









SEZIONE RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA DEL PIAO

Triennio 2025/2027

ALLEGATO A) ALLA MAPPATURA COMUNE DI CASTRONUOVO DI SANT'ANDREA

Data di creazione Piano:	03/07/2025
Anno di validità:	2025
Stato del Piano:	ADOTTATO

Indice:

Indice:	
1. ANAGRAFICA ENTE	5
2. RIFERIMENTI RPCT	5
3. CONTESTO INTERNO - Struttura organizzativa:	5
4. CONTESTO INTERNO - Aree di Rischio:	6
4.1. AREA RISCHIO: Autorizzazioni e concessioni	6
4.1.1. PROCESSO: Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di destinazione urbanistica (CDU), scia edilizia	6
4.1.2. PROCESSO: Stipula convenzione urbanistica	9
4.1.3. PROCESSO: Rilascio autorizzazione paesaggistica	9
4.1.4. PROCESSO: Rilascio licenza attività commerciali	10
4.1.5. PROCESSO: Rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private	11
4.1.6. PROCESSO: Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza	11
4.1.7. PROCESSO: Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione comunale	14
4.2. AREA RISCHIO: Contributi, sovvenzioni e altre erogazioni liberali	15
4.2.1. PROCESSO: Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	15
4.2.2. PROCESSO: Erogazione di prestazioni assistenziali	18
4.2.3. PROCESSO: Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	20

4.2.4. PROCESSO: Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	22
4.3. AREA RISCHIO: Contratti pubblici	25
4.3.1. PROCESSO: Programmazione (individuazione del fabbisogno)	25
4.3.2. PROCESSO: Progettazione	26
4.3.3. PROCESSO: Affidamento di lavori, servizi e forniture	31
4.3.4. PROCESSO: Esecuzione del contratto	40
4.4. AREA RISCHIO: Concorsi e prove selettive	44
4.4.1. PROCESSO: Concorso per l'assunzione di personale	44
4.4.2. PROCESSO: Attingimento da graduatoria di altri Enti	48
4.4.3. PROCESSO: Mobilità volontaria	49
4.4.4. PROCESSO: Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)	49
4.4.5. PROCESSO: Progressioni di carriera	50
4.5. AREA RISCHIO: Processi ad elevato rischio	51
4.5.1. PROCESSO: Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza	51
4.5.2. PROCESSO: Partecipazioni in enti terzi	54
5. CONTESTO INTERNO - Misure generali:	55
5.1. Misura generale: Codice di comportamento	55
5.2. Misura generale: Autorizzazioni incarichi extra-istituzionali	56
5.3. Misura generale: Conflitti d'interesse	56
5.4. Misura generale: Formazione	56
5.5. Misura generale: Whistleblower	56

5.6. Misura generale: Misure alternative alla rotazione	. 57
5.7. Misura generale: Inconferibilità/incompatibilità (SG e EQ)	. 57
5.8. Misura generale: Divieto di pantouflage (art. 53, comma 16 ter, d.lgs. n. 165/2001)	. 57
5.9. Misura generale: Patti di integrità	. 57
5.10. Misura generale: RASA	. 58
5.11. Misura generale: Commissioni di gara e di concorso	. 58
5.12. Misura generale: Monitoraggio dei tempi procedimentali	. 58
5.13. Misura generale: Rotazione straordinaria	. 58

1. ANAGRAFICA ENTE

COMUNE DI CASTRONUOVO DI SANT'ANDREA

Codice Fiscale: 82000350767

Rappresentante legale: BULFARO ANTONIO

Indirizzo: Via Giardino

PEC: comune.castronuovo@pec.it
Sito web: www.comune.castronuovo.pz.it

Numero abitanti: 856
Numero dipendenti: 6

2. RIFERIMENTI RPCT

Nome e Cognome: ANDREA ALLEGRETTI

Ruolo svolto dal RPCT all'interno dell'Ente: Dipendente comunale a tempo pieno e indeterminato, Istruttore Amministrativo/Contabile,

Area degli Istruttori

Atto di nomina: 21/01/2025

3. CONTESTO INTERNO - Struttura organizzativa:

Numero dipendenti:

Valore segretario: Segretario Comunale in convenzione con altri comuni

Numero comuni: 2
Nomina vice segretario: si

Numero dirigenti:

Numero incarichi conferiti a personale di ruolo: 3

N. incarichi conferiti ex art. 110, comma 1 TUEL:

N. incarichi conferiti ex art. 110, comma 2 TUEL:

Conferimento deleghe gestionali a componenti dell'organo politico:

Valore: no

Settore:

Incarichi gestionali conferiti: NO

Area di rischio scelta:

Soggetti coinvolti nell'elaborazione della Per l'elaborazione della presente sottosezione il RPCT è stato coadiuvato dai Responsabili di

sottosezione: Area incaricati presso l'Ente.

4. CONTESTO INTERNO - Aree di Rischio:

4.1. AREA RISCHIO: Autorizzazioni e concessioni

4.1.1. PROCESSO: Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di destinazione urbanistica (CDU), scia edilizia

4.1.1.1. ATTIVITÀ: Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di destinazione urbanistica (CDU), scia edilizia

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.1.1.1.1. EVENTO A RISCHIO: Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria a tecnici in rapporto di contiguità con i professionisti o i richiedenti Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Informatizzazione delle procedure di protocollazione e assegnazione informatizzata delle pratiche ai diversi responsabili	In occasione di ogni procedimento	Informatizzazione delle procedure: si/no	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale
Rotazione dei tecnici assegnatari	All'inizio del procedimento	Rotazione: si/no	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale
Richiesta di dichiarazione di assenza di conflitto di interessi	All'inizio del procedimento	Ritascio dichiarazioni: si/no	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale

4.1.1.1.2. EVENTO A RISCHIO: Utilizzazione del procedimento istruttorio e delle richieste di integrazione documentale al fine di rallentare i tempi procedimentali

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione delle richieste di integrazione documentale e sulla loro frequenza al fine di accertare anomalie		N. di richieste di integrazione documenale/totale permessi rilasciati	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale

4.1.1.1.3. EVENTO A RISCHIO: Rilascio dei titoli abilitativi edilizi in ritardo e/o con modalità e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
controllo a campione delle pratiche di rilascio dei titoli abilitativi edilizi alfine di verificare il rispetto dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali		N. permessi edilizi rilasciati/totale istanze oggetto del campione	Responsabile area tecnica -rpct	Ogni anno	Annuale

Controllo a campione delle pratiche evase in	Annuale	N. permessi rilasciati in ritardo/totale	Responsabile area tecnica -rpct	Ogni anno	Annuale
ritardo, con indagine sulla motivazione del		permessi rilasciati			
mancato rispetto delle tempistiche stabilite					
dalla legge					
Monitoraggio dei tempi procedimentali al fine	Annuale	Rispetto dei tempi procedimentali: si/no	Tutti i responsabili di servizio - rpct	Ogni anno	Annuale
di rilevare anomalie					

4.1.1.1.4. EVENTO A RISCHIO: Errato calcolo degli oneri di costruzione e di urbanizzazione, anche nelle ipotesi di rilascio in sanatoria, ovvero degli importi della rateizzazione

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di procedure informatizzate al fine di calcolare gli oneri ovvero gli importi delle rate	, ·	Informatizzazione delle procedure: si/no	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale
Controllo a campione al fine di verificare il rispetto dei criteri di quantificazione degli oneri		N. permessi edilizi rilasciati nel rispetto dei criteri di quantificazione degli oneri/totale permessi edilizi rilasciati oggetto del campione	Responsabile area tecnica -rpct	Ogni anno	Annuale

4.1.1.1.5. EVENTO A RISCHIO: Omissione o parziale esercizio dell'attività di vigilanza sulla attività edilizia in corso sul territorio comunale

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Definizione analitica dei criteri e delle modalità di calcolo delle sanzioni, ovvero delle somme da corrispondere in caso di sanatoria					
Controllo a campione degli importi delle sanzioni emesse					

