



**DUP**

**Documento Unico  
di Programmazione  
2022/2024**

**comprensivo di nota di aggiornamento**



# Documento Unico di Programmazione 2022/24

## Indice

Premessa pag. 5

### prima parte: **SEZIONE STRATEGICA**

#### 1 - QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 - La Toscana un anno dopo la pandemia: bilancio e prospettive (IRPET - aprile 2021) pag. 10

1.2 - L'economia empolesse pag. 37

1.3 - Bilancio demografico del Comune di Empoli pag. 45

1.4 - Caratteristiche generali del Comune di Empoli e sistema infrastrutture pag. 54

#### 2 - QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

2.1 - Evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente pag. 56

2.2 - Evoluzione e caratteristiche della struttura organizzativa dell'Ente pag. 58

2.3 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi comunali pag. 64

2.4 - Le Società partecipate pag. 66

3 - INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DEL PROGRAMMA DI MANDATO pag. 79

4 - QUADRO DELLE RISORSE E DEGLI IMPIEGHI pag. 98

### seconda parte: **SEZIONE OPERATIVA**

Premessa pag. 110

5 - OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVO STRATEGICO pag. 111

6 - OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONE E PROGRAMMA CON STATO DI ATTUAZIONE ANNO 2021 pag. 160

#### Allegati:

- Programma triennale delle opere pubbliche 2022-24
- Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2022-24
- Piano triennale del fabbisogno del personale 2022-24
- Programma biennale acquisti per forniture e servizi 2022-23
- Programma degli interventi di collaborazione esterna anno 2022



## Premessa

### LA STRUTTURA DEL DUP

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” disciplina, con il principio applicato della programmazione, allegato 4/1 allo stesso D.lgs., che definisce processi, strumenti e contenuti della programmazione delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Il principale strumento della programmazione è costituito dal DUP, il Documento unico di programmazione, *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzativi*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica e la sezione operativa.

#### ● La sezione strategica

Sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo. Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- quadro delle condizioni esterne: considera il contesto economico regionale nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;
- quadro delle condizioni interne: considera l’evoluzione della situazione finanziaria dell’Ente, l’evoluzione e le caratteristiche della struttura organizzativa dell’Ente, l’organizzazione e la modalità di gestione dei servizi, la situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

È quindi indicato il programma di mandato suddiviso in indirizzi, obiettivi strategici e relativi punti programmatici quinquennali.

Viene infine esposto il quadro delle risorse e degli impieghi destinati alla realizzazione degli investimenti programmati.

● **La sezione operativa**

Contiene la programmazione operativa dell'Ente con un orizzonte temporale triennale, corrispondente al Bilancio di previsione, ed è strutturata in due capitoli:

- al **Cap.5** si trova l'elenco degli obiettivi operativi raggruppati in base al rispettivo obiettivo strategico di appartenenza. La finalità è infatti quella di offrire uno sguardo d'insieme su quali sono gli obiettivi operativi che vanno ad attuare ciascun obiettivo strategico del programma di mandato.
- al **Cap.6** si trova l'elenco con gli stessi obiettivi operativi del cap.5 ma raggruppati in base alla Missione e Programma di Bilancio a cui appartengono (così come previste dall'All.14 del D.lgs. 118/2011). La finalità è infatti quella di evidenziare lo stanziamento economico di ciascun programma di bilancio e dei relativi obiettivi.

I dati finanziari, in questa fase dell'approvazione del DUP, si riferiscono all'assestato 2021. In sede di successiva approvazione dell'aggiornamento del DUP saranno invece indicati i dati finanziari del Bilancio di previsione 2022-24.

Lo stato di attuazione di ciascun obiettivo operativo, per evitare duplicazioni e appesantimenti, è riportato solo nel cap.6

## CONTENUTO DELLA NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DUP

Questa versione del DUP è definita a seguito di aggiornamento al DUP 2022-24 approvato con Del C.C. n. 101 del 3/11/2021.

In particolare nella **prima parte (sez. strategica)** sono stati aggiornati:  
il cap. 1.3 - Bilancio demografico del Comune di Empoli  
il cap. 3 - Obiettivi strategici del programma di mandato  
il cap. 4 - Quadro delle risorse e degli impieghi

Nella **seconda parte (sez. operativa)** non ci sono variazioni agli obiettivi operativi già inseriti nel DUP 2022-24 precedentemente approvato.  
Al cap.6 risultano aggiornate le tabelle finanziarie di ciascun Programma sulla base del Bilancio di Previsione 2022-24.

Risultano altresì aggiornati i seguenti documenti di programmazione allegati:

Il Piano triennale del fabbisogno del personale: è stato aggiornato al 2021-24

Il Programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi: è stato aggiornato al 2022-23

Il Programma degli interventi di collaborazione esterna: è stato aggiornato al 2022



**prima parte**

**SEZIONE STRATEGICA**





## 1 - QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### 1.1 - La Toscana un anno dopo l'epidemia

(da: *“La Toscana un anno dopo l'epidemia-bilancio e prospettive” - Rapporto congiunturale IRPET - aprile 2021*)

#### Sintesi e conclusioni

Gli ultimi mesi hanno lasciato una ferita profonda, nella società e nell'economia toscana, che richiederà tempi lunghi per essere completamente riassorbita. La diffusione del Covid-19 ci consegna infatti, per l'anno passato, uno scenario caratterizzato da una recessione di ampie dimensioni, che solo in parte potrà essere riassorbita dalla ripresa attesa in corso d'anno.

Tanto il sistema produttivo, quanto le famiglie hanno sopportato in questo periodo ingenti costi, che solo un ampio ricorso alle leve della finanza pubblica ha permesso di contenere entro limiti sostenibili. Nel mercato del lavoro, ad esempio, lo straordinario utilizzo della cassa integrazione - associato al blocco di licenziamenti - ha ibernato una situazione che altrimenti avrebbe potuto essere esplosiva in termini di minore occupazione. Conseguentemente anche la caduta del reddito, specie a livello familiare, è stata adeguatamente tamponata grazie all'ampio e massiccio utilizzo delle risorse pubbliche, sebbene siano ulteriormente da approfondire le implicazioni distributive in atto fra i settori istituzionali e al loro interno.

In ogni caso, nonostante il tamponamento su molti fronti, la recessione ha indebolito la parte tradizionalmente più vitale del nostro motore di sviluppo: la Toscana centrale e i sistemi locali del made in Italy. Sia da un punto di vista produttivo, sia di intensità di lavoro, questi sono i territori più colpiti dalla crisi, a causa di dinamiche settoriali che hanno penalizzato sia il sistema manifatturiero che quello terziario. Quest'ultimo, nella componente privata, registra una caduta del fatturato per dimensione mai osservata prima, ma altrettanto pesante - se non più grave - è stata la flessione della produzione nell'industria in senso stretto.

I costi della recessione hanno avuto un andamento doppiamente pernicioso. A monte del processo produttivo, nella distribuzione primaria, colpendo al cuore le realtà più capaci di creare ricchezza. Se la Toscana fosse una macchina alimentata da più motori, la crisi avrebbe rallentato il funzionamento degli ingranaggi del suo motore principale. A valle del processo produttivo, nella distribuzione secondaria, la recessione è intervenuta penalizzando invece le categorie più fragili: giovani, donne ed immigrati. Rispetto alla situazione pre Covid-19, la torta si è quindi ridotta nella dimensione, più di quanto non sia accaduto altrove, e il taglio delle fette - in questo caso come ovunque nel paese - è stato tutt'altro che uniforme.

Il tutto dentro un quadro di crescente vulnerabilità: tanto per le imprese, quanto per le famiglie e la popolazione nel suo complesso. Per tutte le imprese è aumentato il rischio di uscita dal mercato, e quindi anche per quelle più solide come le aziende a maggiore produttività ed elevata propensione all'export. Fra le famiglie e gli individui, una quota non trascurabile subisce uno scivolamento verso il basso nell'ordinamento sociale, determinando il crescente disagio avvertito nella pancia del paese. Gli individui più esposti a questo arretramento sono lavoratori, sia autonomi che dipendenti, e giovani: in particolare, coppie con figli.

In prospettiva nel 2021 il Pil toscano tornerà a crescere, ma l'aumento dei licenziamenti per motivi economici, appena cesserà l'eccezionale congelamento del mercato del lavoro, rischia di aumentare la platea dei poveri assoluti rispetto al 2020.

Da dove ripartire? Certamente dalla consapevolezza che, prima della pandemia, nonostante i nodi problematici di cui la regione soffriva, esisteva comunque un nucleo di imprese dinamiche, numericamente apprezzabile, capace di incrementare negli anni reddito ed occupazione. E che, sul fronte sociale, la tenuta della coesione è tradizionalmente preservata da una consolidata e fattiva attenzione per i bisogni della popolazione da parte delle istituzioni, delle parti sociali e delle organizzazioni del terzo settore.

La sfida è però quella di consolidare ed accrescere le esperienze positive e innescare di nuove, introducendo una discontinuità di paradigma nel pensiero e nel governo dell'economia rispetto al passato. La pandemia ci insegna, infatti, che le categorie tradizionali e di breve periodo, come quella

dell'efficienza, debbano essere affiancate - nello spettro degli obiettivi e del loro orizzonte temporale - da altre categorie, di non immediato realizzo nel tempo, come quella della sostenibilità. Il tutto al fine di preservare il nostro modello di sviluppo, e più prosaicamente i nostri tenori di vita, dagli eventi naturali e climatici (sismi, alluvioni, epidemie, surriscaldamento delle temperature, ecc.) che possono - se non adeguatamente previsti e prevenuti - compromettere il nostro benessere.

Naturalmente questo richiede di incorporare nella struttura delle preferenze pubbliche ed individuali l'utilità futura e non solo quella presente. Da ciò discende la consapevolezza che il sentiero di lungo termine al quale tendere è fatto di piccoli passi, giornalieri, mossi in sequenza uno dopo l'altro, ma che devono iniziare ad essere percorsi sin da subito, per rendere più agevole la costruzione di un sistema più solido, più resiliente, più stabile, domani. In questa ottica, l'apparente conflitto fra minori trasferimenti correnti e maggiori investimenti trova una virtuosa soluzione nell'attribuire una priorità ai secondi, rispetto ai primi, dato il loro maggiore riflesso positivo sul benessere della collettività.

### 1.1.1 Ciclo economico e andamenti settoriali

#### In sintesi

-12% il Pil toscano nel 2020. In un anno bruciati 14 miliardi	La pandemia ha provocato una recessione, le cui dimensioni sono superiori a tutte le crisi sperimentate nel passato
-14,7% l'indice di produzione industriale e -11,3 l'indice di fatturato dei servizi	Per la prima volta crolla la produzione nei servizi anche se la flessione è stata maggiore nella industria in senso stretto
Colpiti in particolare i settori industriali legati alla moda e quelli terziari legati all'uso del tempo libero (ricettività, attività ricreative, ristorazione); tengono l'agroalimentare, il farmaceutico e le attività legate all'uso dell'informatica	

#### Nel 2020 bruciati 14 miliardi di Pil. Una caduta che ci riporta indietro di un quarto di secolo

È passato ormai quasi un anno dalla comparsa del Coronavirus. Tanto le misure restrittive adottate per il contenimento della prima ondata della epidemia, che hanno provocato il blocco dell'offerta, quanto il successivo cambiamento delle scelte delle famiglie per effetto dei timori di contagio, che hanno determinato un calo generalizzato della domanda, hanno prodotto in questi mesi una vistosa flessione dell'economia la cui dimensione si può esprimere in modo sintetico attraverso il dato sul prodotto interno lordo, che mai nella nostra recente storia ha toccato una tale gravità.

Il prodotto interno lordo toscano - a prezzi costanti - è calato nel 2020 di circa 12 punti percentuali (rispetto ad un dato nazionale che viene quantificato in un -8,9% da ISTAT; vedi Grafico 1.1). A titolo comparativo la nostra regione nel 2009, in quello cioè che fu l'*annus horribilis* causato dalla crisi finanziaria americana, perse poco meno di 4 punti percentuali di Pil.

Grafico 1.1 - Il prodotto interno lordo. Variazioni tendenziali a prezzi 2015



Fonte: elaborazioni IRPET su dati Istat per Italia e Toscana (1995-2019) e modello Dante IRPET per 2020

In virtù di queste dinamiche il prodotto interno lordo pro-capite torna così ai livelli di oltre un quarto di secolo fa. Il ciclo economico nella pandemia ha ripiegato in Toscana più che nel resto del paese. La Toscana, infatti, è maggiormente specializzata nella produzione di beni di consumo semidurevoli che, più dei beni intermedi, hanno subito la caduta della domanda e, in particolare, di quella estera. Inoltre, la nostra regione ha una più spiccata dipendenza dalla spesa turistica. E, come noto, il turismo è uno dei settori più colpiti in questa crisi.

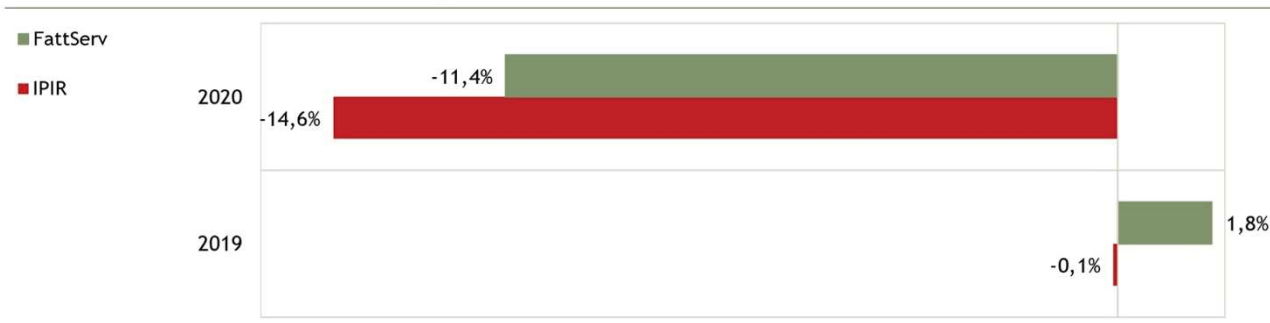
## La recessione ha colpito anche i servizi

Il PIL racconta solo il risultato complessivo di un fenomeno che ha avuto nel corso dell'anno andamenti profondamente asimmetrici. La recessione ha infatti manifestato in modo diverso i propri effetti fra settori, territori e trimestri.

Per cogliere queste differenze utilizziamo due indicatori: il primo, che chiameremo IPIR (Indice della produzione Industriale regionale), per cogliere l'evoluzione dei settori manifatturieri; il secondo, FattServ (acronimo di fatturato dei servizi) per misurare l'andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni dei servizi rivolti sia alle imprese, sia al consumo delle famiglie (turisti inclusi).

Entrambi gli indicatori nel 2020 mostrano un pesante segno negativo (Grafico 1.2).

**Grafico 1.2 - Evoluzione annuale della produzione industriale e del fatturato dei servizi**



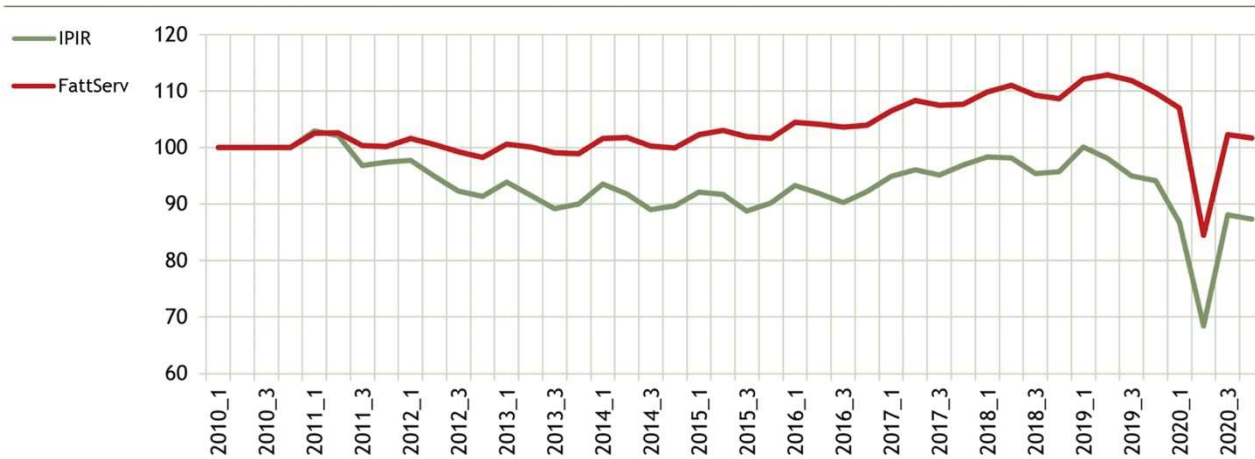
Fonte: stime IRPET

Se andiamo ad analizzarne l'andamento nel corso dell'anno, misurando la dinamica trimestrale, si riesce ad intravedere in modo estremamente chiaro il ruolo che nei vari momenti ha giocato la pandemia. La caduta degli indicatori è già evidente nel primo trimestre dell'anno ma è andata aggravandosi nel secondo, seguendo la curva dei contagi. Il terzo trimestre, in estate, mostra una inversione di tendenza, finché il quarto trimestre evidenzia, in corrispondenza della seconda ondata pandemica, una nuova pesante battuta d'arresto che ha colpito in misura pesante il terziario.

Come si può notare dal Grafico 1.3 la forma delle curve è la medesima per industria e servizi, ma il livello della caduta è diverso e maggiore per il manifatturiero rispetto al complesso delle attività del terziario.

È importante, tuttavia, sottolineare che i servizi, forse per la prima volta nella storia più o meno recente, mostrano una flessione del fatturato così pesante e diffusa. Ciò non vale solo per la Toscana ma anche per l'Italia e, in senso ancor più generale, per il complesso delle economie occidentali. Dovendo sintetizzare potremmo dire che il Covid-19 ha prodotto la prima vera recessione profonda nel mondo del terziario.

**Grafico 1.3 - Evoluzione trimestrale della produzione industriale e del fatturato dei servizi**



Fonte: stime IRPET

Nonostante questa peculiarità sia necessariamente elemento da sottolineare e tenere in debita considerazione, soprattutto nel momento in cui si dovranno formulare le scelte di politica economica, è però necessario ricordare che, almeno per quanto attiene l'intero 2020, la caduta della produzione industriale è stata comunque superiore a quella del complesso dei servizi. Se infatti escludiamo dal conteggio i soli servizi offerti dalla PA (sanità, istruzione, e amministrazione pubblica in generale) e consideriamo assieme tutti quelli scambiati nel mercato privato allora la flessione che nel 2020 si è avuta rispetto all'anno precedente ammonta ad un -11,3%. Un dato pesantissimo ma che, di fatto, è circa 3,5 punti percentuali più contenuto di quanto non sia accaduto al complesso dei settori manifatturieri per i quali, anche questi presi nella loro somma totale, si stima una flessione del 14,7%.

Il quadro sin qui descritto però non restituisce un'immagine completa della situazione. Da un lato, vi è una forte eterogeneità all'intero della manifattura con attività più colpite, come nel caso della moda, rispetto ad altre attività che, come nel caso della farmaceutica o dell'agroalimentare, sono state maggiormente preservate dagli effetti economici negativi prodotti dal virus. Dall'altro la forte eterogeneità caratterizza anche il comparto dei servizi con alcuni produttori molto più colpiti, come nel caso di tutti coloro che gravitano attorno al fenomeno turistico e all'uso del tempo libero, e altri molto meno, se non per niente, come nel caso dei servizi di telecomunicazioni, di quelli legati al mondo dell'informatica o, in parte, anche quelli riconducibili al mondo delle professioni.

### 1.1.2 Il lavoro in meno, fra quello perso e quello congelato

#### In sintesi

-117mila dipendenti, di cui 23mila persi e 94mila congelati	L'eccezionale ricorso agli ammortizzatori sociali ha ibernato il mercato del lavoro. Gli occupati sono calati significativamente meno del Pil, ma una ampia fetta della forza lavoro dipendente non ha lavorato percependo la Cig o il Fis
-192 milioni di ore di lavoro, pari a 908 milioni di retribuzioni perse	Il congelamento ha contenuto le perdite occupazionali, ma i costi non sono trascurabili: 24 milioni le giornate di lavoro in meno, quantificabili in 908 milioni di euro di retribuzioni sparite dalle tasche dei lavoratori
Lavoro perso: -1% manifatturiero -3% servizi Lavoro congelato: -13% manifatturiero -7% servizi	Il volume di lavoro (fra perso e congelato) è calato più nell'industria in senso stretto che nei servizi
Trova un lavoro entro 6 mesi dalla cessazione di un contratto: <ul style="list-style-type: none"> <li>Nel 2020 il 35%</li> <li>Nel 2019 il 44%</li> </ul> Variazione 2020/19 pari per tutti a -9 p.p Se donne, straniere o giovani Variazione 2020/19 pari a -11 p.p	Per tutti diminuiscono le opportunità di lavoro, una volta cessati i precedenti contratti. Ma ancora di più per giovani, donne e stranieri

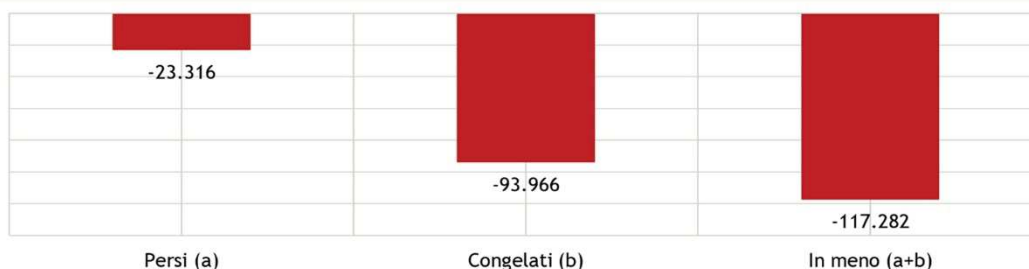
#### In ripiegamento il volume di lavoro: 117mila dipendenti in meno, di cui 23mila persi e 94mila congelati

Ciclo economico ed occupazionale non sono necessariamente sempre allineati. In parte per la sfasatura temporale che lega in ritardo il sentiero dell'economia a quello del lavoro, ed in parte per la diversa reazione che i singoli settori possono mettere in campo nel rapporto tra produzione e lavoro. In questo caso, però, la differenza tra la dinamica delle principali variabili economiche, prima descritte, e quella dell'occupazione dipende dall'imponente azione stabilizzatrice messa in campo con le politiche economiche. Il mercato del lavoro è stato infatti congelato, mediante un ampio ricorso agli ammortizzatori sociali.

Per analizzare l'andamento del mercato del lavoro è allora utile distinguere fra il lavoro perso, che non c'è più a causa della pesante recessione, e lavoro ibernato, che corrisponde ai lavoratori ancora sotto contratto, ma impiegati a zero ore, perché beneficiari di una qualunque forma di cassa integrazione: ordinaria, straordinaria, in deroga, fondo integrazione salariale. La somma delle due componenti restituisce una informazione relativa all'intensità del lavoro alle dipendenze.

Nel 2020 in Toscana osserviamo (vedi Grafico 2.1) una contrazione del volume di lavoro pari a 117mila dipendenti (-11%), di cui 23mila in meno perché persi (-2%) e 94mila in meno perché ibernati (-9%).

Grafico 2.1 - Lavoro perso e congelato. Variazioni assolute 2020/19



Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro

## 192 milioni di ore lavoro in meno, coperte da ammortizzatori, che corrispondono a 908 milioni di euro sottratti ai lavoratori

La quota maggiore di lavoro in meno è dovuta quindi al congelamento operato per effetto della crescita esponenziale delle ore richieste ed autorizzate tra Cig, nelle sue varie forme, e Fis. Complessivamente, ipotizzando un tasso di utilizzo al 70% si tratta di 192 milioni di ore, una dimensione mai osservata fino ad oggi. Complessivamente è come se in Toscana si fossero perse circa 34 milioni di giornate di lavoro. A cui corrispondono 908 milioni di euro di retribuzioni sparite dalle tasche dei lavoratori in cassa integrazione. Una flessione che rappresenta da sola una perdita pari a circa 3 punti percentuali della massa di retribuzioni che complessivamente vengono pagate annualmente in regione.

### Dentro i settori

Il dettaglio settoriale dell'analisi coglie l'eterogeneità dell'impatto recessivo della crisi nei comparti produttivi (vedi Tabella 2.2). L'incidenza del lavoro perso è stata maggiore nei servizi, mentre il lavoro congelato ha subito una più elevata contrazione nell'industria in senso stretto. Complessivamente ogni 100 addetti, fra persi e congelati, la fetta più grande di lavoro in meno la si osserva nell'industria in senso stretto (-14,5%). Nei servizi è però più alta la quota di lavoro perso (-2,9%).

Tabella 2.2 - Lavoro perso e congelato per settore. Variazioni % 2020 su 2019

	Numero assoluto			Variazione		
	Occupati (a)	Congelati (b)	In meno (a+b)	Occupati (a)	Congelati (b)	In meno (a+b)
Agricoltura	-211	0	-211	-0,6%	0,0%	-0,6%
Industria in senso stretto	-3.478	-37.154	-40.632	-1,2%	-13,3%	-14,5%
Costruzioni	1.347	-5.684	-4.337	2,7%	-11,3%	-8,6%
Servizi	-20.974	-51.129	-72.103	-2,9%	-7,1%	-10,0%
Totale	-23.316	-93.966	-117.282	-2,1%	-8,6%	-10,8%

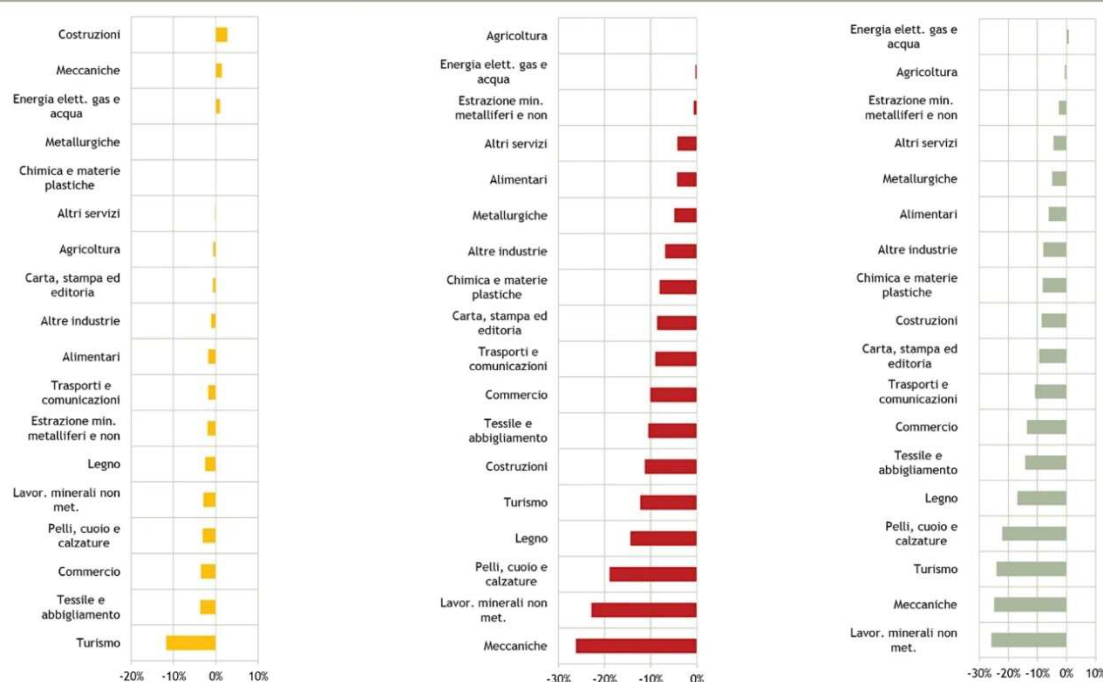
Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro

Se scendiamo nel dettaglio settoriale (vedi Grafico 2.3), il grande malato è il turismo, ma gli fanno buona compagnia, dentro il manifatturiero, la meccanica, la pelletteria, il cuoio e le calzature, il tessile ed abbigliamento, mentre nell'ambito delle attività terziarie il commercio e trasporti.

Grafico 2.3a - LAVORO PERSO (a). Variazioni assolute 2020/19

Grafico 2.3b - LAVORO IBERNATO (b). Variazioni assolute 2020/19

Grafico 2.3c - LAVORO IN MENO (a+b). Variazioni assolute 2020/19



Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro



Conteggiando anche il lavoro autonomo, complessivamente abbiamo nel 2020 un volume di lavoro in meno corrispondente a 158mila persone impiegate a tempo pieno

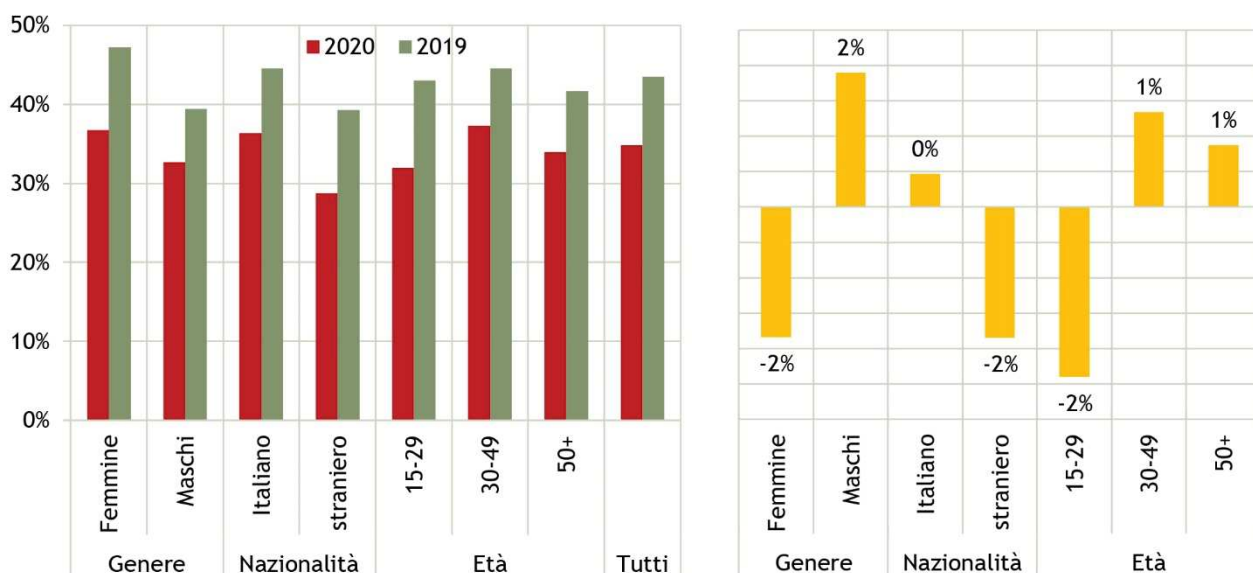
Se ai dipendenti in meno, fra persi e congelati, aggiungiamo gli autonomi, la caduta complessiva della intensità di lavoro - intesa come ore lavorate in meno - è stimabile nell'ordine di 158mila unità di lavoro equivalenti: è la dimensione della contrazione delle ore lavorate riportate a persone impiegate a tempo pieno e con orario standard.

### L'eterogeneità della caduta delle opportunità occupazionali

Il ridimensionamento del volume di lavoro è stato difforme non solo fra i settori ed i territori, ma anche fra i soggetti. Un modo, fra i molteplici possibili, di rappresentare la caduta asimmetrica delle occasioni di lavoro consiste nel confrontare quante persone sono avviate ad un impiego alle dipendenze, nel corso dell'anno e rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, entro sei mesi dalla cessazione di un precedente rapporto contrattuale (vedi Grafico 2.4).

Nel corso del 2020 hanno esperito l'opportunità di un nuovo avviamento il 35% di coloro che, nei 6 mesi precedenti, avevano terminato il proprio rapporto contrattuale. Tale proporzione è 9 punti più bassa di quella osservata nel 2019, ma per donne, giovani e stranieri la riduzione della probabilità di ritrovare un nuovo lavoro è maggiore.

Grafico 2.4 - Quota di coloro che hanno un avviamento entro 6 mesi da una cessazione. Valori % (grafico a sx) e differenze rispetto alla variazione media 2020-19 (grafico a dx)



Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro

### 1.1.3 Dentro i territori: soffrono le aree più forti

#### In sintesi

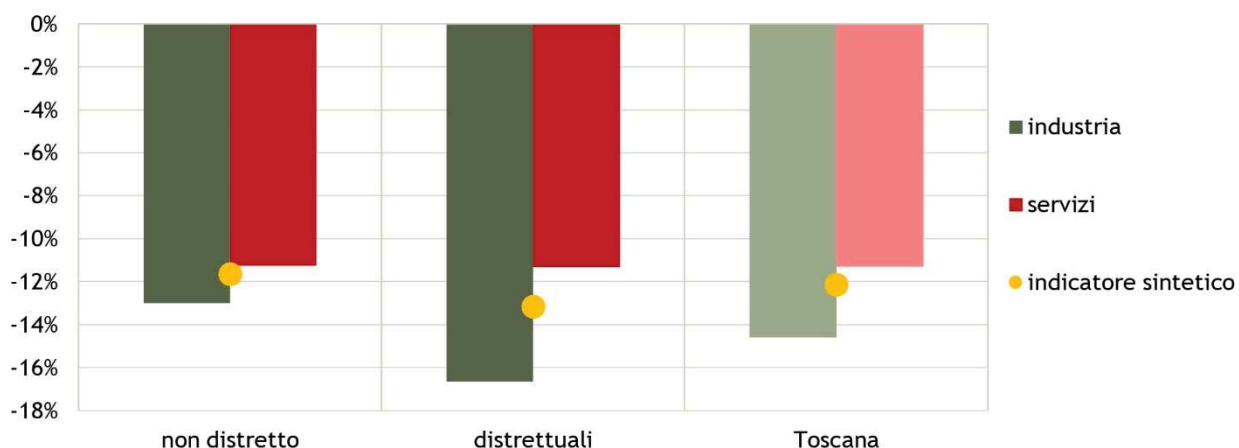
<p><b>Indicatore sintetico dell'economia dei territori<sup>1</sup>:</b>                  -13 punti nei sistemi distrettuali e -12 in quelli non distrettuali;                  -15 punti nei sistemi del made in Italy, -10 punti nelle città e -10 punti nelle aree turistiche balneari</p>	<p>A soffrire di più la recessione sono stati i distretti, specie Prato, San Miniato ed Arezzo.                  I territori specializzati nel <i>made in Italy</i>, una parte dei quali sono distretti industriali, hanno avuto di fatto esiti quasi sempre peggiori della media toscana</p>
<p><b>Gli addetti:</b>                  -4% nelle aree turistiche balneari e nei sistemi agrituristici, -3% nelle città e -2% nelle aree della manifattura</p>	<p>Il calo del lavoro dipendente (dovuto a mancate assunzioni e a mancato rinnovo di contratti in scadenza) è stato maggiore nei sistemi a specializzazione terziaria</p>
<p><b>Le unità di lavoro a orario standard:</b>                  -9% nei sistemi manifatturieri e nelle città, -7% nelle aree turistiche balneari e -6% nelle aree interne e nei sistemi agrituristici</p>	<p>Considerando invece il complesso di lavoro in meno i sistemi più manifatturieri, scontano soprattutto il congelamento del lavoro (dovuto al maggior ricorso a CIG), mentre i sistemi locali della costa, a maggiore vocazione turistica, scontano soprattutto il lavoro perso</p>

#### A soffrire di più sembrano essere i distretti: specie Prato, San Miniato ed Arezzo

La forte eterogeneità nei risultati dei singoli settori ha condizionato i risultati dei vari territori che, in virtù delle loro specializzazioni produttive, hanno raggiunto performance difformi.

I sistemi locali in maggiore sofferenza, da un punto di vista economico (vedi Grafico 3.1) sono quelli distrettuali, per i quali la caduta del PIL è stimata pari a -13,2%. Nelle altre aree non distrettuali la flessione è quantificabile in -11,7%. Questa differenza sembrerebbe dovuta ad una maggior presenza di attività manifatturiere all'interno delle aree distrettuali, attività che sappiamo nel complesso aver avuto risultati peggiori rispetto a quelle dei servizi, complessivamente considerati, ma è anche spiegabile con il peggiore rendimento dell'industria proprio in questi territori rispetto alla media della regione.

Grafico 3.1 - Evoluzione dell'economia Toscana. Aree distrettuali vs non distrettuali.2020



Fonte: stime IRPET

<sup>1</sup> L'indicatore sintetico è una stima IRPET dei volumi produttivi realizzati dai diversi settori - industria e terziario - al netto dell'attività della pubblica amministrazione e dell'agricoltura.

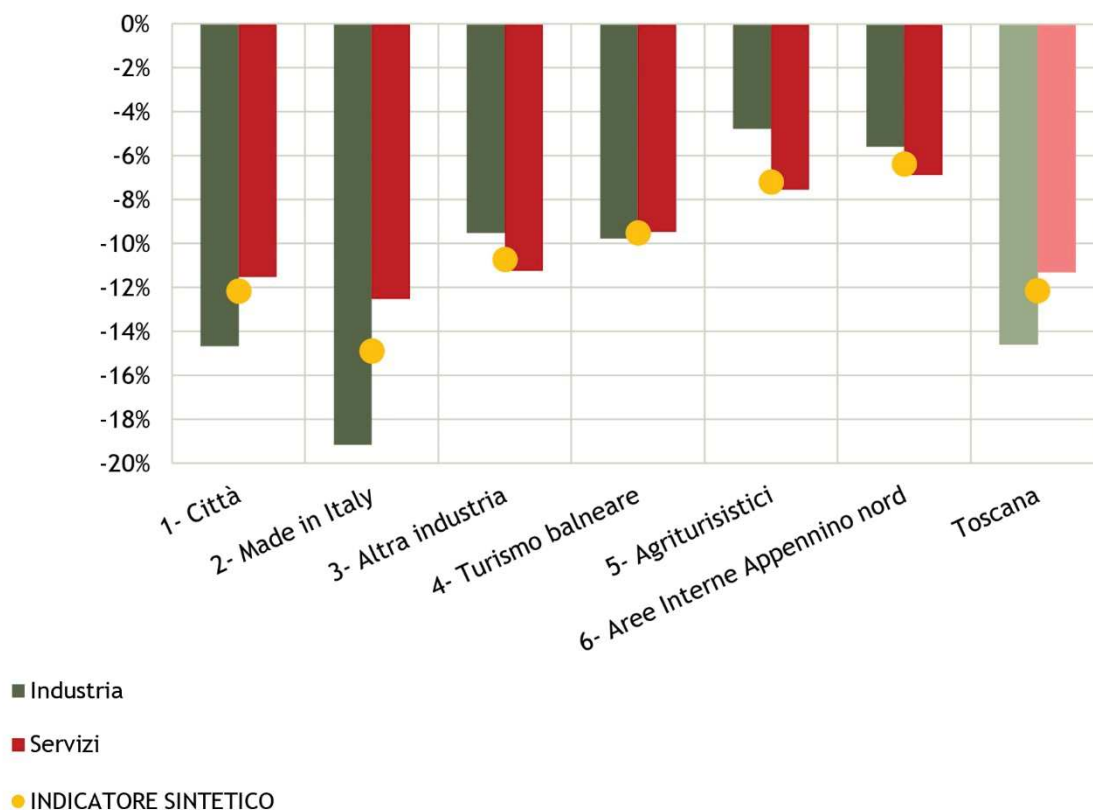
Questa conclusione nasconde al suo interno una forte differenziazione di risultati. Accanto a Prato, che con una caduta del PIL pari a -18,7% si candida, con Arezzo e San Miniato, ad essere il territorio più colpito dalla recessione, troviamo invece il distretto cartario di Lucca che, pur avendo una flessione pesante rispetto al passato, contiene i suoi numeri su un -6,9%. In questi stessi territori, come è naturale che sia nei distretti, l'andamento del manifatturiero condiziona pesantemente anche i risultati ottenuti nel settore terziario, fatto in buona parte di servizi alle imprese.

Un'ampia eterogeneità, però, che non caratterizza solo i distretti. Differenze molto forti si registrano, infatti, anche all'interno delle aree non distrettuali per le quali abbiamo, da un lato, realtà come Livorno (soprattutto per la flessione delle attività del porto e altre aree), come Siena, che pur in presenza di una recessione per la caduta dei flussi turistici, contiene la caduta al di sotto dei livelli medi regionali.

### Male in generale i sistemi locali del "made in Italy". Caduti più dei sistemi locali turistico balneari

La distinzione basata sul modello organizzativo del sistema economico locale, distretto vs non distretto, non esaurisce la spiegazione delle diverse traiettorie percorse dai territori toscani nel corso del 2020. Distinguiamo allora i sistemi locali in sei categorie: i sistemi del *made in Italy*, che in Toscana sono prevalentemente orientati alle produzioni legate alla moda; i sistemi *manifatturieri*, che hanno specializzazioni diverse da quelle tradizionali; le *aree urbane*, che forniscono tipicamente funzioni terziarie anche ai territori limitrofi; i sistemi *turistico balneari*, fortemente legati alla stagione estiva; quelli *agrituristici*, in cui vi è una più stretta relazione tra il fenomeno turistico e la produzione agricola; ed, infine, le *cd aree interne*.

Grafico 3.2 - Evoluzione dei sistemi locali raggruppati per specializzazione principale. 2020



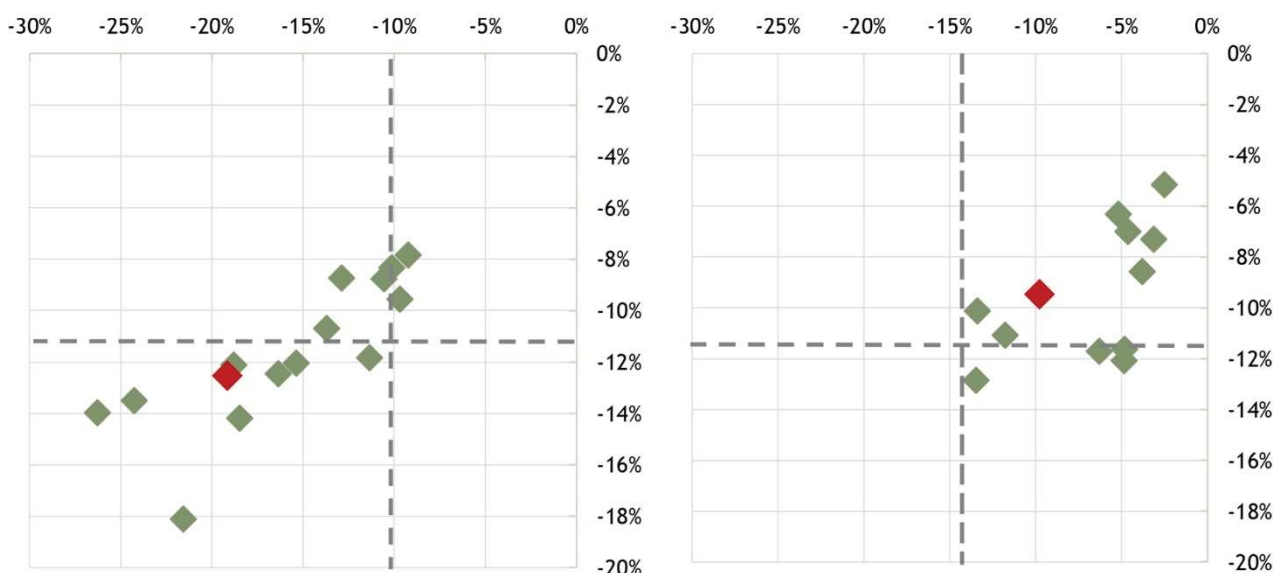
Fonte: stime IRPET

I sistemi locali (vedi Grafico 3.2) specializzati nel *made in Italy* hanno subito i costi più alti in termini produttivi (Grafico 3.3): la flessione del PIL è pari al -14,9% a causa di una contrazione pesantissima della produzione industriale (-19,1%) e di un significativo ripiegamento del fatturato dei servizi (-12,5%).

Tra le *aree urbane* la lettura è meno nitida. Pisa e Siena mostrano dinamiche del ciclo migliori della media. All'opposto la situazione di Firenze, che invece è colpita da una forte caduta del manifatturiero (in particolare nella moda e nella meccanica) e dal crollo del turismo. In virtù di queste ragioni, il PIL fiorentino si è contratto del -13,6%.

Una situazione opposta, rispetto ai territori della moda e a Firenze, la si osserva nei sistemi locali del *turismo balneare*. Qui la recessione, seppur grave, è di dimensioni più contenute rispetto al dato regionale, per effetto di una stagione estiva migliore delle aspettative. Se raggruppiamo assieme tutti i territori che potremmo considerare prevalentemente specializzati nel turismo balneare ci troviamo davanti ad una caduta media nell'arco dell'anno che si stima pari al -9,5%, con situazioni come Grosseto, Follonica, Argentario in cui la flessione è stimata tra il -4% e il -7%.

**Grafico 3.3 - Eterogeneità e posizionamento rispetto alla media regionale dei SLL del "made in Italy" (sx) e di quelli "turistico balneari" (dx) in termini di produzione industriale (asse delle x) e fatturato dei servizi (asse y)**



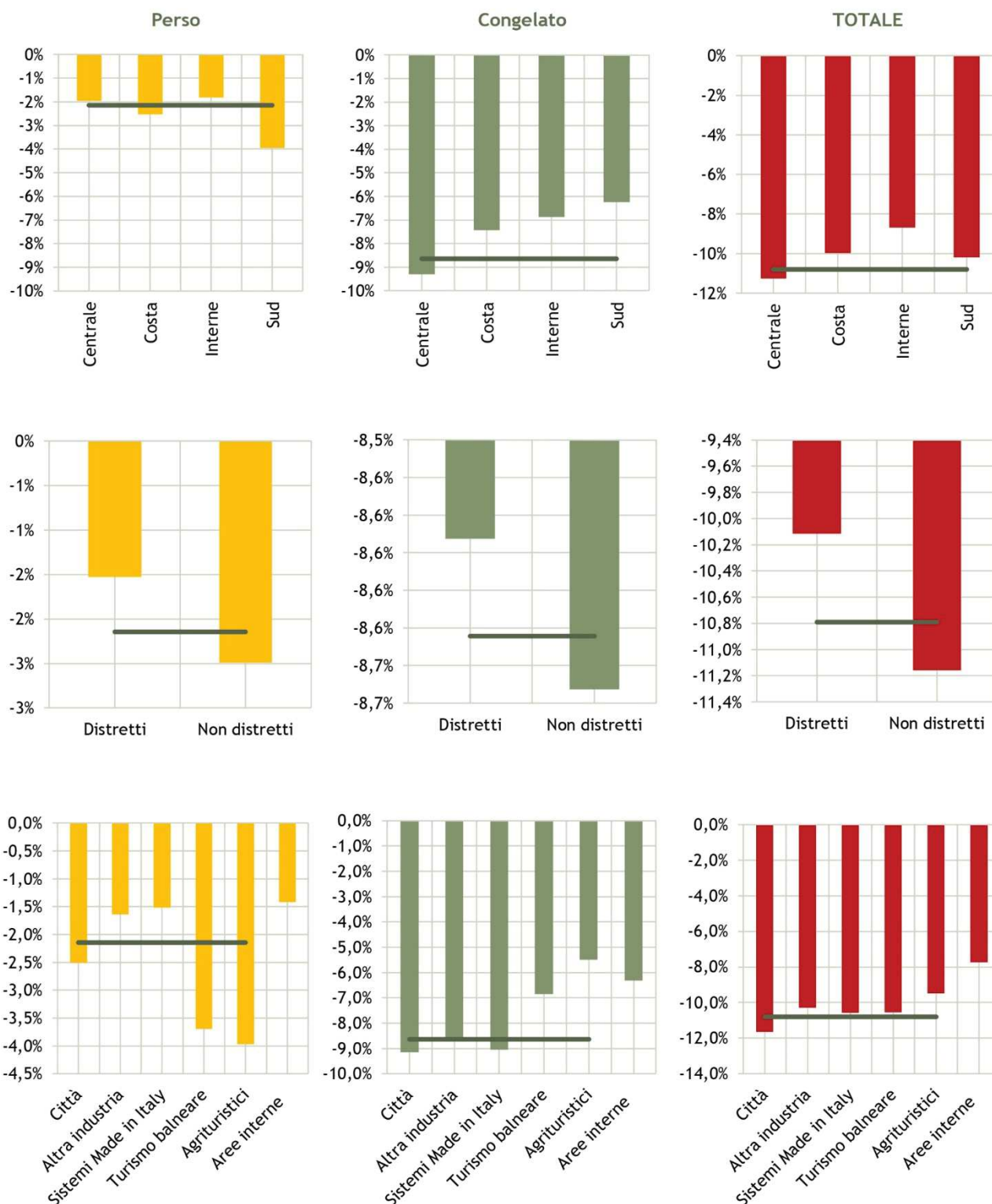
**N.B. In verde i singoli sistemi locali del lavoro appartenenti al raggruppamento, in rosso la media del raggruppamento. Le linee tratteggiate indicano le medie regionali**

Fonte: stime IRPET

I riflessi sull'andamento dell'occupazione dipendente confermano in larga misura le suddette considerazioni. I sistemi della Toscana centrale, i più manifatturieri, scontano soprattutto il congelamento del lavoro, mentre i sistemi locali della costa, a maggiore vocazione turistica, soprattutto il lavoro perso. I principali rappresentati delle due fattispecie sono, per la prima tipologia, San Miniato e per la seconda l'isola d'Elba.

I seguenti grafici illustrano gli andamenti del lavoro in meno, fra perso e congelato, e delle retribuzioni in meno, associate alle ore di Cig e Fis, per alcune principali tipologie territoriali. Complessivamente, se ragioniamo in termini di volumi di lavoro alle dipendenze, e quindi sommiamo lavoro perso e congelato, i territori più colpiti sono anche quelli storicamente più forti, come i sistemi industrializzati della Toscana centrale e le città di maggiore dimensione (Firenze, in particolare). La recessione ha quindi sostanzialmente indebolito, non solo dal lato della produzione, ma anche nell'andamento del fattore lavoro, il motore più forte fra quelli che alimentano la macchina regionale.

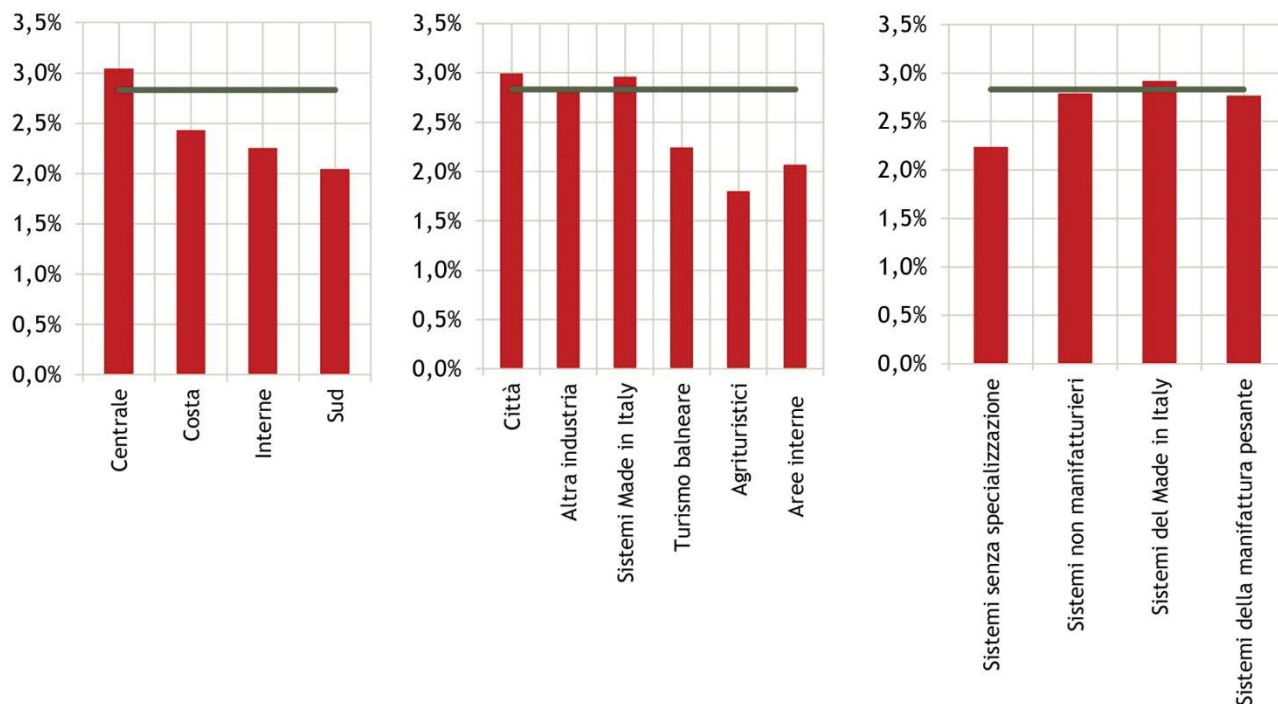
Grafico 3.4 - Lavoro in meno



Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro

Le ore non lavorate ma coperte dagli ammortizzatori, se guardiamo al bicchiere mezzo vuoto (le retribuzioni in meno), piuttosto che a quello pieno (le retribuzioni salvate), confermano come la caduta del monte salariale abbia coinvolto principalmente i settori trainanti dello sviluppo toscano: città, sistemi manifatturieri del made in Italy e la Toscana centrale.

**Grafico 3.5 - Retribuzioni in meno per cassa integrazione**



Fonte: stime IRPET su comunicazioni obbligatorie relative ad assunzione, proroga, trasformazione e cessazione di rapporti di lavoro e su dati ore Cig e Fis INPS

### Convergenza, quindi. Ma al ribasso

Nel complesso, l'effetto economico della pandemia è stato quello di andare a colpire maggiormente le aree più sviluppate della regione rispetto ad altre aree che, nel passato, hanno espresso traiettorie di crescita più contenute. Questo ha sicuramente spinto gli indicatori economici verso una riduzione delle distanze tra i primi e gli ultimi, ma ciò non è avvenuto per effetto virtuoso di un miglioramento evidente di chi era rimasto indietro, ma semmai per un allineamento verso il basso di coloro che tradizionalmente hanno trainato lo sviluppo della regione, il che non può destare altro che forte preoccupazione. È infatti evidente- e molto dipenderà dalla lunghezza di questa fase e dalle ricadute di medio lungo termine che questi ultimi mesi potranno avere- che un perpetuarsi di queste dinamiche genererebbe un indebolimento generalizzato della regione nella sua interezza e non soltanto di quelle aree maggiormente coinvolte in questa fase.

