



REGIONE CALABRIA

Azienda Ospedaliera “Pugliese-Ciaccio” di Catanzaro

ADDENDUM AL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE – PIAO – 2022/2024

ALLEGATO A - OBIETTIVI OPERATIVI 2022

SOMMARIO

Premessa.....	Pag. 3
Dipartimento Emergenza Accettazione	pag. 5
Dipartimento Specialità Chirurgiche	pag. 18
Dipartimento Materno Infantile	pag. 51
Dipartimento Specialità Mediche	pag. 74
Dipartimento Neuroscienze ed Organi di Senso	pag. 95
Dipartimento Oncoematologico	pag. 112
Dipartimento dei Servizi	pag. 131
Dipartimento Amministrativo.....	pag. 149
Dipartimento Staff.....	pag. 168
Direzione Aziendale.....	pag. 177

Premessa

Con riferimento agli obiettivi di Performance 2022-2024 (strategici ed operativi) è da tenere in considerazione che l'epidemia da Sars-CoV2 iniziata nel 2020 risulta ancora in atto, con effetti notevoli sugli aspetti organizzativi, sulle attività, sulle risorse umane, sugli acquisti, ecc. L'incertezza dell'evoluzione rende difficile fare delle previsioni su tutti gli aspetti ed effetti.

L'esercizio 2022 risentirà dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 che nel 2020 e 2021 ha determinato una generalizzata riorganizzazione delle attività sanitarie, che si è tradotta nell'incremento dei posti letto delle unità operative di terapia intensiva, sub intensiva e malattie infettive, nella riconversione di reparti che sono stati dedicati ad accogliere in via esclusiva pazienti affetti da contagio, nel trasferimento di personale dedicato alla somministrazione di vaccini, nella riduzione dell'attività chirurgica programmata non essenziale e rinviabile. In continuità con il 2021, gli obiettivi necessariamente dovranno essere correlati alle attività poste in essere per fronteggiare l'emergenza Covid-19 e contemporaneamente ripristinare le attività e l'organizzazione esistenti nel periodo pre-Covid.

Altresì, gli obiettivi strategici ed operativi sono caratterizzati dal collegamento al valore pubblico di cui Piano Integrato di Attività e Organizzazione (delibera nr. 548/2022). La definizione delle aree strategiche e dei correlati obiettivi operativi hanno tenuto conto degli impatti degli stessi nella realizzazione del "valore pubblico individuato", avendo quali punti fermi di riferimento il mantenimento dello standard assistenziale acquisito per le attività di ricovero, tenuto conto degli esiti dell'anno 2021, dell'ampliamento dell'offerta prestazionale dal punto di vista quali-quantitativo, al fine di colmare il gap assistenziale determinato nei due anni precedenti ed implementando linee di azione con riferimento al bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024 (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021), agli obiettivi di mandato assegnati al Commissario Straordinario (DCA n. 74 del 13-07-2022) e considerando aspetti imprescindibili quelli anticorruptivi e di trasparenza.

Per tutte le strutture operative complesse (SOC) e semplici dipartimentali (SSD) (nr. 64 complessive), per ciascun obiettivo operativo sono stati individuati uno o più indicatori ed i relativi target, ai fini di consentire la misurazione e la valutazione della performance.

Gli indicatori sono stati definiti tenendo conto degli ambiti individuati dall'articolo 8 del decreto, e la particolarità del momento, che impone di considerare **"sfidante", in continuità quindi con il 2021, gli obiettivi correlati al ripristino delle attività e dell'organizzazione esistenti nel periodo pre-Covid**, tenuto conto che l'elevata copertura vaccinale, in tutte le fasce di età, anche quella 5-11 anni, il completamento dei cicli di vaccinazione ed il mantenimento di una elevata risposta immunitaria attraverso la dose di richiamo, con particolare riguardo alle categorie indicate dalle disposizioni ministeriali, rappresentano strumenti necessari a mitigare l'impatto soprattutto clinico dell'epidemia che, benchè in lieve miglioramento, continua ad essere al di sopra della soglia epidemica.

L'individuazione degli obiettivi strategici ha visto il pieno coinvolgimento della direzione strategica aziendale, l'elaborazione degli obiettivi operativi ad essi collegati è stata fatta in stretta collaborazione con i Dipartimenti, continuando il percorso avviato nel 2021 che ha visto un approccio bottom-up al fine di individuare attività rilevanti per la definizione degli obiettivi operativi e dei relativi target, così come l'individuazione degli indicatori di impatto è stata governata dalla Direzione Strategica di concerto con l'Area Programmazione e Controllo e

con il gruppo di lavoro costituito per lo sviluppo del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), sviluppando adeguatamente gli impegni che l'Ente ha assunto attraverso le proprie direttrici di programmazione e valorizzando la finalità che i medesimi misuratori esprimano al meglio la performance generale dell'Ente che, in base all'attuale assetto normativo, incide sulla valutazione individuale di tutto il personale, responsabilizzando tutti nella direzione dei target individuati.

DIPARTIMENTO EMERGENZA/ACCETTAZIONE

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Medicina d'Urgenza e Accettazione
SOC	Terapia Intensiva
SOC	Cardiologia – Ufic (con Emodinamica)
SSD	Comparti operatori
SSD	Terapia Intensiva (donazioni e trapianti)
NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.	

Obiettivo OPERATIVO UOC TERAPIA INTENSIVA

Unità Organizzative							
UOC Terapia Intensiva							
Titolo obiettivo		Mantenimento indice operatorio					
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>Obiettivo è quello di garantire i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche erogati nel 2021, incrementati dei volumi previsti per recuperare l'attività chirurgica sospesa negli anni 2020-21 per le difficoltà legate alla gestione dell'emergenza epidemiologica Covid 19..</p> <p>Rileva inoltre che tale obiettivo è speculare rispetto a quello assegnato alle strutture chirurgiche che dovranno, in parallelo, mantenere la complessità della casistica.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore misura il mantenimento del numero di sedute operatorie garantite nell'anno 2021, pari atenuto conto che anche il 2022 è caratterizzato dall'emergenza Covid, con due Terapie Intensive in funzione (una dedicata ai pazienti affetti da grave insufficienza respiratoria a multiorganica ed etiologia infettiva da Sars-Covid 19, con conseguente impiego di risorse umane, logistiche e tecnico strumentali) ed una sala operatoria a pressione negativa nel Blocco Operatorio dedicata alle urgenze chirurgiche dei pazienti Covid</p> <p>Nel 2021 sono state registrate complessivamente nr. 3128 sedute operatorie (sedute per interventi chirurgici + NORA (narcosi e/o sedazioni per esami diagnostici) + terapia antalgica ecc) di cui 2297 specifiche per le attività chirurgiche. Il mantenimento di tale volume, rappresenta il mantenimento di uno standard in miglioramento rispetto agli anni pregressi e comunque uno standard performante in continuità di emergenza Covid 19 e stante l'incertezza che ne consegue.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore misura l'esecuzione delle sedute operatorie aggiuntive previste dal Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2, pari a nr. 206.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) (70%)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento del numero di sedute operatorie	Nr di sedute operatorie chirurgiche 2022	Nr di sedute operatorie chirurgiche 2021	%	2297	Efficienza impiego risorse	Cruscotto direzionale del blocco operatorio	100
Erogazione sedute operatorie	Numero di	Numero di	%	206	Efficienza	Cruscotto	100

aggiuntive	sedute effettuate	sedute operatorie aggiuntive previste da Piano di recupero			impiego risorse	direzionale del blocco operatorio	

Obiettivo OPERATIVO UOC CARDIOLOGIA – UTIC

Unità Organizzative	
UOC Cardiologia – Utic	
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</i>
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .
	Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .
	<small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small>

Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri totali registrato nel 2021 , pari a 1,66. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri totali ordinari 2022	nr.	1,66	Qualità e quantità delle prestazioni	Cruscotto direzionale	1,66
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021 , contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le</p>					

	<p>misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 605.518,37	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo		Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".					
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: prime visite (89.7A.3), elettrocardiogramma (89.52) – Elettrocardiogramma dinamico (holter) (89.50) – Test cardiovascolare da sforzo (89.41) - Eco (color) dopplergrafia cardiaca (88.72.3)</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite ((89.7A.3). Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per elettrocardiogramma(89.52). Il terzo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per elettrocardiogramma dinamico (89.50). Il quarto indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi</p>					

prestazionali previsti dal Piano di Recupero per test cardiovascolare (89.41).

Il quinto indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per - Eco (color) dopplergrafia cardiaca (88.72.3)

Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.

Sistema di misura

Risultati (Indicatori)

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.7A.3)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	2.413	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Elettrocardiogramma (89.52)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	5.752	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Elettrocardiogramma dinamico (holter) (89.50)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	756	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Test cardiovascolare da sforzo (89.41)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.265	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni	%	634	Attuazione di Piani e	Sistema Informativo	100

volumi 2021- Eco (color) dopplergrafia cardiaca (88.72.3)		da recuperare come da Piano di Recupero			Programmi	Aziendale	
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni chirurgiche da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021)	Nr. drg chirurgici 2022	Nr. drg. Chirurgici 2021 + nr. interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero	%	1560	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MEDICINA D'URGENZA E ACCETTAZIONE

Unità Organizzative						
UOC Medicina d'urgenza e Accettazione						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .					
	Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	<p>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.</p> <p>Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri totali registrato nel 2021 , pari a 1,38. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)					
	L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri totali ordinari 2022	nr.	1,38	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,38

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</i> Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. .L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 2.936.386,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD DONAZIONI E TRAPIANTI

Unità Organizzative	
UOD Donazioni e Trapianti	
Titolo Obiettivo operativo	Incremento espianti cornee a cuore fermo
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>A livello regionale la carenza di donatori, il cui numero appare inadeguato rispetto alle necessità assistenziali, è in parte riconducibile alle carenze organizzative e strutturali dei Coordinamenti Ospedalieri, responsabili dei procurement di organi e tessuti, nonostante si tratti di attività parte dei Livelli essenziali di assistenza (LEA).</p> <p>Il contesto pandemico ha condizionato l'attività di espianto nel suo complesso con conseguente riduzione dei volumi rispetto agli anni precedenti, in modo particolare con riferimento agli espianti di cornee.</p> <p>Il punto più critico del processo di procurement è l'identificazione del soggetto con potenzialità di donazione e segnalazione dello stesso come donatore. Relativamente all'espianto di cornee, la mancanza di una procedura specifica aggrava tale criticità.</p> <p>Considerata l'alta valenza sociale dell'attività, al fine di incrementare gradualmente il volume dei prelievi di cornee che, al momento rimangono circoscritti quasi completamente ai degenti in Rianimazione e non riguardano altre strutture quali la Cardiologia, la Medicina d'Urgenza - Pronto Soccorso ecc. L'analisi dei dati evidenzia un trend negativo anche con riferimento ai soli degenti della Rianimazione.</p> <p>L'obiettivo si propone l'elaborazione di una procedura che fornisca precise indicazioni operative agli operatori che a vario titolo partecipano alle diverse fasi del prelievo di cornee, riduca la durata dei tempi necessari e sensibilizzi ulteriormente la cultura del "dono". La procedura, validata dal Centro Regionale Trapianti, sarà utilizzata per il 2023 nella struttura di Anestesia e Rianimazione e trasferita alle altre strutture nel successivo anno 2024.</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari" ..</p> <p>L'obiettivo operativo è coerente con tale finalità in quanto il mantenimento o incremento delle attività correlate alle donazioni e trapianti comporterà un incremento del finanziamento specifico da parte della Regione Calabria</p>
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura l'elaborazione della specifica procedura sull'espianto di cornee a cuore fermo, da inoltrare alla Direzione Sanitaria ed al Centro Regionale Trapianti per la successiva validazione entro il 30 novembre 2022, così da rendere possibile eventuali integrazioni entro la fine dell'anno in corso e l'utilizzo della stessa dal mese di gennaio 2023</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione della procedura da parte del Centro Regionale Trapianti entro l'anno 2022.</p>
Risorse Finanziarie	
Sistema di misura	
Risultati (Indicatori)	

Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Procedura per espunti cornee a cuore fermo	Elaborazione e trasmissione procedura alla Direzione Sanitaria ed al Centro Regionale Trapianti entro il 30-11-2022	Si/no	nd	Efficienza impiego risorse	Direzione Sanitaria	SI
Validazione procedura	Validazione procedura entro il 31-12-2022	Si/no	nd	Efficienza impiego risorse	Centro Regionale Trapianti	SI

Obiettivo OPERATIVO UOD COMPARTI OPERATORI

Unità Organizzative							
UOD Comparti Operatori							
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta qualitativa delle prestazioni chirurgiche in un contesto che continua ad essere caratterizzato comunque dalla contestuale gestione dell'epidemia che pur essendo in fase di miglioramento, impone il necessario indirizzamento di risorse umane (medici , infermieri e OSS), logistiche (utilizzo della Recovery Room e di una sala operatoria del Blocco Operatorio per degenze di Terapia Intensiva, una sala operatoria dotata di pressione negativa dedicata alle urgenze chirurgiche Covid- positivi, oltre ad una sala dedicata alle urgenze chirurgiche) e tecnico-strumentali verso il potenziamento dell'accoglienza e trattamento dei pazienti Covid positivi afferenti alla nostra struttura ospedaliera.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 " .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il mantenimento del numero dei ricoveri chirurgici (nelle more della completa informatizzare il Blocco Operatorio per poter estrarre il nr. degli interventi, si utilizzerà come dato quello dei ricoveri chirurgici di Chirurgia Generale , Chirurgia Plastica, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Ortopedia e Traumatologia, Senologia Integrata, Urologia, Neurochirurgia, Orl e Chirurgia Pediatrica) all'interno del Blocco Operatorio nel 2021 e pari a circa 4263 . Il target tiene conto di quanto previsto dal Piano di Recupero adottato con delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022 , che prevede per ciascuna delle strutture sopra elencate il volume di interventi chirurgici da recuperare . L'indicatore risulta performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Azioni							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. ricoveri chirurgici da Piano di Recupero previste per le strutture interessate	%	4263	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

DIPARTIMENTO SPECIALITÀ CHIRURGICHE

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Chirurgia generale
SOC	Chirurgia plastica
SOC	Ortopedia e Traumatologia
SOC	Chirurgia vascolare
SOC	Urologia
SOC	Chirurgia toracica (direzione universitaria)

SSD	Chirurgia generale d'urgenza
SSD	Chirurgia generale senologica
SSD	Chirurgia generale endoscopia chirurgica
SSD	Day surgery

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC CHIRURGIA GENERALE-

Unità Organizzative						
UOC Chirurgia Generale						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .					
	Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.					
	Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
L' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 2,28. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)						
L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	2,28	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	2,28
Titolo Obiettivo operativo						
ELEVARE LA PERFORMANCE QUALI-QUANTITATIVA CORRELATA AGLI OBIETTIVI DEL PIANO NAZIONALE ESITI						
Descrizione dell'obiettivo operativo						
L'obiettivo è quello di accelerare i tempi di dimissione dei pazienti operati per colecistectomia laparoscopica e di incrementare il nr.						

	degli interventi ad alta complessità (tumore al colon retto)																												
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 1.3 " Miglioramento livello di aderenza al Programma Nazionale Esiti".</p> <p>L'Azienda negli anni ha attenzionato il miglioramento delle criticità rilevate dalle treemap del Programma Nazionale Esiti -Edizione 2016 e seguenti-. Il Programma nazionale esiti è un'attività istituzionale del Servizio sanitario italiano che fornisce valutazioni comparative a livello nazionale sull'efficacia, la sicurezza, l'efficienza e la qualità delle cure prodotte nell'ambito del SSN. Il Programma Nazionale Esiti è sviluppato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute. L'Agenas per conto del Ministero della Salute non produce classifiche, graduatorie o giudizi, ma rappresenta uno strumento operativo a disposizione delle regioni, delle aziende e degli operatori per il miglioramento delle performance e per l'analisi delle criticità, attraverso attività di audit. I dati del Programma nazionale esiti vengono elaborati a partire dai flussi informativi nazionali. I risultati di PNE sono infine pubblicati sul sito web dedicato a cui è possibile accedere anche dall'home page del sito del Ministero della Salute e di Agenas.</p> <p>Con riferimento all'unità operativa di Chirurgia Generale, le criticità evidenziate dal Programma Nazionale Esiti hanno riguardato la bassa percentuale di ricoveri per colecistectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni ed il basso nr. di interventi ad alta complessità (TM colon TM retto). Negli anni si è avuto un progressivo miglioramento di tali criticità, al punto da rientrare in un livello di aderenza "alto".</p>																												
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la percentuale del nr. dei pazienti dimessi entro 3 gg dall'intervento sul nr. complessivo dei ricoveri con intervento per_colecistectomia laparoscopica. Tenuto conto della % nazionale rilevata nella treemap edizione 2021 pari al 78%</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Unità</th> <th>Indicatore</th> <th>Valore</th> <th>Media Nazionale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">CH. GENERALE</td> <td>Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni</td> <td>71</td> <td>78</td> </tr> <tr> <td>Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90 cas</td> <td>111</td> <td>95.3</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">CH. ONCOLOGICA</td> <td>Chirurgia TM mammella: % interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi</td> <td>128</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni</td> <td>161</td> <td>5.1</td> </tr> <tr> <td>Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni</td> <td>111</td> <td>2.6</td> </tr> <tr> <td>% nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella</td> <td>47</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni</td> <td>55</td> <td>8.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>e dell'esito aziendale pari al 71% , un miglioramento progressivo di quest'ultimo permetterà la completa aderenza alla media nazionale .</p> <p>Il target atteso è di registrare una percentuale di ricoveri con dimissione entro 3 gg dall'intervento, pari al 75% del nr. complessivo di ricoveri con intervento per_colecistectomia laparoscopica</p> <p>L'indicatore è performante per valori superiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore misura mantenimento del nr. degli interventi ad alta complessità, quali gli interventi di tumore al colon retto rispetto al volume pubblicato dal PNE Edizione 2021 , pari a nr. 94 per TM colon e a nr. 22 per TM retto. , salvo eventuali periodi di sospensione dei ricoveri imposti dal contesto epidemiologico. Si specifica che i dati fanno riferimento al 2020 per gli interventi TM colon perché migliorativi rispetto al 2019, ed al 2019 per gli interventi TM retto perché migliorativi rispetto al 2020, L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>	Unità	Indicatore	Valore	Media Nazionale	CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	71	78	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90 cas	111	95.3	CH. ONCOLOGICA	Chirurgia TM mammella: % interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	128	0	Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	161	5.1	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	111	2.6	% nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella	47	9		Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni	55	8.4
Unità	Indicatore	Valore	Media Nazionale																										
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	71	78																										
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90 cas	111	95.3																										
CH. ONCOLOGICA	Chirurgia TM mammella: % interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	128	0																										
	Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	161	5.1																										
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	111	2.6																										
	% nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella	47	9																										
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni	55	8.4																										
Risorse Finanziarie																													
Sistema di misura																													
Risultati (Indicatori)																													
Peso (%) 100.00																													