Monitoraggio dei tempi del procedimento sanzionatorio, comprensivo delle attività esecutive dei provvedimenti finali		
Misura di trasparenza relativa alla pubblicazione di tutti gli interventi di ordine di demolizione o ripristino, opportunamente anonimizzati		
Definizione di un programma di vigilanza semestrale con estrazione a sorte delle attività da vigilare il giorno stesso dell'estrazione		

4.1.2. PROCESSO: Stipula convenzione urbanistica

4.1.2.1. ATTIVITÀ: Stipula convenzione urbanistica

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.1.2.1.1. EVENTO A RISCHIO: Erronea commisurazione degli oneri della convenzione urbanistica, rispetto all'intervento edilizio da realizzare da parte del privato, al fine di favorire eventuali soggetti

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Attestazione del responsabile del servizio	In occasione di ogni procedimento	Attestazione allegata: si/no	Responsabile area tecnica	Ogni anno	Annuale
comunale da allegare alla convenzione					
sull'avvenuto aggiornamento delle tabelle					
parametriche degli oneri e sulla					
determinazione degli oneri stessi sulla base					
dei valori in vigore alla data della stipula della					
convenzione					

4.1.3. PROCESSO: Rilascio autorizzazione paesaggistica

4.1.3.1. ATTIVITÀ: Rilascio autorizzazione paesaggistica

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.1.3.1.1. EVENTO A RISCHIO: Rilascio dell'autorizzazione paesaggistica in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione	Annuale	% autorizzazioni rilasciate nel rispetto dei requisiti previsti rispetto al n. di quelle oggetto del campione		Ogni anno	Annuale
Monitoraggio dei tempi procedimentali	Semestrale	Rispetto dei tempi procedimentali: si/no	Responsabile area tecnica -rpct	Ogni anno	Semestrale

4.1.4. PROCESSO: Rilascio licenza attività commerciali

4.1.4.1. ATTIVITÀ: Rilascio licenza attività commerciali

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.1.4.1.1. EVENTO A RISCHIO: Rilascio della licenza in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione		% autorizzazioni rilasciate nel rispetto dei requisiti previsti rispetto al n. di quelle oggetto del campione		Ogni anno	Annuale
Monitoraggio dei tempi procedimentali	Semestrale	Rispetto dei tempi procedimentali: si/no	Responsabile area tecnica - rpct	Ogni anno	Semestrale

- 4.1.5. PROCESSO: Rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private
- 4.1.5.1. ATTIVITÀ: Rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private
- 4.1.5.1.1. EVENTO A RISCHIO: Rilascio dell'autorizzazione in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli atti amministrativi generali

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

- 4.1.6. PROCESSO: Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza
- 4.1.6.1. ATTIVITÀ: Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza

4.1.6.1.1. EVENTO A RISCHIO: Rilascio autorizzazione permanente/temporanea per spettacoli viaggianti in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.6.1.2. EVENTO A RISCHIO: Rilascio licenza per apertura sala giochi in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.6.1.3. EVENTO A RISCHIO: Rilascio licenza per accensione fuochi di artificio in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.6.1.4. EVENTO A RISCHIO: Rilascio licenza per intrattenimenti pubblici con o senza strutture in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.6.1.5. EVENTO A RISCHIO: Rilascio autorizzazione competizione sportiva su strada in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.6.1.6. EVENTO A RISCHIO: Rilascio di ogni altra autorizzazione e licenza di PS in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.7. PROCESSO: Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione comunale

4.1.7.1. ATTIVITÀ: Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione comunale

4.1.7.1.1. EVENTO A RISCHIO: Rilascio di ogni altra autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione comunale in ritardo e/o con modalità illegittime e/o in assenza dei requisiti di legge, anche al fine di favorire determinati soggetti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione dei requisiti previsti dalla legge, dai regolamenti e dagli altri atti amministrativi generali per il rilascio dell'autorizzazione					
Monitoraggio dei tempi procedimentali					

4.1.7.1.2. EVENTO A RISCHIO: Assegnazione delle pratiche per l'istruttoria a tecnici in rapporto di contiguità con i richiedenti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Informatizzazione delle procedure di protocollazione e assegnazione informatizzata delle pratiche ai diversi					
responsabili					
Rotazione dei tecnici assegnatari					
richiesta di dichiarazione di assenza di conflitto di interessi					

4.2. AREA RISCHIO: Contributi, sovvenzioni e altre erogazioni liberali

4.2.1. PROCESSO: Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando

4.2.1.1. ATTIVITÀ: Attività di vantaggi economici diretti a seguito di bando

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE

4.2.1.1.1. EVENTO A RISCHIO: Mancata trasparenza delle procedure per attribuzione di vantaggi economici

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio

Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26	In occasione di ogni procedura	N. di verifiche trimestrali e a campione svolte	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
e 27 dlgs 33		rispetto ai bandi pubblicati e alle procedure	responsabile area contabile - rpct		
		avviate sul rispetto degli obblighi di			
		pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 d.lgs. 33			
Adozione di un regolamento interno (o altro					
atto interno) volto a disciplinare fasi e					
responsabilità del procedimento					
Attuazione del regolamento adottato	In occasione di ogni procedura	Rispetto delle previsioni del regolamento:	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
		si/no	responsabile area contabile - rpct		

4.2.1.1.2. EVENTO A RISCHIO: Utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per il conferimento di vantaggi economici diretti

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche a campione sulla	In occasione di ogni procedura	N. di verifiche trimestrali e a campione svolte	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
veridicità/correttezza delle		sulle dichiarazioni/attestazioni per	responsabile area contabile - rpct		
dichiarazioni/attestazioni. verifiche svolte a		comprovare il possesso dei requisiti per poter			
cura di più dipendenti		partecipare alla procedura per il conferimento			
		di vantaggi economici diretti di cui agli artt. 26			
		e 27 dlgs 33			

4.2.1.1.3. EVENTO A RISCHIO: Bando ad personam per agevolare alcuni partecipanti

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei bandi/avvisi e sulla previsione in essi di criteri oggettivi e non discriminatori. verifiche svolte a cura di più dipendenti		N. di verifiche trimestrali e a campione svolte sul rispetto degli obblighi di pubblicazione dei bandi/avvisi di cui all'art. 26. co. 1 dlgs 33 e		Ogni anno	Annuale

		sulla oggettività e non discriminatorietà dei requisiti di partecipazione ivi previsti			
Predisposizione del bando con la	In occasione di ogni procedura	Percentuale dei bandi redatti con la	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
partecipazione di più dipendenti		partecipazione di più dipendenti	responsabile area contabile - rpct		

4.2.1.1.4. EVENTO A RISCHIO: Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a chiusura del termine di presentazione delle domande utilizzando apposito modulo	In occasione di ogni procedura	N. di dichiarazioni rilasciate/totale procedure per le quali sono scaduti i termini di presentazione delle domande	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale
Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui che ha curato l'istruttoria	In occasione di ogni procedura	Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto diverso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria	·	Ogni anno	Annuale

4.2.1.1.5. EVENTO A RISCHIO: Mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione del vantaggio

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) che espliciti criteri e modalità per la concessione dei vantaggi					
Attuazione del regolamento o altro atto interno	In occasione di ogni procedura	Rispetto delle previsioni del regolamento: si/no	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dlgs 33 del regolamento e/o altro atto					

interno in cui sono individuati criteri e	
modalità di assegnazione dei benefici	

4.2.2. PROCESSO: Erogazione di prestazioni assistenziali

4.2.2.1. ATTIVITÀ: Attività di erogazione di prestazioni assistenziali

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE

4.2.2.1.1. EVENTO A RISCHIO: Mancata trasparenza delle procedure per l'attribuzione di prestazioni assistenziali

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 dlgs 33 sulle procedure per l'attribuzione di prestazioni assistenziali		· ·	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) volto a disciplinare fasi e responsabilità del procedimento. Attuazione del regolamento adottato	In occasione di ogni procedura	Rispetto delle previsioni del regolamento: si/no	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale

4.2.2.1.2. EVENTO A RISCHIO: Utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per l'erogazione di prestazioni assistenziali

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla veridicità/correttezza delle dichiarazioni. verifiche svolte a cura di più dipendenti					
dipendend					

