

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

Tabella 1 – La mappa strategica obiettivi, strategie, azioni, indicatori, nell'area di sviluppo DIDATTICA 2022-2024

Linee di sviluppo della DIDATTICA	Obiettivi strategici 2022-2024	Strategie	Azioni	Indicatori
Potenziamento della capacità di attrazione dei potenziali studenti	OSD.1 Orientamento mirato	Presidiare la filiera della formazione	Creazione di stretti legami culturali con gli istituti partner. Testimonianze di persone che hanno già seguito con successo i CdS.	Numero di immatricolati. Percentuali di iscritti al primo anno provenienti da altre Regioni. Percentuale di studenti che si iscrive al II anno di corso (CdS, CdSMCU) avendo acquisito almeno 20 CFU al I anno. Acquisizione di CFU al I anno. Percentuale di studenti che si laurea entro la durata normale del CdS. Percentuali di abbandoni del CdS dopo N+1 anni.
	OSD.2 Migliorare le piattaforme digitali per l'erogazione della didattica	Migliorare: Infrastrutture informatiche Servizi digitali Metodologie didattiche dei docenti Attività di tutoraggio	Revisione della piattaforma elearning. Revisione del sito dell'Università. Riorganizzazione delle infrastrutture informatiche dedicate al caricamento di materiale didattico. Attività di promozione all'utilizzo efficiente delle piattaforme.	Popolamento e aggiornamento della Piattaforma' Dati sulla fruizione della Piattaforma e-learning da parte degli studenti. n. di docenti che utilizza la piattaforma. n. attività interattive condotte.
	OSD.4 Promuovere l'acquisizione di competenze trasversali e favorire lo svolgimento di tirocini in azienda per facilitare l'ingresso nel mondo del lavoro	Realizzare iniziative di formazione trasversale	Attivazione corsi per competenze di problem solving, autonomia di giudizio e riflessione critica, capacità comunicative e relazionali. Rilascio certificazione open badge.	N. di tipologie di open badge. N. di open badge rilasciati. N. di tirocini svolti in azienda. N. immatricolati in rapporto al n. di iscritti al CdS a orientamento professionale.
	OSD.5 Tutorato e interventi per studenti lavoratori	Stipulare convenzioni con enti e organizzazioni per gli studenti lavoratori	Implementazione di attività di tutoraggio in remoto.	N. di docenti che svolgono tutoraggio per gli studenti lavoratori.

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

			Valorizzazione della Piattaforma e-learning con contenuti maggiormente fruibili in assenza di frequenza in presenza.	Efficacia formativa (monitoraggio delle carriere degli studenti lavoratori). Efficacia formativa (monitoraggio sul recupero di carriere di studenti fuori corso).
	OSD.6: Potenziamento delle Azioni di inclusione rivolte agli Studenti del Polo Universitario Penitenziario	Migliorare le attività didattiche rivolte al Polo Penitenziario Universitario	Semplificare l'iter amministrativo per l'immatricolazione. Fruizione delle attività didattiche in sede. Istituzione di commissioni di esame e di laurea ad hoc presso gli Istituti di detenzione. Nomina di un delegato del Rettore per i rapporti con l'Amministrazione penitenziaria. Identificazione di un docente di riferimento per ogni Facoltà affiancato da tutor. Rendere disponibili le piattaforme informatiche dell'Ateneo per lo svolgimento delle attività. Emanare i regolamenti per la piena realizzazione dei contenuti della Convenzione.	Numero di studenti coinvolti nel progetto. Incremento del numero di CFU acquisiti. Numero di CdS con carriere attive di studenti del Polo Universitario Carcerario. Materiale didattico fruibile.
	OSD.7 Creazione di uno spazio della Formazione sui temi della Sostenibilità	Realizzare iniziative con attenzione alle pari opportunità di genere, culturali e sociali e alla sostenibilità	Perfezionamento Bilancio di Genere. Partnership internazionali nel quadro del programma Erasmus+. Promozione di insegnamenti trasversali ai CdS tenuti sia da Docenti dell'Ateneo che da personalità del mondo universitario, della Ricerca e dell'industria sia nazionali che internazionali.	Numero di ore didattica interdisciplinare erogata sul tema della Sostenibilità. Numero di CFU a scelta su tematiche legate alla sostenibilità conseguiti dagli Studenti dei CdS non direttamente coinvolti. Numero di Visiting Professor con competenze specifiche coinvolti.