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Miglioramento indice degenza post intervento di colecistectomia laparoscopica	Nr. dimessi per colecistectomia laparoscopica entro 3 gg	Nr. dimessi per colecistectomia laparoscopica	%	71%, PNE 2021 (dati 2020)	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	75
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento volumi ricoveri con intervento per tumore colon - retto	Nr. ricoveri con intervento per tumore colon+ Nr. ricoveri con intervento per tumore retto 2022		%	94+22 da PNE 2021 (dati 2020 per TM colon /dati 2019 per TM retto)	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	116
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>.L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						

Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 175.160,87	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta qualitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre

Recupero prestazioni chirurgiche da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021)	Nr. drg chirurgici 2022	Nr. drg. Chirurgici 2021 + nr. interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero	%	670	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
---	-------------------------	--	---	-----	---------------------------------	-------------------------------	-----

Obiettivo OPERATIVO UOC CHIRURGIA PLASTICA-

Unità Organizzative	
UOC Chirurgia Plastica	
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera e dei profili nel Databreast.</p> <p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.</p> <p>Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</p> <p>Sempre in ambito di "attenzione alla qualità", con riferimento particolare alle pazienti della Breast Unit, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile , attraverso l'utilizzo del sistema Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente.</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 1,97. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. di profili in Databreast completi e correttamente compilati , rispetto al nr. di . di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022). Nel caso nel 2022 non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali al target.</p>

Risorse Finanziarie		Sistema di misura					Target
		Risultati (Indicatori)					31 Dicembre
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022		Nr.	1,97	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,97
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)	%	0	Qualità e quantità delle prestazioni	Databreast	20
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>.L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						

Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 254.397,30	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	404	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC CHIRURGIA TORACICA-

Unità Organizzative						
UOC Chirurgia Toracica						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93%.Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 2,58. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	2,58	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	2,58
Titolo Obiettivo operativo	ELEVARE LA PERFORMANCE QUALI-QUANTITATIVA CORRELATA AGLI OBIETTIVI DEL PIANO NAZIONALE ESITI					
	L'obiettivo è quello di incrementare il nr. degli interventi ad alta complessità (tumore al polmone)					
Descrizione dell'obiettivo operativo						

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 1.3 " Miglioramento livello di aderenza al Programma Nazionale Esiti". L'Azienda negli anni ha attenzionato il miglioramento delle criticità rilevate dalle treemap del Programma Nazionale Esiti -Edizione 2016 e seguenti-. Il Programma nazionale esiti è un'attività istituzionale del Servizio sanitario italiano che fornisce valutazioni comparative a livello nazionale sull'efficacia, la sicurezza, l'efficienza e la qualità delle cure prodotte nell'ambito del SSN. Il Programma Nazionale Esiti è sviluppato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute. L'Agenas per conto del Ministero della Salute non produce classifiche, graduatorie o giudizi, ma rappresenta uno strumento operativo a disposizione delle regioni, delle aziende e degli operatori per il miglioramento delle performance e per l'analisi delle criticità, attraverso attività di audit. I dati del Programma nazionale esiti vengono elaborati a partire dai flussi informativi nazionali. I risultati di PNE sono infine pubblicati sul sito web dedicato a cui è possibile accedere anche dall'home page del sito del Ministero della Salute e di Agenas. Con riferimento all'unità operativa di Chirurgia Toracica, le criticità evidenziate dal Programma Nazionale Esiti hanno riguardato il volume di interventi ad alta complessità (TM polmone). Negli anni si è avuto un progressivo miglioramento di tali criticità, al punto da rientrare in un livello di aderenza "alto".</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il secondo indicatore misura l'incremento del nr. degli interventi ad alta complessità, quali gli interventi di tumore al polmone rispetto al volume pubblicato dal PNE Edizione 2021 , pari a nr. 38., in una misura pari al volume registrato nel 2019 (anno precovid), salvo eventuali periodi di sospensione dei ricoveri imposti dal contesto epidemiologico. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori) Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Incremento volumi ricoveri con intervento per tumore al polmone	Nr. Interventi per tumore al polmone 2022	%	Nr. 38 da PNE 2021 (dati 2020)	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	Nr. 46 (dato 2019 da PNE)
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica</p>					

	ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 7.133,13	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							

Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	193	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD CHIRURGIA D'URGENZA-

Unità Organizzative						
UOD Chirurgia D'Urgenza						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .					
	Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari . <small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Nello specificare che la struttura Chirurgia D'Urgenza non dispone di specifico codice ministeriale per la gestione dei ricoveri, né di posti letto dedicati, l' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dalla SOC Chirurgia Generale, quale struttura di accettazione e di dimissione dei pazienti trattati dalla Chirurgia D'Urgenza. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato dalla SOC Chirurgia Generale, pari a 2,28. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	2,28	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE-

Unità Organizzative							
UOD DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE							
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Descrizione dell'obiettivo operativo	La revisione dell'attuale modello organizzativo renderà possibile l'incremento dei volumi prestanziali chirurgici registrati nel 2021, in coerenza con quanto previsto dal Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) , tenuto conto che al servizio della Day Surgery Multidisciplinare afferiscono nr. 7 strutture chirurgiche per l'esecuzione di prestazioni in APA – DAY SURGERY- INTERVENTI ORDINARI DI SENOLOGIA (con assegnazione di una giornata specifica settimanale) – ALTRE PRESTAZIONI CHIRURGICHE RICHIESTE DALLE STRUTTURE.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'incremento del nr. complessivo di prestazioni chirurgiche (APA – DAY SURGERY- INTERVENTI ORDINARI DI SENOLOGIA – ALTRE PRESTAZIONI CHIRURGICHE RICHIESTE DALLE STRUTTURE) eseguite presso la struttura Day Surgery Multidisciplinare, rispetto al 2021, in misura pari al 10%. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Incremento prestazioni chirurgiche	Prestazioni chirurgiche eseguite c/o la SOD Day Surgery Multidisc. nel 2022 - Prestazioni chirurgiche eseguite c/o la SOD Day Surgery Multidisc. nel 2021	Prestazioni chirurgiche eseguite c/o la SOD Day Surgery Multidisc. nel 2021 -	%	1403	Attuazione di Piani e Programmi	Registro Operatorio – Report trasmessi alla DMP	10

Obiettivo OPERATIVO UOC CHIRURGIA VASCOLARE

Unità Organizzative						
UOC Chirurgia Vascolare						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' / APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo, prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza, posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93%. Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021, potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità, con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021, pari a 2,17. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	2,17	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	2,17
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022					
Descrizione dell'obiettivo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni					

operativo	sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ”.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.7A.6).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.7A.6).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.7A.6)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	666	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e						

	le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 89.219,81	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno	%	311	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo	100

coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "		2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero				Aziendale	
---	--	--	--	--	--	-----------	--

Obiettivo OPERATIVO UO CHIRURGIA GENERALE - ENDOSCOPIA CHIRURGICA

Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 189.968,70	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Polipectomia dell'intestino grasso in corso di endoscopia sede unica (45.42) – Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile (45.24)						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 “ Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ”.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Polipectomia dell'intestino grasso in corso di endoscopia sede unica (45.42)</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile (45.24)</p> <p>Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Polipectomia dell'intestino grasso in corso di endoscopia sede unica (45.42)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	101	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile (45.24)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	9	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Unità Organizzative						
UOC Ortopedia e Traumatologia						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' / APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo, prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	<p>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.</p> <p>Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L' indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 1,67. (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	1,67	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.67

Titolo Obiettivo operativo	ELEVARE LA PERFORMANCE QUALI-QUANTITATIVA CORRELATA AGLI OBIETTIVI DEL PIANO NAZIONALE ESITI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	L'obiettivo è quello di mantenere la percentuale di pazienti > 65 anni operati per frattura al femore entro 48 h dal ricovero.)					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 1.3 " Miglioramento livello di aderenza al Programma Nazionale Esiti".</p> <p>L'Azienda negli anni ha attenzionato il miglioramento delle criticità rilevate dalle treemap del Programma Nazionale Esiti -Edizione 2016 e seguenti-. Il Programma nazionale esiti è un'attività istituzionale del Servizio sanitario italiano che fornisce valutazioni comparative a livello nazionale sull'efficacia, la sicurezza, l'efficienza e la qualità delle cure prodotte nell'ambito del SSN. Il Programma Nazionale Esiti è sviluppato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute. L'Agenas per conto del Ministero della Salute non produce classifiche, graduatorie o giudizi, ma rappresenta uno strumento operativo a disposizione delle regioni, delle aziende e degli operatori per il miglioramento delle performance e per l'analisi delle criticità, attraverso attività di audit. I dati del Programma nazionale esiti vengono elaborati a partire dai flussi informativi nazionali. I risultati di PNE sono infine pubblicati sul sito web dedicato a cui è possibile accedere anche dall'home page del sito del Ministero della Salute e di Agenas.</p> <p>Con riferimento all'unità operativa di Ortopedia e Traumatologia , le criticità evidenziate dal Programma Nazionale Esiti hanno riguardato la bassa percentuale interventi al collo del femore in pazienti > 65 anni entro le 48h dal ricovero.. Negli anni si è avuto un progressivo miglioramento di tale criticità, al punto da passare da un livello di aderenza" basso "ad un livello di aderenza "medio"</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il mantenimento della percentuale di pazienti > 65 anni operati per frattura al femore entro 48 h, registrata nel 2021, essendo tale percentuale comunque migliorativa rispetto agli anni precedenti . Stante l'attuale contingente di personale anestesista non solo non è possibile prevedere ulteriori margini di miglioramento, ma è da considerarsi sfidante consolidare il dato raggiunto nel 2021.</p> <p>L'indicatore è performante per valori superiori al target.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Incremento nr. interventi per fratture di femore di pazienti > 65 anni operati entro 48 h	% 2022 interventi per fratture di femore di pazienti > 65 anni operati entro 48 h	%	51,16	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	51,16
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.78.7).					

Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.78.7).						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.78.7)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.478	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da	%	850	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "		Piano di Recupero					
---------------------------------------	--	-------------------	--	--	--	--	--

Obiettivo OPERATIVO UOD CHIRURGIA GENERALE - SENOLOGICA

Unità Organizzative	
UOD CHIRURGIA GENERALE SENOLOGICA	
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .</p> <p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo, prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</p> <p>Sempre in ambito di "attenzione alla qualità", con riferimento particolare alle pazienti della Breast Unit, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile , attraverso l'utilizzo del sistema Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente.</p>
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il recupero dell'indice di di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2020 , pari a 1,09, essendo l'indice del 2021 in decremento (1,04). (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p> <p>Il secondo indicatore, stante la specificità della struttura, tenuto conto degli standard quantitativi raggiunti , considerato che legge prevede che il numero minimo di casi trattati nelle Breast Unit a livello nazionale è di 135 casi, misura il nr. di interventi per tumore al</p>

	<p>seno , che dovrà avere una soglia minima di nr. 150 . Si specifica che saranno inclusi nel conteggio gli interventi di nuovi casi di tumore e non i reinterventi, L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p> <p>Il terzo indicatore misura il nr. di profili in Databreast completi e correttamente compilati , rispetto al nr. di . di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022). Nel caso nel 2022 non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022		Nr.	1,09	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,09
Incremento attività chirurgica per CA mammella	Nr. interventi effettuati per CA mammella 2022	Nr. 150 interventi attesi per CA mammella	%	nd	promozione delle pari opportunità	Sistema Informativo Aziendale	100
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)	%	0	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 24.960,21	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente						

	al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022)</p> <p>L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	276	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC UROLOGIA

Unità Organizzative						
UOC Urologia						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il recupero dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2020 , pari a 1,33, essendo l'indice del 2021 in decremento (1,13). (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	1,33	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.33
Titolo Obiettivo operativo						

	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.7C.2).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.7C.2).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.7C.2)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.279	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna.						

indicatori		Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 313.447,93	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo		Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".					
Motivazioni della scelta degli indicatori		Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri	Nr. drg	Nr ricoveri	%	637	Efficienza	Sistema	100

chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	chirurgici 2022	chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero			impiego risorse	Informativo Aziendale	
--	-----------------	--	--	--	-----------------	-----------------------	--

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Chirurgia pediatrica
SOC	Ostetricia e ginecologia
SOC	Ostetricia e ginecologia (direzione universitaria)
SOC	Neonatologia
SOC	Pediatria
SOC	Pediatria (direzione universitaria)
SSD	Pediatria
SSD	Centro IVG

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC CHIRURGIA PEDIATRICA-

Unità Organizzative						
UOC Chirurgia Pediatrica						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	<p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari.</p> <p>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 1,20 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	1,20	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,20

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 1.242.637,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>							
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>							
Risorse Finanziarie								
Sistema di misura								
Risultati (Indicatori)								
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target	
								31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 33.510,19	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100	
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "							
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".							
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021							

	incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	322	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA AZIENDALE-

Unità Organizzative						
UOC Ostetricia e Ginecologia Aziendale						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari . Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 0,85 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	0,85	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	0,85

Titolo Obiettivo operativo	ELEVARE LA PERFORMANCE QUALI-QUANTITATIVA CORRELATA AGLI OBIETTIVI DEL PIANO NAZIONALE ESITI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	L'obiettivo è quello di migliorare il livello di aderenza della percentuale dei parti cesari primari agli standard previsti dal Programma Nazionale Esiti						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 1.3 " Miglioramento livello di aderenza al Programma Nazionale Esiti".</p> <p>L'Azienda negli anni ha attenzionato il miglioramento delle criticità rilevate dalle treemap del Programma Nazionale Esiti -Edizione 2016 e seguenti-. Il Programma nazionale esiti è un'attività istituzionale del Servizio sanitario italiano che fornisce valutazioni comparative a livello nazionale sull'efficacia, la sicurezza, l'efficienza e la qualità delle cure prodotte nell'ambito del SSN. Il Programma Nazionale Esiti è sviluppato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute. L'Agenas per conto del Ministero della Salute non produce classifiche, graduatorie o giudizi, ma rappresenta uno strumento operativo a disposizione delle regioni, delle aziende e degli operatori per il miglioramento delle performance e per l'analisi delle criticità, attraverso attività di audit. I dati del Programma nazionale esiti vengono elaborati a partire dai flussi informativi nazionali. I risultati di PNE sono infine pubblicati sul sito web dedicato a cui è possibile accedere anche dall'home page del sito del Ministero della Salute e di Agenas.</p> <p>Con riferimento all'unità operativa di Ostetricia aziendale, elementi critici sono costituiti dalla progressiva riduzione della percentuale di parti cesarei primari che ad oggi riporta un livello "medio" di aderenza allo standard previsto dal Programma Nazionale Esiti.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura la riduzione del nr. degli interventi di parto cesareo primari. Il risultato atteso è di effettuare, sul monte parti annuale, un numero non superiore al 25% di parti cesarei primari, tenuto conto che tale percentuale permette di passare da un livello di aderenza medio al un livello di aderenza alto.</p> <p>Il target è stato direttamente estratto dal Piano Nazionale Esiti – edizione 2020. La formula per calcolare l'indicatore fa riferimento al protocollo di calcolo Agenas e si considera performante per valori uguali o inferiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Riduzione % parti cesarei primari	Nr. Parti cesarei primari 2022	Nr. Totale parti 2022	%	28,2	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	25
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da						

	recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.26.1) .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.26.1).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.26.1)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	922	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di	%	758	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

SARS-COV-2 "		Recupero					
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestanziali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestanziali previsti dal Piano di Recupero per ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	40+1081	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC OSTETRICIA E GINECOLOGIA UNIVERSITARIA

Unità Organizzative						
UOC Ostetricia e Ginecologia Universitaria						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021 , rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari . Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 1,06 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	1,06	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,06
Titolo Obiettivo operativo	ELEVARE LA PERFORMANCE QUALI-QUANTITATIVA CORRELATA AGLI OBIETTIVI DEL PIANO NAZIONALE ESITI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	L'obiettivo è quello di migliorare il livello di aderenza della percentuale dei parti cesari primari agli standard previsti dal Programma Nazionale Esiti					