### 1.1.4 Le imprese toscane durante la pandemia

#### In sintesi

<b>5mila imprese nate in meno, rispetto agli andamenti del recente passato</b>	L'incertezza sul presente e sul futuro ha scoraggiato l'apertura di nuove imprese
<b>-0,4% le imprese attive</b>	La tenuta delle imprese attive a fronte di un calo del numero di iscrizioni (dal 6,8% al 5,6%) è dovuta al concomitante calo delle cancellazioni di impresa (dal 7,1% al 6,4%)
<b>Il 62% delle imprese si attende ancora una diminuzione del fatturato nei prossimi mesi</b>	Rimane alta l'incertezza sul futuro, tanto che la fine degli effetti della pandemia non appare ancora individuabile nel breve periodo
<b>46% delle imprese dichiara di avere ricontrattato le condizioni stipulate con clienti e fornitori</b>	Per fronteggiare i problemi di liquidità le imprese toscane, in quota maggiore che altrove, hanno fatto ricorso a soluzioni di collaborazione con clienti e fornitori per ristrutturare le posizioni debitorie
<b>Solo il 6% delle imprese toscane prevede nel 2021 di aumentare la spesa per investimenti</b>	Prevalgono comportamenti adattivi su quelli strategici o innovativi

#### La demografia: 5mila imprese nate in meno

Gli effetti dell'emergenza sanitaria sulla demografia d'impresa risultano evidenti sulla natalità imprenditoriale: l'incertezza sul presente e sul futuro imminente hanno scoraggiato l'apertura di nuove imprese: se mediamente negli anni pre-pandemia in Toscana si iscrivevano circa 6,8 imprese ogni 100 imprese attive ad inizio anno, nel 2020 la proporzione scende a 5,6 ogni 100. In particolare, i cali di natalità più rilevanti si riscontrano nel commercio, nell'industria manifatturiera, nei comparti legati alla ricettività turistica e nei servizi alla persona. In virtù di queste dinamiche mancano, rispetto alle attese, circa 5mila nuove imprese.

**Tabella 4.1 - Tassi di iscrizione e cancellazione dal registro delle imprese (versione con le imprese registrate)**

	2019	2020	Var. 2020/19
Imprese nate ogni 100 attive (a)	6,8%	5,6%	-1,2%
Imprese cancellate ogni 100 attive (b)	7,1%	6,4%	-0,8%
Imprese attive (a-b)			-0,4%

Fonte: elaborazioni IRPET su dati Registro delle Imprese

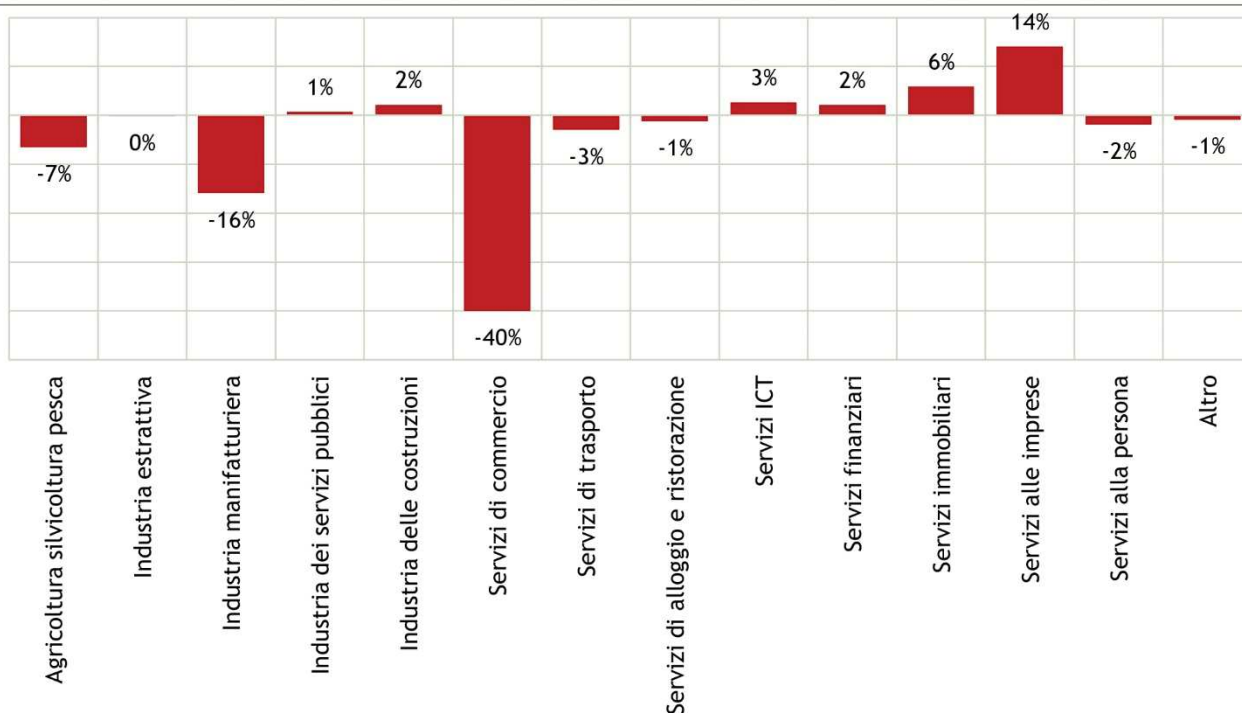
La riduzione delle nuove imprese, però, non si è riflessa in una significativa contrazione delle imprese attive che in Toscana si riducono di appena lo 0,4%, un andamento in linea con quanto è riscontrabile in media dal 2016 in avanti. La tenuta delle imprese attive a fronte di un calo del numero di iscrizioni (dal 6,8% al 5,6%) è dovuta al concomitante calo delle cancellazioni di impresa (dal 7,1% al 6,4%).

Una possibile interpretazione delle mancate cancellazioni, rispetto alle attese, è riconducibile alla considerazione che buona parte delle imprese in maggiore difficoltà hanno potuto in corso d'anno utilizzare strumenti eccezionali, nella dimensione finanziaria, come la cassa integrazione per i dipendenti, i finanziamenti coperti, totalmente o quasi totalmente, da garanzie pubbliche, la proroga delle scadenze fiscali, l'abbattimento di alcuni costi fissi, le misure a parziale ristoro delle perdite di fatturato subite. È possibile che questi elementi, uniti a una incertezza generale sul presente, orientata però verso una aspettativa di ripartenza della domanda di beni e servizi a partire da metà anno, siano stati motivo di rinvio della scelta di chiusura dell'impresa.

L'andamento delle aperture e delle chiusure delle attività ha quindi subito una sorta di congelamento, favorito anche dagli strumenti di contrasto agli effetti della pandemia messi in campo a livello nazionale, che ha portato a una consistente riduzione della componente di ricambio del sistema imprenditoriale. Detto in altri termini, è plausibile pensare che il sistema di aiuti abbia lasciato in vita imprese che in altre circostanze sarebbero comunque morte, magari per dar vita ad altre attività.

Tuttavia, in alcuni settori si sono registrate riduzioni delle imprese attive anche consistenti: è il caso del commercio e del comparto manifatturiero.

Grafico 4.2 - Contributi alla variazione delle imprese attive in Toscana. 2020/19. Valori percentuali



Fonte: elaborazioni IRPET su dati Registro delle Imprese

### Il fatturato è in calo per il 71% delle imprese

La pandemia ha certamente indebolito i risultati d'impresa. L'indagine ISTAT sulla "Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19" evidenzia come il calo del fatturato abbia riguardato, anche nella seconda ondata pandemica, il 71% delle imprese. Ciò prevalentemente in virtù delle restrizioni (per il 56% delle imprese), del calo della domanda nazionale (secondo il 48% delle imprese) e di quella estera (ne 28% dei casi). Le aperture dopo il primo lockdown hanno permesso alle aziende di recuperare solo in parte le perdite subite nel primo semestre, senza uscire dall'empasse economica.

Grafico 4.3 - Il fatturato delle imprese toscane. Variazione tendenziale, valori percentuali



Fonte: elaborazioni IRPET su dati Istat, Indagine sulla Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19



Rimane alta l'incertezza sul futuro, considerato che il 19% delle imprese, al momento dell'intervista, non ha saputo fare previsioni circa la variazione di fatturato per il periodo dicembre 2020-febbraio 2021, mentre il 62% delle imprese si attende ancora una diminuzione, indicando quindi che la fine degli effetti della pandemia non appare ancora individuabile nel breve periodo. A livello settoriale nazionale, l'incertezza è più alta per industria e costruzioni, mentre le attività di alloggio e ristorazione e quelle artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento si attendono risultati molto negativi: non solo una diminuzione, ma anche un azzeramento del fatturato.

#### Box 4.1

**Le imprese prima della pandemia: 23 ogni 100 manifestavano comportamenti virtuosi. in numero assoluto sono un nucleo vitale di 58mila imprese**

L'indagine Istat evidenzia, inevitabilmente, un quadro di maggiore fragilità per il sistema produttivo toscano. Il quadro descritto era già stato indebolito dalla precedente fase recessiva (quella del 2009 e del triennio 2011-2013), che seguiva a sua volta un precedente ventennio di stagnazione economica. Tuttavia, per contrastare inclinazioni che possono indurre a cupe prospettive, e più correttamente per collocare nella sua giusta dimensione il rapporto fra le tendenze macroeconomiche e la vitalità del sistema produttivo, vale la pena sottolineare - in una ottica meno congiunturale - come le imprese non siano un corpo unico ed omogeneo in termini di performance e comportamenti. Al loro interno convivono infatti esperienze in declino, quanto altre in rapida crescita. Un veloce esercizio può mettere in risalto, senza alcuna pretesa di completezza e solo a livello esemplificativo, l'eterogenea situazione delle imprese toscane, alla vigilia della pandemia. Consideriamo tutte le imprese osservate in Asia frame nel 2018 che erano presenti anche nel 2014. L'arco temporale considerato è quello omogeneo caratterizzato da una leggera ripresa del ciclo economico. Prendiamo in considerazione due variabili: margine operativo lordo ed occupazione.

Classifichiamo le imprese in tre gruppi: quelle che hanno esperito variazioni superiori al 25% nella redditività e nell'occupazione; quelle che viceversa hanno sperimentato una caduta del 25% in entrambe le dimensioni; quelle che hanno infine avuto condizioni miste e comunque diverse da quelle osservate nei primi due gruppi. Nel primo gruppo, quello più virtuoso, ricadono circa 23 imprese ogni 100. In numero assoluto, corrispondono a circa 58mila imprese, di cui circa 5mila nella manifattura e 11mila nei servizi avanzati alle imprese. Complessivamente assorbono il 14% della occupazione complessiva ed il 15% del valore aggiunto totale. Sono distribuite in modo eterogeneo per dimensione, propensione all'export, territorio, fattispecie organizzativa. In ogni caso, pur non essendo ravvisabili caratteristiche tipiche che identifichino una casistica di successo, su cui orientare le politiche di sostegno e valorizzazione, l'esercizio svolto circoscrive una fetta tutt'altro che trascurabile di popolazione d'impresa che testimonia, in positivo, la presenza di un nucleo vitale da cui ripartire.

### In positivo, il tentativo di fare squadra nella filiera

In positivo, all'interno di un quadro ovviamente critico, c'è da segnalare la capacità di fare squadra, mediante l'adozione di comportamenti cooperativi di filiera, che sembra essere superiore a quanto osservato nelle altre regioni. Per fronteggiare i problemi di liquidità le imprese toscane, rispetto ad altre soluzioni, come il ricorso ai finanziamenti esterni o all'uso delle risorse proprie, dichiarano in una quota maggiore di ricorrere a soluzioni per ristrutturare le posizioni debitorie: ad esempio, modificando le condizioni e i termini di pagamento con i fornitori, o ricorrendo al differimento nei rimborsi dei debiti e alla rinegoziazione dei contratti di locazione. Questo dato sintetizza l'esistenza di un atteggiamento collaborativo, in Toscana più presente che altrove.

**Tabella 4.4 - Strumenti a cui l'impresa ha fatto ricorso, da giugno a novembre 2020, per soddisfare il fabbisogno di liquidità causato dall'emergenza da Covid-19. Valori percentuali. Risposte multiple**

	Piemonte	Lombardia	Veneto	Emilia Romagna	Toscana
Ricorso a risorse proprie	44,5	42,7	41,1	48,1	44,0
Contrattazione con clienti e fornitori	40,0	44,5	43,0	46,4	53,2
Ricorso a strumenti finanziari esterni	36,9	36,9	37,2	40,1	45,8
Altro strumento	4,9	5,8	6,3	5,4	6,2
Non ha fatto ricorso ad alcuno strumento	35,0	31,3	34,0	29,3	26,3

Fonte: elaborazioni IRPET su dati Istat, Indagine sulla Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19

### In negativo, la prevalenza di comportamenti adattivi e non strategici

In negativo, nelle dichiarazioni delle imprese, può viceversa leggersi la prevalenza di un comportamento adattivo rispetto ad una strategia di innovazione e discontinuità rispetto al passato. In effetti, la quota delle imprese che intende adottare strategie innovative in termini di prodotto o processo produttivo risulta minoritaria, soprattutto per effetto dell'incapacità di prevedere un plausibile scenario di breve o medio periodo. Ad esempio, le conseguenze della pandemia non sembrano avere stimolato le imprese a raccogliere la sfida relativa alla adozione di nuove modalità di comunicazione e commercializzazione digitale. La quota delle imprese che dichiara di aver introdotto, migliorato o previsto forme di comunicazione e commercializzazione digitale per rispondere alle mutate condizioni di mercato provocate dalla crisi in corso è piuttosto bassa e oscilla tra il 7% e il 15%. Oppure, la connessione veloce e un sito web aziendale risultano già presenti in quasi la metà delle imprese toscane, ma una quota analoga non ne prevede l'utilizzo per la propria attività, mentre solo il restante 10% delle imprese ha introdotto o migliorato la propria dotazione o ha in previsione di farlo nel 2021. Poco diffuso risulta l'utilizzo dei canali social, e della vendita mediante sito proprio o comunicazione diretta con i clienti.

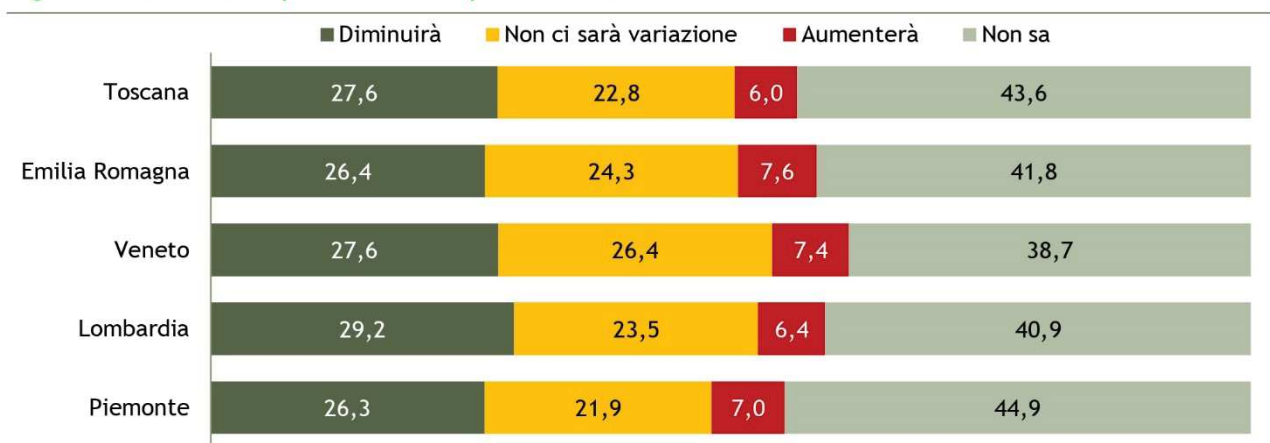
**Tabella 4.5 - Distribuzione delle imprese per conseguenze dell'emergenza da covid-19 su alcune modalità di comunicazione e commercializzazione digitale. Valori percentuali. Toscana**

	Connessione a Internet mediante fibra ottica a banda ultra-larga	Connessione a Internet in mobilità	Sito o pagina web aziendale	Presenza sui canali "social"	Vendita diretta di beni o servizi mediante il proprio sito web	Vendita mediante comunicazioni dirette
Già presente prima dell'emergenza	48,9	43,5	42,5	22,3	9,7	15,9
Migliorata a seguito dell'emergenza	3,9	5,8	5,8	9,3	2,0	4,8
Introdotta a seguito dell'emergenza	1,4	3,3	1,3	2,4	1,6	2,7
Prevista nel prossimo anno	4,9	2,3	3,4	3,7	3,3	2,3
Non prevista	40,9	45,0	47,0	62,3	83,4	74,4

Fonte: elaborazioni IRPET su dati ISTAT, Indagine sulla Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19

Infine, solo il 6% delle imprese toscane prevede nel 2021 di aumentare la spesa per investimenti, una quota inferiore, seppure di poco, alle imprese delle altre regioni del Nord considerate come benchmark. Anche al netto delle imprese che non sanno prevedere la variazione della spesa per investimenti, la Toscana è la regione in cui il rapporto tra le imprese che prevedono un aumento degli investimenti e quelle che ne prevedono invece una riduzione è il più basso.

**Grafico 4.6 - Distribuzione delle imprese per variazione della spesa per investimenti nel semestre luglio-dicembre 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019**



Fonte: elaborazioni IRPET su dati Istat, Indagine sulla Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19

## 1.1.5 Le famiglie toscane nel 2020

### In sintesi

1.650 euro in meno a famiglia. Ma sarebbero state 3.400 euro in meno senza le misure di sostegno al reddito	La crisi ha ridotto i redditi delle famiglie. Ma il tamponamento ha attenuato la caduta in modo <b>significativo</b>
Il 40% del reddito recuperato è grazie agli ammortizzatori sociali, il 28% per effetto dei bonus categoriali e 18% per mezzo del reddito di cittadinanza	Il mix fra misure emergenziali e vigenti ha contenuto il costo della crisi, specialmente per il segmento più <b>povero della popolazione</b>
123mila individui in più, rispetto al 2019, sono transitati nella povertà assoluta, diventati solo 16mila in più una volta erogate a regime tutte le misure di contrasto	In aumento in ogni caso l'area della popolazione caduta, in un qualche momento e per un qualche tempo, nella <b>povertà</b>
17 famiglie ogni 100 e 21 individui ogni 100 sono scesi di posizione nell'ordinamento sociale	In crescita la percezione di vulnerabilità da parte della popolazione. Giovani e lavoratori le categorie più a rischio di un arretramento nella condizione economica

### Il reddito delle famiglie cala del 3,8%, ma senza gli aiuti il calo sarebbe stato del 7,8%

Secondo le stime che utilizzano la modellistica dell'Istituto, il calo del reddito delle famiglie toscane è stato, nel 2020, pari a circa 1.650 euro. Senza le misure di tamponamento contenute nelle decretazioni governative (bonus e indennità categoriali per autonomi, lavoratori dello spettacolo e dello sport, cassa integrazione, nelle sue varie articolazioni, e fondo integrativo salariale, reddito di emergenza), oltre a quelle già vigenti a regime (NASPI e reddito di cittadinanza), la flessione sarebbe stata maggiore e pari mediamente a 3.400 euro. In virtù di queste evidenze, il reddito familiare è calato quindi di 3,8 punti percentuali, invece che di 7,8 punti. Lo scostamento fra le due percentuali rappresenta la perdita di reddito scongiurata, che in termini assoluti è pari a 1.750 euro.

Tabella 5.1 - Reddito disponibile familiare. Variazione 2020/2019, senza e con intervento pubblico

	Senza intervento pubblico	Con intervento pubblico	Differenza
Variazione reddito medio familiare (Val. ass.)	-3.400	-1.650	1.750
Variazione reddito medio familiare (Val. %)	-7,8%	-3,8%	-4,0%

Fonte: stime IRPET da modello Microreg

La seguente tabella illustra il contributo che gli interventi di sostegno al reddito hanno esercitato nella tenuta del tenore di vita delle famiglie toscane. La prima colonna descrive la variazione del reddito indotta dalla pandemia senza considerare, e viceversa, considerando gli effetti delle singole misure di sostegno monetario. La seconda colonna quantifica il reddito recuperato da ogni provvedimento. L'ultima colonna, infine, illustra quanta parte del reddito recuperato è attribuibile alle singole voci. Quelle più rilevanti sono la cassa integrazione (nelle sue varie forme) e l'indennità autonomi e lavoratori sport e spettacolo. All'opposto, il trasferimento meno impattante sull'effetto complessivo di contenimento della caduta dei redditi è il reddito di emergenza.

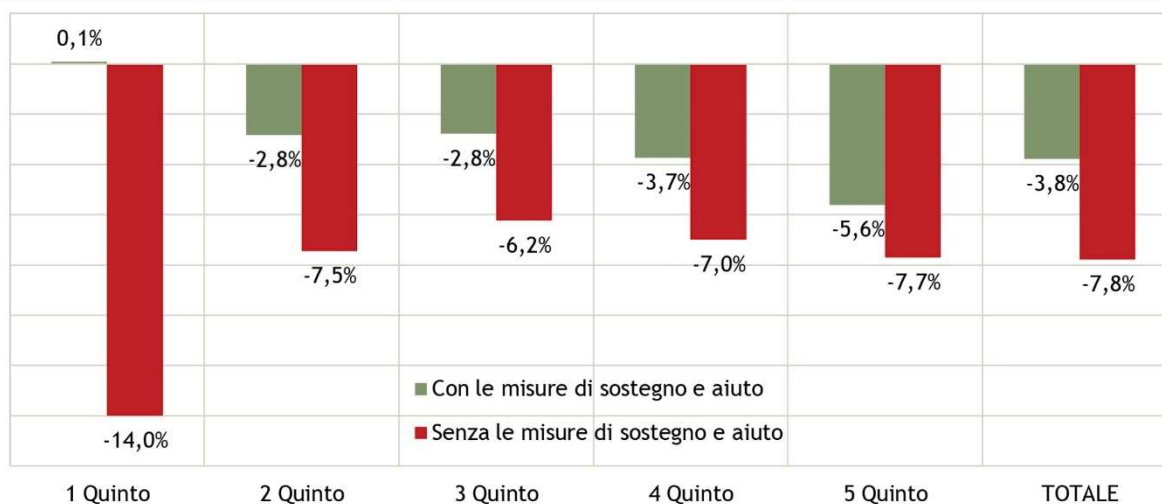
Tabella 5.2 - Il reddito disponibile delle famiglie prima e dopo gli interventi di sostegno

	Variazione	Quota di reddito recuperata	Quota sul totale recuperato
PRIMA	100		
DOPO SENZA LE MISURE (a)	-7,8%		
Reddito di cittadinanza (b)	-7,1%	0,7% h=(b-a)	17,3% (=h/o)
Reddito di emergenza (c)	-7,7%	0,1% i=(c-a)	1,6% (=i/o)
Indennità autonomi e lavoratori sport e spettacolo (d)	-6,7%	1,1% l=(d-a)	26,8% (=l/o)
Naspi (e)	-7,2%	0,6% m=(e-a)	14,9% (=m/o)
Cassa integrazione salariale (f)	-6,2%	1,6% n=(f-a)	39,4% (=n/o)
DOPO TUTTE LE MISURE (g)	-3,8%	4,0% o=(g-a)	100%

Fonte: stime IRPET da modello Microreg

Le risorse di bilancio pubblico indirizzate al sostegno dei redditi hanno contenuto in modo apprezzabile il costo complessivo della crisi. Non solo, ma l'azione redistributiva che ne è conseguita è stata di segno progressivo, perché la caduta di reddito ha colpito di più il segmento più abbiente della popolazione, preservando maggiormente la fetta di popolazione economicamente più debole.

**Grafico 5.3 - Variazioni di reddito disponibile, con e senza misure di sostegno per quinti di reddito familiare equivalente**



Fonte: stime IRPET da modello Microreg

### 16mila poveri in più, ma senza il tamponamento a regime sarebbero stati 123mila in più

Gli individui poveri in senso assoluto, misurati nello spazio dei redditi, nel 2020 in Toscana sono stati 121mila, con un incremento rispetto all'anno precedente di appena 16mila unità. Appena, l'avverbio non a caso utilizzato, per la dimensione contenuta rispetto alla dimensione della recessione. Ma sarebbero stati 123mila in più, e quindi pari a 228mila, gli individui poveri in senso assoluto se non ci fossero state sia le misure di contrasto per affrontare l'emergenza Covid-19 (bonus e indennità categoriali per autonomi, lavoratori dello spettacolo e dello sport, cassa integrazione, nelle sue varie articolazioni, e fondo integrativo salariale, reddito di emergenza), sia il reddito di cittadinanza e la Naspi.

**Tabella 5.4 - Individui poveri. Variazione 2020/2019, senza e con intervento pubblico**

	Senza intervento pubblico	Con intervento pubblico	Differenza
Variazione individui poveri assoluti	123.000	16.000	-107.000 (poveri scongiurati)

Fonte: stime IRPET da modello Microreg

### In aumento, però la vulnerabilità...

Complessivamente le dinamiche descritte segnalano una riduzione del tenore di vita complessivamente inferiore a quanto ci saremmo potuti aspettare osservando l'andamento del ciclo economico e della distribuzione primaria del reddito (ovvero il reddito prodotto e successivamente attribuito ai fattori lavoro e capitale). L'azione redistributiva dello Stato, sotto forma di trasferimenti, ha quindi tamponato significativamente gli effetti negativi della recessione. Da dove deriva, allora, il malessere che neanche tanto sottotraccia proviene dalla pancia del paese?

### ... intanto perché 123mila persone in più sono transitate nella condizione di povertà assoluta in un qualche momento dell'anno e per qualche tempo

Una prima spiegazione concerne l'assenza del fattore tempo nella lettura cruda e semplice delle statistiche. Una cosa è infatti ragionare come se non ci fosse il tempo, confrontando una situazione finale ad una iniziale, e in virtù di questo affermare che i poveri sono aumentati di 16mila unità. Altra cosa è focalizzare l'attenzione anche a cosa accade durante la comparazione di due istanti temporali.

In questo caso, potremmo più correttamente capire che nello stato di povertà sono transitati, nel corso del 2020, per un periodo più o meno lungo (a seconda del tempo intercorso fra la manifestazione del bisogno e la copertura dell'intervento di sostegno) 123mila individui in più rispetto al 2019. Il secondo numero, 123mila, è più alto del primo, 16mila, e spiega il malessere che si avverte, come condizione di vulnerabilità, fra la popolazione.

**... e poi perché 266mila famiglie e 754mila individui sono arretrati nell'ordinamento sociale**

La seconda spiegazione ha a che fare con lo scivolamento verso il basso, nell'ordinamento economico, di una fetta consistente di popolazione. Prendiamo le famiglie, nell'anno 2019 prima che arrivasse la pandemia, ed ordiniamole in senso crescente in base al reddito, per classificarle successivamente in dieci gruppi ugualmente numerosi, detti decili. Teniamo fermi i valori dei decili così calcolati, cosa si osserva nel 2020?

Quasi 266mila famiglie, il 16% di tutti i nuclei residenti in regione, corrispondenti a 755mila individui, pari al 20% dei toscani, praticamente un quinto della popolazione, sono scivolati da un decile superiore di reddito ad almeno uno inferiore. Significa che 1 toscano ogni 5 è arretrato nell'ordinamento sociale. Come termine di paragone, la quota di famiglie ed individui che invece è scalata ad un decile superiore non supera il 3% (43mila famiglie e 99mila individui).

Questo elemento spiega il crescente senso di frustrazione e disagio che si manifesta visivamente, in varie forme di protesta o lamentela, negli episodi privati di vita quotidiana e/o nelle occasioni pubbliche che comunemente chiunque di noi ha potuto sperimentare nel corso dell'anno.

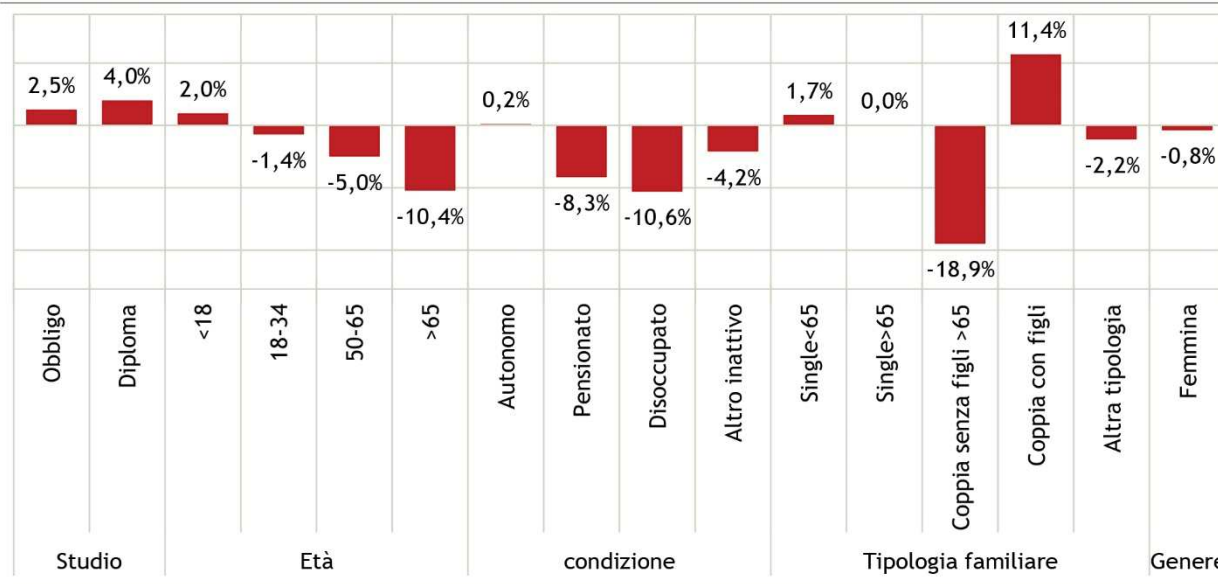
**Tabella 5.5 - Movimenti nell'ordinamento sociale. Spostamenti fra decili**

	FAMIGLIE		INDIVIDUI	
	Val. ass.	Val. %	Val. ass.	Val. %
Scivolano all'indietro	273.438	17%	764.552	21%
Mantengono la posizione	1.340.075	81%	2.828.607	77%
Salgono di posizione	42.887	3%	99.396	3%
TOTALE	1.656.400	100%	3.692.555	100%

Fonte: stime IRPET da modello Microreg

Gli individui più esposti a questo arretramento nella scala dell'ordinamento del reddito familiare sono lavoratori, sia autonomi che dipendenti, e giovani, coppie con figli.

**Grafico 5.6 - Probabilità di scivolare all'indietro nella scala del reddito familiare. Differenze rispetto ad una fattispecie tipo: laureato, in età 35-50, dipendente, sposato senza figli e con meno di 65 anni. Risultati di una regressione logistica**



Fonte: stime IRPET da modello Microreg

## 1.1.6 Le prospettive per il prossimo futuro

### In sintesi

<p><b>Nel 2021 il PIL in Toscana: +3,0%</b></p>	<p>Nel 2021, lo scivolamento in avanti della pandemia condiziona la ripresa che risulterà più lenta di quanto non ci si sarebbe aspettati qualche mese fa. Questo è vero soprattutto per la Toscana maggiormente condizionata dai limiti rivolti ad alcuni comportamenti, primo fra tutti la possibilità di fare turismo</p>
<p><b>Nel 2022 il PIL in Toscana: +3,6%</b> <b>Nel 2023 il PIL in Toscana: +2,2%</b></p>	<p>Negli anni successivi la Toscana tornerà progressivamente ad esprimere un tasso di crescita in linea con quello delle regioni del centro nord</p>
<p><b>La mortalità d'impresa rischia di raddoppiare per effetto del Covid-19</b></p>	<p>Nel 2021 si stima che la probabilità media di morire di un'impresa sarà, nel manifatturiero, pari al 5,9% quando, in tempi normali, si valuta che possa essere attorno al 3%. La pandemia rischia di trasferirsi dalle persone alle imprese</p>
<p><b>Si rischia di avere 58mila poveri in più</b></p>	<p>Questo potrebbe accadere per effetto di un deterioramento del mercato del lavoro che, dopo il congelamento attuale, potrebbe avere una fuoriuscita di persone dal processo <u>produttivo</u> pari a circa 33mila unità</p>
<p><b>L'utilizzo del Recovery Fund e soprattutto la ripresa dei consumi, sospesi durante la pandemia, potrebbe avvantaggiare la Toscana</b></p>	<p>La Toscana potrebbe usufruire della sua specializzazione nella produzione di beni di consumo semidurevole (moda in particolare) e dei servizi legati all'uso del tempo libero</p>

### Gli andamenti macroeconomici attesi per la regione

Nel pieno di una situazione come quella che ancora stiamo vivendo le informazioni cambiano in modo repentino e con esse si modificano anche le aspettative che elaboriamo rispetto al nostro futuro. L'esercizio di previsione che qui presentiamo è quindi figlio di un bagaglio di conoscenze che ancora non è né completo, non sapendo ad esempio quanto tempo impiegheremo per raggiungere l'immunità della popolazione, né stabile, avendo purtroppo il virus spazzato più volte ognuno di noi. È per questo che mai come in questa occasione è necessario affiancare ad ogni previsione una data che indichi il momento in cui è stata formulata. Nel nostro caso si sono sfruttate tutte le informazioni disponibili raccolte entro metà marzo 2021.

Secondo le nostre stime, il PIL toscano tornerà a crescere nel 2021 ad un ritmo medio del 3%, mentre la variazione per l'Italia sarà del 3,7% (vedi Tabella 6.1). La traiettoria più sostenuta della ripresa italiana, è spiegata dalla maggiore crescita (+4,2%), rispetto alla Toscana, delle regioni del centro-nord.

Una piccola forbice rischia quindi di aprirsi tra la nostra regione e le altre regioni più dinamiche nel 2021. Forbice questa che, in piccola parte, dovrebbe comunque ricomporsi nel biennio successivo. Secondo le nostre stime, infatti, nel 2022 il Pil toscano crescerà al +3,6%, mentre quello dell'Italia dovrebbe fermarsi al +3,4%, con il centro-nord che non dovrebbe aumentare oltre il +3,8% ed il sud che dovrebbe appiattirsi sul +2,3%. Il 2023 poi, dovrebbe confermare questa modesta ricucitura del ritmo di crescita della Toscana rispetto al nord (Toscana +2,2% come per l'Italia e il centro nord si prevede un +2,3%).

Tabella 6.1 - Andamento del PIL regionale

	Centro Nord				Toscana			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Spesa interna delle famiglie	-11,3	4,0	5,8	1,3	-14,0	4,3	5,6	1,3
Spesa della PA	1,2	1,7	1,7	1,7	1,2	1,7	1,7	1,7
Investimenti fissi lordi	-10,8	4,6	5,5	4,4	-10,7	4,5	5,1	4,3
Esportazioni	-11,0	4,3	2,6	2,5	-14,8	3,7	2,0	2,2
Importazioni	-10,9	2,2	4,8	1,7	-14,2	5,3	4,2	1,9
PIL	-8,8	4,2	3,8	2,3	-11,7	3,0	3,6	2,2
	Sud				Italia			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Spesa interna delle famiglie	-9,6	3,0	3,6	3,5	-11,0	3,8	5,2	1,9
Spesa della PA	1,2	1,7	1,7	1,7	1,2	1,7	1,7	1,7
Investimenti fissi lordi	-6,0	4,8	4,6	3,9	-9,7	4,6	5,3	4,3
Esportazioni	-6,3	1,8	0,8	0,3	-13,8	5,6	3,1	3,4
Importazioni	-3,7	3,1	3,6	3,5	-12,6	4,0	6,8	3,8
PIL	-7,9	2,5	2,3	1,9	-8,8	3,7	3,4	2,2

Fonte: stime IRPET da modello Dante

Le componenti che spingeranno la ripresa sono diffuse tra tutte le voci di domanda aggregata. Nel 2021, ma soprattutto nel 2022, è attesa una consistente ripresa dei consumi interni delle famiglie, stimolati da una crescita dei redditi da lavoro dipendente e dei profitti. I consumi, inoltre, dovrebbero essere alimentati anche da una tendenziale normalizzazione dei flussi turistici, che dovrebbero generare una nuova crescita dell'avanzo nella bilancia turistica. Molto importante sarà poi anche la ripresa, a ritmi inediti per l'economia italiana del flusso di investimenti che, stimolati dal sostegno del Next Generation EU, dovrebbero innescare, da un lato, nuova domanda aggregata aggiuntiva e, dall'altro, un rafforzamento del potenziale di crescita dell'economia. Un ulteriore contributo dovrebbe venire nel 2021 dal saldo commerciale con l'estero che, sia per l'Italia che per la Toscana andrà ad aumentare grazie ad una maggior crescita delle esportazioni rispetto alle importazioni. Nel 2022 questa tendenza si dovrebbe arrestare, con una crescita delle importazioni più accentuata rispetto a quella delle esportazioni, soprattutto per effetto dell'espansione degli investimenti interni che, tradizionalmente, sono maggiormente dipendenti dalle importazioni rispetto alle altre componenti di domanda finale.

Su questo punto vale la pena soffermarsi per sottolineare come gran parte della iniziale minore crescita della Toscana, sebbene in corso di riallineamento nell'arco del triennio, è dettata dal peso maggiore che nella nostra regione hanno le importazioni; con la conseguenza di indebolire l'effetto moltiplicativo della domanda interna (consumi interni e investimenti) sulla attivazione del reddito prodotto.

In virtù di questa considerazione acquista ancora più rilevanza l'obiettivo di utilizzare le risorse europee per incidere sulla componente strutturale del nostro sistema produttivo, al fine di ridurre la dipendenza dalle importazioni esterne.

Sono due le priorità che ci attendono. La prima è agire rapidamente, perché dopo un periodo di recessione così profonda, che ha segnato le aspettative degli individui e probabilmente ha condizionato la propensione al rischio degli agenti, anche un breve ritardo può condizionare il futuro sentiero di crescita. La seconda, in combinazione con la prima, è indirizzare la più ampia quota possibile delle risorse europee agli investimenti e nello specifico agli investimenti in grado di ampliare la base produttiva in modo da renderla più idonea a catturare (nella produzione di beni finali ed intermedi) tutti gli effetti positivi di ricaduta economica che derivano da una crescita della domanda.

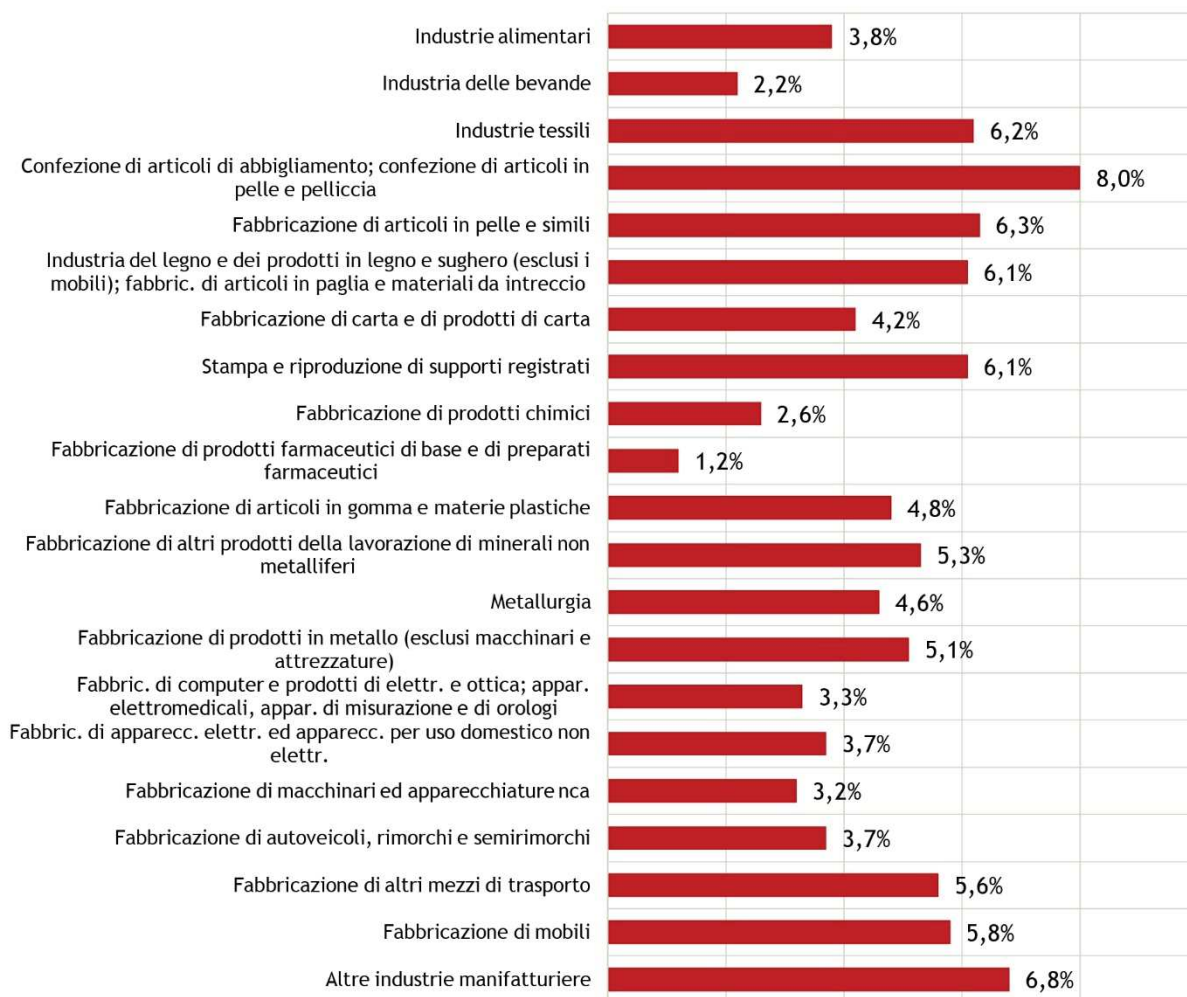
## I principali rischi di fronte a noi: una maggiore vulnerabilità delle imprese

L'eventuale lentezza nella formulazione delle scelte, tanto quelle legate alla mitigazione del danno già maturato quanto quelle orientate a costruire il futuro della nostra economia, porta con sé alcuni rischi. Fra questi il rischio di una maggiore vulnerabilità delle imprese.

L'andamento della produzione industriale nel 2020 potrebbe non limitare il suo effetto ad un momentaneo calo di redditività delle imprese, ma potrebbe ripercuotersi anche sul sentiero di crescita dell'economia toscana.

Concentrando l'attenzione sul settore industriale, la probabilità di morte per le imprese manifatturiere toscane dopo l'emergenza pandemica è pari, in media, al 5,9%: circa 2 punti percentuali e mezzo in più, rispetto a quella tipica di un anno non di crisi. Il rischio di uscita dal mercato non è distribuito uniformemente tra i settori economici (Grafico 6.2). La probabilità di uscita media è relativamente più elevata nei comparti della moda, con una punta dell'8,0% nell'abbigliamento, e valori oltre il 6,0% nel tessile, nella pelletteria e nelle cd "altre industrie manifatturiere" che annoverano al loro interno soprattutto imprese della gioielleria. Sopra al 6,0% il rischio di uscita anche nel settore della stampa, che opera anche nei campi del tessuto e dei capi di abbigliamento. Il rischio di uscita resta elevato anche nella filiera del legno e del mobile. Relativamente bassa invece la probabilità di morte stimata nei settori dell'agro-alimentare, nei comparti chimico-farmaceutici, nell'industria cartaria, nella meccanica) e nell'automotive.

**Grafico 6.2 - Probabilità di uscita stimata per le imprese manifatturiere toscane per settore economico. Ateco 2 digit**

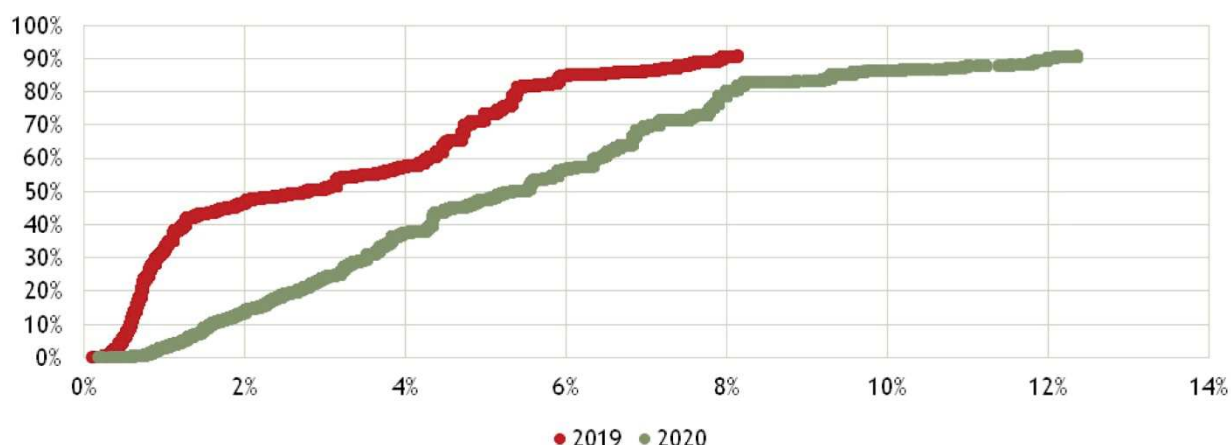


Fonte: elaborazioni IRPET



Nel Grafico 6.3 riportiamo in ascissa le probabilità di morte stimate in due scenari alternativi: quello con pandemia (la curva più bassa) e quello in assenza di pandemia (la curva più alta). Nelle ordinate le frequenze cumulate della popolazione di imprese, in corrispondenza ai vari valori di rischio di uscita dal mercato. Ogni punto sulla curva identifica, in altre parole, la quota di imprese nella popolazione (asse y) che ha un rischio di uscita inferiore a una data probabilità (asse x). Lo slittamento verso destra dovuto al Covid-19, in sostanza, ci dice che la situazione è ampiamente peggiorata. Ad esempio, se in tempi normali quasi la metà delle imprese era caratterizzata da un rischio di uscita inferiore al 2%, nel 2020 meno di un quinto delle aziende si posizionano sotto a tale livello. Allo stesso modo, se in tempi normali oltre il 90% della popolazione di imprese si collocava su un rischio di morte inferiore all'8%, in presenza del virus poco meno dell'80% della popolazione sta al di sotto di tale livello.

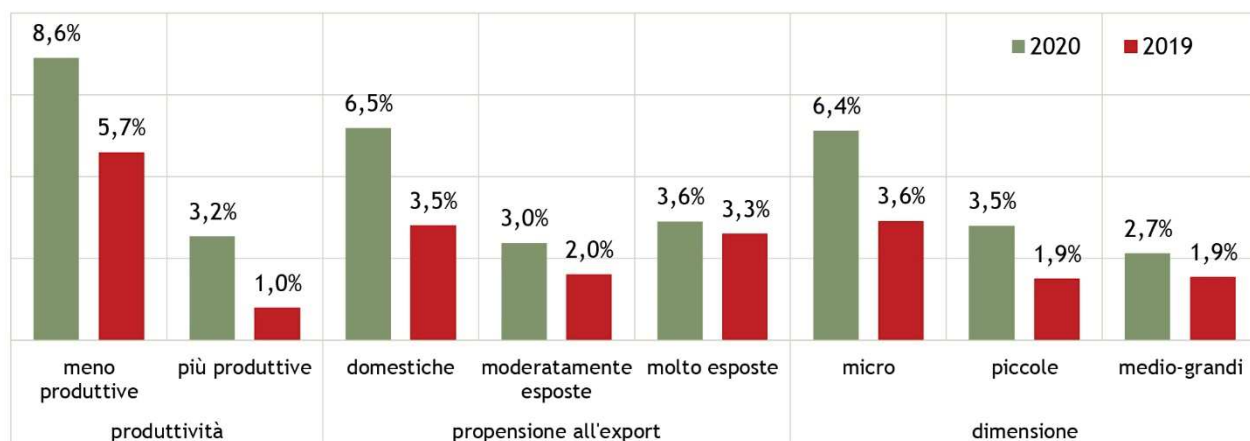
Grafico 6.3 - Distribuzione cumulata della probabilità di uscita delle imprese. 2019 (rosso) vs. 2020 (verde)



Fonte: elaborazioni IRPET

L'incremento del rischio di uscita attraversa diverse tipologie di impresa (Grafico 6.4). Particolarmente elevata è la mortalità stimata per le micro-imprese, non esposte sui mercati internazionali e a più bassa produttività. Tuttavia, l'incremento della probabilità di uscita riguarda anche le altre imprese. Risulta triplicato, ad esempio, per le imprese a più alta produttività, passato dall'1,0% al 3,2%. Si tratta di un incremento che, pur su dimensioni ancora contenute, sottolinea una maggior vulnerabilità anche per i soggetti che, proprio per l'essere caratterizzate da una maggior produttività, dovrebbero rappresentare gli assi portanti su cui costruire il nostro futuro.

Grafico 6.4 - Probabilità di uscita nel 2019 e nel 2020 per tipologie di imprese. Produttività, propensione all'export e dimensione



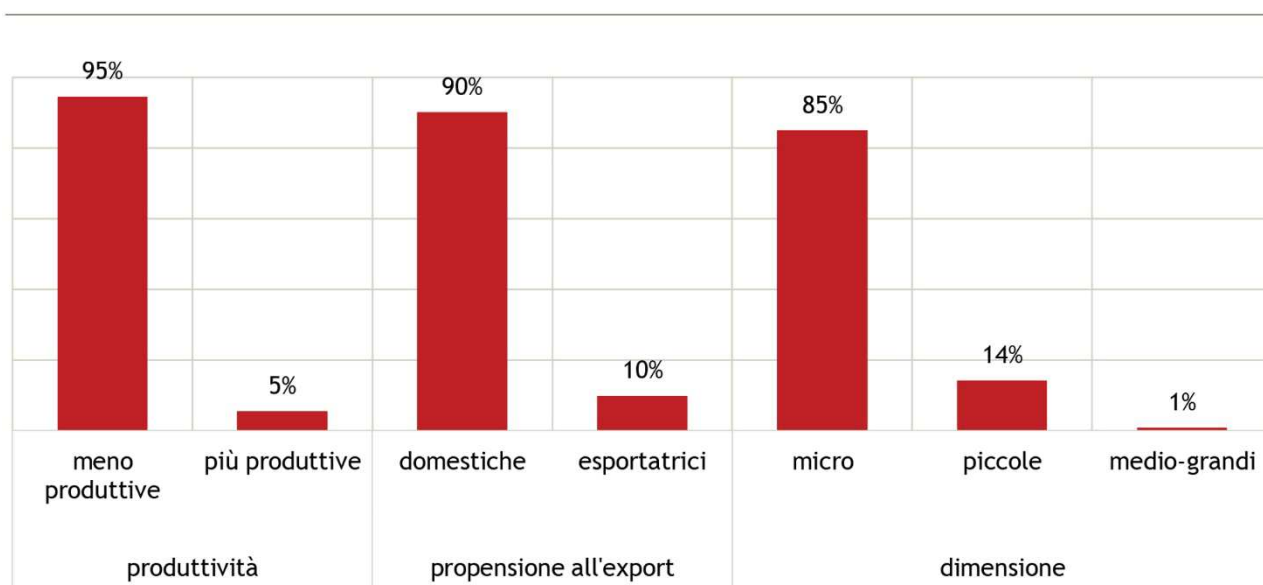
Tornando all'evidenza mostrata nel Grafico 6.3 si potrebbe identificare una soglia di mortalità oltrepassata la quale le singole imprese entrano in una zona che potremmo definire di "eccessiva vulnerabilità". Identificato tale livello -che potremmo ad esempio porre all'8% - è interessante domandarsi se all'interno della popolazione di imprese che ha modificato il proprio rischio di morte oltrepassando tale soglia vi siano aziende che, al contrario delle attese, si distinguono per la presenza di caratteristiche desiderabili -come la capacità di proiettarsi sui mercati internazionali e sviluppare crescita duratura- poiché è proprio sul loro dinamismo che si gioca la possibilità/rapidità di ripresa del sistema, una volta sconfitta la pandemia.

A questo proposito, nel Grafico 6.5 riportiamo la distribuzione delle imprese che nei due scenari alternativi (con e senza virus) sono passate da una probabilità di morte inferiore all'8% a un rischio di uscita superiore a tale soglia, individuando tre dimensioni rilevanti rispetto alle quali osservare il fenomeno:

- il livello di produttività, visto che proprio le imprese ad alta produttività sono quelle maggiormente in grado di garantire crescita nel medio lungo termine;
- l'esposizione sui mercati internazionali, che suggerisce come sia importante che le imprese abbiano capacità di intercettare la domanda proveniente da fuori dei confini nazionali;
- la dimensione, in questo caso senza nessun giudizio di valore a priori, se non per il fatto che le imprese di dimensioni maggiori sono anche quelle maggiormente attrezzate per produrre e assorbire innovazione.

Sebbene la maggior parte delle imprese che ha oltrepassato la soglia di rischio che abbiamo ipotizzato siano aziende piccolissime (l'85% delle imprese che è andata oltre la soglia di "eccessiva vulnerabilità" è rappresentata da micro aziende), non esposte sui mercati internazionali (si tratta del 90% di quelle andate oltre la soglia) e poco produttive (lo sono il 95% scivolate al di là del limite), non mancano tra i soggetti divenuti "eccessivamente vulnerabili" anche aziende che in verità esprimono caratteristiche più virtuose. Il 10% delle imprese che superano la soglia di rischio è strutturalmente presente sui mercati internazionali, il che suggerisce come il Covid-19 possa frenare la nostra capacità di essere trainati dalla domanda internazionale. Nel 15% dei casi le imprese che sono andate oltre la soglia critica hanno più di 10 addetti, il che fa pensare come una parte di coloro che hanno gli strumenti e la forza per generare e assorbire innovazione potrebbe venire a mancare nei prossimi mesi. Infine, il 5% delle imprese entrate in questa zona di vulnerabilità mostra di avere valori di produttività superiori alla mediana di settore in tempi normali.

**Grafico 6.5 - Distribuzione delle imprese che sono passate da un rischio di uscita inferiore all'8% in "tempi normali" a uno superiore all'8% nel 2020 per tipologie di imprese**



## I principali rischi di fronte a noi: una coesione sociale più fragile

L'*annus horribilis* è terminato, ma nel nuovo anno la crisi economica ancora morde - oltre al tessuto produttivo - anche quello sociale. Quanto dobbiamo essere allarmati? E quali sono i numeri che certificano la nostra vulnerabilità rispetto alla pandemia, ancora in corso?

Possiamo procedere solo per ipotesi, data la variabilità degli eventi legati alla evoluzione della emergenza sanitaria e della campagna di vaccinazione, che condizionano - entrambe - la dinamica del ciclo economico.