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

	OSD.8 Sviluppo di una offerta formativa internazionale	Avviare corsi di studio a titolo congiunto o doppio titolo. Migliorare l'attrattività verso studenti Erasmus incoming e/o studenti stranieri	Partecipazione a bandi competitivi europei. Attivazione di singoli corsi e moduli erogati in lingua inglese all'interno della attuale offerta formativa in lingua italiana.	Numero di Summer/winter schools e/o di Corsi intensivi internazionali per attività di formazione e di ricerca. Numero di insegnamenti erogati in lingua straniera all'interno dell'offerta formativa di ogni CdS.
Salvaguardare il patrimonio di iscritti e laureati con un elevato livello di formazione	OSD.3 Migliorare qualità e l'innovazione della didattica attraverso l'utilizzo di metodologie didattiche innovative	Potenziamento della didattica interdisciplinare con la cooperazione tra docenti. Monitoraggio della didattica interdisciplinare.	Pubblicazioni, eventi, incontri, tavoli di lavoro. Lezioni in co-docenza. Attività progettuali di team di docenti. Attività seminariali interdisciplinari nei corsi di studio. Attività seminariali interdisciplinari interfacoltà.	N. dei corsi interdisciplinari attivati. Livello di soddisfazione medio.

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

Tabella 2 – La mappa strategica obiettivi, strategie, azioni, indicatori, nell'area di sviluppo RICERCA 2022-2024

Linee di sviluppo della RICERCA	Obiettivi strategici 2022-2024	Strategie	Azioni	Indicatori
Sviluppare una ricerca originale e innovativa	OSR. 1: Potenziare e investire nella ricerca di base	Miglioramento della condivisione e conoscenza delle opportunità di finanziamento per la ricerca di base. Incentivazione dell'attività di ricerca dei docenti e ricercatori dell'Ateneo. Rafforzamento del personale dell'Area Ricerca di UNITE	Creare di gruppi strutturati di ricerca multidisciplinari Co-finanziare la ricerca di base Costituire un apposito ufficio per le attività di progettazione previste dal PNRR e utilizzare società specializzate esterne	Numero incontri periodici di presentazione di opportunità di finanziamento. Incremento numero di progetti presentati a bandi competitivi. Incremento percentuale di successo della partecipazione a bandi di ricerca competitivi, nazionali e internazionali. Numero gruppi strutturati di ricerca multidisciplinari con più di 5 ssd coinvolti. Riduzione docenti inattivi. Numero di conferenze periodiche, di convegni e/o eventi di divulgazione interna ed esterna dei risultati delle ricerche organizzate dai gruppi di ricerca multidisciplinari. Numero di lavori di ricerca presentati a conferenze, convegni e/o eventi finalizzati alla presentazioni dei risultati delle ricerche.
	OSR.2 Promuovere ed incentivare la ricerca applicata	Creazione di un sistema integrato tra ricerca e innovazione, che metta in relazione aree produttive e settore industriale con quello accademico	Incentivare progetti e centri di ricerca, partecipazione a partenariati pubblico/privato o a ecosistemi dell'innovazione soprattutto nell'ambito dei settori delle scienze umane e sociali. Favorire le contaminazione e collaborazione tra università, centri di ricerca, settore privato, società civile e istituzioni rivolti allo sviluppo di idee e soluzioni innovative.	Investimenti in attrezzature tecnico-scientifico di carattere innovativo (in migliaia di euro). Numero di progetti di ricerca attivati in convenzione con imprese o soggetti esterni. numero di brevetti registrati.