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 1.3 " Miglioramento livello di aderenza al Programma Nazionale Esiti".</p> <p>L'Azienda negli anni ha attenzionato il miglioramento delle criticità rilevate dalle treemap del Programma Nazionale Esiti -Edizione 2016 e seguenti-. Il Programma nazionale esiti è un'attività istituzionale del Servizio sanitario italiano che fornisce valutazioni comparative a livello nazionale sull'efficacia, la sicurezza, l'efficienza e la qualità delle cure prodotte nell'ambito del SSN. Il Programma Nazionale Esiti è sviluppato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS), ente pubblico non economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero della Salute. L'Agenas per conto del Ministero della Salute non produce classifiche, graduatorie o giudizi, ma rappresenta uno strumento operativo a disposizione delle regioni, delle aziende e degli operatori per il miglioramento delle performance e per l'analisi delle criticità, attraverso attività di audit. I dati del Programma nazionale esiti vengono elaborati a partire dai flussi informativi nazionali. I risultati di PNE sono infine pubblicati sul sito web dedicato a cui è possibile accedere anche dall'home page del sito del Ministero della Salute e di Agenas.</p> <p>Con riferimento all'unità operativa di Ostetricia aziendale, elementi critici sono costituiti dalla progressiva riduzione della percentuale di parti cesarei primari che ad oggi riporta un livello "medio" di aderenza allo standard previsto dal Programma Nazionale Esiti.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura la riduzione del nr. degli interventi di parto cesareo primari. Il risultato atteso è di effettuare, sul monte parti annuale, un numero non superiore al 25% di parti cesarei primari, tenuto conto che tale percentuale permette di passare da un livello di aderenza medio al un livello di aderenza alto.</p> <p>Il target è stato direttamente estratto dal Piano Nazionale Esiti – edizione 2020. La formula per calcolare l'indicatore fa riferimento al protocollo di calcolo Agenas e si considera performante per valori uguali o inferiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Riduzione % parti cesarei primari	Nr. Parti cesarei primari 2022	Nr. Totale parti 2022	%	28,2	Qualità e quantità delle prestazioni	PNE	25
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.26.1).						
Motivazioni della scelta degli	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume						

indicatori		prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.26.1).					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.26.1)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.071	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	550	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo							

	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestazionali previsti dal Piano di Recupero per ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- ecografie ostetriche (88.78) ecografie ginecologiche (88.78.2).	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	994+580	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC NEONATOLOGIA

Unità Organizzative						
UOC Neonatologia						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri offerenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 0,75 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	0,75	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	0,75
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					

Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 61.130,27	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio						

	di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)						
	Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 6.713.550,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC PEDIATRIA AZIENDALE

Unità Organizzative						
UOC Pediatria Aziendale						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
	L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .					
	Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 0,69 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	0,69	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	0,69
Titolo Obiettivo operativo						

MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI							
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 1.189.632,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio					

	di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 40.791,83	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC PEDIATRIA UNIVERSITARIA-

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 93.143,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo							

MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI – Day Hospital -							
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri di 1 giorno con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri dh e dei relativi accessi i registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri dh registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri dh 2021	Valorizzazione economica ricoveri dhi 2022	Valorizzazione economica ricoveri dh 2021	%	€ 477.453,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD IVG-

Unità Organizzative							
UOD IVG							
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' / APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Il 2 agosto 2020 il Ministero della Salute ha pubblicato la circolare di aggiornamento delle "Linee di indirizzo sulla interruzione volontaria di gravidanza", con cui sono cambiate le modalità di esecuzione dell'aborto farmacologico in Italia. A seguito di tale circolare l'aborto farmacologico non deve più essere effettuato entro la settima settimana di gestazione, bensì fino a 63 giorni, pari a 9 settimane compiute di età gestazionale. Inoltre, l'interruzione volontaria di gravidanza attraverso il metodo farmacologico è una procedura che permette di limitare gli accessi in ospedale e, di conseguenza, nel contesto pandemico, di ridurre il rischio di contagio.</p> <p>Considerato che l'UOD IVG ha avviato nell'anno precedente l'utilizzo del metodo farmacologico, salvo controindicazioni per la salute della paziente, al fine di propulsare tale metodologia, rispetto alla metodologia chirurgica, stante il contesto pandemico ancora itinerante e tenuto conto soprattutto delle previsioni di cui all'art 15 Legge 194/78 "sull'uso delle tecniche più moderne, più rispettose dell'integrità fisica e psichica della donna e meno rischiose per l'interruzione della gravidanza", obiettivo della struttura è quello di incrementare la % di IVG farmacologiche rispetto all'anno 2021.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore rileva l'incremento rispetto al 2021 della % di drg di tipo medico per interruzione di gravidanza, rispetto ai drg totali (medici+ chirurgici). Tenuto conto che nel 2021 la % di drg di tipo medico è stata pari al 30%, per il 2022 tale la percentuale attesa è pari al 50%.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Incremento drg di tipo medico per IVG	Nr. drg di tipo medico 2022 -	Nr. drg di tipo medico+ chirurgico 2021	%	30	promozione delle pari opportunità	SISTEMA INFORMATIVO AZIENDALE	50

Obiettivo OPERATIVO UOD PEDIATRIA-

Unità Organizzative							
UOD PEDIATRIA							
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' / APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di migliorare il livello di qualità delle consulenze pediatriche, attraverso l'utilizzo corretto di scale validate (legge 38/2010) per la valutazione e misurazione del dolore e la rilevazione di eventuale pregressa positività da Sars-Covid 2						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico "1.1 – Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali con riferimento alla continua evoluzione della domanda di assistenza ospedaliera che pone l' AOPC nella condizione di lavorare costantemente per sviluppare la capacità di offrire servizi sanitari di alto livello, con particolare attenzione alla ricerca della "qualità," intesa come capacità di rispondere alle diverse esigenze dei pazienti, in questo caso "pediatrici", valorizzando nel contempo il ruolo e la responsabilità di tutte le figure professionali che vi operano. Inoltre, l'attuale contesto pandemico e gli studi scientifici in corso, rendono opportuna l'avvio della rilevazione, a partire dal mese di aprile 2021, attraverso un questionario già in uso nella nostra Azienda, dei pazienti pediatrici che hanno in anamnesi una pregressa positività al Covid-19 e degli eventuali esiti descritti in letteratura, al fine di utilizzare il setting assistenziale più appropriato dei piccoli pazienti,</i>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il rapporto tra le valutazioni/misurazioni effettuate utilizzando le scale di dolore sui pazienti pediatrici giunti in reparto dalle ore 8,00 alle ore 20,00 da lunedì a venerdì, rispetto al nr. totale dei pazienti pediatrici giunti in reparto dalle ore 8,00 alle ore 20,00. L'indicatore è performante per valori uguali al target.						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Miglioramento qualità valutazione dolore pediatrico	Nr. Pazienti valutati con utilizzo scale validate con ingresso 8,00/20,00	Nr. Pazienti totali con ingresso 8,00/20,00	%	nd	Qualità e quantità delle prestazioni	Archivio cartaceo uod pediatria/applicativo SAGO	100

DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE

SOC	Malattie endocrine del ricambio e nutrizione
SOC	Geriatrics
SOC	Medicina generale
SOC	Nefrologia e dialisi
SOC	Malattie infettive e tropicali
SOC	Gastroenterologia
SOC	Dermatologia
SOC	Psichiatria (SPDC ASP Catanzaro)

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC DERMATOLOGIA

Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie								
Sistema di misura								
Risultati (Indicatori)								
Titolo		Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
								31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale		Valorizzazione economica prestazioni	Valorizzazione economica prest. special.	%	€ 486.414,79	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

2021	specialistiche esterne 2022	esterna 2021					
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestanziali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.7A.7).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestanziali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.7A.7).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.7A.7)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	4.004	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI - Day Hospital -						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestanziali relativi ai ricoveri di 1 giorno con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)						
	Il mantenimento dei volumi dei ricoveri dh e dei relativi accessi i registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento						

	ed in alcuni casi aumento dei ricavi.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri dh registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri dh 2021	Valorizzazione economica ricoveri dhi 2022	Valorizzazione economica ricoveri dh 2021	%	€ 96.230,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E NUTRIZIONE

Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 244.776,45	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

2021	esterne 2022						
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestanziali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alla seguente prestazione: prime visite (89.7A.8).						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volume prestanziali previsti dal Piano di Recupero per le prime visite (89.7A.8).						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prime visite(89.7A.8)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	983	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC GASTROENTEROLOGIA

Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie								
Sistema di misura								
Risultati (Indicatori)								
Titolo		Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
								31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale		Valorizzazione economica prestazioni	Valorizzazione economica prest. special.	%	€ 554.432,36	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

2021	specialistiche esterne 2022	esterna 2021					
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI – Day Hospital -						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri di 1 giorno con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024".(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri dh e dei relativi accessi i registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri dh registrato nell'anno 2021.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri dh 2021	Valorizzazione economica ricoveri dhi 2022	Valorizzazione economica ricoveri dh 2021	%	€ 339.286,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Esofagogastroduodenoscopia (45.13) , Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica (45.16)						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 " .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Esofagogastroduodenoscopia (45.13)</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica (45.16)</p> <p>Il terzo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Colonscopia con endoscopia flessibile (45.23)</p> <p>Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Esofagogastroduodenoscopia (45.13)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	555	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica (45.16)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.378	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Colonscopia con endoscopia flessibile (45.23)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	993	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC GERIATRIA-

Unità Organizzativa						
UOC Geriatria						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><u>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</u></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,52 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	1,52	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,52

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 5.740.353,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di						

	previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 18.823,08	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI

Unità Organizzative						
UOC Malattie Infettive e Tropicali						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse.Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,77 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	1,77	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.77
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.					

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
	31 Dicembre						
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 2.457.117,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed</p>						

	aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Titolo							
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 8.769,42	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MEDICINA GENERALE

Unità Organizzative						
UOC Medicina Generale						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,34 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	1,34	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,34
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Prima visita pneumologica (89.7B.2)- Spirometria semplice (89.37.1) – Spirometria globale (89.37.2)					

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 " .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le Prime visite pneumologica (89.7B.2)</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni Spirometria semplice (89.37.1)</p> <p>Il terzo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni di Spirometria globale (89.37.2)</p> <p>Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prima visita pneumologica (89.7B.2)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	547	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Spirometria semplice (89.37.1)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	189	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Spirometria globale (89.37.2)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	247	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica</p>						

	ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Titolo							
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 125.467,26	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC NEFROLOGIA E DIALISI

Unità Organizzative						
UOC Nefrologia e Dialisi						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,31 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg	Peso ricoveri ordinari 2022	Nr.	1,31	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,31
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio					

	di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)						
	Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 1.149.547,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						

Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 2.225.724,46	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE ED ORGANI DI SENSO

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Neurochirurgia
SOC	Neurologia (con stroke unite)
SOC	O.R.L.
SOC	Oculistica
SOC	Odontoiatria e stomatologia
SSD	Odontoiatria e stomatologia (chirurgia orale)

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo UOC ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA

Unità Organizzative							
UOC ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA							
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p><i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</i></p> <p><i>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</i></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 155.779,26	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta qualitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. delle prestazioni APA erogate dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di prestazioni APA erogate nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. prestazioni in APA erogate nel 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. APA 2022	Nr APA anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	100 (76+24)	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC NEUROCHIRURGIA

Unità Organizzative						
UOC NEUROCHIRURGIA						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 2,96 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri ordinari chirurgici 2022	Nr.	2,96	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	2,96
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
	31 Dicembre						
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 45.745,99	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero.						

	L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	425	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC NEUROLOGIA-

Unità Organizzative						
UOC NEUROLOGIA						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorsa dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,30 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg ordinari	Peso ricoveri ordinari ordinari 2022	Nr.	1,30	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1,30
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo						

operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 192.635,15	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Prima visita pneumologica (89.7B.2)- Spirometria semplice (89.37.1) – Spirometria globale (89.37.2)						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli	Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le Prime visite neurologiche (89.13)						

indicatori	Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le prestazioni Elettromiografia semplice per arto superiore (93.08.1) Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prima visita neurologica (89.13)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.671	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Elettromiografia semplice per arto superiore (93.08.1)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	2.807	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	PERCORSI INTERDISCIPLINARI V/ ADOZIONE PAC						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di incrementare il livello di offerta prestazionale del Centro Cefalee. Nello specifico, l'erogazione del PAC 19 , specifico per il trattamento delle Cefalee permette il trattamento della patologia secondo uno standard di "presa in carico completa del paziente". L'incremento dei volumi registrati nel 2021, rappresenta obiettivo della struttura, contribuendo ad incrementare l'indice di attrazione del Centro a livello regionale						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.2 " Incremento offerta assistenziale anche con riguardo alle reti regionali " tenuto conto che l'incremento dei volumi relativi al PAC 19 contribuisce a incrementare l'indice di attrazione, a livello regionale, del Centro Cefalee.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva l'incremento % dei volumi erogati nel 2022 per lo specifico PAC Convulsioni e Cefalea (PAC 19) in misura pari all' 8% rispetto all'anno 2021, al fine di recuperare i volumi registrati nel 2020(61). L' indicatore è performante per valori uguali o superiori al target						
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre

Incremento volumi PAC 19	Nr Pac 19 erogati nel 2022	%	56	Qualità e quantità prestazioni erogate	Sistema Informativo Aziendale	61
--------------------------	----------------------------	---	----	--	-------------------------------	----

Obiettivo OPERATIVO UOC OCULISTICA-

Unità Organizzative						
UOC OCULISTICA						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 0,99 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri chirurgici 2022	Nr.	0,99	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	0,99
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di					

	previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 1.505.117,40	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Prima visita pneumologica (89.7B.2)- Spirometria semplice (89.37.1) – Spirometria globale (89.37.2)						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le l'esame complessivo dell'occhio (95.02)						

	Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Esame complessivo dell'occhio (95.02)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	3.596	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	86	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA - CHIRURGIA ORALE

Unità Organizzative							
UOD ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA – CHIRURGIA ORALE							
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 85.124,85	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC OTORINOLARINGOIATRIA

Unità Organizzative						
UOC OTORINOLARINGOIATRIA						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo chirurgiche prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri chirurgici registrato nel 2021 , pari a 1,70 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg chirurgici	Peso ricoveri chirurgici 2022	Nr.	1,70	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.70
Titolo Obiettivo operativo	PERCORSI INTERDISCIPLINARI V/ ADOZIONE PAC					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di migliorare il livello di offerta prestazionale fin'ora garantito dalle strutture del dipartimento Neuroscienze ed organi di senso, all'interno del quale nel corso del 2021 sono stati definiti specifici percorsi multidisciplinari per il trattamento di patologie la cui domanda assistenziale è notevole e ad oggi non e' soddisfatta secondo uno standard di "presa in carico completa del paziente" .					

	I suddetti percorsi sono tipici di centri di riferimento nazionale per la specifica tipologia di assistenza e non sono offerti da altre strutture assistenziali regionali. La preliminare definizione di specifico PDTA (Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale) con successiva proposta di relativo PAC (Pacchetto Assistenziale Complesso) ha reso possibile l'erogazione di nuove prestazioni PAC, quale quella relativa ai Disturbi dell'equilibrio (PAC 02) .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.2 " Incremento offerta assistenziale anche con riguardo alle reti regionali " tenuto conto che l'erogazione dello specifico PAC 02 contribuisce ad incrementare non solo quantitativamente, ma soprattutto qualitativamente l'offerta assistenziale della struttura ,						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il volume di prestazioni erogate attraverso lo specifico PAC Disturbi dell'Equilibrio (PAC 02) che nell'attuale fase di avvio dovrà essere pari a nr. 10 . L' indicatore è performante per valori uguali o superiori al target						
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Avvio erogazione PAC 02	Nr Pac 02 erogati	Nr Pac 02 attesi = 10	%	0	Qualità e quantità prestazioni erogate	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento volume interventi operatori 2021 e aderenza Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di recuperare i livelli di assistenza in termini di prestazioni chirurgiche, considerato il gap assistenziale conseguente al periodo pandemico, individuando i processi organizzativi ed assistenziali utili ad incrementare l'offerta quali-quantitativa delle prestazioni chirurgiche .						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestanziali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di interventi chirurgici da recuperare come da Piano di Recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) L'indicatore misura il nr. dei drg chirurgici erogati dalla struttura nel corso del 2022, che dovrà essere pari al nr. di drg erogati nel 2021 incrementato dal nr. di interventi chirurgici previsti per la struttura dal Piano di Recupero. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							

Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento nr. ricoveri chirurgici 2021 e recupero coerente con Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 "	Nr. drg chirurgici 2022	Nr ricoveri chirurgici anno 2021+ Nr. interventi chirurgici da Piano di Recupero	%	175	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Prima visita otorinolaringoiatria (89.7B.6)- Esame audiometrico tonale (95.41.1)						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le Prime visite otorinolaringoiatriche (89.7B.8) L' indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per Esame audiometrico tonale (95.41.1) L' indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prima visita otorinolaringoiatria (89.7B.8)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	3.360	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Esame audiometrico tonale (95.41.1)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	2.598	Attuazione di Piani e Programmi	Sistema Informativo Aziendale	100

DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Oncologia
SOC	Ematologia
SOC	Servizio immunotrasfusionale
SOC	Oncoematologia pediatrica
SOC	Radioterapia oncologica
SSD	Ematologia (servizio di emostasi e trombosi)
SSD	Terapia del dolore
SSD	Oncologia (cure palliative)

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOD TERAPIA DEL DOLORE

Unità Organizzative							
UOD TERAPIA DEL DOLORE							
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 141.728,43	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD ONCOLOGIA - CURE PALLIATIVE

Unità Organizzative							
UOD ONCOLOGIA - CURE PALLIATIVE							
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 24.563,66	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC EMATOLOGIA