4.2.2.1.3. EVENTO A RISCHIO: Bandi/Avvisi ad personam per agevolare alcuni partecipanti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei bandi/avvisi e sulla previsione in essi di criteri oggettivi e non discriminatori. verifiche svolte a cura di più dipendenti					
Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti					

4.2.2.1.4. EVENTO A RISCHIO: Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a seguito della presentazione delle domande					
Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui che ha curato l'istruttoria					

4.2.2.1.5. EVENTO A RISCHIO: Mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'erogazione delle prestazioni assistenziali

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) che preveda espliciti criteri e modalità per la concessione dei vantaggi					
Attuazione del regolamento o altro atto interno					
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dlgs 33 del regolamento e/o altro atto interno in cui sono individuati criteri e modalità di assegnazione delle prestazioni assistenziali					

- 4.2.3. PROCESSO: Assegnazione di alloggi di edilizia sociale
- 4.2.3.1. ATTIVITÀ: Attività di assegnazione di alloggi di edilizia sociale
- 4.2.3.1.1. EVENTO A RISCHIO: Mancata trasparenza delle procedure per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 dlgs 33					
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) volto a disciplinare fasi e responsabilità del procedimento					
Attuazione del regolamento adottato					

4.2.3.1.2. EVENTO A RISCHIO: Utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla veridicità/correttezza delle dichiarazioni. verifiche svolte a cura di più					
dipendenti					

4.2.3.1.3. EVENTO A RISCHIO: Bando/Avviso ad personam per agevolare alcuni partecipanti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei bandi/avvisi e sulla previsione in essi di criteri oggettivi e non discriminatori. verifiche svolte a cura di più dipendenti					
Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti					

4.2.3.1.4. EVENTO A RISCHIO: Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a seguito della presentazione delle domande					

Adozione del provvedimento finale da parte di		
soggetto diverso da colui che ha curato		
l'istruttoria		

4.2.3.1.5. EVENTO A RISCHIO: Mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) che espliciti criteri e modalità per la concessione dei vantaggi					
Attuazione del regolamento o altro atto interno					
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 del regolamento e/o altro atto in cui sono individuati criteri e modalità di assegnazione degli alloggi di edilizia sociale					

4.2.4. PROCESSO: Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)

4.2.4.1. ATTIVITÀ: Attività di ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE

4.2.4.1.1. EVENTO A RISCHIO: Mancata trasparenza delle procedure per l'ammissione ai servizi educativi

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26	In occasione di ogni procedura	N. di verifiche trimestrali e a campione sul	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
e 27 dlgs 33		rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui	responsabile area contabile - rpct		
		agli artt. 26 e 27 d.lgs. 33 svolte rispetto alle			
		procedure avviate			
Adozione di un regolamento interno (o altro					
atto interno) volto a disciplinare fasi e					
responsabilità del procedimento					
Attuazione del regolamento adottato	In occasione di ogni procedura	Rispetto delle previsioni del regolamento:	Responsabile area amministrativa -	Ogni anno	Annuale
		si/no	responsabile area contabile - rpct		

4.2.4.1.2. EVENTO A RISCHIO: Utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il possesso dei requisiti per l'ammissione ai servizi educativi

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla veridicità/correttezza delle dichiarazioni/attestazioni. verifiche svolte a cura di più dipendenti		N. di verifiche trimestrali e a campione svolte sulle dichiarazioni/attestazioni per comprovare il possesso dei requisiti per l'ammissione ai servizi educativi	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale

4.2.4.1.3. EVENTO A RISCHIO: Bandi/avvisi ad personam per agevolare alcuni partecipanti

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei bandi/avvisi e sulla previsione in essi di criteri oggettivi e non discriminatori. verifiche svolte a cura di più dipendenti					

Predisposizione del bando con la		
partecipazione di più dipendenti		

4.2.4.1.4. EVENTO A RISCHIO: Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a chiusura del termine di presentazione delle domande utilizzando apposito modulo	In occasione di ogni procedura	N. di dichiarazioni rilasciate/totale procedure per le quali sono scaduti i termini di presentazione delle domande	Responsabile area amministrativa - responsabile area contabile - rpct	Ogni anno	Annuale
Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui che ha curato l'istruttoria	In occasione di ogni procedura	Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto diverso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria	·	Ogni anno	Annuale

4.2.4.1.5. EVENTO A RISCHIO: Mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per le procedure di ammissione ai servizi educativi

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di un regolamento interno (o altro atto interno) che espliciti criteri e modalità per la concessione dei vantaggi					
Attuazione del regolamento o altro atto interno					
Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dlgs 33 del regolamento e/o altro atto in cui sono individuati criteri e modalità di ammissione ai servizi educativi					

4.3. AREA RISCHIO: Contratti pubblici

4.3.1. PROCESSO: Programmazione (individuazione del fabbisogno)

4.3.1.1. ATTIVITÀ: Programmazione (individuazione del fabbisogno)

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.3.1.1.1 EVENTO A RISCHIO: Alterazioni nella definizione dei fabbisogni per premiare interessi particolari

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
audit interni su fabbisogno e/o adozione di	Annuale	N. di unità organizzative invitate al	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
procedure tracciate per la rilevazione dei		confronto/totale delle unità organizzative			
fabbisogni		presenti			
Condivisione delle scelte di	Annuale	N. di atti corredati dalla motivazione/totale	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
approvvigionamento con procedura formale		atti adottati			
Predeterminazione dei criteri di priorità					
nell'individuazione dei fabbisogni					
Programmazione annuale degli affidamenti	Entro il 31 gennaio di ogni anno	Adozione di un programma annuale degli	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
diretti		affidamenti diretti: si/no			

4.3.1.1.2. EVENTO A RISCHIO: Alterazioni nella definizione dei fabbisogni al fine di configurare motivi a sostegno di affidamenti diretti / procedure negoziate

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
audit interni su fabbisogno e/o adozione di procedure tracciate per la rilevazione dei fabbisogni		N. di unità organizzative invitate al confronto/totale delle unità organizzative presenti	Segretario comunale		
Condivisione delle scelte di approvvigionamento con procedura formale					
Predeterminazione dei criteri di priorità nell'individuazione dei fabbisogni	Annuale	Presenza di criteri predeterminati: si/no	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
Programmazione annuale degli affidamenti diretti					

4.3.1.1.3. EVENTO A RISCHIO: Possibile alterazione dei valori stimati per gli affidamenti, con conseguente frazionamento, al fine di non superare le soglie di cui all'art. 14 del dl.vo 36/2023 o del valore stimato e/o frazionamento della concessione effettuata con l'intenzione di escludere tale concessione dall'ambito di applicazione del codice

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Condivisione delle scelte di approvvigionamento con procedura formale		N. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
Obbligo di documentare il calcolo del valore stimato del contratto ovvero della concessione da affidare		N. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
Programmazione annuale degli affidamenti diretti		Adozione di un programma annuale degli affidamenti diretti: si/no	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale

4.3.2. PROCESSO: Progettazione

4.3.2.1. ATTIVITÀ: Progettazione

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.3.2.1.1. EVENTO A RISCHIO: Scelta della strategia di acquisizione in elusione delle regole di affidamento del contratto (ad esempio, concessione in luogo di appalto o procedure negoziate e affidamenti diretti tesi a selezionare uno specifico operatore, scelte tecniche finalizzate a restringere la concorrenza)

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione sulla scelta del sistema di affidamento (in particolare in caso di affidamenti diretti per estrema urgenza)		N. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.2.1.2. EVENTO A RISCHIO: Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara al fine di creare la condizione di urgenza

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione sulla scelta del sistema di affidamento (in particolare in caso di affidamenti diretti per estrema urgenza)					
Controllo periodico e monitoraggio dei tempi programmati anche mediante sistemi di controllo interno di gestione in ordine alle future scadenze contrattuali					

4.3.2.1.3. EVENTO A RISCHIO: Affidamenti diretti per estrema urgenza in mancanza dei presupposti di legge (Ad esempio quando l'estrema urgenza non deriva da eventi imprevedibili ed è invece imputabile alla stazione appaltante)

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione sulla scelta del sistema di affidamento (in particolare in caso di affidamenti diretti per estrema urgenza)		N. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
Controllo periodico e monitoraggio dei tempi programmati anche mediante sistemi di controllo interno di gestione in ordine alle future scadenze contrattuali					

4.3.2.1.4. EVENTO A RISCHIO: Rivelazione di informazioni riservate, tese a favorire operatori economici, in fase anticipata alla pubblicazione dei documenti di gara

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di una dichiarazione di riservatezza sulla non divulgazione di informazioni inerenti la procedura					
Acquisizione dichiarazioni dei soggetti incaricato della progettazione circa i rapporti di assiduità con operatori del settore di riferimento dell'affidamento.					