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

	<p>OSR.3: Promuovere talenti, valorizzare i dottorati</p>	<p>Potenziamento del percorso formativo dottorale</p>	<p>Allineare dei percorsi dottorali con le nuove linee di indagine a livello delle istituzioni europee e le esigenze del tessuto produttivo territoriale Consolidare le partnership o accordi di collaborazione con il mondo industriale/imprenditoriale, anche a livello internazionale, che prevedano lo svolgimento di percorsi innovativi e intersettoriali. Attrarre finanziamenti per l'attivazione di borse di studio nell'ambito di dottorati comunali sul tema delle strategie locali per lo sviluppo sostenibile, la qualità della vita dei cittadini delle aree interne; Potenziamento di meccanismi incentivanti/premiali per favorire la mobilità dei dottorandi che svolgono periodi di soggiorno formativo all'estero. incrementare il numero e l'entità degli assegni di ricerca o delle borse (post doc) e la formazione di spin-off universitari attivare il maggior numero dei contratti, ai sensi dell'articolo 24, comma 3 Legge 240/2010, finalizzati ad attuare progettualità coerenti con le tematiche individuate dal nuovo Piano Nazionale della Ricerca</p>	<p>Numero assegni di ricerca banditi. Numero dottorandi che svolgono soggiorni formativi all'estero; numero RTDA reclutati. Numero borse dottorali finanziate da Imprese/enti esterni. Numero dottorandi con titolo di studio universitario di accesso acquisito presso altro Ateneo o all'estero.</p>
<p>Promuovere la reputazione dell'Ateneo</p>	<p>OSR.4: Potenziare l'internazionalizzazione della ricerca</p>	<p>Favorire gli scambi internazionali</p>	<p>Partecipazione a partenariati nell'ambito di Erasmus+. Investire nella mobilità <i>incoming/outgoing</i>. Potenziare servizi a supporto della ricerca a livello internazionale. Intensificare gli eventi di disseminazione dei risultati della ricerca</p>	<p>Numero prodotti scientifici pubblicati su riviste di rilevanza internazionale. Numero prodotti scientifici con coautori stranieri. Numero <i>visiting professors/research outgoing</i>. Numero <i>visiting professors/research incoming</i>.</p>

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

			Sensibilizzare la partecipazione del maggior numero di docenti a bandi competitivi internazionali, anche mediante organizzazione di eventi/conferenze/giornate di studio che prevedano il coinvolgimento dei docenti dotati di una particolare expertise in tema di progettazione in veste di "testimonial".	Numero ricercatori che hanno svolto un soggiorno di ricerca all'estero. Numero eventi di disseminazione dei risultati della ricerca. Numero eventi organizzati con la partecipazione di "docenti testimonial".
	OSR.5: Promuovere e potenziare le infrastrutture a servizio della ricerca	Migliorare la produttività e gli standard qualitativi dei prodotti scientifici	Potenziamento infrastrutture agro-bio-veterinaria potenziamento laboratori e centri di ricerca. Implementazione piattaforma informatica	Numero complessivo di infrastrutture di ricerca. Numero laboratori innovativi realizzati/aggiornati. Entità finanziamenti reperiti dai Centri di ricerca (in migliaia di euro). Numero di utenti che utilizzano la piattaforma integrata digitale. Numero di procedure implementate nella piattaforma integrata digitale.
Partecipare alla riduzione della diversità di genere nella ricerca scientifica	OSR.6: Promuovere e favorire l'uguaglianza di genere nell'ambito della ricerca e dell'innovazione	Formalizzazione di processi informativi e strategici per la gender equality	Redazione del Gender Equality Plan	Numero di procedure informatizzate per la raccolta di informazioni per il GEP. Numero di risorse dedicate alla realizzazione del GEP. Numero di ore di formazione sulle tematiche GEP. % di partecipazione ai corsi per il GEP

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

Tabella 3 – La mappa strategica obiettivi, strategie, azioni, indicatori nell’area di sviluppo TERZA MISSIONE 2022-2024