Unità Organizzative						
UOC Ematologia						
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI				
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .				
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>				
Motivazioni della scelta degli indicatori		Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,82 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.				
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg ordinari	Peso ricoveri ordinari ordinari 2022	Nr.	1,82	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.82
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE				

Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 750.835,82	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 3.471.798,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA

Unità Organizzative						
UOC Oncoematologia Pediatrica						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' / APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,37 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022)</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%) 100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg ordinari	Peso ricoveri ordinari ordinari 2022	Nr.	1,37	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.37

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 640.142,56	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' PER RICOVERI ORDINARI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali relativi ai ricoveri ordinari con conseguente impatto sui valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi dei ricoveri ordinari registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per ricoveri ordinari registrato nell'anno 2021. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione ricoveri ordinari 2021	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2022	Valorizzazione economica ricoveri ordinari 2021	%	€ 717.806,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOD EMATOLOGIA – SERVIZIO DI EMOSTASI E TROMBOSI

Unità Organizzative							
UOD Ematologia – Servizio di Emostasi e Trombosi							
Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p><i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</i></p> <p><i>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</i></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale	Valorizzazione economica prestazioni	Valorizzazione economica prest. special.	%	€ 1.137.981,89	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

2021	specialistiche esterne 2022	esterna 2021					
Titolo Obiettivo operativo	EROGAZIONE PAC						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di migliorare il livello di offerta prestazionale fin'ora garantito dalle strutture del dipartimento Oncoematologico, all'interno del quale il passaggio dal setting assistenziale APA (Pacchetto Assistenziale Complesso) ha ridotto l'utilizzo del day hospital senza alcun disagio per i pazienti e con contestuale contenimento dei costi di assistenza.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</i> <i>L'erogazione di prestazioni PAC contribuirà al mantenimento complessivo dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 con</i> impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il volume di prestazioni erogate attraverso lo specifico PAC Difetti della Coagulazione (PAC 18) che dovrà essere pari o superiore al volume registrato nel 2021. L' indicatore è performante per valori uguali o superiori al target						
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento – incremento erogazione PAC 18	Nr Pac 18 erogati nel 2022	Nr Pac 18 erogati nel 2021	%	100	Qualità e quantità prestazioni erogate	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC ONCOLOGIA

Unità Organizzative						
UOC Oncologia						
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO QUALITA' /APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenimento della complessità dei ricoveri e della casistica, nonché la qualità dei contenuti della Scheda di Dimissione Ospedaliera .					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 "Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"</p> <p>L'obiettivo prevede un graduale recupero dello standard qualitativo acquisito nel 2019. Il peso medio dei ricoveri ordinari registrato nel corso del 2021, rappresenta un importante punto di partenza , posto che a livello aziendale è stato registrato un incremento esponenziale rispetto al 2019 (anno pre-covid) del 7,93% .Il mantenimento del risultato ottenuto nel 2021 , potrà realizzarsi attraverso la produzione di ricoveri ad alto peso del drg, quale espressione di attività ad alta complessità , con conseguente impatto sul peso medio del drg dei ricoveri ordinari .</p> <p><small>Il drg (diagnosis-related groups) è un sistema di classificazione isorisorse dei ricoveri ospedalieri. I ricoveri ospedalieri sono, cioè, raggruppati in modo che tutti i ricoveri afferenti ad un medesimo DRG presentino approssimativamente un simile carico assistenziale e consumo medio di risorse. Questo sistema viene attualmente impiegato in Italia come strumento di finanziamento delle strutture ospedaliere nel sistema sanitario nazionale; infatti, ad ogni DRG è associata una tariffa che rispecchia una stima del costo medio di ciascun ricovero, in base alla quale si remunera l'attività ospedaliera erogata. Ogni DRG è inoltre caratterizzato da un peso relativo, spesso utilizzato per calcolare indicatori di complessità ed efficienza quali: il peso medio della casistica, l'indice di case-mix e l'indice comparativo di performance.</small></p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il peso medio del drg delle Sdo prodotte dall'unità operativa. In esso rileva il mantenimento dell'indice di complessità dei ricoveri ordinari registrato nel 2021 , pari a 1,47 (come da estrazione dai sistemi informativi del 22-03-2022) L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Mantenimento peso medio drg ordinari	Peso ricoveri ordinari ordinari 2022	Nr.	1,47	Qualità e quantità delle prestazioni	Sistema Informativo Aziendale	1.47
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i					

	valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 1.300.930,39	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: Prima visita oncologica (89.7B.6) - Anamnesi e valutazioni brevi (89.01)						

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per : Prime visite oncologiche (89.7B.6) L' indicatori è performante per valori uguali o superiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per : Anamnesi e valutazioni brevi (89.01) L' indicatori è performante per valori uguali o superiori al target</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 70.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Prima visita oncologica (89.7B.6)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	1.164	Attuazione di Piani e Programmi		100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Anamnesi e valutazioni brevi (89.01)	Volumi erogati nel 2022	Volumi 2021 + nr. prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero	%	2.815	Attuazione di Piani e Programmi		100
Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO DATABREAST						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Nel contesto del progressivo miglioramento dei livelli assistenziali offerti dalla Breast Unit, un'attenzione particolare dev'essere rivolta alla qualità della integrazione delle prestazioni erogate dalle varie strutture operanti all'interno della Breast Unit</p> <p>Nello specifico, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile , attraverso l'utilizzo del sistema unificato di controllo e reporting Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit</p>						

	(Radiologia-Chirurgia senologica-Anatomia patologica-Chirurgia plastica-Medicina nucleare- Oncologia-Radioterapia) inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente. Non sostituisce la cartella clinica, infatti non possono essere caricate immagini, solo referti. Nello specifico, vi è la raccolta di dati anagrafici, di screening, diagnostici, terapeutici, chirurgici, istologici, radioterapici, oncologici (terapia adiuvante), di follow up.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali" , in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'aggiornamento sul Databreast dei profili di pertinenza della SOC Oncologia, rispetto al 20% dei nuovi casi di neoplasie maligne registrati dal mese di giugno 2022 . Nel caso non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi. L'indicatore è performante per valori uguali al target						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento(giugno-dicembre 2022)	%	nd	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Obiettivo OPERATIVO UOC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA

Unità Organizzative							
UOC Radioterapia Oncologica							
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</i></p> <p><i>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</i></p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna.</p> <p>Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 3.836.120,77	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO DATABREAST						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Nel contesto del progressivo miglioramento dei livelli assistenziali offerti dalla Breast Unit, un'attenzione particolare dev'essere rivolta alla qualità della integrazione delle prestazioni erogate dalle varie strutture operanti all'interno della Breast Unit</p> <p>Nello specifico, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile, attraverso l'utilizzo del sistema unificato di controllo e reporting Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit (Radiologia-Chirurgia senologica-Anatomia patologica-Chirurgia plastica-Medicina nucleare- Oncologia-Radioterapia) inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente. Non sostituisce la cartella clinica, infatti non possono essere caricate immagini, solo referti.</p> <p>Nello specifico, vi è la raccolta di dati anagrafici, di screening, diagnostici, terapeutici, chirurgici, istologici, radioterapici, oncologici (terapia adiuvante), di follow up.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali" , in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura l'aggiornamento sul Databreast dei profili di pertinenza della SOC Radioterapia, rispetto al 20% dei nuovi casi di neoplasie maligne registrati dal mese di giugno 2022. Nel caso non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali al target</p>						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)	%	nd	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Obiettivo OPERATIVO UOC SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE

Unità Organizzative							
UOC SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE							
Titolo Obiettivo operativo	Garanzia autosufficienza sangue ed emoderivati						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di garantire la copertura totale del fabbisogno di sangue ed emoderivati, contenendo gli sprechi derivanti da scadenza o distruzione per motivi tecnici, con conseguente mantenimento dell'acquisita autosufficienza per sangue ed emoderivati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Tenuto conto delle direttive regionali, che prevedono di contenere entro il 2% le unità di sangue distrutte per motivazione tecniche e/o scadute , considerato l'obiettivo più generale di recupero delle attività chirurgiche e, tenuto conto il Servizio Immunotrasfusionale dovrà garantire il soddisfo della domanda di sangue necessario e continuare a mantenere l'autosufficienza per sangue ed emoderivati rispondendo così direttamente all'esigenza di non aumentare i costi nel rispetto dei vincoli di bilancio, rappresenta obiettivo della struttura mantenere la percentuale registrata nel 2021 pari all'1,6% di unità unità di sangue distrutte per motivazione tecniche e/o scadute, rispetto al nr. di unità prelevate .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore rileva la % di unità di sangue distrutte per motivazioni tecniche , rispetto al nr. totale di unità raccolte nell'anno 2022. Tale % non potrà essere superiore allo 0,9% delle unità prelevate. L'indicatore è performante per valori uguali al target o inferiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore rileva la % di unità di sangue scadute , rispetto al nr. totale di unità raccolte nell'anno 2022. Tale % non potrà essere superiore allo 0,7% delle unità prelevate. L'indicatore è performante per valori uguali al target o inferiori al target</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Contenimento distruzione unità di sangue per motivazioni tecniche	Nr. unità di sangue distrutte nel 2022	Nr. unità di sangue raccolte nel 2022	%	0,09	Efficienza impiego risorse	SISTRA	0,09
Contenimento scadenza unità di sangue raccolte	Nr. unità di sangue scadute nel	Nr. unità di sangue raccolte nel	%	0,07	Efficienza impiego risorse	SISTRA	0,07

	2022	2022				
Titolo Obiettivo operativo	Incremento donatori attivi					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Tenuto conto che gli effetti determinati dall'emergenza epidemiologica sui donatori di sangue hanno comportato una notevole contrazione del nr. dei donatori attivi (età 18-65 anni), occorre attenzionare le attività di propaganda finalizzate ad arruolare nuovi donatori, così da mantenere il nr. di nuovi donatori del registrato nel 2021 ed eventualmente incrementarlo.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico "2.1 – Rispetto dei parametri previsti dal Conto economico programmatico", tenuto conto che l'obiettivo contribuisce a garantire la copertura totale del fabbisogno di sangue ed emoderivati, con conseguente rilevazione di nessun costo sulle relative voci del Conto Economico.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'arruolamento dello stesso nr. di nuovi donatori registrato nel 2021, pari a nr. 2379. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Arruolamento nuovi donatori	Nuovi donatori anno 2022	%	2379	Qualità e quantità delle prestazioni	SISTRA	100

DIPARTIMENTO DEI SERVIZI

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale infermieristica
SOC	Anatomia patologica
SOC	Farmacia ospedaliera
SOC	Laboratorio analisi chimico clinico
SOC	Microbiologia e virologia
SOC	Medicina Fisica e Riabilitativa (resterà attiva fino alla attivazione della SOC Unità spinale)
SOC	Medicina nucleare
SOC	Radiologia
SOC	Fisica sanitaria
SSD	Radiologia De Lellis

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC ANATOMIA PATOLOGICA

Unità Organizzative						
UOC ANATOMIA PATOLOGICA						
Titolo Obiettivo operativo	TRACCIABILITA' CAMPIONI ANATOMICI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di alimentare lo specifico software, la cui implementazione è stata avviata nel 2021, attraverso l'inserimento codificato delle prestazioni (codice a barre) assicurando la tracciabilità dei campioni e la garanzia del relativo referto.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 4.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'alimentazione del sistema informativo completo di codifica delle prestazioni eseguite finalizzata alla tracciabilità informatizzata dei campioni anatomici					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Peso (%)100.00						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Utilizzo sistema informativo Tracciabilità informatizzata campioni anatomici	Inserimento codificato del 100% del campioni anatomici	SI/NO	nd	Efficienza impiego risorse	Responsabile Sistema Informativo	SI
Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO DATABREAST					
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Nel contesto del progressivo miglioramento dei livelli assistenziali offerti dalla Breast Unit, un'attenzione particolare dev'essere rivolta alla qualità della integrazione delle prestazioni erogate dalle varie strutture operanti all'interno della Breast Unit</p> <p>Nello specifico, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile , attraverso l'utilizzo del sistema unificato di controllo e reporting Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit</p> <p>(Radiologia-Chirurgia senologica-Anatomia patologica-Chirurgia plastica-Medicina nucleare- Oncologia-Radioterapia) inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente. Non sostituisce la cartella clinica, infatti non possono essere</p>					

	caricate immagini, solo referti. Nello specifico, vi è la raccolta di dati anagrafici, di screening, diagnostici, terapeutici, chirurgici, istologici, radioterapici, oncologici (terapia adiuvante), di follow up.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali" , in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'aggiornamento sul Databreast dei profili di pertinenza della SOC Anatomia Patologica, rispetto al 20% dei nuovi casi di neoplasie maligne registrati dal mese di giugno 2022 . Nel caso non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi. L'indicatore è performante per valori uguali al target						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Peso (%) 100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)	%	nd	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Obiettivo OPERATIVO UOC LABORATORIO ANALISI CC

Unità Organizzative						
UOC LABORATORIO ANALISI CC						
Titolo Obiettivo operativo	EROGAZIONE NUOVI ANALITI PER PAZIENTI DIALIZZATI					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di ampliare l'offerta assistenziale ai pazienti dializzati, attraverso l'erogazione di ulteriori analiti (Ossalati 90.35.3 e Acido Citrico 90.02.2). La tempestiva predisposizione delle procedure utili all'acquisizione dei reagenti renderà possibile l'avvio dell'erogazione dei suddetti analiti entro l'anno 2022					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali",</i> in considerazione del fatto che l'ampliamento dell'offerta assistenziale per i pazienti dializzati impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura l'avvio delle procedure utili all'acquisizione dei reagenti necessari per l'esecuzione dei seguenti analiti : (Ossalati 90.35.3 e Acido Citrico 90.02.2) entro l'anno 2022 L'indicatore è performante per valori uguali o inferiori al target.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Acquisizione reagenti	Avvio e completamento procedure acquisto reagenti specifici	SI/NO	nd	Efficienza impiego risorse	Area Acquisizione Beni e Servizi	SI
Erogazione nuovi analiti	Avvio erogazione (Ossalati 90.35.3 e Acido Citrico 90.02.2) entro l'anno 2022	SI/NO	nd	Efficienza impiego risorse	Direzione Medica di Presido- Sistema Informativo Aziendale	SI

Titolo Obiettivo operativo		MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività' imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 1.367.902,00	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA

Unità Organizzativa							
UOC MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA							
Titolo Obiettivo operativo	Riduzione tempistica consulenze di riabilitazione per Dimissioni Protette						
Descrizione dell'obiettivo operativo	L'Obiettivo è quello ridurre i tempi di effettuazione delle consulenze di riabilitazione propedeutiche alle Dimissioni Protette. Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 " Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	La riduzione dei tempi di effettuazione delle consulenze di riabilitazione, propedeutiche alle Dimissioni Protette, contribuiranno a accelerare le dimissioni, usufruendo di maggiore disponibilità di posti letto.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il nr. delle consulenze richieste e propedeutiche a Dimissioni Protette eseguite nelle 24 h lavorative dalla richiesta, rispetto al numero complessivo di consulenze per Dimissioni Protette richieste ed eseguite. Il risultato atteso è che il 90% delle consulenze richieste per Dimissioni Protette siano eseguite nelle 24 h lavorative dalla richiesta . L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
<u>Risultati (Indicatori)</u>							
Peso (%)100.00							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Riduzione tempistica consulenze di Riabilitazione per Dimissioni Protette	Nr.consulenze per Dimissioni Protette richieste ed eseguite nelle 24h lavorative dalla richiesta -	Nr. consulenze per Dimissioni Protette totali richieste	%		Efficienza impiego risorse	Cruscotto Direzionale	90
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE						

Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere i volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale offerte in agenda e conseguentemente i valori produttivi dagli stessi determinati.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)</p> <p>Il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale registrati nel 2021 avrà un impatto diretto sul mantenimento ed in alcuni casi aumento dei ricavi. Inoltre il mantenimento dei volumi prestazionali di specialistica ambulatoriale consolidati nel 2021, contribuirà allo smaltimento delle liste d'attesa conseguenti alla sospensione imposta negli anni 2019 e 2020 dall'emergenza Covid 19 ed al recupero delle prestazioni non erogate, per le quali a livello regionale ed aziendale è stato predisposto uno specifico Piano di Recupero .</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura il rispetto del valore di produzione per l'attività di specialistica ambulatoriale esterna. Il target, è coerente con i contenuti del Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024, fermo restando che sarà tenuto in considerazione l'eventuale cambiamento del contesto epidemiologico, tenuto conto che è cessato lo stato di emergenza e le misure ad esso legate, ma non la diffusione del virus e delle sue varianti. Eventuali periodi di sospensione delle attività imposti da ordinanze regionali, nonché le eventuali riduzioni determinate dal rispetto delle misure di prevenzione del contagio saranno comunicate dal Direttore di struttura al Direttore di Dipartimento che ne formalizzerà comunicazione alla Direzione Strategica, con indicazione delle cause oggettive e delle ricadute analitiche in termini di volumi di attività e casistica.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target specifico.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Mantenimento valore economico produzione specialistica ambulatoriale 2021	Valorizzazione economica prestazioni specialistiche esterne 2022	Valorizzazione economica prest. special. esterna 2021	%	€ 23.644,31	Efficienza impiego risorse	Sistema Informativo Aziendale	100