4.3.2.1.5. EVENTO A RISCHIO: Gestione del conflitto di interessi in fase di progettazione dell'affidamento

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti					
nella redazione della documentazione di gara					
di una dichiarazione di riservatezza sulla non					

divulgazione di informazioni inerenti la			
procedura			
Acquisizione dichiarazioni dei soggetti			
incaricato della progettazione circa i rapporti			
di assiduità con operatori del settore di			
riferimento dell'affidamento.			

4.3.2.1.6. EVENTO A RISCHIO: Ricorso a proroghe e rinnovi non consentiti e/o in assenza dei presupposti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Monitoraggio periodico delle scadenze contrattuali, con previsione di comunicazioni periodiche al rpct					
Espressa previsione dell'opzione di rinnovo nei documenti di gara con conseguente calcolo dell'importo a base di gara del contratto che comprenda anche il rinnovo					

4.3.2.1.7. EVENTO A RISCHIO: Ricorso a rinnovo tacito, ovvero il rinnovo effettuato senza emanazione di un provvedimento espresso, inammissibile nel nostro ordinamento

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Monitoraggio periodico delle scadenze contrattuali, con previsione di comunicazioni periodiche al rpct					
Espressa previsione dell'opzione di rinnovo nei documenti di gara con conseguente calcolo dell'importo a base di gara del contratto che comprenda anche il rinnovo					

4.3.2.1.8. EVENTO A RISCHIO: Ricorso a proroghe della concessione non giustificate e al di fuori dei casi in cui è consentita nei documenti di gara e per legge (art. 178 d.lgs. 36/2023)

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Monitoraggio periodico delle scadenze contrattuali, con previsione di comunicazioni periodiche al rpct					
Verifiche sulla esistenza di una adeguata motivazione per il ricorso a proroghe della concessione e sul rispetto dei presupposti di legge					

4.3.2.1.9. EVENTO A RISCHIO: Fissazione di criteri di aggiudicazione da parte dell'ente concedente non pertinenti o inidonei all'oggetto della concessione

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controlli incrociati a campione da parte di rup e rpct sui criteri fissati nella determina a contrarre, nel bando o atto equivalente					

4.3.2.1.10. EVENTO A RISCHIO: Fissazione di requisiti discriminatori e sproporzionati all'oggetto della concessione e non correlati alla necessità di garantire la capacità del concessionario di eseguire la concessione

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio

Controlli incrociati a campione da parte di rup		
e rpct sui criteri fissati nella determina a		
contrarre, nel bando o atto equivalente		

4.3.2.1.11. EVENTO A RISCHIO: Nel Project financing, disposizioni del bando che limitano la presentazione di offerte concorrenziali ulteriori rispetto a quella del promotore con conseguente radicarsi di una posizione di monopolio di quest'ultimo (art. 183, comma 15 dlgs 36.2023) (CFr. Comunicato ANAC del 12 gennaio 2022)

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Valutazione circa l'introduzione di migliorie al					
progetto presentato dal promotore, da					
valutare con il criterio di aggiudicazione					
dell'oev in modo da garantire maggiore					
competitività tra gli operatori					
Verifica dell'assolvimento degli obblighi di					
pubblicazione da parte del rpct					

4.3.3. PROCESSO: Affidamento di lavori, servizi e forniture

4.3.3.1. ATTIVITÀ: Predisposizione degli atti di gara

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.3.3.1.1. EVENTO A RISCHIO: Limitazione della concorrenza e agevolazione di determinati concorrenti mediante richiesta di requisiti di partecipazione o di requisiti tecnico-economici non giustificati e adeguati (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione - cfr. Delibera ANAC n. 1142/2018)

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione negli atti di gara sui	In occasione di ogni procedura	N. di atti corredati dalla motivazione/totale	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
requisiti richiesti per la partecipazione alla		atti adottati			
gara / per l'esecuzione dell'appalto /criteri di					
valutazione e attribuzione di punteggi, con					
particolare riferimento alle ipotesi di					
affidamenti diretti "per assenza di					
concorrenza per motivi tecnici", anche					
attraverso la previa consultazione del mercato					
di riferimento, con verifica che tale assenza					
non sia frutto di limitazioni artificiose dei					
parametri dell'appalto, ovvero di errate					
interpretazioni della norma.					

4.3.3.1.2. EVENTO A RISCHIO: Affidamenti diretti "per assenza di concorrenza per motivi tecnici" (da intendersi come esistenza nel mercato di un unico operatore economico grado di fornire la prestazione di cui la SA ha bisogno) svolti in mancanza dei presupposti

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione negli atti di gara sui	In occasione di ogni procedura	N. di atti corredati dalla motivazione/totale	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
requisiti richiesti per la partecipazione alla		atti adottati			
gara / per l'esecuzione dell'appalto /criteri di					
valutazione e attribuzione di punteggi, con					
particolare riferimento alle ipotesi di					
affidamenti diretti "per assenza di					
concorrenza per motivi tecnici", anche					
attraverso la previa consultazione del mercato					
di riferimento, con verifica che tale assenza					
non sia frutto di limitazioni artificiose dei					
parametri dell'appalto, ovvero di errate					
interpretazioni della norma.					

4.3.3.1.3. EVENTO A RISCHIO: Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione negli atti di gara sui	In occasione di ogni procedura	N. di atti corredati dalla motivazione/totale	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
requisiti richiesti per la partecipazione alla		atti adottati			
gara / per l'esecuzione dell'appalto /criteri di					
valutazione e attribuzione di punteggi, con					
particolare riferimento alle ipotesi di					
affidamenti diretti "per assenza di					
concorrenza per motivi tecnici", anche					
attraverso la previa consultazione del mercato					
di riferimento, con verifica che tale assenza					
non sia frutto di limitazioni artificiose dei					
parametri dell'appalto, ovvero di errate					
interpretazioni della norma.					

4.3.3.1.4. EVENTO A RISCHIO: Formulazione nel capitolato di criteri di valutazione dell'offerta tecnica ed economica tesa ad avvantaggiare un fornitore, ad esempio il fornitore uscente per il configurarsi di asimmetrie informative

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione negli atti di gara sui	In occasione di ogni procedura	N. di atti corredati dalla motivazione/totale	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
requisiti richiesti per la partecipazione alla		atti adottati			
gara / per l'esecuzione dell'appalto /criteri di					
valutazione e attribuzione di punteggi, con					
particolare riferimento alle ipotesi di					
affidamenti diretti "per assenza di					
concorrenza per motivi tecnici", anche					
attraverso la previa consultazione del mercato					
di riferimento, con verifica che tale assenza					
non sia frutto di limitazioni artificiose dei					
parametri dell'appalto, ovvero di errate					
interpretazioni della norma.					

4.3.3.1.5. EVENTO A RISCHIO: Irregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica in ordine agli atti di gara predisposti					
dall'ente terzo					

4.3.3.2. ATTIVITÀ: Selezione del contraente

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.3.3.2.1. EVENTO A RISCHIO: Valutazione errata della congruità dell'offerta cause riconducibili, a mero titolo esemplificativo, a: - utilizzo di metodi impropri per l'attribuzione dei punteggi; - applicazione distorta dei suddetti criteri

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Tracciabilità della motivazione nei verbali della commissione o dell'organo incaricato della valutazione dell'offerta.	o .	N. di verbali corredati dalla motivazione/totale verbali redatti	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.3.2.2. EVENTO A RISCHIO: Mancata esclusione delle offerte anomale nelle ipotesi disciplinate dal'art. 54 dlgs. 36/2023

Valutazione rischio: alto

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Tracciabilità della stima della soglia di anomalia nei verbali della commissione o	• '	N. di verbali contenenti la stima della soglia di anomalia/totale verbali redatti	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

dell'organo incaricato della valutazione			
dell'offerta.			

