						AREA A – ACQUISIZIONE E GESTIONE	E DEL PERSONALE
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
1	Vd. altri allegati	Adozione atti generali e di programmazione	Mancanza del rispetto dei requisiti minimi previsti dalla normativa nazionale	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Formazione del personale		Triennio
			Individuazione delle priorità sulla base di requisiti di accesso personalizzati e non di esigenze oggettive				
			Procedere al reclutamento per figure particolari				
2	Vd. altri allegati	Assunzione di personale	Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari.  Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari.  Valutazioni soggettive. Consentire integrazion di dichiarazioni e documenti alla domanda di partecipazione, non consentite, al fine di favorire candidati particolari  Inosservanza delle regole procedurali nella predisposizione delle prove ed elusione della cogenza della regola dell'anonimato per la prova scritta	ī	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Formazione del personale	Esposizione dettagliata delle motivazioni di ciascuna fase del procedimento	Triennio
			Artificiosa determinazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari				
3	Vd. altri allegati	Contrattazione decentrata	Individuazione criteri ad personam (per favorire gli iscritti).	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di		Triennio
			Inosservanza delle regole procedurali		conflitti di interesse Formazione del personale		
4	Vd. altri allegati	Gestione del personale	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Conferimento e autorizzazioni incarichi	Esposizione dettagliata delle motivazioni di ciascuna fase del procedimento	Triennio

Irregolarità dolose o colpose nelle procedure,	Rotazione del personale	
al fine di favorire o sfavorire determinati	Formazione del personale	
soggetti		
Progressioni di carriera accordate		
illegittimamente allo scopo di agevolare		
dipendenti/candidati particolari		

## AREA B – CONTRATTI PUBBLICI

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
5	Vd. altri allegati	fabbisogni nella	Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
6	Vd. altri allegati	fase di programmazione	Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità per i privati di partecipare all'attività di programmazione al fine di avvantaggiarli nelle fasi successive	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
7	Vd. altri allegati		Intempestiva predisposizione ed approvazione degli strumenti di programmazione	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Adeguata motivazione nel provvedimento delle effettive e documentate esigenze emerse da apposita rilevazione	Triennio
8	Vd. altri allegati	mercato	Mancanza di trasparenza nello svolgimento delle indagini di mercato al fine di favorire un determinato operatore	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Obbligo di riportare nella determina a contrarre le indagini di mercato effettuate	Triennio
9	Vd. altri allegati	progetto	Nomina del Responsabile di progetto (RUP) non in possesso di adeguato requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 15, d.lgs. 36/2023 e allegato I.2 al medesimo decreto	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
10	Vd. altri allegati	di affidamento	Frazionamento artificioso o alterazione del calcolo del valore stimato dell'appalto al fine di non superare il valore previsto per l'affidamento diretto	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli interni sugli atti (e in particolare analisi di tutti gli affidamenti il cui importo è appena inferiore alla soglia minima a partire dalla quale non si potrebbe più ricorrere all'affidamento diretto)	Triennio

11	Vd. altri allegati	essenziali del contratto	Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
12	Vd. altri allegati	Predisposizione di atti e documenti di gara	Prescrizioni del bando finalizzate ad agevolare determinati concorrenti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
13	Vd. altri allegati	Definizione dei criteri di partecipazione e di aggiudicazione	Definizione di particolari requisiti di qualificazione al fine di favorire un'impresa o escluderne altre	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
14	Vd. altri allegati	Pubblicazione del bando	Azioni tese a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
15	Vd. altri allegati	Invio delle lettere di invito	Azioni tese a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara: formulazione di inviti alla procedura ad un numero di soggetti inferiori a quello previsto dalla norma al fine di favorire determinati operatori economici a discapito di altri	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
16	Vd. altri allegati	Disponibilità digitale dei documenti di gara	Mancata disponibilità dei documenti di gara in formato digitale al fine di favorire un'impresa o svantaggiare altre	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Individuazione di appositi archivi informatici per la custodia della documentazione	Triennio
17	Vd. altri allegati		Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Rispetto rigoroso norme di nomina della commissione a tutela dell'incompatibilità e rilascio specifica dichiarazione prima dell'inizio dei lavori della commissione.	Triennio
18	Vd. altri allegati	Gestione sedute di gara	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara al fine di manipolarne l'esito	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
19	Vd. altri allegati		Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