Obiettivo OPERATIVO UOC MEDICINA NUCLEARE

Unità Organizzative							
UOC MEDICINA NUCLEARE							
Titolo Obiettivo operativo	MANTENIMENTO –INCREMENTO DELL'ATTIVITA' DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE -						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Obiettivo è quello di mantenere ed incrementare, laddove possibile, i volumi delle prestazioni specialistiche esterne registrati nel 2021, con riferimento, nello specifico, al volume PET TC GLOBALI CORPOREA, stante il progressivo aumento delle richieste conseguenti all'implementazione delle nuove terapie (immunoterapia).						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024. (Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021) , tenuto conto che l'incremento di specifici volumi prestazionali risponde direttamente a tale esigenza.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura il mantenimento dei volumi registrati nel 2021(che hanno evidenziato la maggiore efficienza prestazionale della struttura, considerato che dal 2021 sono state disponibili 12 sedute mensili di PET , al posto delle precedenti 4), pari a nr. 1288 PET TC GLOBALI CORPOREA 18 FDG. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.						
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Incremento volumi PET TC GLOBALI CORPOREA 18 FDG	volumi PET TC GLOBALI CORPOREA 18 FDG 2022	volumi PET TC GLOBALI CORPOREA 18 FDG 2021	%	1288	Efficienza impiego risorse	SISTEMA RIS PACS	100
Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO DATABREAST						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Nel contesto del progressivo miglioramento dei livelli assistenziali offerti dalla Breast Unit, un'attenzione particolare dev'essere rivolta alla qualità della integrazione delle prestazioni erogate dalle varie strutture operanti all'interno della Breast Unit Nello specifico, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile , attraverso l'utilizzo						

	<p>del sistema unificato di controllo e reporting Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit (Radiologia-Chirurgia senologica-Anatomia patologica-Chirurgia plastica-Medicina nucleare- Oncologia-Radioterapia) inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente. Non sostituisce la cartella clinica, infatti non possono essere caricate immagini, solo referti.</p> <p>Nello specifico, vi è la raccolta di dati anagrafici, di screening, diagnostici, terapeutici, chirurgici, istologici, radioterapici, oncologici (terapia adiuvante), di follow up.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali", in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura l'aggiornamento sul Databreast dei profili di pertinenza della SOC Medicina Nucleare, rispetto al 20% dei nuovi casi di neoplasie maligne registrati dal mese di giugno 2022 . Nel caso non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali al target</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Compilazione dei profili in Databreast	N. di profili completi e correttamente compilati	N. di nuovi casi di neoplasie maligne registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)	%	nd	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Obiettivo OPERATIVO UOC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA

Unità Organizzative							
UOC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA							
Titolo Obiettivo operativo	INCREMENTO ESAMI NGS						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Con il termine Next Generation Sequencing (NGS) o <i>sequenziamento in parallelo</i> si indicano una serie di tecnologie che permettono di sequenziare genomi in un tempo ristretto. L'impiego di queste tecniche permette, in un solo esperimento, di sequenziare un intero genoma (la sequenza completa - piccoli genomi), l'esoma (solo la parte di DNA trascritto in RNA, esoni), geni mirati, ampliconi (solo prodotti PCR), RNA totale, mRNA.</p> <p>Nel 2021 sono effettuati circa 300 sequenziamenti dell'intero genoma del virus Sars-CoV-2 per la ricerca di mutazioni indicative di varianti, comunicati sulla piattaforma Icogen dell'Istituto Superiore di Sanità, in quanto l'UOC di Microbiologia e Virologia fa parte della rete italiana dei laboratori che partecipa mensilmente alla ricerca di nuove varianti del virus in Italia e inoltre sono stati eseguiti n. 21 sequenziamenti per la ricerca di mutazioni determinanti le resistenze ai farmaci antiretrovirali nei pazienti HIV positivi.</p> <p>Nelle more dell'espletamento delle procedure di gara per la fornitura di ulteriori test, anche in campo oncologico, per il 2022 è obiettivo della struttura incrementare le attività di cui sopra, tenuto conto delle varianti itineranti.</p> <p>.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali",						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore rileva l'incremento dei sequenziamenti dell'intero genoma del virus Sars-CoV-2, in misura pari al 10% in più rispetto al dato 2021. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p> <p>Il secondo indicatore rileva l'incremento dei sequenziamenti per la ricerca di mutazioni determinanti le resistenze ai farmaci antiretrovirali nei pazienti HIV positivi, in misura pari a 10% in più rispetto al dato 2021. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Incremento Esami NGS	Nr. esami Ngs S Sars-CoV-2 2022-	Nr. esami Ngs S Sars-CoV-2 2021	%	300	Qualità e quantità delle	piattaforma ISS Icogen	10

	Nr. esami Ngs S Sars-CoV-2 2021				prestazioni		
Incremento Esami NGS	Nr. esami Ngs S pazienti HIV positivi 2022- Nr. esami Ngs S pazienti HIV positivi 2021	Nr. esami Ngs S pazienti HIV positivi 2021	%	21	Qualità e quantità delle prestazioni	Piattaforma ISS IcoGen	10

Obiettivo OPERATIVO UOC RADIOLOGIA

Unità Organizzative							
UOC RADIOLOGIA							
Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO DATABREAST						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Nel contesto del progressivo miglioramento dei livelli assistenziali offerti dalla Breast Unit, un'attenzione particolare dev'essere rivolta alla qualità della integrazione delle prestazioni erogate dalle varie strutture operanti all'interno della Breast Unit</p> <p>Nello specifico, l'implementazione di un' "Anagrafica pazienti" rappresenta un aspetto non rinviabile, attraverso l'utilizzo del sistema unificato di controllo e reporting Databreast che fornisce un ambiente virtuale che racchiude tutte le informazioni inerenti al trattamento del paziente della Breast Unit. Si tratta di un software multiutente in cui ogni unità operativa coinvolta nella Breast Unit (Radiologia-Chirurgia senologica-Anatomia patologica-Chirurgia plastica-Medicina nucleare- Oncologia-Radioterapia) inserisce i dati relativi al trattamento effettuato sul paziente. Non sostituisce la cartella clinica, infatti non possono essere caricate immagini, solo referti.</p> <p>Nello specifico, vi è la raccolta di dati anagrafici, di screening, diagnostici, terapeutici, chirurgici, istologici, radioterapici, oncologici (terapia adiuvante), di follow up.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali", in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.</p>						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore misura l'aggiornamento sul Databreast dei profili di pertinenza della SOC Radiologia, rispetto al 20% dei nuovi casi di neoplasie maligne registrati dal mese di giugno 2022. Nel caso non vi fossero profili di competenza da compilare, l'obiettivo sarà espunto ed il peso equamente redistribuito sugli altri obiettivi operativi.</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali al target</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Compilazione dei profili in	N. di profili completi e	N. di nuovi casi di neoplasie maligne	%	nd	promozione delle pari opportunità	Databreast	20

Databreast	correttamente compilati	registrati nel periodo di riferimento (giugno-dicembre 2022)					
Titolo Obiettivo operativo	Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: ecografie (codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1, 88.75.1, 88.76.1, 88.73.1, 88.73.2, 88.77.2); mammografie (87.37.1); RMN (codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1) TC (codici 87.41, 88.01.1, 88.01.3, 88.01.5, 87.03, 88.38.1, 88.38.5)						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le ecografie di cui ai codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1, 88.75.1, 88.76.1, 88.73.1, 88.73.2, 88.77.2.</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le mammografie (87.37).</p> <p>Il terzo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per RMN di cui ai codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1.</p> <p>Il quarto indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per TC di cui ai codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1, 88.75.1, 88.76.1, 88.73.1, 88.73.2, 88.77.2. Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Ecografie (codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1, 88.75.1, 88.76.1, 88.73.1, 88.73.2, 88.77.2.)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni ecografiche di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni ecografiche di cui ai	%	8075	Attuazione di Piani e Programmi		100

		codici esplicitati					
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Mammografie (codice 87.37)	Volumi erogati nel 2022 per le mammografie (codice 87.37)	Volumi 2021 + prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le mammografie(codice 87.37)	%	7184	Attuazione di Piani e Programmi		100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- RMN (codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni RMN di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni RMN di cui ai codici esplicitati	%	1812	Attuazione di Piani e Programmi		100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- TC (codici 87.41, 88.01.1, 88.01.03, 88.01.5, 87.03, 88.38.1, 88.38.5.)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni TC di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni TC di cui ai codici esplicitati	%	1009	Attuazione di Piani e Programmi		100

Obiettivo OPERATIVO UOD RADIOLOGIA DE LELLIS

Unità Organizzative							
UOD RADIOLOGIA DE LELLIS							
Titolo Obiettivo operativo		Recupero prestazioni sanitarie previste dal Piano di recupero di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022					
Descrizione dell'obiettivo operativo		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Obiettivo è quello di garantire l'erogazione dei volumi prestazionali registrati nel 2021, incrementati dal nr. di prestazioni da recuperare come da Piano di recupero (prospetto di cui alla delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022) relativamente alle seguenti prestazioni: ecografie (codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1 ,88.75.1, 88.76.1,88.73.1, 88.73.2, 88.77.2) ; mammografie (87.37.1); RMN (codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1) TC (codici 87.41, 88.01.1, 88.01.3, 88.01.5, 87.03, 88.38.1, 88.38.5).					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le ecografie di cui ai codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1 ,88.75.1, 88.76.1,88.73.1, 88.73.2, 88.77.2.</p> <p>Il secondo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per le mammografie (87.37).</p> <p>Il terzo indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per RMN di cui ai codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1.</p> <p>Il quarto indicatore misura il nr. complessivo delle prestazioni erogate nel 2022, rispetto i volumi 2021 incrementati del volumi prestazionali previsti dal Piano di Recupero per TC di cui ai codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1 ,88.75.1, 88.76.1,88.73.1, 88.73.2, 88.77.2. Tutti gli indicatori sono performanti per valori uguali o superiori al target.</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Ecografie (codici 88.71.4, 88.73.5, 88.74.1 ,88.75.1, 88.76.1,88.73.1, 88.73.2, 88.77.2.)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni ecografiche di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni ecografiche di cui ai	%	8075	Attuazione di Piani e Programmi		100

		codici esplicitati					
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- Mammografie (codice 87.37)	Volumi erogati nel 2022 per le mammografie (codice 87.37)	Volumi 2021 + prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le mammografie (codice 87.37)	%	7184	Attuazione di Piani e Programmi		100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- RMN (codici 88.91.1, 88.91.2, 88.95.4, 88.95.5, 88.93, 88.93.1)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni RMN di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni RMN di cui ai codici esplicitati	%	1812	Attuazione di Piani e Programmi		100
Recupero prestazioni da Piano di Recupero e mantenimento volumi 2021- TC (codici 87.41, 88.01.1, 88.01.03, 88.01.5, 87.03, 88.38.1, 88.38.5.)	Sommatoria Volumi erogati nel 2022 per le prestazioni TC di cui ai codici esplicitati	Sommatoria Volumi 2021 + Sommatoria prestazioni da recuperare come da Piano di Recupero per le prestazioni TC di cui ai codici esplicitati	%	1009	Attuazione di Piani e Programmi		100

Obiettivo OPERATIVO UOC FISICA SANITARIA

Unità Organizzative						
UOC FISICA SANITARIA						
Titolo Obiettivo operativo	Mantenimento standard quali-quantitativo per attività radioterapia.					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Nel contesto dei trattamenti radioterapici erogati dall'AOPC, alla struttura Fisica Sanitaria compete la predisposizione dei piani di trattamento, che in mediamente riportano un volume pari a circa 1300 piani annui. Tenuto conto della riduzione di risorse umane , (- 1 Dirigente Fisico) nel corso del 2022, nelle more del turnover , è obiettivo della struttura contenere l'impatto sul fisiologico decremento delle attività , assicurando comunque l'esecuzione dei piani di trattamento richiesti dalla Radioterapia, in una misura non inferiore al 90% di quelli predisposti nel 2021.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico Obiettivo Strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali",					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva l'esecuzione di un nr. di piani di trattamento, in misura non inferiore al 90% rispetto ai piani predisposti nel 2021, pari a nr.1357. L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target.					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Mantenimento volumi piani di trattamento radioterapici	Piani trattamento 2022	%	1357	Efficienza impiego risorse	Sistema Informatico MOSAIQ	1222

Obiettivo OPERATIVO UOC FARMACIA

Unità Organizzative							
UOC FARMACIA							
Titolo Obiettivo operativo	Determinazione livelli di scorta minima di magazzino per tipologia di beni sanitari e monitoraggio –						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Il monitoraggio delle scorte fisiche dei farmaci e dei dispositivi medici del Magazzino farmaceutico rappresenta ancora oggi una grave criticità.</p> <p>Il mancato governo dei livelli di scorta (cioè della quantità minima di scorta che deve essere assicurata per ciascuna tipologia di beni e dispositivi medici) genera rilevanti disfunzioni nel sistema degli approvvigionamenti ospedalieri e crea allarme tra gli operatori sanitari per la frequente necessità di ricorrere ad acquisti con procedure di urgenza che, in base alla disciplina di settore ed ai principi di buona amministrazione, dovrebbero invece rappresentare una assoluta eccezione.</p> <p>Obiettivo dell'esercizio 2022 è, quindi, nuovamente l'attribuzione per ciascuna tipologia di beni sanitari un livello minimo di scorta che andrà monitorato con periodicità mensile.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali" , in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali.						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore rileva la percentuale di determinazione dei livelli di scorta minima degli armadietti farmaceutici (di reparto) e del magazzino generale.</p> <p>L'indicatore è performante con la verifica del 100% degli armadietti presenti nelle strutture operative (SOC/SOD) e nei blocchi operatori nonché del Magazzino farmaceutico. La verifica sarà effettuata tramite Sistema e certificata dal Responsabile dei Sistemi Informativi aziendale.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Cruscotto monitoraggio scorte	NR. Armadietti	Nr. Armadietti/magazzino e blocchi operatori con almeno il 75% dei beni e dispositivi medici con livello minimo di scorta determinato	%		Efficienza impiego risorse	Certificazione del Responsabile dei sistemi informativi	100

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale
SOC	Affari generali legali e assicurativi

P.O.	Contratti e assicurazione
SOC	Provveditorato, economato e gestione logistica
P.O.	Magazzino ed economato
SOC	Gestione risorse economiche e finanziarie
P.O.	Gestione bilanci
SOC	Gestione tecnico-patrimoniale

P.O.	Tecnico manutentive
SOC	Gestione e sviluppo risorse umane e formazione

P.O.	Gestione contabile
P.O.	Selezione e reclutamento

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC AFFARI GENERALI

UOC AFFARI GENERALI						
Titolo Obiettivo operativo		Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-				
Descrizione dell'obiettivo operativo		Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto (Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024) , considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo,				
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024				
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento .</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" .</p> <p>L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.</p>				
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022	Si/no		Attuazione di Piani e	Protocollo Generale- RPTPC	SI

rischio – PTPC 2022-2024)					Programmi		
Validazione "nuove azioni di prevenzione" .	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100
Titolo Obiettivo operativo	Efficientamento del sistema di pubblicazione documentale-						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Gli adempimenti di pubblicità e trasparenza sono stati oggetto di reiterati interventi organizzativi al fine di assicurare il rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui alla legge 190/2012 e particolarmente al D.Lgs. n.33/2013. Il modello organizzativo già delineato nel 2018 e ridefinito da ultimo con delibera n.1052 del 28/9/2021, prevede una capillare articolazione con la precisa individuazione sia dei soggetti deputati alla produzione del dato che di quelli incaricati della pubblicazione nonché con le relative tempistiche.</p> <p>Il permanere delle criticità in ordine all'assolvimento degli obblighi di pubblicazione richiede la revisione dell'attuale modello organizzativo ed una maggiore responsabilizzazione del ruolo di coordinamento nonché di una costante attività di monitoraggio dell'attività dei referenti (della pubblicazione e della produzione). Tali obiettivi ben possono essere attribuiti alla SOC Affari Generali, non avendo l'RPCT un ufficio di supporto né personale assegnato.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico "3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il raggiungimento della finalità organizzativa, valutata positivamente dalla Direzione Aziendale mediante la formale adozione dell'atto deliberativo correlato.</p> <p>Il secondo indicatore misura la costante e regolare alimentazione dei flussi di pubblicazione, mediante check list di controllo predisposte dal Direttore della SOC AAGG e compilate con periodicità mensile dai Referenti della pubblicazione e dai Direttori delle UUOO</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione alla direzione amministrativa dei report di monitoraggio validati dall'RPCT entro il 30/09/2022 ed entro il 15/12/2022.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target	
Revisione modello organizzativo per l'adempimento degli obblighi di pubblicazione	Adozione della delibera di revisione del Modello organizzativo e della relazione illustrativa	Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Data base Delibere e Determine	SI	
Efficientamento del sistema di	Elaborazione di check list e report di	Si/no		Efficienza modelli	Direzione	SI	

pubblicazione	monitoraggio mensili del rispetto degli obblighi di pubblicazione e trasmissione alla direzione amministrativa entro il 30/09/2022 ed entro il 15/12/2022			organizzativi	Amministrativa - RPCT	
Titolo Obiettivo operativo	Messa a regime del sistema gestione documentale del protocollo generale-					
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>L'Azienda si avvale di un sistema di gestione informatizzata del Protocollo generale. Il sistema documentale consente agli utilizzatori di gestire il consistente flusso documentale mediante interamente 'da sistema'. Il Protocollo, pertanto, smista ai destinatari i documenti in entrata ai destinatari ma, non avendo la SOC AAGG definito le procedure di gestione documentale e assegnato i rispettivi ruoli, i documenti vengono poi gestiti ancora in modalità cartacea ovvero movimentati tramite il mailing di ciascun dirigente/dipendente.</p> <p>È di fondamentale importanza, onde consentire all'Azienda un 'salto di qualità' efficientare il sistema di gestione documentale del Protocollo consentendo a ciascun ruolo organizzativo (Direttori, Responsabili di strutture, titolari di posizioni funzionali di coordinamento nonché responsabili di procedimento etc.) non solamente di acquisire in digitale, e da sistema, i documenti ma anche e soprattutto di poterli 'lavorare' mediante, ad esempio, l'assegnazione a dipendenti con specifici compiti, l'apposizione di annotazioni e indirizzi per lo svolgimento delle attività da parte dei dipendenti/dirigenti assegnatari della pratica, la 'fascicolazione' informatica e la ricerca a testo libero o con chiavi di ricerca.</p> <p>Tale possibilità viene offerta dalla funzione c.d. di 'scrivania', presente nel sistema ma non ancora implementata. Il suo concreto utilizzo richiede, inoltre, l'adozione di una specifica organizzazione e di una procedura formale che definisca ruoli e modalità operative. Il concreto utilizzo delle 'scrivanie' da parte dei livelli apicali e dei ruoli di responsabilità rappresenta l'obiettivo da raggiungere entro l'esercizio 2022.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 " , tenuto conto che l'efficientamento dei processi amministrativi ed il miglioramento della loro efficacia rappresentano aspetti rilevanti della relativa area strategica.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il completamento e la messa a regime del sistema informatico del Protocollo generale mediante l'attivazione di tutte le funzioni previste e la formazione dei Direttori e dei Responsabili delle UUOO, complesse e semplici a valenza dipartimentale</p> <p>Il secondo indicatore misura la percentuale di utilizzo del sistema documentale da parte dei Direttori e dei Responsabili di SSD.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
Messa a regime di tutte le funzioni del sistema informatico di gestione del Protocollo con implementazione delle 'scrivanie' per la gestione documentale, individuazione dei ruoli ed adozione della procedura	Adozione della delibera di approvazione della procedura e certificazione da parte del Responsabile dei Sistemi Informativi dell'implementazione di tutte le funzioni del sistema 'Protocollo' entro il 30/09/2022		Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Data base Delibere e Determine	SI
Utilizzo esclusivo e/o prevalente delle 'scrivanie', per la gestione documentale, da parte dei Direttori e dei Responsabili di SSD	Nr. Direttori/Responsabili SSD attivati	Nr. Utilizzatori effettivi	%		Attuazione di Piani e Programmi	Certificazione Responsabile Sistemi Informativi	100