Nel corso del 2021, sebbene confermati fino a giugno, dovrebbero essere sbloccati i licenziamenti e ridimensionate le ore autorizzate per cassa integrazione, causale Covid-19. Quanti lavoratori, sviluppando questo ragionamento, rischiano, da agosto in poi, il posto? Un primo modo di calcolarli può essere quello di guardare i licenziamenti che ci mancano - a causa del blocco - rispetto alla precedente fase recessiva: quella osservata a partire dal 2009. Contiamoli. Sono 32mila.

Un secondo modo di procedere, più raffinato, ma non necessariamente migliore, per le ragioni sovra espone di incertezza del quadro economico, è quello che si desume proiettando al 2021 la relazione econometrica che lega<sup>2</sup>, sulla base delle evidenze passate, il numero dei licenziamenti per motivi economici al tempo  $t$  al numero dei lavoratori congelati con la cassa integrazione al tempo  $t-1$  e al prodotto interno lordo - in livello - al tempo  $t$ . La stima che si ricava è 33mila licenziamenti attesi nel 2021. Un numero, in linea con quello precedentemente ricavato sulla base di una mera assunzione logica.

In ogni caso il deterioramento del mercato del lavoro, adeguatamente introdotto nei nostri modelli previsivi, restituisce un numero, anch'esso da intendersi come soglia massima, di 58mila individui in più - rispetto al 2020 - che rischiano di transitare nella condizione di povertà assoluta nel 2021.

**Tabella 6.6 - Fattori di pressione sulla coesione sociale**

	Livello atteso nel 2021	Variazione 2021/20
Licenziamenti per motivi economici	33.240	+18.000
Individui a rischio di diventare poveri in senso assoluto	177mila (5,0% della popolazione)	+56.000

### Qualche sorpresa positiva

Ma nei prossimi mesi potrebbero intervenire alcuni fatti nuovi che potrebbero fornire un contributo positivo alla crescita. Ciò vale in modo particolare per quel che riguarda le ricadute sulla Toscana del Next Generation Europe e che, sulla base del peso della regione, potrebbero aggirarsi attorno ai 12 miliardi di euro di qui al 2026 (quindi circa 2 miliardi di euro l'anno). Se si trattasse di risorse totalmente aggiuntive, già nella fase di cantiere ciò potrebbe portare ad oltre 40mila unità di lavoro in più, senza considerare gli effetti a regime derivanti dall'impatto sulla produttività del sistema. Probabilmente il contributo aggiuntivo sarà più modesto sia perché, a quel che è dato oggi di sapere, le risorse potrebbero essere destinate nelle regioni del sud in misura superiore al loro peso economico e inoltre perché solo in parte saranno realmente aggiuntive. Anche in questo caso si tratterebbe tuttavia di un ammontare rilevante di risorse che potrebbe contribuire non poco, a coprire la presunta perdita di posti di lavoro sopra richiamata.

Inoltre occorre considerare che se davvero ci si liberasse dalla preoccupazione del Virus e si ritornasse ad una vita normale è possibile che si manifesti una sorta di "effetto entusiasmo" che potrebbe spingere in alto i consumi compressi in questi mesi. Tutto questo potrebbe trovare anche alimento dal fatto che, se è vero che il reddito disponibile delle famiglie è diminuito, i consumi lo sono molto di più, aumentando quindi in modo significativo il risparmio. Un risparmio che essendo determinato da una rinuncia forzata a consumare potrebbe riversarsi di nuovo sul mercato con un forte impulso sulla

<sup>2</sup> Indicando con  $L_t$  il numero dei licenziamenti per motivi economici attesi al tempo  $t$ , con  $Pilt$  il valore del prodotto interno lordo e con  $Ulat-1$  il numero di lavoratori equivalenti in cassa integrazione al tempo  $t-1$ , la stima è ottenuta sulla base della seguente funzione, espressa in termini logaritmici con i valori dei parametri che sono statisticamente significativi:  $L_t = Pilt + Ulat-1$ .

domanda di beni di consumo e di servizi legati all'uso del tempo libero e quindi favorendo un sistema produttivo come quello toscano fortemente orientato su entrambi i fronti.

L'effetto rimbalzo potrebbe quindi essere in Toscana più elevato che altrove, ovviamente a partire dal momento in cui si ritornerà liberi dalla paura, confermando quanto mostrato nelle previsioni sopra fornite: un 2021 di ripresa, ma inferiore al resto del paese, per recuperare invece negli anni successivi.

Vi sarebbero quindi nei prossimi anni due "tesoretti" a cui attingere - quelli del Next Generation Europe e quelli dei maggiori risparmi - che potrebbero dare un impulso consistente anche all'economia della regione qualora si preparasse in modo adeguato ad un loro sfruttamento.

## 1.2 - L'economia empolese

(dati a cura di L. Piccini - IRPET)

### Indicatori sul lavoro

Fino al 2019 il quadro dell'economia empolese risulta positivo e finalmente fuori dalla recessione economica che ha caratterizzato l'ultimo decennio. Gli indicatori relativi al lavoro aiutano a capire le dinamiche su occupazione e disoccupazione. La disaggregazione fatta da ISTAT si riferisce ai Sistemi Locali del Lavoro (SLL), ovvero ad aggregazioni di comuni sulla base delle loro affinità in termini produttivi ed economici. Tale dimensione risulta anche essere la più piccola disponibile e si colloca a metà strada tra quella comunale e quella provinciale. Il SLL di Empoli oltre al capoluogo, comprende i comuni di Montelupo F.no, Capraia e Limite, Vinci, Cerreto Guidi e Montespertoli.

Nel predetto SLL nel 2019 (anno più recente a disposizione) il tasso di occupazione è stato fra i più alti dei 48 SLL della Toscana e pari al 52%, sebbene in leggera diminuzione rispetto al 2018 (52,4%). Anche il tasso di attività (pari al 55,7%) risulta in calo rispetto al 2018 (55,9%). Per quanto riguarda il tasso di disoccupazione, pari nel 2019 al 5,8%, si registra un calo rispetto al valore del 2018 (6,2%).

Nel confronto con i SLL più vicini e affini, i principali indicatori presentati si rivelano essere o il migliore o il secondo miglior valore (Tab. 1).

**Tabella 1 - Indicatori riguardanti il lavoro - anno 2019**

(dati disponibili al 2019 - in sede di aggiornamento del DUP a novembre 2021 saranno aggiornati al 2020)

Sistemi Locali del Lavoro	Numero di comuni 2011	Occupati (migliaia)	In cerca di occupazione (migliaia)	Forze di lavoro (migliaia)	Non forze di lavoro in età 15 anni e più (migliaia)	Popolazione di 15 anni o più (migliaia)	Popolazione totale (migliaia)	Tasso di attività (%)	Tasso di occupazione (%)	Tasso di disoccupazione (%)
BORGO SAN LORENZO	7	25,4	1,6	27,0	21,5	48,5	55,9	55,7	52,3	6,1
CASTELFIORENTINO*	4	18,3	1,3	19,6	16,7	36,3	41,4	54,0	50,4	6,5
EMPOLI**	6	49,3	3,0	52,4	42,5	94,9	109,3	55,2	52,0	5,8
FIRENZE	18	307,7	20,7	328,4	296,2	624,6	714,2	52,6	49,3	6,3
PONTEDERA	15	51,0	3,7	54,7	48,9	103,5	120,1	52,8	49,3	6,7
SAN MINIATO***	6	45,7	3,4	49,0	39,4	88,5	102,8	55,4	51,6	6,8
PRATO	9	123,0	8,7	131,7	113,0	244,7	284,7	53,8	50,3	6,6

Fonte: ISTAT

\*\*\* Del SLL di Castelfiorentino fanno parte i comuni di Castelfiorentino, Certaldo, Montaione e Gambassi Terme.

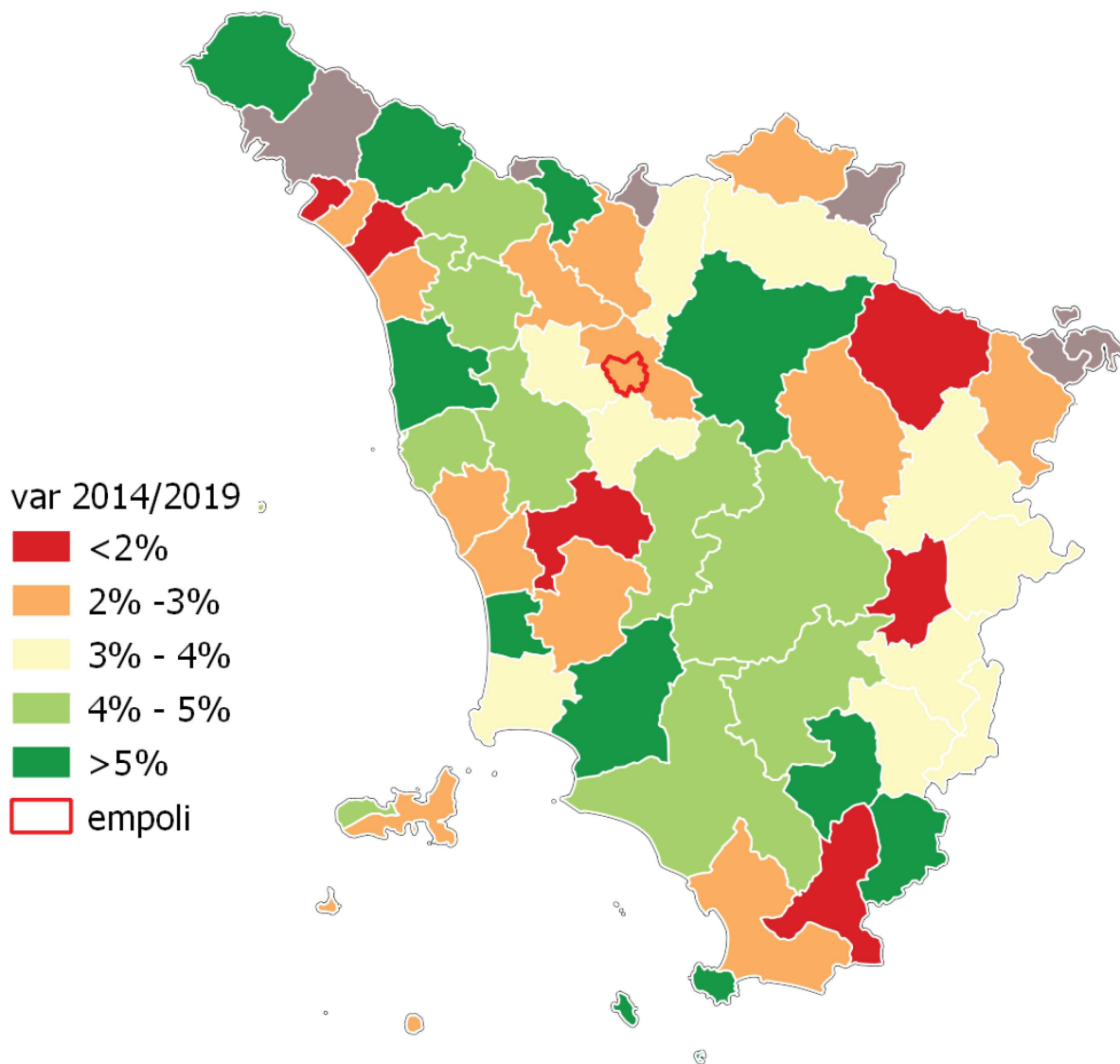
\*\*\*\*\* Del SLL di Empoli fanno parte i comuni di Empoli, Montelupo F.no, Capraia e Limite, Vinci, Cerreto Guidi e Montespertoli.

\*\*\*\*\* Del SLL di San Miniato fanno parte i comuni di Fucecchio, San Miniato, Santa Croce, Castelfranco di Sotto, Santa Maria a Monte e Montopoli V.no.

Nel dettaglio, l'occupazione nei comuni del SLL di Empoli hanno visto aumentare i propri occupati negli ultimi cinque anni (2014-2019) dai 48.300 circa del 2014 ai 49.300 mila circa del 2019.

**Figura 1 - Variazione degli occupati per Sistema Locale del Lavoro 2014-2019**

(dati disponibili al 2019 - in sede di aggiornamento del DUP a novembre 2021 saranno aggiornati al 2020)



Fonte: elaborazioni su dati ISTAT

Dal lato delle imprese, i dati Infocamere al 2020 confermano Empoli come polo imprenditoriale del Circondario con 6.169 imprese, la maggior parte delle quali concentrate nei settori del commercio (1.798), della manifattura (958) e delle costruzioni (778). Il secondo comune con il maggior numero di imprese delle rimanenti 10 municipalità confrontate è Fucecchio con 2.736 imprese, valore meno della metà di quello empoleso (Tab. 2).

Tabella 2 - Numero di unità locali per settore nei comuni dell'Empolese Valdelsa - anno 2020

(valori assoluti)

Settore	CAPRAIA E LIMITE	CASTELFIORENTINO	CERRETO GUIDI	CERTALDO	EMPOLI	FUCECCHIO	GAMBASSI TERME	MONTAIONE	MONTELUPO FIORENTINO	MONTESPERTOLI	VINCI
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	52	192	188	259	235	155	160	108	46	317	283
ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	27	103	47	85	303	114	16	12	74	42	79
ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO	6	32	20	12	74	24	8	7	15	17	24
ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	29	126	50	123	360	140	63	104	78	96	95
ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE	11	44	22	48	209	65	13	11	31	29	57
ATTIVITÀ IMMOBILIARI	23	122	70	104	479	175	32	33	94	75	120
ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	123	352	360	310	958	674	92	41	269	267	431
ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	19	47	24	44	235	72	4	5	42	45	37
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO	150	535	269	394	1798	734	83	98	417	302	435
COSTRUZIONI	83	359	164	258	778	332	86	57	216	228	197
FORNITURA DI ACQUA		16	9	4	23	10			11	5	2
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA	1	14	1	5	10	2	3	2	6		6
ISTRUZIONE	1	5	1	5	42	7		1	10	4	10
NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE	13	73	34	51	236	64	12	11	45	36	49
SANITÀ E ASSISTENZA SOCIALE	2	8	4	14	44	12	3	2	13	2	9
SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	9	43	20	42	198	62	7	10	32	21	22
TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	13	62	25	71	179	87	13	13	47	26	24
ALTRE ATTIVITÀ	0	2	1	2	8	7	1	3	4	1	9
<b>Totale</b>	<b>562</b>	<b>2135</b>	<b>1309</b>	<b>1831</b>	<b>6169</b>	<b>2736</b>	<b>596</b>	<b>518</b>	<b>1450</b>	<b>1513</b>	<b>1889</b>

Fonte: Infocamere

Quanto appena detto viene ribadito e rafforzato dal dato sugli addetti. Il loro numero nel comune di Empoli nel 2018 raggiunge le 19.338 unità, la maggior parte delle quali operanti nel settore della

manifattura (4.845), e del commercio (4.353). Soprattutto nel primo caso, la numerosità delle imprese incrociata con il numero di addetti rende una dimensionalità di impresa rilevante. (Tab. 3)

**Tabella 3 - Numero di addetti per settore nell'Empolese Valdelsa - anno 2018** (valori assoluti)

(dati disponibili al 2018 - in sede di aggiornamento del DUP a novembre 2021 saranno aggiornati al 2019)

	Capraia e Limite	Castelfiorentino	Cerreto Guidi	Certaldo	Empoli	Fucecchio	Gambassi Terme	Montaione	Montelupo Fiorentino	Montespertoli	Vinci	Totale
ESTRAZIONE DI MINERALI DA CAVE E MINIERE						4		15				20
ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	581	1335	1883	1353	4845	3314	484	214	1634	1113	2467	19223
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA	1	3			65		1		7	1	121	198
FORNITURA DI ACQUA		121	44	4	492	15			47	17	10	750
COSTRUZIONI	109	507	225	379	1221	421	105	81	449	317	326	4141
COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO	221	966	582	739	4353	1238	111	146	859	576	1133	10925
TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	27	121	32	151	604	286	15	25	128	54	91	1534
ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	63	277	152	324	937	289	143	407	242	289	298	3421
SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	10	61	26	47	930	90	12	11	71	35	99	1392
ATTIVITÀ IMMOBILIARI	23	121	79	159	517	212	31	30	99	66	116	1454
ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	84	266	106	303	1528	402	34	43	199	184	217	3365
NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE	26	92	54	319	1369	94	23	45	135	76	126	2360
ISTRUZIONE	6	16	54	9	129	21		1	23	40	13	312
SANITÀ E ASSISTENZA SOCIALE	29	96	43	132	1186	190	16	151	270	49	142	2304
ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO	5	20	28	34	228	68	12	60	31	107	46	637
ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	29	208	88	135	934	171	18	22	105	110	120	1938
<b>Totale</b>	<b>1214</b>	<b>4209</b>	<b>3398</b>	<b>4087</b>	<b>19338</b>	<b>6815</b>	<b>1004</b>	<b>1251</b>	<b>4298</b>	<b>3033</b>	<b>5327</b>	<b>53974</b>

Fonte: ISTAT



## Turismo

Per quanto riguarda il settore del turismo, le presenze turistiche<sup>3</sup> nel comune di Empoli nel 2020 sono state 23.374, con una diminuzione di quasi il 60% rispetto al dato del 2019. Le restrizioni legate all'emergenza sanitaria hanno colpito tutti i territori, in particolare nella componente straniera (-80% per il comune di Empoli nel 2020), che infatti in termini di composizione passa al 19% dal 42,5% del 2019. Nel Circondario il calo delle presenze è significativamente superiore il valore assoluto più alto è stato quello di Montaione con 316.610 presenze che si conferma come una delle località turistiche con maggiore affluenza della Toscana (Tab. 4).

**Tabella 4 - Numero di presenze turistiche nei comuni dell'Empolese Valdelsa - anno 2020**

(valori assoluti e percentuali)

Denominazione Comune	Italiani	Stranieri	Totale	Incidenza % italiani	Incidenza % stranieri	Incidenza % sul totale regionale	Var. % presenze 2019-2020 <sup>4</sup>
CAPRAIA E LIMITE	10.148	1.960	12.108	83,81%	16,19%	0,06%	-66,52%
CASTELFIORENTINO	11.460	6.009	17.469	65,60%	34,40%	0,08%	-57,58%
CERRETO GUIDI	6.063	3.882	9.945	60,97%	39,03%	0,05%	-63,59%
CERTALDO	12.544	15.215	27.759	45,19%	54,81%	0,13%	-73,06%
EMPOLI	18.931	4.443	23.374	80,99%	19,01%	0,11%	-59,62%
FUCECCHIO	5.112	2.933	8.045	63,54%	36,46%	0,04%	-71,66%
GAMBASSI	10.674	16.265	26.939	39,62%	60,38%	0,12%	-57,80%
MONTAIONE	34.042	78.460	112.502	30,26%	69,74%	0,51%	-64,47%
MONTELUPO F.NO	12.232	1.888	14.120	86,63%	13,37%	0,06%	-40,25%
MONTESPERTOLI	8.555	17.373	25.928	33,00%	67,00%	0,12%	-83,06%
VINCI	12.720	9.511	22.231	57,22%	42,78%	0,10%	-71,34%
Toscana	15.941.291	6.067.705	22.008.996	72,43%	27,57%	100,00%	-42,47%

Fonte: Regione Toscana

<sup>3</sup> È la grandezza con la quale si misurano i flussi turistici. Secondo la definizione ISTAT è il numero delle notti trascorse dai clienti negli esercizi ricettivi nel periodo considerato.

<sup>4</sup> I dati 2019 e 2020 sono al netto delle locazioni imprenditoriali e non; la loro raccolta è iniziata nel corso dell'anno 2019, ma si è rivelata parziale e non omogenea sul territorio regionale;

Per quanto riguarda il numero di strutture ricettive, il comune di Empoli ne detiene 57 sul suo territorio: 3 alberghi a tre stelle, 4 agriturismi, 50 tra affittacamere, alloggi privati, e case e appartamenti per vacanze. Il valore è il quinto più alto del Circondario dopo Montaione, Montespertoli, Certaldo e Gambassi Terme (Tab. 5).

**Tabella 5 - Numero e tipologia di strutture ricettive turistiche nell'Empolese Valdelsa - anno 2020**

(valori assoluti)

Denominazione Comune	Agriturismi	Alberghi 1 e 2 stelle	Alberghi 3 stelle e RTA	Alberghi 4 e 5 stelle	Altro	Campeggi e villaggi turistici	Totale
CAPRAIA E LIMITE	7	1	1		4	1	14
CASTELFIORENTINO	14		4		21		39
CERRETO GUIDI	13		1		11		25
CERTALDO	26	1	1	1	35	1	65
EMPOLI	4		3		50		57
FUCECCHIO	7		2	1	29		40
GAMBASSI	26	1	3	1	34		65
MONTAIONE	35		2	4	66		107
MONTELUPO F.NO	4		2		11		17
MONTEPERTOLI	42		3	1	35		81
VINCI	29		2	1	26		59
Totale Risultato	207	3	24	9	322	2	567

Fonte: Regione Toscana

## Analisi imponibile IRPEF

L'analisi delle dichiarazioni IRPEF per l'anno di imposta 2019 (anno 2020 e redditi 2019) fornisce informazioni sulla distribuzione dei redditi sul territorio. Per quanto attiene al comune di Empoli, l'incidenza delle varie classi di reddito segue quella regionale da cui non si discosta molto (Tab. 6).

**Tabella 6 - Composizione per classi dell'imponibile IRPEF nell'Empolese Valdelsa - anno di imposta 2019**

Denominazione Comune	Contribuenti	Reddito complessivo da 0 a 10000 euro	Reddito complessivo da 10000 a 15000 euro	Reddito complessivo da 15000 a 26000 euro	Reddito complessivo da 26000 a 55000 euro	Reddito complessivo da 55000 a 75000 euro	Reddito complessivo da 75000 a 120000 euro	Reddito complessivo oltre 120000 euro
CAPRAIA E LIMITE	5764	22,86%	13,05%	35,24%	24,67%	2,15%	1,49%	0,53%
CASTELFIORENTINO	13036	26,76%	15,07%	37,34%	18,28%	1,30%	0,79%	0,46%
CERRETO GUIDI	8281	28,19%	14,59%	35,11%	18,69%	1,36%	1,06%	1,00%
CERTALDO	12050	26,25%	14,64%	38,00%	18,39%	1,34%	1,00%	0,39%
EMPOLI	36454	26,77%	12,99%	33,22%	22,24%	2,24%	1,58%	0,96%
FUCECCHIO	16729	27,00%	13,56%	35,28%	19,86%	1,91%	1,40%	0,99%
GAMBASSI	3721	24,83%	15,02%	37,98%	19,29%	1,45%	1,01%	0,41%
MONTAIONE	2756	24,39%	15,51%	38,60%	18,99%	1,67%	0,63%	0,22%
MONTELUPO F.NO	10401	22,46%	12,36%	36,72%	24,41%	2,11%	1,35%	0,58%
MONTESPERTOLI	9840	24,36%	14,32%	34,45%	22,27%	2,25%	1,61%	0,73%
VINCI	11151	26,94%	13,84%	33,00%	21,74%	2,11%	1,38%	0,99%

Fonte: Elaborazioni su dati MEF - Dipartimento delle Finanze

Guardando ai valori medi per contribuente, si nota come per l'anno di imposta 2019 il dato di Empoli si attesti su 21.537 euro, in crescita del 2,5% rispetto all'anno di imposta 2018 (Tab. 7).

**Tabella 7 - Imponibile medio IRPEF per contribuente nell'Empolese Valdelsa - anni di imposta 2018-2019**

Denominazione Comune	2018	2019	Var % 2018/2019
CAPRAIA E LIMITE	21.018	21.195	0,84%
CASTELFIORENTINO	18.125	18.377	1,39%
CERRETO GUIDI	19.680	20.212	2,71%
CERTALDO	18.340	18.607	1,46%
EMPOLI	21.087	21.537	2,14%
FUCECCHIO	20.547	21.058	2,49%
GAMBASSI TERME	18.807	18.904	0,52%
MONTAIONE	18.789	18.732	-0,31%
MONTELUPO F.NO	22.152	21.604	-2,47%
MONTESPERTOLI	21.696	22.005	1,43%
VINCI	20.384	21.066	3,35%

Fonte: Elaborazioni su dati MEF - Dipartimento delle Finanze

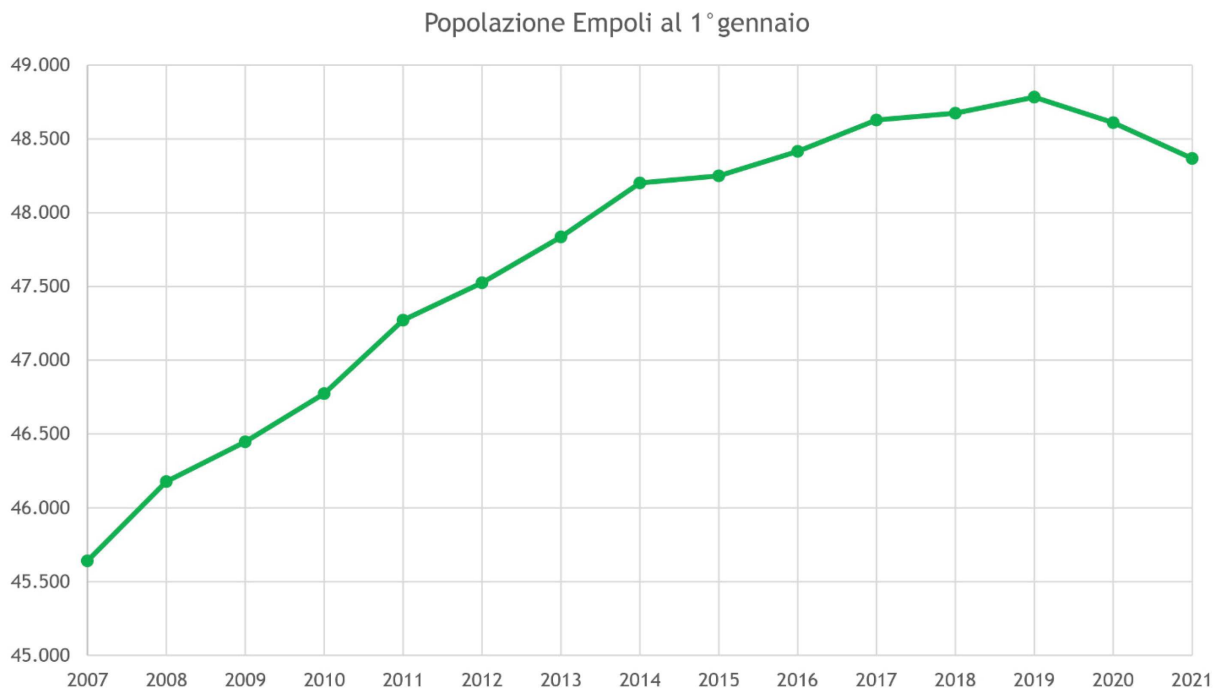
## 1.3 - Bilancio demografico del Comune di Empoli

Tab.1 - Popolazione del Comune di Empoli al 1° Gennaio. Anni 2007-2021

	Popolazione Empoli al 1° gennaio
2007	45.640
2008	46.178
2009	46.447
2010	46.774
2011	47.271
2012	47.525
2013	47.835
2014	48.201
2015	48.250
2016	48.416
2017	48.628
2018	48.675
2019	48.783
2020	48.611
2021	48.368

Fonte: ISTAT - novembre 2021

Graf.1 - Popolazione e residente anni 2007-2021



Tab.2- Bilancio demografico del Comune di Empoli anno 2020

Dati	Maschi	Femmine	Totale
<b><u>Popolazione al 1° Gennaio 2020</u></b>	<b><u>23.312</u></b>	<b><u>25.299</u></b>	<b><u>48.611</u></b>
Nati	166	136	302
Morti	278	338	616
Saldo Naturale	-112	-202	-314
Iscritti	929	781	1.710
Cancellati	857	782	1.639
Saldo Migratorio e per altri motivi	72	-1	71
Popolazione residente in famiglia	23.066	25.232	48.298
Popolazione residente in convivenza	246	67	313
Unità in più/meno dovute a variazioni territoriali	0	0	0
<b><u>Popolazione al 31 Dicembre 2020</u></b>	<b><u>23.272</u></b>	<b><u>25.096</u></b>	<b><u>48.368</u></b>
Numero di Famiglie			20.407
Numero di Convivenze			37
Numero medio di componenti per famiglia			2

Fonte: ISTAT - novembre 2021

Tab.3- Indicatori demografici. Anno 2020 Valori percentuali

Indicatori demografici	Empoli	Toscana	Italia
Indice di vecchiaia	192,6%	211,4%	179,4%
Indice della popolazione attiva	144,5%	153,3%	140,7%
Indice di dipendenza strutturale	57,6%	61,1%	56,7%
Indice di ricambio della popolazione attiva	118,1%	148,6%	135,6%
% fascia 0-14 sul totale della popolazione	12,5%	12,2%	13%
% fascia da 65 ed oltre sul totale della popolazione	24,1%	25,7%	23,2%

Fonte: ISTAT - novembre 2021

### Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Ad esempio, nel 2020 l'indice di vecchiaia per il comune di Empoli dice che ci sono 192,6 anziani ogni 100 giovani.

### Indice della popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

### Indice di dipendenza strutturale

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Ad esempio, teoricamente, a Empoli nel 2020 ci sono 57,6 individui a carico, ogni 100 che lavorano.

### Indice di ricambio della popolazione attiva

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, a Empoli nel 2020 l'indice di ricambio è 118,1 e significa che la popolazione in età lavorativa è abbastanza anziana.

### Indice della popolazione giovanile

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione giovanile (0-14 anni) sul totale della popolazione.

### Indice della popolazione senile

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione senile (65 anni ed oltre) sul totale della popolazione.

**Tab.4 - Coniugati e non nel comune di Empoli. Anni 2007-2020- valori assoluti e percentuali**

Anno	Celibi/nubili	Coniugati/e	Divorziati/e	Vedovi/e	Totale	Coniugati/e %	Divorziati/e %
2007	17.473	24.256	707	4.008	45.640	53,2%	1,6%
2008	17.706	24.364	780	4.004	46.178	52,8%	1,7%
2009	17.933	24.447	837	3.964	46.447	52,6%	1,8%
2010	18.292	24.404	922	3.931	46.774	52,2%	2,0%
2011	18.657	24.320	997	3.981	47.271	51,5%	2,1%
2012	18.138	23.526	1.035	3.879	47.525	49,5%	2,2%
2013	18.889	23.902	1.129	3.992	47.835	50,0%	2,4%
2014	18.951	23.899	1.106	3.948	48.201	49,6%	2,3%
2015	19.255	23.687	1.138	3.928	48.250	49,1%	2,4%
2016	19.344	23.645	1.212	3.908	48.416	48,8%	2,5%
2017	19.647	23.648	1.288	3.859	48.628	48,6%	2,7%
2018	19.966	23.418	1.388	3.854	48.675	48,1%	2,9%
2019	20.299	23.236	1.439	3.798	48.783	47,6%	3,0%
2020	20.407	22.963	1.533	3.696	48.611	47,2%	3,1%

Fonte: ISTAT - novembre 2021

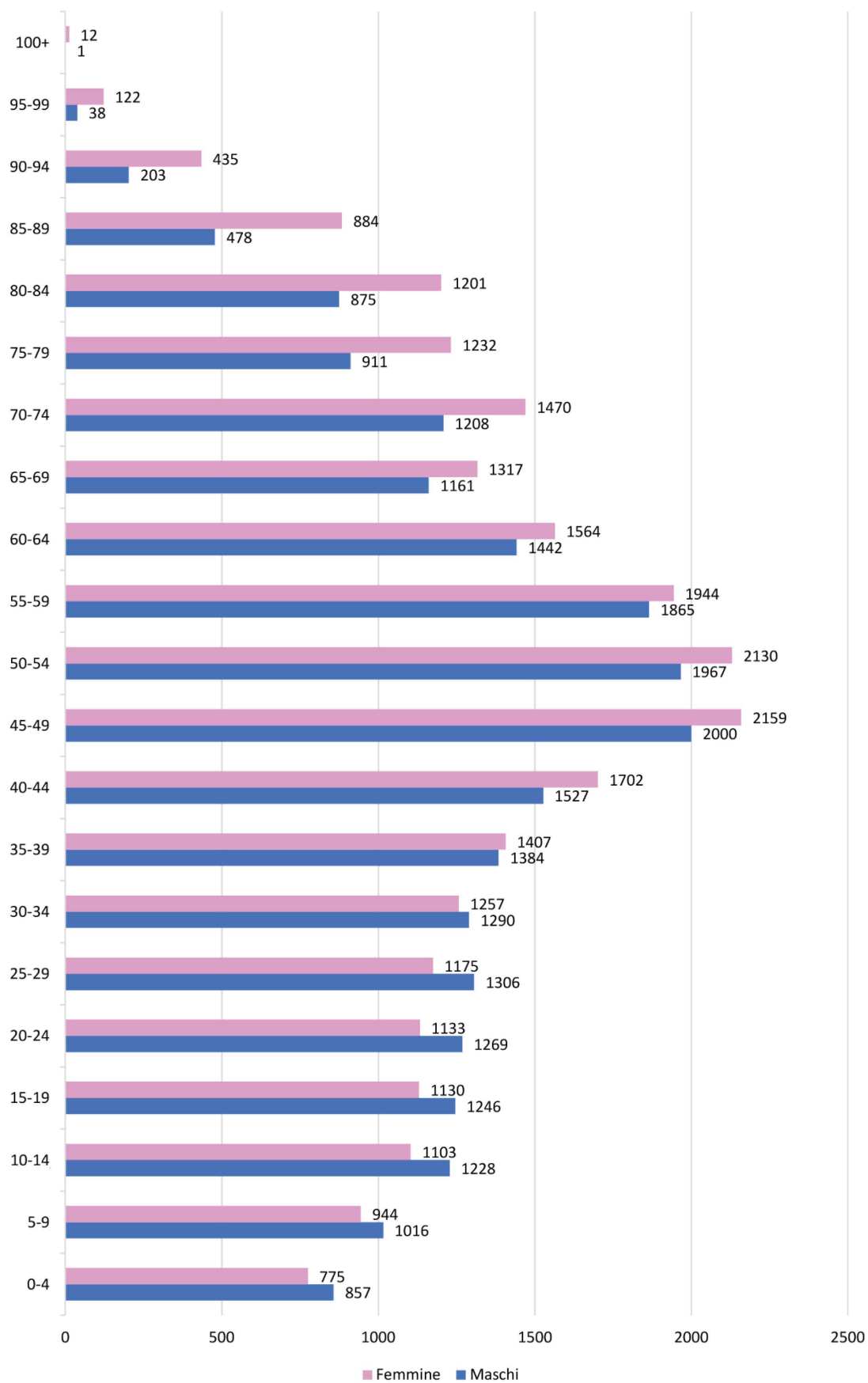
Tab.5 - Popolazione residente nel comune di Empoli. Al 01/01/2021 - valori assoluti e percentuali

Fascia di Età	Maschi	Femmine	% Maschi	% Femmine	Totale
0-4	857	775	52,5%	47,5%	1.632
5-9	1.016	944	51,8%	48,2%	1.960
10-14	1.228	1.103	52,7%	47,3%	2.331
15-19	1.246	1.130	52,4%	47,6%	2.376
20-24	1.269	1.133	52,8%	47,2%	2.402
25-29	1.306	1.175	52,6%	47,4%	2.481
30-34	1.290	1.257	50,6%	49,4%	2.547
35-39	1.384	1.407	49,6%	50,4%	2.791
40-44	1.527	1.702	47,3%	52,7%	3.229
45-49	2.000	2.159	48,1%	51,9%	4.159
50-54	1.967	2.130	48,0%	52,0%	4.097
55-59	1.865	1.944	49,0%	51,0%	3.809
60-64	1.442	1.564	48,0%	52,0%	3.006
65-69	1.161	1.317	46,7%	53,3%	2.478
70-74	1.208	1.470	45,1%	54,9%	2.678
75-79	911	1.232	42,5%	57,5%	2.143
80-84	875	1.201	42,1%	57,9%	2.076
85-89	478	884	35,1%	64,9%	1.362
90-94	203	435	31,8%	68,2%	638
95-99	38	122	23,8%	76,2%	160
100+	1	12	7,7%	92,3%	13
<b>Totale</b>	<b>23.272</b>	<b>25.096</b>	<b>48,1%</b>	<b>51,9%</b>	<b>48.368</b>

Fonte: ISTAT - novembre 2021



Graf.2 - Piramide popolazione residente nel comune di Empoli. Al 01/01/2021 - valori assoluti



Fonte: ISTAT - novembre 2021

Tab. 6 - Popolazione straniera residente nel comune di Empoli al 01/01/2021

Età	Maschi	Femmine	Totale
0-4	205	206	411
5-9	216	192	408
10-14	236	190	426
15-19	221	180	401
20-24	267	157	424
25-29	280	208	488
30-34	336	332	668
35-39	388	405	793
40-44	408	448	856
45-49	376	446	822
50-54	267	336	603
55-59	156	255	411
60-64	91	178	269
65-69	60	134	194
70-74	40	75	115
75-79	21	24	45
80-84	11	14	25
85-89	6	7	13
90-94	0	1	1
95-99	0	1	1
100+	0	1	1
<b>Totale</b>	<b>3.585</b>	<b>3.789</b>	<b>7.374</b>

Fonte: ISTAT - novembre 2021

Tab.7 - Bilancio demografico popolazione straniera nel comune di Empoli al 31/12/2020

Dati	Maschi	Femmine	Totale
<b>Popolazione straniera residente al 1° gennaio 2020</b>	<b>3.578</b>	<b>3.834</b>	<b>7.412</b>
Iscritti per nascita	42	35	77
Iscritti da altri comuni	178	129	307
Iscritti dall'estero	102	102	204
Altri iscritti	72	63	135
<b>Totale iscritti</b>	<b>394</b>	<b>329</b>	<b>723</b>
Cancellati per morte	7	7	14
Cancellati per altri comuni	207	188	395
Cancellati per l'estero	18	18	36
Acquisizioni di cittadinanza italiana	113	117	230
Altri cancellati	42	44	86
<b>Totale cancellati</b>	<b>387</b>	<b>374</b>	<b>761</b>
Unità in più/meno dovute a variazioni territoriali	0	0	0
<b>Popolazione straniera residente al 31 dicembre 2020</b>	<b>3.585</b>	<b>3.789</b>	<b>7.374</b>

Fonte: ISTAT - novembre 2021

**Tab. 8 - Popolazione straniera residente nel Comune di Empoli per Paese di appartenenza e sesso al 31/12/2020**

Paese	Area	Maschi	Femmine	Totale	%
Cinese, Repubblica Popolare	Asia orientale	1383	1263	2646	35,88%
Romania	Unione Europea	311	492	803	10,89%
Filippine	Asia orientale	343	401	744	10,09%
Albania	Europa centro orientale	356	328	684	9,28%
Georgia	Asia occidentale	93	275	368	4,99%
Marocco	Africa settentrionale	198	154	352	4,77%
Nigeria	Africa occidentale	157	119	276	3,74%
Senegal	Africa occidentale	122	65	187	2,54%
Pakistan	Asia centro meridionale	80	20	100	1,36%
Perù	America centro meridionale	40	59	99	1,34%
India	Asia centro meridionale	48	40	88	1,19%
Ucraina	Europa centro orientale	15	68	83	1,13%
Polonia	Unione Europea	14	64	78	1,06%
Costa d'Avorio	Africa occidentale	44	23	67	0,91%
Bangladesh	Asia centro meridionale	39	7	46	0,62%
Moldova	Europa centro orientale	13	31	44	0,60%
Egitto	Africa settentrionale	19	17	36	0,49%
Tunisia	Africa settentrionale	21	11	32	0,43%
Brasile	America centro meridionale	4	27	31	0,42%
Russa, Federazione	Europa centro orientale	6	24	30	0,41%
Camerun	Africa centro meridionale	17	12	29	0,39%
Sri Lanka (ex Ceylon)	Asia centro meridionale	13	16	29	0,39%
Cuba	America centro meridionale	10	17	27	0,37%
Bulgaria	Unione Europea	3	24	27	0,37%
Ghana	Africa occidentale	24	2	26	0,35%
Gambia	Africa occidentale	25	0	25	0,34%
Francia	Unione Europea	8	16	24	0,33%
Spagna	Unione Europea	2	19	21	0,28%
Dominicana, Repubblica	America centro meridionale	11	9	20	0,27%
Regno Unito	Africa occidentale	6	12	18	0,24%
Germania	Unione Europea	3	15	18	0,24%
Venezuela	Africa occidentale	2	14	16	0,22%
Mali	Unione Europea	14	0	14	0,19%
Somalia	America centro meridionale	5	7	12	0,16%
Grecia	Africa settentrionale	8	3	11	0,15%
Indonesia	Asia orientale	6	4	10	0,14%
El Salvador	Africa orientale	5	5	10	0,14%

Mauritius	Unione Europea	4	6	10	0,14%
Guinea	Africa orientale	8	0	8	0,11%
Algeria	Europa centro orientale	4	4	8	0,11%
Macedonia, Repubblica di	America settentrionale	4	4	8	0,11%
Paesi Bassi	Africa occidentale	4	4	8	0,11%
Ungheria	America centro meridionale	4	4	8	0,11%
Kosovo	Europa centro orientale	5	2	7	0,09%
Portogallo	Unione Europea	5	2	7	0,09%
Kenya	Africa orientale	4	3	7	0,09%
Stati Uniti d'America	Europa occidentale	3	4	7	0,09%
Bielorussia	Europa centro orientale	3	3	6	0,08%
Honduras	America centro meridionale	3	3	6	0,08%
Kazakhstan	Asia centro meridionale	1	5	6	0,08%
Burkina Faso (ex Alto Volta)	Africa occidentale	5	0	5	0,07%
Bolivia	America centro meridionale	3	2	5	0,07%
Serbia, Repubblica di	Europa centro orientale	3	2	5	0,07%
Belgio	Unione Europea	2	3	5	0,07%
Capo Verde	Africa occidentale	2	3	5	0,07%
Ecuador	America centro meridionale	2	3	5	0,07%
Messico	Unione Europea	1	4	5	0,07%
Guinea Bissau	Africa occidentale	4	0	4	0,05%
Togo	Africa occidentale	3	1	4	0,05%
Vietnam	Asia orientale	3	1	4	0,05%
Austria	Unione Europea	2	2	4	0,05%
Croazia	Unione Europea	2	2	4	0,05%
Sud Africa	Africa centro meridionale	1	3	4	0,05%
Slovacchia	Unione Europea	0	4	4	0,05%
Svezia	Unione Europea	0	4	4	0,05%
Afghanistan	Asia centro meridionale	3	0	3	0,04%
Congo (Repubblica del)	Africa centro meridionale	2	1	3	0,04%
Niger	Africa occidentale	2	1	3	0,04%
Turchia	Europa centro orientale	2	1	3	0,04%
Argentina	America centro meridionale	1	2	3	0,04%
Colombia	America centro meridionale	1	2	3	0,04%
Israele	Asia occidentale	1	2	3	0,04%
Nicaragua	America centro meridionale	1	2	3	0,04%
Svizzera	Altri paesi europei	1	2	3	0,04%
Australia	Oceania	0	3	3	0,04%
Benin (ex Dahomey)	Africa occidentale	0	3	3	0,04%
Ceca, Repubblica	Unione Europea	0	3	3	0,04%

Lituania	Unione Europea	0	3	3	0,04%
Liberia	Africa occidentale	2	0	2	0,03%
Malaysia	Asia orientale	2	0	2	0,03%
Sierra Leone	Africa occidentale	2	0	2	0,03%
Sudan	Africa orientale	2	0	2	0,03%
Bosnia-Erzegovina	Europa centro orientale	1	1	2	0,03%
Estonia	Unione Europea	1	1	2	0,03%
Etiopia	Africa orientale	1	1	2	0,03%
Mauritania	Africa occidentale	1	1	2	0,03%
Giappone	Asia orientale	0	2	2	0,03%
Repubblica Islamica dell'Iran	Asia occidentale	0	2	2	0,03%
Irlanda	Unione Europea	0	2	2	0,03%
Thailandia	Asia orientale	0	2	2	0,03%
Uzbekistan	Asia centro meridionale	0	2	2	0,03%
Repubblica democratica del Congo	Africa centro meridionale	1	0	1	0,01%
Eritrea	Africa orientale	1	0	1	0,01%
Ruanda	Africa orientale	1	0	1	0,01%
Slovenia	Unione Europea	1	0	1	0,01%
Tanzania	Africa orientale	1	0	1	0,01%
Territori dell'Autonomia Palestinese	Asia occidentale	1	0	1	0,01%
Angola	Africa centro meridionale	0	1	1	0,01%
Burundi	Africa orientale	0	1	1	0,01%
Cile	America centro meridionale	0	1	1	0,01%
Corea, Repubblica (Corea del Sud)	Asia orientale	0	1	1	0,01%
Finlandia	Unione Europea	0	1	1	0,01%
Gabon	Africa centro meridionale	0	1	1	0,01%
Malta	Unione Europea	0	1	1	0,01%
Siria	Asia occidentale	0	1	1	0,01%
	TOTALI	3585	3789	7374	100,00%

Fonte: ISTAT - novembre 2021

## 1.4 - Caratteristiche generali e sistema infrastrutture del Comune di Empoli

Si presenta di seguito un quadro sintetico relativo al sistema delle infrastrutture del territorio comunale e alle strutture del Comune di Empoli:

<b>SUPERFICIE</b>		Kmq.63.295
<b>RISORSE IDRICHE</b>		
	Laghi	n. 0
	Fiumi e torrenti	n. 4
<b>STRADE</b>		
	Statali	Km. 11
	Provinciali	Km. 19
	Comunali	Km. 115
	Vicinali	Km. 121
	Autostrade (S.G.C.)	Km. 8
<b>PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI</b>		
Regolamento urbanistico approvato		SI
Programma di fabbricazione		NO
Piano di edilizia economica e popolare		SI
<b>PIANO DI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI</b>		
Industriali		SI
Artigianali		SI
Commerciali		SI
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali <u>con</u> gli strumenti urbanistici vigenti (art.170, comma 7 del T.U.E.L. - D.lgs. n. 267/2000) se SI indicare la superficie fondiaria:		
	<b>AREA INTERESSATA</b>	<b>AREA DISPONIBILE</b>
P.E.E.P.	Marcignana/S.Andrea/ Serravalle/Pozzale	m <sup>q</sup> 58.262
P.I.P.	Pontorme/Carraia	m <sup>q</sup> 39.483

Tipologia	2020	2021
Nidi d'infanzia e Centro Zerosei	n. 6 Totale Posti 321	n. 6 Totale Posti 321
Scuole dell'infanzia	n. 13 iscritti n.1005	n. 13 iscritti n.1004
Scuole primarie	n. 14 iscritti n. 2104	n. 14 iscritti n.1961
Scuole secondarie 1° grado	n. 2 iscritti n.1364	n. 2 iscritti n. 1413
Biblioteca	n.1 presenze n. 59.967	n. 1 stima presenze a fine anno n. 70.000
Musei	n. 6	n. 6
Residenze per anziani	n. 2	n. 2
Farmacie Comunali	n. 2	n. 2
Cimiteri	n. 12	n. 12
Rete fognaria nera	Km 6	Km 6
Rete fognaria mista	Km 150.6	Km 150.6
Depuratore	n. 1	n. 1
Rete acquedotto	Km 238,81 (distribuzione) Km,15,14 (adduzione)	Km 238,81 (distribuzione) Km,15,14 (adduzione)
Aree verdi, parchi giardini	n. 276 sup. ha. 118.5	n. 276 sup. ha. 118.50
Punti luce illuminazione pubblica	n. 7.141	n. 7.500
Rete gas	Km 178	Km 178
Raccolta rifiuti indifferenziati	t. 4066	t. 4100
Raccolta rifiuti differenziati	t. 19106 82%	t. 19500 84%
Canile municipale	n. 1	n. 1
Discarica	n. 1 in gestione post operativa	n. 1 in gestione post operativa
Centro elaborazione dati	Sì	Sì
Personal computer	n. 350	n. 355
Piscina	n. 1	n. 1
Palasport	n. 1	n. 1
Stadio cittadino	n. 1	n. 1
Imp. sportivi di calcio frazionali	n. 10	n. 10
Palestre scolastiche	n. 6	n. 6
Palestre comunali	n. 3	n. 3
Altri impianti sportivi	n. 6	n. 6
Palacongressi	n. 1	n. 1
Sala Convegni	n. 1	n. 1

## 2 - QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

### 2.1 - Evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente

L'analisi delle condizioni interne all'Ente si fonda, in primo luogo, sull'osservazione dell'evoluzione della situazione finanziaria, attraverso i principali aggregati che la rappresentano.

Di seguito si riportano, con riferimento all'ultimo triennio rendicontato, 2018-2020, i più significativi indicatori di risultato della gestione - risultato di amministrazione, saldo finale di cassa, ricorso all'anticipazione di cassa e rispetto dei vincoli di finanza pubblica - e i dati delle risorse e degli impieghi per titoli nel medesimo periodo.

	2018	2019	2020
Avanzo accertato	21.960.103,29	23.346.326,03	28.940.967,35
Saldo di cassa al 31/12	21.609.597,57	14.040.842,15	24.864.251,72
Anticipazione tesoreria attivata nell'anno	0	0	0
Rispetto Pareggio di bilancio L. 232/16	SI	SI	SI

Evolutione delle entrate (accertamenti)	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
Utilizzo FPV di parte corrente	558.525,63	602.640,02	637.510,83
Utilizzo FPV di parte capitale	9.292.604,76	9.738.949,93	7.755.182,62
Avanzo di amministrazione applicato	6.913.578,93	7.249.260,05	4.477.208,26
Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	28.937.183,09	28.208.401,55	28.750.097,51
Titolo 2-Trasferimenti correnti	1.566.595,54	2.428.568,66	6.995.212,05
Titolo 3-Entrate extra tributarie	9.218.193,42	10.424.745,03	8.392.336,23
Titolo 4-Entrate in conto capitale	6.762.039,31	3.923.543,38	5.922.967,34
Titolo 5-Entrate da riduzione di attività finanziarie	46.015,80	0	0
Titolo 6-Accensione di prestiti	142.662,29	117.003,93	0
Titolo 7-Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0
Titolo 9-Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.173.431,40	5.485.746,41	4.842.804,50
<b>Totale</b>	<b>68.610.830,17</b>	<b>68.178.858,96</b>	<b>67.773.319,34</b>



Evoluzione delle spese (impegni)	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	33.966.458,26	36.781.059,56	35.318.042,50
<i>FPV</i>	602.640,02	637.510,83	1.577.024,14
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	6.540.125,81	8.360.913,57	6.820.114,22
<i>FPV</i>	9.738.949,93	7.755.182,62	8.997.569,76
<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0	0	0
<b>Titolo 4 - Rimborso prestiti</b>	3.535.216,01	1.108.110,41	624.446,85
<b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0	0	0
<b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	5.173.431,40	5.485.746,41	4.842.804,50
<b>TOTALE TITOLI</b>	59.556.821,43	60.128.523,40	58.180.001,97

## 2.2 - Evoluzione e caratteristiche della struttura organizzativa dell'Ente

### Struttura organizzativa

L'organizzazione dell'Ente è attualmente articolata in n. 7 Settori articolati a sua volta in Unità Operative Complesse e Servizi come di seguito:

#### **SETTORE I - Lavori Pubblici e Patrimonio**

U.O.C. Patrimonio e concessioni comprendente il Servizio Espropri e Patrimonio e il Servizio Concessioni, Pubblicità e Suolo Pubblico  
Servizio Manutenzione Immobili Verde Pubblico  
Servizio Manutenzioni Impianti e Infrastrutture  
Servizio LL.PP. Progettazione Infrastrutture  
Servizio LL.PP. Progettazione Immobili

#### **SETTORE II - SUAP, Attività Economiche ed Edilizia Privata**

Servizio SUAP, Attività Economiche e Sicurezza  
Servizio Edilizia Privata e Condoni

#### **SETTORE III - Politiche Territoriali**

Servizio Tutela Ambientale  
Servizio Urbanistica  
Servizio Ufficio di Piano

#### **SETTORE IV - Affari Legali e Gestione del Personale**

U.O.C. Gestione Risorse Umane  
Servizio Appalti e Contratti

#### **SETTORE V - Affari Generali e Istituzionali**

U.O.C. Giudice di Pace e Servizi Demografici comprendente il Servizio Giudice di Pace e i Servizi Demografici  
Segreteria del Sindaco  
Servizio Controllo Gestione e Partecipate  
Servizio Segreteria Generale  
Servizio URP  
Servizio Archivio e Protocollo

#### **SETTORE VI - Servizi Finanziari e Sistemi Informatici**

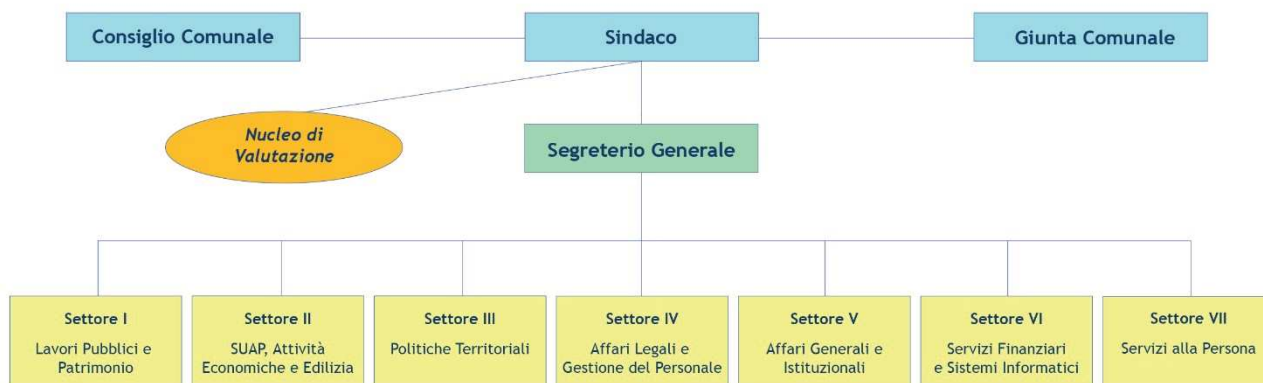
Servizio Ragioneria  
Servizio Economato  
Servizio Sistemi Informatici  
Servizio Tributi

#### **SETTORE VII - Servizi alla Persona**

U.O.C. Scuola e Sport  
Servizio Biblioteca, Beni Culturali, Arch. Storico  
Servizi Educativi all'Infanzia  
Servizio Cultura, Turismo, SUEV

L'attuale macrostruttura è così rappresentata:

### Macro struttura del Comune di Empoli

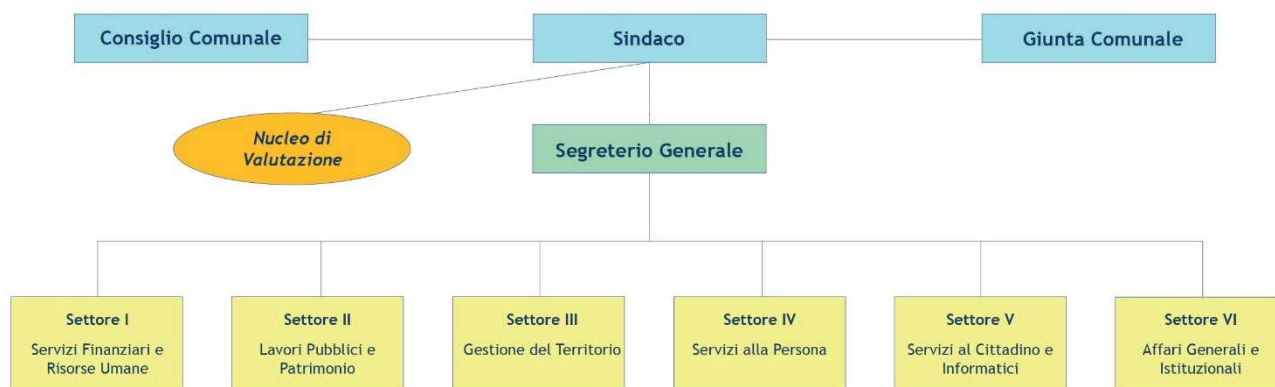


In data 05/07/2019, con deliberazione di Giunta Comunale n. 126 è stata disposta la modifica della macro struttura.