Linee di sviluppo della TERZA MISSIONE	Obiettivi strategici 2022-2024	Strategie	Azioni	Indicatori
Incrementare la capacità di stimolare i processi innovativi nel sistema sociale ed economico locale	OSTM.1 Valorizzazione dell’attività di ricerca e trasferimento tecnologico	Ricerca di maggiori sinergie con le istituzioni e il sistema imprenditoriale (entrepreneurial university)	Codifica delle attività di terza missione e chiara misurazione. Coinvolgimento delle Facoltà nell’incubatore UNITE PLUG. Potenziamento spin off e valorizzazione della proprietà intellettuale. Percorsi di formazione professionale e universitaria su Terza missione e sulla imprenditorialità. Attività consulenziali conto terzi.	N. start-up incubate. N. nuovi spin-off attivati. N. brevetti depositati/ricieste di brevetto. N. ore di formazione erogate al personale delle strutture di intermediazione interna del trasferimento tecnologico. N. partecipanti coinvolti. N. di attività in conto terzi commissionate alle Facoltà. N. di attività commissionate agli spin-off.
Incrementare la capacità di stimolare i processi innovativi nel sistema sociale ed economico locale	OSTM.2 Implementazione delle azioni di supporto alla produzione di beni pubblici e Public Engagement	Apertura alla comunità del patrimonio bibliografico, di conoscenze, artistico dell’Ateneo. Sviluppare progetti di formazione continua con le imprese.	Programmare, organizzare e coadiuvare l’organizzazione di iniziative scientifiche rivolte alla comunità territoriale, rafforzare le attività in partnership con le Associazioni culturali del territorio. Potenziare incontri rivolti alla cittadinanza su tematiche di interesse sanitario. Potenziare le attività per la salute pubblica incrementare la gestione del patrimonio e delle attività culturali. Potenziare le iniziative di supporto alla formazione continua.	N. di manifestazioni culturali N. di manifestazioni scientifiche organizzate N. di iniziative in partnership con enti pubblici e privati per attività progettuali di sviluppo urbano e/o valorizzazione del territorio; Valore degli investimenti per ciascun progetto. N. di giornate per workshop, seminari, convegni nazionali e internazionali organizzati di tipo divulgativo e rivolti alla comunità non scientifico-accademica. N. di incontri rivolti alla cittadinanza su tematiche di interesse sanitario N. di attività per la salute pubblica Valore investimenti per tali attività.

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

				N. partecipanti nelle diverse iniziative
--	--	--	--	--

Tabella 4 – La mappa strategica obiettivi, strategie, azioni, indicatori nell'area di sviluppo INTERNAZIONALIZZAZIONE 2022-2024

Linee di sviluppo della INTERNAZIONALIZZAZIONE	Obiettivi strategici 2022-2024	Strategie	Azioni	Indicatori
Integrare la comunità dei ricercatori nell'ambito scientifico e umanistico, dei docenti e degli studenti con le comunità accademiche e di ricerca di altri Paesi europei ed extra-europei favorendo	OSI. 1 Promuovere la competitività internazionale dell'Ateneo	Migliorare la visibilità delle attività di ricerca e didattica dell'Ateneo	Ristrutturazione del sito web nella sezione internazionale. Collaborazione con piattaforme virtuali internazionali. L'impiego di vari strumenti di comunicazione e la partecipazione a saloni e incontri di orientamento internazionali. Incrementare gli accordi quadro bi-e multilaterali con università ed istituzioni di Paesi europei ed extra-europei. Potenziare la partecipazione a organizzazioni e network internazionali. Creazione di una task-force di UNITE con personale docente e staff dedicata alla progettazione nell'ambito della cooperazione allo sviluppo.	N. convegni e forum internazionali organizzati anche in collaborazione con altri enti e istituzioni. N. di accordi quadro bi-e multilaterali con università ed istituzioni di Paesi europei ed extraeuropei. N. di attività di cooperazione (es. progetti, borse di studio).
Potenziare la domanda e l'offerta didattica a livello internazionale	OSI. 2 Rafforzare la dimensione internazionale della didattica (I° e II e III° livello)	Formazione interna Comunicazione internazionale	Supportare la formazione linguistica degli studenti interni e dei docenti migliorare la comunicazione a livello internazionale	N. piattaforme digitali per disseminazione CdS dell'Ateneo; Aumento della percentuale di studenti di UNITE che passano dai corsi di I a quelli di II livello internazionali