Obiettivo OPERATIVO UOC PROVVEDITORATO ECONOMATO E GESTIONE LOGISTICA

UOC PROVVEDITORATO ECONOMATO E GESTIONE LOGISTICA

Titolo Obiettivo operativo	Completamento gare di valore superiore alla soglia comunitaria
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Il percorso di 'modernizzazione' del sistema di approvvigionamento dell'Azienda, avviato anni addietro, non è stato ancora messo a regime. Gli strumenti di pianificazione e programmazione, ben definiti, stentano a trovare pieno compimento nei consequenziali processi di gestione ad esse correlate. Ne consegue una complessiva sofferenza del sistema degli approvvigionamenti ospedalieri che impone, in modo pressoché costante, il ricorso a soluzioni amministrativo-contabili in urgenza.</p> <p>Il completamento del percorso di individuazione dei nuovi operatori economici al termine delle numerose procedure sopra soglia comunitaria rappresenta pertanto il punto di partenza e non quello di arrivo del cammino volto alla razionalizzazione degli acquisti ed all'efficientamento del sistema degli approvvigionamenti, ma è pur sempre necessario ed impellente.</p> <p>L'obiettivo che ci si propone nel 2022 è il completamento di tutte le procedure sopra soglia avviate e ancora non concluse nonché il monitoraggio costante, attraverso reportistiche mensili, della copertura del fabbisogno dei beni sanitari, formalmente approvato, a valere su provvedimenti efficaci e con adeguata copertura finanziaria in modo da consentire l'integrale emissione degli ordinativi di fornitura senza ritardo.</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 - Rispetto dei parametri previsti dal Conto economico programmatico
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura il completamento delle procedure di gara di importo pari o superiore alle soglie di rilevanza comunitaria. L'indicatore è performante per valori uguali al target.

Risorse Finanziarie

Sistema di misura

Risultati (Indicatori)

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Completamento procedure di gara sopra soglia	Nr procedure sopra soglia aperte al gennaio 2022	Nr. procedure sopra soglia aggiudicate al 31/12/2022	%	nd	Efficienza impiego risorse	Sito web – amministrazione trasparente	100

Titolo Obiettivo operativo **Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-**

Descrizione dell'obiettivo operativo Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto

	<p>(Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024) , considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo,</p> <p>Altresì, con riferimento agli adempimenti di pubblicità e trasparenza, poiché l'attuale modello organizzativo in alcuni casi ha evidenziato latenze nella tempistica di pubblicazione , determinata anche dalla non adeguata formazione del personale addetto, rappresenta obiettivo della struttura il coordinamento delle attività relative alla revisione dell'attuale modello organizzativo, con adozione di un nuovo modello organizzativo che consenta di adempiere tempestivamente, regolarmente ed analiticamente agli obblighi di pubblicità derivanti dal D.Lgs. 33/2013, dalla legge 190/2012 nonché da successivi provvedimenti di integrazione e/o modifica.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento .</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" .</p> <p>L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori) Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del rischio – PTPC 2022-2024)	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022		Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo Generale- RPTPC	SI
Validazione "nuove azioni di prevenzione" .	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100

Titolo Obiettivo operativo		Realizzazione di un archivio contratti e relativo scadenziario-					
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>Criticità rilevante della SOC è l'inadeguatezza del sistema di monitoraggio delle scadenze contrattuali. Tale gap, rilevante, è causa di gravi conseguenze nel sistema degli approvvigionamenti ospedalieri perché non è infrequente, anzi tutt'altro, che l'Ufficio si accorga dell'intervenuta scadenza contrattuale quando non si riesce ad emettere l'ordinativo di fornitura proprio perché il contratto non è più efficace per intervenuta scadenza.</p> <p>L'obiettivo è, quindi, la realizzazione di un archivio informatizzato dei contratti di appalto con un sistema di monitoraggio delle relative scadenze. Tale archivio è differente rispetto al repertorio contratti detenuto dagli AAGG in quanto diverse sono le finalità. L'archivio e lo scadenziario oggetto del presente obiettivo ha come finalità l'assicurazione della continuità nei contratti di fornitura e l'avvio per tempo delle procedure di individuazione del contraente al fine di assicurare il rispetto del Codice dei contratti pubblici.</p> <p>Onde avere una concreta utilità da tale implementazione, l'obiettivo è rappresentato da una check list di controllo dei contratti in scadenza e da report mensili predisposti dal Direttore SOC.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico "2.1 - Rispetto dei parametri previsti dal Conto economico programmatico "					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>L'indicatore rileva l'implementazione dell'archivio contratti dell'ABS e di un cruscotto di monitoraggio dei contratti in scadenza e di quelli scaduti.</p> <p>L'indicatore è performante con la verifica del 100% dei contratti stipulati rispetto alle procedure aggiudicate</p>					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Cruscotto monitoraggio contratti	NR. Procedure aggiudicate	Nr. Contratti stipulati e repertoriati in archivio ABS	%		Attuazione di misure organizzative	Sito web – amministrazione trasparente	100

Obiettivo OPERATIVO UOC AREA ECONOMICO FINANZIARIA						
UOC Area Economico Finanziaria						
Titolo Obiettivo operativo		Ricognizione debiti commerciali-fiscali e contributivi e circolarizzazione fornitori				
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>L'obiettivo si inserisce nell'ambito della complessiva attività di sistemazione amministrativo-contabile dell'Azienda che ha portato ad una profonda rivisitazione dei processi interni di contabilizzazione degli eventi gestionali e di verifica della permanenza delle condizioni per mantenere l'iscrizione delle partite attive e/o passive nella contabilità aziendale.</p> <p>In questa attività risulta di fondamentale importanza la ricognizione dei debiti commerciali, fiscali, contributivi, al fine di verificare se il saldo contabile corrisponda a quello esposto nella contabilità aziendale, da realizzarsi mediante attività di circolarizzazione e conseguente 'ripulitura' dei partitari di contabilità.</p> <p>A tal fine è prioritaria la sistemazione dell'anagrafe fornitori cui dovrà seguire l'avvio della circolarizzazione dei crediti e dei debiti, da completare entro il 2022 anche alla luce dell'art.16 septies DL n.146/2021 comma 2 lett.b) che prevede la circolarizzazione obbligatoria dei fornitori sul debito iscritto al 31/12/2020.</p>				
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 - Rispetto dei parametri previsti dal Conto economico programmatico				
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore. misura la ricognizione dei debiti commerciali-fiscali e contributivi certi, liquidi, ed esigibili, accumulati dall'azienda, al 31/12/2021 da effettuarsi entro e non oltre il 31/12/2022, al fine di poter predisporre l'atto di ricognizione complessiva di tutti i debiti (commerciali, fiscali, contributivi ed assicurativi) per il successivo inoltro alla struttura del Commissario ad acta.</p> <p>Il secondo indicatore misura l'adozione di specifico atto deliberativo di ricognizione di tutti i debiti commerciali -assicurativi-fiscali e contributivi al certi, liquidi, ed esigibili entro e non oltre il 31/12/2022.</p> <p>Gli indicatori, di tipo binario, sono performanti per risultati uguali al target</p>				
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Ricognizione debiti commerciali-fiscali contributivi e assicurativi al 31/12/2021	Elaborazione report di ricognizione dei debiti commerciali- fiscali e contributivi (certi,liquidi ed esigibili) al 31/12/2021, a seguito del processo di circolarizzazione e riconciliazione dei debiti e crediti	Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Direzione Amministrativa	SI
Formalizzazione dei risultati della circolarizzazione anche ai fini della sistemazione delle partite contabili e per il Bilancio 2022	Adozione atto deliberativo	SI/NO		Attuazione Piani e Programmi	Data base Delibere e Determine	SI
Titolo Obiettivo operativo		Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-				
Descrizione dell'obiettivo operativo						

	Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto (Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024), considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento . L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" . L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del rischio – PTPC 2022-2024)	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022		Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo Generale- RPTPC	SI
Validazione "nuove azioni di prevenzione".	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100

--	--	--	--	--	--	--	--

Obiettivo OPERATIVO UOC AREA GESTIONE RISORSE TECNICHE						
UOC Area GESTIONE RISORSE TECNICHE						
Titolo Obiettivo operativo	Predisposizione documentazione tecnica per la realizzazione del Progetto di installazione del nuovo Acceleratore Lineare presso la Radioterapia oncologica -					
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Con DCA nr. 99 dell'8/7/2020 è stato approvato, nell'ambito del Programma ministeriale di potenziamento della rete di radioterapia oncologica nazionale, l'intervento "Fornitura e posa in opera di un nuovo Acceleratore Lineare presso la SOC di Radioterapia del PO De Lellis dell'AO Pugliese-Ciaccio" (codice n.180.180913.H.065), poi interamente finanziato con Decreto Dirigenziale del 24/2/2021.</p> <p>Ai fini della realizzazione dell'intervento, di importanza strategica ai fini del mantenimento e miglioramento quali-quantitativo dell'offerta assistenziale dell'Azienda nell'area radioterapica, questa AO deve predisporre il capitolato tecnico dell'apparecchiatura e tutta la documentazione tecnica inerente i lavori connessi alla realizzazione del citato progetto onde consentire alla Regione, per il tramite di Invitalia o altro soggetto a ciò deputato, di effettuare la relativa gara d'appalto.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali" , in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva la predisposizione della documentazione tecnica, sia relativa all'apparecchiatura che ai lavori, ed il suo invio alla struttura del Commissario ad acta					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Predisposizione Capitolato e documentazione tecnica di gara	Elaborazione e trasmissione alla Direzione Aziendale entro i termini stabiliti dalla Regione e comunque non oltre il 15/12/2022 del Capitolato tecnico dell'apparecchiatura e dei documenti tecnici inerenti i lavori del nuovo Acceleratore Lineare da posizionare presso la SOC di Radioterapia.	On/Off		Attuazione di Piani e Programmi	Direzione Amministrativa	SI
Titolo Obiettivo operativo	Verifica degli standard di accreditamento delle strutture ospedaliere-					

Descrizione dell'obiettivo operativo	L'adeguamento dei requisiti strutturali e tecnologici richiesto al Commissario ad acta, e previsto tra gli obiettivi di mandato assegnati al Commissario Straordinario con DCA nr. 17 del 10 /02/2021 , prevede l'adozione di determinati atti propedeutici, tra cui la ricognizione dello stato dell'arte ai fini dell'accreditamento delle strutture sanitarie presenti nei 2 presidi ospedalieri (Pugliese e De Lellis). È obiettivo primario dell'Azienda effettuare tale verifica onde consentire alla struttura commissariale regionale una valutazione prodromica rispetto ad iniziative di ammodernamento strutturale e tecnologico, certamente a mezzo di programmi di investimento pluriennali, per l'adeguamento degli Ospedali dell'Azienda agli standard previsti dalla vigente normativa in materia di accreditamento delle strutture sanitarie.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali", in considerazione del fatto che la valorizzazione di determinati processi impatta significativamente sugli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore misura la verifica, attraverso check list e schede per ciascuna U.O. ospedaliera, degli standard strutturali e delle dotazione tecnologiche del 100% delle UUOO ospedaliere.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Censimento UUOO ai fini degli standard accreditamento	Nr. centri di responsabilità censiti	Nr. centri di responsabilità da organigramma aziendale	%	0	Attuazione di Piani e Programmi	Direzione Amministrativa –	100
Titolo Obiettivo operativo	Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto (Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024) , considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						

Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento .</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" .</p> <p>L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.</p>
--	--

Risorse Finanziarie

Sistema di misura

Risultati (Indicatori)

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura Unità di misura	Val. Iniz. Val. Iniz.	Ambito di misurazione Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del rischio – PTPC 2022-2024)	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022		Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo Generale- RPTPC	SI
Validazione "nuove azioni di prevenzione" .	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100

Obiettivo OPERATIVO UOC GESTIONE RISORSE UMANE e FORMAZIONE	
UOC GESTIONE RISORSE UMANE -FORMAZIONE	
Titolo Obiettivo operativo	Completamento della profilazione di tutto il personale nel sistema SEC_SISR-Modulo gestione del personale –
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>La Regione Calabria, con delibera n. 769 del 20/10/2008, ha istituito il Sistema Informativo Sanitario Regionale (SISR), per uniformare linguaggi e sistemi informativi e consentire al Dipartimento Regionale l'accesso in tempo reale alle basi informative delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, anche con finalità di monitoraggio e controllo.</p> <p>Nel 2022 l'AOPC ha avviato il modulo di Gestione del Personale che gradualmente sta andando a regime. È di estrema importanza che il modulo informatico consenta ai ruoli organizzativi ed alla direzione strategica l'accesso ad informazioni, relative allo status giuridico ed economico del personale, presenti in forma strutturata in modo che la relativa reportistica sia affidabile e non, come sinora accaduto, condizionata all'abilità del soggetto che estrae le informazioni dal sistema.</p> <p>Entro l'esercizio 2022, pertanto, la SOC Gestione Risorse Umane dovrà completare, per ciascun dipendente, il profilo, giuridico ed economico, presente in SEC_SISR, anche relativamente all'incarico dirigenziale ovvero all'incarico di funzione ricoperto.</p> <p>Ciò consentirà, superata la fase di start up ed effettuando il costante aggiornamento delle singole posizioni contestualmente all'adozione dei relativi provvedimenti (es. di mutamento dell'incarico piuttosto che di modifica dell'orario individuale di lavoro), di applicare con precisione e tempestività gli istituti contrattuali (pagamento dello straordinario effettuato piuttosto che rilevazione del debito orario individuale ai fini del recupero) nonché assolvere correttamente al debito informativo verso la Regione ed i Ministeri nonché fornire alla Direzione Aziendale le giuste informazioni per assumere le decisioni.</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 “ Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024”
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura l'implementazione della struttura informativa relativa allo status giuridico ed economico di ciascun dipendente</p> <p>Il secondo indicatore misura la percentuale di alimentazione delle informazioni così strutturate.</p>
Risorse Finanziarie	
Sistema di misura	
Risultati (Indicatori)	

Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Definizione del set di informazioni essenziali per la profilazione del personale sul Modulo software SEC SISR	Approvazione, entro il 31/08/2022, del pannello delle informazioni essenziali, relative allo stato giuridico ed economico del personale dipendente, oggetto dell'obiettivo		SI/NO		Attuazione di Piani e Programmi	Direzione Amministrativa (Documento proposto dal Direttore SOC e validato dal Direttore Amministrativo)	SI
Alimentazione del modulo SEC_SISR Personale con le informazioni del set	Nr. Personale dipendente	Nr. Personale profilato con almeno l'80% delle informazioni del set	%		Attuazione di Piani e Programmi	Responsabile Sistemi Informativi	100
Titolo Obiettivo operativo	Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto (Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024), considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento .</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022.</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" .</p>						

	L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura Unità di misura	Val. Iniz. Val. Iniz.	Ambito di misurazione Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del rischio – PTPC 2022-2024)	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022		Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo Generale- RPTPC	SI
Validazione "nuove azioni di prevenzione" .	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100
Titolo Obiettivo operativo	Adozione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022/2024-						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Il Commissario ad acta con circolare del prot.299873 del 28/6/2022 ha fornito gli indirizzi per la predisposizione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) 2011/2024 indicando anche il budget assunzionale coincidente con la spesa complessiva sostenuta dall'Azienda ed esposta nel CE IV trimestre 2021, comprensiva del personale assunto con le procedure straordinarie introdotte dal DL 18/2020 per il contrasto alla pandemia da covid-19. Dotare l'Azienda di tale strumento di programmazione è essenziale per l'efficienza dell'intera macchina sanitaria ed amministrativa anche perché, allo stato, il precedente omologo Piano è scaduto al 31/12/2021 (PTFP 2019/2021).						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento livello qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali", considerato l'impatto significativo della disponibilità di risorse umane (sanitarie – tecnico- amministrative) per poter mantenere e migliorare gli standard qualitativi degli attuali livelli assistenziali						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva l'adozione del PTFP e la sua approvazione da parte del Commissario ad acta. L'approvazione del Commissario è parte essenziale dell'obiettivo in quanto conferisce legittimità ed efficacia allo strumento programmatico. I tempi di adozione del provvedimento aziendale sono quindi fondamentali per centrare il target in quanto incidono direttamente sulla variabile temporale dovendosi presumere, in relazione al provvedimento di approvazione del Commissario ad acta, una fisiologica durata per l'istruttoria da parte della struttura Commissariale.						