La **nuova organizzazione dell'Ente** si caratterizza per la riduzione del numero delle strutture di massima dimensione, i Settori, che passano da 7 a 6, e delle posizioni dirigenziali, che si riducono a 5. L'entrata in vigore avverrà in seguito alla ridefinizione delle funzioni di dettaglio delle nuove posizioni dirigenziali e alla conseguente pesatura delle stesse.

Si riporta di seguito la rappresentazione della nuova macrostruttura:

### Macro struttura del Comune di Empoli



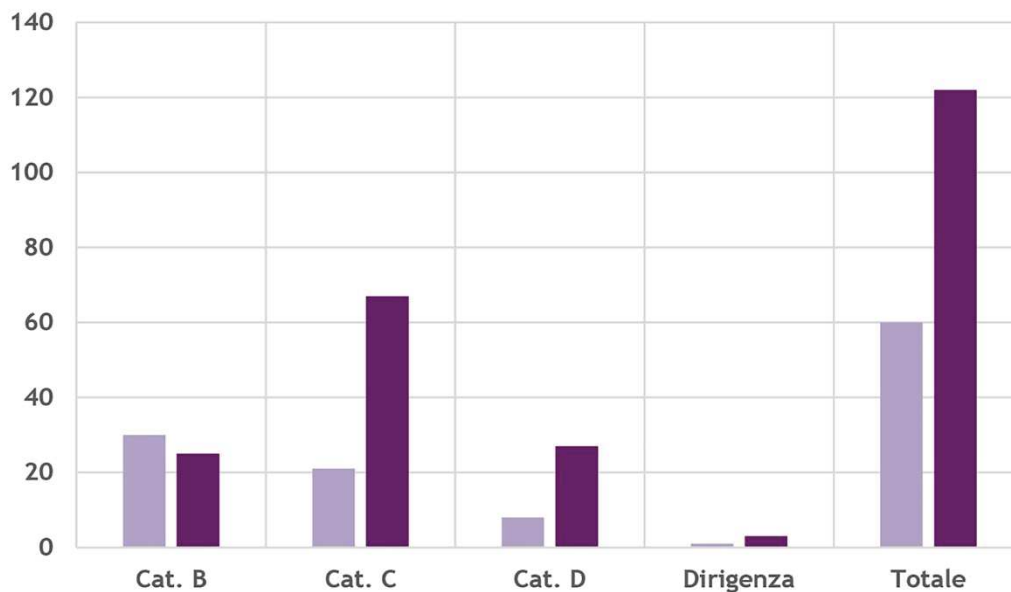
Il fabbisogno di personale 2022-2024 è definito con apposito atto deliberativo di Giunta Comunale, in adozione contestualmente agli schemi di bilancio, e costituisce allegato al presente documento.

#### Personale dell'Ente: dati statistici

Si riportano di seguito i principali dati statistici relativi al personale dell'Ente.

I dati delle tabelle seguenti sono riferiti al 31 dicembre di ogni anno.

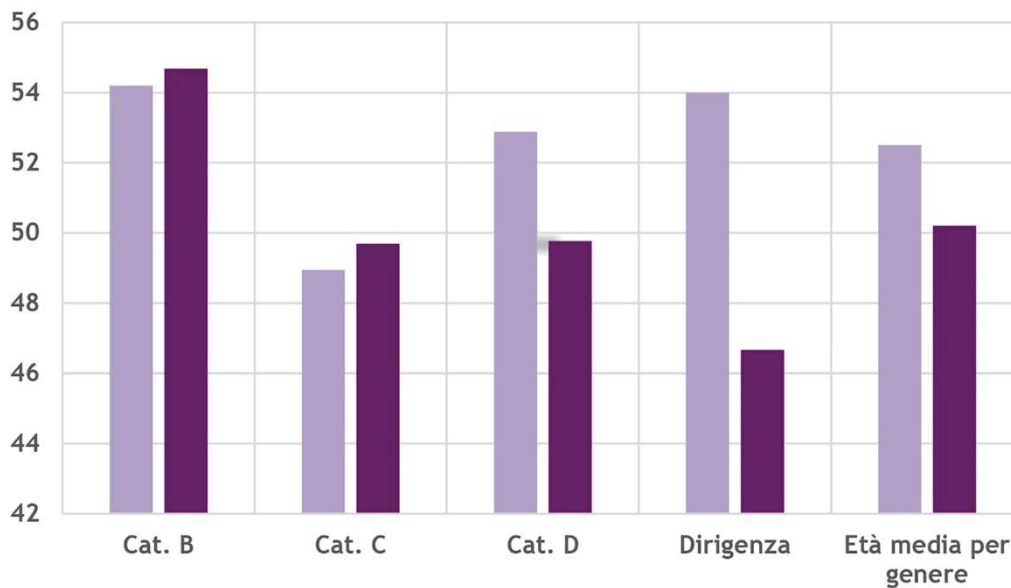
#### Personale \* per categoria e genere (2020)



		Cat. B	Cat. C	Cat. D	Dirigenza	Totale
	Maschi	30	21	8	1	60
	Femmine	25	67	27	3	122
	Totale	55	88	35	4	182

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

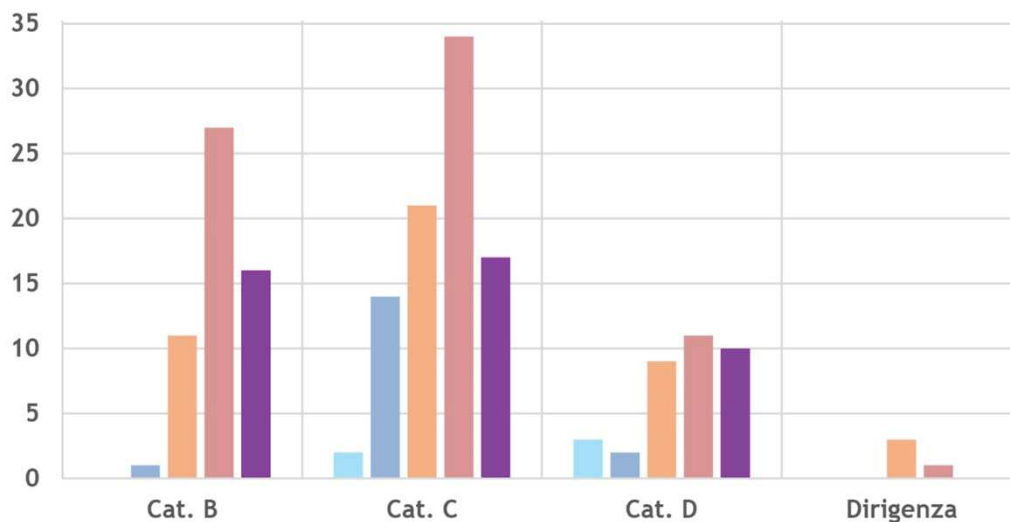
### Età media del Personale \* (2020)



		Cat. B	Cat. C	Cat. D	Dirigenza	Età media per genere
	Maschi	54,2	48,95	52,88	54	52,51
	Femmine	54,68	49,69	49,77	46,67	50,21
	Età media x Categoria	54,44	49,32	51,33	50,34	51,36

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

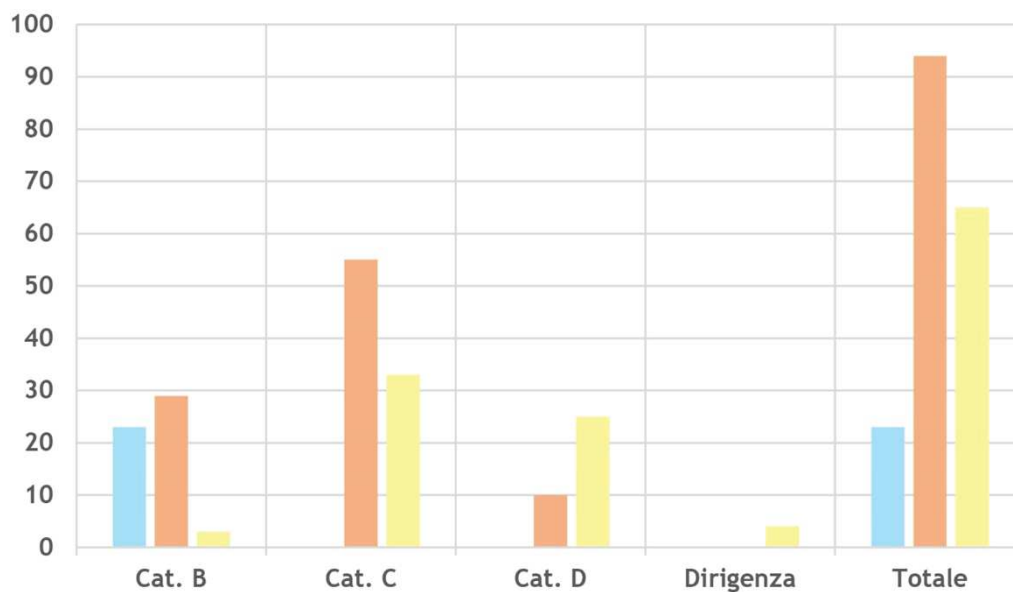
### Numero dipendenti \* per fascia di età e categoria (2020)



		Cat. B	Cat. C	Cat. D	Dirigenza
	Età da 18 a 29	0	2	3	0
	Età da 30 a 39	1	14	2	0
	Età da 40 a 49	11	21	9	3
	Età da 50 a 59	27	34	11	1
	Età > di 59	16	17	10	0

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

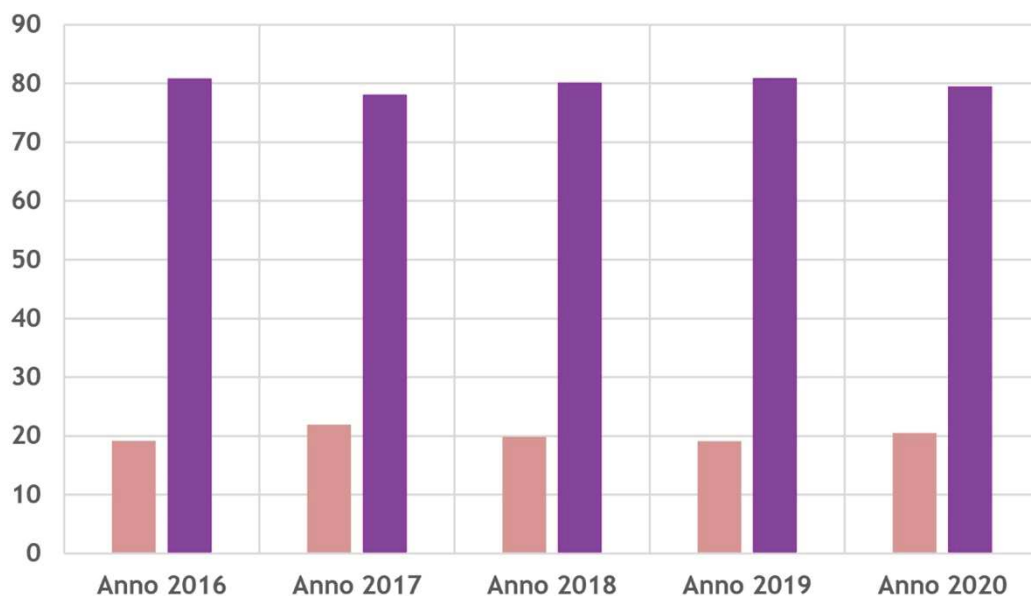
### Personale \* suddiviso per titolo di studio (2020)



		Cat. B	Cat. C	Cat. D	Dirigenza	Totale
	Scuola dell'Obbligo	23	0	0	0	23
	Diploma	29	55	10	0	94
	Laurea	3	33	25	4	65
	Totale	55	88	35	4	182

\* comprende tutto il personale a tempo indeterminato + 2 dirigenti a contratto

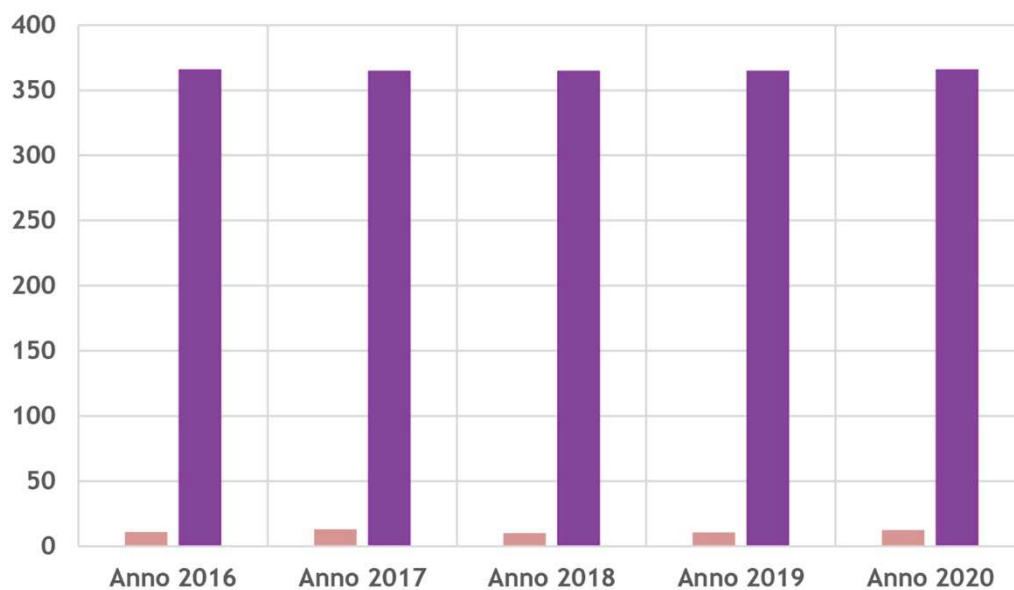
### Tassi di assenze/presenze \* del personale nel quinquennio (2016-2020)



	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
% assenze	19,18	21,92	19,85	19,08	20,5
% presenze	80,82	78,08	80,15	80,92	79,5

\* nel computo delle assenze sono ricompresi tutti i giorni di mancata presenza lavorativa, a qualsiasi titolo verificatasi

### Giorni di assenza media malattia per dipendente su base annua nel quinquennio (2016-2020)



	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
gg. assenze medie malattia x dip.	10,91	13,07	10,17	10,56	12,38
gg. base annua	366	365	365	365	366

\* nel computo delle assenze sono ricompresi anche i ricoveri ospedalieri e le convalescenze post ricovero

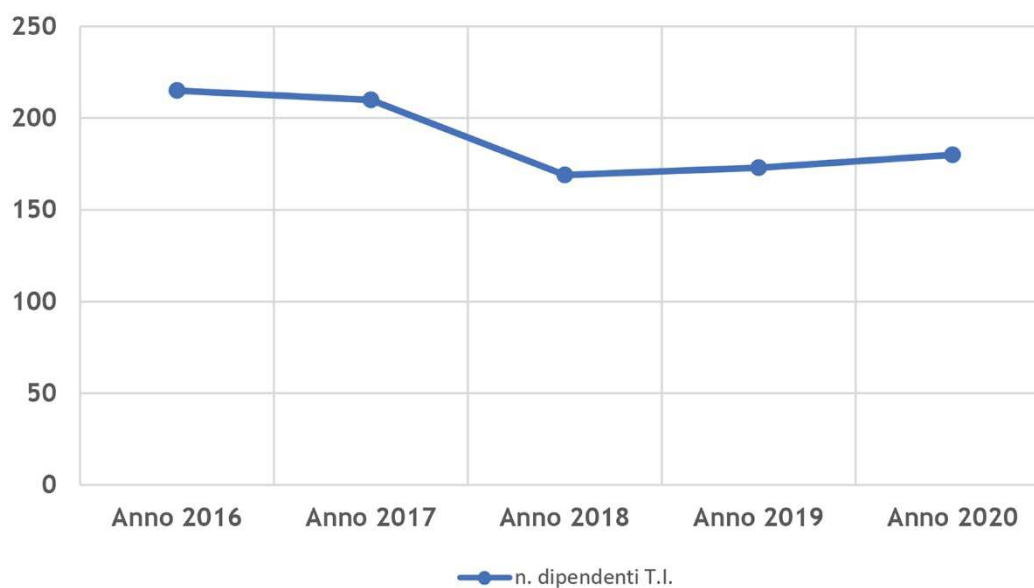
### Assunzioni e Cessazioni nel quinquennio (2016 - 2020)



	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Personale assunto	0	10	10	30	21
Personale cessato	7	15	19 (+32)*	25	14

\* nel computo non sono ricomprese n. 32 unità trasferite all'Unione dei Comuni CEV (28 PM + 4 servizi sociali)

### Numero dipendenti a tempo indeterminato nel quinquennio (2016 - 2020)



	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
n. dipendenti T.I.	215	210	169	173	180

\* nel computo sono comprese n. 32 unità trasferite all'Unione dei Comuni CEV (28 PM + 4 servizi sociali)

## 2.3 - Organizzazione e modalità di gestione dei servizi comunali

### Modalità di gestione dei principali servizi comunali

Servizio	Modalità svolgimento
Biblioteca	DIRETTA+APPALTO
Servizi informativi per la città e biblioteca	APPALTO
Servizi di informazione e comunicazione per l'URP e la Rete Civica	DIRETTA+APPALTO
Nido d'infanzia "Stacciaburatta"	DIRETTA
Centro "Zerosei"	DIRETTA
Nido d'infanzia "Piccolo Mondo"	APPALTO
Nido d'infanzia "La casa dei canguri"	APPALTO
Nido d'infanzia "Il Melograno"	APPALTO
Nido d'infanzia "Trovamici"	APPALTO
Tesoreria comunale	CONCESSIONE
TARI riscossione accertamento e contenzioso	CONCESSIONE
Pubbliche affissioni e supporto imposta pubblicità	APPALTO
Campo di calcio periferico Pozzale	DIRETTA
Campo di calcio periferico S. Maria	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Avane	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Pagnana	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Villanova	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Monterappoli	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Ponte a Elsa	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Fontanella	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Ponzano	CONCESSIONE
Campo di calcio periferico Cortenuova	CONCESSIONE
Pista atletica - palestre centro sportivo	CONCESSIONE
Stadio comunale	CONCESSIONE
Palazzetto Sport - campi tennis	CONCESSIONE
Palestra Lazzeri	CONCESSIONE
Palestra Ponte a Elsa	CONCESSIONE
Trasporto scolastico: n.5 linee primarie/infanzia + n.5 linee medie inf.	APPALTO
Trasporto scolastico: n.4 linee primarie/infanzia	DIRETTA
Refezione scolastica: Preparazione pasti Centro cottura + n. 2 Nidi	DIRETTA+APPALTO
Refezione scolastica: Preparazione pasti micro-cucine scolastiche + n.4 Nidi, Trasporto pasti e Sporzionamento/pulizia	APPALTO
Servizio di pre-scuola	APPALTO



Servizio	Modalità svolgimento
Sostegno educativo-scolastico per l'handicap	APPALTO
Servizi extrascolastici "Trovamici"	APPALTO
Disinfestazione e derattizzazione	APPALTO
Gestione canile municipale	APPALTO
Piano di telefonia mobile	APPALTO
Servizio Sicurezza Prevenzione e Protezione	APPALTO
Area Naturale Protetta Arnovecchio	APPALTO
Cura e tutela colonie feline	APPALTO
Cattura cani vaganti	APPALTO
Pronto soccorso veterinario 24 h	APPALTO

### Funzioni comunali trasferite e servizi gestiti in forma associata

Servizio	Ente Capofila	Modalità svolgimento
Turismo	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Procedura di valutazione impatto ambientale, vincolo idrogeologico, pareri per procedimenti in materia paesaggistica	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizio di Polizia Municipale	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Assistenza domiciliare e servizi a sostegno del Piano Assistenziale Individuale	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizi sociali ricadenti nelle seguenti aree di intervento: famiglia (compresa tutela minori) - disagio adulti - anziani - immigrati	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Servizio di protezione civile	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Gestione Associata Formazione dipendenti	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Statistica	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	FUNZIONE TRASFERITA
Catasto Boschi	Unione dei Comuni Empolese Valdelsa	GESTIONE ASSOCIATA
Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli	Comune di Empoli	GESTIONE ASSOCIATA

## 2.4 - Le Società partecipate

### Il quadro delle Società partecipate

Il quadro delle partecipazioni del Comune di Empoli è consolidato da molti anni e vede un numero limitato di partecipazioni collegate all'erogazione o alla gestione di servizi strumentali o fondamentali dell'ente.

In questo quadro generale rientra quindi la partecipazione strategica in Publiservizi holding pura di partecipazione attraverso la quale il Comune di Empoli è rappresentato:

- nelle società che gestiscono il servizio idrico, Acque Spa, per la quale è in corso un processo di acquisizione quote di cui si dirà più avanti.
- in Toscana energia per la distribuzione del gas sino al completamento delle procedure di gara per l'affidamento del servizio nell'ambito territoriale minimo individuato dal Ministero sviluppo economico;
- in Alia Spa società individuata dall'Ato tramite gara per la gestione del servizio di igiene urbana nel ciclo completo dei rifiuti.

La presenza di Publiservizi risulta per il Comune di Empoli un elemento importante di solidità e l'unico strumento in grado di aumentare il peso specifico del nostro territorio nelle scelte di carattere regionale.

Sono società in house con affidamento diretto di servizi Aquatempa, le Farmacie Comunali e Publicasa spa.

Nell'esercizio 2020, in ragione della intervenuta scadenza contrattuale, con la deliberazione CC n.117 del 22/12/2020 si è proceduto al rinnovo dell'affidamento diretto "in house" del servizio farmaceutico per la durata di anni cinque dal 01/01/2021 al 31/12/2025 alla società "Farmacie Comunali Empoli - S.r.l.". Ciò in considerazione i risultati assolutamente positivi sia dal punto di vista economico che di soddisfazione degli utenti.

Attraverso la partecipazione in Publicasa SpA, il Comune di Empoli gestisce il patrimonio ERP presente e costruisce assieme agli altri Comuni soci le politiche strategiche in materia abitativa con l'obiettivo di mantenere gli immobili esistenti ed ampliarne la dotazione, nel rispetto del livello ottimale di esercizio individuato dall'art. 6 c. IV della LR 3/11/1998 n. 77.

Di rilievo anche la partecipazione in Asev finalizzata al raggiungimento degli obiettivi del Comune nel campo della formazione e dello sviluppo economico, alla promozione della ricerca e al raccordo con la programmazione dei fondi europei. Anche per tale società si ipotizza un percorso di rimodulazione finalizzato alla individuazione di forme diverse per la gestione ottimale dei vari rami di attività attualmente presenti.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 116 del 22/12/2020 si è provveduto all'approvazione della revisione periodica delle partecipate, ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo del 19 Agosto 2016, n. 175, come modificato dal Decreto Legislativo 16 Giugno 2017, n. 100.

Di seguito si riportano i risultati di bilancio 2020 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette:

### PARTECIPAZIONI DIRETTE DATI AGGIORNATI AL 31/12/2020

DENOMINAZIONE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	% partecipazione	RISULTATO DI BILANCIO 2020
Farmacie Comunali Empoli srl	€ 825.600,00	100	€ 201.167,00
Aquatempa S. Cons. S.D. a r.l.	€ 38.295,00	16,67	11.023,00
Publicasa spa - dati riferiti al 31/12/2019	€ 2.530.036,00	33,42	€ 78.809,00
Publiservizi spa	€ 100.382.563,00	20,998	€ 11.408.060,00
Agenzia dello Sviluppo Empolese Valdelsa	€ 440.537,00	17,17	- € 157.177,00
Società Consortile Energia Toscana	€ 600.291,00	0,992	€ 74.218,00
Banca Popolare Etica	€ 120.565.302,00	0,0136	€ 6.403.378,00
Credit Agricole Cariparma spa	€ 6.515.251.882,00	0,000000408	€ 168.206.243,00
Fidi Toscana spa	€ 110.580.134,00	0,0023	€ 696.117,00

## FINALITÀ E OBIETTIVI DI OGNI SOCIETÀ CON STATO DI ATTUAZIONE AL 2021

### AGENZIA DELLO SVILUPPO S.p.A

**Attività svolta:** Progettazione organizzazione e gestione formazione professionale, servizi alle imprese, intercultura e formazione dipendenti pubblici.

**Percentuale di partecipazione:** 17,17

#### Finalità

Società opera sul libero mercato e svolge attività coerenti con le finalità istituzionali dell'ente riconducibile ai servizi di interesse generale; in particolare, la società eroga:

- servizi di informazione alle imprese del territorio sulle opportunità di finanziamento regionali, nazionali e comunitarie;
- servizi formativi finalizzati al conseguimento dell'obbligo formativo scolastico attraverso la messa a disposizione di attrezzature e laboratori didattici;
- servizi professionali di euro-progettazione e project managing di attività incentrate su obiettivi di ricerca e sviluppo legati ai territori.

#### Obiettivi operativi 2022

Nel corso dell'esercizio 2022 ASEV S.p.a. dovrà:

- scorporare le attività relative all'intercultura e alla formazione dei dipendenti pubblici, facendole confluire, mediante conferimento, in una nuova società che nascerà dalla trasformazione dell'attuale Associazione "Centro Bruno Ciari"; le quote di partecipazione ricevute per effetto del conferimento dovranno essere cedute ai Comuni soci della nuova società e/o alla C.C.I.A.A. di Firenze, in modo che sia soddisfatto il requisito del capitale interamente pubblico della nuova società, quale presupposto imprescindibile dell'in house providing;
- completare l'operazione di riorganizzazione interna avviata negli anni passati, in modo da: (i) consentire ai soci pubblici di poter considerare ASEV una società strettamente necessaria al perseguimento delle loro finalità istituzionali, (ii) mantenere inalterato il valore delle loro partecipazioni, (iii) valorizzare il know how e l'esperienza finora maturata; (iv) rilanciare la proficua collaborazione fra le diverse associazioni private presenti sul territorio e le Amministrazioni pubbliche, compresa la C.C.I.A.A. di Firenze; (v) dare attuazione al "Patto per lo sviluppo"; (vi) continuare a rappresentare un punto di riferimento per le Amministrazioni pubbliche socie, anche in vista dell'utilizzo delle risorse finanziarie che affluiranno sul territorio in seguito alle politiche di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- procedere alla trasformazione da società commerciale in società consortile, rinunciando in tal modo al perseguimento dello scopo di lucro, al fine di agevolare la sua partecipare a numerosi bandi pubblici per la realizzazione di importanti progetti utili per il territorio e per gli Enti locali soci;
- procedere con la creazione delle condizioni necessarie per assoggettarsi volontariamente al "controllo pubblico" ex art. 2, comma 1, lettera m), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, e operare in modo che sia rispettata la normativa prevista dal Codice dei contratti pubblici per l'acquisto di beni, servizi e lavori, dal D.lgs. 175/2016 in materia di reclutamento di personale e di conferimento degli incarichi professionali, nonché dalla Legge 190/2012 e dal D.lgs. 33/2013 in materia di anticorruzione e trasparenza e a tutte le altre disposizioni che il D.lgs. 175/2016 prevede per le società a controllo pubblico;

- continuare ad erogare i servizi relativi alla formazione professionale e i servizi per le imprese, secondo standard qualitativi e quantitativi elevati, perseguendo al contempo una politica di efficientamento dei costi generali e di funzionamento, che consenta di raggiungere e mantenere uno stabile equilibrio economico e finanziario della gestione;
- attivare i corsi della nuova Fondazione ITS e il rafforzamento delle attività di project management per le imprese sui bandi regionali ed europei.

## Stato attuazione anno 2021

Obiettivi operativi assegnati con il Dup 2021-2023

1. procedere alla cessione a terzi dell'intera quota di partecipazione alla NewCo che è stata costituita alla fine dell'esercizio precedente mediante conferimento di denaro e del ramo d'azienda relativo all'Istituto di Ricerca e di Studi in Ottica e Optometria (IRSOO), che svolge attività ritenuta non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dei soci pubblici di ASEV, ai sensi dell'art. 4 del D.lgs. 175/2016. La cessione del ramo dovrà essere accompagnata dall'individuazione delle modalità ritenute più idonee a neutralizzare gli effetti negativi sul conto economico di ASEV nella loro totalità, rilanciando al contempo il futuro dell'Istituto e la sua offerta formativa;
2. mettere in atto un'operazione straordinaria in grado di garantire agli attuali soci pubblici e privati la conservazione del valore delle partecipazioni attualmente detenute in ASEV e di rispondere a molteplici esigenze, quali: (i) la necessità di adeguamento alle disposizioni previste dal D.lgs. 175/2016; (ii) la necessità di mantenere il know how e l'esperienza finora maturata; (iii) la necessità di rilanciare la proficua collaborazione fra le diverse associazioni private presenti sul territorio e le Amministrazioni pubbliche, compresa la C.C.I.A.A. di Firenze; (iv) la necessità di dare attuazione al "Patto per lo sviluppo".

Tenendo conto dell'evoluzione della situazione e della volontà manifestata dai soci privati nel corso dell'esercizio 2020, con l'operazione straordinaria si dovrà passare da un modello organizzativo caratterizzato dalla presenza di una società mista a partecipazione pubblica di maggioranza (l'attuale ASEV S.p.a.) ad un nuovo modello caratterizzato dalla presenza di due società:

- l'attuale **ASEV S.p.a.** ridurrà la propria operatività, limitandola allo svolgimento dei servizi alle imprese e alla formazione professionale; i soci pubblici perderanno il controllo della società, a vantaggio dell'ingresso di nuovi soci privati, e si riposizioneranno su una partecipazione di minoranza (circostanza che consentirà ad ASEV S.p.a. di poter operare più liberamente sul mercato). Tuttavia, specifiche previsioni statutarie dovranno comunque riconoscere ai soci pubblici di mantenere un ruolo fondamentale nell'assunzioni delle decisioni strategiche per il territorio;
- una **Newco "In House"**, a partecipazione pubblica totalitaria, nella quale confluiranno le attività relative all'intercultura e alla formazione dei dipendenti pubblici, nonché quelle che i Comuni svolgono attualmente attraverso l'Associazione "Centro Studi Bruno Ciari" e tutte le altre attività che le Amministrazioni pubbliche intenderanno affidarle, purché strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dei soci. La Newco In House, oltre ad essere partecipata solo da Amministrazioni pubbliche, dovrà svolgere la propria attività prevalentemente a beneficio di queste e sarà soggetta al "controllo analogo" delle stesse.

Tale operazione di scissione presenta profili di complessità e tempi di realizzazione non trascurabili. Sarà necessario che i soci pubblici e privati sottoscrivano preventivamente uno specifico Accordo che contenga una chiara indicazione degli obiettivi da raggiungere e che tenga conto di ogni aspetto necessario al raggiungimento degli scopi operativi e normativi.

Fermi rimanendo gli obiettivi sopra illustrati, in considerazione della complessità dell'operazione da realizzare, è comunque consentito ad ASEV S.p.a. di adottare soluzioni tecniche diverse dalla scissione societaria.

Per quanto riguarda gli aspetti operativi ASEV si impegnerà nel rafforzare i legami con le aziende del territorio per diventare un punto di riferimento per le attività di formazione e di project management sui bandi regionali ed europei per gli aiuti agli investimenti e avvierà un'azione, insieme alla più importante azienda di ICT del territorio, nei confronti della Regione per la costituzione di un ITS - Istituto Tecnico Superiore - nel settore delle tecnologie informatiche.

## Risultati esercizio 2021

Nel corso dell'esercizio la società:

- ha verificato le concrete possibilità di dare attuazione ad un'operazione straordinaria di scissione parziale, asimmetrica e non proporzionale, che avrebbe dovuto portare alla creazione di tre distinte società, ma che non ha incontrato la disponibilità dei soci privati di ASEV; pertanto, per il momento, non è stata avviata alcuna attività di implementazione dell'operazione e sono attualmente in corso approfondimenti per implementare una diversa operazione;
- ha ceduto a Luxottica Group l'intera partecipazione di IRSOO S.r.l., società nella quale era stato conferito il ramo d'azienda relativo all'Istituto di Ricerca e di Studi in Ottica e Optometria di Vinci, che ASEV ha gestito direttamente per diversi anni. L'operazione ha avuto diversi vantaggi, fra cui:
  - quello di eliminare dai futuri bilanci di ASEV le perdite che tale ramo d'azienda stava generando da alcuni anni;
  - quello di consentire ad un soggetto privato, leader mondiale nel settore dell'ottica, di rilanciare l'Istituto, con indubbi benefici per il suo personale e per il territorio di Vinci;
- ha partecipato alla costituzione di una Fondazione ITS sul territorio nell'ambito ICT a seguito di un bando regionale, con la partecipazione di altri 29 soggetti di diversa natura (agenzie formative, imprese, università, scuole superiori, comuni).

## AQUATEMPRA Società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata

**Attività svolta:** Gestione piscine

**Percentuale di partecipazione:** 16,67

### Finalità

Mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario della Società e ripresa delle di tutte le attività dopo la chiusura imposta a causa della pandemia da Covid-19. Ripristino dell'offerta dei servizi offerti agli utenti al livello qualitativo e qualitativo del periodo precedente alla pandemia da Covid-19, compatibilmente con l'obbligo del distanziamento previsto fino alla cessazione dello stato di emergenza, anche attraverso l'incremento dell'efficienza gestionale e l'aumento del livello di compliance. Rafforzamento dell'attività del gruppo sportivo.

### Obiettivi operativi 2022

- a) implementazione di ulteriori modifiche organizzative finalizzate ad incrementare l'efficacia della gestione e a migliorare il grado di soddisfacimento degli utenti;
- b) ottimizzazione dell'impiego del personale dipendente e degli altri fattori produttivi fra i diversi impianti gestiti dalla Società, con l'obiettivo di ottenere recuperi di efficienza;
- c) rafforzamento della struttura amministrativa per il miglioramento del livello di compliance rispetto alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza;
- d) attuazione alle previsioni contenute nel contratto di servizio in essere e relativo al periodo 2021-2022;
- e) supporto all'Ente locale socio per il rinnovo dell'affidamento del servizio ad Aquatempa o alla predisposizione degli atti di gara per la selezione di un nuovo gestore;
- f) effettuazione degli interventi di manutenzione dei beni di proprietà comunale previa autorizzazione dei competenti Uffici comunali;
- g) realizzazione del nuovo sito internet aziendale;
- h) assicurare livelli di sicurezza adeguati della base dati aziendale, prevedendo idonee politiche di back up e di disaster recovery;
- i) effettuazione degli acquisiti di lavori, servizi e forniture in conformità a quanto previsto dal regolamento aziendale e dalla normativa vigente;
- j) contrasto alla corruzione e di trasparenza secondo quanto disposto dalla normativa vigente;
- k) trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla normativa vigente.

### Stato attuazione anno 2021

#### Obiettivi operativi assegnati con il Dup 2021-2023

- a) attuazione delle modifiche organizzative deliberate dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2020;
- b) miglioramento e ottimizzazione dell'impiego del personale dipendente e degli altri fattori produttivi fra i diversi impianti gestiti dalla Società, con l'obiettivo di ottenere recuperi di efficienza;
- c) rafforzare la struttura amministrativo-contabile della società, anche in relazione alla necessità di agevolare l'attività di controllo analogo a cui è tenuta l'Amministrazione comunale;
- d) dare attuazione alle previsioni contenute nel contratto di servizio in essere e relativo al periodo 2020-2021;
- e) implementazione del nuovo software di contabilità e del nuovo assetto contabile della Società;

- f) effettuare gli interventi di manutenzione dei beni di proprietà comunale previa autorizzazione dei competenti Uffici comunali;
- g) avviare le procedure per realizzare un nuovo sito internet aziendale, che preveda la possibilità per gli utenti di effettuare iscrizioni e pagamenti on line;
- h) garantire livelli di sicurezza adeguata della base dati aziendale, prevedendo idonee politiche di back up e di disaster recovery;
- i) effettuazione degli acquisiti di lavori, servizi e forniture in conformità a quanto previsto dal regolamento aziendale e dalla normativa vigente;
- j) contrasto alla corruzione e di trasparenza secondo quanto disposto dalla normativa vigente;
- k) trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dalla normativa vigente.

## Risultati esercizio 2021

Recupero dell'equilibrio economico e finanziario della Società, ripresa delle attività dopo la chiusura imposta dal DPCM 24/10/2020 e ripristino dell'offerta dei servizi offerti agli utenti al livello qualitativo e quantitativo del periodo precedente alla pandemia da Covid-19, anche attraverso l'incremento dell'efficienza gestionale e l'aumento del livello di compliance.

Nel corso del 2021 è stata svolta una costante azione volta al recupero dell'equilibrio economico e finanziario della Società, anche grazie al supporto finanziario dei Soci, e al contenimento dei danni provocati dalla chiusura di tutti gli impianti imposta dall'emergenza da diffusione del virus Covid-19. Le attività sono regolarmente riprese alla fine di giugno 2021 con l'apertura delle vasche esterne e, successivamente, il 13 settembre 2021 con la riapertura delle vasche interne.

Anche la stagione estiva 2021 ha fatto segnare un nuovo calo del fatturato (-56,51% rispetto all'anno 2019). Complessivamente le somme introitate sono state tuttavia superiori a quelle previste nel bilancio di previsione 2021 (+45,37%).

Per il momento le iscrizioni ai corsi autunnali procedono senza risultati particolarmente eclatanti, anche se è necessario attendere il consolidamento dei calendari scolastici per poter esprimere un giudizio definitivo (la maggior parte delle famiglie effettuano infatti le iscrizioni ai corsi di nuoto solo dopo avere avuto la certezza della programmazione scolastica).

Anche l'inizio della stagione autunno-invernale è inoltre caratterizzato da forti polemiche da parte delle associazioni sportive dilettantistiche (del territorio e non), da parte di singoli utenti e da parte di alcuni dipendenti di Aquatempra. Il problema principale è rappresentato dal fatto che le richieste di spazio acqua sono molto superiori all'effettiva disponibilità e, in generale, l'utenza è sacrificata dal fatto che occorre ancora far rispettare il distanziamento, che impone un numero di presenze per corsia non superiore a sette.



## FARMACIE COMUNALI EMPOLI S.r.l.

**Attività svolta:** Commerci al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati

**Percentuale di partecipazione:** 100

### Finalità

L'impegno della società, anche per il triennio 2022/2024, dovrà essere orientato al consolidamento e allo sviluppo di fatturato e dei servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, con una gestione accorta e prudente e, al tempo stesso, a dare sempre più risposte agli accresciuti bisogni di salute e benessere della popolazione.

### Obiettivi operativi 2022

- Consolidare e sviluppare il fatturato e i servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, con una gestione accorta e prudente.
- Continuare nell'azione di contenimento dei costi di funzionamento, verificando se i costi sostenuti dalla società siano in linea con quelli praticati sul mercato.
- Continuare a potenziare la formazione del personale.
- Proseguire nella erogazione liberale di sponsorizzazioni e di contributi a sostegno di progetti aventi finalità coerenti con la mission di Farmacie Comunali Empoli Srl.
- Elaborare un piano degli investimenti che preveda il graduale rinnovo delle attrezzature ed apparecchiature elettroniche più datate.

### Stato attuazione anno 2021

#### Obiettivi operativi assegnati con il DUP 2021-2023 e risultati esercizio 2021

- *Consolidare e sviluppare il fatturato e i servizi offerti, in termini di economicità, redditività e produttività, con una gestione accorta e prudente.*

La situazione economica della società ha continuato a scontare gli effetti della crisi sanitaria Covid 19. In particolare il settore della dermocosmesi è quello che ha subito maggiormente gli effetti negativi della pandemia. Le misure di contenimento del contagio hanno avuto l'effetto di ridurre la patologia stagionale. Questo elemento indubbiamente molto positivo per la salute pubblica e il benessere della cittadinanza, ha inciso profondamente sul fatturato del periodo invernale. Nel primo semestre 2021 si è inoltre osservato un'a diminuzione del numero delle ricette rispetto agli anni passati.

Analizzando il fatturato si evidenzia come sia aumentato rispetto allo stesso periodo del 2020 di circa il 4%.

Relativamente alla Farmacia 2 si è registrata una riduzione degli accessi. Ciò in quanto la suddetta farmacia è legata all'operatività del centro commerciale e ha risentito dell'effetto dei provvedimenti straordinari per far fronte all'ondata di contagio che ha ridotto gli accessi e l'operatività delle altre attività commerciali del centro.

La situazione finanziaria non presenta criticità.

- *Sviluppare e potenziare i servizi erogati al cittadino.*

Il potenziamento del servizio di consegna di farmaci a domicilio durante il periodo del lockdown, oltre alla attivazione del servizio del CUP telefonico e alla partecipazione all'iniziativa Emporio Solidale promossa dal Comune di Empoli, evidenzia come la funzione sociale sia un punto centrale per la società.

- *Proseguire nella erogazione liberale di sponsorizzazioni e di contributi a sostegno di progetti aventi finalità coerenti con la mission di Farmacie Comunali Empoli Srl.*

Anche per il 2021 sono in via di definizione i protocolli di intesa con gli istituti comprensivi est ed ovest e le pubbliche assistenze riunite di Empoli per i loro progetti.

- *Potenziare la formazione del personale attraverso specifici corsi di formazione.*

Viene effettuata una continua formazione del personale.

## PUBLICASA S.p.A.

**Attività svolta:** gestione e manutenzione immobili dei propri soci

**Percentuale di partecipazione:** 33,42

### Finalità

Gestione del servizio pubblico locale di edilizia residenziale pubblica comprendente le attività di amministrazione, manutenzione, recupero, restauro, risanamento conservativo, ristrutturazione e realizzazione di nuovi immobili secondo le previsioni della LRT 3/11/98 n. 77.

### Obiettivi operativi 2022

- Gestione, in qualità di soggetto attuatore, del Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA) relativamente al progetto presentato dal Unione dei Comuni, Publicasa e Città Metropolitana di Firenze, che ha ottenuto il finanziamento statale.
- Superbonus 110%- Attuazione di quanto previsto dall'Avviso Esplorativo pubblicato nel 2021, attivazione delle procedure per la scelta definitiva dei contraenti, per la progettazione definitiva/esecutiva e consegna dei lavori.
- Recupero edilizio del complesso edilizio Ex magazzini comunali di proprietà del Comune di Empoli per la realizzazione di alloggi ERP, oltre a servizi e spazi di condivisione per € 1.500 con pari contributo della Regione Toscana.
- Realizzazione di interventi di efficienza energetica nei n. 3 edifici di Edilizia Residenziale Pubblica, posti in via Caduti di Cefalonia nn.1,3,5.
- Attivazione di progetti per la richiesta di contributi a valere sul Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza 2021-2026, concernenti il programma di riqualificazione urbana "Sicuro, verde sociale".

### Stato attuazione anno 2021

#### Obiettivi operativi assegnati con il Dup 2021-2023 e risultati esercizio 2021

- *Recupero Edilizio del complesso edilizio denominato "Ex magazzini comunali", di proprietà del Comune di Empoli, posto in Via Bonistallo, per la realizzazione di n. 11 alloggi ERP, oltre a servizi e spazi di condivisione, per Euro 1.500.000,00, con contributo totale della Regione Toscana:*  
È stata affidata la progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento.
- *Completamento di n. 24 nuovi alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica, nei Comuni di Fucecchio e Certaldo, da assegnare ai cittadini di tutti i Comuni dell'Unione, per complessivi Euro 2.520.000,00, finanziati dalla Regione Toscana;*
  - I lavori di realizzazione dell'edificio ERP di nuova costruzione per un totale di n. 16 alloggi, nel comune di Fucecchio, è in via di avanzata realizzazione;
  - L'acquisto di n. 8 alloggi già realizzati nel comune di Certaldo sta proseguendo il percorso indicato nell'accordo di programma con la Regione.
- *Completamento del Centro per l'Emergenza abitativa del Comune di Empoli:*  
L'intervento è stato terminato.
- *Interventi di manutenzione straordinaria e Ristrutturazione alloggi sfitti, mediante utilizzo delle risorse disponibili:*

Gli interventi programmati dai singoli Comuni e dal LODE sono conclusi/in via di realizzazione, secondo gli specifici finanziamenti assegnati.

- *Attivazione degli strumenti di incentivazione europei, nazionali e regionali per la riqualificazione energetica degli edifici ERP inseriti nel Piano Investimenti per le manutenzioni straordinarie, in considerazione dello stato di urgenza e degli interventi attivabili con le agevolazioni previste:*

L'Azienda sulla base delle Linee Guida approvate dalla Conferenza LODE Empolese Valdelsa ha pubblicato Avviso esplorativo per la ricezione di proposte di realizzazione interventi di valorizzazione del patrimonio ERP gestito, con la formula del Partenariato Pubblico Privato, di cui all'art. 180 del DLGS 50/2016, mediante utilizzo delle opportunità offerte dal Superbonus 110% di cui al DL 34/2000, convertito in L. 77/2020.

Alla data del 24/09/2020 sono risultate pervenute n. 7 proposte di intervento da altrettanti soggetti proponenti, che coinvolgono n. 320 alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica di proprietà dei vari Comuni costituenti il LODE Empolese Valdelsa.

- *Completare la riorganizzazione complessiva del Sistema Informatico Aziendale, anche al fine di offrire a tutti gli stakeholders, in primo luogo, agli assegnatari, gli strumenti per rapportarsi con l'Azienda, acquisire direttamente le notizie utili, agevolare il pagamento dei canoni mediante APP, nell'ottica di muoversi il meno possibile dalla zona e Comune di residenza, soprattutto per superare la fase della pandemia;*

La riorganizzazione complessiva del SIA (Sistema informatico Aziendale) è stata avviata e sta procedendo mediante la attivazione di software gestionali su piattaforma web.

- *Dare impulso alla Gestione sociale del patrimonio di edilizia residenziale pubblica, già avviata dalla Società con la istituzione e il funzionamento dell'Ufficio Partecipazione e Vivibilità per l'accompagnamento all'abitare. E' prevista la formazione del personale e la costruzione della "rete integrata", con i Comuni, i servizi sociali, il terzo settore, le forze dell'ordine, e gli altri soggetti da coinvolgere per dotarsi del fascicolo sociale, monitorare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica e le dinamiche sociali, economiche e abitative della popolazione residente, migliorare la convivenza, rendere le aree a comune decorose e usufruibili, contrastare i comportamenti contrari alla legge e ai regolamenti:*

A seguito degli incontri svoltisi con gli altri soggetti coinvolti (Unione dei comuni e società della Salute) nel mese di maggio 2021 l'Azienda ha trasmesso agli stessi un documento di analisi, propedeutico per il passaggio alla seconda fase di azione.

Inoltre, nel corso del 2020, in dipendenza della emergenza COVID-19 l'azienda ha programmato di dotarsi di strumenti informatici idonei a consentire agli inquilini la possibilità di rapportarsi all'azienda, ed acquisire dati, compreso il pagamento dei canoni di locazioni, mediante operazioni informatiche.

## PUBLISERVIZI S.p.A.

**Attività svolta:** assunzione e gestione di partecipazioni in altre società italiane ed estere ovvero di Holding di partecipazioni non operativa nei confronti del pubblico.

**Percentuale di partecipazione:** 20,998

### Finalità

Coordinamento delle partecipazioni azionarie

### Obiettivi operativi

- **Costruzione di un progetto di aggregazione in una Multiutility Toscana.**

Avvio del processo per la realizzazione di una Holding che aggregi le partecipazioni azionarie dei Comuni delle aziende che gestiscono servizi pubblici locali e di interesse generale in campo ambientale, idrico e energetico.

L'obiettivo è quello di creare una Holding, di orizzonte regionale e nazionale, attraverso l'aggregazione di patrimoni, che attualmente i Comuni detengono nelle aziende di servizi pubblici, attraverso il conferimento delle partecipazioni detenute nelle società rientranti nel perimetro interessato dall'aggregazione medesima.

Ciò al fine di superare i ritardi infrastrutturali, valorizzare l'esperienza delle aziende operanti sul territorio, conseguire valori economici-finanziari necessari alle nuove istanze e alle dinamiche di un mercato che, seppur in parte regolato, mantiene modelli di concorrenzialità significativi e realizzare le necessarie economie di scala necessarie allo sviluppo degli investimenti ed alla riduzione dei costi in bolletta.

- **Ripubblicizzazione del settore Idrico integrato.**

L'obiettivo riguarda entrambe le aziende Acque SpA e Publiacqua SpA., nelle quali i Soci pubblici hanno dato l'avvio ad un processo finalizzato all'acquisto delle partecipazioni azionarie, attualmente detenute dal socio privato industriale, riconducibile al gruppo ACEA SpA.

- **Costante monitoraggio dei costi generali e di struttura.**

L'obbiettivo prevede un controllo costante degli indicatori economici e finanziari e la predisposizione di griglie per la rilevazione dei rischi aziendali.

- Costante monitoraggio dei costi al fine di mantenere un continuo processo di analisi finalizzato alla corrispondenza di ridimensionamento rispetto ai costi generali e di struttura.
- Continuare la propria missione, operando, nel ruolo di coordinamento tra gli enti soci e le società del gruppo, favorendo i processi d'informazione e di indirizzo.

### Stato attuazione anno 2021

#### Obiettivi operativi assegnanti con il DUP 2021-2023 e risultati esercizio 2021

- Costante monitoraggio dei costi al fine di mantenere un continuo processo di analisi finalizzato alla corrispondenza di ridimensionamento rispetto ai costi generali e di struttura.  
I costi sono monitorati e sono congrui alle dimensioni aziendali.

- Continuare la propria missione, operando, nel ruolo di coordinamento tra gli enti soci e le società del gruppo, favorendo i processi d'informazione e di indirizzo.

La società ha esercitato costantemente il coordinamento delle partecipazioni azionarie, tenendo informati i propri soci sulle scelte strategiche delle varie partecipate. Il flusso di informazioni ai soci è stato costante, così come la capacità di interloquire con i gruppi dirigenti delle società.

### 3 - INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI DEL PROGRAMMA DI MANDATO

#### Premessa

Il programma di mandato si struttura in sei **indirizzi strategici** ciascuno dei quali è stato a sua volta suddiviso in **obiettivi strategici** con orizzonte di attuazione quinquennale.

Nel prospetto che segue, accanto a ciascun obiettivo strategico sono indicati anche gli specifici **punti programmatici** che lo definiscono sulla base di scelte concrete.

Gli **obiettivi operativi** che si trovano invece al **Cap. 5**, hanno lo scopo di **attuare gli obiettivi strategici** del mandato prendendo a riferimento gli specifici punti programmatici, ma anche attraverso nuovi obiettivi comunque riconducibili ad un obiettivo strategico.

Gli obiettivi operativi possono essere inseriti ogni anno con un orizzonte al massimo triennale.