	Vd. altri	Aggiudicazione e esclusione	Mancata rotazione degli operatori economici	MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Controlli interni sull'attuazione del	Triennio
		Aggiudicazione o esclusione	secondo il criterio dei successivi due	IVIEDIO		principio di rotazione	Triennio
20	allegati		affidamenti ex art. 49, commi 2 e 4 del codice		Codice di comportamento	principio di rotazione	
20			amdamenti ex art. 49, commi 2 e 4 dei codice		Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse,		
ı					Formazione del personale		
	Vd. altri	Annullamento della gara	Mancato riesame di legittimità procedurale	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
ı	allegati	Almanamento della gara	degli atti di gara prima della stipula del	WEDIO	Codice di comportamento		THEITING
21	unegati		contratto al fine di favorire un soggetto		Obbligo di astensione in caso di		
			contracted at time at taxonine at 15055 etto		conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Comunicazioni ai	Violazione delle regole poste a tutela della	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
	allegati	partecipanti	trasparenza della procedura al fine di evitare		Codice di comportamento		
22			o ritardare la proposizione di ricorsi da parte		Obbligo di astensione in caso di		
			di soggetti esclusi o non aggiudicatari		conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Stipula del contratto	Scelta di forme semplificate di stipula del	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		
	allegati		contratto al fine di evitare controlli formali		Codice di comportamento		Triannia
23					Obbligo di astensione in caso di		Triennio
					conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Approvazione modifiche al		MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
	allegati	contratto originario	Autorizzazione alla modifica di contratti nei		Codice di comportamento		
24			settori non consentiti senza una nuova		Obbligo di astensione in caso di		
			procedura di gara.		conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Indicazione, nella	Consentire il subappalto a cascata di	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
	allegati	documentazione di gara,	prestazioni soggette a rischio di infiltrazioni		Codice di comportamento		
25		delle prestazioni oggetto del			Obbligo di astensione in caso di		
25			Accordi collusivi tra soggetti partecipanti a		conflitti di interesse,		
		debba avvenire a cura	gara, volti ad utilizzare il subappalto quale		Formazione del personale		
			meccanismo per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso.				
	Vd. altri	subappalto) Ammissione delle varianti	dell'accordo a tutti i partecipanti ano stesso.	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
	allegati	Ammissione delle varianti	Ammissione di varianti per consentire	IVILDIO	Codice di comportamento		THETHIO
26	ancgati		all'appaltatore di recuperare il ribasso offerto		Obbligo di astensione in caso di		
20			in sede di gara.		conflitti di interesse,		
			in sede di gara.		Formazione del personale		
	Vd. altri	Verifiche in corso di		MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
	allegati	esecuzione			Codice di comportamento		
27	an egae.	000000000000000000000000000000000000000	Mancata denuncia di vizi.		Obbligo di astensione in caso di		
			Mancata applicazione di penali.		conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Verifiche delle disposizioni in		MEDIO	Adempimenti in materia di sicurez	zza	Triennio
	allegati	materia di sicurezza		-	Codice di comportamento		
28	<b>3</b>		Distorta applicazione della normativa in		Obbligo di astensione in caso di		
			materia di sicurezza.		conflitti di interesse,		
					Formazione del personale		
	Vd. altri	Apposizione di riserve	Modalità di trattamento delle richieste in	MEDIO	Adempimenti di trasparenza		Triennio
29	allegati		danno dell'Amministrazione e in favore		Codice di comportamento		
	-		dell'appaltatore.				