Risorse Finanziarie		Sistema di misura				
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Adozione PTFP 2022/2024	Delibera di adozione del PTFP 2022/2024	SI/NO		Attuazione di Piani e Programmi	Data base Delibere e Determine	SI
Approvazione PTFP 2022/2024	Provvedimento di Approvazione da parte del Commissario ad acta	SI/NO		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo generale- Direzione Amministrativa	SI

Obiettivo OPERATIVO UFFICIO LEGALE

Ufficio Legale							
Titolo Obiettivo operativo		Alimentazione piattaforma regionale – Gestione del Contenzioso					
Descrizione dell'obiettivo operativo		La piattaforma informatica Gestione del Contenzioso del sistema SEC_SISR continua a rappresentare un obiettivo strategico sia per la Regione che per l'Azienda consentendo un monitoraggio costante ed un sistema di comunicazione tempestivo con la Regione in merito all'entità ed all'andamento dei contenziosi giudiziari dell'AOPC. Ciò anche ai fini di una corretta valutazione del Fondo rischi che deve comunque essere effettuata, in ultimo, dalla GSA. Obiettivo per l'esercizio 2022 è, pertanto, il completamento del processo di integrale alimentazione documentale della piattaforma, anche relativamente ai contenziosi pregressi.					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo Strategico 4.1 “ Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2023” -					
Motivazioni della scelta degli indicatori		L'indicatore misura l'inserimento del 100% dei documenti allegati a ciascun contenzioso , con riferimento all'alimentazione della piattaforma regionale per l'anno 2022.. L'indicatore è performante per valori uguali al target					
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Inserimento documenti allegati ai contenziosi	Nr. contenziosi senza segnalazioni circa l'assenza della documentazione allegata	Nr contenziosi inseriti su piattaforma regionale	%	nd	Attuazione di Piani e Programmi	Portale Regionale SEC – SISR - DIREZIONE AMMINISTRATIVA	100%
Titolo Obiettivo operativo		Determinazione fondo rischi					

Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>La corretta quantificazione del Fondo rischi, ed i correlati accantonamenti, rappresenta elemento di fondamentale importanza per la corretta rappresentazione in bilancio degli effetti economici di una eventuale futura soccombenza dell' Azienda nei contenzioni già incardinati davanti l' AG e consentire all' Organo di controllo (Collegio dei Sindaci) ed alla Regione di valutarne la congruità. È quindi obiettivo dell' Ufficio Legale redigere un' apposita , dettagliata relazione sulle procedure giudiziarie in corso, con relativa analitica quantificazione, differenziando, per ciascun contenzioso, il rischio di soccombenza in funzione della classificazione operata dall' Azienda (soccombenza che si ritiene certa, elevata, probabile, possibile ovvero remota). La relazione dovrà essere presentata alla Direzione Generale entro il 31 gennaio 2023.</p> <p>La ricognizione utile alla predisposizione della relazione renderà possibile la determinazione dell'ammontare del Fondo contenzioso.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>Esso è coerente con l'obiettivo strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021</p>					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore, di natura binaria, rileva la trasmissione alla Direzione Generale entro il 31 gennaio 2023 di apposita relazione sulle procedure giudiziarie in corso, con quantificazione analitica per ciascun contenzioso e classificazione della soccombenza in certa, elevata, probabile, possibile ovvero remota.</p> <p>Il secondo indicatore, di natura binaria, rileva la determinazione dell'ammontare del Fondo per il contenzioso in corso, da comunicarsi nel contesto della relazione di cui sopra.</p>					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura Unità di misura	Val. Iniz. Val. Iniz.	Ambito di misurazione Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Determinazione Fondo rischi	Relazione, entro il 31/01/2023, da predisporre secondo le direttive della Direzione Strategica e quantificazione del rischio di soccombenza ai fini della determinazione dell'ammontare del Fondo rischi	SI/NO		Attuazione di Piani e Programmi	PROTOCOLLO GENERALE E VALIDAZIONE DIREZIONE GENERALE	SI

DIPARTIMENTO DI STAFF

P.O.	Posizione organizzativa dipartimentale
SOC	Programmazione e controllo
P.O.	Sistemi informativi
P.O.	Flussi informativi e controllo di gestione
SOC	Governo dell'eccellenza della rete e degli erogatori
SSD	Risk management
SSD	Coordinamento di attività di governo clinico
SSD	ALPI e convenzioni

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

Obiettivo OPERATIVO UOC AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

UOC Area Programmazione e Controllo

Titolo Obiettivo operativo	Reingegnerizzazione "Cruscotto Direzionale"
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al momento, il sistema regionale SEC è ancora in fase di implementazione, pertanto è necessario 'progettare' e realizzare una dashboard efficace che agevoli l'analisi ed il monitoraggio delle attività aziendali (sanitarie ed amministrative) e che consenta di supportare il management nelle attività di coordinamento e programmazione strategica, facilitando l'individuazione di eventuali scostamenti e la pronta individuazione di misure correttive. Tale sistema dovrà essere in grado di misurare, attraverso opportuni indicatori di performance, il livello di raggiungimento dei target stabiliti attraverso un sistema informatico integrato che estrapola e utilizza i dati provenienti da più fonti (sanitarie ed amministrative) e li trasformi in informazioni utili per gestire adeguatamente le proprie conoscenze e capitalizzare le informazioni con azioni coerenti. Tale sistema sarà parte integrante del Sistema Informativo già esistente, caratterizzandosi come funzione elaborativa di tutti i dati sanitari e gestionali essendo inserito nei sistemi che quotidianamente supportano la Direzione Strategica e il Controllo di Gestione.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo Strategico 2.1 " Ricavi da prestazioni specialistiche e da ricovero coerenti con vincoli Bilancio di previsione 2022 e pluriennale 2023/2024.(Delibera N°1228/2021 del 15/11/2021)
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore rileva la progettazione di un sistema informativo e la messa a regime, entro il mese di ottobre. Il secondo indicatore rileva la realizzazione e l'implementazione operativa della dashboard entro il 15 ottobre. Il terzo indicatore rileva l'elaborazione di report di monitoraggio delle attività dipartimentali del III trimestre 2022, tra trasmettere ai 7 Direttori dei Dipartimenti Sanitari
Risorse Finanziarie	

Sistema di misura

Risultati (Indicatori)

Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Ingegnerizzazione software "cruscotto direzionale"	progettazione dashboard entro il 15 settembre 2022	SI/NO	ND		SIO	SI
Ingegnerizzazione software	realizzazione e implementazione operativa della dashboard entro il	SI/NO	ND		SIO	SI

"cruscotto direzionale	15 ottobre						
monitoraggio III trim. 2022	Nr. report di monitoraggio trasmessi	Nr. 7 report di monitoraggio attesi entro il 31-11-2022	%	ND		PROTOCOLLO GENERALE	100
Titolo Obiettivo operativo	AGGIORNAMENTO LISTE D'ATTESA						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>In coerenza con il Piano operativo di cui al DCA n.13 del 25 febbraio 2022, "Piano di recupero per le liste d'attesa, ai sensi della legge 30 dicembre 2021, n. 234 - articolo 1, commi 276 e 279" , assegnando le relative risorse finanziarie alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del SSR, con delibera nr. 387/2022 del 15/04/2022 , l'azienda ha adottato il Piano Operativo volto a definire, nel dettaglio, le concrete modalità attuative del programma di recupero delle liste d'attesa, secondo le indicazioni e la metodologia definita con il citato DCA n.13/2022 , con riferimento alle prestazioni chirurgiche e di specialistica ambulatoriale, presenti nelle liste d'attesa al 31 gennaio 2022. L'operationalizzazione del suddetto piano ha evidenziato la presenza di liste d'attesa "non aggiornate", ovvero riferibili a prestazioni già eseguite.</p> <p>Considerato che la regolamentazione delle procedure relative al controllo, spostamento e/o cancellazione delle prestazioni, renderà possibile il richiamo dei pazienti prenotati per prestazioni con tempi di attesa superiori a 120gg al 30-09-2022, motivo per cui è fondamentale l'acquisizione, per ogni singola prestazione , dei dati relativi ai tempi di attesa superiori a 120gg al 30-09-2022.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L' indicatore misura l'acquisizione per ogni singola prestazione , dei dati relativi al nr. di pazienti prenotati per ciascuna lista inserita nel monitoraggio LEA con tempi di attesa superiori a 120gg alla data del 30-09-2022 e la trasmissione dei dati rilevati alla Direzione Sanitaria Aziendale, alla Direzione Medica di Presidio ed al Direttore Staff.						
Risorse Finanziarie							
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target	
Rilevazione nr. prestazioni inserite nel monitoraggio LEA con tempi di attesa > 120gg.	Elaborazione e contestuale trasmissione dati dati rilevati alla Direzione Sanitaria Aziendale, alla Direzione Medica di Presidio ed al Direttore Staff	On/off	0	Efficienza impiego risorse	Direzione Sanitaria Aziendale – Protocollo Generale	SI	

Obiettivo OPERATIVO UOC ALPI E CONVENZIONI

UOD ALPI – ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMURARIA E CONVENZIONI

Titolo Obiettivo operativo		RIENTRO ATTIVITA' INTRAMOENIA ALLARGATA					
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>Con riferimento all'attività libero professionale intramuraria cosiddetta "intramoenia allargata", (l'attività libero professionale svolta in spazi sostitutivi fuori dall'azienda), in ottemperanza alla legge n.189/2012, limitatamente alle ipotesi di gravi carenze di strutture e spazi idonei connesse allo svolgimento delle attività libero/professionali, era stata eccezionalmente concessa la possibilità che la libera professione intramuraria svolta a livello ambulatoriale venisse esercitata presso gli studi privati dei professionisti collegati in rete con oneri a proprio carico, fino alla data del 31 dicembre 2014, previa sottoscrizione di convenzione, rinnovabile, da stipulare tra il professionista e l'Azienda, secondo lo schema approvato dalla Conferenza Stato-Regioni in data 13 marzo 2013.(Rep. Atti n.60/CSR del 13/03/2013).</p> <p>Considerato che le disposizioni che l'hanno consentita, hanno sottolineato l'eccezionalità e la transitorietà dell'utilizzo di spazi sostitutivi fuori dell'azienda, tenuto conto che una specifica disposizione del Commissario Straordinario aziendale aveva previsto il rientro della cosiddetta intramoenia allargata entro il 30 giugno 2022 e che la stessa è stata ribadita dal Referente Sanitario Aziendale (nota pro. 7326 del 10-03-2022), è obiettivo dell'UOD ALPI, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, individuare le modalità organizzative e logistiche utili a non prorogare condizioni di intramoenia allargata oltre il 30 settembre 2022, salvo la mancata disponibilità di strumentazioni tecniche essenziali allo svolgimento dell'attività.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Obiettivo Strategico 4.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2023-					
Motivazioni della scelta degli indicatori		L'indicatore misura il rientro delle prestazioni ad oggi ancora erogate in intramoenia allargata entro il 30-09-2022 , con adozione apposito atto deliberativo					
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Rientro ALPI Allargata	Adozione delibera entro il 30-09-2022		On/off		Qualità e quantità delle prestazioni	albo pretorio	SI
Rientro ALPI Allargata	Nr. dirigenti	Nr. dirigenti	%	13	Qualità e	Sistema	100

	medici rientrati	medici in Alpi allargata (13)			quantità delle prestazioni	informativo ALPI	
Titolo Obiettivo operativo	Revisione procedure e modello organizzativo collegati all'anticorruzione e alla trasparenza-						
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al fine di rafforzare le misure previste nel Piano Aziendale Anticorruzione e Trasparenza, tenuto conto della Mappatura del Rischio effettuata dal RPCT all'interno del II Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024, è obiettivo della struttura la revisione dei contenuti delle misure di prevenzione obbligatorie previste per le aree con livello di rischio medio-alto (Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024), considerato che, in tal modo, l'azione di prevenzione è strutturata e articolata dai soggetti che quotidianamente sono coinvolte- nelle attività a rischio corruttivo.						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2024						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura la revisione e trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022 dell'azione/i di prevenzione individuata/e per la struttura nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024, con indicazione analitica delle attività, delle modalità di svolgimento, della tempistica e del/dei responsabili di procedimento .</p> <p>L'indicatore di tipo binario è performante con la trasmissione al Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza entro il 31-10-2022.</p> <p>Il secondo indicatore misura la validazione da parte del Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza della totalità delle "nuove azioni di prevenzione" elaborate e trasmesse in sostituzione di quelle già previste nell' Allegato n°1 Mappatura del rischio - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2022-2024. La validazione è propedeutica all'adozione del relativo atto deliberativo di ricognizione di tutte le "nuove azioni di prevenzione aziendali" .</p> <p>L'indicatore è performante con la validazione da parte delle Responsabile Aziendale Anticorruzione e Trasparenza del 100% delle nuove azioni elaborate e trasmesse e sostitutive di quelle già previste.</p>						
Risorse Finanziarie							
Sistema di misura							
Risultati (Indicatori)							
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura Unità di misura	Val. Iniz. Val. Iniz.	Ambito di misurazione Ambito di misurazione	Fonte	Target	
						31 Dicembre	
Revisione azioni di prevenzione di cui all' Allegato n°1 Mappatura del rischio – PTPC 2022-2024)	Trasmissione "nuove azioni di prevenzione" RPTPC entro il 31-10-2022	Si/no		Attuazione di Piani e Programmi	Protocollo Generale- RPTPC	SI	

Validazione "nuove azioni di prevenzione" .	Nr. nuove azioni validate	Nr. nuove azioni elaborate e trasmesse	%		Attuazione di Piani e Programmi	RPTPC	100
---	---------------------------	--	---	--	---------------------------------	-------	-----

Obiettivo OPERATIVO UOS APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI (*)

SOS APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI (nelle more della formalizzazione dell'incarico ad interim del Direttore della SOC Governo delle Eccellenze al Direttore del Dipartimento di Staff)

Titolo Obiettivo operativo	Verifica SDO con codici ministeriali correlati SARS-C-V-2, COVID 19
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Con riferimento all' integrazione dei sistemi di classificazione adottati per la codifica delle informazioni cliniche contenute nella SDO e per la remunerazione delle prestazioni ospedaliere in conseguenza della nuova malattia da SARS-C-V-2, COVID 19, sono stati introdotti nuovi codici ministeriali finalizzati a studi e osservazioni epidemiologiche</p> <p>La tardiva trasmissione da parte del Ministero della Salute/ Dipartimento Salute regionale dei nuovi codici ministeriali , impone la ricodifica retroattiva delle SDO relativi ai ricoveri delle malattie Covid-correlate a partire dal 1 gennaio 2021.</p> <p>E' obiettivo della struttura verificare che la codifica dei ricoveri inerenti la patologia CoVid - correlata venga effettuata secondo le nuove disposizioni ministeriali, utilizzando i nuovi codici ministeriali (G.U. n.26 2021 ,</p>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>L'indicatore rileva il controllo dell' appropriato utilizzo dei nuovi codici, sul 100% dei ricoveri per patologia CoVid - correlata erogati nell'anno 2022, con contestuale correzione di eventuali codici errati</p> <p>L'indicatore è performante per valori uguali o superiori al target</p> <p>Si specifica che l'elenco dei ricoveri totali verrà estratto dal sistema informativo aziendale SMAO; la casistica specifica, su foglio excell , riporterà i ricoveri totali iniziali con patologie Covid correlate ed il corrispettivo controllo/ricodifica, con eventuale variazione di DRG.</p>

Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Verifica utilizzo codici corretti SDO per patologie covid correlate	Nr. sdo per patologia covid correlata verificate/Nr. sdo totali anno 2021 per per patologia covid correlata	%	nd	Qualità e quantità prestazioni erogate	sistema informativo aziendale (SMAO)	100