4.3.3.2.3. EVENTO A RISCHIO: Irregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Esame dei verbali redatti dalla commissione di gara	In occasione di ogni procedura	% verbali esaminati	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.3.2.4. EVENTO A RISCHIO: Erronea gestione delle offerte anormalmente basse nelle ipotesi di cui all'art. 110 dlgs. 36/2023

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

	Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
giust anor	ciabilità della valutazione delle tificazioni (nei casi previsti) dell'offerta mala con riferimento agli elementi cifici indicati nei documenti di gara.	In occasione di ogni procedura	Presenza della motivazione: si/no	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.3.2.5. EVENTO A RISCHIO: Carenza in organico nei comuni con popolazione inferiore a cinquemila abitanti di figure idonee a ricoprire le funzioni di RUP o di responsabile di Area tecnica e affidamento di tali funzioni a titolari di incarichi politici ai sensi dell'art. 53, co. 23 l. 388/2000 (Delibera ANAC n.291/2023)

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
				-	
Previsione della doppia firma sull'atto di					
aggiudicazione di un contratto pubblico nelle					
ipotesi in cui sindaco o componente di giunta					
svolga le funzioni di responsabile di ufficio					
tecnico o rup e ravvisi di trovarsi in una					
situazione di conflitto di interessi con					
riferimento a una specifica procedura					
Rilascio di dichiarazione per ogni singola gara					
da parte del sindaco o componente di giunta					
nelle ipotesi in cui svolga le funzioni di					
responsabile di ufficio tecnico o rup					
Rotazione tra i componenti della medesima					
giunta dell'incarico di rup					

4.3.3.2.6. EVENTO A RISCHIO: Impossibilità di rotare il responsabile di Area tecnica per carenza in organico di altra figura idonea a ricoprire tale posizione

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Condivisione delle informazioni relative allo stato della procedura con tutto il personale assegnato all'area tecnica nell'ambito di riunioni periodiche da calendarizzare preventivamente					
Svolgimento delle attività da parte di almeno due risorse in caso di affidamenti sopra soglia					

4.3.3.2.7. EVENTO A RISCHIO: Inadeguata gestione del conflitto di interessi nelle procedure di affidamento

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio

Rilascio di dichiarazione al momento		
dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione		
dell'incarico ed ogni volta che ci si trovi in una		
situazione di conflitto di interessi, anche		
potenziale, rispetto alla specifica procedura		
di gara e alle circostanze conosciute.		
Rilascio di dichiarazione per ogni singola gara		
da parte del rup e dei commissari di gara.		
Individuazione dei criteri di rotazione nella		
nomina del rup		
Inserimento, nei protocolli di legalità e/o nei		
patti di integrità, di specifiche prescrizioni a		
carico dei concorrenti e dei soggetti affidatari,		
ai quali si richiede la preventiva dichiarazione		
della insussistenza di rapporti di parentela o		
di familiarità con i soggetti che hanno		
partecipato alla definizione della procedura di		
gara e la comunicazione di qualsiasi conflitto		
di interessi che insorga successivamente.		
Previsione, nei protocolli di legalità e/o nei		
patti di integrit , di sanzioni a carico		
dell'operatore economico, sia in veste di		
concorrente che di aggiudicatario, nel caso di		
violazione degli impegni sottoscritti, secondo		
la gravità della violazione accertata e la fase in		
cui la violazione è posta in essere, oltre che		
nel rispetto del principio di proporzionalità		

4.3.3.2.8. EVENTO A RISCHIO: Creazione di accordi tra imprese che intervengono nella competizione al solo fine di presentare offerte artificiosamente basse, in modo da occupare tutti i posizionamenti anomali e consentire, all'impresa che si intende favorire, l'aggiudicazione dell'appalto a un prezzo leggermente al di sopra della soglia di anomalia così falsata.

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controlli a campione in fase di valutazione					
dell'anomalia alla luce delle indicazioni					
fornite da anac per l'ipotesi prevista dall'art.					
95, comma 1, lett. d) dlgs 36/2023					

Nel caso in cui sia ipotizzabile la sussistenza		
della fattispecie di cui all'art. 95, comma 1 let.		
d) dlgs 36/2023, adeguata formalizzazione nei		
verbali o in altro atto delle specifiche verifiche		
espletate per escludere la rilevanza degli		
indizi rilevati		

4.3.3.2.9. EVENTO A RISCHIO: Affidamenti diretti ripetuti dei servizi di ingegneria o architettura al medesimo soggetto, iscritto in apposito albo/elenco tenuto dalla stazione appaltante che abbia rapporti di parentela o conoscenza con dipendenti dell'ufficio tecnico

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di una direttiva, in base alla quale l'individuazione nell'ambito dell'elenco a disposizione della stazione appaltante avvenga sempre mediante sorteggio, fermo restando il rispetto del principio di rotazione					
Pubblicazione di avviso per manifestazione di interesse					

4.3.3.2.10. EVENTO A RISCHIO: Omessa motivazione o motivazione insufficiente in merito alle condizioni previste dall'art. 7 del d.lgs. 36/2023 per la legittimità dell'affidamento (ossia indicazione dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione da affidare in house, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche)

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione sul contesto concreto					
e attuale al momento dell'affidamento e in					
particolare sui lavori servizi e forniture offerti					
nel medesimo ambito territoriale, e sui prezzi					

medi praticati per le medesime prestazioni o per prestazioni analoghe.		
Programmazione annuale degli affidamenti diretti		
Comparazione costi ad es. tramite prezzi di		
riferimento anac, ove esistenti, e bdncp con riferimento a gare bandite su zone limitrofe		

4.3.3.3. ATTIVITÀ: Aggiudicazione

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.3.3.3.1. EVENTO A RISCHIO: Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Predisposizione di una check list di controllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dal codice.	5 .	Predisposizione di una check list: si/no	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.3.3.2. EVENTO A RISCHIO: Alterazione del contenuto delle verifiche per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Predisposizione di una check list di controllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dal codice.	9 .	Predisposizione di una check list: si/no	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.3.3.3. EVENTO A RISCHIO: Irregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Resoconto sulle verifiche svolte dall'ente	In occasione di ogni procedura	Invio del resoconto da parte dell'ente terzo:	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
terzo per l'aggiudicazione		si/no			

4.3.4. PROCESSO: Esecuzione del contratto

4.3.4.1. ATTIVITÀ: Verifica in corso di esecuzione

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.3.4.1.1. EVENTO A RISCHIO: Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di esecuzione dell'affidamento

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rilascio di dichiarazione al momento	Al momento dell'attribuzione dell'incarico	Rilascio della dichiarazione: si/no	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione					
dell'incarico ed ogni volta che ci si trovi in una					
situazione di conflitto di interessi, anche					
potenziale, rispetto alla specifica procedura					
di gara e alle circostanze conosciute da parte					
del dl, del dec, ovvero di altri soggetti con					
funzioni analoghe che intervengono in fase di					
esecuzione					

rilascio di dichiarazione per ogni singola gara	Al momento dell'attribuzione dell'incarico	N. dichiarazioni rilasciate da dl. dec o altro	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
da parte del dl, del dec, ovvero di altri soggetti		soggetto confunzioni analoghe/n. dl, dec o			
con funzioni analoghe che intervengono in		altri soggetti con funzioni analoghe designati			
fase di esecuzione					
individuazione dei criteri di rotazione nella	Al momento dell'attribuzione dell'incarico	Individuazione dei criteri di rotazione: si/no	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
nomina del dl, del dec, ovvero di altri soggetti					
con funzioni analoghe che intervengono in					
fase di esecuzione .					
inserimento, nei protocolli di legalità e/o nei	Al momento dell'attribuzione dell'incarico	N. protocolli di legalità e/o patti di integrità in	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale
patti di integrità, di specifiche prescrizioni a		cui è stato inserito l'obbligo di			
carico dei soggetti affidatari, per richiedere		dichiarazione/n. protocolli e patti siglati			
una dichiarazione della insussistenza di					
rapporti di parentela o di familiarità con i					
soggetti che intervengono nella fase di					
esecuzione del contratto e la comunicazione					
di qualsiasi conflitto di interessi che insorga					
successivamente;					
Previsione, nei protocolli di legalità e/o nei					
patti di integrità, di sanzioni a carico					
dell'aggiudicatario, nel caso di violazione					
degli impegni sottoscritti, secondo la gravità					
della violazione accertata, nel rispetto del					
principio di proporzionalità					