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

			<p>aumentare la presenza di visiting professors nelle aree disciplinari scientifiche e umanistiche</p> <p>lo sviluppo di corsi di laurea a titolo congiunto o doppio titolo</p>	<p>N. corsi di studio internazionali</p> <p>N. partecipazioni a saloni di orientamento internazionale.</p>
<p>Favorire lo sviluppo culturale a tutti i livelli e un miglioramento qualitativo della didattica e della ricerca</p>	<p>OSI. 3 Migliorare la mobilità internazionale</p>	<p>La pianificazione e il supporto ad attività di disseminazione e informazione dei programmi di mobilità internazionale a livello centralizzato</p>	<p>Identificazione di nuove istituzioni per gli scambi studenti</p> <p>Adozione di procedure di mobilità degli studenti</p> <p>Adozione procedure per il riconoscimento di crediti acquisiti sia per studio che per tirocinio.</p>	<p>N. di studenti coinvolti in programma di mobilità europea ed extraeuropea nell'anno accademico t/t+1 (incoming ed outgoing)</p> <p>N. di CFU acquisiti dagli studenti in mobilità in uscita per studio, tesi o tirocinio.</p>

ALLEGATO 1 - LA MAPPA STRATEGICA DEGLI OBIETTIVI DEL PS 2022-2024

Tabella 5 – La mappa strategica obiettivi, strategie, azioni, indicatori nell'area di sviluppo AMMINISTRAZIONE E SERVIZI 2022-2024

Linee di sviluppo della AMMINISTRAZIONE E SERVIZI	Obiettivi strategici 2022-2024	Strategie	Azioni	Indicatori
Progressiva digitalizzazione e dematerializzazione dei processi	OSASU.1 Migliorare i servizi agli utenti	Modernizzazione ed innovazione tecnologica verso studenti, personale docente e il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, le imprese e gli enti della pubblica amministrazione e il cittadino.	Processo di verbalizzazione elettronica degli esami con l'introduzione della firma digitale e della relativa fascicolazione elettronica dei verbali Stampa in autonomia delle autocertificazioni e, in una fase successiva, i certificati tramite il portale della Segreteria OnLine Adeguamento delle infrastrutture informatiche	Attivazione/non attivazione verbalizzazione esami con firma digitale. N. autocertificazioni e certificati stampabili dal portale della segreteria studenti. Potenziamento/non potenziamento di infrastrutture di sicurezza. Attivazione/non attivazione nuova infrastruttura Wi-Fi. N. servizi su piattaforma Cloud.
Garantire l'accesso in modalità sicura al sistema informativo di Ateneo da parte del personale, indipendentemente dalla presenza fisica nella sede di lavoro	OSASU.2 Migliorare i servizi informatici per il lavoro agile	Attivare un insieme di servizi su piattaforma Cloud al fine di adottare tecniche idonee a garantire la protezione, la disponibilità, l'accessibilità, l'integrità e la riservatezza dei dati e la continuità operativa dei sistemi e delle infrastrutture.	Emanazione del regolamento del lavoro agile. Assegnazione alle strutture dei dispositivi informatici. Emanazione delle regole per la sicurezza informatica. Formazione del personale sul lavoro agile in sicurezza.	N. di incontri organizzati. N. di partecipanti medio per incontro
Valorizzare le attività di gestione e controllo della performance	OSASU. 3 Ampliare la cultura della performance e del controllo-guida	Aumentare la consapevolezza dell'organizzazione sulla utilità e il significato delle attività di gestione e controllo della performance	Lancio di iniziative di formazione per il personale tecnico amministrativo e le figure apicali che si occupano di pianificazione e controllo della performance. Organizzazione di incontri con il personale tecnico amministrativo, le figure apicali e il personale nel suo complesso.	N. di incontri organizzati; N. di partecipanti medio per incontro