Obiettivo OPERATIVO UOD COORDINAMENTO DI ATTIVITA' DI GOVERNO CLINICO							
UOD COORDINAMENTO DI ATTIVITA' DI GOVERNO CLINICO							
Titolo Obiettivo operativo		RILEVAZIONE ED ANALISI BENESSERE ORGANIZZATIVO DIPENDENTI					
Descrizione dell'obiettivo operativo		<p>La gestione dell'emergenza pandemica e gli ulteriori sforzi richiesti al personale della dirigenza e del comparto, ha necessariamente indirizzato l'attenzione nei confronti dei dipendenti (dirigenza e comparto). Una corretta percezione del clima interno è essenziale per <u>migliorare la qualità del lavoro e</u> per assicurare adeguati livelli di performance degli operatori, con conseguenti positive ricadute sulle prestazioni erogate, tenuto conto che un " malessere organizzativo da parte degli operatori" o, di stress lavoro-correlato , conduce nel tempo alla non soddisfazione nello svolgere il proprio lavoro.</p> <p>Il mantenimento e/o miglioramento (laddove possibile) degli standard assistenziali raggiunti dall'AOPC, in modo particolare per le prestazioni di ricovero ordinario, è imprescindibile da un'attenta analisi del clima interno e da successivi interventi finalizzati alla rimozione progressiva degli elementi "critici" riscontrati</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico		Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
Motivazioni della scelta degli indicatori		<p>Il primo indicatore , tenuto conto delle rilevazioni effettuate nell'anno 2021, misura l'adozione di un Piano di Intervento entro la fine dell'anno 2022, finalizzato al miglioramento del clima interno aziendale L'indicatore è performante per valori uguali al target</p>					
Risorse Finanziarie							
RISORSE UMANE							
Sistema di misura							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Adozione Piano di Intervento	Nr. 1 Piano atteso	Nr. piano adottato	%	nd	Attuazione di Piani e Programmi	Albo pretorio	100
Obiettivo OPERATIVO UOD RISK MANAGEMENT							

UOD RISK MANAGEMENT						
Titolo Obiettivo operativo	MONITORAGGIO INFEZIONI OSPEDALIERE ANESTESIA E RIANIMAZIONE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al fine di lavorare costantemente sulle misure di prevenzione e protezione dei pazienti, con riferimento alle infezioni ospedaliere in Anestesia e Rianimazione, stante la revisione dei relativi protocolli finalizzata a individuare misure e interventi atti a contenere la % di infezioni entro quella standard prevista a livello nazionale, al fine di monitoraggio verificare l'efficacia della suddetta revisione, è obiettivo della struttura Risk Management monitorare la % di infezioni ospedaliere per i pazienti degenti nella struttura di Anestesia e Rianimazione nell'anno 2022 . La % ammissibile di infezioni, come da standard nazionale è pari al 15%					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"					
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva l'attività di verifica del nr. di infezioni ospedaliere nei pazienti dimessi/transitati nella struttura anestesia e rianimazione nell' anno 2022 , con elaborazione dei dati utili a determinare la % di infezioni ospedaliere rilevate, per come indicato nell'obiettivo operativo della Direzione Medica di Presidio De Lellis . Di tale attività dovrà essere trasmessa relazione entro il 31-01-2023, alla Direzione Sanitaria Aziendale ed al Direttore di Staff, con esplicitazione della % rilevata, rispetto al nr. totale di pazienti dimessi/transitati dalla struttura anestesia e rianimazione nell' anno 2022. Il termine per la trasmissione della relazione tiene conto					
Risorse Finanziarie						
Sistema di misura						
Risultati (Indicatori)						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
						31 Dicembre
Verifica ed elaborazione dati per rilevazione % infezioni ospedaliere in Anestesia e Rianimazione.	Relazione da trasmettere entro il 31.01.2023 di verifica nr. infezioni ospedaliere pazienti dimessi/transitati anestesia e rianimazione anno 2022 , con esplicitazione della % di incidenza	On/off		Qualità e quantità delle prestazioni	Direzione Sanitaria Aziendale- Direttore Staff	SI

DIREZIONE AZIENDALE

P.O.	Segreteria
P.O.	Provvedimenti disciplinari
SOC	Direzione Medica Ospedale Pugliese
SSD	Direzione Medica Ospedale De Lellis
P.O.	Ufficio Amministrativo di Presidio
P.O.	Igiene ospedaliera

NB: con riferimento ad eventuali modifiche relative agli Incarichi di Posizione si rinvia alla Delibera nr. 614/2019 del 10.10.2019.

In considerazione dell'organizzazione di tipo dipartimentale dell'Azienda Ospedaliera Pugliese Ciaccio, gli obiettivi operativi assegnati alle strutture tengono conto dell'afferenza delle stesse al relativo Dipartimento.

Il vigente atto aziendale per la SOC Direzione Medica Ospedale Pugliese non prevede afferenza a specifico dipartimento, poiché per le stessa, si applica il modello organizzativo previsto dalla legge regionale 11/2004 all'art. 11, comma 3, che prevede per la gestione degli ospedali posti nell'ambito di una stessa Azienda, una Direzione di presidio unico degli stabilimenti ospedalieri, al fine di assicurare le prestazioni del livello di assistenza ospedaliera in modo unitario ed integrato. Compito principale della Direzione Medica di Presidio è assicurare che l'attività sanitaria si svolga in ambienti allineati, sotto il profilo igienico e sotto il profilo della garanzia di qualità, agli standard predefiniti e, comunque, alle norme di legge. La Direzione Medica di Presidio assume dunque un ruolo aziendale di fondamentale responsabilità nell'ambito igienico organizzativo e nell'ambito del facility management degli stabilimenti ospedalieri.

Dal 2020 si è proceduto a gestire la Direzione Medica dei Presidi come entità a se stante, diversamente da quanto effettuato nel 2018 e 2019, esercizi in cui il Piano della Performance non prevedeva tale evenienza, motivo per cui, tenuto conto delle osservazioni dell'OIV in merito all'organizzazione di tipo dipartimentale, la Direzione Medica dei Presidi era stata ricondotta funzionalmente al dipartimento di Staff che era tecnicamente più adeguato al ruolo della stessa, al fine di consentire una valutazione di performance organizzativa che altrimenti non sarebbe stata possibile in quanto non prevista dal Piano della Performance. Per quanto sopra, preso atto che esistono due Direzioni Mediche dei Presidi (SOC Pugliese – SOD De Lellis), nel rispetto di quanto previsto dall'atto aziendale le due strutture saranno considerate organizzativamente come un'entità unica con obiettivi organizzativi comuni ed obiettivi individuali diversificati per quanto attiene ai Responsabili delle rispettive strutture.

Obiettivo OPERATIVO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO

UOC Direzione Medica di Presidio Pugliese

Titolo Obiettivo operativo	RIENTRO ATTIVITA' INTRAMOENIA ALLARGATA						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Con riferimento all'attività libero professionale intramuraria cosiddetta "intramoenia allargata", (l'attività libero professionale svolta in spazi sostitutivi fuori dall'azienda), in ottemperanza alla legge n.189/2012, limitatamente alle ipotesi di gravi carenze di strutture e spazi idonei connesse allo svolgimento delle attività libero/professionali, era stata eccezionalmente concessa la possibilità che la libera professione intramuraria svolta a livello ambulatoriale venisse esercitata presso gli studi privati dei professionisti collegati in rete con oneri a proprio carico, fino alla data del 31 dicembre 2014, previa sottoscrizione di convenzione, rinnovabile, da stipulare tra il professionista e l'Azienda, secondo lo schema approvato dalla Conferenza Stato-Regioni in data 13 marzo 2013.(Rep. Atti n.60/CSR del 13/03/2013).</p> <p>Considerato che le disposizioni che l'hanno consentita, hanno sottolineato l'eccezionalità e la transitorietà dell'utilizzo di spazi sostitutivi fuori dell'azienda, tenuto conto che una specifica disposizione del Commissario Straordinario aziendale aveva previsto il rientro della cosiddetta intramoenia allargata entro il 30 giugno 2022 e che la stessa è stata ribadita dal Referente Sanitario Aziendale (nota pro. 7326 del 10-03-2022), è obiettivo della Direzione Medica, in collaborazione con la struttura ALPI, individuare le modalità organizzative e logistiche utili a non prorogare condizioni di intramoenia allargata oltre il 30 settembre 2022, salvo la mancata disponibilità di strumentazioni tecniche essenziali allo svolgimento dell'attività.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Obiettivo Strategico 4.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano Triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022-2023-						
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura il rientro delle prestazioni ad oggi ancora erogate in intramoenia allargata entro il 30-09-2022, con adozione apposito atto deliberativo .</p> <p>Il secondo indicatore rileva la % di dirigenti medici "rientrati" dal regime di intramoenia allargata</p>						
Risorse Finanziarie							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Rientro ALPI Allargata	Adozione delibera entro il 30-09-2022		On/off		Qualità e quantità delle prestazioni	albo pretorio	SI
Rientro ALPI Allargata	Nr. dirigenti medici rientrati	Nr. dirigenti medici in Alpi	%	13	Qualità e quantità delle	Sistema informativo ALPI	100

allargata (13)

prestazioni

Titolo Obiettivo operativo	MIGLIORAMENTO MODELLO ORGANIZZATIVO PERSONALE ASSISTENZIALE					
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Il modello "dipartimentale " adottato in azienda oltre a garantire la centralità della persona malata nel processo assistenziale, favorendo un'assistenza globale e personalizzata nel rispetto dell'unicità e continuità, deve anche garantire il coordinamento e l'integrazione delle diverse tappe assistenziali, nonché delle diverse risorse professionali, rispondendo a criteri di efficacia, efficienza ed equità nelle realtà intra ed extra ospedaliere.</p> <p>L'utilizzo condiviso delle risorse umane necessita di una specifica regolamentazione che garantisca l'appropriato utilizzo delle risorse umane e materiali, nel rispetto di processi decisionali condivisi dalle specificità professionali operanti nei vari dipartimenti, in un percorso di continua valorizzazione delle risorse umane e promozione dello sviluppo delle competenze tecnico-professionali, sostenute dal confronto sistematico delle esperienze e dalla condivisione delle conoscenze mediante l'elaborazione di percorsi diagnostico-terapeutici, da formazione e aggiornamento su ambiti specifici con verifiche collegiali delle esperienze</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 1.1 Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali", tenuto conto che la regolamentazione di un modello organizzativo "trasversale" impatta significativamente sugli standard qualitativi delle prestazioni assistenziali.					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura l'elaborazione di una proposta di regolamento, da sottoporre alla Direzione Sanitaria Aziendale entro il 30-09-2022.</p> <p>Il secondo indicatore rileva l'adozione con atto deliberativo del Regolamento entro il 30-11-2022.</p>					
Risorse Finanziarie						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
Proposta Regolamento	Trasmissione proposta di regolamento entro il 30-09-2022	On/off		Efficienza impiego risorse	Direzione Sanitaria Aziendale – Protocollo Generale	SI
Adozione Regolamento	Atto deliberativo di adozione	On/off		Efficienza	Albo pretorio	SI

	entro il 30-11-2022			impiego risorse		
Titolo Obiettivo operativo	REGOLAMENTAZIONE AGGIORNAMENTO LISTE D'ATTESA					
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>In coerenza con il Piano operativo di cui al DCA n.13 del 25 febbraio 2022, "Piano di recupero per le liste d'attesa, ai sensi della legge 30 dicembre 2021, n. 234 - articolo 1, commi 276 e 279" , assegnando le relative risorse finanziarie alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del SSR, con <u>delibera nr. 387/2022</u> del 15/04/2022 , l'azienda ha adottato il Piano Operativo volto a definire, nel dettaglio, le concrete modalità attuative del programma di recupero delle liste d'attesa, secondo le indicazioni e la metodologia definita con il citato DCA n.13/2022 , con riferimento alle prestazioni chirurgiche e di specialistica ambulatoriale, presenti nelle liste d'attesa al 31 gennaio 2022. L'operationalizzazione del suddetto piano ha evidenziato la presenza di liste d'attesa "non aggiornate", ovvero riferibili a prestazioni già eseguite.</p> <p>Considerato che l'aggiornamento delle liste d'attesa, necessita di regolamentazione delle procedure relative al controllo, spostamento e/o cancellazione delle prestazioni, l'adozione di un regolamento renderà possibile il richiamo dei pazienti prenotati per prestazioni con tempi di attesa superiori a 120gg.</p>					
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	Esso è coerente con l'obiettivo strategico 3.1 " Raccordo tra Piani : Piano Performance e Piano di Recupero delle prestazioni sanitarie non erogate in ragione dell'epidemia da SARS-COV-2 ".					
Motivazioni della scelta degli indicatori	<p>Il primo indicatore misura l'elaborazione di una proposta di regolamento, da sottoporre alla Direzione Sanitaria Aziendale entro il 30-09-2022.</p> <p>Il secondo indicatore rileva l'adozione con atto deliberativo del Regolamento entro il 30-10-2022.</p> <p>Il terzo indicatore misura il richiamo di almeno il 20% dei pazienti presenti in ciascuna lista d'attesa al 30 settembre 2022, con riferimento alle prestazioni specialistiche attenzionate e monitorate dai LEA e per le quali alla data di cui sopra si rilevano tempi di attesa superiori 120gg..</p>					
Risorse Finanziarie						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
Proposta Regolamento	Trasmissione proposta di regolamento entro il 30-09-2022	On/off	0	Efficienza impiego risorse	Direzione Sanitaria Aziendale – Protocollo Generale	SI

Adozione Regolamento	Atto deliberativo di adozione entro il 30-10-2022		On/off	0	Efficienza impiego risorse	Albo pretorio	SI
Recall pazienti con tempi di attesa >120 gg per ogni lista d'attesa inserita nel monitoraggio LEA	Nr. pazienti richiamati per prestazioni con tempi di attesa >120 gg per ogni lista d'attesa inserita nel monitoraggio LEA	Nr pazienti totali per prestazioni al 30-09-2022 richiamati per prestazioni con tempi di attesa >120 gg per ogni lista d'attesa inserita nel monitoraggio (DATO AL 30-09-2022)	%	0	Attuazione di Piani e Programmi	Direzione Sanitaria Aziendale	20

Obiettivo OPERATIVO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO

UOD Direzione Medica di Presidio De Lellis

Titolo Obiettivo operativo	PREVENZIONE INFEZIONI OSPEDALIERE
Descrizione dell'obiettivo operativo	Al fine di lavorare costantemente sulle misure di prevenzione e protezione dei pazienti, con riferimento alle infezioni ospedaliere in Anestesia e Rianimazione, è obiettivo della struttura la revisione dei relativi protocolli finalizzata a individuare misure e interventi atti a contenere la % di infezioni entro quella standard prevista a livello nazionale, con monitoraggio e verifiche in itinere per la segnalazione di comportamenti difformi a quanto previsto dai suddetti protocolli.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"
Motivazioni della scelta degli indicatori	Il primo indicatore misura la revisione dei protocolli sulle infezioni ospedaliere entro il 30-09-2022, con adozione di specifico atto deliberativo. Il secondo indicatore misura l'audit da parte del gruppo di lavoro a ciò preposto nelle strutture di Anestesia e Rianimazione e Chirurgia Generale. L'esito degli audit sarà oggetto di report (al 30-ottobre ed al 31 dicembre) da trasmettere alla Direzione Sanitaria Aziendale ed al Risk Manager.

		<p>Il terzo indicatore misura il contenimento della % di infezioni ospedaliere per i pazienti dimessi /transitati i nella struttura di Anestesia e Rianimazione nell'anno 2022 . La % ammissibile di infezioni, come da standard nazionale è pari al 15%.</p> <p>I risultato dell'indicatore sarà considerato pari a al 50% per una % di infezioni con valori compresi tra >15% e <=25%</p> <p>Il risultato dell'obiettivo sarà considerato pari al 0 per una % di incidenza di infezioni >50%</p>					
Risorse Finanziarie							
Titolo	Numeratore/Denominatore		Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target
							31 Dicembre
Protocolli infezioni ospedaliere	Adozione delibera revisione protocolli al 30-09-2022		On/off		Qualità e quantità delle prestazioni	Albo pretorio	SI
Audit	Report trasmessi	Report attesi (2)	%		Qualità e quantità delle prestazioni	Direzione Sanitaria Aziendale- Risk Manager	100
Contenimento infezioni ospedaliere Anestesia e Rianimazione	Nr. infezioni rilevate nei pazienti dimessi/transitati Anestesia e Rianimazione anno 2022	Nr. pazienti dimessi /transitati Anestesia e Rianimazione anno 2022	%		Qualità e quantità delle prestazioni	Risk Manager	15
Titolo Obiettivo operativo	PREVENZIONE LEGIONELLOSI						
Descrizione dell'obiettivo operativo	<p>Con riferimento ai protocolli aziendali sulla prevenzione della legionellosi, lo stesso prevede un sistema di monitoraggio periodico della presenza di Legionella all'interno del sistema idrico ospedaliero.</p> <p>Al fine dell'efficacia del protocollo di prevenzione, il monitoraggio viene effettuato attraverso gli esami analitici eseguiti sui campioni d'acqua all'interno dei presidi. La periodicità dei controlli è specificata negli stessi protocolli, con verifica di presenza di legionella non superiore ai limiti ammessi dalle norme vigenti (Linee guida Istituto Superiore di Sanità del 2015) e in caso di analisi non conforme dovranno essere realizzati interventi atti a far rientrare i valori nell'immediato e, comunque, entro al massimo un mese dal referto analitico.</p>						
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo è coerente con l'obiettivo strategico 1.1" Mantenimento qualitativo dei ricoveri ordinari e dei livelli assistenziali"						
Motivazioni della scelta degli indicatori	L'indicatore rileva l'esito positivo delle verifiche periodiche previste dai protocolli, dove per esito positivo si intende la presenza di						

		legionella nei referti analitici in misura non superiore ai limiti ammessi dalle norme vigenti (Linee guida Istituto Superiore di Sanità del 2015) ed in caso di difformità, il rientro della stessa entro massimo un mese dal primo referto analitico L'indicatore, di tipo binario, è performante attraverso l'esito positivo delle verifiche periodiche.				
Risorse Finanziarie						
Titolo	Numeratore/Denominatore	Unità di misura	Val. Iniz.	Ambito di misurazione	Fonte	Target 31 Dicembre
Contenimento Legionella nei limiti ammessi dalla normativa vigente	Verifiche periodiche previste dai protocolli con esito positivo	On/off		Qualità e quantità delle prestazioni	Direzione Sanitaria Aziendale	SI