4.3.4.1.2. EVENTO A RISCHIO: Apposizione di riserve generiche

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica dell'apposizione delle riserve in					
conformità alle disposizioni di cui all'allegato					
ii.14 del dlgs. 36/2023, anche mediante					
l'utilizzo di apposite check list					

4.3.4.1.3. EVENTO A RISCHIO: Corresponsione di premi di accelerazione in difformità rispetto alle previsioni del bando/avviso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica del rispetto delle disposizioni del bando/avviso prima della liquidazione del premio di accelerazione, anche mediante l'utilizzo di apposite check list					

4.3.4.1.4. EVENTO A RISCHIO: Esecuzione dell'appalto in difformità rispetto a quanto proposto in sede di gare e/o comunque "non a regola d'arte" a causa dell'assenza di adeguati controlli sulla corretta esecuzione delle prestazioni contrattuali in violazione dei principi di economicità, efficacia, qualità della prestazione e correttezza nell'esecuzione dell'appalto. Ciò al fine di favorire l'appaltatore

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di circolari esplicative sui controlli sulla corretta esecuzione dell'appalto					
Verifiche sulla corretta esecuzione della prestazione dedotta in contratto		N. di affidamenti per i quali sono emersi criticità a seguito di monitoraggio/totale degli affidamenti		Ogni anno	Annuale

4.3.4.1.5. EVENTO A RISCHIO: Ricorso alla subconcessione da parte del concessionario in assenza dei presupposti di legge

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di circolari esplicative recanti anche previsioni comportamentali sugli adempimenti e la disciplina in materia di subconcessione, al fine di indirizzare comportamenti in situazioni analoghe e per individuare quei passaggi procedimentali che possono dar luogo ad incertezze					

4.3.4.1.6. EVENTO A RISCHIO: Ricorso alla subconcessione da parte del concessionario in assenza dei requisiti da parte del subconcessionario

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controlli a campione su base semestrale da parte del concedente sul possesso dei requisiti da parte del subconcessionario					

4.3.4.1.7. EVENTO A RISCHIO: Revisione contratto al di fuori delle ipotesi di legge (art. 192 dlgs 36/2023)

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifiche sul rispetto dei presupposti di legge					
per la revisione del contratto di concessione					

4.3.4.2. ATTIVITÀ: Collaudo

Unità organizzativa responsabile: AREA TECNICA

4.3.4.2.1. EVENTO A RISCHIO: Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di collaudo

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
		N. dichiarazioni rilasciate/n. collaudatori incaricati	Responsabile dei servizi e dei procedimenti	Ogni anno	Annuale

4.3.4.2.2. EVENTO A RISCHIO: Individuazione del soggetto tenuto al collaudo in violazione delle indicazioni di cui all'art. 116 dlgs. 36/2023

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
·	ŭ .	N. nomine collaudotori verificate/n. nomine	_ ~	Ogni anno	Annuale
collaudatori da parte del rpct		collaudatori totali nel semestre di riferimento			

4.4. AREA RISCHIO: Concorsi e prove selettive

4.4.1. PROCESSO: Concorso per l'assunzione di personale

4.4.1.1. ATTIVITÀ: Programmazione dell'assunzione/fabbisogni del personale

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.1.1.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa o scorretta ricognizione delle eccedenze di personale con conseguente errato calcolo dei fabbisogni tra i diversi settori/unità organizzative dell'Ente anche al fine di procedere o meno all'assunzione di personale

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione annuale di una specifica delibera di	Annuale	Adozione della delibera: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale
giunta ricognitiva delle eccedenze del					
personale, adempimento precedente					
riassorbito dal piano dei fabbisogni e ora di					
nuovo cogente dopo l'assorbimento del piano					
fabbisogni nel piao					

4.4.1.2. ATTIVITÀ: Predisposizione del bando di concorso e/o avvisi di selezione

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.1.2.1. EVENTO A RISCHIO: Mancato adeguamento / aggiornamento del Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi - Sezione concorsi alle nuove normative legislative e contrattuali

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Aggiornamento del relativo regolamento per l'organizzazione degli uffici e dei servizi - sezione concorsi alle nuove normative legislative e contrattuali	In occasione di ogni procedura	Aggiornamento del regolamento: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale

4.4.1.2.2. EVENTO A RISCHIO: Previsione di requisiti e titoli di ammissione troppo generici ovvero troppo specifici, sproporzionati rispetto al profilo richiesto, al fine di favorire determinati candidati e/o restringere indebitamente i potenziali concorrenti - fenomeno bandi "ad personam"

Valutazione rischio: basso

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controllo a campione da parte del rpct* dei	In occasione di ogni pubblicazione di	Percentuale a campione dei bandi/avvisi	Rpct	Ogni anno	Annuale
bandi di concorso/avvisi di selezione, per	bando/avviso di procedura di selezione	rispetto al totale			
verificare la coerenza dei requisiti di					
ammissione con i profili professionali					
richiesti, nonché la corrispondenza del profilo					
professionale richiesto con quello bandito in					
sede di mobilità ex art. 34bis d.lgs. n.					
165/2001					

4.4.1.3. ATTIVITÀ: Nomina commissione esaminatrice

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE

4.4.1.3.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa previsione nei Regolamenti comunali di criteri per l'individuazione dei commissari

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
	procedure concorsuali	Adozione/aggiornamento del regolamento: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale

4.4.1.3.2. EVENTO A RISCHIO: Scelta dei Commissari al fine di favorire uno o più candidati predeterminati

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rotazione dei commissari, anche nelle ipo	esi In occasione di ogni procedura selettiva	Rotazione dei commissari: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale
di ricorso a società esterne					

4.4.1.3.3. EVENTO A RISCHIO: Omessa raccolta o verifica delle dichiarazioni dei Commissari sulla assenza di conflitto di interessi all'esito della consultazione della lista dei candidati

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica a campione da parte del rpct sul rilascio delle dichiarazioni in sede di insediamento della commissione	In occasione di ogni procedura selettiva	Campione di dichiarazioni rilasciate dai commissari/n. totale dichiarazioni rilasciate	Rpct e ufficio del personale	Ogni anno	Annuale
Verifica da parte dell'ufficio del personale in contraddittorio con il commissario sul contenuto di tutte le dichiarazioni, in sede di insediamento della commissione	In occasione di ogni procedura selettiva	% delle dichiarazioni rilasciate	Rpct e ufficio del personale	Ogni anno	Annuale
Utilizzo di apposita modulistica per il rilascio delle dichiarazioni di assenza dei conflitti d'interesse	In occasione di ogni procedura selettiva	% delle dichiarazioni rilasciate mediante appositi moduli	Rpct e ufficio del personale	Ogni anno	Annuale

4.4.1.4. ATTIVITÀ: Svolgimento delle prove concorsuali e valutazione dei titoli

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.1.4.1. EVENTO A RISCHIO: Ritardata pubblicazione dell'esito della valutazione titoli rispetto allo svolgimento della prova orale, per favorire determinati candidati in sede di redazione della graduatoria dopo l'ultima prova concorsuale

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica da parte dell'ufficio del personale circa la tempistica di pubblicazione dell'esito della valutazione dei titoli rispetto allo svolgimento della prova orale	ŭ '	Pubblicazione della valutazione dei titoli prima dello svolgimento della prova orale: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale

