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione	Medio	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Corretta gestione amministrativa del													
		Selezione dei volontari per il servizio civile		TUTTE LE AREE	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione estensiva dei requisiti richiesti per	Medio	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore													
		Valutazioni	Sistema di valutazione dei dipendenti		TUTTE LE AREE	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari	Basso	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore												
			Sistema di valutazione dei dirigenti		SEGRETERIA GENERALE	Indebito svolgimento delle procedure di valutazione allo scopo di agevolare o penalizzare	Medio	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore												
		Autorizzazioni	Autorizzazioni al personale		TUTTE LE AREE	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio	Riduzione opacità processo decisionale												
			Autorizzazione incarichi extra-istituzionali propri dipendenti		TUTTE LE AREE	Indebito svolgimento delle procedure di autorizzazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti	Alto	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore												
		Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)				Analisi e definizione di fabbisogni	TUTTE LE AREE	Definizione dei fabbisogni non rispondente a criteri di economicità, efficienza ed efficacia ma per volontà di premiare								Riduzione opacità processo decisionale											
																Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità di partecipazione dei privati all'attività di programmazione	Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore		
																Redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di lavori	LAVORI PUBBLICI	Non tempestiva adozione e approvazione degli strumenti di programmazione									
Modifica non adeguatamente motivata di esigenze e fabbisogni	Medio																	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore		
Redazione ed aggiornamento del programma triennale dei servizi e delle forniture	TUTTE LE AREE		Medio										Riduzione opacità processo														

B	Contratti pubblici /gestione fondi PNRR e fondi strutturali	Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Programmazione gara														
			Gestione di elenchi/albi operatori economici	TUTTE LE AREE	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento	Medio	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo			
			Approvazione progetti	TUTTE LE AREE	Non tempestiva approvazione dei progetti	Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio	Riduzione opacità			
			Nomina responsabile del procedimento	TUTTE LE AREE	Nomina RUP in potenziale conflitto di interesse rispetto ai soggetti partecipanti	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto	Riduzione opacità processo			
			Individuazione procedura di aggiudicazione	TUTTE LE AREE	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le	Medio	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Corretta gestione amministrativa del processo			
			Definizione requisiti +E34:E44 di partecipazione	TUTTE LE AREE	Elaborazione di "bandi fotocopia" tali da rispecchiare con precisione le caratteristiche specifiche di un concorrente	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto	Riduzione opacità processo			
			Definizione criterio di aggiudicazione	TUTTE LE AREE	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto	Riduzione opacità			
			Definizione criteri di attribuzione punteggio	TUTTE LE AREE	Inserimento di voci valutabili con elevata discrezionalità	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto	Riduzione opacità processo			
			Fissazione termini per	TUTTE LE AREE	Fissazione di termini troppo brevi o troppo lunghi allo scopo di	Basso	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore			
			Rispetto del principio di	TUTTE LE AREE	Elusione delle norme in materia di rotazione degli inviti e degli affidamenti allo scopo di agevolare taluni soggetti	Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Corretta gestione amministrativa del			
			Rispetto del principio di	TUTTE LE AREE		Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Corretta gestione amministrativa del			
			Previsione di eventuali	TUTTE LE AREE		Basso	Alto	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore			
			Previsione di eventuali	TUTTE LE AREE	Elusione delle norme in materia di proroghe e rinnovi	Alto	Alto	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore			
					Impostazione gara												
B			Programmazione gara														
			Pubblicazione bando di gara e gestione informazioni	TUTTE LE AREE	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo			
			Impostazione gara														
			Segretezza delle offerte	TUTTE LE AREE	Utilizzo distorto della piattaforma elettronica per la gestione delle procedure di gara	Basso	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo			

Contratti pubblici

Svolgimento gara	Nomina commissione di gara	TUTTE LE AREE	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari	Basso	Alto	No	Medio	Si	Si	No	Alto	Riduzione opacità	
	Valutazione offerte (inclusa verifica anomalia delle offerte)	TUTTE LE AREE	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito									Riduzione discrezionalità decisore	
			Elusione delle regole in materia di utilizzo elenchi e albi operatori									Riduzione opacità processo decisionale	
	Annullamento della gara	TUTTE LE AREE	Annullamento della gara disposto allo scopo di agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore	
	Esclusioni	TUTTE LE AREE	Esclusioni arbitrariamente disposte al fine di agevolare/penalizzare taluni soggetti – Mancato ricorso	Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto	Corretta gestione amministrativa del processo	
	Aggiudicazione e stipula del contratto	Formalizzazione aggiudicazione	TUTTE LE AREE	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei	Basso	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo
		Verifica requisiti ai fini stipula contratto	TUTTE LE AREE	Manipolazione dei risultati delle verifiche al fine di escludere l'aggiudicatario e favorire i soggetti che seguono nella	Basso	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo
		Stipula del contratto	TUTTE LE AREE		Basso	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Basso	Corretta gestione amministrativa del processo
	Esecuzione del contratto in via d'urgenza	TUTTE LE AREE			Basso	Medio	No	Basso	Si	Si	No	Medio	Riduzione discrezionalità decisore
				Abuso nel ricorso alle varianti in corso d'opera al fine di favorire l'aggiudicatario									Riduzione opacità processo decisionale