Si riporta di seguito il **prospetto complessivo del programma di mandato risultante a seguito della nota di aggiornamento**:

#### 1° indirizzo strategico

#### AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
1.1 Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico	- Controllo qualità dell'aria. Potenziare le rilevazioni periodiche attraverso l'installazione di una postazione fissa di misurazione dell'inquinamento.
	- Efficientamento energetico degli edifici pubblici.
	- Adesione al nuovo <b>patto dei sindaci</b> per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030.
	- Costruire <b>nuovi km di piste ciclabili</b> , proseguendo nell'esecuzione del <b>Bici Plan</b> , dando priorità ai collegamenti con le zone produttive e il polo scolastico .
	- <b>Bike sharing</b> e deposito custodito delle bici alla Stazione.
1.2 Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti	- Mantenere attuale percentuale <b>raccolta differenziata</b> , ma migliorare la qualità con maggiori controlli e premiare chi ricicla di più (tariffa incentivante).
	- Contribuire alla <b>chiusura del ciclo dei rifiuti al fine di ridurre la TARI</b>
	- Realizzare <b>10 nuovi fontanelli</b> nelle frazioni.
	- Incentivare <b>abolizione stoviglie plastica</b> in manifestazioni.
	- Incentivare utilizzo <b>pannolini lavabili</b> .
1.3 Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette/Patto per il verde	- Patto per il verde.
	- Migliorare cura e <b>manutenzione spazi a verde</b> .
	- <b>Piantare 2000 nuovi alberi e anagrafe digitalizzata</b> del patrimonio arboreo.
	- <b>"Empoli fiorita"</b> : ampliare l'abbellimento con i fiori degli spazi pubblici.
	- Sfruttare le potenzialità del <b>parco fluviale</b> lungo l'Arno.
	- Potenziare attività <b>area naturale protetta Arnovecchio</b> .
1.4. Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone	- Patto con gli agricoltori per la gestione del territorio aperto e la <b>manutenzione dei fossi</b> come strumento di prevenzione dai pericoli idraulici e valorizzazione del paesaggio.
	- Istituire una <b>commissione agricoltura</b> che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del Comune.
	- Convocare i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori

	<p>nelle conferenze dei servizi per parere su nuove infrastrutture sul territorio.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuare ad acquistare <b>prodotti locali per la nostra mensa.</b></li> <li>- Confermare il <b>Mercatale</b> e promuovere nuovi mercati agricoli.</li> <li>- Progetto di <b>educazione alimentare</b> da elaborare insieme alle direzioni scolastiche per diffondere stili di consumo sani e a km zero.</li> </ul>
1.5 Far crescere una popolazione resiliente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Protezione civile:</b> aumentare il personale addetto con reperibilità e le risorse da destinare alla gestione associata per consentire l'acquisto di mezzi necessari in caso di emergenza e le funzioni di informazione e coordinamento verso la popolazione.</li> <li>- Investire in educazione verso ogni fascia della popolazione per insegnare un comportamento corretto sia in caso di emergenza che in fase di <b>prevenzione dai rischi.</b></li> <li>- Proseguire nell'attività di monitoraggio della <b>sicurezza sismica e statica</b> degli edifici pubblici</li> </ul>
1.6 La sicurezza idraulica come priorità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricalcolare e adeguare il <b>rio Bonistallo.</b></li> <li>- Realizzare una importante cassa di espansione a <b>sud di via Torricelli</b> (già prevista anche negli attuali strumenti urbanistici).</li> <li>- <b>Controllare la struttura in cemento armato</b> che copre il rio Bonistallo da via della Repubblica al viale Boccaccio.</li> <li>- A Ovest è necessario aggiornare gli studi per l'adeguamento del sistema dei rii di <b>Pagnana e Vitiana</b>, rivalutando anche il progetto che prevedeva per il Vitiana di ripristinare il vecchio scarico in località Riottoli.</li> <li>- Consolidamento del sistema arginale del tratto alto del <b>rio dei Cappuccini e rio Piovola.</b> Anche il <b>rio Romito</b>, con i nuovi parametri di pioggia, evidenzierà necessità di aree di espansione.</li> <li>- Realizzare le casse di espansione già studiate per <b>l'Orme.</b></li> <li>- Far crescere il numero di consorzi per la corretta gestione e manutenzione delle <b>strade vicinali</b> di uso pubblico con la relativa regimazione delle acque di superficie.</li> </ul>
1.7 Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PIS) e piano operativo comunale (POC)	<p><i>La scelta del <b>Piano Strutturale Intercomunale</b> per i cinque Comuni dell'empolese (Empoli, Vinci, Montelupo, Cerreto Guidi, Capraia e Limite) è stata compiuta nei cinque anni che abbiamo alle spalle, coronando così un lungo percorso di visione di governo del territorio nato negli anni Novanta con l'idea della "Città sulle due rive":</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Adozione e approvazione della variante</b> per ridare validità a quei Piani Urbanistici Attuativi (PUA) che erano stati presentati in questo mandato ma non convenzionati.</li> <li>- Rivalutare tutti i PUA del secondo regolamento urbanistico modificando le schede che riguardano il <b>Palazzo delle Esposizioni</b> e quella della <b>ex Montepagani.</b></li> <li>- <b>Recupero del patrimonio edilizio esistente</b> adeguando i regolamenti che tutelano gli edifici più antichi in modo da consentire maggiori possibilità di intervento e incentivando l'introduzione di sistemi edilizi che vadano verso il contenimento del consumo energetico e la riduzione dell'impatto ambientale.</li> <li>- Destinazione dell'<b>area di via Viaccia</b> con proposte che potranno arrivare da soggetti privati e svolgimento di uno studio apposito che faccia da richiamo per potenziali investitori. Ambiente, economia circolare e innovazione tecnologica dovranno essere i cardini di questo progetto di sviluppo da condividere a livello di Città Metropolitana come un'opportunità di crescita non solo per il nostro territorio. A questo progetto potrebbe legarsi anche la <b>realizzazione di una fermata sulla linea ferroviaria</b> che domani faccia diventare un vero e proprio polo per tutta la Città Metropolitana dell'Information and Communication Technologies (ICT) e dei servizi alle imprese altamente specializzati la nostra zona produttiva di via Piovola.</li> <li>- Ridefinire l'attuale <b>suddivisione in Unità Territoriali Organiche Elementari (UTOE)</b> del territorio andando ad accorpale e superando gli attuali elementi di rigidità che non consentono uno sviluppo equilibrato del territorio e inducono al rispetto di standard che affrontano solo l'aspetto quantitativo ma non qualitativo dello sviluppo.</li> </ul>
1.8 Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Migliorare la capacità di presa in carico e di risposta da parte dell'ufficio edilizia</b> lavorando molto su strumenti interpretativi delle norme che diano modo a tutti i tecnici di sapere come leggere e applicare i regolamenti.</li> </ul>



tempi di risposta	
1.9 Una comunità amica degli animali	- Orientare i cittadini a un'adozione consapevole dei cani e dei gatti in collaborazione con le associazioni del territorio come l' <b>Aristogatti</b> e l' <b>ARCA</b> e la ASL.
	- Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.
	- Realizzare <b>nuove aree sgambatura</b> per i cani nei parchi e nei giardini di frazione.
	- Realizzare il <b>nuovo gattile comunale</b> .
	- Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le <b>guardie zoofile</b> .
	- Proseguire la collaborazione il <b>Cetras</b> per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.

## 2° indirizzo strategico:

### POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
2.1 Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani	- Potenziare le attività del terzo settore e del volontariato rivolte a <b>progetti di socializzazione e accompagnamento dei grandi anziani</b> .
	- Un medico di famiglia e un <b>punto prelievi</b> da gestire insieme al terzo settore <b>in tutte le frazioni più popolate</b> della città.
	- Potenziare il servizio di trasporto pubblico in accordo sempre con le associazioni di volontariato per consentire di spostarsi a tutti.
	- Creare <b>nuovi servizi di supporto logistico e psicologico</b> per i care giver che aiutino le famiglie a prendersi cura dei propri anziani e in particolar modo le donne per non farle rimanere schiacciate dal peso del doppio lavoro di cura (nipoti e genitori insieme).
	- Realizzare <b>centri di aggregazione diurni</b> in spazi di proprietà comunali o messi a disposizione da associazioni per mantenere in attività le persone.
	- Creare protocolli di intesa con le scuole per consentire ai nonni di realizzare progetti inerenti la cura del verde, l'agricoltura o la piccola manutenzione degli spazi esterni.
	- Completare la realizzazione della <b>Casa della Salute</b> in centro (al piano terra dell'ex sert in Piazza 24 Luglio) e progettare la terza nella zona a est della città.
	- Creare un canale di informazione e del materiale cartaceo che aiuti gli anziani a orientarsi nell'accesso ai servizi e nelle opportunità di impegno nell'associazionismo e <b>mappa della città pensata con e per gli anziani</b> che evidenzia dove sono localizzati servizi e luoghi di incontro.
- Completare il progetto HOPE che prevede la realizzazione di un co-housing in centro e supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di <b>"Abitare Solidale"</b> .	
2.2 Città delle bambine e dei bambini	- Conclusione del percorso avviato per ottenere il riconoscimento ufficiale come <b>"Città delle bambine e dei bambini"</b> .
	- Evento <b>"Germogli"</b> in occasione della giornata mondiale della Carta dei diritti dei Bambini
	- Festival <b>"Leggenda"</b> con l'investimento importante nei laboratori che da settembre a maggio coinvolgono quasi 100 classi con migliaia di bambini.
	- Evoluzione del progetto <b>"Sindaco per un giorno"</b> nella costituzione del <b>"Consiglio dei Bambini"</b>
	- Progetti del <b>Centro Attività Musicali (CAM)</b> che portano l' <b>educazione musicale nelle scuole</b> primarie e che riescono a trasmettere importanti valori di intercultura e convivenza.
	- Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti per realizzare davvero un'alleanza e una comunità educante.
	- <b>Rinnovare le aree gioco dei nostri giardini</b> non solo attraverso l'inserimento di nuovi dispositivi gioco inclusivi e accessibili per tutti, ma anche con il disegno naturalistico degli spazi pubblici che porti i bambini alla scoperta del verde e della natura.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare nei locali dell'ex Convitto in Piazza del Popolo, oggetto della ristrutturazione compresa nel progetto HOPE, <b>un nuovo spazio della biblioteca interamente dedicato a bambini, famiglie e ragazzi</b> moltiplicando le attività laboratoriali legate alla lettura e in generale alle attività promosse dalla Biblioteca per i più piccoli.</li> <li>- Co-progettare con le scuole e il mondo del terzo settore per far crescere l'offerta di <b>dopo scuola e i centri estivi</b> per la fascia 3-6 anni.</li> </ul>
2.3 Una città accessibile per tutti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte sostegno all'esperienza di autonomia di <b>Casa Arrighi</b> e all'attività dell'associazionismo.</li> <li>- Completare il progetto, con il coinvolgimento della ASL Toscana Centro, che darà allo stesso tempo una nuova risposta per i centri diurni e residenziali specifici (Cerbaiola e Villa Fucini) e un <b>nuovo sistema di servizi diurni e residenziali</b> per adulti affetti da autismo.</li> <li>- Supportare la nascita di nuovi progetti di <b>inserimento lavorativo</b>.</li> <li>- Realizzare quanto previsto dalla progettazione sul <b>Dopo di Noi</b> per potenziare l'autonomia e la residenzialità e dare nuove funzioni alla Fondazione Dopo di Noi.</li> <li>- Continuare il costante <b>abbattimento delle barriere architettoniche</b> sia nella realizzazione ex novo di opere che nella manutenzione.</li> <li>- Dotare tutti i parchi e i giardini di <b>attrezzature accessibili per tutti</b>.</li> </ul>
2.4 Empoli al femminile	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rilanciare il ruolo della Commissione Pari Opportunità troppo spesso relegata ai margini dell'attività amministrativa e farne invece uno dei soggetti protagonisti dei nuovi spazi che nasceranno dal progetto HOPE a cominciare dall'Urban Center.</li> <li>- Proseguire nel sostegno delle attività dell'associazione <b>Lilith</b> per <b>contrastare il fenomeno della violenza di genere</b> e i progetti nelle scuole contro gli stereotipi di genere e il bullismo.</li> <li>- Destinare uno degli spazi rigenerati del Vecchio Ospedale a "<b>Casa delle donne</b>" come luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e banca del tempo. È importante che tutte le donne di ogni cultura diventino protagoniste degli spazi pubblici perché solo così può nascere una vera integrazione che passa dall'emancipazione della componente femminile.</li> </ul>
2.5 Giovani protagonisti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliare gli spazi a disposizione dei giovani nel centro e nelle frazioni.</li> <li>- Proseguire nelle iniziative ed eventi avviati in questi anni e pensati per i giovani.</li> <li>- Attivare il <b>servizio civile</b> presso il Comune.</li> <li>- Aprire una sezione dedicata agli under 30 sul sito del Comune che funzioni da portale di accesso ai servizi anche degli altri enti.</li> <li>- Sostenere progetti del terzo settore che lavorino su disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.</li> <li>- Mettere in campo un lavoro eccezionale che coinvolga Comune, scuole, famiglie, esercizi pubblici e servizi socio sanitari nella <b>lotta al consumo di droga</b> che è tornata prepotentemente a essere protagonista nella vita dei ragazzi.</li> </ul>
2.6 Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nuovo patto tra amministrazioni comunali, rete scolastica e Società della Salute (SDS) che ridefinisca la tipologia di intervento in favore di <b>processi di integrazione efficaci</b>.</li> <li>- Implementare le attività di <b>insegnamento della lingua italiana</b> per bambini e adulti.</li> <li>- Rafforzare i <b>servizi di mediazione</b> presso gli uffici pubblici.</li> <li>- Riunire in un unico sportello e in un'unica sezione dedicata del sito tutte le informazioni dedicate alla popolazione non italofona.</li> </ul>
2.7 Ampliare i servizi sanitari territoriali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendere la Società della Salute strumento sempre più protagonista non solo per la programmazione ma anche per la <b>gestione dei servizi socio-sanitari</b> e per farlo occorre che anche i Comuni tornino ad avere nei loro piani assunzioni figure di assistenza sociale.</li> <li>- La Società della Salute deve essere anche il soggetto con cui riuscire a relazionarci con l'azienda ASL per il <b>governo delle liste d'attesa</b>. Vogliamo proporre un progetto sperimentale che renda protagonisti i <b>Medici di Medicina Generale (MMG) nella gestione delle agende per i pazienti cronici</b>, che introduca strumenti di pre-prenotazione con cui garantire pari opportunità di accesso e individuare una figura di project manager dedicato solo al coordinamento tra domanda e offerta.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- È prioritario che l'ASL concluda il piano di investimenti previsto per il nostro territorio a cominciare dalla <b>ristrutturazione del blocco H in viale Boccaccio</b> grazie al quale riuscire a decongestionare alcuni reparti dell'Ospedale nuovo.</li> <li>- È altrettanto necessario portare in fondo il progetto di riorganizzazione dello spazio del Pronto Soccorso per facilitare il lavoro degli operatori e migliorare le prestazioni.</li> <li>- Attivazione della <b>Casa della salute in centro</b> e ampliamento delle funzioni della <b>Casa della salute di S. Andrea</b> trasformandola in "<b>Casa della comunità</b>" (PNRR)</li> <li>- Inserire nella programmazione della ASL la realizzazione di una <b>nuova Casa della Salute nella zona est</b> della Città</li> <li>- Attivazione di posti per cure intermedie nella nostra città; avviamento della struttura di <b>Hospice</b> e della rete domiciliare per le cure palliative.</li> <li>- Sviluppare progetti con la SDS per combattere la povertà, gestire al meglio i nuovi strumenti come il progetto <b>Welfare di INiziativa (WIN)</b> per l'inclusione sociale.</li> </ul>
<p><b>2.8 Garantire il diritto alla casa</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricondurre la gestione del servizio di emergenza abitativa in un quadro più ampio di presa in carico grazie all'intervento del terzo settore e la creazione di un'agenzia sociale per la casa.</li> <li>- Proseguire gli investimenti fatti in questi anni sul patrimonio <b>Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)</b> per mantenere il patrimonio e consentirne una tempestiva assegnazione.</li> <li>- Ricercare fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP.</li> <li>- Incentivare la realizzazione di nuove forme di <b>co-housing</b> che consentano di utilizzare il patrimonio privato oggi in disuso o sotto occupato.</li> </ul>

### 3° indirizzo strategico:

## SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
<p><b>3.1 Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "<b>Empoli città del Natale</b>" la prima edizione è stata senza ombra di dubbio un grandissimo successo, la dimostrazione che la collaborazione tra Amministrazione comunale e i commercianti è la vera chiave per rilanciare l'attrattività del nostro Giro d'Empoli. Abbiamo la possibilità di lavorare nei prossimi anni per far crescere la manifestazione, diventare un punto di riferimento a livello nazionale e creare un indotto economico capace di sospendere le attività commerciali per tutto il periodo invernale.</li> <li>- È importante poi investire nella realizzazione di <b>servizi navetta</b> con parcheggi scambiatori che funzionino in modo efficiente in occasione dei grandi eventi (punto presente anche in obiettivo strategico n.6.7).</li> <li>- Puntare ancora sul <b>marketing territoriale in associazione dei grandi eventi</b> musicali e culturali (Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Adesso possiamo permetterci di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</li> <li>- Vogliamo ripetere l'esperienza del bando "<b>La tua impresa fa centro</b>" grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, <b>Piazza Farinata degli Uberti</b> e la <b>zona di Porta Pisana</b>. Su quest'area vogliamo però investire a partire da un bando di progettazione che completi il percorso di <b>rigenerazione urbana</b>, ristrutturando proprio Porta Pisana e aprendo il collegamento tra Piazza 24 Luglio e il Giardino del Torrione Santa Brigida.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorremmo indirizzare il progetto di rilancio di <b>via Lavagnini</b> su una vocazione artigianale e artistica che la connoti come <b>via dei mestieri</b>.</li> <li>- Vogliamo sviluppare le potenzialità del nuovo sistema di gestione dei parcheggi creando strumenti di fidelizzazione dei frequentatori del centro commerciale naturale e nuove iniziative di promozione del territorio.</li> <li>- È necessario <b>aumentare la dotazione di parcheggi a servizio del centro</b>. Per questo vogliamo ridisegnare la grande area a parcheggio di Piazza Guido Guerra eliminando le aiuole e recuperando spazio per le auto. Vogliamo poi prendere in gestione il parcheggio multipiano <b>della stazione per implementare sicurezza, pulizia, illuminazione e integrarlo realmente nell'offerta pubblica di parcheggi che con la ristrutturazione della Ex Vitrum acquisirà una nuova centralità</b>.</li> </ul>
<p>3.2 Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su <b>innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese</b>, per non lasciarle impreparate rispetto alle <b>nuove abitudini di consumo</b>, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi. Anche sistemi come il cashback, modulati per rafforzare gli acquisti di vicinato, potranno essere utili in un progetto complessivo di rilancio e sostegno del settore.</li> <li>- Vogliamo investire per <b>migliorare i servizi per il mercato settimanale del giovedì</b>, creare una task force anti abusivismo che metta insieme tutte le forze dell'ordine e lavorare insieme agli ambulanti e ALIA per una raccolta differenziata fatta bene da parte degli operatori e dei clienti.</li> <li>- L'esperienza poi del <b>mercato sui giardini in Piazza Matteotti</b> è sicuramente da consolidare e farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all'anno.</li> <li>- <b>Sostenere le attività commerciali di frazione</b> e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona.</li> </ul>
<p>3.3 Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riattivare e potenziare l'<b>Osservatorio sul mercato del lavoro dell'Empolese Valdelsa</b>. Il nostro territorio composto da tre Sistemi Economici Locali (SEL) diversi necessita di strumenti adeguati di analisi per poter indirizzare al meglio la programmazione degli enti pubblici e delle imprese private.</li> <li>- Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.</li> <li>- Rinnovare appuntamenti come la "<b>Bussola del lavoro</b>" che facilitano l'incontro tra domanda e offerta.</li> <li>- <b>Mantenere i servizi alle imprese della Camera di Commercio sul territorio</b>.</li> <li>- Completare la transizione urbanistica verso aree produttive multifunzione e creare <b>consorzi tra Comune e imprese</b> per le aree di Terrafino, Pontorme e Carraia per la manutenzione, la sicurezza e le scelte strategiche di gestione ambientale ed energetica delle zone industriali e produttive.</li> </ul>
<p>3.4 Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuando ad incrementare le entrate con il recupero dell'evasione fiscale adesso occorre riequilibrare le entrate tributarie al fine di dare stabilità alle politiche del personale e all'ampliamento dei servizi ai cittadini. Mantenere bassa la pressione fiscale e rispettare il principio di progressività.</li> </ul>
<p>3.5 Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare la <b>strada di collegamento tra il quartiere di Serravalle e la Statale 67</b>.</li> <li>- Allungare la <b>circonvallazione a sud</b> arrivando fino a Pontano e pensare a un nuovo tracciato che concluda il percorso fino a est.</li> <li>- <b>Allargare il sottopasso di via Pratignone</b> avviando il percorso con Ferrovie dello Stato e sganciandolo dall'urbanizzazione della ex Montepagani.</li> <li>- <b>Raddoppiare il binario ferroviario tra Empoli e Granaiole</b>, risolvendo tutti i problemi legati all'eliminazione dei passaggi a livello e allargando uno dei due sottopassi di Carraia.</li> <li>- Progettare un <b>nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi</b> lasciando il vecchio di Marcignana solo per funzione ciclo pedonale.</li> <li>- Realizzare il <b>ponte tra Montelupo, Capraia e Empoli</b>.</li> <li>- Realizzare almeno <b>tre rotatorie</b>: su via Cherubini, su via Di Vittorio (Terrafino), all'incrocio dell'Osteria Bianca.</li> </ul>

3.6 Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare una sperimentazione nell'ambito della città metropolitana che estenda il <b>biglietto unico treno-autobus-tramvia</b> anche al nostro territorio.</li> <li>- Rafforzare il servizio di <b>trasporto pubblico</b> sia attraverso la ridefinizione di orari e numero di corse, che con l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza debole e i giorni festivi.</li> </ul>
3.7 Multi-utility Toscana/ripubblicizzazione della gestione servizio idrico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro <i>brand</i> e del loro attuale presidio territoriale - all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che <b>porti alla costituzione di una società Multi-utility</b>.</li> <li>- Portare avanti il <b>percorso per la ripubblicizzazione</b> della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico.</li> </ul>
3.8 Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generare nuove occasioni di impiego per le fasce di popolazione più fragili attraverso il protagonismo del volontariato e del terzo settore, nell'ambito dell'<b>economia circolare</b> e del riuso dei materiali.</li> <li>- Laboratorio insieme ai soggetti del terzo settore per la progettazione e la <b>costituzione del distretto dell'economia civile</b> e per la nascita di una "fondazione di comunità".</li> </ul>

#### 4° indirizzo strategico:

### SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
4.1 Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenere inalterato il numero di posti offerti negli asili nido confermando anche le stesse tariffe.</li> <li>- Investire sul coordinamento pedagogico e sulla qualità del supporto offerta dal <b>Centro Ciari</b>.</li> <li>- Progettare ed eseguire i lavori di completo rifacimento del nido <b>"Stacciaburatta" di Ponzano</b>.</li> </ul>
4.2 Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici scolastici	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare ed eseguire i lavori per realizzare la <b>nuova scuola primaria di Pontorme</b>.</li> <li>- Progettare ed eseguire i lavori per realizzare la <b>nuova scuola primaria di Marcignana</b>.</li> <li>- Destinare almeno <b>5 milioni di euro alla manutenzione</b> degli edifici scolastici e creare un nucleo di dipendenti addetti al pronto intervento sui piccoli lavori.</li> </ul>
4.3 Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Confermare il sostegno al percorso di scuola <b>"Senza Zaino"</b> adottato da scuole dell'infanzia e primarie. Sostenere ulteriori progetti innovativi nella scuola.</li> <li>- Incrementare l'offerta di <b>dopo scuola e di allungamento del tempo scuola</b>, con la nell'organizzazione dei tempi di vita e di lavoro e la scuola insieme all'amministrazione può e deve cominciare a pensare a un ventaglio più ampio di offerta collaborazione del terzo settore. Sempre di più le famiglie hanno bisogno di un aiuto.</li> <li>- Proseguire nel <b>sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo</b> portati avanti in questi anni insieme all'associazione Lilith.</li> <li>- Interventi economici a sostegno del diritto allo studio.</li> </ul>
4.4 Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire il <b>trasporto scolastico</b> con servizio scuolabus comunale anche <b>per le scuole medie inferiori</b>.</li> <li>- Mantenere inalterata la qualità del <b>servizio mensa</b> non alzando le tariffe e continuando a garantire un pasto per ogni bambino.</li> <li>- <b>Sostegno all'inclusione dei disabili</b> nelle scuole di ogni ordine e grado, rimodulando l'intervento non solo in termini di servizio orario per bambino ma di presa in carico educativa dell'intero gruppo classe.</li> </ul>
4.5 Mantenere e far crescere i Festival e il Premio Letterario Luigi Russo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Far crescere <b>"Leggenda festival"</b> che in soli due anni si è conquistato un posto di rilievo nazionale nell'ambito delle iniziative di carattere culturale.</li> <li>- Far crescere la nuova versione di <b>"Nottissima"</b>, festival cittadino di musica e cultura.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidare il percorso di trasformazione condiviso con il <b>Comitato Organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo</b> per dare sempre più centralità al rapporto tra il Premio e le scuole, dentro a una cornice più ampia di interventi che fanno riferimento ad <b>“Empoli Città che legge”</b> di cui lo stesso Leggenda Festival è un pilastro importante.</li> <li>- Il <b>Beat Festival</b> è diventato in pochi anni un appuntamento di grande richiamo a livello nazionale e un’occasione per far vivere il nostro bellissimo Parco di Serravalle. Vogliamo portarlo avanti e farlo diventare un esempio di festival a <b>“impatto zero”</b> sull’ambiente.</li> <li>- La manifestazione <b>Ludicomix</b> in centro è una delle iniziative che vogliamo continuare a sostenere anche per il rilievo che ha assunto non solo nel settore comics ma anche in quello dell’illustrazione con mostre di artisti provenienti da tutto il mondo.</li> <li>- Empoli vuole anche ritrovare un suo <b>festival del cinema</b> all’aperto nei mesi estivi.</li> </ul>
<p>4.6 Rafforzare il sistema museale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il <b>Museo della Collegiata</b> ha bisogno di investimenti importanti per essere reso accessibile e rivalutato nell’allestimento per poter sviluppare appieno le proprie potenzialità anche di attrattiva turistica in considerazione del valore artistico delle opere che custodisce.</li> <li>- Investire per rendere accessibile e rinnovato il Museo della Collegiata allungando anche l’orario di apertura; creare <b>nuovi spazi espositivi contemporanei</b> nel complesso del vecchio Ospedale.</li> <li>- Incentivare e potenziare il concetto di <b>museo diffuso nell’Empolese Valdelsa</b>.</li> <li>- Trasformare la <b>Galleria di Arte Moderna</b> (che rappresenta l’unico grande patrimonio artistico di totale proprietà pubblica) in vero e proprio ambiente museale, interattivo, con ambienti didattici collegati alle attività del liceo artistico e delle altre scuole e che potrebbe attirare ulteriori donazioni.</li> </ul>
<p>4.7 Investire in un sistema diffuso di eventi e percorsi sostenendo le associazioni che operano sul territorio</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proseguire e rafforzare tutte le attività promosse dal <b>Centro Busoni</b>, dal <b>CAM</b>, da <b>Empoli Jazz</b>. Le rassegne invernali e gli appuntamenti estivi, le serate di <b>musica nei Circoli delle frazioni</b>, così come l’attività di educazione musicale nelle scuole.</li> <li>- Lavorare insieme alle associazioni <b>“Borgo Pontormese”</b>, <b>“Il Torrino”</b> e la <b>“Compagnia S. Andrea”</b> per continuare a far crescere e valorizzare le occasioni di promozione della storia dei nostri borghi e delle attività che coinvolgono i cittadini.</li> <li>- Dopo aver realizzato il lavoro di ristrutturazione dell’<b>ex Casa del Fascio a S. Maria</b> vogliamo ora portare avanti insieme alle <b>associazioni antifasciste</b> e che si occupano della memoria un progetto di gestione di quegli spazi dedicato alla trasmissione della memoria storica e all’aggregazione.</li> </ul>
<p>4.8 La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Realizzare il Teatro cittadino</b>. Il teatro dovrà essere l’obiettivo strategico su cui lavorare valutando più opzioni progettuali che tengano conto dei punti di forza e di debolezza delle diverse collocazioni.</li> <li>- Nell’ambito della ristrutturazione della Biblioteca attualmente in corso vogliamo progettare un <b>nuovo allestimento della Sala Maggiore</b> che la renda usufruibile sia per la consultazione dei libri, che per lo studio e per l’organizzazione di eventi collegati alla lettura.</li> <li>- La Biblioteca deve crescere. Grazie ai nuovi locali recuperati nell’<b>ex Convitto di Piazza del Popolo</b> che potranno essere dedicati interamente alla sezione bambini e ragazzi, nel corpo principale di via Cavour aumenteranno gli spazi a disposizione per lo studio e le attività che facciano <b>vivere anche nel dopo cena e la domenica la Biblioteca</b>. Vorremmo poi realizzare una piccola caffetteria nella nuova piazza che nascerà dove oggi è allestito il cantiere per rendere davvero accogliente e piacevole uno degli spazi pubblici più importanti della nostra città.</li> <li>- Spazi importanti invece a disposizione per mostre, allestimenti e installazioni saranno disponibili a breve dopo i lavori di <b>ristrutturazione del vecchio Ospedale</b> che stanno dentro il progetto <b>HOPE</b>.</li> </ul>
<p>4.9 Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare una <b>vetrina dei prodotti tipici del territorio</b> al primo piano del terminal bus alla Stazione insieme a un <b>punto di informazione turistica</b> che funzioni da punto di riferimento per tutto l’Empolese Valdelsa.</li> <li>- Realizzare un’<b>area camper sorvegliata e a pagamento</b> vicina al centro e alla stazione</li> <li>- Prevedere la realizzazione di un <b>campeggio</b>.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aggiornamento della cartellonistica (in lingua inglese) anche per ipovedenti o comunque con notizie aggiornate.</li> <li>- Sviluppare le potenzialità del turismo green che deriveranno dalla realizzazione della <b>pista ciclabile lungo l'Arno</b>.</li> </ul>
4.10 Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Alienazione dello Stadio</b>, condizionata alla attuazione di un progetto di rigenerazione dello stesso, come azione iniziale di una più complessiva strategia di riqualificazione degli impianti sportivi esistenti e di realizzazione di nuovi impianti sportivi con particolare, ma non esclusivo, riferimento ad un nuovo palazzetto dello sport, un nuovo impianto di atletica e un potenziamento dell'impianto natatorio.</li> <li>- Investimenti sulla <b>piscina comunale</b>.</li> <li>- Affrontare la necessità di un <b>nuovo Palazzetto</b> che possa servire tanto per eventi sportivi quanto per manifestazioni di carattere musicale e meeting.</li> <li>- Realizzare nuovi <b>spazi destinati agli sport su rotelle</b> sfruttando aree che possano essere scoperte nei mesi estivi e utilizzate in modo polivalente.</li> <li>- Proseguire nelle modalità di <b>gestione alle associazioni sportive</b> delle diverse frazioni degli impianti sportivi esistenti, allungando anche i rapporti di concessione laddove necessario a coprire nuove necessità di investimento.</li> <li>- Vogliamo destinare risorse per la realizzazione di <b>nuove aree per il fitness all'aperto</b> con attrezzature e strumenti da inserire nei parchi più grandi, previa dotazione di adeguata illuminazione e videosorveglianza che ne impediscano il danneggiamento.</li> </ul>

## 5° indirizzo strategico:

### PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI: EMPOLI CITTÀ CAPOLUOGO

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
5.1 Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprire WhatsURP un canale di informazione in entrata attraverso il quale i cittadini possano segnalare e chiedere informazioni all'amministrazione.</li> <li>- Dare vita a un "<b>Consiglio dei genitori</b>" coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e a una "<b>Consulta degli studenti</b>" che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'amministrazione comunale.</li> <li>- Fornire maggiori informazioni sui processi gestionali, produttivi e sulla tariffazione delle aziende partecipate che gestiscono i servizi pubblici a rilevanza industriale. Serve un'<b>operazione trasparenza sul ciclo dei rifiuti</b> che faccia vedere ai cittadini tutto il percorso che i rifiuti fanno dal momento in cui vengono raccolti.</li> <li>- Creare uno sportello per facilitare i rapporti con le aziende partecipate che gestiscono alcuni servizi pubblici.</li> </ul>
5.2 Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotarsi di un <b>regolamento per i beni comuni</b> che incentivi i cittadini a prendersi cura attivamente della cosa pubblica e promuovere azioni di educazione civica che insegnino a rispettarla.</li> <li>- Creare ogni anno un evento dedicato alla decisione partecipata su alcune scelte di bilancio.</li> <li>- Far nascere consulte o <b>comitati di frazione</b> e quartiere con il coinvolgimento dei Consiglieri Comunali eletti, che svolgano compiti di elaborazione, condivisione e discussione periodica con l'amministrazione comunale sulle esigenze di quella parte di città.</li> <li>- Dotare il Consiglio Comunale di strumenti per comunicare le proprie attività e coinvolgere i cittadini nelle decisioni da prendere.</li> </ul>
5.3 Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creare una sezione ad hoc sul sito internet del Comune sotto il titolo "<b>Amministrazione partecipata</b>" che informi costantemente i cittadini sulle principali decisioni da prendere e chieda loro di partecipare anche attraverso strumenti di votazione telematica.</li> </ul>
5.4 Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici</b> che permetta di riunire tutte le informazioni del Comune e delle direzioni scolastiche, pagare per mensa e trasporto, verificare lo stato di</li> </ul>

<p>numero di servizi online e le applicazioni dedicate</p>	<p>avanzamento di certi interventi di manutenzione nelle scuole, scambiarsi informazioni utili tra genitori, direzioni, insegnanti e amministrazione.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprire il canale WhatsURP, un numero dedicato alle comunicazioni in entrata verso l'amministrazione comunale da parte dei cittadini che consenta di avere risposta a brevi domande, fare segnalazioni e chiedere informazioni sui servizi.</li> <li>- Sviluppare un'applicazione dedicata alla sicurezza urbana che consenta di geolocalizzare i punti più sensibili, il numero e il tipo di episodi, la quantità di interventi delle forze dell'ordine, la presenza dei gruppi del Controllo del Vicinato, attivare automaticamente la chiamata alle forze dell'ordine.</li> </ul>
<p>5.5 Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assicurare la corretta dotazione di personale a tutte le strutture e servizi comunali al fine di garantire l'efficienza e la qualità delle risposte e dei servizi ai cittadini.</li> <li>- Assicurare il costante aggiornamento e formazione del personale e la sorveglianza sanitaria.</li> <li>- Completamento della riorganizzazione della struttura attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali, delle posizioni organizzative e revisione complessiva delle funzioni e mansioni dei servizi.</li> <li>- Sviluppare relazioni sindacali collaborative per l'attuazione a livello decentrato del nuovo Contratto Nazionale.</li> <li>- Assicurare, per quota spettante al comune di Empoli, la corretta dotazione di personale agli uffici e servizi dell'Unione dei Comuni anche attraverso l'utilizzo del comando di dipendenti comunali.</li> <li>- "Reinternalizzazione" dei servizi alla persona, attualmente gestiti tramite appalto a ditta esterna, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la gestione in house.</li> <li>- Redigere il nuovo regolamento per la disciplina della pubblicità e delle pubbliche affissioni.</li> </ul>

## 6° indirizzo strategico:

### SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE

obiettivo strategico	punti programmatici quinquennali
<p>6.1 Ampliare la rete della videosorveglianza, il "Controllo di vicinato"</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Telecamere in tutti i parchi pubblici e nelle frazioni, agli svincoli della Fi-Pi-Li e nelle piazze.</li> <li>- Promuovere la nascita di nuovi gruppi di "Controllo del Vicinato" strumento che mette in relazione i cittadini, li stimola a essere più attenti a ciò che succede nel territorio in cui vivono e abbate le barriere di comunicazione tra cittadini e forze dell'ordine inducendo anche ad aumentare il numero di denunce.</li> </ul>
<p>6.2 Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proseguire nel lavoro di stretta collaborazione con le forze dell'ordine che ci ha portato in questi anni ad estirpare problemi come quello della prostituzione su viale Buozzi. Lo stesso metodo va adottato per combattere il fenomeno dell'abusivismo commerciale.</li> <li>- Stipulare un protocollo che coinvolga forze dell'ordine, scuole, ASL e Comune per combattere lo spaccio e il consumo di droga, vera emergenza di questo momento per i nostri ragazzi.</li> <li>- Rafforzare i controlli sugli appalti per impedire che siano strumento per infiltrazioni mafiose e riciclaggio di denaro.</li> <li>- Proseguire i percorsi avviati insieme alla Società della Salute e le associazioni di volontariato nella lotta alla violenza sulle donne.</li> <li>- Sperimentare nuove applicazioni che attraverso la geolocalizzazione trasformino ciascuno di noi in un punto di rilevazione dei pericoli e di attivazione veloce degli interventi di aiuto.</li> <li>- Reintegrare subito 10 agenti di polizia municipale, bandire un nuovo concorso e prendere i 4 assegnati solo per il Comune di Empoli a tempo determinato per 5 anni.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Nucleo antidegrado</b> per il centro della città che faccia rispettare i nuovi regolamenti su DASPO urbano.</li> <li>- Collaborazione con le forze dell'ordine per coprire attraverso la turnazione serale i punti più critici della città.</li> <li>- Task force anti abusivismo con particolare riferimento ai prodotti con marchio contraffatto.</li> <li>- Turni regolari per la pulizia strade e per il controllo delle residenze in corrispondenza delle utenze dei rifiuti.</li> <li>- Controllo aree, cantieri e fabbriche abbandonate per <b>prevenire il rischio di occupazione abusiva</b>.</li> <li>- Progetti di <b>educazione stradale</b> nelle scuole.</li> </ul>
6.3 Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Completare la progettazione e l'esecuzione dei lavori previsti nel <b>progetto HOPE</b> entro i tempi stabiliti. Questo vuol dire che dal 2022 avremo recuperato gli spazi del Vecchio Ospedale in via Paladini, l'ex Convitto, l'ex Sert, Piazza del Popolo, via Leonardo da Vinci, Largo della Resistenza, via Cavour e la Biblioteca.</li> <li>- Metteremo anche in cantiere la progettazione e l'esecuzione dei lavori di <b>restauro di Porta Pisana</b>, di via Lavagnini, via della Noce e l'ultimo tratto di via <b>Giuseppe del Papa</b>.</li> <li>- Vogliamo poi incentivare il <b>restauro delle facciate</b> dei palazzi di proprietà privata attraverso <b>sgravi fiscali</b>.</li> <li>- Regolamento ad hoc per il decoro e il mantenimento di caratteristiche merceologiche ed espositive che tutelino la storicità.</li> <li>- Completare il progetto di restauro e ristrutturazione di <b>Palazzo Ghibellino</b> con l'obiettivo di spostare la sede principale del Municipio.</li> </ul>
6.4 Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>AVANE</b> recupero Casa Cioni con spazi destinati al coworking, all'aggregazione di giovani e anziani.</li> <li>- <b>PAGNANA</b> realizzazione di parcheggi.</li> <li>- <b>MARCIGNANA</b> nuova scuola elementare, ristrutturazione del ponte e progettazione nuovo ponte.</li> <li>- <b>PONTE A ELSA</b> parco urbano al posto dell'ecomostro, recupero della stazione e della vecchia sede postale.</li> <li>- <b>BRUSCIANA</b> sistemazione tratto chiuso della vecchia 429, collegamento ciclo pedonale fino a Ponte a Elsa.</li> <li>- <b>MOLIN NUOVO-SANT'ANDREA-FONTANELLA</b> progettazione collegamenti ciclabili sulla vecchia SR 429, recupero del piano primo dell'edificio postale, marciapiedi.</li> <li>- <b>MONTERAPPOLI</b> pulizia e ripristino del passaggio nel verde che va da via del Castello alla Chiesa.</li> <li>- <b>CORNIOLA</b> realizzazione parcheggi, marciapiedi e piste ciclabili.</li> <li>- <b>POZZALE</b> nuova organizzazione della viabilità che riduca la velocità delle macchine.</li> <li>- <b>CASENUOVE</b> valorizzazione del parco con giochi e servizi.</li> <li>- <b>VILLANUOVA</b> realizzazione di consorzi per strade vicinali e valorizzazione giardino pubblico.</li> <li>- <b>PONZANO</b> realizzazione della zona 30km/h, nuovo percorso vita con attrezzature fitness nel parco, sottopasso di via Pratignone.</li> <li>- <b>CASCINE-CARRAIA</b> realizzazione della zona 30km/h, valorizzazione parco.</li> <li>- <b>SANTA MARIA</b> nuovi servizi nella ex Casa del Fascio, valorizzazione dei tanti giardini.</li> <li>- <b>CORTENUOVA</b> parcheggio per la scuola.</li> <li>- <b>PONTORME</b> parcheggi sulle aree private.</li> <li>- <b>SERRAVALLE-TINAIA</b> nuova strada di collegamento verso la Tosco Romagnola.</li> </ul>
6.5 Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La gestione dei cimiteri comunali ha bisogno di essere ripensata perché la manutenzione ordinaria di <b>12 cimiteri</b> e l'attività di tumulazione ed estumulazione richiede un numero di risorse umane superiore a quelle che oggi possono esservi destinate. Per questo studieremo un <b>piano di esternalizzazione del servizio</b> che, a fronte della rinuncia da parte del</li> </ul>

	<p>Comune di una parte delle entrate derivanti dalla gestione cimiteriale, prenda in carico la gestione e manutenzione ordinaria degli stessi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vogliamo certamente proseguire nell'azione di investimento straordinaria di questi anni che ci ha visto <b>ampliare il cimitero di Pontorme</b>, avviare cantieri importanti sul <b>cimitero di S. Andrea</b> e sul <b>cimitero monumentale dei Cappuccini</b>, nei prossimi due anni amplieremo il <b>cimitero di Fontanella</b> e quello di <b>Pagnana</b>.</li> <li>- È poi all'esame dell'amministrazione una proposta di project per la realizzazione di un <b>impianto di cremazione</b>, che riteniamo possa essere valutata positivamente a fronte delle necessarie garanzie su sicurezza e sostenibilità dell'intervento.</li> </ul>
<p>6.6 Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sostituire il personale andato in pensione e che andrà nei prossimi anni per poter nuovamente contare su una dotazione minima indispensabile di operai, falegnami, elettricisti e idraulici con cui andare a costituire <b>due nuclei di pronto intervento</b>: uno dedicato alle scuole e uno dedicato a strade, verde, attrezzature ludiche e arredo urbano.</li> <li>- Mantenere il livello di investimenti di questi anni con circa <b>900mila euro all'anno per le strade</b>, portando avanti il "<b>Piano strade</b>" con cui abbiamo asfaltato molti chilometri di strade comunali che da anni non venivano aggiustate.</li> <li>- <b>900mila euro all'anno per manutenzioni nelle scuole e cimiteri</b>.</li> <li>- Costruire accordi di gestione e manutenzione con i soggetti gestori degli impianti sportivi. Un particolare sforzo invece lo richiederà la <b>Piscina comunale</b>.</li> <li>- Attivare <b>accordi quadro</b> separati per l'intervento sulle diverse tipologie di immobili. Questo richiede un po' più di lavoro amministrativo in prima battuta ma garantisce maggiore tempestività nell'intervento.</li> </ul>
<p>6.7 Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare e realizzare <b>nuovi parcheggi a servizio del centro</b></li> <li>- Creare un vero <b>servizio di navetta</b> verso parcheggi scambiatori ad est (Serravalle) ed Ovest (Terrafino) in occasione degli eventi.</li> <li>- Sistemare con trattamento antipolvere ma che mantenga la permeabilità della superficie il <b>grande piazzale al parco di Serravalle</b>.</li> <li>- Sfruttare al massimo le potenzialità che derivano dal nuovo sistema di gestione della sosta a pagamento che fornisce informazioni utili per indirizzare i city users e garantire la rotazione nell'occupazione degli stalli a beneficio dei residenti.</li> <li>- Ripensare la sosta nella <b>zona scolastica di via Sanzio</b> cercando di aumentare la dotazione di parcheggi poco distanti dalle scuole ma allontanando la sosta selvaggia nei pressi dell'uscita dei ragazzi.</li> <li>- Realizzare <b>parcheggi nelle frazioni</b> di Corniola, Pagnana, Pontorme, Avane.</li> <li>- Progettare e realizzare <b>nuove Zone 30km/h</b> con la completa ristrutturazione della sede stradale, dei marciapiedi, della segnaletica orizzontale e verticale, l'inserimento di percorsi ciclabili e pedonali protetti.</li> <li>- Realizzare <b>nuovi passaggi pedonali illuminati</b> protetti su tutte le strade urbane di grande scorrimento.</li> </ul>

Si riportano di seguito le integrazioni e le aggiunte ai punti programmatici introdotte con Delibera CC n. 20 del 15/02/2021 in sede di aggiornamento del DUP 2021-23.

## 1. Recovery fund e Piano strategico metropolitano

Stiamo lavorando a livello di Unione dei Comuni dell'Empolese Valdelsa per portare le istanze del nostro territorio dentro l'aggiornamento del Piano strategico della Città metropolitana.

In particolare, nell'ambito del percorso partecipativo "UP-DATING PIANO" svolto dalla Città Metropolitana di Firenze per l'aggiornamento del Piano Strategico Metropolitano il Comune di Empoli, insieme a tutti i Comuni dell'Unione dell'Empolese -Valdelsa ha individuato le azioni prioritarie da compiere nel proprio territorio al fine di rendere tangibili le VISIONI del Piano Strategico Metropolitano di "Accessibilità Universale", "Opportunità diffuse", e "Terre del Benessere".

Più in dettaglio, il Comune di Empoli, oltre a confermare la validità di alcune azioni già definite nel Piano e confermare il proprio impegno nell'attuarle (a titolo di esempio "Biglietto integrato Metropolitano") **[ integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 3.6]** ha condiviso con la Città Metropolitana di Firenze il valore strategico a livello metropolitano di specifici interventi sulla "Mobilità multimodale" (a titolo di esempio: HUB di Empoli, Superpista Ciclabile dell'Empolese-Valdelsa, Completamento della SR436 e della SR429, Completamento della Circonvallazione Sud DI Empoli) **[integra punti programmatici degli obiettivi strategici 1.1 e 3.5]** sulla "Manifattura Innovativa" (a titolo di esempio: creazione di percorsi di Istruzione Tecnica Superiore nel campo dell'Information and Communication Technology, rigenerazione delle aree produttive con una mixité di servizi diffusi per i lavoratori, studio di un nuovo modello di retail che prevenga l'abbandono dei centri storici da parte dei commercianti) **[integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 3.3]** e sull'"Ambiente Sicuro" (a titolo di esempio: messa in sicurezza del fiume Arno e del fiume Elsa) **[integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 1.6]**.

Abbiamo anche inserito elementi strategici in ordine allo sviluppo culturale a partire dal progetto degli Uffizi diffusi che trasformerà la Villa Ambrogiana e più in generale darà nuovo impulso a tutta la rete museale del territorio. A questo proposito nell'aggiornamento del PSM è stato citato anche l'obiettivo di riqualificazione ampliamento del Museo della Collegiata su cui stiamo lavorando.

Questo passaggio è propedeutico alla possibilità di partecipare come territorio alle opportunità di finanziamento che si presenteranno sia legate ai Recovery fund che alla normale programmazione dei fondi europei. In particolare la presenza degli obiettivi di sistema dell'Empolese Valdelsa all'interno del PSM è condizione necessaria affinché le risorse che transiteranno sia attraverso la Regione che attraverso la Città metropolitana possano essere destinate al nostro territorio.

## 2. Piano Strutturale Intercomunale e Piano Operativo Comunale

### [integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 1.7]

L'elaborazione del Piano strutturale intercomunale sta entrando nel vivo e darà la possibilità di disegnare scelte strategiche e di visione per i prossimi anni. Per la prima volta nella storia del governo del territorio è in corso di elaborazione un unico Piano strutturale che coinvolge i Comuni di Empoli, Vinci, Montelupo, Capraia e Limite e Cerreto Guidi. All'interno di questa pianificazione si definiranno le principali vocazioni di sviluppo, l'allocazione dei servizi a scala comunale e sovra comunale, gli obiettivi infrastrutturali, le possibilità di crescita nel rispetto dei confini urbanizzati, la rigenerazione dei contesti già urbanizzati e molto altro. Questo livello di pianificazione se già risultava adeguato prima della crisi che stiamo vivendo oggi diventa l'unico possibile per individuare processi di sviluppo sostenibili. La filosofia della "Città del quarto d'ora" che avevamo proposto per la nostra città diventerà in modo molto più fecondo e congruo quella di questo strumento di pianificazione intercomunale potendo davvero raggiungere un alto livello di integrazione tra territorio e ambiente antropizzato e non.

Per Empoli il 2021 sarà anche l'anno in cui inizieremo la redazione del primo Piano operativo comunale con cui andare a concretizzare alcune delle visioni del PSI e recuperare alcune pianificazioni presenti già nel secondo regolamento urbanistico. Il principale asse di visione del POC sarà costituito

dall'obiettivo di recuperare e rigenerare le tante aree ancora dismesse che si trovano nella nostra città e che costituiscono un elemento di criticità.

Nella redazione di questi strumenti di pianificazione seguiremo con coerenza alcuni di quei punti che avevamo indicato nel documento "Empoli nuova era": l'aumento delle aree pedonali, la prosecuzione nella realizzazione di percorsi ciclabili, l'aumento delle Zone 30, la collocazione di servizi di prossimità nelle frazioni.

### 3. Patto per il VERDE

#### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 1.3]

La gestione del verde urbano rappresenta indubbiamente uno dei temi su cui vogliamo fare passi in avanti nei prossimi anni. Abbiamo già preso decisioni importanti sul fronte degli investimenti per quel che riguarda la messa a dimora di nuove alberature e destinato risorse a questo obiettivo. Così come si sono avviate negli anni importanti esperienze di partecipazione di soggetti privati nella manutenzione di aiuole, rotonde e verde attrezzato. La collaborazione con i privati e la partecipazione dei cittadini è stata stimolata anche nell'esperienza degli orti urbani che oggi sono in totale 40 localizzate nei quartieri di Ponzano e Carraia.

Empoli ha più di 200 aree destinate al verde urbano per un totale di quasi 450.000 mq, abbiamo 44 giardini attrezzati con giochi e panchine, 10 parchi con superfici superiori ai 10.000 mq tra i quali il Parco urbano di Serravalle per un totale di ulteriori 406.579 mq di superficie non contaminata. Abbiamo 32 giardini, uno in ogni plesso scolastico che tutti insieme coprono 73.000 mq quotidianamente a disposizione dei nostri bambini dagli asili nido fino alle scuole medie.

A partire da questi importanti numeri vogliamo intraprendere una strada nuova che definisca un vero e proprio "Patto per il verde" che sia da guida e regolamento sulle tematiche multisettoriali che ruotano attorno al tema del verde urbano e che sono contenuti nel decreto del 10 marzo del 2020. Solo a titolo di esempio alcuni dei punti saranno: le norme generali di intervento sulle aree verdi pubbliche e private, il coinvolgimento dei cittadini nella gestione del verde, le forme di tutela delle aree verdi e degli alberi di pregio, la progettazione delle aree verdi, gli strumenti di tutela e controllo e le eventuali sanzioni. Insieme a questo strumento di regolazione è indispensabile affidare un incarico per redigere l'anagrafe del patrimonio arboreo, riorganizzare gli uffici e i servizi coinvolti nelle funzioni di progettazione e manutenzione del verde, dotarsi di professionalità che accompagnino l'amministrazione in modo costante in questo settore.

La voglia manifestata da molti cittadini di essere maggiormente coinvolti e di partecipare deve essere ascoltata e corrisposta in virtù di quell'obiettivo di cui si diceva all'inizio che l'investimento in senso di appartenenza alla comunità è il più importante che si possa fare.

### 4. Masterplan dello SPORT

#### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 4.10]

Con riferimento al programma di mandato si deve ritenere che la riqualificazione ed implementazione degli impianti sportivi della Città di Empoli debba essere valutata in un quadro complessivo di obiettivi e risorse pubbliche e private un "Masterplan degli impianti sportivi". In tal senso si ritiene di dover valutare che l'alienazione dello Stadio, condizionata alla attuazione di un progetto di rigenerazione dello stesso, possa essere l'azione iniziale di una più complessiva strategia di riqualificazione degli impianti sportivi esistenti e di realizzazione di nuovi impianti sportivi con particolare, ma non esclusivo, riferimento ad un nuovo palazzetto dello sport, un nuovo impianto di atletica e un potenziamento dell'impianto natatorio. La pianificazione urbanistica comunale terrà di conto del percorso partecipativo già svolto in occasione della presentazione del project financing dello stadio da parte dell'Empoli f.c. Il Masterplan, in coerenza con il Piano Strutturale Intercomunale in corso di redazione e del Piano Operativo Comunale, di prossimo avvio, avrà dunque, rispetto ad essi, una valenza anticipatoria. Per avviare la pianificazione e progettazione dell'intervento l'Amministrazione intende (nell'occasione della determinazione dell'avanzo dell'esercizio 2020 e conseguente possibilità di

applicazione) mettere a disposizione degli uffici le risorse occorrenti alla realizzazione degli stessi, per sostenere il Masterplan degli impianti sportivi.

## 5. Consorzio Terrafino

### [integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 3.3]

Questo tema già presente nel programma di mandato e indicato come uno degli obiettivi da raggiungere riteniamo sia ancora più attuale alla luce delle trasformazioni economiche che potrebbero interessare la nostra zona industriale nei prossimi anni. Dar vita al consorzio pubblico-privato che possa occuparsi sia della gestione ordinaria e della manutenzione ordinaria dell'area industriale sia predisporre proposte strategiche di sviluppo è un obiettivo che vogliamo raggiungere entro la fine del mandato. Vogliamo dare particolare risalto alla vocazione legata all'economia circolare favorendo attivamente le nostre imprese a cogliere le opportunità che fino al 2027 saranno offerte dal Green deal europeo e alla localizzazione di imprese e servizi che guardino in questa direzione, incentivando economie di scala, logiche di distretto, sinergie in tema di ricerca e sviluppo.

## 6. Multiutility Toscana

### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 3.7]

I servizi pubblici a rilevanza industriale devono rappresentare un volano di sviluppo a maggior ragione nella dimensione economica fortemente provata che la pandemia ci sta consegnando. La proposta avanzata dal Sindaco di Firenze di lavorare alla nascita di una multiutility dei servizi pubblici toscana ci ha visto fin da subito in una posizione di favorevole interlocuzione.

Attualmente la Toscana risulta un territorio ricco di aziende operanti nei servizi pubblici a rilevanza industriale che pur esprimendo una buona qualità dei servizi pubblici, tuttavia si caratterizzano per frammentazione gestionale.

Queste imprese pubbliche, tipicamente mono-business, riflettono oggi modelli che, a causa delle loro dimensioni, palesano limiti per l'ottenimento di livelli massimi di efficienza: limiti patrimoniali che riducono la capacità d'investimento, limiti funzionali che le rendono inadeguate nelle dinamiche concorrenziali con le multi-utilities di respiro nazionale e limiti strutturali che rendono complessi i processi di sviluppo e d'innovazione e che ridimensionano la competitività del territorio.

Il modello di gestione dei Servizi Pubblici locali che invece si è affermato in altre aree geografiche è stato quello dei processi aggregativi, finalizzato a creare multi-utility ossia società che erogano più servizi pubblici (multiservizi) per una gestione efficiente dei servizi pubblici attraverso la messa in condivisione delle potenzialità che i vari soggetti possono esprimere se si aggregano e superano la logica delle divisioni o settorialità conseguendo per tale via sinergie industriali, finanziarie e organizzative difficilmente perseguibili da imprese con dimensioni minori e aumentando le capacità di investimento a tutto beneficio dei servizi erogati.

L'obiettivo che vorremmo perseguire è realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro *brand* e del loro attuale presidio territoriale - all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che porti alla costituzione di una società Multi-utility.

Abbiamo altresì avviato sul versante del servizio idrico il percorso di discussione con il socio privato ACEA per arrivare alla liquidazione delle loro quote di proprietà. Questo percorso incrocia la prospettiva della multiutility sia da un punto di vista strategico che dal punto di vista finanziario poiché sarà necessario valutare tutte le opzioni il reperimento delle risorse necessarie per la liquidazione delle quote, sia quello che prevede l'indebitamento sia quello che prevede l'ingresso sul mercato azionario.

Per il nostro territorio è importante ovviamente affrontare questo processo nell'ambito della compagine di Publiservizi. Il Comune di Empoli pertanto non parteciperà come singolo soggetto alla costituzione della multiutility ma parteciperà attivamente nell'ambito della holding ai passaggi di studio, approfondimento e valutazione di rischi e benefici dell'operazione stessa.

## 7. In house Servizi alla persona

### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 5.5]

Come detto in apertura di questa nota di aggiornamento il 2021 sarà l'anno dei nuovi affidamenti di molti servizi che condizionano fortemente anche il bilancio triennale sul versante della spesa corrente. Con questi nuovi affidamenti arriveremo alla fine del mandato amministrativo ma vogliamo sfruttare questo tempo per avviare una riflessione strategica rispetto all'opportunità di andare verso una sorta di "reinternalizzazione" dei servizi con l'utilizzo di una società a cui affidare la gestione in house. Avvieremo un percorso di studio, approfondimento e confronto sia con le parti sociali che con gli operatori economici del settore per valutare insieme possibili scelte e ricadute delle medesime.