4.4.1.4.2. EVENTO A RISCHIO: Svolgimento della prova orale in mancanza di testimoni

Valutazione rischio: basso

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Previsione dell'obbligo della presenza di	In occasione di ogni procedura selettiva	N. di prove orali svolte alla presenza di	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale
almeno due testimoni durante lo svolgimento		testimoni/totale delle prove orali svolte			
della prova orale, da reclutare eventualmente					
anche tra i dipendenti dell'ente					

4.4.1.5. ATTIVITÀ: Approvazione della graduatoria

4.4.1.5.1. EVENTO A RISCHIO: Ingerenze esterne nel processo formativo della graduatoria all'esito della prova orale e/o ritardata pubblicazione dell'esito della prova orale

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Previsione dell'obbligo di pubblicazione					
dell'esito della prova orale tempestivamente,					
e comunque non oltre il termine della giornata					
di svolgimento della prova in linea con le					
previsioni di cui all'art. 19 dlgs 33/2013 che					
impone la pubblicazione tempestiva di tutti gli					
atti della procedura					

4.4.2. PROCESSO: Attingimento da graduatoria di altri Enti

4.4.2.1. ATTIVITÀ: Attingimento da graduatoria di altri Enti

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.2.1.1. EVENTO A RISCHIO: Individuazione pilotata della graduatoria per condizionare la scelta del candidato da assumere

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Previsione di una disposizione del regolamento uffici e servizi o in altro atto interno che stabilisca i criteri di selezione della graduatoria di altri enti da cui attingere, secondo un ordine di priorità oggettivo e predeterminato (es. i comuni della provincia e in subordine della regione di riferimento; la distanza kilometrica dal capoluogo)		Inserimento della disposizione regolamentare: si/no	Ufficio del personale	Ogni anno	Annuale

4.4.3. PROCESSO: Mobilità volontaria

4.4.3.1. ATTIVITÀ: Mobilità volontaria

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.3.1.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati predeterminati

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

	Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
١	'erifica a campione da parte del rpct della	In occasione di ogni procedura di mobilità	N. bandi/avvisi contenenti criteri oggettivi	Rpct	Ogni anno	Annuale
	revisione nel bando/avviso di criteri oggettivi		predeterminati rispetto alle effettive esigenze			
	redeterminati rispetto alle effettive esigenze		dell'ente oggetto del campione /n. totale			
	ell'ente anche sulla base del piano dei		bandi/avvisi			
1	abbisogni					
	_					

4.4.4. PROCESSO: Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)

4.4.4.1. ATTIVITÀ: Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)

Unità organizzativa responsabile: AREA CONTABILE

4.4.4.1.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati predeterminati

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica a campione da parte del rpct della previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche sulla base del piano dei fabbisogni	-	N. bandi/avvisi contenenti criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente oggetto del campione /n. totale bandi/avvisi	·	Ogni anno	Annuale

4.4.5. PROCESSO: Progressioni di carriera

4.4.5.1. ATTIVITÀ: Progressioni di carriera verticali

4.4.5.1.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa o scarsa predeterminazione di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Inserimento della programmazione delle					
progressioni verticali nel piano dei fabbisogni					

Previsione nel regolamento comunale - anche		
adottato ad hoc per le progressioni verticali -		
di criteri predefiniti che limitino la		
discrezionalità dell'ente, quali titoli di servizio,		
titoli di studio e anzianità di servizio, facendo		
sì che nessun criterio sia in assoluto		
preminente sull'altro		

4.4.5.2. ATTIVITÀ: Progressioni di carriera orizzontali

4.4.5.2.1. EVENTO A RISCHIO: Omessa o scarsa predeterminazione di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Verifica da parte del rpct dell'individuazione					
dei criteri per le progressioni orizzontali					
nell'ambito della contrattazione decentrata					

4.5. AREA RISCHIO: Processi ad elevato rischio

4.5.1. PROCESSO: Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza

4.5.1.1. ATTIVITÀ: Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE - AREA TECNICA

4.5.1.1.1. EVENTO A RISCHIO: Mancata o carente definizione dei criteri e delle procedure per l'affidamento degli incarichi

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Adozione di un regolamento interno per la	In occasione di ogni procedura di affidamento	Adozione del regolamento: si/no	Responsabile risorse umane	Prima annualità	Annuale
disciplina delle procedure di affidamento	di incarichi				
degli incarichi di collaborazione e consulenza					
Attuazione del regolamento adottato					

4.5.1.1.2. EVENTO A RISCHIO: Previsione nell'avviso di criteri di partecipazione restrittivi al fine di favorire indebitamente un candidato a discapito degli altri

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Controlli sugli avvisi prima della loro pubblicazione					

4.5.1.1.3. EVENTO A RISCHIO: Mancata pubblicità delle procedure di selezione

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Pubblicazione di avvisi di selezione in at e nella sezione "notizie" del sito web istituzionale	In occasione di ogni procedura di affidamento di incarichi	% avvisi pubblicati/totale incarichi affidati	Responsabile risorse umane	Ogni anno	Annuale

4.5.1.1.4. EVENTO A RISCHIO: Mancata verifica circa l'assenza di motivi di incompatibilità previsti dalla legge ovvero legati ad interessi di qualunque natura con riferimento all'incaricato individuato e all'oggetto dell'incarico

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Attestazione nella determinazione di affidamento dell'incarico di avere verificato possibili situazioni di incompatibilità/inconferibilità/conflitto di interessi					
Acquisizione dichiarazioni dei soggetti incaricati circa eventuali situazioni di incompatibilità e/o conflitto di interessi con riferimento all'incaricato individuato e all'oggetto dell'incarico	In occasione di ogni procedura di affidamento di incarichi	1	Responsabile del procedimento di conferimento dell'incarico	Ogni anno	Annuale

4.5.1.1.5. EVENTO A RISCHIO: Mancata rotazione nel conferimento di incarichi di patrocinio legale per conto del Comune e conseguente preclusione per alcuni liberi professionisti dal ricevere incarichi

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Utilizzo di un sistema di short list di					
professionisti, suddivisi per aree di					
competenza, entro cui individuare le					
professionalità per l'affidamento di eventuali					
incarichi di collaborazione esterna valido per					
un determinato periodo					

4.5.1.1.6. EVENTO A RISCHIO: Omessa verifica circa la sussistenza di professionalità idonee a ricoprire l'incarico all'interno del Comune prima dell'indizione della selezione

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Obbligo di motivazione nell'atto prodromico alla selezione dell'insussistenza del profilo professionale all'interno dell'ente					

4.5.1.1.7. EVENTO A RISCHIO: Mancata predeterminazione dei requisiti di accesso rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire determinati candidati

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Chiara indicazione dei requisiti di accesso					
all'incarico nell'avviso di selezione					

4.5.2. PROCESSO: Partecipazioni in enti terzi

4.5.2.1. ATTIVITÀ: Partecipazioni in enti terzi

Unità organizzativa responsabile: AREA AMMINISTRATIVA - AREA CONTABILE

4.5.2.1.1. EVENTO A RISCHIO: Assenza di qualsiasi controllo o verifica o richiesta di informazioni rispetto alle modalità operative e gestionali adottate dagli enti terzi con riferimento all'attività delegata

Valutazione rischio: medio

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio

Nomina di un referente dell'amministrazione	Ogniqualvolta l'amministrazione assuma una	% referenti nominati presso enti terzi/totale	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale
presso gli enti partecipati o controllati	partecipazione o il controllo di un ente terzo	enti partecipati e controllati			

4.5.2.1.2. EVENTO A RISCHIO: Designazione dei rappresentanti del Comune presso enti, società, fondazioni, consorzi, istituzioni a soggetti che potrebbero non possedere requisiti idonei, in virtù di uno scambio politico

Valutazione rischio: medio

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Attestazione nell'atto di designazione del	Ogniqualvolta l'amministrazione assuma una	Attestazione: si/no	Soggetto che designa il rappresentante	Ogni anno	Annuale
possesso da parte del soggetto incaricato di	partecipazione o il controllo di un ente terzo				
requisiti idonei a ricoprire il ruolo di					
rappresentante del comune					