					Obbligo di astensione in caso di	
					conflitti di interesse,	
		0			Formazione del personale	<b>-</b> · ·
	Vd. altri	Gestione delle controversie	Violazione delle norme poste a tutela della	MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
	allegati		regolare esecuzione dei lavori/contratto al		Codice di comportamento	
30			fine di evitare o ritardare la proposizione di		Obbligo di astensione in caso di	
			riscorsi.		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
	Vd. altri	Effettuazione di pagamenti in		MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
	allegati	corso di esecuzione	Mancata o insufficiente verifica dello stato di		Codice di comportamento	
31			vanzamento lavori (SAL).		Obbligo di astensione in caso di	
			avanizamento iavon (o/iz/)		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
	Vd. altri	Nomina del collaudatore	Nomina componenti commissione di collaudo con criteri non conformi alla norma.	MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
	allegati				Codice di comportamento	
32					Obbligo di astensione in caso di	
			con cheer non comornii alia norma.		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
	Vd. altri	Verifica corretta esecuzione		MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
	allegati		Mancata denuncia di vizi.		Codice di comportamento	
33			Mancata applicazione di penali.		Obbligo di astensione in caso di	
			ivialicata applicazione di penali.		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
	Vd. altri	Rendicontazione lavori in		MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
	allegati	economia	Name de la constant d		Codice di comportamento	
34			Mancato rispetto termini di pagamento e		Obbligo di astensione in caso di	
			obblighi di tracciabilità.		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
	·					

## AREA C – PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTTO E IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
35	Vd. altri allegati	Regolamentazione e programmazione di attività di commercio su aree pubbliche	Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
36	Vd. altri allegati	Regolamentazione per la concessione di spazi pubblici	Analisi non rispondente a criteri di efficienza/efficacia/economicità ma alla volontà di premiare interessi particolari	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
37	Vd. altri allegati	_	Violazione degli atti di pianificazione o i programmazione di settore allo scopo di i consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero etitolo	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

		e concessione spazi pubblici per eventi promozionali/culturali	Indebita concessione per favorire un particolare soggetto				
38	Vd. altri allegati	Autorizzazioni per sale giochi, autorizzazione per trattenimenti pubblici, autorizzazioni per attrazioni viaggianti	Violazione delle regole procedurali disciplinanti le autorizzazioni di pubblica sicurezza allo scopo di consentire il rilascio dell'autorizzazione a richiedenti particolari che non ne avrebbero titolo  Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
		AREA D – PROVVEDIMI	ENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURDICA DEI D	DESTINATARI CO	ON EFFETTO ECONOMICO DIRETTTO	ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO	
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
39	Vd. altri allegati	Concessione di benefici economici a persone fisiche	Dichiarazioni ISEE mendaci	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria controlli a campione sulle dichiarazioni	Triennio
40	Vd. altri allegati	Concessione di benefici economici o altre utilità ad enti ed associazioni per finalità sociali e culturali	Dichiarazioni mendaci e uso di falsa documentazione	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Accuratezza istruttoria controlli a campione sulle dichiarazioni	Triennio
					AREA	E – GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPES	SE E DEL PATRIMONIO
Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
41	Vd. altri alleg	Accertamento entrate tributarie	Omessa registrazione credito nei confronti di contribuente	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica a campione mediante incrocio di informazioni presenti nelle banche dati utilizzabili dall'Ente.	Triennio
	Vd. altri allega	Accertamento entrate	Omessa registrazione credito nei confronti di	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di	Verifica a campione mediante incrocio di informazioni presenti nelle banche dati utilizzabili dall'Ente.	Triennio

43	Vd. altri allegati Riscossione ordinaria	Indebita cancellazione di crediti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
44	Vd. altri allegati Riscossione coattiva	Omessa attivazione procedure di riscossione coattiva o errata indicazione dell'importo da riscuotere	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo a campione	Triennio
45	Vd. altri allegati Assunzione impegni di spesa	Sovradimensionamento della spesa o della prestazione	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
46	Vd. altri allegati Liquidazioni	Mancata corrispondenza fra il creditore liquidato e il destinatario del provvedimento di impegno  Falsa attestazione della avvenuta corretta effettuazione della prestazione	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
47	Vd. altri allegati Pagamenti	Mancato rispetto dei tempi di pagamento per indurre il destinatario ad azioni illecite volte a sbloccare o accelerare il pagamento medesimo  Mancata corrispondenza con i dati indicati nel provvedimento di liquidazione	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
48	Vd. altri allegati Alienazione beni immobili e mobili	Valutazione del bene sottostimata per favorire un particolare acquirente	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
49	Vd. altri allegati Concessione/locazione di beni immobili	Valutazione sottostimata del canone di concessione/locazione	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
	<u> </u>			1	1	1