## 8. Distretto economia civile

### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 3.8]

Fin dal primo lockdown abbiamo guardato a questo evento con la consapevolezza che la pandemia non poteva passare invano. Ciò che dobbiamo costruire insieme per l'avvenire è sensibilmente diverso da ciò che abbiamo alle nostre spalle e soprattutto deve partire da una rinnovata centralità delle relazioni sociali. Per questo vogliamo dare forza e centralità al percorso già avviato prima del 2020 a Empoli dall'amministrazione comunale insieme a molti soggetti del terzo settore per arrivare alla costituzione di un distretto dell'economia civile. L'obiettivo è il bene comune, uno sviluppo sostenibile e innovativo che si adoperi per non lasciare fuori nessuno, combattere le disuguaglianze sociali, difendere l'ambiente e costruire una comunità in cui le persone siano più felici. Abbiamo visto infatti in questa pandemia quanto il destino di ciascuno di noi sia legato a quello dell'altro.

Un laboratorio nel quale progettare gli interventi per la comunità, ripensare lo sviluppo locale in chiave sostenibile e dunque civile attraverso la collaborazione e la partecipazione attiva di tutte le realtà che vivono sul territorio, siano esse aziende, soggetti economici, terzo settore, istituzioni e cittadini. Un percorso partecipato che può aumentare il rendimento degli interventi delle politiche sociali in atto e diventare anche lo spazio in cui dare vita a nuovi progetti, per costruire assieme un welfare generativo e un modello di sviluppo sostenibile.

All'interno del distretto dell'economia civile di Empoli getteremo le basi per costituire anche sul nostro territorio una fondazione di comunità, una piattaforma di comunità che crei inclusione sociale e l'Emporio solidale, pensato come luogo in cui si accolgono le persone, si risponde ai loro bisogni alimentari e si accompagnano nel percorso volto a costruire una propria autonomia economica. Lavoreremo inoltre per realizzare progetti in rete contro lo spreco alimentare, per intercettare le filiere del riuso già esistenti nella comunità e creare economia circolare, per redigere il regolamento dei beni comuni ma anche per ridurre il divario digitale e agevolare l'alfabetizzazione informatica.

Stiamo investendo dopo molti anni concretamente nel rafforzamento dei servizi sociali e tra il 2020 e il 2021 il Comune di Empoli ha messo nel proprio piano del fabbisogno l'assunzione di quattro nuovi assistenti sociali. C'è bisogno di risorse umane che sappiano davvero aiutare ed essere al centro di un piano di servizi che dalla prossima primavera vedrà con ogni probabilità molte nuove richieste alle quali non si può rispondere solo con erogazioni di fondi e contributi bensì con la costruzione di progetti e presa in carico delle persone.

## 9. Un commercio a misura di persona

### [nuovo punto programmatico dell'obiettivo strategico 3.2]

La crisi economico e sociale innescata dal Covid-19 ha evidenziato quanto sia forte il rischio di una depauperazione a cascata del sistema imprenditoriale, con molte aziende che, davanti ad un prolungato vuoto di domanda a cui non corrispondono misure dimensionate, sono già uscite o usciranno dal mercato. Gli indicatori mostrano una flessione allarmante delle vendite al dettaglio, con effetto domino sui comparti dell'indotto: anche per questo, bisognerà mettere in campo una nuova idea di città e di commercio, rafforzando strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su

innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese, per non lasciarle impreparate rispetto alle nuove abitudini di consumo, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi. Anche sistemi come il cashback, modulati per rafforzare gli acquisti di vicinato, potranno essere utili in un progetto complessivo di rilancio e sostegno del settore.

La stessa PA dovrà continuare nel suo percorso di dematerializzazione dei procedimenti offerti ai cittadini e alle imprese, aumentando l'offerta dei servizi online, inclusi il rilascio dei documenti o la gestione dei pagamenti.

## 10. HOME

### [integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 2.8]

L'UEV e con essa il Comune di Empoli, parteciperanno, come interventi riconosciuti strategici per la Città Metropolitana di Firenze nell'ambito dell'obiettivo "Comunità inclusiva", al bando nazionale "Programma Innovativo per la qualità dell'abitare" (PINQUA) con un progetto di rigenerazione e riqualificazione degli alloggi ERP dell'Unione dei Comuni. Il progetto, nel suo complesso, prevede la rigenerazione di alcuni spazi ed immobili posti in prossimità della rete ferroviaria della linea Firenze-Pisa ed Empoli-Chiusi e prevede una richiesta di cofinanziamento da parte dello stato di € 15 milioni.

In particolare, il progetto di Empoli, è incentrato sull'abitato di Ponte a Elsa posto nelle immediate vicinanze della omonima stazione ferroviaria che sarà, essa stessa, oggetto di riqualificazione da parte di RFI nell'ambito del progetto di raddoppio della tratta Empoli-Granaiolo. Il finanziamento richiesto per questo intervento ammonta a circa € 3.5 mil. Il progetto ricomprende il quadrante che va dalla stazione alla 429 e tocca i principali contenitori pubblici con obiettivi di rigenerazione, riqualifica le aree verdi, dà corso al superamento dell'ecomostro con abbattimento e recupero di poche superfici a servizi per la popolazione.

## 11. HOPE

### [integra punti programmatici degli obiettivi strategici 2.1 e 4.8]

HOPE è il progetto di rigenerazione urbana che coinvolge il Vecchio Ospedale di via Paladini, l'ex Convitto in Piazza del Popolo, l'ex Sert di Piazza 24 Luglio e il grande cantiere della biblioteca e tutti gli spazi aperti di cerniera tra questi immobili. Il più grande investimento mai realizzato nel centro storico di Empoli realizzato in gran parte grazie ai fondi europei del PIU e che nel 2021 entrerà nella fase conclusiva dei cantieri e si aprirà la fase di scelta dei soggetti gestori degli spazi con le loro diverse funzioni. Casa della Salute, condominio solidale, spazi per coworking, luoghi espositivi, casa delle associazioni, smart library, biblioteca 0-14, la riapertura della sala maggiore e il recupero della piena funzionalità della Biblioteca Fucini. Tutto ciò sarà realtà tra il 2021 e il 2022 e in questi primi mesi dell'anno saremo quindi impegnati sia da un punto di vista politico che tecnico nella redazione dei percorsi necessari per selezionare e affidare la gestione dei nuovi spazi. Il progetto HOPE ha avuto anche un grande merito, quello di far nascere nuove competenze nella macchina amministrativa che non si era mai misurata con la progettazione, la gestione e la rendicontazione con fondi europei. Queste competenze sono oggi ancora più preziose alla luce delle opportunità legate al Recovery e alla nuova programmazione settennale dei fondi.

## 12. TEATRO CIVICO e PARCO DELLE ARTI

### [integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 4.8]

Abbiamo aperto questo 2021 con una suggestione legata ad un video sulla futura nascita del "Piccolo teatro civico empolese". Piccolo perché immaginiamo una struttura che non superi i 500 posti e possa quindi essere sostenibile nella gestione ma adeguata ad accogliere la domanda consolidata di teatro che da sempre si riversa e si abbona alla stagione teatrale. Civico perché dovrà fin dal suo percorso di progettazione e costruzione essere pensato come un bene pubblico che accresce la dimensione relazionale e sociale della città. Collocato sulla riva dell'Arno, dietro al Palazzo delle Esposizioni con una forma circolare e in armonia con il contesto che sarà tutto oggetto di riqualificazione. Il teatro, la

musica, la danza silenziati dalla mancanza di spettacoli dal vivo in questo difficile momento avranno finalmente un luogo a loro dedicato con spazi al chiuso e all'aperto che recuperino anche il piccolo anfiteatro da anni abbandonato dentro il Parco Mariambini, collegando in un'unica dimensione il dentro e il fuori per dare massima versatilità ai talenti. Il bando di progettazione dovrà essere aperto e volto a pensare anche agli aspetti di inserimento paesaggistico nonché al bilancio ambientale dell'operazione. Questo nuovo polo culturale e delle arti raggiungibile attraverso la ciclopista sull'Arno e collocato in posizione strategica per tutto il territorio empolesse diventerà una nuova bellissima porta di accesso al centro della città. Dopo la realizzazione di HOPE che ha portato nuova vita, funzioni e riqualificazione al lato sud del centro con questa proposta intendiamo allargare e ridefinire i confini stessi del nostro centro storico includendo finalmente quella porzione di terra emersa accanto all'Arno che da sempre costituisce zona di confine della dimensione economica e culturale della città. Le risorse necessarie per l'avvio di questo percorso si troveranno come detto in apertura in sede di determinazione e conseguente applicazione dell'avanzo. Sarà avviata inoltre una campagna di fund-raising a cui potranno aderire tutti i cittadini empolesi per sostenere il progetto.

### 13. MUSEO della COLLEGIATA

#### [integra punti programmatici dell'obiettivo strategico 4.6]

I Musei rappresentano luoghi per eccellenza della cultura: raccolgono e conservano opere del nostro passato e della nostra storia coinvolgendo in modo diretto il pubblico. Questo aspetto si è andato consolidando sempre più negli ultimi anni e anche i musei cittadini hanno visto aprirsi le porte a categorie trasversali di visitatori: studenti, curiosi, addetti ai lavori, turisti e semplici cittadini. Un pubblico che differisce per età e formazione. Il Museo della Collegiata, scrigno prezioso del patrimonio empolesse, tra i musei minori più importanti a livello nazionale, nato per volontà dei cittadini di Empoli, ha le potenzialità per assolvere in modo completo a questa funzione, rispondendo ad una sfida che i tempi moderni richiedono alle istituzioni museali. In questa direzione va letto il progetto del suo ampliamento nell'edificio prospiciente Piazza Farinata degli Uberti, che potrà non solo garantire una migliore disposizione della collezione, ma anche il rafforzamento di tutti i servizi complementari e di supporto come i laboratori didattici, la sala conferenze, il deposito e le necessarie dotazioni informatiche. Per il reperimento delle risorse per l'ampliamento del Museo sarà attivata una collaborazione con la Regione Toscana.



## Modalità di reporting e rendicontazione del DUP

L'ultima parte della Sezione Strategica è dedicata al sistema di controllo - reporting del Documento Unico di Programmazione (DUP) ed alle politiche di rendicontazione.

Il DUP presenta le strategie e gli obiettivi dell'ente, allinea le risorse disponibili agli obiettivi programmati, favorisce il lavoro di squadra tra il management dell'ente ed i suoi dipendenti e genera valore, nell'interesse e per la soddisfazione di tutti i destinatari dell'attività dell'ente, quali cittadini, utenti, imprese. Il DUP intende rendicontare le attività di programmazione e gestione che costituiscono il sistema complesso di *governance* e di misurazione della performance.

L'Amministrazione ritiene indispensabile rispettare il principio di trasparenza della propria azione di governo rendendo partecipi i cittadini, le imprese e tutti coloro che sono interessati con una tempestiva ed esauriente comunicazione.

Gli strumenti di monitoraggio e controllo permettono di comprendere se attraverso la Pianificazione Strategica ed i programmi operativi siamo in grado di rispettare gli impegni previsti nel programma di mandato.

L'Amministrazione renderà il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente per informare del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa attraverso i documenti e le attività informative di seguito riportate:

- la ricognizione annuale dei Programmi attraverso lo stato di attuazione di ciascun obiettivo operativo del DUP;
- la relazione annuale della performance finalizzata a valutare lo stato di realizzazione degli obiettivi annuali del Piano Esecutivo di Gestione, che costituiscono una specificazione degli obiettivi operativi del DUP;
- il rendiconto economico finanziario della gestione;
- le pubblicazioni sul sito web istituzionale anche in forma semplificata;
- la relazione di fine mandato.

Gli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti nei singoli programmi sono invece rendicontati attraverso indicatori di efficienza ed aggregazioni contabili estrapolate dal sistema di contabilità.

La relazione di fine mandato evidenzierà i contenuti pluriennali delle azioni intraprese nel corso dell'intero mandato tra i quali assumono rilievo:

- i sistemi e gli esiti dei controlli interni, unitamente ad eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- le azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica e per il contenimento della spesa;
- gli equilibri finanziari e la consistenza patrimoniale complessiva e l'indebitamento.

## 4 - QUADRO DELLE RISORSE E DEGLI IMPIEGHI

In funzione degli indirizzi e obiettivi strategici di mandato, nel rispetto dei vincoli di contesto e di quelli derivanti dal quadro normativo di riferimento, sono state elaborate le previsioni relative alle risorse e agli impieghi del triennio 2022-2024, confluite nel bilancio di previsione 2022-2024, e rappresentate di seguito secondo la classificazione principale per titoli prevista dal D.lgs. 118/2011.

Entrate	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	0,00	0,00
Utilizzo FPV di parte capitale	3.426.052,97	1.438.000,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00
Titolo 1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.937.369,13	33.786.564,94	33.832.356,94
Titolo 2-Trasferimenti correnti	1.529.719,37	1.427.686,00	1.427.686,00
Titolo 3-Entrate extra tributarie	9.262.379,00	9.234.379,00	9.234.379,00
Titolo 4-Entrate in conto capitale	14.714.400,00	25.299.400,00	19.174.400,00
Titolo 5-Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.670.000,00	0,00	0,00
Titolo 6-accensione di prestiti	4.125.000,00	862.000,00	338.000,00
Titolo 7-Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Titolo 9-Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.732.245,00	7.732.245,00	7.732.245,00
<b>Totale</b>	<b>75.397.165,47</b>	<b>79.780.274,94</b>	<b>71.739.066,94</b>

**Le entrate tributarie** comprendono, quali voci principali, le entrate da tributi locali, in particolare IMU, Addizionale comunale all'Irpef e TARI, e quelle da fondi perequativi attribuiti dallo Stato, ovvero il Fondo di Solidarietà Comunale.

L'IMU costituisce l'entrata tributaria di maggiore importanza per il bilancio comunale. L'istituzione è avvenuta con gli articoli 8 e 9 del D. Lgs. 23/2011. La relativa disciplina è stata dettata, fino all'anno 2019, dall'art. 13 del DL 201/2011; con l'approvazione della Legge di Bilancio 2020 (L. 160/19), il Legislatore ha provveduto a riscrivere totalmente la disciplina dell'IMU, adesso contenuta nei commi 738-783 della legge suddetta. L'imposta è dovuta sul possesso di immobili - fabbricati, aree fabbricabili e terreni agricoli - con esclusione di quelli adibiti ad abitazione principale e relative pertinenze, salvo le abitazioni di lusso classificate nelle categorie catastali A1, A8 e A9. Il soggetto passivo è il titolare del diritto di proprietà o diritto reale di godimento sugli immobili, l'utilizzatore in caso di locazione finanziaria e il concessionario di beni demaniali. La base imponibile è costituita: per i fabbricati, dalla rendita catastale al 1° gennaio rivalutata e moltiplicata per specifici coefficienti in funzione della categoria catastale; per le aree fabbricabili, dal valore venale in comune commercio al 1° gennaio dell'anno di imposta o a far data dall'adozione degli strumenti urbanistici; per i terreni agricoli, dal reddito dominicale rivalutato e moltiplicato per lo specifico coefficiente. La base imponibile è ridotta del 50 per cento per le unità immobiliari diverse da quelle di categoria A1, A8 e A9 concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta di primo grado, per i fabbricati di interesse storico o artistico e per i fabbricati dichiarati inagibili o inabitabili.

A seguito dell'abolizione dell'IMU, e, successivamente, della TASI sulle abitazioni principali, è stato istituito uno specifico trasferimento a carattere perequativo, il Fondo di Solidarietà Comunale (FSC), rappresentato alla tipologia 301, alimentato in parte da quote IMU prelevate direttamente dall'Agenzia delle Entrate ai Comuni sulle riscossioni IMU con F24. Il fondo FSC è ripartito in modo da garantire il ristoro per l'abolizione dell'IMU/Tasi sull'abitazione principale e per altre norme di esenzione/agevolazione IMU, e, per la parte restante, sulla base di criteri che tengono conto in parte delle assegnazioni storiche dei trasferimenti erariali, in parte dei fabbisogni standard e delle capacità fiscali.

La quota di contribuzione al FSC a carico dell'IMU del Comune di Empoli è pari ad Euro 2.466.691,29. La previsione di bilancio per IMU è rappresentata, secondo quanto espressamente disposto al riguardo, al netto di tale prelievo.

Il Comune di Empoli ha disciplinato l'IMU dal 2020 con apposito regolamento, approvato con deliberazione di CC n. 65 del 28/07/2020. Le aliquote vigenti fino all'anno 2021 sono diversificate per le varie fattispecie imponibili e invariate rispetto a quelle approvate nel 2014 e sempre riconfermate. Nel 2022, ferma restando l'articolazione delle aliquote già vigente, si procede ad una revisione delle aliquote per fattispecie specifiche, secondo quanto riportato nella specifica delibera in approvazione con il bilancio 2022-2024, con un incremento di gettito stimato di 1.000.000,00 Euro.

Il gettito IMU in autoliquidazione per il periodo 2022-2024 è quindi previsto in Euro 10.500.000,00 annui, quantificato sulla base dell'andamento storico pre Covid-19, sulla base delle aliquote in approvazione per l'anno 2022, al netto della suddetta quota destinata ad alimentare il FSC.

I proventi da recupero evasione sono stati quantificati tenendo conto dell'obiettivo assunto dall'amministrazione di rafforzare la lotta all'evasione, potenziando le risorse umane e strumentali dedicate a tale attività. Sulla base di ciò, dei dati delle attività in corso e programmate, del trend nel triennio in corso e dei dati presenti negli archivi immobiliari, lo stanziamento 2022-2023 è previsto in Euro 2.000.000,00 annui (dato al lordo del fondo crediti dubbia esigibilità).

Il FSC è previsto nella misura risultante dai dati delle spettanze pubblicati sul sito del Ministero dell'Interno per l'anno 2021, adeguata alle stime per gli incrementi previsti dall'articolo 1, comma 794, della L 178/2020 (ripristino risorse tagliate dal DL 66/2014) e c 791 (incremento a sostegno dello sviluppo e ampliamento dei servizi sociali), per un totale annuo rispettivamente di Euro 5.207.605, Euro 5.258.485 ed Euro 5.304.277.

L'Addizionale Comunale all'Irpef, istituita con D. Lgs. 360/1998 e disciplinata con apposito regolamento comunale, è dovuta dai contribuenti soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche con domicilio fiscale nel Comune di Empoli alla data del 1° gennaio dell'anno di imposta. L'addizionale è determinata applicando al reddito complessivo ai fini Irpef l'aliquota stabilita dal Comune. Il Comune di Empoli ha deliberato dal 2013 l'applicazione di aliquote differenziate per scaglioni di reddito Irpef, con una soglia di esenzione per i redditi Irpef inferiori ad Euro 9.000,00 annui. Il gettito previsto è determinato sulla base delle predette aliquote, tutt'oggi invariate, e dell'andamento storico dell'entrata, sia per il periodo pre Covid-19 che nel periodo 2020-2021, con maggiori introiti consolidati di circa 200.000 Euro: la previsione è quantificata quindi in Euro 2.980.000,00 annui.

La TARI, tassa sui rifiuti, costituisce l'altra fonte di entrata di maggiore importanza del bilancio comunale. La TARI si applica a chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani ed è corrisposta in base a tariffa commisurata ad anno solare in modo da assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, in conformità al piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

Relativamente alla gestione dei rifiuti, la Regione Toscana ha istituito con Legge 69/2011 l'autorità di ambito ATO Toscana Centro, nel cui territorio è compreso il Comune di Empoli. L'ATO Toscana Centro

ha espletato la procedura di gara per l'affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani e assimilati, aggiudicato alla società ALIA Spa. All'autorità di ambito compete l'approvazione del piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti.

A decorrere dall'approvazione del piano finanziario 2020, è entrato in vigore il nuovo Metodo Tariffario sui Rifiuti (MTR), predisposto dall'Autorità di Regolazione per l'Energia, le Reti e l'Ambiente (ARERA), di cui alla Delibera n. 443/2019/R/Rif del 31/10/2019, che ha provveduto a stabilire nuovi criteri per il riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e investimento del servizio integrato dei rifiuti, ed una nuova impostazione nella predisposizione dei piani finanziari da parte degli Enti Territorialmente Competenti.

In aggiunta e a modifica di quanto sopra, ARERA, con Delibera 3 Agosto 2021 n. 363/2021/R/rif., ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio (2022-2025), introducendo diverse novità rispetto al primo MTR, tra cui la previsione di un PEF pluriennale (2022-2025) con aggiornamento biennale, l'ampliamento del perimetro di controllo della filiera, l'inserimento dei costi derivanti dalla riforma del codice ambientale operata dal D. Lgs. 116/20. Successivamente, con determinazione n. 2/2021 del 04/11/2021, l'Autorità ha fornito i primi chiarimenti sull'applicazione del nuovo MTR-2, oltre ad approvare lo schema di PEF quadriennale ed il relativo tool di calcolo.

Nelle more della predisposizione del piano finanziario per il periodo 2022-2025 da parte di ATO Toscana Centro, nel bilancio di previsione 2022-2024 sono stati riportati i dati di costo del servizio e le connesse entrate TARI a copertura, opportunamente aumentati fino al limite di crescita tariffaria previsto dal MTR.

**Le entrate da trasferimenti correnti** comprendono, quale voce prevalente, i trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche. Nello specifico, sono stanziati i trasferimenti:

- dalla Regione a sostegno dei servizi di istruzione e educativi, dell'attività della biblioteca e del museo, per iniziative di partecipazione (Euro 626.291);
- dalla Città Metropolitana per assistenza all'handicap (Euro 34.536) e dai Comuni per sistema museale e rete Reanet (Euro 70.000);
- dall'Unione dei Comuni per i proventi vincolati da violazioni al codice della strada (Euro 250.000 annui), destinati alle specifiche finalità di cui alla normativa di riferimento con delibera di GC in approvazione con lo schema di bilancio di previsione;
- dallo Stato per trasferimenti minori, ulteriori rispetto al Fondo di solidarietà comunale, compensativi di minori entrate derivanti da specifiche disposizioni di legge agevolative in materia di tributi locali e di addizionale comunale Irpef (Euro 224.059);
- da Ministeri e Presidenza del Consiglio per attività di promozione della lettura, scuole infanzia paritarie, e servizi educativi prima infanzia (Euro 90.433);
- da Unione Europea e resto del mondo per i servizi educativi e progetto *Erasmus investire in democrazia* (Euro 124.200);
- da soggetti privati per iniziative culturali e legate all'attività del museo (Euro 86.200).

Si evidenzia che la generalità delle entrate da trasferimenti ha destinazione vincolata e trova pertanto corrispondenza in analoga voce di spesa, con effetto neutrale sugli equilibri di bilancio. Sono privi di vincolo di destinazione specifico i trasferimenti minori dello Stato.

**Le entrate extratributarie** comprendono le seguenti voci principali:

- Entrate da vendita di beni e servizi e dalla gestione dei beni: diritti di segreteria, rimborso stampati, carte identità e vari (Euro 314.000), proventi dei servizi scolastici - refezione, pre scuola e trasporto (1.322.500,00), proventi dei parcheggi (984.200,00), proventi asili nido (Euro 710.000), proventi lampade votive (Euro 235.000,00); proventi da canoni di locazione (Euro 504.395) e concessione di immobili comunali e loculi (Euro 758.925); canoni concessione reti gas e farmacia comunale (Euro 555.000); canone unico di cui all'art. 1, commi 816 e seguenti, L. 160/2019, relativamente alle esposizioni pubblicitarie e pubbliche affissioni (445.000,00) e alle occupazioni di spazi e aree pubbliche, comprese le aree mercatali (Euro 707.000).

Relativamente al canone unico per occupazioni di spazi e aree pubbliche, si registra una diminuzione significativa dell'entrata relativa ad occupazioni degli operatori che forniscono servizi di pubblica utilità di reti e infrastrutture di comunicazione elettronica (occupazioni con antenne di telefonia mobile), in conseguenza della modifica normativa disposta con l'introduzione del comma 831 bis della citata L. 160/2019, ad opera del DL 77/2021. Il gettito per queste fattispecie viene determinato sulla base di tariffe fisse forfetizzate, azzerando di fatto le tariffe vigenti approvate dal Comune, e passa da 395.771,00 Euro a 17.000,00 Euro. Vengono riviste le tariffe delle occupazioni per passi carrabili, con un incremento di gettito stimato di circa 100.000,00 Euro.

- Entrate da violazione di regolamenti comunali e relativi ruoli (Euro 40.000);
- Entrate da redditi di capitale: utili da società partecipate, Publiservizi Spa e Farmacie Comunali Srl per l'importo complessivo di Euro 960.000,00, corrispondente al dato medio consolidato;
- Rimborsi e altre entrate correnti: rimborsi di utenze collegate a contratti di locazione e concessione (Euro 112.422); gestione Iva split (920.000,00 di cui 470.000,00 in compensazione con analogo voce di spesa); rimborso da Miur per mensa insegnanti e TARI edifici scolastici (100.000,00); rimborso personale comandato presso Unione (Euro 50.060); entrate per giroconto incentivi funzioni tecniche (Euro 125.017); entrate da Regione per fondo affitti da trasferire a Unione (Euro 100.000).

**Le entrate in conto capitale 2022** comprendono le seguenti voci principali:

- Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche: da Regione, Stato, Unione Europea, Città Metropolitana (9.795.969,00) sulla base degli atti di finanziamento già disposti o dei canali di finanziamento attivati o che si prevede di attivare;
- Entrate da alienazioni: sulla base dello specifico programma delle alienazioni e valorizzazioni, in approvazione per il triennio 2022-2024 (2.550.000,00 per l'anno 2022);
- Altre entrate in conto capitale: da permessi di costruire (Euro 1.888.431) e monetizzazioni (Euro 450.000), sulla base dell'andamento delle entrate, dell'attività edilizia e delle previsioni relative alla programmazione urbanistica.

La legge di bilancio per il 2017, L. 232/2016, ridefinisce i termini per l'utilizzo delle entrate da permessi di costruzione, abrogando la precedente normativa e prevedendo al comma 460 che "A decorrere dal 1 gennaio 2018, i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate, a interventi di riuso e di rigenerazione, a interventi di demolizione di costruzioni abusive, all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico, a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico, nonché a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano e a spese di progettazione di opere pubbliche".

Nel bilancio di previsione 2022-2024, in conformità alla normativa appena citata, parte delle entrate da permessi di costruzione è stata destinata alla copertura di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, secondo quanto di seguito rappresentato.

ANDAMENTO ENTRATA PER PROVENTI PERMESSI COSTRUZIONE	2021 assestato	2022	2023	2024
Totale proventi permessi costruzione	2.167.497,46	1.888.431,00	1.919.400,00	1.879.400,00
di cui Importo destinato a finanziare spese correnti	250.000,00	534.400,00	249.400,00	249.400,00
Percentuale proventi destinati a finanziare spese correnti	11,53%	28,30%	12,99%	13,27%

Le **entrate da accensione di prestiti** sono valorizzate nei negli anni 2022, 2023 e 2024 in relazione alla prevista assunzione di nuovi prestiti per il finanziamento dei lavori di costruzione nuova scuola primaria Pontorme (Euro 1.200.000,00 sugli anni 2023 e 2024, secondo il cronoprogramma dell'opera), di ampliamento del cimitero di S. Andrea (Euro 1.670.000,00), di realizzazione del nuovo impianto di atletica in via Sanzio (Euro 2.455.000,00).

Per i prestiti suddetti, gli oneri a carico del bilancio per il rimborso delle quote capitale ed interessi sono stati stimati sulla base di simulazioni effettuate sul sito Cdp, con riferimento a mutuo flessibile a 25 anni con inizio ammortamento dal 2025 per la costruzione della nuova scuola primaria di Pontorme, e a mutuo ordinario di durata ventennale, con inizio ammortamento dal 2024, per i lavori di ampliamento del cimitero di S. Andrea. Relativamente al mutuo per nuovo impianto di atletica in via Sanzio, si è fatto riferimento alle linee di finanziamento dell'Istituto per il Credito sportivo, durata 25 anni, tasso zero, con inizio dell'ammortamento dal 2023.

Gli oneri derivanti dai suddetti mutui trovano copertura attuale e prospettica nell'ambito dell'equilibrio di parte corrente del bilancio, tenuto conto della dinamica dei mutui già in ammortamento e degli effetti conseguenti all'operazione di rinegoziazione mutui conclusa nel corso del 2020.

Si espongono di seguito i dati relativi all'evoluzione del debito e dell'incidenza degli interessi sulle entrate correnti.

<b>Evoluzione del debito</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Residuo debito	8.302.153,60	7.326.312,78	6.701.865,93	7.148.994,63	10.997.432,6 <sub>3</sub>	11.523.240,63
Nuovi prestiti	117.003,93	0,00	1.071.767,70	4.125.000,00	862.000,00	338.000,00
Prestiti rimborsati	-1.108.110,41	-624.446,85	-624.639,00	-276.562,00	-336.192,00	-470.202,00
Estinzioni anticipate						
Altre variazioni +/-	15.265,66					
<b>TOTALE FINE ANNO</b>	<b>7.326.312,78</b>	<b>6.701.865,93</b>	<b>7.148.994,63</b>	<b>10.997.432,63</b>	<b>11.523.240,63</b>	<b>11.391.038,63</b>

<b>Incidenza interessi su entrate correnti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Interessi al 1 gennaio/entrate correnti rendiconto penultimo anno precedente	0,78%	0,67%	0,60%	0,55%	0,56%	0,56%
Limite di legge a nuovo indebitamento	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Interessi (macroaggregato 7) al netto di contributi in c/interessi	299.595,23	264.462,49	247.402,00	242.686,00	245.181,00	243.587,00
Entrate correnti penultimo anno precedente	38.605.681,62	39.721.972,05	41.061.715,24	44.137.645,79	43.541.097,85	43.729.467,50

L'impiego delle risorse illustrate sopra, per il soddisfacimento dei bisogni della collettività ed il perseguimento degli obiettivi esplicitati al paragrafo precedente, trova rappresentazione nella tabella seguente, relativa alla spesa per titoli, secondo la classificazione prevista dal D.lgs. 118/2011.

Seguono le tabelle relative alla rappresentazione della spesa corrente e di investimento, o in conto capitale, secondo la classificazione per missioni, in relazione alla finalità della spesa, e per

macroaggregati, in relazione ai fattori produttivi nei quali la spesa è impiegata, in conformità al glossario delle missioni e all'articolazione dei macroaggregati previsti dal citato D.lgs. 118/2011.

Si ricorda che la spesa corrente costituisce quella parte della spesa impiegata per il funzionamento dell'Ente e l'erogazione dei servizi alla collettività amministrata, mentre la spesa in conto capitale si riferisce agli oneri necessari per l'acquisizione di infrastrutture e beni ad utilità pluriennale, indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio, tra cui le opere pubbliche.

Spese	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	43.932.305,50	44.306.837,94	44.218.619,94
<i>di cui FPV</i>			
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	21.786.052,97	27.605.000,00	19.318.000,00
<i>di cui FPV</i>	1.438.000,00		
<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	1.670.000,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4 - Rimborso prestiti</b>	276.562,00	336.192,00	470.202,00
<b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>			
<b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	7.732.245,00	7.732.245,00	7.732.245,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>75.397.165,47</b>	<b>79.980.274,94</b>	<b>71.739.066,94</b>

SPESA CORRENTE PER MISSIONI			
Missioni - Titolo 1 spesa	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.748.566,00	8.675.831,00	8.670.337,00
MISSIONE 02 - Giustizia	37.500,00	37.500,00	37.500,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	962.584,00	962.584,00	962.584,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6.377.062,00	6.270.275,00	6.268.175,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.953.374,00	1.932.664,00	1.922.664,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.015.552,00	1.000.352,00	1.000.352,00
MISSIONE 07 - Turismo	15.387,00	15.387,00	15.387,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	341.028,00	341.028,00	341.028,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.128.527,33	11.788.952,21	11.738.952,21
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.968.975,00	1.862.568,00	1.867.568,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	67.533,00	67.533,00	67.533,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6.430.628,37	6.293.611,00	6.293.611,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	124.500,00	124.500,00	122.500,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	383.590,00	383.590,00	383.590,00
MISSIONE 18 - Relazione con le altre autonomie territoriali e locali	14.200,00	14.200,00	14.200,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	4.363.298,80	4.536.262,73	4.512.638,73
<b>TOTALE</b>	<b>43.932.305,50</b>	<b>44.306.837,94</b>	<b>44.218.619,94</b>

SPESA CORRENTE PER MACROAGGREGATI			
Macroaggregati - Titolo 1 spesa	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Redditi da lavoro dipendente	7.592.420,00	7.600.258,00	7.600.258,00
Imposte e tasse a carico dell'Ente	526.387,00	526.922,00	526.922,00
Acquisto di beni e servizi	24.637.833,70	24.956.534,21	24.885.064,21
Trasferimenti correnti	5.220.578,00	5.092.578,00	5.101.048,00
Interessi Passivi	242.686,00	245.181,00	243.587,00
Rimborsi e poste correttive di entrate	286.350,00	286.350,00	286.350,00
Altre spese correnti	5.426.050,80	5.599.014,73	5.575.390,73
<b>TOTALE</b>	<b>43.932.305,50</b>	<b>44.306.837,94</b>	<b>44.218.619,94</b>

SPESA IN CONTO CAPITALE PER MISSIONI			
Missioni - Titolo 2 spesa	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	500.000,00	6.550.000,00	50.000,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.801.052,97	2.700.000,00	4.953.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.700.000,00	1.800.000,00	3.000.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.310.000,00	3.050.000,00	3.300.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	180.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	280.000,00	10.900.000,00	3.250.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.620.000,00	2.055.000,00	3.915.000,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6.395.000,00	550.000,00	850.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>21.786.052,97</b>	<b>27.605.000,00</b>	<b>19.318.000,00</b>

SPESA IN CONTO CAPITALE PER MACROAGGREGATI			
Macroaggregati -Titolo 2 spesa	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Investimenti Fissi Lordi	20.168.052,97	27.605.000,00	19.318.000,00
Contributi agli Investimenti	180.000,00	0,00	0,00
Altre Spese in Conto Capitale	1.438.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>21.786.052,97</b>	<b>27.605.000,00</b>	<b>19.318.000,00</b>

Nella redazione e gestione del bilancio sono stati altresì rispettati i principi in materia di equilibri di parte corrente e investimenti.

**L'equilibrio di parte corrente** è definito dal Tuel, laddove dispone che le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità.

**L'equilibrio di parte investimenti** è definito dal Tuel, laddove dispone che per il finanziamento degli investimenti gli enti locali possono utilizzare: a) entrate correnti destinate per legge agli investimenti; b) avanzo di parte corrente del bilancio costituito da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitale di ammortamento dei prestiti; c) entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni; d) entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali; e) avanzo di amministrazione nelle forme disciplinate dall'art. 187 del Tuel; f) mutui passivi; g) altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge. Le entrate di cui alle lettere a), c), d) ed f) sono destinate esclusivamente al finanziamento di spese di investimento e non possono essere impiegate per la spesa corrente.

Nel prospetto seguente si espongono le condizioni di rispetto dell'equilibrio di parte corrente e investimenti secondo l'allegato ufficiale al bilancio di previsione 2022-2024.



## VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			18.500.000,00		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		43.729.467,50 0,00	44.448.629,94 0,00	44.494.421,94 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)		43.932.305,50 0,00 4.018.355,00	44.306.837,94 0,00 4.166.910,00	44.218.619,94 0,00 4.166.910,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		276.562,00 0,00 0,00	336.192,00 0,00 0,00	470.202,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-479.400,00</b>	<b>-194.400,00</b>	<b>-194.400,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 ---	0,00 ---
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		534.400,00 0,00	249.400,00 0,00	249.400,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		55.000,00	55.000,00	55.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)</b>		<b>O=G+H+I+L+M</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		0,00	---	---
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		3.426.052,97	1.438.000,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		20.509.400,00	26.361.400,00	19.512.400,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		534.400,00	249.400,00	249.400,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		1.670.000,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		55.000,00	55.000,00	55.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		21.786.052,97 1.438.000,00	27.605.000,00 0,00	19.318.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		1.670.000,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		1.670.000,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>		<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo di anticipazione liquidità	(-)	0,00	---	---
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

Si evidenzia che l'equilibrio di parte corrente è stato raggiunto impiegando parte delle entrate da permessi di costruzione per il finanziamento di spese correnti di cui all'art. 1, comma 460, della L. 232/2016, come meglio indicato nell'analisi delle entrate del titolo 4, per un importo di Euro 534.400,00 nell'anno 2022 e di 249.400 per gli anni 2023 e 2024.

Sono inoltre destinate a spese di investimento risorse correnti da proventi per violazioni al codice della strada per Euro 55.000,00, in conformità ai vincoli previsti dalla normativa di riferimento, come esposti nella specifica deliberazione di GC di destinazione dei proventi previsti nel bilancio di previsione 2022-2024.

Nella costruzione degli equilibri di bilancio l'ente si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 7, comma 2, del DL 78/2015, che consente di utilizzare, per gli anni fino al 2023, le economie di risorse derivanti da operazioni di rinegoziazione mutui e prestiti senza vincoli di destinazione. In particolare, l'ente ha destinato le economie derivanti dall'operazione di rinegoziazione mutui Cassa depositi e prestiti, posta in essere nel corso del 2020, di cui alla deliberazione di GC n. 75 del 27/05/2020, al finanziamento di spese di parte corrente.

In relazione alle disposizioni in materia di **vincoli di finanza pubblica**, dal 2019 sono venuti meno i vincoli vigenti nei passati esercizi disciplinati dalla legge di stabilità per il 2017, n. 232 del 21/12/2016, commi 463 e seguenti, in applicazione del "principio del pareggio di bilancio".

In attuazione delle sentenze della Corte Costituzionale n. 247/2017 e 101/2018, la Legge 145/2018, art. 1, comma 821, ha previsto che a decorrere dal 2019 gli enti di cui al comma 819, tra cui i Comuni, si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Il Mef - Ragioneria Generale dello Stato ha precisato, con circolare 5 del 29/03/2020, che, alla luce delle citate sentenze della Corte Costituzionale e della pronuncia della Corte di Conti, sezioni riunite, n. 20/2019:

- l'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), deve essere rispettato dall'intero comparto a livello regionale e nazionale, anche quale presupposto per la legittima contrazione del debito;
- i singoli enti sono tenuti a rispettare esclusivamente gli equilibri di cui al decreto legislativo n. 118 del 2011, così come previsto dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese, con utilizzo avanzi, Fondo pluriennale vincolato e debito);
- il rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), anche quale presupposto per la legittima contrazione del debito, come prescritto dall'art. 1 della medesima legge, è verificato ex ante, a livello di comparto, dalla Ragioneria Generale dello Stato, per ogni "esercizio di riferimento" e per tutto il triennio, sulla base delle informazioni dei bilanci di previsione, trasmesse dagli enti territoriali alla banca dati unitaria delle amministrazioni pubbliche (BDAP). In caso di mancato rispetto ex ante o ex post, previa

comunicazione della stessa Ragioneria Generale dello Stato, gli enti interessati saranno tenuti a rivedere le previsioni di bilancio o ad adottare misure atte a consentire il rientro nel triennio successivo.

Per il Comune di Empoli la sussistenza delle condizioni di equilibrio a livello di singolo ente, ai sensi della lettera b), del bilancio 2022-2024 è rilevabile dal prospetto degli equilibri riportato sopra.

### Investimenti in corso di realizzazione

Investimenti in corso di realizzazione	Importo complessivo quadro economico
Realizzazione ciclopista Arno I Stralcio	1.225.000,00
Ristrutturazione della biblioteca	1.980.000,00
Ristrutturazione e riqualificazione edificio ex Ser.t	2.874.903,00
Manutenzione copertura Museo del Vetro	120.000,00
Ampliamento del cimitero di Pagnana	250.000,00
Ampliamento del cimitero di Fontanella	300.000,00
Realizzazione nuova scuola a Marcignana	1.743.255,00
Ristrutturazione e riqualificazione edificio ex ospedale via Paladini	3.365.763,00
Realizzazione di due parcheggi a Corniola lungo Via Salaiola	398.000,00
Realizzazione del parcheggio tra via Vico e via dei Cappuccini I stralcio	335.000,00
Realizzazione e riqualificazione edificio ex convitto e torre dei Righi	1.876.760,87
Realizzazione rotatoria via T. Romagnola/via Cherubini	350.000,00
Efficientamento edifici scolastici con sostituzione corpi illuminanti	260.000,00
Realizzazione Biciplan I Stralcio	480.000,00

**seconda parte**

**SEZIONE OPERATIVA**



## PREMESSA

Nei due capitoli che seguono sono indicati gli **obiettivi operativi** del prossimo triennio oltre a quelli già previsti nei due anni precedenti.

Nel **cap.5** gli obiettivi operativi sono raggruppati in base al rispettivo obiettivo strategico a cui appartengono.

La finalità del cap.5 è infatti quella di offrire uno sguardo d'insieme su quali sono gli obiettivi operativi che vanno ad attuare ciascun obiettivo strategico del programma di mandato.

Nel **cap.6** si ritrovano **gli stessi** obiettivi operativi del cap.5 raggruppati in base alla Missione e Programma di bilancio a cui appartengono.

La finalità del cap.6 è infatti quella di evidenziare lo stanziamento economico di ciascun programma di bilancio e dei relativi obiettivi.

I dati finanziari sono quelli del Bilancio di Previsione 2022-24.

Lo **stato di attuazione** di ciascun obiettivo operativo del DUP, per evitare duplicazioni e appesantimenti, è riportato solo nel cap.6.

In ogni caso, se consultando gli obiettivi operativi al cap.5, si volesse conoscerne lo stato di attuazione, basta prendere nota del numero della Missione (M) e del Programma (P), riportati nella prima casella a sinistra, e andare a ricercare lo stesso obiettivo nel cap. 6.

## 5 - OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVO STRATEGICO DEL PROGRAMMA

### 1 - AMBIENTE E TERRITORIO: EMPOLI CITTÀ VERDE

#### Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.4 P.2	Sostituzione di corpi illuminanti in alcuni plessi scolastici, con utilizzo di tipologie a basso consumo. Acquisizione certificazione APE di alcuni edifici scolastici o comunali oggi prive. <table border="1" data-bbox="301 757 1118 860"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Marconcini <hr/> Scardigli - Manutenzioni - Patrimonio
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.9 P.8	Controllo qualità dell'aria - Proseguimento delle azioni intraprese per il miglioramento della qualità dell'aria, con l'attuazione degli interventi strutturali e contingibili previsti dal P.A.C. e l'implementazione delle attività di monitoraggio del particolato e del Biossido di Azoto con le strutture e gli enti preposti per la riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera. Studio ed analisi della possibilità di implementare il sistema di rilevazione della qualità dell'aria con postazioni di misura fisse o anche mobili. <table border="1" data-bbox="301 1173 1118 1276"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Marconcini <hr/> Annunziati - Ambiente
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.8	Adesione al nuovo patto dei sindaci per ridurre del 40% le emissioni di anidride-carbonica entro il 2030 e pianificazione e programmazione delle azioni conseguenti anche con riferimento al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile della Città Metropolitana di Firenze, al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile Intercomunale e Comunale. <table border="1" data-bbox="301 1525 1118 1628"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Barsottini Marconcini <hr/> Annunziati - Ambiente - Urbanistica Scardigli - LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.8	Piano della Telefonia - Elaborazione ed aggiornamento del Piano di localizzazione degli impianti di telefonia mobile, al fine di individuare siti idonei per minimizzare l'inquinamento elettromagnetico, sulla scorta dei piani di espansione della rete presentati dai singoli gestori entro il 31 ottobre di ogni anno ai sensi della Legge regionale n. 49/2011 e s.m.i. <table border="1" data-bbox="301 1877 1118 1980"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Barsottini Marconcini <hr/> Annunziati - Ambiente - Urbanistica
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								

<p>M.10 P.5</p>	<p>Attuare quanto previsto dal piano della mobilità ciclabile (BiciPlan) progettando e realizzando nuove piste ciclabili e zone 30 funzionali alla promozione dell'utilizzo della bicicletta in occasione degli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola e dalle frazioni al centro della città. Contestualmente sarà anche approfondita la soluzione per dare seguito alla previsione del BiciPlan concernente la realizzazione di un parcheggio custodito per le biciclette nei pressi della stazione ferroviaria.</p> <table border="1" data-bbox="301 495 1118 595"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.10 P.5</p>	<p>Sviluppo di una rete di Car Sharing elettrico all'interno della città con la potenzialità di estensione a tutto il Circondario.</p> <table border="1" data-bbox="301 728 1118 828"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati - Urbanistica Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

**Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>M.9 P.3</p>	<p>Potenziamento dei controlli per la repressione di comportamenti illeciti, mediante un'azione di presidio e monitoraggio del territorio, per contrastare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti e sensibilizzare le utenze domestiche e non domestiche ad effettuare conferimenti corretti delle frazioni merceologiche oggetto della raccolta differenziata.</p> <table border="1" data-bbox="301 1384 1118 1485"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
<p>M.9 P.3</p>	<p>Implementazione di canali di raccolta paralleli al sistema porta a porta, con la sperimentazione di uno o più centri di raccolta self presso aree commerciali e di punti di conferimento controllati, per ampliare la possibilità di conferimento dei rifiuti di produzione quotidiana ed ottimizzarne le percentuali da destinare al recupero e al riciclo.</p> <table border="1" data-bbox="301 1733 1118 1834"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente - Urbanistica</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
<p>M.9 P.6</p>	<p>Coordinare, insieme ad Acque spa, le attività di progettazione e finanziamento per nuovi fontanelli dell'acqua pubblica da dislocare nelle frazioni e centri abitati della città durante tutto il quinquennio 2020-2024.</p>	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>										



	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.8	<p>Studio di possibili interventi per incentivare l'utilizzo di pannolini lavabili.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

### Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.9 P.2	<p>Manutenere le aiuole del progetto "Empoli Fiorita" già realizzate e valutazione possibile incremento delle zone da abbellire con fiori e piante.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli - Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.2	<p>Concludere la progettazione esecutiva e successiva realizzazione dei lavori del progetto Carbon Neutral di piantagione di alberature in aree urbane della città.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	-	-									
M.9 P.2	<p>Avviare il procedimento di redazione del Piano della Manutenzione del verde con censimento di tutto il parco arboreo della città.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli - Manutenzioni</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	-	-									
M.9 P.2	<p>Ricognizione e verifica continuativa delle aree a verde del territorio comunale e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle aree di necessità e/o urgenza attraverso appalti di manutenzione aree a verde.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli - Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.5	<p>Progettazione del parco fluviale dell'Arno. Una volta terminata la realizzazione della Ciclopista dell'Arno si procederà alla</p>	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>										

	<p>progettazione del parco fluviale dell'Arno per rendere sempre più fruibile un'area fino ad oggi difficilmente accessibile.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	-	X	-	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
-	-	X	-	-								
M.9 P.5	<p>Potenziare le attività dell'area naturale protetta di Arnovecchio dando un contributo allo sviluppo della rete ecologica regionale mediante la tutela, la promozione e valorizzazione dell'Anpil di Arnovecchio attraverso una gestione tesa alla conservazione della biodiversità, alla salvaguardia delle specie e degli habitat presenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.5	<p>Elaborazione, attuazione e monitoraggio di un Piano unitario e coordinato di azioni al fine di valorizzare e rendere più efficace il raggiungimento degli obiettivi di tutela, mantenimento e sviluppo qualitativo e quantitativo del patrimonio arboreo pubblico e privato. Obiettivo del Patto è altresì il coinvolgimento dei cittadini.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Barsottini Bellucci Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente - Edilizia - Urbanistica Bertini - Scuola Scardigli - LL.PP - Manutenzioni - Patrimonio</p>				
2022	2023	2024										
X	X	X										

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.4 P.6	<p>Confermare l'acquisto di prodotti locali per la mensa scolastica, nell'ottica della salvaguardia dei prodotti alimentari del territorio e della promozione di una sana cultura alimentare.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.4 P.6	<p>Avvio di un confronto con gli Istituti Scolastici finalizzato alla stesura di un progetto di educazione alimentare, al fine di salvaguardare la produzione di prodotti locali e di promuovere una corretta cultura alimentare.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	X	<p>Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	X								

<p>M.9 P.2</p>	<p>Mantenimento del sostegno alle realtà associative territoriali impegnate nelle tematiche ambientali per favorire le iniziative e gli interventi di tutela dell'ambiente e degli animali nonché l'attuazione di progetti di educazione ambientale destinati alla comunità scolastica e locale.</p> <table border="1" data-bbox="301 394 1117 495"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.9 P.2</p>	<p>Attuazione delle politiche di sostenibilità ambientale e promozione dell'uso razionale delle risorse naturali, mediante campagne informative e di sensibilizzazione volte ad orientare i comportamenti individuali ad un utilizzo consapevole ed eco-compatibile delle risorse ambientali.</p> <table border="1" data-bbox="301 710 1117 810"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.9 P.3</p>	<p>Realizzazione delle attività di messa in sicurezza, bonifica e rimozione rifiuti di aree private e di proprietà comunale contaminate, dando priorità a quelle di proprietà comunale.</p> <table border="1" data-bbox="301 963 1117 1064"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.14 P.2</p>	<p>Mercatale - Considerato il buon esito della esperienza che negli anni si è ampliata a tutti i sabati del mese si ritiene oggi di promuovere, anche attraverso l'associazione nata per la gestione del mercato di filiera corta, il suo mantenimento e l'ampliamento del numero dei partecipanti.</p> <table border="1" data-bbox="301 1283 1117 1384"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.16 P.1</p>	<p>Istituire una commissione agricoltura che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del Comune.</p> <table border="1" data-bbox="301 1538 1117 1639"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente - Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.16 P.1</p>	<p>Nell'ambito della partecipazione alla formazione degli strumenti urbanistici saranno convocati i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori specificatamente in ordine alla pianificazione di nuove infrastrutture nel territorio aperto per condividerne gli obiettivi e raccogliere contributi utili alla loro formazione.</p> <table border="1" data-bbox="301 1888 1117 1989"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio - Urbanistica Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								

M.16 P.1	Ricognizione e verifica situazione attuale del territorio con valutazione dello stato del reticolo idraulico. Stesura di un disciplinare tecnico per il mantenimento dei fossi in accordo con i proprietari dei terreni al fine di garantire il buon funzionamento della raccolta acque.	Bellucci Marconcini												
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Annunziati - Ambiente Scardigli - Manutenzioni
				2020	2021	2022	2023	2024						
X	X	X	X	X										
Protezione Civile														

### Obiettivo Strategico 1.5 - Far crescere una popolazione resiliente

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.11 P.1	L'attività di monitoraggio degli edifici pubblici ai fini della sicurezza sismica e statica sarà svolta nel triennio 2020-2022 con l'obiettivo di accrescere il livello conoscitivo del patrimonio edilizio partendo dai dati già acquisiti negli anni precedenti.	Barsottini  Scardigli - LL.PP										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-	-								
M.11 P.1	Organizzare il centro operativo comunale, contribuire all'aggiornamento del piano di protezione civile intercomunale, sviluppare un piano di informazione dei rischi alla cittadinanza.	Marconcini  Annunziati - Ambiente - Urbanistica Scardigli - Manutenzioni  Protezione Civile										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X					
2022	2023	2024										
X	X	X										

### Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.9 P.1	Proseguire nei rapporti con il Consorzio di Bonifica al fine di addivenire alla progettazione esecutiva e alla realizzazione delle opere idrauliche previste dagli strumenti urbanistici per la messa in sicurezza del Fiume Orme e del territorio comunale. Continuare nell'attività di coordinamento con Acque Spa per concludere la fase progettuale e attivare quella di realizzazione del progetto del nuovo collettore in corrispondenza del Rio Romito. Contestualmente garantire una gestione e manutenzione più efficace delle strade	Barsottini  Scardigli - LL.PP

	vicinali con le relative infrastrutture di regimazione delle acque di superficie.											
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.6	Valutazione e studio idraulico della situazione attuale del Rio Bonistallo e possibile adeguamento.	Bellucci										
	<table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	Scardigli - LL.PP				
2022	2023	2024										
-	X	X										

### Obiettivo Strategico 1.7 - Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PSI) e piano operativo comunale (POC)

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.8 P.1	Redazione del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) del territorio dei Comuni di Empoli, Vinci, Montelupo Fiorentino, Cerreto Guidi, Capraia e Limite denominato anche "Città sulle due rive". L'obiettivo si propone di adottare e di approvare il PSI individuando obiettivi comuni per tutto il territorio empolesse consentendo uno sviluppo equilibrato dell'intera area. In questo senso l'amministrazione promuoverà studi e percorsi partecipativi finalizzati a definire nuovi indirizzi di sviluppo e di crescita, anche di interesse metropolitano, per i quali i cardini di riferimento dovranno essere la sostenibilità ambientale, la mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici, l'economia circolare e l'innovazione tecnologica.	Barsottini <hr/> Annunziati - Urbanistica										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.8 P.1	PUMS - Intercomunale - In coerenza e a supporto del Piano Strutturale Intercomunale sarà redatto ed approvato il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile.	Barsottini Ponzo										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Annunziati - Urbanistica Scardigli - LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								
M.8 P.1	Redazione del Piano Operativo Comunale (POC). L'obiettivo si propone di adottare e approvare il POC individuando nuove previsioni attuative per quanto concerne il recupero e la valorizzazione del patrimonio esistente e viene data conseguentemente attuazione agli indirizzi del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) per le aree le cui destinazioni sono decadute con il secondo Regolamento Urbanistico (RU).	Barsottini <hr/> Annunziati - Urbanistica										

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.8 P.1	<p>Redazione e approvazione di un masterplan sulla Difesa del suolo: costituzione gruppo di lavoro, redazione atti programmatori e atti di pianificazione da sottoporre ai competenti organi per l'approvazione.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente - Urbanistica</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									

### Obiettivo Strategico 1.8 - Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.6	<p>Superamento delle difficoltà riscontrate dal sistema informatico AIDA al fine di facilitare l'inserimento e l'avvio delle procedure edilizie. Contestualmente si provvederà a una riorganizzazione del servizio al fine di velocizzare le attività di visione, monitoraggio e controllo effettuate dall'ufficio.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Annunziati - Edilizia</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

### Obiettivo Strategico 1.9 - Una comunità amica degli animali

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.13 P.7	<p>Adozione consapevole dei cani e dei gatti - In collaborazione con le associazioni del territorio come Aristogatti e ARCA ed in collaborazione con l'ASL saranno studiate le modalità per orientare e supportare i cittadini nella scelta di adottare un cane o un gatto in modo consapevole.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.13 P.7	<p>Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.</p>	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>										

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.13 P.7	<p>Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le guardie zoofile.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.13 P.7	<p>Proseguire la collaborazione con il Cetras per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.13 P.7	<p>Individuazione delle aree idonee alla realizzazione di nuove aree sgambature per cani e redazione di uno studio di fattibilità tecnico economico per la realizzazione di almeno un'area. Perfezionamento degli atti di accettazione eredità da destinare ad interventi canile e gattile. Successiva redazione del progetto del nuovo gattile comunale.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.13 P.7	<p>Predisposizione delle attività per la redazione del progetto esecutivo di un nuovo gattile comunale e successiva realizzazione dei lavori.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	-	-	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024									
-	-	X	-									