4.5.2.1.3. EVENTO A RISCHIO: Mancata partecipazione dell'organo d'indirizzo politico comunale alle decisioni dell'ente terzo

Valutazione rischio: alto

MISURE DI PREVENZIONE:

Nome	Tempo attuazione	Indicatore attuazione	Responsabile misura	Programmazione monitoraggio	Frequenza monitoraggio
Rendicontazione trimestrale da parte del referente	Ogni trimestre	n. resoconti ogni anno	Segretario comunale	Ogni anno	Annuale

5. CONTESTO INTERNO - Misure generali:

5.1. Misura generale: Codice di comportamento

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
	Otato ai attauziono	maroatoro ar attauziono	mooponoubno uoma moura		

Adozione/aggiornamento del codice di	Attuata	Approvazione del codice di comportamento			
comportamento alla luce del d.p.r. n. 62/2013					
e delle linee guida a.n.ac.					
Relazione all'organo di indirizzo ed al vertice	In attuazione	N. violazioni rilevate e/o segnalate	Rpct	Ogni anno	Annuale
amministrativo in merito alle eventuali					
violazioni del codice rilevate e/o segnalate					
Consegna di copia del codice di	In attuazione	N. di personale al quale è stata consegnata	Responsabile risorse umane	Ogni anno	Annuale
comportamento al personale neo assunto		copia del codice/totale personale neo			
		assunto			

5.2. Misura generale: Autorizzazioni incarichi extra-istituzionali

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Adozione/aggiornamento regolamento o altro atto interno di disciplina	Da avviare	Approvazione del regolamento o altro atto interno	Responsabile risorse umane	Ogni anno	Annuale
Rilascio delle autorizzazioni	In attuazione	Numero di autorizzazioni richieste/numero	Segretario generale per i resp di servizio. resp	Ogni anno	Annuale
nitascio delle autorizzazioni		autorizzazioni rilasciate	di servizio per dipendenti della singola struttura	Ogiii aiiiio	Aimuate
Relazione all'organo di indirizzo ed al vertice	Da avviare		Segretario generale per i resp di servizio. resp	Ogni anno	Annuale
amministrativo in merito a eventuali incarichi			di servizio per dipendenti della singola	-8	
svolti in assenza di autorizzazione			struttura		

5.3. Misura generale: Conflitti d'interesse

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Acquisizione e verifica delle dichiarazioni di	In attuazione	Numero di dichiarazioni verificate su numero	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
assenza di conflitti d'interesse rese dal		di personale neo assunto e assegnato a un	servizio interessato		
personale neo assunto o assegnato a un		nuovo incarico			
nuovo incarico ovvero rilasciate da consulenti					
e collaboratori					
Acquisizione e verifica delle dichiarazioni di	In attuazione	Numero di dichiarazioni acquisite su numero	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
assenza di conflitti d'interesse rese dal		di dichiarazioni verificate	servizio interessato		
personale o da consulenti e collaboratori in					
caso di sopravvenienze					

5.4. Misura generale: Formazione

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Svolgimento dei corsi di formazione	In attuazione	N. di corsi svolti	Responsabile risorse umane	Ogni anno	Annuale

5.5. Misura generale: Whistleblower

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio

Meccanismi idonei per garantire anonimato e	Attuata	Adozione di meccanismi idonei a garantire la			
tutele dei segnalanti		tutela dei whistleblowers			
Acquisizione e trattazione delle segnalazioni	In attuazione	N. di segnalazioni pervenute su n. di	Rpct	Ogni anno	Annuale
Acquisizione e trattazione delle segnalazioni		N. di segnalazioni pervenute su n. di segnalazioni trattate	Rpct	Ogni anno	Annuale

5.6. Misura generale: Misure alternative alla rotazione

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Condivisione delle fasi procedimentali	Da avviare	Numero di procedimenti condivisi/sul totale	Responsabile risorse umane - responsabile di servizio interessato	Ogni anno	Annuale
Rotazione funzionale all'interno del medesimo ufficio	Da avviare	Numero di funzioni ruotate/sul totale	Responsabile di servizio interessato	Ogni anno	Annuale
"doppia sottoscrizione" degli atti	In attuazione; da avviare	Numero di atti con doppia sottoscrizione/sul totale	Rpct; sg; responsabile risorse umane; altro	Ogni anno	Annuale; semestrale

5.7. Misura generale: Inconferibilità/incompatibilità (SG e EQ)

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Acquisizione delle dichiarazioni	In attuazione	N. di dichiarazioni acquisite/sul totate delle	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
sull'insussistenza di situazioni di		funzioni dirigenziali attribuite	servizio interessato		
inconferibilità					
Acquisizione delle dichiarazioni	In attuazione	N. di dichiarazioni acquisite/sul totate dei	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
sull'insussistenza di situazioni di		soggetti con funzioni dirigenziali	servizio interessato		
incompatibilità					
Verifica dei precedenti penali	In attuazione	N. di soggetti per i quali sono stati acquisiti i	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
		certificati del casellario giudiziale	servizio interessato		

5.8. Misura generale: Divieto di pantouflage (art. 53, comma 16 ter, d.lgs. n. 165/2001)

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Acquisizione delle dichiarazioni di	In attuazione	Numero di dichiarazioni acquisite sul numero	Responsabile risorse umane - responsabile di	Ogni anno	Annuale
pantouflage rese dal personale cessato dal		di dipendenti cessati dal servizio	servizio interessato - rpct		
servizio nel corso dell'anno					

5.9. Misura generale: Patti di integrità

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Adozione/aggiornamento di uno schema standard di patto d'integrità	Attuata	Approvazione dello schema			
Applicazione dei patti d'integrità a tutte le procedure di gara		N. di patti d'integrità sottoscritti su n. partecipanti alle procedure di gara	Tutti i responsabili di servizio	Ogni anno	Annuale

5.10. Misura generale: RASA

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Verifica periodica dei dati inseriti in ausa	In attuazione	Inserimento/aggiornamento dei dati in ausa	Responsabili area tecnica	Ogni anno	Annuale

5.11. Misura generale: Commissioni di gara e di concorso

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Acquisizione di una dichiarazione attestante l'insussistenza delle condizioni indicate dall'art. 35 bis d.lgs. n. 165/2001 all'atto del conferimento dell'incarico		Numero di dichiarazioni verificate/numero di incarichi conferiti soggetti all'art. 35 bis d.lgs. n. 165/2001	· ·	Ogni anno	Annuale

5.12. Misura generale: Monitoraggio dei tempi procedimentali

•	00				
Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Aggiornamento della mappatura dei	In attuazione	Approvazione delle nuova mappatura	Tutti i responsabili di servizio - segretario	Ogni anno	Annuale
procedimenti in caso di modifiche		dall'organo titolare di indirizzo politico	generale - rpct		
organizzative e funzionali					
Misurazione dei tempi effettivi di conclusione	Da avviare	Misurazione/pubblicazione dei tempi effettivi	Tutti i responsabili di servizio - segretario	Ogni anno	Annuale
dei procedimenti amministrativi di maggiore		di conclusione dei procedimenti	generale - rpct		
impatto per i cittadini e per le imprese,					
comparati con i termini previsti dalla					
normativa vigente					
1					

5.13. Misura generale: Rotazione straordinaria

Fase	Stato di attuazione	Indicatore di attuazione	Responsabile della misura	Programmazione del monitoraggio	Frequenza del monitoraggio
Adozione - al momento del procedimento	Da avviare	Valutazione svolta per ogni avvio di	Tutti i responsabili di servizio - segretario	Ogni anno	Annuale
penale - di provvedimento, adeguatamente		procedimento penale del dipendente per i	generale - rpct		
motivato, di valutazione della condotta del		reati presupposto indicati dalla norma			
dipendente, ai fini dell'eventuale applicazione					
della misura					
Previsione nel codice di comportamento	Da avviare	Inserimento della previsione nel codice di	Rpct	Ogni anno	Annuale
dell'obbligo per i dipendenti di comunicare		comportamento			
all'amministrazione la sussistenza nei propri					
confronti di provvedimenti di rinvio a giudizio					