		Vd. altri allegati Concessioni/locazioni di	Sovrastima del valore degli interventi da	MEDIO	Adempimenti di trasparenza	Triennio
		beni immobili con	realizzare a scomputo		Codice di comportamento	
	50	scomputo di interventi dal			Obbligo di astensione in caso di	
	30	canone di			conflitti di interesse,	
		concessione/locazione			Formazione del personale	
		Vd. altri allegati Gestione prestiti libri/opere	Sottrazione opere	BASSO	Codice di comportamento	Triennio
					Obbligo di astensione in caso di	
	51		Omessa registrazione prestiti		conflitti di interesse,	
					Formazione del personale	
-					I I	

## AREA F – CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI E SANZIONI

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
52	Vd. altri allegati	Attività di controllo su SCIA edilizia	Inosservanza delle regole procedurali per controlli nei termini sulle SCIA allo scopo c non far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività	lib	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controlli successivi di regolarità amministrativa	Triennio
53		Attività di controllo su SCIA attività produttive	Inosservanza delle regole procedurali per controlli nei termini sulle SCIA allo scopo conon far rilevare la mancanza dei requisiti e presupposti per l'esercizio delle attività  Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	ib e	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
54		Controlli in materia tributaria, commerciale ed edilizia	Disparità di trattamento nell'individuazione dei soggetti da controllare  Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Definizione preventiva annuale dei criteri per l'effettuazione dei controlli. Utilizzo di apposita modulistica predefinita	Triennio

55	Vd. altri allegati	infrazioni a leggi nazionali e	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di apposita modulistica predefinita	Triennio
56	Vd. altri allegati	infrazioni al codice della	Disomogeneità delle valutazioni e dei controlli con omissione di atti d'ufficio al fine di favorire soggetti predeterminati	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di apposita modulistica predefinita	Triennio
57	Vd. altri allegati	Gestione atti di accertamento delle violazioni	Mancato rispetto dei termini di notifica	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Applicazione rigorosa dell'ordine cronologico	Triennio

## AREA G – INCARICHI E NOMINE

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
58	Vd. altri allega	ti Affidamento incarichi di collaborazione e consulenz (art. 7 c. 6 e segg. D. Lgs. 165/2001)	Motivazione generica e tautologica circa la asussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari  Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" e Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione		Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale	Verifica dei contenuti dell'incarico rispetto alle norme di legge o regolamento che lo consentono.	Triennio

59	_	Autorizzazione incarichi extra istituzionali ai dipendenti	Mancata verifica di assenza di situazioni di conflitto di interesse	BASSO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali Formazioni di commissioni Formazione del personale	Verifica a campione degli incarichi conferiti	Triennio
60	_	Affidamento incarico posizione organizzativa/dirigenziale/ alte specializzazioni	Affidamento dell'incarico di P.O. in violazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità ai sensi del D. Lgs. n.39/2013	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Verifica dell'avvenuta acquisizione delle dichiarazioni di incompatibilità e inconferibilità prima dell'adozione dell'atto	Triennio
61	_	Nomina rappresentanti presso enti esterni	Mancata effettuazione delle verifiche sulla sussistenza dei requisiti richiesti	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Pubblicazione elenco nominati sul sito istituzionale dell'ente	Triennio
						•	•

## AREA H – AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO

Progressivo	Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
62	Vd. altri allegati	Gestione sinistri e risarcimenti	Risarcimenti non dovuti o incrementati	MINIMO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
63	Vd. altri allegati		Non proporzionata ripartizione delle reciproche concessioni	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

## AREA I – GOVERNO DEL TERRITORIO

Progressivo	Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
64	Vd. altri allegati	redazione del piano	Scelta o maggior consumo del suolo finalizzati a procurare un indebito vantaggio ai destinatari del provvedimento	ALTO	Codice di comportamento	Verifica del rispetto della coerenza tra gli indirizzi di politica territoriale e le soluzioni tecniche adottate.	