					Ammissione di varianti per consentire all'appaltatore di recuperare il ribasso offerto in sede di gara										Riduzione discrezionalità decisore
				Varianti/modifiche in corso d'esecuzione	TUTTE LE AREE	Alto	Alto	No	Alto	Si	Si	No	Alto		
				Affidamento lavori analoghi o complementari	TUTTE LE AREE	Alto	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Alto		Riduzione opacità processo
		Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Esecuzione del contratto												
				Gestione e risoluzione controversie	TUTTE LE AREE	Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio		Riduzione opacità processo
				Concessione proroghe sui tempi di realizzazione dei	TUTTE LE AREE	Medio	Alto	No	Basso	Si	Si	No	Alto		Riduzione discrezionalità decisore
				Verifiche in corso di esecuzione	TUTTE LE AREE	Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio		Riduzione opacità processo
		Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Esecuzione del contratto												Riduzione discrezionalità decisore
B					LAVORI PUBBLICI - AMBIENTE E SANITA'		Alto	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Alto	Riduzione discrezionalità decisore
				Collaudo opere pubbliche											Riduzione opacità processo
		Affidamento contratti pubblici (lavori, servizi e forniture)	Rendicontazione del contratto	Conformità/regular esecuzione servizi e forniture	TUTTE LE AREE										Riduzione discrezionalità decisore
						Medio	Medio	No	Medio	Si	Si	No	Medio		Riduzione opacità

	P		Commercio in sede fissa non alimentare: apertura, trasferimento, ampliamento fino a 300															
		SCIA	Altre attività e servizi (tassidermia,	Verifica completezza della documentazione	AMBIENTE E SANITA'													Corretta gestione amministrativa del processo
		SCIA	Manifestazione temporanea di pubblico spettacolo Abilitazione all'esercizio dell'attività di Forme speciali di vendita nel settore non alimentare: commercio elettronico, spacci interni, vendita per corrispondenza	Trasmissione documentazione a uffici e amministrazioni competenti per controlli su dichiarazioni/asseverazioni prodotte	AMBIENTE E SANITA'	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di Alterazione corretto svolgimento istruttoria Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti												Corretta gestione amministrativa del processo
			Somministrazione temporanea di alimenti e Commercio in sede fissa (non alimentare): apertura, trasferimento, ampliamento fino a 300 Impianti di distribuzione di carburanti - Modifiche lievi Impianti di telefonia mobile: installazione e modifiche, impianti con potenza pari o inferiore a	Eventuale adozione provvedimento di conformazione (anche con sospensione) o divieto di prosecuzione immediata	AMBIENTE E SANITA'													Corretta gestione amministrativa del processo

to per il destinatario

			Somministrazione di alimenti e bevande in mense aziendali, amministrazioni, enti e scuole	Eventuale adozione provvedimento di conformazione (anche con sospensione) o divieto di prosecuzione immediata													
		Scia unica	scuole, ospedali, comunità religiose, stabilimenti														Corretta gestione amministrativa del processo
			Vendita di prodotti specifici (oggetti preziosi)	Ricezione segnalazione certificata inizio attività	AMBIENTE E SANITA'	Alterazione o omissione delle	Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto			Corretta gestione amministrativa del processo
			Vendita di prodotti specifici (armi diverse da quelle da guerra)	Trasmissione documentazione a uffici e amministrazioni competenti per controlli su dichiarazioni/asseverazioni	AMBIENTE E SANITA'	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti											Corretta gestione amministrativa del processo
				Rilascio atto abilitante Comunicazione atto abilitante o provvedimento inibitorio		Uso di falsa documentazione	Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto			
	Sfera giuridica dei omico diretto e natario	Scia condizionata	Vendita di prodotti specifici (fitosanitari)		AMBIENTE E SANITA'		Alto	Basso	No	Basso	Si	Si	No	Alto			Corretta gestione amministrativa del processo