## 2 - POPOLAZIONE E SERVIZI: EMPOLI CITTÀ INCLUSIVA

### Obiettivo Strategico 2.1 - Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.12 P.3	<p>Attivare un percorso in collaborazione con le associazioni del terzo settore, finalizzato all'inserimento nelle frazioni più popolate della città di un ambulatorio dove possano essere esercitate le attività tipiche del medico di famiglia e di prelievo del sangue.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni del Terzo Settore, Unione dei Comuni E/V e Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.12 P.3	<p>Sviluppare, in collaborazione con le Associazioni del Terzo Settore, un progetto che preveda la possibilità di attivare un servizio di trasporto destinato ai soggetti più fragili.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni terzo settore</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.12 P.3	<p>Elaborare in accordo con la Società della Salute un percorso che preveda l'attivazione del servizio del supporto logistico e psicologico per i caregiver.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	-	-	-								
M.12 P.3	<p>Progettare assieme alle associazioni del Terzo Settore una mappa della città pensata con e per gli anziani, che evidenzia i punti in cui sono localizzati i servizi e i luoghi di incontro nella città.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni Terzo Settore, Unione Comuni Circondario Empolese Valdelsa</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								
M.12 P.3	<p>Attivare un confronto con tutti i soggetti interessati ed in particolare modo con i medici di famiglia per progettare le modalità di erogazione dei servizi all'interno della Casa della Salute.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								



		e Società della Salute										
M.12 P.3	Definizione e approvazione del regolamento sui Beni Comuni per l'attivazione di patti di collaborazione volontaria con gli anziani disponibili a realizzare piccoli interventi di manutenzione e cura del verde nei servizi educativi per la prima infanzia, nelle scuole e per altri beni comuni della città.	Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Bertini Ciardelli Scardigli
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.12 P.3	Portare a termine i lavori del progetto HOPE che prevedono la realizzazione di un co-housing nel cento storico nell'edificio comunale di Piazza XXIV Luglio. Contestualmente supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di "abitare solidale".	Barsottini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Scardigli - LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.12 P.3	Tre volte venti anni - Un progetto di coinvolgimento degli anziani, per sviluppare e potenziare le capacità di socializzazione attraverso iniziative culturali e al contempo sviluppare le capacità di approccio al mondo digitale e dei social (pillole digitali) per aiutare gli anziani nel superamento della solitudine e dell'isolamento sociale.	Terreni Torrini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	Bertini - Biblioteca		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									

### Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.4 P.1	Coinvolgere attivamente gli istituti Comprensivi e le associazioni del terzo settore nell'ampliamento dell'offerta dei servizi dei centri estivi in specifico approfondendo modalità adeguate e pensate per la fascia di età 3-6 anni, nella consapevolezza dell'importanza dell'incrementazione di questo tipo di servizi per la cittadinanza.	Sindaco										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Bertini - Scuola
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.4 P.2	Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti attraverso sistematici incontri formativi, nell'ottica di creare una comunità educante che valichi i confini meramente didattici, attraverso la promozione di specifiche	Sindaco										
		Bertini - Infanzia - Scuola										

	<p>occasioni di incontro e formazione, ma anche di confronto e scambio su questa tematica.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Proseguire l'attività di collaborazione con il Centro Attività Musicali (Cam) nelle scuole primarie oltre alle varie attività svolte durante gli eventi cittadini, diffondendo importanti valori di intercultura e convivenza.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Il Servizio Biblioteca ha un naturale ampliamento negli spazi dell'Ex-convitto infermieri, dove dal progetto HOPE è prevista la collocazione di servizi multimediali e di attività ludiche (Smart library). Il piano di gestione del servizio sarà elaborato al fine di garantire il miglior sviluppo dei servizi e la loro piena fruizione specialmente da parte dei cittadini più giovani.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	-								
M.5 P.2	<p>Il Festival Leggenda è suddiviso in due fasi distinte ma collegate, la fase propedeutica al festival, rivolta alle scolaresche e agli insegnanti, dai nido alle scuole superiori di primo grado e una fase successiva di svolgimento pubblico dell'evento, il Festival vero e proprio. Nel triennio obiettivo della fase propedeutica sarà quello di fornire ai bambini e ai ragazzi gli strumenti conoscitivi per fruire al meglio delle proposte del Festival. La Fase propedeutica dedicata alle scuole superiori di primo grado, sarà rivolta invece al coinvolgimento dei ragazzi nella gestione del festival stesso, con la costituzione della figura dei Ragazzi Legendari. A seguito emergenza Covid-19 si procederà a riprogettare le modalità di svolgimento anche in modalità on-line.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.2	<p>Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche in n. 14 giardini e parchi della città, comprensivo della realizzazione della pavimentazione anti-trauma. Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città e contemporaneamente realizzare interventi puntuali di manutenzione nelle aree gioco esistenti. La progettazione dovrà consentire di aggiornare il patrimonio ludico con materiali più durevoli e soprattutto prevedendo l'installazione di attrezzature le cui modalità di gioco possano favorire la socializzazione e la condivisione degli spazi.</p>	<p>Barsottini Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Manutenzioni</p>										

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.1	<p>Proseguimento e conclusione del percorso avviato per la qualificazione di Empoli come "Città delle bambine e dei Bambini", con l'obiettivo finale di richiedere riconoscimento ufficiale da parte dell'UNICEF di "Città delle bambine e dei Bambini". Centrale elemento del lavoro di questo triennio è l'istituzione di apposita Consulta di bambini e ragazzi, in seguito ad un coinvolgimento attivo degli Istituti Comprensivi.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani - Scuola</p> <hr/> <p>Staff Sindaco</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.2 P.1	<p>Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino. La convenzione tra il Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli e l'Ordine degli Avvocati di Firenze per l'apertura dello Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino, sottoscritta per la prima volta. Il 29 maggio 2018 di durata annuale, è stata rinnovata per un ulteriore anno con D.G. n. 86 del 24/04/2019 per garantire per un ulteriore anno il Servizio alla cittadinanza rilevata la convenienza e il pubblico interesse al mantenimento. L'obiettivo si propone di porre in essere gli atti per prorogare la convenzione e assicurare il Servizio anche per l'anno 2020-2021.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p> <hr/> <p>Regione Toscana, Corte d'Appello di Firenze, Tribunale di Firenze, Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze.</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.2 P.1	<p>Ufficio di prossimità (progetto giustizia di prossimità) In data 03 dicembre 2018 è stato sottoscritto dal Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli, il protocollo operativo per la costituzione degli uffici di prossimità con la Regione Toscana, La Città Metropolitana di Firenze, La Corte d'Appello di Firenze, il Tribunale di Firenze e il Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze. In data 16 maggio 2019 Il Sindaco del Comune Capofila ha sottoscritto il Regolamento per l'Istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dell'Ufficio di Prossimità. Il Protocollo d'intesa prevede una durata sperimentale biennale ed è tacitamente rinnovato per un ulteriore biennio. L'obiettivo si propone di assicurare la funzionalità dell'Ufficio di Prossimità nell'interesse della cittadinanza garantendo un servizio decentrato in materia di Volontaria Giurisdizione. Nello specifico attraverso il deposito telematico al Tribunale di Firenze di ricorsi in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele e dei</p>	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p> <hr/> <p>Regione Toscana, Corte d'Appello di Firenze, Tribunale di Firenze, Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze.</p>										

	<p>relativi subprocedimenti ed atti conseguenti. Nel 2021 occorre porre in essere gli atti di rinnovo della convenzione sottoscritta, in data 08.11.2016 e di durata di 5 anni, tra gli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa, per la gestione in forma associata dell'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.2 P.1	<p>L'Amministrazione ha inteso promuovere e affermare presso il ministero della Giustizia le esigenze del territorio dell'empolese valdelsa e del valdarno di concerto con i Comuni del valdarno per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'attivazione del Tribunale ordinario ad Empoli e della Procura della Repubblica presso il Tribunale con competenza sui 15 Comuni dell'Empolese valdelsa e del valdarno;</li> <li>• il consolidamento dell'Ufficio del Giudice di Pace con il passaggio integrale della gestione e degli oneri finanziari a carico dello Stato invece che a carico degli undici Comuni dell'empolese valdelsa come è attualmente dal primo Aprile 2017. Nelle more della definizione di quanto sopra richiesto al Ministero occorre comunque garantire il servizio del Giudice di Pace in ragione della sua importanza per i Cittadini. Dovrà pertanto nell'esercizio 2021 essere riattivata la concertazione con i Comuni dell'Empolese Valdelsa per la definizione dei rapporti e dei conseguenti contenuti della convenzione per la gestione dell'Ufficio in forma associata la cui scadenza è prevista per la fine del 2021.</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p> <hr/> <p>Comuni dell'Empolese Valdelsa, Comuni del Valdarno, Consiglio dell'Ordine degli Avvocati, Ministero della Giustizia, Tribunale di Firenze</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									
M.6 P.1	<p>Installazione di attrezzature ludiche in quattordici giardini e parchi del territorio comunale che prevedano anche attrezzature inclusive.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini Torrini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								
M.8 P.1	<p>Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città. La progettazione consentirà di migliorare l'inclusività dei giochi e la loro accessibilità, assecondando, il più possibile, le necessità riscontrate da ogni tipologia e grado di disabilità. In tal senso si renderà preferibile condividere le previsioni suddette anche attraverso la collaborazione con le realtà associative interessate.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.10 P.5	<p>Continuare il costante abbattimento delle barriere architettoniche sia nella realizzazione di nuove opere che negli interventi di</p>	<p>Bellucci Torrini</p> <hr/>										

	<p>manutenzione ed avviare un iter volto alla predisposizione di un piano in merito.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Scardigli
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.2	<p>Incentivare l'autonomia e la residenzialità nell'ambito di quanto previsto dalla progettazione sul Dopo di Noi e addivenire alla realizzazione del Progetto "Voglio mettere su casa" presso l'immobile di proprietà comunale denominato "Alloggio Sociale in Pontorme".</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Asl e Società della salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.12 P.2	<p>Rafforzare e sostenere le esperienze di autonomia residenziale già consolidate con Casa Arrighi e stimolarne di nuove.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.8	<p>Collaborare con tutte le associazioni per favorire l'elaborazione di nuovi progetti di inserimento lavorativo per i soggetti a rischio di emarginazione nella società e nel mondo del lavoro.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

### Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.1	<p>Valorizzare il ruolo della Commissione pari opportunità al fine di favorire la rimozione degli ostacoli che di fatto costituiscono discriminazione diretta e/o indiretta, porre al centro della politica la soggettività femminile, incentivare lo scambio di buone pratiche fra soggetti femminili rappresentanti le realtà politiche, culturali, associative e del mondo del lavoro. In questo contesto sarà effettuata una valutazione ed eventuale revisione del vigente Regolamento che ne disciplina composizione, compiti e modalità operative, attivato l'iter per la costituzione e l'insediamento della suddetta Commissione per l'attuale mandato amministrativo.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Presidente del Consiglio Torrini</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								

M.1 P.1	Costante supporto nella programmazione e nella organizzazione delle attività promosse dalla Commissione Pari Opportunità.						Torrini
		2020	2021	2022	2023	2024	Ciardelli - Segr. Generale
		-	X	X	X	X	
M.5 P.1	Avviare e terminare i lavori previsti dal progetto HOPE per i locali dell'ospedale vecchio al fine di destinarli in parte a "Casa delle donne" quale luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e "banca del tempo".						Barsottini
		2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli - LL.PP
		X	X	X	-	-	
M.12 P.8	Il Centro Aiuto Donna Lilith delle Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli da anni rappresenta un'esperienza ed un modello di buona prassi per l'aiuto alle donne vittime di violenza che il comune sostiene attraverso patrocini, contributi e partenariato. Verranno anche seguite le richieste di partenariato e di contributi da presentare alla Giunta Municipale da parte delle associazioni che svolgono la stessa attività, così come quelle che si occupano di lotta al bullismo ed a parole e linguaggi d'odio specialmente nelle scuole secondarie di primo grado.						Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini
		2020	2021	2022	2023	2024	Ciardelli
		X	X	X	X	X	

### Obiettivo Strategico 2.5 - Giovani protagonisti

Miss. Progr.	Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.6 P.2	Collaborare con le associazioni del terzo settore e l'Ufficio Scuola a sostegno dei progetti sul disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.						Sindaco Torrini
		2020	2021	2022	2023	2024	Bertini
		X	X	X	X	X	
M.6 P.2	Elaborare, con il coinvolgimento degli uffici comunali, della III Commissione consiliare, delle scuole, delle famiglie, degli esercizi pubblici e dei servizi socio-sanitari, un progetto di azioni e interventi per contrastare la dipendenza dal gioco d'azzardo e dal consumo di droga che è tornata prepotentemente ad essere protagonista nella vita dei ragazzi.						Torrini
		2020	2021	2022	2023	2024	Bertini
		X	X	X	X	-	Società della Saluti, Sert, Scuole, ASL, Famiglie

<p>M.6 P.2</p>	<p>Consolidare le tante iniziative già presenti incrementando nuove attività rivolte ai cittadini più giovani in ambito culturale e ricreativo.</p> <table border="1" data-bbox="300 331 1118 434"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura - Giovani</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.6 P.2</p>	<p>L'attivazione del Servizio Civile presso il Comune, rappresenterà per i giovani un'importante occasione di formazione e crescita personale a favore della comunità.</p> <table border="1" data-bbox="300 584 1118 687"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani</p> <hr/> <p>Staff Sindaco</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.6 P.2</p>	<p>Attivare nella frazione di Avane un servizio di titolarità comunale che preveda interventi e attività extrascolastiche per i giovani finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica e del disagio giovanile, individuando tramite selezione pubblica un soggetto esterno a cui affidare la gestione del servizio.</p> <table border="1" data-bbox="300 902 1118 1005"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani - Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

### Obiettivo Strategico 2.6 - Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>M.12 P.4</p>	<p>Favorire un corretto inserimento sociale per la popolazione non italoфона attivando un front office dedicato e una specifica sezione sul sito istituzionale in collaborazione con l'Unione E/V in conformità al riparto delle competenze operato.</p> <table border="1" data-bbox="300 1480 1118 1583"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Ciardelli - Rete Civica - URP</p> <hr/> <p>Unione Comuni E/V in riferimento al riparto delle competenze operato</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.12 P.4</p>	<p>Collaborare con la rete scolastica, la Società della salute e il Terzo Settore per elaborare tipologie di intervento in favore di processi di integrazione efficaci.</p> <table border="1" data-bbox="300 1843 1118 1946"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute, Rete Scolastica</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								

M.12 P.4	Potenziare l'offerta di insegnamento della lingua italiana per ragazzi e adulti.						Sindaco Torrini
		2020	2021	2022	2023	2024	Bertini - Scuola
		-	X	X	-	-	Società della Salute

### Obiettivo Strategico 2.7 - Ampliare i servizi sanitari territoriali

Miss. Progr.	Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.13 P.7	Collaborare con la Società della Salute per rafforzarne il ruolo nella programmazione e gestione dei servizi socio sanitari e nel contempo stimolare un percorso con tutti i Comuni dell'Unione Circondario Empolese Valdelsa affinché tornino ad avere nei loro piani assunzionali figure di assistenza sociale.	2020	2021	2022	2023	2024	Torrini Bertini Società della Salute
		X	X	X	X	-	
M.13 P.7	Avviamento della struttura di Hospice.	2020	2021	2022	2023	2024	Torrini Bertini ASL
		X	X	-	-	-	
M.13 P.7	Collaborare con la Società della Salute per combattere la povertà e gestire i nuovi strumenti per l'inclusione sociale.	2020	2021	2022	2023	2024	Torrini Bertini Società della Salute
		X	X	X	X	-	
M.13 P.7	Progettazione e attivazione dei servizi nella Casa della Salute in centro nei locali dell'ex SERT. Studiare altresì la localizzazione di un'altra Casa della Salute nell'area est della città e l'erogazione della specialistica di primo livello per le patologie croniche nelle Case della Salute.	2020	2021	2022	2023	2024	Barsottini Scardigli - LL.PP
		X	X	X	X	-	



## Obiettivo Strategico 2.8 - Garantire il diritto alla casa

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.8 P.2	<p>Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda la progettazione e creazione di una "Agenzia Sociale per l'Abitare", finalizzata al contrasto del disagio abitativo e al soddisfacimento dei bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione. Nello specifico si provvederà alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione e gestione di sportelli con competenze di informazione e orientamento;</li> <li>• Servizi locativi per l'inserimento abitativo di soggetti non in grado di accedere autonomamente al libero mercato della locazione;</li> <li>• Attività di pubblicizzazione delle azioni dell'Agenzia Sociale per la Casa - Raccolta, registrazione ed elaborazione dei dati sulla situazione abitativa nel territorio del Circondario Empolese Valdelsa.</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione E/V e Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.8 P.2	<p>Per quanto riguarda il patrimonio di E.R.P., si dovrà provvedere alla costante manutenzione dell'esistente e adeguare la gestione dello stesso alla L.R.T. n. 2 del 2/1/2019 che ha interamente sostituito la precedente legge 96/1996. È quindi prevista la formazione di nuove graduatorie degli enti territoriali sia per l'assegnazione degli alloggi sia per la mobilità, sulla base dei requisiti di accesso e dei punteggi previsti dalla nuova normativa.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Publicasa SpA, Unione Comuni E/V</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.8 P.2	<p>Stimolare la nascita di nuove esperienze di co-housing anche attraverso la rete "Abitare Solidale".</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione Comuni E/V</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.8 P.2	<p>Ricerca fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP anche attraverso la partecipazione ai Bandi della Regione Toscana.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Scardigli - Patrimonio</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni E/V, Publicasa</p>				
2022	2023	2024										
X	X	X										

### 3 - SVILUPPO, INFRASTRUTTURE, SERVIZI PUBBLICI LOCALI: EMPOLI CITTÀ MODERNA

#### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.5 P.1	<p>Progettazione e realizzazione del restauro di Porta Pisana con contestuale progettazione e realizzazione di un intervento di rigenerazione con particolare riferimento alla pavimentazione.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	-								
M.7 P.1	<p>Valutazione di alcune modifiche nel sistema di gestione della sosta a pagamento in accordo con il gestore per agevolare i frequentatori del centro e promuovere le varie iniziative che vengono fatte nel centro storico.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.7 P.1	<p>Puntare ancora sul marketing territoriale in associazione dei grandi eventi musicali e culturali (da Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Saranno valutate e studiate iniziative per rendere ancor più efficace il collegamento tra gli eventi e le realtà imprenditoriali del territorio coinvolte per consentire di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo Terreni</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio Bertini - Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.7 P.1	<p>Vogliamo ripetere l'esperienza del bando "La tua impresa fa centro" grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, Piazza Farinata degli Uberti e la zona di Porta Pisana. In particolare, attraverso bandi pubblici indirizzeremo il progetto di rilancio di via Lavagnini verso una vocazione artigianale e artistica che la connota come via dei mestieri. Il bando terrà anche conto dei progetti di rigenerazione urbana in corso di attuazione.</p>	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio - Urbanistica Scardigli - LL.PP</p>										

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.7 P.1	<p>“EMPOLI CITTÀ DEL NATALE” ha fatto registrare un successo di partecipazione, si assicurerà il sostegno alle prossime edizioni lavorando alla programmazione ed al reperimento delle risorse per il supporto al progetto ed alle attività previste nello stesso.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio Bertini - Cultura Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.10 P.5	<p>Progettare una nuova dotazione di parcheggi riorganizzando lo spazio di Piazza Guido Guerra zona dietro palazzo esposizioni e attivando le procedure per prendere in gestione il parcheggio multipiano della stazione.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	-	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	-	X	-	-								

### Obiettivo Strategico 3.2 - Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.14 P.2	<p>Sostenere le attività commerciali di frazione e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona. Individuazione referenti.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati - Ambiente - Commercio Buti - Tributi</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.14 P.2	<p>Consolidare l’esperienza del mercato sui giardini in Piazza Matteotti per farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all’anno.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati - Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.14 P.2	<p>Valorizzazione immobili comunali già destinati ad attività per la somministrazione delle bevande e alimenti ubicati in piazza Ristori e Piazza Guido Guerra.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

M.14 P.2	Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese, per non lasciarle impreparate rispetto alle nuove abitudini di consumo, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi.	Ponzo		
		Annunziati - Commercio		
		2022	2023	2024
		X	X	X

**Obiettivo Strategico 3.3 - Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.14 P.1	Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.	Ponzo Sindaco  Bertini  ASEV										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.14 P.1	Sostegno agli eventi che facilitano l'incontro fra domanda e offerta di lavoro tra cui la "Bussola del lavoro" organizzata da ASEV.	Ponzo  Annunziati Ciardelli  ASEV										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.14 P.1	Sostegno alla Camera di Commercio per mantenere l'apertura dei servizi alle imprese.	Ponzo  Annunziati - Commercio Ciardelli - Segr. Generale  ASEV										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.14 P.1	Creare un Consorzio tra il Comune e le imprese per l'area di Terrafino, nella cornice della normativa per le aree produttive ecologicamente attrezzate.	Barsottini Ponzo  Annunziati - Ambiente - Urbanistica  SUAP										
	<table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	X	X	X					
2022	2023	2024										
X	X	X										

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.3	<p>Razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell'Ente, attraverso l'analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi, con particolare riferimento alle utenze, mediante implementazione di sistemi di monitoraggio dei consumi e di razionalizzazione del ciclo di gestione della fatturazione passiva.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti - Economato</p> <hr/> <p>Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.3	<p>Migliorare l'efficacia nella gestione delle risorse finanziarie attraverso l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili, in linea con le mutevoli condizioni derivanti dal contesto macroeconomico e dalle regole e vincoli di finanza pubblica (in particolare pareggio di bilancio, tempestività dei pagamenti e indebitamento).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti - Ragioneria</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.4	<p>Consolidamento dell'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili e attraverso il potenziamento e la riorganizzazione del Servizio Tributi.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti - Tributi</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.4	<p>Efficientamento dell'attività di riscossione delle entrate comunali, volontaria e coattiva, attraverso l'ottimizzazione dei tempi e la sperimentazione di nuove forme di recupero coattivo.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti - Tributi</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

### Obiettivo Strategico 3.5 - Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.10 P.5	<p>Progettazione e realizzazione di strade di collegamento previste degli strumenti urbanistici e territoriali dando priorità alla nuova strada di collegamento della zona sportiva di Serravalle e la SS67.</p>	<p>Barsottini</p> <hr/>

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Scardigli - LL.PP - Patrimonio
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								
M.10 P.5	<p>Avviare percorsi di concertazione con Ferrovie dello Stato al fine di coordinare le attività di progettazione e realizzazione dell'allargamento del sottopasso di Via Pratignone.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	-								
M.10 P.5	<p>Individuare il tracciato del nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi contestualmente alla redazione del PSI e PO, lasciando l'attuale ponte di Marcignana solo per funzioni ciclopedonale.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Annunziati - Urbanistica Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.10 P.5	<p>Proseguire il coordinamento con gli Enti interessati dalla realizzazione del nuovo ponte di collegamento tra Montelupo Fiorentino, Capraia e Limite ed Empoli.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.10 P.5	<p>Progettare e realizzare nuovi interventi di messa in sicurezza di alcuni incroci stradali dando priorità a quelli di Via Cherubini, Via Pirandello e Via Castelluccio.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.10 P.5	<p>Progettare e realizzare i lavori di consolidamento strutturale del Ponte sull'Orme sulla SS67.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	-	-									

### Obiettivo Strategico 3.6 - Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.10 P.2	Progettare, in coerenza al nuovo PUMS, il rafforzamento del trasporto pubblico sia ridefinendo orari e numero di corse sia interessando l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza deboli e i giorni festivi.	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>

	2020	2021	2022	2023	2024
	-	X	X	X	-

### Obiettivo Strategico 3.7 - Multiutility Toscana / Ripubblicizzare gestione servizio idrico

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.9 P.4	Portare avanti il percorso per la ripubblicizzazione della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico. <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Sindaco <hr/> Ciardelli - Partecipate
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.9 P.4	Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro brand e del loro attuale presidio territoriale - all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che porti alla costituzione di una Multi-utility. <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	Sindaco <hr/> Ciardelli - Partecipate - Segr. Generale				
2022	2023	2024										
X	X	X										

### Obiettivo Strategico 3.8 - Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.9 P.2	Attivazione e sostegno a progetti delle associazioni di volontariato o del terzo settore finalizzati al riuso dei materiali secondo il modello dell'economia circolare che possano costituire occasioni di impiego per le fasce più deboli della popolazione. <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Marconcini Ponzo <hr/> Annunziati <hr/> Protezione Civile
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.9 P.2	Distretto dell'economia civile - collaborare con le associazioni e le realtà economiche la società civile per istituire il distretto dell'economia civile a Empoli. <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini <hr/> Bertini		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									

M.9 P.2	Collaborare con le associazioni del territorio, gli esercizi commerciali e le realtà imprenditoriali per rafforzare e incrementare la lotta allo spreco alimentare e sostenere e sviluppare l'attività virtuosa delle associazioni che operano sul territorio per sostenere i bisogni alimentari delle famiglie in stato di difficoltà economica.				Marconcini Torrini
					Annunziati - Ambiente
	2021	2022	2023	2024	Protezione Civile
	X	X	X	-	



#### 4 - SCUOLA, CULTURA, TURISMO E SPORT: EMPOLI CITTÀ VIVA

##### Obiettivo Strategico 4.1 - Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.12 P.1	Garantire la qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi educativi per l'infanzia comunali, mantenendo invariate le tariffe a carico delle famiglie. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Bertini - Infanzia
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.1	Consolidare e arricchire le attività di coordinamento e supervisione pedagogica a livello comunale e zonale. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Bertini - Infanzia
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.1	Investire sulla qualità del supporto pedagogico offerto dal Centro Studi "Bruno Ciari" attraverso il sostegno alle attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario dei servizi educativi per la prima infanzia. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Bertini - Infanzia
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.12 P.1	Completare la progettazione del Nido d'infanzia Stacciaburatta di Ponzano e avviare le procedure di gara per il rifacimento del nido. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Barsottini <hr/> Scardigli - LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

##### Obiettivo Strategico 4.2 - Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie edifici scolastici

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.4 P.2	Progettare e avviare le procedure di gara per il rifacimento della nuova scuola primaria di Pontorme e quella di Marcignana. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Barsottini <hr/> Scardigli - LL.PP - Patrimonio
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								

M.4 P.2	Ricognizione dello stato delle scuole con sopralluogo, classificazione del tipo di intervento se ordinario o straordinario e ordinamento delle priorità di intervento a secondo della necessità. Ogni anno realizzazione degli interventi manutentivi ritenuti necessari in base alle risorse finanziarie nei capitoli di bilanci appositi e delle risorse di personale esterno o interno.						Bellucci
							Scardigli - Manutenzioni
		2020	2021	2022	2023	2024	
	X	X	X	X	X		

### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.4 P.2	Mantenere gli interventi economici a sostegno del diritto allo studio.	Sindaco										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Bertini - Scuola
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.4 P.2	Costituire con il terzo settore un circuito virtuoso per recuperare e rigenerare strumentazioni hardware al fine di garantire l'accesso alla rete degli studenti svantaggiati e delle loro famiglie.	Sindaco Torrini										
	<table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	Bertini - Scuola		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									
M.4 P.6	Confermare il sostegno al progetto didattico e pedagogico del "Senza Zaino", già adottato da diverse scuole dell'infanzia e primarie, attraverso l'accoglimento delle nuove richieste prevenute dalle scuole medesime e l'acquisto dei relativi arredi. Fa parte del sostegno lo sviluppo di un confronto con gli Istituti Comprensivi per monitorare la crescita del progetto in modo da poter costruire tra Comune e scuola un canale di approfondimento e collaborazione attiva sul tema.	Sindaco										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Bertini - Scuola
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.4 P.6	Confermare e ampliare l'offerta del servizio di dopo scuola e di allungamento del tempo scuola, attraverso il coinvolgimento degli Istituti comprensivi e delle associazioni del terzo settore, in un'ottica di sostegno alle famiglie e di supporto alla sperimentazione di modalità educative e di esperienze di crescita e di stare insieme diversificate e di qualità per i/le bambini/e.	Sindaco										
		Bertini - Scuola										

	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.4 P.6	<p>Confermare il sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo, in coordinazione con l'associazione Lilith.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Proseguire e sviluppare il progetto di Investire in Democrazia e i relativi percorsi nelle scuole empolesi, ivi compreso il progetto "Sindaco per un giorno".</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									
M.5 P.2	<p>Sviluppare le attività collegate alla Giornata della memoria, all'anniversario della deportazione da Empoli e agli appuntamenti affini, sia locali che internazionali, in collaborazione con gli istituti scolastici - anche per il Viaggio della Memoria - e con le associazioni e l'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									
M.5 P.2	<p>Potenziare e riorganizzare le attività relative al gemellaggio con la città di Sankt Georgen un der Gusen, proseguendo anche nell'impegno per la ricerca di reti europee di promozione della cultura della memoria.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									
M.5 P.2	<p>Sostenere l'impegno per la ricerca scientifica in merito a fatti e vicende legate alla storia locale recente.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									
M.5 P.2	<p>Sostenere iniziative che coinvolgano la creatività, l'arte e ogni forma di sensibilizzazione alla promozione della cultura della memoria.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									

<p>M.5 P.2</p>	<p>Sostenere e promuovere eventi, percorsi e iniziative che vedano la Casa della Memoria come punto di riferimento per associazioni, studenti e per tutta la cittadinanza.</p> <table border="1" data-bbox="300 331 1118 434"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura - Giovani</p>
2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-							
<p>M.5 P.2</p>	<p>Promuovere, anche in rete con altri comuni dell'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa, la realizzazione di pietre d'inciampo o comunque di installazioni che contribuiscano alla diffusione sul territorio di elementi per il ricordo e la memoria di fatti storici.</p> <table border="1" data-bbox="300 613 1118 716"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura - Giovani</p>
2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-							

#### Obiettivo Strategico 4.4 - Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>M.4 P.6</p>	<p>Garantire il trasporto scolastico con servizio comunale anche per le scuole medie inferiori per gli studenti residenti nelle frazioni che frequentano le scuole secondarie pubbliche di primo grado presenti sul territorio. Dopo l'avvio del servizio per l'anno scolastico 2019/20, preso atto dell'esistenza di un bacino d'utenza interessato, destinato ad aumentare, visto anche l'esito positivo di questa prima sperimentazione, nei prossimi anni scolastici l'attenzione si concentrerà nel monitorare il servizio per ottimizzarlo e per rispondere ad una sua eventuale crescita nella domanda.</p> <table border="1" data-bbox="300 1323 1118 1426"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
<p>M.4 P.6</p>	<p>Impegnarsi a mantenere invariate le tariffe per la mensa scolastica, tutelando e presidiando gli standard di qualità del servizio, ottimizzando le procedure che lo costituiscono, valorizzandone l'organizzazione e anche l'attenzione maturata e consolidata negli anni verso i prodotti e i servizi offerti ai giovani cittadini.</p> <table border="1" data-bbox="300 1641 1118 1744"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
<p>M.4 P.6</p>	<p>Confermare il sostegno all'inclusione degli alunni disabili nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso una implementazione di risorse da destinarvi, visto anche l'aumento di studenti con disabilità, al fine di ottenere un'effettiva integrazione. Importante passaggio preliminare sarà la stesura di apposite linee guida sull'organizzazione del servizio, in condivisione con la ASL, linee guida la cui condivisione potrebbe proporsi per il confronto a tutta la zona dell'Unione</p>	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola</p>										

	Empolese Valdelsa, per una forma di servizio che possa essere pensata, nelle linee generali, in maniera coordinata per l'area.				
	2020	2021	2022	2023	2024
	X	X	X	X	-

### Obiettivo Strategico 4.5 - Mantenere e far crescere i festival

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.5 P.2	<p>Con la Delibera di Giunta numero 120 del 26/06/2019 “Interventi per incentivare la riduzione della produzione di plastiche non compostabili e/o non biodegradabili e prevenire la loro dispersione in natura.” la Giunta Municipale si è posta come importante obiettivo quello della riduzione dell'uso delle plastiche monouso e non compostabili. In questo senso dovranno essere previste metodiche e redatti atti amministrativi di indirizzo tesi a incentivare quanto suddetto con particolare riferimento alle manifestazioni che richiamano affluenza di pubblico maggiore, Beat Festival e Ludicomix.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Marconcini Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Dall'anno 2018 l'evento Nottissima si è trasformato da Festival a carattere eminentemente culturale, ma generalista a festival incentrato essenzialmente sulla musica classica. Nottissima così è diventata un felicissimo connubio tra fruizione pubblica diffusa e un genere musicale spesso ritenuto a carattere elitario. Si intende pertanto proseguire nella proposta musicale classica, migliorando le modalità di fruizione dei singoli eventi, accrescendo la qualità dell'offerta musicale e spettacolare collegati con una speciale e definita programmazione dell'evento.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca - Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Proseguire e consolidare il lavoro creato tra il Comitato organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo, le scuole e i cittadini, anche attraverso letture ed incontri con gli autori. Aumentare le attività di coinvolgimento e divulgazione della lettura.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

M.5 P.2	<p>Progetto cinema all'aperto durante il periodo estivo attraverso la riqualificazione di un'area della città con lo scopo di intrattenimento e di aggregazione per i cittadini.</p>	Terreni				
		Bertini - Cultura				
		2020	2021	2022	2023	2024
		X	X	X	X	X

#### Obiettivo Strategico 4.6 - Rafforzare il sistema museale

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.5 P.2	<p>Pur proseguendo nell'intento di rafforzare il sistema museale cittadino, si rende necessario portare avanti, attraverso azioni mirate come restauri, pubblicazioni a carattere scientifico, attività di catalogazione e di ricognizione fotografica, rafforzamento della presenza sul web (solo per fare alcuni esempi) l'attività di sensibilizzazione e valorizzazione del patrimonio storico artistico cittadino. Sviluppare la potenzialità attrattiva e turistica del Museo della Collegiata aumentando l'orario di apertura; incentivare la promozione di tutti i musei cittadini, anche attraverso il circuito turistico dell'Empolese Valdelsa (MUDEV); maggior coinvolgimento da parte delle scuole, attraverso percorsi didattici, alla scoperta del patrimonio storico ed artistico.</p>	<p>Terreni</p> <p>Bertini - Biblioteca - Cultura</p>										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

#### Obiettivo Strategico 4.7 - Investire in un sistema diffuso di eventi sostenendo le associazioni che operano sul territorio

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.5 P.2	<p>Dare vita al nuovo recuperato spazio nell'edificio dell'ex Casa del Fascio di Santa Maria attraverso il nuovo allestimento dello spazio e l'attivazione di servizi e proposte culturali, laboratoriali, espositive etc. sulla linea della memoria contemporanea, della comprensione e della conoscenza del periodo della Resistenza e della cittadinanza attiva.</p>	<p>Presidente del Consiglio Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <p>Bertini - Cultura</p> <p>Associazionismo</p>										
	<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Consolidare il lavoro svolto in collaborazione con le tante associazioni cittadine durante le rassegne estive e invernali;</p>	<p>Terreni</p>										

	<p>proseguire nella promozione della storia della città, attraverso le tradizioni popolari o gli eventi delle frazioni.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Bertini - Cultura
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.2	<p>Empoli città gentile - Adesione della Città di Empoli alla rete dei "Luoghi sensibili alla gentilezza" e delle "Azioni gentili" vuole rappresentare la valorizzazione di questa propensione e della varietà dei contesti dove le persone sono disposte a impegnarsi per riqualificare i propri modelli di relazione offrendo così una forma di "contagio" positivo e di riflessione sulle potenzialità del comportamento individuale per il benessere e la crescita sociale, culturale e economica di un'intera città.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca - Cultura - Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									
M.5 P.2	<p>L'Amministrazione Comunale pone tra i suoi obiettivi la promozione di occasioni di crescita e condivisione culturale, nonché la valorizzazione di nuove forme di arte e linguaggi espressivi. In questo contesto si pone il progetto "Empoli. Oltre i Muri" che prevede in primo luogo la stesura e l'approvazione di un regolamento comunale volto a riconoscere la Street Art, a valorizzare le varie forme della sua espressione e a promuoverne un esercizio rispettoso della Città al fine di creare nuovi percorsi artistici, di qualificare - o riqualificare - spazi urbani più o meno periferici e al contempo di contrastare forme di vandalismo su beni pubblici o privati. Il progetto vede una duplice declinazione su muri di proprietà comunale e di proprietà privata concessi in uso per le finalità di cui sopra. L'intento dell'Amministrazione è quello di arricchire i punti di interesse del perimetro urbano con opere di artisti più o meno famosi in modo da creare un vero e proprio itinerario urbano legato allo street art.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									

**Obiettivo Strategico 4.8 - La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.5 P.1	<p>La sala Maggiore della Biblioteca ha rappresentato per la città uno dei luoghi simbolo della vita comunitaria. Il nuovo arredamento è necessario alla sua riapertura al pubblico e a una fruizione completa e ottimale, sia per il Servizio Biblioteca che per altre iniziative culturali. L'arredamento della sala necessita di uno studio appropriato per avere i risultati migliori. Le procedure di progettazione degli arredi, di istruzione delle gare di appalto per le</p>	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca Scardigli - LL.PP</p>

	<p>forniture proseguiranno di pari passo con l'avanzamento dei lavori edili, in modo da garantire la rapida riapertura della sala al pubblico.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.5 P.1	<p>Lo spostamento di servizi dedicati ai ragazzi e dei servizi Multimediali presso gli spazi di Piazza del Popolo comporterà il recupero conseguente di spazi nell'edificio della Biblioteca; permetterà così di realizzare nelle attuali aree dedicate alla sezione ragazzi e ai servizi multimediali, spazi di coworking e di ampliare l'offerta della Biblioteca per iniziative di socializzazione e formative. Al contempo l'area giovani/ragazzi di Piazza del Popolo porterà nuova linfa vitale alle iniziative dedicate ai giovani e ai bambini permettendo sinergie tra nuove tecnologie, lettura e attività ludiche.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.5 P.1	<p>Lo spazio espositivo di Piazza del Popolo, sarà gestito all'interno del piano di Gestione dello spazio Smart Library, ad esso saranno destinate apposite risorse economiche e umane, tali da renderlo proficuamente fruibile per iniziative per la cittadinanza e della cittadinanza. Gli allestimenti saranno curati in modo da aumentare la versatilità degli spazi.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	-								
M.5 P.1	<p>Individuazione dell'area e attivazione del percorso per la progettazione e realizzazione del Teatro cittadino attraverso l'attivazione di un percorso partecipativo.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati - Urbanistica Ciardelli Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

#### Obiettivo Strategico 4.9 - Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.7 P.1	<p>Aumentare le attività di promozione turistica della città, attraverso la realizzazione di materiale informativo cartaceo e l'aggiornamento del sito turistico "In Empoli" che diverrà un vero e proprio sito turistico della Città di Empoli e un portale attraverso il quale si</p>	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini</p>



	<p>potranno visualizzare le numerose opportunità di visita e offerte di tipo turistico del territorio empolese.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.7 P.1	<p>Valutazione e studio di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un'area camper sorvegliata e un campeggio.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini Terreni</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.7 P.1	<p>Turismo degli eventi sportivi: attivare azioni di coinvolgimento delle squadre sportive cittadine al fine di promuovere la città di Empoli presso le squadre avversarie in trasferta. A tal fine si prevede inoltre il fattivo coinvolgimento degli esercizi commerciali del centro storico (in particolare bar/ristoranti ubicati nelle vicinanze degli impianti sportivi) al fine di predisporre offerte dedicate a questo tipo di turisti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura</p>		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	X									
M.7 P.1	<p>Il completamento della Ciclopista dell'Arno per la parte che interessa il Comune di Empoli costituisce il primo importante passo per lo sviluppo delle possibilità del turismo green. Ad essa si collega il progetto di una Bicipolitana, ovvero una fitta e organizzata rete di piste ciclabili in grado di favorire non solo la fruizione del nostro territorio dal punto di vista turistico, ma anche lo sviluppo di buone pratiche di mobilità sostenibile per i cittadini. Il progetto Trekking Empoli prevede invece la segnatura e la promozione di una rete di sentieri trekking ed escursionistici che si dipaneranno principalmente nelle campagne a sud della città, caratterizzate dalla presenza di evidenze paesaggistiche di valore e di numerose aziende agricole e strutture ricettive.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Barsottini Terreni</p> <hr/> <p>Bertini - Cultura Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
X	X	X										

#### Obiettivo Strategico 4.10 - Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.6 P.1	Mantenimento del sostegno alle realtà associative sportive del territorio con ripartizione degli spazi sportivi a disposizione delle società utilizzatrici secondo criteri che soddisfino quanto più	<p>Biuzzi</p> <hr/> <p>Bertini - Sport</p>

	<p>possibile la richiesta di spazi da parte delle associazioni empolesi, con particolare attenzione a quelle che praticano sport emergenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.6 P.1	<p>Gestione della fase di ripristino di alcune parti della copertura esterna della piscina comunale cercando di coniugare le necessità di proseguimento dell'attività natatoria all'interno dell'impianto con le operazioni di ripristino stesse.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								
M.6 P.1	<p>Ricognizione del territorio da parte dell'Amministrazione Comunale per l'individuazione di una nuova area destinata al pattinaggio su rotelle e al ciclismo giovanile che sostituisca l'area attuale provvisoria del parcheggio antistante al palazzetto Aramini. Redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di un anello in asfalto.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								
M.6 P.1	<p>Completamento dell'installazione di attrezzature fitness in 4 parchi/giardini della città. Negli anni successivi individuazione di altre aree-parco idonee a ospitare aree fitness accanto alle aree gioco per bambini, con studio del tipo di attrezzature più adatte a seconda della zona in cui esse sono collocate.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.6 P.1	<p>Ricognizione del territorio da parte degli uffici al fine dell'individuazione di un'area adatta alla collocazione del nuovo palazzetto. Valutazione dei costi di realizzazione e di possibili modalità di copertura finanziaria per la realizzazione dello stesso.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Barsottini Biuzzi Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Buti Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-	-								
M.6 P.1	<p>Avvio delle procedure di alienazione dello Stadio e conclusione delle stesse con sottoscrizione del contratto.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	-	<p>Barsottini Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli Scardigli - Patrimonio</p>				
2022	2023	2024										
X	X	-										

## 5 - PARTECIPAZIONE INNOVAZIONE E ALTRI LIVELLI ISTITUZIONALI: EMPOLI CITTÀ CAPOLUOGO

### Obiettivo Strategico 5.1 - Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.11	<p>Potenziare la comunicazione con i cittadini attivando strumenti sempre più facili all'uso come il canale WhatsURP, con l'intento di raccogliere le segnalazioni e fornire informazioni in tempo reale. Le finalità sono non solo di garantire e sostenere un dialogo più diretto, razionale e trasparente possibile tra cittadini e amministrazione comunale, ma anche di favorire una più puntuale programmazione degli interventi da effettuare sul territorio anche in base alle priorità che emergono dalle segnalazioni ricevute.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Ciardelli - URP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.11	<p>Reperire appositi spazi all'interno delle dotazioni immobiliari dell'ente in cui ospitare a giorni fissi personale delle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi per consentire al cittadino di rapportarsi con le stesse in luoghi appositamente dedicati all'interno della sede comunale.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.1 P.11	<p>Progettare e sperimentare un "Consiglio dei genitori" coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e una "Consulta degli studenti" che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'Amministrazione Comunale.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	X	-								

### Obiettivo Strategico 5.2 - Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.1 P.1	<p>Attivazione iter per l'istituzione di consulte di frazione con il coinvolgimento dei Consiglieri comunali eletti, con l'obiettivo di ampliare e rendere effettiva la partecipazione dei cittadini e delle forme associative presenti nelle frazioni dell'ente all'attività della</p>	<p>Presidente del Consiglio</p>

	<p>comunità locale. Predisposizione di una specifica regolamentazione che ne disciplini composizione, compiti e modalità operative, nonché attivazione delle forme di pubblicizzazione della stessa ai fini della individuazione dei componenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.1 P.1	<p>Garantire il puntuale aggiornamento delle sezioni internet del sito istituzionale riguardanti il Consiglio Comunale e le sue Commissioni per una costante informazione sulle attività degli stessi in un'ottica di trasparenza e partecipazione dei cittadini. Assicurare altresì il puntuale aggiornamento del portale dedicato all'attività dei Gruppi consiliari per l'accesso da parte dei consiglieri ai materiali e alle proposte deliberative.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.2	<p>Predisposizione, nell'ambito delle disposizioni statutarie, di uno specifico regolamento volto a coinvolgere la cittadinanza nella gestione attiva di beni comuni, stimolando e attivando processi di partecipazione e collaborazione con l'Amministrazione comunale, attraverso diversi livelli di intensità e complessità, per la cura, gestione, e rigenerazione del patrimonio pubblico anche immobiliare.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								

**Obiettivo Strategico 5.3 - Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.8	<p>Dotare il sito istituzionale di un'apposita sezione dove siano illustrate le proposte dell'amministrazione comunale in ordine a scelte particolarmente rilevanti per la cittadinanza, acquisendo gli orientamenti del territorio anche attraverso interventi di democrazia diretta.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli - Rete Civica - Segr. Generale - URP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								

**Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.7	<p>Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure per la gestione dei procedimenti dei servizi demografici in cui è ancora preminente l'utilizzo del documento analogico. Quanto sopra nell'ottica della semplificazione delle procedure e della sempre più pregnante economicità dei procedimenti atti ad implementare l'efficacia amministrativa e l'efficienza dei procedimenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Buti - ICT Ciardelli</p> <hr/> <p>Servizi Demografici- Protocollo</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.8	<p>Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia che permetta di riunire tutte le informazioni dei competenti uffici, e che permetta di pagare direttamente online i bollettini per la mensa e il trasporto, agevolando così le famiglie nella richiesta di detti servizi.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	-	-	-	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola Buti</p> <hr/> <p>Ufficio CED</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	-	-	-								
M.1 P.8	<p>Realizzare sul sito istituzionale dell'ente una procedura on-line per l'iscrizione dei bambini agli Asili Nido; per l'iscrizione sarà necessario autenticarsi con una CNS (Carta Nazionale dei Servizi, es. tessera sanitaria), con una CIE (Carta di Identità Elettronica) oppure con un utente SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Infanzia Buti - ICT</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								
M.1 P.8	<p>Realizzare una procedura che consenta alla Mensa Scolastica la gestione dei pasti speciali da servire nelle scuole; la prenotazione dei pasti generici e speciali sarà regolata automaticamente sulla base delle presenze a scuola e delle caratteristiche alimentari associate al bambino.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola Buti - ICT</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.1 P.8	<p>Realizzare l'integrazione con il sistema regionale IRIS in modo da esporre le posizioni debitorie degli utenti autenticati tramite CNS, CIE o SPID, in ordine ai servizi resi per mensa e trasporto dei bambini degli asili nido. Sul sito istituzionale, nella sezione pagamenti, sarà creato un link alla piattaforma IRIS.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini - Scuola Buti - ICT</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-	-								

## Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.10	Attuazione della programmazione inserita nei PTFP, nel rispetto dell'evoluzione del contesto normativo, assicurando la corretta dotazione di personale alle strutture e ai servizi comunali, al fine di garantire l'efficienza e la qualità dei servizi e delle risposte ai cittadini. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Buti - Personale
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.10	Completare il programma di riorganizzazione della struttura comunale, a seguito di un'attenta valutazione delle esigenze funzionali dell'Ente, attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco <hr/> Buti - Personale Ciardelli <hr/> Staff del Sindaco
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.1 P.10	Programmare interventi di formazione e sviluppo professionale al fine di rafforzare-aggiornare le competenze esistenti e migliorare la qualità della performance lavorativa. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Buti - Personale
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.10	Attuazione degli istituti previsti dai CCNL e definizione della contrattazione decentrata integrativa di livello aziendale con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Buti - Personale Ciardelli
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.10	Attuazione degli impegni assunti dal Comune in materia di politiche delle risorse umane verso l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, allo scopo di assicurare all'Unione la dotazione necessaria per l'ottimale assolvimento delle funzioni trasferite. <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Sindaco <hr/> Buti - Personale
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.10	"Re-internalizzazione" dei servizi in ambito scolastico ed educativo, attualmente gestiti tramite appalto a ditte esterne, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la gestione "in house".	Sindaco <hr/>										

	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	Bertini - Infanzia - Scuola Ciardelli
2022	2023	2024						
X	X	X						
M.14 P.4	<p>Dopo l'approvazione con del CC n.38 del 26/04/2021 del Regolamento Unico che disciplina le autorizzazioni alle esposizioni pubblicitarie, si rende necessario procedere alla definizione del nuovo Piano degli Impianti Pubblicitari che costituisce un'integrazione indispensabile al Regolamento.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	-	-	Ponzo <hr/> Annunziati - Edilizia - Urbanistica
2022	2023	2024						
X	-	-						

## 6 - SICUREZZA, MANUTENZIONI E DECORO URBANO: EMPOLI CITTÀ VIVIBILE

### Obiettivo Strategico 6.1 - Ampliare la rete della videosorveglianza, il “Controllo di vicinato” e la collaborazione con le forze dell’ordine

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.3 P.2	<p>Nell'arco dell'anno 2020 verranno conclusi i lavori di installazione di nuove telecamere che vanno ad incrementare il sistema di videosorveglianza già presente in città. Tali telecamere verranno installate nel parco di Ponzano, nel parco Mariambini e nel parco delle Cascine. Partecipazione al bando per la concessione di contributi per progetti di videosorveglianza Decreto G. R. n. 15051 del 06/09/2019 presentando il progetto di installazione telecamere agli svincoli della FI-PI-LI.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								

### Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell’ordine

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.2	<p>Gestire l'attività di Prevenzione della Corruzione attraverso l'attuazione di misure sempre più puntuali ed efficaci e procedere all'implementazione delle stesse con misure suggerite direttamente dai dirigenti competenti ognuno per il proprio settore.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati Bertini Buti Ciardelli - Segr. Generale - URP Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.2	<p>Garantire i controlli antimafia nel rispetto del Protocollo di legalità stipulato con la Prefettura di Firenze.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Ciardelli - Segr. Generale</p> <hr/> <p>Ministero dell'Interno</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.1 P.3	<p>Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso i controlli interni di regolarità amministrativa e gli strumenti di trasparenza e anticorruzione a garanzia della legalità, economicità e</p>	<p>Sindaco</p> <hr/>										



	<p>buon andamento dell'ente. Istituzione, previa acquisizione del personale, di un apposito Ufficio così come previsto nel Regolamento sui controlli delle partecipate per una costante attività di monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Buti - Ragioneria Ciardelli - Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	X								
M.3 P.2	<p>Realizzare un'applicazione che consenta ai cittadini di segnalare, in modo rapido e puntuale, le richieste di interventi di manutenzione sul territorio Comunale. Le segnalazioni possono riguardare guasti, situazioni di pericolo o altro e dovranno poter consentire di geolocalizzare la posizione, possibilmente allegando anche delle fotografie.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Buti - ICT</p> <hr/> <p>Polizia Municipale</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-	-								

**Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.5	<p>Completare la progettazione e l'esecuzione dei lavori previsti nel progetto HOPE rigenerando i locali e gli spazi aperti del centro storico.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.1 P.5	<p>Avviare la progettazione e l'esecuzione dei lavori per il restauro e ristrutturazione di Palazzo Ghibellino al fine di ospitarci la sede principale del Municipio.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP - Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								
M.1 P.5	<p>Predisporre l'attività di progettazione e successivamente di esecuzione dei lavori per il restauro, consolidamento strutturale e ristrutturazione della porzione dell'Ex Ospedale S. Giuseppe che si affaccia su Via Roma e esclusa dal progetto Hope al fine di ospitarci la sede degli uffici comunali.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024									
-	X	X	-									

M.1 P.6	Studiare formule di promozione e incentivazione per il restauro delle facciate dei palazzi di proprietà privata ipotizzando sgravi fiscali anche in sintonia a possibili incentivi statali.	Barsottini									
		Annunziati - Edilizia									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

**Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.1 P.6	Prevedere la fattibilità e le modalità di riqualificazione dell'area presente in Via Gobetti nella zona di Ponte a Elsa.	Barsottini Sindaco										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	Annunziati Scardigli		
2021	2022	2023	2024									
X	X	X	-									
M.6 P.2	Studiare la fattibilità del recupero di Casa Cioni con spazi destinati al coworking e aggregazione giovanile.	Barsottini Torrini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	Scardigli - LL.PP - Patrimonio
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-	-								
M.9 P.2	Studio per la realizzazione di nuovi servizi all'interno del parco di Casenuove per incentivarne la fruizione e rilievo per la realizzazione di una nuova area di sosta a servizio del centro abitato.	Barsottini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	Scardigli - LL.PP				
2022	2023	2024										
-	X	X										
M.10 P.5	Valutazione e redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Villanuova.	Barsottini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	Scardigli - LL.PP				
2022	2023	2024										
-	X	X										
M.10 P.5	Dopo aver realizzato la prima area sosta in prossimità di Piazza Arno, avvio della progettazione e realizzazione di un'ulteriore area sosta a servizio della frazione di Pagnana.	Barsottini										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	Scardigli - LL.PP				
2022	2023	2024										
-	X	X										

<p>M.10 P.5</p>	<p>Studio e progettazione per la realizzazione di collegamenti ciclabili e zone 30 in corrispondenza dei centri abitati di Molin Nuovo, S. Andrea e Fontanella.</p> <table border="1" data-bbox="301 331 1117 434"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
-	-	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Progettazione e realizzazione di un camminamento lungo via Salaiola a Corniola.</p> <table border="1" data-bbox="301 555 1117 658"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
-	-	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Dopo la realizzazione dell'attraversamento pedonale illuminato, studio e valutazione della viabilità al fine di migliorare la sicurezza stradale della frazione di Pozzale.</p> <table border="1" data-bbox="301 806 1117 909"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
-	-	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Dopo aver realizzato nuove attrezzature all'interno del parco, studio e verifica di fattibilità per la realizzazione di una nuova strada urbana a servizio della zona di Ponzano.</p> <table border="1" data-bbox="301 1057 1117 1160"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
-	-	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Dopo aver realizzato la zona 30, progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione del parco a Cascine</p> <table border="1" data-bbox="301 1281 1117 1384"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli</p>
2022	2023	2024						
-	X	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione dei tanti giardini a S. Maria</p> <table border="1" data-bbox="301 1505 1117 1608"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
X	X	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Progettazione e realizzazione camminamento pedonale tra il centro abitato di Cortenuova e il cimitero.</p> <table border="1" data-bbox="301 1729 1117 1832"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2022	2023	2024						
-	-	X						
<p>M.10 P.5</p>	<p>Progettazione e realizzazione del camminamento di collegamento tra il centro abitato di Pontorme e il cimitero.</p>	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>						

	<table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	-	X					
2022	2023	2024										
-	-	X										
M.10 P.5	<p>Studio e progettazione di fattibilità per il miglioramento dell'intersezione tra la SP10 e la SS67 a Ponte a Elsa.</p> <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
-	-	X										
M.10 P.5	<p>Progettazione e realizzazione di un collegamento ciclo pedonale tra il centro abitato di Brusiana e quello di Ponte a Elsa.</p> <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
-	X	X										
M.10 P.5	<p>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nel centro abitato di Avane.</p> <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
-	-	X										
M.10 P.5	<p>Completare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori e l'avvio degli stessi per la riqualificazione di Piazza Arno con la realizzazione di un parcheggio e un'area relax.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								
M.10 P.5	<p>Progettazione esecutiva e avvio delle procedure di gara per la realizzazione dei parcheggi a Corniola.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	-	-	-	-								
M.10 P.5	<p>Proseguire l'attività di progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Cortenuova in prossimità della scuola, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</p> <table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024									
-	X	X	-									
M.10 P.5	<p>Proseguire con la progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Pontorme, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</p>	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>										

	<table border="1"> <tr> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-			
2021	2022	2023	2024									
-	X	X	-									
M.10 P.5	<p>Studio, rilievo e redazione del progetto di fattibilità del percorso pedonale lungo la strada provinciale SP10 nella frazione di Marcignana e sistemazione dell'intersezione tra la SP10 e la SP11.</p> <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
-	-	X										
M.10 P.5	<p>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Monterappoli.</p> <table border="1"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli - LL.PP</p>				
2022	2023	2024										
-	-	X										
M.10 P.5	<p>Ricognizione del luogo, verifica della fattibilità dell'intervento di ripristino dello strato superficiale della strada e esecuzione dei lavori necessari nell'arco dell'anno 2020 Studio e formulazione di intervento di riqualificazione dell'area a verde zona Castello nella frazione di Monterappoli.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli - Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-	-								
M.10 P.5	<p>Villanuova: Costituzione consorzio stradale, individuazione futuro comprensorio consorziale, perizia relativa all'intervento da realizzare, piano millesimale e stesura dello statuto. Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche nel giardino pubblico nell'anno 2020.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli - Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X	-								

**Obiettivo Strategico 6.5 - Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali**

Miss. Progr.	Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
M.12 P.9	<p>Avvio della redazione del progetto di esternalizzazione del servizio di gestione dei cimiteri comunali al fine di valutare la fattibilità tecnica ed economica del servizio.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-	-								

M.12 P.9	Ampliamento del cimitero di Pontorme.						Barsottini
		2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli - LL.PP
		-	-	-	X	-	
M.12 P.9	Completare l'ampliamento dei cimiteri di Fontanella e Pagnana.						Barsottini
		2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli - LL.PP
		X	X	-	-	-	
M.12 P.9	Completare le procedure di valutazione del project del tempio crematorio al fine di determinare l'esito della verifica di sussistenza della finalità di interesse pubblico.						Barsottini
		2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli
		X	X	-	-	-	
M.12 P.9	Proseguire con la progettazione e la realizzazione di interventi conservativi e di ampliamento degli immobili cimiteriali, compreso il cimitero di Pianezzoli e il cimitero dei Cappuccini.						Barsottini
		2021	2022	2023	2024		Scardigli - LL.PP
		X	X	X	-		
M.12 P.9	Progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di ampliamento del cimitero di Sant'Andrea.						Barsottini
		2021	2022	2023	2024		Scardigli - LL.PP
		X	X	X	-		

### Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni

Miss. Progr.	Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.1 P.6	Garantire negli anni la presenza costante di una ditta appaltatrice di accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria agli immobili comunali. A partire dal 2021 valutazione della metodologia da attivare per la ripartizione degli interventi a seconda della tipologia di immobile con l'obiettivo di procedere con accordi quadro distinti tra edifici scolastici, cimiteri e altri edifici comunali.						Bellucci
		2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli - Manutenzioni
		X	X	X	X	X	

M.1 P.6	Attivazione di un servizio di pronto intervento manutenzioni anche utilizzando ditte esterne.				Bellucci	
		2022	2023	2024	Scardigli - Manutenzioni	
		-	X	X		
M.10 P.5	Mantenimento negli anni del "Piano Strade" con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade comunali sia in ambito urbano che extraurbano compreso la segnaletica stradale e le relative pertinenze.					Bellucci
		2020	2021	2022	2023	2024
		X	X	X	X	X

### 6.7 - Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni

Miss. Progr.	Obiettivi operativi					Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
M.10 P.5	Studio di fattibilità per la realizzazione di un intervento di pavimentazione drenante più adatto e funzionale per l'utilizzo dell'area del piazzale al parco di Serravalle.					Bellucci
		2020	2021	2022	2023	2024
		X	X	X	X	-

## 6 - OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONE E PROGRAMMA DI BILANCIO CON STATO DI ATTUAZIONE 2021

### Premessa

In questo capitolo gli obiettivi operativi sono suddivisi sulla base della Missione e Programma di riferimento (classificazione obbligatoria stabilita dall'ordinamento contabile).