			Disparità di trattamento tra diversi proprietari dei suoli		Formazione del personale		
65	Vd. altri allegati	Pianificazione urbanistica:	Possibili asimmetrie informative grazie alle quali gruppi di interessi o privati proprietari vengono agevolati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dall'esterno	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Divulgazione e massima trasparenza e conoscibilità delle decisioni fondamentali contenute nel piano adottato	Triennio
66		Pianificazione urbanistica: approvazione del piano	Accoglimento di osservazioni che risultino in contrasto con gli obiettivi generali di tutela e razionale assetto del territorio  Mancata coerenza con lo strumento urbanistico generale con conseguente uso improprio del suolo e delle risorse naturali	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento	Motivazione puntuale della decisione di accoglimento delle osservazioni che modificano il piano adottato con particolare riferimento agli impatti sul contesto, ambientale paesaggistico e culturale.	
67	Vd. altri allegati	Pianificazione urbanistica attuativa: convenzione urbanistica	Convenzione non sufficientemente dettagliata al fine di rendere non chiari e definiti gli obblighi assunti dal soggetto attuatore	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Utilizzo di schemi di convenzione-tipo	Triennio
68	Vd. altri allegati	Pianificazione urbanistica attuativa: calcolo contributo di costruzione	Non corretta commisurazione degli oneri dovuti in difetto o in eccesso al fine di favorire eventuali soggetti interessati	MEDIO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
69	allegati	Pianificazione urbanistica attuativa: individuazione opere di urbanizzazione	Individuazione di un'opera come prioritaria, laddove essa, invece, sia a beneficio esclusivo o prevalente dell'operatore privato	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

			Sovrastima del valore delle opere di urbanizzazione da realizzare a scomputo				
70			Errata determinazione della quantità di aree da cedere	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Valutazione analitica della quantità delle aree da cedere	Triennio
71	Vd. altri allegati	attuativa: perequazione delle	Elusione dei corretti rapporti tra spazi destinati agli insediamenti residenziali o produttivi e spazi a destinazione pubblica.	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
72	Vd. altri allegati	attuativa: esecuzione opere di	Realizzazione opere quantitativamente e qualitativamente di minor pregio rispetto a quanto dedotto in convenzione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
73	Vd. altri allegati	urbanistico o di programma (art.	Sproporzione fra beneficio pubblico e privato	CRITICO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Formazione del personale	Analitica valutazione economica dei contrapposti benefici	Triennio
74		Rilascio certificato di destinazione urbanistica	Non rispetto delle scadenze temporali  Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze	ALTO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
75	Vd. altri allegati	Rilascio titoli abilitativi edilizi	Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa documentazione	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
74	allegati Vd. altri	Rilascio certificato di destinazione urbanistica Rilascio titoli abilitativi edilizi	Non rispetto delle scadenze temporali  Non rispetto della cronologia nella presentazione delle istanze  Dichiarazioni mendaci ovvero uso di falsa		Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale  Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse,		

76	Vd. altri allegati	Rilascio titoli abilitativi edilizi: assegnazione pratiche per l'istruttoria	Istruttoria assegnata a personale dipendente in rapporto di contiguità con i professionisti o con aventi titolo al fine di orientare le decisioni edilizie	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
77	Vd. altri allegati	richiesta di integrazioni	Richiesta di integrazioni documentali effettuata al fine di ottenere indebiti vantaggi	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
78	Vd. altri allegati	Rilascio titoli abilitativi edilizi: calcolo contributo di costruzione	Errato calcolo del contributo di costruzione al fine di ottenere indebiti vantaggi	ALTO	Adempimenti di trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio

#### AREA M – SERVIZI DEMOGRAFICI

Progressivo	Servizi/o	Processo (ovvero fasi o aggregato di processi)	Possibile rischio	Descrizione	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
79	Vd. altri allegati	Iscrizione anagrafica	Errata applicazione normativa in merito all'iscrizione cittadini stranieri e comunitari	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
80	Vd. altri allegati	Cancellazione anagrafica	Ingiustificata dilazione dei tempi Riconosciuta emigrazione all'estero a non aventi titolo	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
81	Vd. altri allegati	Rilascio carta di identità	Rilascio carte d'identità a non aventi diritto o senza procedura di identificazione	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

82		Rinnovo della dichiarazione di dimora abituale	Mancata o scorretta applicazione dei requisiti	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
83	Vd. altri allegati	Rilascio attestazione di soggiorno	Illegittima valutazione dei requisiti	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
84	Vd. altri allegati	Attribuzione numeri civici	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
85	Vd. altri allegati	Censimento e rilevazioni varie	Rilevazioni non corrispondenti alla realtà dei fatti	MINIMO	Codice di comportamento Formazione del personale	Triennio
86	Vd. altri allegati	Rilascio certificazioni	Indebito rilascio di certificazioni e mancata applicazione della normativa sull'imposta di bollo	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
87	Vd. altri allegati	Denunce di nascita e di morte	Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
88	Vd. altri allegati	Pubblicazioni di matrimonio	Ingiustificata dilazione dei tempi  Illegittima valutazione dei requisiti	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
89	Vd. altri allegati		Mancata o scorretta applicazione	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse,	Triennio
			normativa di riferimento		Formazione del personale	
90	Vd. altri allegati		Ingiustificata dilazione dei tempi  Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio

	Vd. altri allegati	Ricevimento giuramento di cittadinanza	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
92	Vd. altri allegati		Ingiustificata dilazione dei tempi e mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	ALTO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
93	Vd. altri allegati	Trascrizione atti dall'estero	Ingiustificata dilazione dei tempi	MEDIO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
94	Vd. altri allegati	Cambiamento di nome e cognome	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
95	Vd. altri allegati	Adozioni	Ingiustificata dilazione dei tempi  Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
96	Vd. altri allegati	Separazioni e divorzi	Ingiustificata dilazione dei tempi  Mancata o scorretta applicazione normativa di riferimento	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio
97	Vd. altri allegati		Mancata o scorretta applicazione delle norme  Ingiustificata dilazione dei tempi	BASSO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Controllo successivo di regolarità amministrativa	Triennio
98	Vd. altri allegati	Estumulazioni e esumazioni ordinarie e straordinarie	Ingiustificata dilazione dei tempi	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

99			Iscrizione di soggetto privo dei requisiti previsti dalla normativa		Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
100			Omesso controllo firme dei sottoscrittori di lista	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio
101	Vd. altri allegati	Tenuta dei registri di leva	Omesso aggiornamento		Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse, Formazione del personale	Triennio

## AREA N – AFFARI ISTITUZIONALI

Progressivo	Servizi/o	Processo	Possibile rischio	Valutazione rischio	Misure generali	Misure specifiche	Tempi e termini per attuazione misure
					Codice di comportamento		
102	Vd. altri allegati	Gestione del protocollo	Omessa/falsa/ritardata registrazione del documento	MINIMO	Formazione del personale		Triennio
					Codice di comportamento		
103	Vd. altri		Irritualità della convocazione	MINIMO	Formazione del personale		Triennio
103	allegati	Funzionamento organi collegial	Violazione norme procedurali			THEIIIIO	
					Codice di comportamento	Controllo successivo degli a	
104	Vd. altri		Verbalizzazione non corretta		Obbligo di astensione in caso di conflitti di interesse,		tti Triennio
	allegati	Gestione atti deliberativi	Ritardata pubblicazione		Formazione del personale	amministrativi	
			Scorretta applicazione della normativa		Codice di comportamento		
105	Vd. altri	Accesso agli atti		MEDIO	Obbligo di astensione in caso di		
	allegati	nccesso agii atti	Ingiustificata dilazione dei tempi	1 112310	conflitti di interesse, Formazione del personale		Triennio

## AREA O – PNRR

allegati 106	Assenza di imparzialità nella scelta di eventuali partner	MINIMO	Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di	
106	·	MINIMO	Obbligo di astensione in caso di	
106	·	MINIMO		
	di eventuali partner	MINIMO	conflitto di interesse	
			Formazione del personale	
			Assegnazione del procedimento a	
			più dipendenti	
	e amministrativa e Iria dei Bandi PNRR  Mancata individuazione di casi di doppio finanziamento  Mancato rispetto della normativa vigente e delle clausole del bando  Mancato rispetto delle tempistiche previste nel cronoprogramma  Irregolarità e indebiti utilizzi delle risorse (inclusa l'indebita destinazione di denaro o cose mobili ai sensi dell'art. 314-bis c.p.)	MEDIO	Adempimenti trasparenza Codice di comportamento Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse Formazione del personale Assegnazione del procedimento a più dipendenti	Triennio