Per la realizzazione di ciascun Programma sono evidenziate le risorse finanziarie previste in Bilancio (assestato 2021).

Per tutti gli obiettivi operativi di ogni Programma e Missione è stato inoltre redatto **lo stato di attuazione nell'anno 2021**.



MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	01	Organi istituzionali

### Finalità e motivazione

Migliorare la qualità del processo decisionale implementando la partecipazione ed il coinvolgimento attivo di cittadini anche attraverso l'istituzione di consulte.

Fondamentale in questo contesto è la costante e corretta informazione dei cittadini su ogni azione di governo e l'implementazione degli strumenti di partecipazione previsti dallo statuto dell'Ente.

Continuare a garantire l'aggiornamento costante dell'Albo pretorio on line e del portale dedicato alle attività dei Gruppi consiliari affinché i consiglieri comunali abbiano la possibilità di disporre dei materiali e delle proposte oggetto di discussione e di conoscere in tempo reale le decisioni assunte dalla Giunta comunale e le determinazioni adottate dai dirigenti.

Implementare la comunicazione delle attività del Consiglio Comunale in un'ottica di partecipazione e maggiore coinvolgimento dei cittadini nel processo decisionale e assicurare un costante aggiornamento sullo svolgimento dei lavori del Consiglio Comunale e delle Commissioni consiliari.

Valorizzare e rafforzare il ruolo della Commissione Pari Opportunità.

Assicurare un rapporto coordinato tra amministrazione e cittadinanza in tutte le azioni di governo cittadino e la massima trasparenza dei processi decisionali attraverso tutti i canali preposti alla diffusione delle informazioni istituzionali e mediatici e gli strumenti di "amministrazione partecipata".

Provvedere alla redazione di comunicati stampa eventualmente corredati da foto digitali e video.

Organizzazione di conferenze stampa, incontri, dibattiti, tavole rotonde, oltre che moderazione delle medesime, ove richiesto o necessario. Inserimento dei comunicati all'interno del sito internet dedicato all'attività dei diversi organi dell'Ente.

### Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
Valorizzare il ruolo della Commissione pari opportunità al fine di favorire la rimozione degli ostacoli che di fatto costituiscono discriminazione diretta e/o indiretta, porre al centro della politica la soggettività femminile, incentivare lo scambio di buone pratiche fra soggetti femminili rappresentanti le realtà politiche, culturali, associative e del mondo del lavoro. In questo contesto sarà effettuata una valutazione ed eventuale revisione del vigente Regolamento che ne disciplina composizione, compiti	Presidente del Consiglio Torrini  Ciardelli Segr. Generale

e modalità operative, attivato l'iter per la costituzione e l'insediamento della suddetta Commissione per l'attuale mandato amministrativo.

2020	2021	2022	2023	2024
X	-	-	-	-

### Stato di attuazione anno 2020

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 100 del 18/11/2019 l'ente ha disposto la modifica del Regolamento della Commissione Pari opportunità, con particolare riferimento alla sua composizione per rendere la Commissione più funzionale. Con tale modifica la Commissione risulta composta da: una rappresentante di sesso femminile di ciascun gruppo consiliare (indifferentemente una consigliera comunale oppure una rappresentante esterna al Consiglio comunale), l'assessore alle Pari Opportunità, una rappresentante della Consulta degli stranieri ove presente, la rappresentante dell'organismo di parità istituito nell'Ente e 10 componenti scelte tra donne in possesso di competenza ed esperienza nei vari ambiti di intervento riconducibili alle funzioni e ai compiti della Commissione. Nel rispetto delle disposizioni regolamentari nel corso del 2020 è stato predisposto il bando per l'individuazione delle 10 componenti e, a seguito dell'istruttoria il Consiglio comunale con la deliberazione 87 del 19 ottobre ha approvato la graduatoria formulata all'unanimità dalla Commissione Affari Generali. Con decreto del Presidente del Consiglio comunale n. 140 del 4/11/2020 la Commissione è stata istituita nella sua completezza.

*Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

Costante supporto nella programmazione e nella organizzazione delle attività promosse dalla Commissione Pari Opportunità.

2020	2021	2022	2023	2024
-	X	X	X	X

### Stato di attuazione anno 2021

La Commissione Pari Opportunità si è insediata il 2/12/2020 ed ha nominato la propria presidente e vice presidente. Nel corso dell'esercizio 2021 è stato assicurato un costante supporto alle sedute della commissione e dei suoi gruppi di lavoro (gruppo "Occupazione femminile" - gruppo "Casa delle donne", gruppo "Educazione") nonché nella organizzazione delle attività. Da gennaio ad ottobre la Commissione ha tenuto n. 5 riunioni in seduta plenaria e molti incontri dei gruppi lavoro. La commissione ha affrontato varie tematiche procedendo anche all'audizione di una esperta IRPET sul tema "Donne e Lavoro nel territorio Empolese" in relazione al lock-down e alla emergenza sanitaria da Covid-19, di responsabili della Casa delle donne di Roma in vista della realizzazione del progetto Casa delle Donne ad Empoli, un confronto con le responsabili dei servizi comunali per l'infanzia ed il pre e dopo scuola. Di particolare rilievo l'evento "Donne e Lavoro: le nuove sfide del PNRR" tenutosi il 25 settembre 2021 presso la Vela Margherita Hack Empoli sul tema dell'occupazione femminile ad Empoli. L'iniziativa si è posta l'obiettivo di sviluppare una riflessione, con le realtà del territorio, sul tema dell'occupazione femminile al fine di favorire l'emersione di buone prassi, criticità e proposte, nonché dar vita ad una rete di soggetti che lavorino, assieme all'Amministrazione comunale e alla Commissione Pari Opportunità,

Torrini

Ciardelli  
Segr. Generale

<p>per creare le condizioni, affinché sempre più donne possano entrare nel mondo del lavoro e parteciparvi in maniera adeguata.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

**Obiettivi Strategico 5.2- Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini**

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Attivazione iter per l'istituzione di consulte di frazione con il coinvolgimento dei Consiglieri comunali eletti, con l'obiettivo di ampliare e rendere effettiva la partecipazione dei cittadini e delle forme associative presenti nelle frazioni dell'ente all'attività della comunità locale. Predisposizione di una specifica regolamentazione che ne disciplini composizione, compiti e modalità operative, nonché attivazione delle forme di pubblicizzazione della stessa ai fini della individuazione dei componenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Gli uffici hanno predisposto ipotesi di disciplina dell'istituto, che dovranno essere oggetto di apposite riunioni che vedano il coinvolgimento della collettività e degli organismi istituzionali competenti. Quanto sopra deve essere effettuato in maniera organica con la revisione dello statuto.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>Garantire il puntuale aggiornamento delle sezioni internet del sito istituzionale riguardanti il Consiglio Comunale e le sue Commissioni per una costante informazione sulle attività degli stessi in un'ottica di trasparenza e partecipazione dei cittadini. Assicurare altresì il puntuale aggiornamento del portale dedicato all'attività dei Gruppi consiliari per l'accesso da parte dei consiglieri ai materiali e alle proposte deliberative.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Le sezioni del sito sono state costantemente aggiornate. Allo stesso modo sono stati aggiornati i portali attraverso i quali vengono messi a disposizione dei consiglieri atti e documenti. Dal mese di maggio, infatti, l'ente si è dotato di un nuovo portale web e di un nuovo sistema di registrazione delle sedute consiliari, provvisto di maggiori funzioni, e che rende più efficace e semplice, sia per gli utenti esterni che per i consiglieri, la visualizzazione dei lavori del</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Ciardelli Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>Consiglio comunale, gli interventi sui vari argomenti posti all'o.d.g. e l'esito delle votazioni sugli atti, nonché la partecipazione alle sedute da remoto.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 1: Organi Istituzionali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.120.604,00	1.120.604,00	1.120.604,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>1.120.604,00</b>	<b>1.120.604,00</b>	<b>1.120.604,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	02	Segreteria Generale

## Finalità e motivazione

Contribuire ad una migliore governance dell'Ente attraverso: il raccordo intersettoriale e lo svolgimento di funzioni di supporto e a favore delle altre strutture comprendenti attività trasversali tra cui il costante aggiornamento normativo e procedurale, lo sviluppo e coordinamento delle attività volte a favorire la sinergia tra i vari strumenti di programmazione e pianificazione, la semplificazione e digitalizzazione dei processi e dei documenti.

Garantire il supporto alle attività del Consiglio Comunale e delle sue Commissioni, della Giunta Comunale e del Sindaco, curando altresì il raccordo tra gli organi politici e la struttura burocratica dell'ente.

Assicurare la gestione di servizi di interesse orizzontale quali il protocollo della corrispondenza, la gestione registrazione e archiviazione degli atti degli uffici, i servizi di accoglienza e reception, i servizi connessi con l'espletamento delle procedure di gara e l'attività contrattualistica.

Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure nell'ottica della semplificazione, efficienza ed efficacia dei procedimenti.

Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso un sempre maggior coinvolgimento attivo e propositivo di tutti gli uffici per la puntuale attuazione degli adempimenti previsti dalla legislazione di Prevenzione della Corruzione, nonché per la semplificazione dei controlli interni di regolarità amministrativa.

Implementare gli strumenti di trasparenza a garanzia della legalità, economicità e buon andamento dell'ente.

Organizzare, in seguito alla acquisizione della necessaria dotazione di personale, l'apposito Ufficio previsto dal Regolamento sui controlli delle partecipate che operi una costante attività di monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.

## Obiettivo Strategico 5.2 - Implementare tutti gli strumenti previsti dallo Statuto per la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Predisposizione, nell'ambito delle disposizioni statutarie, di uno specifico regolamento volto a coinvolgere la cittadinanza nella gestione attiva di beni comuni, stimolando e attivando processi di partecipazione e collaborazione con l'Amministrazione comunale, attraverso diversi livelli</b>	Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco _____

di intensità e complessità, per la cura, gestione, e rigenerazione del patrimonio pubblico anche immobiliare.					Ciardelli Segr. Generale
2020	2021	2022	2023	2024	
X	X	X	-	-	
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> La bozza è attualmente all'esame della Conferenza dei Dirigenti. Una volta definita dal punto di vista tecnico la proposta sarà sottoposta alla valutazione delle associazioni del territorio e della competente Commissione Consiliare. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>					

### Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<b>Gestire l'attività di Prevenzione della Corruzione attraverso l'attuazione di misure sempre più puntuali ed efficaci e procedere all'implementazione delle stesse con misure suggerite direttamente dai dirigenti competenti ognuno per il proprio settore.</b>	Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco										
<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Annunziati Bertini Buti
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> Con deliberazione n 49/GM del 24 marzo 2021, in ottemperanza ai dettati di ANAC, è stato approvato il PTPCT 2021/2023 con una revisione di tutti i processi dell'Ente, della relativa valutazione di rischio e implementazione delle misure di contenimento. È stato effettuato il piano formativo annuale obbligatorio e, entro il 31 luglio 2021 sono state pubblicate le Attestazioni del Nucleo di Valutazione sulla Trasparenza dei dati di pubblicazione obbligatoria al 30 giugno 2021. Sono in corso di realizzazione i monitoraggi annuali. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>	Ciardelli Segr. Generale URP Scardigli										
<b>Garantire i controlli antimafia nel rispetto del Protocollo di legalità stipulato con la Prefettura di Firenze.</b>	Marconcini										
<table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Ciardelli Segr. Generale
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> Il Servizio ha assicurato, in riferimento ai contratti (atti pubblici e scritture private) stipulati, il rispetto dell'Intesa per la prevenzione dei tentativi di	Ministero dell'Interno										

<p>infiltrazione della criminalità organizzata negli appalti pubblici" siglata con la Prefettura di Firenze il 10/10/2019. Ha proceduto, pertanto, a richiedere le informazioni antimafia sia per gli appalti di lavori pubblici di valore pari o superiore a euro 1.000.000 che per le prestazioni di servizi e forniture di importo pari o superiore a euro 150.000.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
---	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 2: Segreteria generale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	968.263,00	968.263,00	968.263,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>968.263,00</b>	<b>968.263,00</b>	<b>968.263,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

### Finalità e motivazione

Nell'ambito delle generali funzioni di programmazione, gestione e rendicontazione economica e finanziaria, e nel rispetto delle mutevoli condizioni e vincoli posti dalle norme di finanza pubblica nel tempo vigenti, è di fondamentale importanza l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili in grado di condizionare le dinamiche di bilancio dell'Ente.

La gestione dovrà essere quindi costantemente orientata al rispetto dei vincoli di finanza pubblica, così come declinati nel tempo dal legislatore, da ultimo con le modifiche al principio del pareggio di bilancio nella legge 145/2018 e con i decreti 2019 correttivi del D.lgs. 118/2011 in tema di armonizzazione dei sistemi contabili.

Sempre nel contesto dei vincoli di finanza pubblica, occorrerà attenzionare la gestione della tempestività dei pagamenti, coinvolgendo l'intera struttura su un obiettivo di fondamentale importanza per le ricadute sul tessuto economico, ovvero gli operatori ai quali l'Ente affida forniture di beni, servizi e lavori, e sull'Ente stesso in termini di sanzioni previste dal legislatore con l'ultima legge di bilancio in caso di mancato rispetto dei livelli minimi di tempestività.

Saranno avviati nuovi sistemi di monitoraggio sistematico dei principali aggregati di bilancio in modo da rendere disponibili report tempestivi e aggiornati a beneficio delle decisioni e valutazioni dell'Amministrazione e della struttura.

Si attiveranno interventi tesi alla razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell'Ente, attraverso l'analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi delle varie voci di spesa.

Verrà consolidato il supporto alla struttura nella gestione finanziaria e del bilancio, anche attraverso l'adozione di modelli standard per la formazione degli atti a rilevanza contabile.

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti				
Razionalizzazione della spesa per il funzionamento dell'Ente, attraverso l'analisi e la revisione dei fabbisogni e dei consumi, con particolare riferimento alle utenze, mediante implementazione di sistemi di monitoraggio dei consumi e di razionalizzazione del ciclo di gestione della fatturazione passiva.	Sindaco				
	Buti Economato				
	Manutenzioni				
	2020	2021	2022	2023	2024
	X	X	X	X	X



**Stato di attuazione anno 2021**

Prosegue l'attività di analisi e revisione dei fabbisogni e dei consumi dell'Ente, con particolare riferimento alle coperture assicurative e ai servizi di pulizia dei locali della biblioteca comunale, chiostro degli Agostiniani e Casa della Memoria. È stata valutata ed attivata una nuova copertura assicurativa per i rischi derivanti da responsabilità civile e professionale per danni patrimoniali conseguenti ad attività di dipendenti ed amministratori, ivi compresa specifica copertura per progettisti ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 50/2016. Si è provveduto al nuovo affidamento dei servizi di copertura dei rischi RC auto per un periodo di tre anni, conseguendo significative economie rispetto ai precedenti contratti. È in corso l'attività di revisione dell'affidamento dei servizi di pulizia relativi ai locali della biblioteca comunale e chiostro degli Agostiniani, prima gestiti autonomamente dal servizio Biblioteca. I servizi in oggetto saranno razionalizzati, gestiti in modo accentrato rispetto ai restanti servizi di pulizia degli uffici ed edifica comunali e integrati nell'affidamento in essere su accordo quadro Città Metropolitana, con previsione di ottimizzazione della spesa. È stato completato analogo percorso di integrazione nell'affidamento in essere dei servizi di pulizia della Casa della Memoria.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

**Migliorare l'efficacia nella gestione delle risorse finanziarie attraverso l'implementazione di sistemi di pianificazione e controllo delle principali variabili, in linea con le mutevoli condizioni derivanti dal contesto macroeconomico e dalle regole e vincoli di finanza pubblica (in particolare pareggio di bilancio, tempestività dei pagamenti e indebitamento).**

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

Nel corso del 2021 è stato assicurato il monitoraggio sistematico delle variabili di finanza pubblica, in particolare del rispetto costante degli equilibri di bilancio come definiti dal Tuel, dalla L. 145/2018 bilancio e dal DM 01/08/2019, e delle condizioni per il ricorso all'indebitamento ex articoli 9 e 10 della L. 243/2012. Il tutto tenuto conto degli effetti sulla gestione 2021 del permanere dell'emergenza da Covid-19. È stata gestita e conclusa nei termini l'attività di rendicontazione e certificazione dell'utilizzo del Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali degli enti locali di cui all'art. 106 del D.L. 34/2020 e successive modifiche, cosiddetto "Fondone", allo scopo di definire, le risorse effettivamente spettanti per l'anno 2020 e quelle residue utilizzabili nel corso del 2021 per le medesime finalità - copertura di minori entrate e maggiori spese connesse all'emergenza. È stato impostato ed è tuttora in corso il monitoraggio delle poste rilevanti ai fini dell'utilizzo del fondo nel 2021 e della successiva rendicontazione e certificazione entro giugno 2022; l'utilizzo del fondo nel 2021 è stato disposto con applicazione dell'avanzo da fondo confluito nel risultato di amministrazione e apposite variazioni di bilancio. È stato consolidato il monitoraggio sistematico del valore delle entrate da proventi dei permessi di costruzione, condoni, monetizzazioni, plusvalore al fine di supportare gli uffici nelle verifiche di

Sindaco

Buti  
Ragioneria

<p>copertura di spese di investimento correlate. È stato avviato analogo sistema di monitoraggio delle entrate da alienazioni, con la stessa finalità sopra detta. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

**Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine**

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p>Presidiare la correttezza dell'azione amministrativa, attraverso i controlli interni di regolarità amministrativa e gli strumenti di trasparenza e anticorruzione a garanzia della legalità, economicità e buon andamento dell'ente. Istituzione, previa acquisizione del personale, di un apposito Ufficio così come previsto nel Regolamento sui controlli delle partecipate per una costante attività di monitoraggio e controllo delle società secondo le modalità previste dal regolamento stesso.</p> <table border="1" data-bbox="236 936 1074 1037"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Anche nell'esercizio 2021 l'Ente ha svolto attività di controllo sui propri atti. Un controllo in fase preventiva su tutte le deliberazioni del Consiglio e della Giunta, attraverso i di pareri di regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49 del TUEL e ove necessario dei pareri di regolarità contabile. Nessun atto è stato adottato in presenza di parere negativo. Le determinazioni dirigenziali oltre al controllo nella fase preventiva di formazione dell'atto attraverso una verifica della regolarità e correttezza dell'azione amministrativa da parte del responsabile del servizio ed una verifica contabile da parte del Ragioniere, sono anche oggetto di controllo di regolarità amministrativa in fase successiva. Sono inoltre state richieste ed acquisite le documentazioni in merito alle società partecipate, come previsto dalla vigente regolamentazione dell'Ente.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica,</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Ragioneria</p> <p>Ciardelli Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione</b>				
<b>PROGRAMMA 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>				
<b>Titolo</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsioni 2022</b>	<b>Previsioni 2023</b>	<b>Previsioni 2024</b>
I	Spese Correnti	557.450,00	557.450,00	557.450,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	1.670.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>2.227.450,00</b>	<b>557.450,00</b>	<b>557.450,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

### Finalità e motivazione

Le entrate tributarie rappresentano la principale risorsa di parte corrente, in grado di assicurare il 70% delle stesse (circa 29 milioni su 41 milioni).

Le voci più importanti, per importo e per impatto sui cittadini - contribuenti, sono quelle dell'IMU, della TARI e dell'addizionale comunale all'Irpef; i presupposti sono costituiti, rispettivamente, dal possesso di immobili e dal relativo valore ai fini dell'IMU, dal possesso e detenzione di locali od aree scoperte suscettibili di produrre rifiuti urbani ai fini della TARI, entrata finalizzata al finanziamento dei costi del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, e dal possesso di redditi tassabili ai fini Irpef relativamente all'addizionale comunale all'Irpef.

Da qui la strategicità della relativa gestione, per garantire un'equa distribuzione del carico fiscale sui cittadini - contribuenti e al tempo stesso la solidità delle politiche di bilancio.

In questo ambito gli sforzi saranno concentrati in primo luogo per il potenziamento e la riorganizzazione della struttura comunale deputata alla gestione delle entrate tributarie, con l'obiettivo di consolidare l'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili, ivi compreso il sistema informativo territoriale, nell'intento di raggiungere maggiori livelli di equità fiscale: "pagare tutti per pagare meno".

Un'altra fondamentale leva sulla quale dovranno essere concentrate attività e risorse è quella della riscossione delle entrate, sia volontaria che coattiva, con l'obiettivo di migliorare i tempi delle varie fasi di riscossione e diversificare gli strumenti, alla ricerca di una maggiore efficacia dell'azione e di migliori risultati.

### Obiettivo Strategico 3.4 - Mantenere equilibrata la pressione fiscale, ottimizzare la spesa e recuperare l'evasione fiscale

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti				
Consolidamento dell'attività di recupero dell'evasione dei tributi comunali ottimizzando l'utilizzo delle banche dati disponibili e attraverso il potenziamento e la riorganizzazione del Servizio Tributi.	Sindaco <hr/> Buti Tributi				
	2020	2021	2022	2023	2024
	X	X	X	X	X
<b>Stato di attuazione anno 2021</b>					

<p>È tuttora in corso la riorganizzazione del Servizio Tributi: assunto il nuovo responsabile nel 2020, il servizio è tuttora carente di 2 unità, a seguito di cessazione, a fine 2020, di un dipendente per dimissioni e di altro dipendente in congedo dal dicembre 2020. È in corso di espletamento procedura di concorso per l'assunzione di una nuova unità in sostituzione del dipendente cessato a fine 2020. È in atto, inoltre, una rilevante riorganizzazione anche a livello informatico, con avvio di nuova procedura per gestione Canone Unico dal 01/01/2022 e consolidamento sull'utilizzo delle procedure IMU/IUC. È stata svolta l'attività necessaria al recepimento della disciplina dei nuovi Canone Unico e Canone Mercatale, in applicazione delle norme di cui alla L. 160/2019 in vigore dal 01/01/2021, con adozione di specifici regolamenti e della manovra tariffaria 2021. In conseguenza del persistere dell'emergenza causata dal Covid-19, sono state valutate ed adottate specifiche manovre agevolative in tema di TARI, IMU e Canone Unico.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Efficientamento dell'attività di riscossione delle entrate comunali, volontaria e coattiva, attraverso l'ottimizzazione dei tempi e la sperimentazione di nuove forme di recupero coattivo.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 913 1075 1016"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'obiettivo è stato fortemente condizionato anche nel 2021 dalla riorganizzazione in atto del Servizio Tributi e dal persistere dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, che ha visto l'emanazione di diversi provvedimenti da parte del Legislatore di sospensione di pagamenti e procedure della riscossione coattiva, da ultimo fino al 31/08/2021. Sono state implementate le modalità di pagamento tramite PagoPA, come imposto dalla normativa vigente, per Canone Unico e Imposta di Soggiorno. Sono in corso incontri esplorativi con soggetti abilitati allo svolgimento della riscossione coattiva, per valutare la possibilità di affidarsi a soggetto diverso da AdeR. Sono in corso le attività necessarie per il nuovo affidamento del servizio di gestione dell'entrata derivante da pubblicità e affissioni (confluite nel Canone Unico), comprensivo sia della riscossione volontaria che coattiva.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Tributi</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	361.100,00	361.100,00	361.100,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>361.100,00</b>	<b>361.100,00</b>	<b>361.100,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

### Finalità e motivazione

A seguito dell'approvazione del regolamento comunale per la concessione di spazi ad associazioni ed enti è possibile definire i rapporti per l'uso di diversi immobili comunali e per il raggiungimento di finalità di interessi generali meritevoli di tutela. Prosegue questo percorso che vede tra l'altro investiti più uffici competenti per materia e funzione nel tentativo di vedere bilanciati la necessità di usi adeguati di tutti gli immobili in disponibilità di terzi, la tutela degli interessi generali ed anche la regolarità dei canoni e della effettiva riscossione degli stessi.

Particolare attenzione sarà inoltre rivolta ai siti della telefonia mobile, ed alle entrate dalle stesse concessioni, il tutto nel rispetto del Programma comunale della telefonia mobile.

Nell'ambito delle alienazioni, priorità è stata rivolta alle procedure di dismissione di quegli immobili comunali la cui vendita è strategica, alla luce delle politiche di razionalizzazione dei servizi rivolti alla collettività nel territorio comunale.

Inoltre continua lo svolgimento delle procedure di gestione degli espropri con l'obiettivo di adeguare le esigenze di tempi e procedure espropriative a quelle della progettazione e della conclusione dei lavori. A garanzia della correttezza delle azioni amministrative, è raccomandata la valutazione delle indennità di espropriazione con perizie la cui congruità dovrà essere in linea con le tematiche estimative dell'Agenzia delle Entrate e del Demanio.

Svolgimento di tutte le attività atte a portare a termine il progetto di rigenerazione urbana denominato HOPE che comprende varie operazioni e appalti.

Infine massima attenzione sarà data allo studio e alla predisposizione degli atti necessari alla partecipazione al procedimento esecutivo immobiliare del complesso edilizio in fase di costruzione sito in località Ponte a Elsa - Via Gobetti/via Caponi (Fallimento N° 47/2004) e all'avvio delle successive fasi di programmazione dell'Ente qualora si completi all'acquisizione del fabbricato.

### Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

Obiettivi operativi					Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Completare la progettazione e l'esecuzione dei lavori previsti nel progetto HOPE rigenerando i locali e gli spazi aperti del centro storico.</b>					Barsottini
2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
X	X	X	-	-	

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Lavori in corso di svolgimento secondo i cronoprogrammi che si concluderanno nel 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Avviare la progettazione e l'esecuzione dei lavori per il restauro e ristrutturazione di Palazzo Ghibellino al fine di ospitarci la sede principale del Municipio.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 600 1074 703"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Svolta e conclusa la gara per l'affidamento della progettazione definitiva e esecutiva del palazzo Ghibellino. È in corso di svolgimento la redazione del progetto definitivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Predisporre l'attività di progettazione e successivamente di esecuzione dei lavori per il restauro, consolidamento strutturale e ristrutturazione della porzione dell'Ex Ospedale S. Giuseppe che si affaccia su Via Roma e esclusa dal progetto Hope al fine di ospitarci la sede degli uffici comunali.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1155 1074 1258"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024								
-	X	X	-								

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.317.751,00	1.257.264,00	1.256.770,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	450.000,00	6.525.000,00	25.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>1.767.751,00</b>	<b>7.782.264,00</b>	<b>1.281.770,00</b>



MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	06	Ufficio Tecnico

## Finalità e motivazione

E' importante procedere ad una riorganizzazione funzionale e procedurale della struttura tecnica impegnata nella redazione degli strumenti di programmazione territoriale, in particolare il piano strutturale comunale e il piano operativo, e negli adempimenti di rilascio delle autorizzazioni e degli atti pubblici, utilizzando al meglio e sviluppando ulteriormente gli strumenti informatici a disposizione.

Il Programma prevede altresì lo svolgimento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adequamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Comprende anche tutte le attività di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'Ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'Ente.

## Obiettivo Strategico 1.8 - Edilizia. Semplificazione amministrativa e riduzione dei tempi di risposta

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Superamento delle difficoltà riscontrate dal sistema informatico AIDA al fine di facilitare l'inserimento e l'avvio delle procedure edilizie. Contestualmente si provvederà a una riorganizzazione del servizio al fine di velocizzare le attività di visione, monitoraggio e controllo effettuate dall'ufficio.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il portale AIDA è stato maggiormente implementato per l'invio di ulteriori tipologie edilizie ed urbanistiche. È stato istituito un tavolo tecnico permanente con i rappresentanti degli ordini professionali e i consulenti legali dell'amministrazione, con il compito di affrontare e cercare di risolvere in modo sempre più efficiente le criticità del settore.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Annunziati Edilizia</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

### Obiettivo Strategico 6.3 - Completare il progetto di rigenerazione urbana HOPE e interventi di riqualificazione del centro storico

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Studiare formule di promozione e incentivazione per il restauro delle facciate dei palazzi di proprietà privata ipotizzando sgravi fiscali anche in sintonia a possibili incentivi statali.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività in corso per il servizio edilizia che per il tramite del tavolo tecnico permanente ha già avviato un processo di revisione della disciplina regolamentare e ha allo studio delle possibili attività di incentivazione e di facilitazione del ricorso agli sgravi fiscali previsti a livello nazionale. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Barsottini <hr/> Annunziati Edilizia
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti								
<p>Prevedere la fattibilità e le modalità di riqualificazione dell'area presente in Via Gobetti nella zona di Ponte a Elsa.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Approvato lo studio di fattibilità per la riqualificazione dell'immobile in via Gobetti e affidato il servizio di progettazione definitiva a tecnico esterno. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	Barsottini Sindaco <hr/> Annunziati Scardigli
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						

### Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<p>Garantire negli anni la presenza costante di una ditta appaltatrice di accordo quadro per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria agli immobili comunali. A partire dal 2021 valutazione della metodologia</p>	Bellucci <hr/>

<p>da attivare per la ripartizione degli interventi a seconda della tipologia di immobile con l'obiettivo di procedere con accordi quadro distinti tra edifici scolastici, cimiteri e altri edifici comunali.</p> <table border="1" data-bbox="236 331 1074 432"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali svolta in linea con la programmazione annuale degli interventi con utilizzo della procedura di affidamento dell'accordo quadro.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Scardigli Manutenzioni
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Attivazione di un servizio di pronto intervento manutenzioni anche utilizzando ditte esterne.</p> <table border="1" data-bbox="236 824 1074 925"> <tr> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	Bellucci  Scardigli Manutenzioni				
2022	2023	2024									
-	X	X									

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 6: Ufficio tecnico				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.164.275,00	1.164.275,00	1.159.275,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>1.164.275,00</b>	<b>1.164.275,00</b>	<b>1.159.275,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

## Finalità e motivazione

Il servizio anagrafe opera a regime tramite la nuova anagrafe nazionale della popolazione residente (ANPR) così come disposto dalla Legge 17 dicembre 2012, n. 221 e per il quale il subentro è stato effettuato il 14/11/2018, subito dopo l'attivazione del sistema di rilascio della CIE (carta d'identità elettronica) e la cui realizzazione ha consentito l'attivazione di funzioni e servizi integrati ed interoperabili, basati sulla disponibilità di informazioni aggiornate, corrette e accessibili in tempo reale. Sulle informazioni anagrafiche così riorganizzate sarà basato il più ampio progetto presente nell'Agenda Digitale Italiana volto a garantire, in futuro molto prossimo, i seguenti obiettivi:

1. gestione informatizzata delle dichiarazioni di nascita e morte (con raccolta informazioni cause di morte), grazie alla integrazione con le funzionalità del sistema Tessera Sanitaria;
2. l'avvio semplificato e con maggiore qualità delle informazioni dell'Anagrafica degli assistiti;
3. il supporto, e successivamente l'integrazione, degli adempimenti relativi agli uffici di stato civile.

Resta ferma l'attività del Servizio Demografico che ha interiorizzato a messo a regime tutta una serie di novità normative che hanno fortemente impattato sull'attività istituzionale a favore di una maggiore semplificazione per il cittadino, quali:

- le registrazioni delle Dichiarazioni Anticipate di Trattamento (D.A.T.);
- la verifica delle dichiarazioni rese (requisiti) per l'erogazione su territorio del reddito di cittadinanza;
- le registrazioni degli accordi di separazione o divorzio, sia davanti l'Ufficiale di Stato Civile che per negoziazione assistita;
- le registrazioni delle unioni civili e delle convivenze di fatto;
- la verifica dell'occupazione abusiva degli alloggi.

Nel 2020 si è completato il progetto di informatizzazione e dematerializzazione delle liste elettorali (sezionali) per le quali ne è già stata conseguita autorizzazione limitatamente alle liste generali.

Tale processo consentirà di adempiere con maggiore speditezza ed efficienza con enorme risparmio di risorse e tempo in un'ottica di sempre maggiore economicità ed efficienza dell'azione amministrativa.

## Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
Proseguire nel processo di digitalizzazione delle procedure per la gestione dei procedimenti dei servizi demografici in cui è ancora preminente l'utilizzo del documento analogico. Quanto sopra nell'ottica della semplificazione delle procedure e della sempre più pregnante economicità dei procedimenti atti ad implementare l'efficacia amministrativa e l'efficienza dei procedimenti.	Ponzo Sindaco <hr/> Buti ICT

2020	2021	2022	2023	2024	Ciardelli
X	X	X	X	X	

**Stato di attuazione anno 2021**

Nell'anno 2021 il Servizio Demografico prosegue il percorso di semplificazione e digitalizzazione dei procedimenti amministrativi tramite diversi strumenti il cui obiettivo comune è una fruizione più facile ed immediata del Servizio da parte dei cittadini. Viene attivato un servizio di certificazione online per l'emissione di certificati anagrafici e di stato civile, che consente al cittadino di stampare i certificati da casa e di creare modelli precompilati di autocertificazione ed atti notori, e un servizio on-line di iscrizione anagrafica e di cambio di indirizzo tramite una procedura guidata che permette l'avvio del procedimento senza necessità di recarsi allo sportello. Inoltre viene elaborata e diffusa alla cittadinanza la Carta del Servizio Demografico che contiene l'offerta dei servizi svolti e le modalità di fruizione in modo da rendere più semplice e trasparente l'accesso al Servizio. Infine si prosegue con la procedura di verifica dei requisiti per l'accesso al Reddito di Cittadinanza mediante piattaforma digitale di gestione dei patti per l'inclusione sociale (GePI).

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 7: Elezioni e consultazioni popolari-Anagrafe e stato civile				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	448.542,00	448.542,00	448.542,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>448.542,00</b>	<b>448.542,00</b>	<b>448.542,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	08	Statistica e sistemi informativi

## Finalità e motivazione

Nei prossimi anni il patrimonio informatico dell'Amministrazione sarà interessato da importanti interventi volti a continuare il potenziamento della struttura hardware e dell'infrastruttura di rete per l'innalzamento della velocità di trasmissione di alcune sedi remote, a creare strumenti trasversali a supporto dei servizi informatici on-line e del back-office, a realizzare nuovi servizi laddove necessario ed a migliorare/conformare quanto esistente in aderenza alle eventuali modifiche normative ed alle mutate esigenze del territorio. L'aggiornamento tecnologico della dotazione hardware e software del Comune è un'attività costante e indispensabile per mantenere i livelli di efficienza di qualità e di affidabilità dei servizi informatici erogati sia internamente che esternamente. Grazie ai finanziamenti che saranno messi a disposizione, sarà possibile il rinnovo di parte dei sistemi centrali, con l'adozione delle necessarie misure in ordine a "continuità Operativa". Congiuntamente saranno rinnovate alcune procedure informatiche utilizzate dagli uffici comunali, divenute oramai obsolete, sempre più servizi saranno resi fruibili sul web in linea con il Piano di Informatizzazione di cui al D.L. nr. 90/2014 e proseguirà il processo di progressiva integrazione con le piattaforme SPID e PagoPA di tutti i servizi che necessitano di un'autenticazione e prevedono pagamenti. Nel merito, il primo intervento in ordine di tempo sarà rivolto al settore scuola, attivando la procedura di iscrizione on-line dei bambini degli Asili Nido e pagamenti sul web dei servizi resi quali trasporto e mensa scolastici.

## Obiettivo Strategico 5.3 - Sfruttare il nuovo sito internet del Comune per coinvolgere i cittadini nei processi decisionali più importanti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Dotare il sito istituzionale di un'apposita sezione dove siano illustrate le proposte dell'amministrazione comunale in ordine a scelte particolarmente rilevanti per la cittadinanza, acquisendo gli orientamenti del territorio anche attraverso interventi di democrazia diretta.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nell'anno 2021 i cittadini sono stati chiamati ad esprimere la loro opinione sulla scelta delle nuove lanterne per l'illuminazione pubblica nel centro storico. La scelta poteva essere effettuata anche online tramite l'utilizzo della stessa modalità attivata per il 2020 relativamente alla valutazione della gestione e manutenzione dell'illuminazione pubblica. Si tratta di un link specifico sul sito istituzionale attraverso il quale i cittadini possono esprimere la propria opinione. il link indicato presuppone la costruzione di apposito programma informatico con database.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli Rete Civica Segr. Generale URP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

## Obiettivo Strategico 5.4 - Proseguire nel percorso di digitalizzazione, ampliare il numero di servizi online e le applicazioni dedicate

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Realizzare sul sito istituzionale dell'ente una procedura on-line per l'iscrizione dei bambini agli Asili Nido; per l'iscrizione sarà necessario autenticarsi con una CNS (Carta Nazionale dei Servizi, es. tessera sanitaria), con una CIE (Carta di Identità Elettronica) oppure con un utente SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b></p> <p>È stata completata l'attività di analisi del programma, con definizione dei campi e delle modalità di compilazione del modello da realizzare e mettere a disposizione sul sito, in fase di completamento.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	Ponzo Sindaco <hr/> Bertini Infanzia  Buti ICT
2020	2021	2022	2023	2024							
X	-	-	-	-							
<p>Realizzare una procedura che consenta alla Mensa Scolastica la gestione dei pasti speciali da servire nelle scuole; la prenotazione dei pasti generici e speciali sarà regolata automaticamente sulla base delle presenze a scuola e delle caratteristiche alimentari associate al bambino.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nella gara aggiudicata a fine agosto 2021 (gara dei servizi scolastici vari), è stato inserito nel capitolato speciale di appalto una sezione appositamente dedicata all'utilizzo del "gestionale" sviluppato dal Ced relativo alla rilevazione delle diete speciali e dei pasti. Il gestionale consentirà la rilevazione delle "presenze" direttamente dalle scuole periferiche e renderà i dati immediatamente disponibili al Centro cottura per la preparazione dei pasti. È prevista una fase sperimentale nei mesi di dicembre 2021; ed un avvio - a regime - a decorrere da gennaio 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Ponzo Sindaco <hr/> Bertini Scuola  Buti ICT
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p>Realizzare l'integrazione con il sistema regionale IRIS in modo da esporre le posizioni debitorie degli utenti autenticati tramite CNS, CIE o SPID, in ordine ai servizi resi per mensa e trasporto dei bambini degli asili nido. Sul sito istituzionale, nella sezione pagamenti, sarà creato un link alla piattaforma IRIS.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Ponzo Sindaco <hr/> Bertini Scuola  Buti ICT
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nei primi mesi del 2021 è stata completata l'installazione della piattaforma software JPPA in grado di dialogare con il sistema Regionale IRIS. Successivamente i gestionali dipartimentali di Gestione Mensa e Trasporto, in dotazione al Comune di Empoli, sono stati modificati affinché potessero interagire con i web service di JPPA. Operazione questa che ha consentito il caricamento sul portale regionale di tutte le emissioni 2021 relativamente a: trasporto, rette asili nido e refezione scolastica. Nel sito istituzionale, sezione pagamenti, per ogni singolo debito sono stati inseriti i link per l'accesso con CNS, CIE e SPID alla piattaforma IRIS.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Realizzare un'applicazione interamente dedicata ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia che permetta di riunire tutte le informazioni dei competenti uffici, e che permetta di pagare direttamente online i bollettini per la mensa e il trasporto, agevolando così le famiglie nella richiesta di detti servizi.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 862 1075 963"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'obiettivo dell'applicazione è stato assolto in modo alternativo ristrutturando la parte del sito istituzionale dedicato alla scuola, raccogliendo nella stessa sezione tutte le informazioni dedicate ai servizi scolastici ed educativi all'infanzia. Nello specifico vi sono state inserite sottosezioni inerenti: news, lo sportello del nutrizionista, percorsi e orari del trasporto scolastico, il servizio e@bolletta, avvio istanze per richieste dei servizi scolastici per le scuole secondarie di primo grado e per le scuole dell'infanzia e primaria; oltre al collegamento con la piattaforma regionale IRIS/PagoPA per i pagamenti dei servizi scolastici quali pasti mensa, pre-post scuola, rette asili nido e trasporto scolastico.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	-	-	-	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p> <p>Buti</p> <hr/> <p>Ufficio CED</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	-	-	-							



RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 8: Statistica e sistemi informativi				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	381.654,00	375.281,00	375.281,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>381.654,00</b>	<b>375.281,00</b>	<b>375.281,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	10	Risorse Umane

## Finalità e motivazione

Le risorse umane rappresentano la leva principale per l'elaborazione ed attuazione di politiche pubbliche in grado di assicurare elevati standard nei servizi comunali resi alla cittadinanza e per migliorare la qualità della performance dell'Amministrazione Comunale verso la collettività amministrata.

L'Amministrazione intende investire su questa fondamentale risorsa, muovendosi su più fronti.

In primo luogo, sarà portata a termine la riorganizzazione della struttura comunale, con la ridefinizione, in relazione agli obiettivi assunti dall'Amministrazione in termini di servizi e standard di qualità da rendere alla comunità, delle attribuzioni e competenze dei diversi livelli di responsabilità, dalle posizioni dirigenziali, alle posizioni organizzative e ai responsabili di servizio.

Nell'ambito dello specifico contesto normativo di riferimento e della sua evoluzione, sarà curata la programmazione dei fabbisogni di personale in modo da garantire l'ottimale gestione del turnover e adeguate dotazioni delle strutture e dei servizi comunali, in grado di assicurare efficienza e qualità dei servizi e tempestività di risposta alle istanze dei cittadini. Sempre in questa direzione, saranno attivate politiche formative e di sviluppo professionale in grado di rafforzare le competenze esistenti e di adeguarle ai rinnovati standard tecnologici e comunicativi.

Nell'ambito della contrattazione di livello aziendale, sarà data attuazione agli istituti previsti dai CCNL, tra cui quelli finalizzati alla conciliazione dei tempi di vita-lavoro, con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.

## Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
Attuazione della programmazione inserita nei PTFP, nel rispetto dell'evoluzione del contesto normativo, assicurando la corretta dotazione di personale alle strutture e ai servizi comunali, al fine di garantire l'efficienza e la qualità dei servizi e delle risposte ai cittadini.	Sindaco <hr/> Buti Personale										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> In conformità al nuovo quadro normativo introdotto dal DPCM 17 marzo 2020, nel corso del 2021 è stato adottato il Piano Triennale del Fabbisogno di											

<p>personale aggiornato in base allo stato dei fabbisogni. Il nuovo protocollo per la prevenzione e la protezione dal rischio di contagio da Covid-19 nell'organizzazione e nella gestione delle prove selettive dei concorsi pubblici emanato dal Dipartimento della Funzione Pubblica, ha reso necessaria la predisposizione di Piani Operativi specifici per ogni procedura selettiva, in conformità al protocollo. La copertura dei posti vacanti in dotazione organica è tuttora in corso, in parte conclusa, ed è realizzata attraverso procedure di mobilità, con scorrimento di graduatorie vigenti dell'ente, attraverso l'utilizzo di graduatorie vigenti di altri enti e mediante procedure concorsuali. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Completare il programma di riorganizzazione della struttura comunale, a seguito di un'attenta valutazione delle esigenze funzionali dell'Ente, attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 786 1075 887"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021 è stato completato il percorso necessario per l'istituzione di quattro nuove Posizioni Organizzative previa ricognizione delle competenze dei servizi comunali, con incarichi di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità. Sono state altresì individuate, sulla base del nuovo Regolamento per l'attribuzione delle specifiche responsabilità, i Responsabili dei Servizi, i Responsabili di struttura Autonoma e i Coordinatori dei Gruppi di Lavoro. Il programma di riorganizzazione della struttura comunale dovrà essere completato attraverso la ridefinizione delle posizioni dirigenziali. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Personale Ciardelli</p> <hr/> <p>Staff del Sindaco</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Programmare interventi di formazione e sviluppo professionale al fine di rafforzare-aggiornare le competenze esistenti e migliorare la qualità della performance lavorativa.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1503 1075 1603"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021, in continuità a quanto programmato nel 2020, sono stati svolti corsi di formazione sulla sicurezza del lavoro per la conduzione di attrezzature secondo l'allegato IX dell'accordo Stato Regioni del 22.02.2012 ed è stato predisposto il programma di formazione continua sulla sicurezza base, declinata a seconda della macrocategoria di rischio, che assicurerà l'adempimento dell'obbligo formativo previsto dal D.lgs. 81/2008. Ogni dirigente, in base al budget attribuito in conferenza dei dirigenti, ha individuato i corsi di aggiornamento professionale ai quali far partecipare i dipendenti secondo le esigenze formative manifestate. L'ente ha aderito al Programma "Valore PA 2021-2022", che consente ai dipendenti della Pubblica</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Personale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>Amministrazione di partecipare a iniziative formative, proposte da atenei italiani in collaborazione con soggetti pubblici o privati, interamente finanziate dall'INPS. Il coordinamento e la raccolta statistica dei dati relativi al piano dei fabbisogni vengono effettuati dal'U.O.C. Gestione Risorse Umane.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Attuazione degli istituti previsti dai CCNL e definizione della contrattazione decentrata integrativa di livello aziendale con il coinvolgimento collaborativo dei soggetti sindacali.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 622 1074 725"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021 è stata data attuazione ai nuovi istituti contrattuali inseriti nel contratto decentrato stipulato a fine 2020. La stipula del nuovo CCDI 2021 ha avuto un necessario dilazionamento dei termini, dovuto all'emergenza Covid-19; è comunque prevista nel corso mese di dicembre 2021.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Personale Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Attuazione degli impegni assunti dal Comune in materia di politiche delle risorse umane verso l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa, allo scopo di assicurare all'Unione la dotazione necessaria per l'ottimale assolvimento delle funzioni trasferite.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1211 1074 1314"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>In continuità a quanto avvenuto nel corso del 2019 e del 2020 l'Amministrazione ha provveduto, con l'approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, alla modifica della dotazione organica, in ragione della necessità di adempiere agli impegni assunti con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa. Ad oggi sono state cedute 7 figure: 1 C amministrativo, 1 D amministrativo, 4 D Assistenti Sociali e 1 D informatico. La collaborazione con l'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa si realizza anche attraverso il comando di dipendenti la cui competenza e professionalità è necessaria a realizzare le attività proprie dell'Unione (Centrale Unica di Committenza, Videosorveglianza, Vincolo Idrogeologico).</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Buti Personale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>"Re-internalizzazione" dei servizi in ambito scolastico ed educativo, attualmente gestiti tramite appalto a ditte esterne, attraverso la creazione di un soggetto a cui affidare la gestione "in house".</p>				Sindaco
				Bertini Infanzia Scuola Ciardelli
	2022	2023	2024	
	X	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 10: Risorse umane				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	859.156,00	859.156,00	859.156,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>859.156,00</b>	<b>859.156,00</b>	<b>859.156,00</b>

MISSIONE	01	Servizi Istituzionali, generali e di gestione
PROGRAMMA	11	Altri Servizi Generali

## Finalità e motivazione

Nell'ambito del programma sono inserite l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale. Fondamentale in questo contesto è assicurare una chiara e tempestiva informazione implementando i canali e gli strumenti di comunicazione diretta con i cittadini.

Sono ricomprese nel programma:

- le funzioni afferenti all'Ufficio Relazioni con il Pubblico, servizio che garantisce le attività che favoriscono un costante rapporto con la cittadinanza.

Fondamentale in questo contesto è rendere sempre più semplice il rapporto con i cittadini, garantendo un dialogo diretto e trasparente con essi attraverso l'uso ed il potenziamento degli attuali strumenti e l'attivazione di WhatsURP al fine di facilitare i cittadini nella presentazione di segnalazioni, proposte, suggerimenti per favorirne la partecipazione e permettere una più puntuale programmazione degli interventi sul territorio.

- Le funzioni del servizio gare e contratti.

L'istituzione della Centrale Unica di Committenza presso l'Unione dei Comuni ha consentito una razionalizzazione e una ottimizzazione dei tempi nelle attività di espletamento delle gare di appalto.

Al fine di incrementare la qualità delle attività è stato completato l'iter di certificazione ISO9001 e l'acquisizione da parte del Segretario Generale e dei dirigenti tecnici della certificazione di Project Management.

Dovrà essere garantita una costante attività di programmazione delle procedure di gara di concerto con gli uffici.

- Le attività di gestione del contenzioso.

Non disponendo di una avvocatura interna il Servizio di Segreteria Generale continuerà a curare, sotto la direzione del Segretario Generale, l'affidamento delle attività di assistenza legale, rappresentanza e difesa dell'Ente nonché alla gestione dei rapporti con i legali incaricati.

La costituzione in giudizio dovrà essere sempre attentamente valutata e supportata da adeguata istruttoria da parte degli uffici e servizi interessati dalla materia oggetto del contenzioso, in relazione alla rilevanza degli interessi pubblici da tutelare.

## Obiettivo Strategico 5.1 - Mantenere ed ampliare i canali di comunicazione diretta con i cittadini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
Potenziare la comunicazione con i cittadini attivando strumenti sempre più facili all'uso come il canale WhatsURP, con l'intento di raccogliere le segnalazioni e fornire informazioni in tempo reale. Le finalità sono non solo di garantire e sostenere un dialogo più diretto, razionale e trasparente possibile tra cittadini e amministrazione comunale, ma anche	Ponzo <hr/> Ciardelli URP

<p>di favorire una più puntuale programmazione degli interventi da effettuare sul territorio anche in base alle priorità che emergono dalle segnalazioni ricevute.</p> <table border="1" data-bbox="236 331 1074 432"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nell'anno 2021 è continuata la gestione delle segnalazioni inviate tramite WhatsURP. Le segnalazioni ricevute al 31 agosto 2021 sono state n 488 di cui 284 hanno trovato soluzione. Mensilmente continua ad essere redatto il report della gestione delle segnalazioni che viene inviato agli amministratori, ai dirigenti di settore, al segretario generale ed ai vari responsabili di servizio e P.O.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Reperire appositi spazi all'interno delle dotazioni immobiliari dell'ente in cui ospitare a giorni fissi personale delle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi per consentire al cittadino di rapportarsi con le stesse in luoghi appositamente dedicati all'interno della sede comunale.</p> <table border="1" data-bbox="236 981 1074 1081"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Anche nel 2021 in ragione dell'applicazione delle norme per la prevenzione del Covid-19 nell'esercizio 2020 non è stato possibile attivare punti informativi specifici gestiti direttamente dalle aziende partecipate che gestiscono pubblici servizi.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>Progettare e sperimentare un "Consiglio dei genitori" coinvolgendo i rappresentanti dei genitori di tutte le scuole dall'infanzia alle scuole medie e una "Consulta degli studenti" che metta in relazione diretta gli studenti delle scuole superiori e l'Amministrazione Comunale.</p> <table border="1" data-bbox="236 1570 1074 1671"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La consulta degli Studenti è composta da tutti i rappresentanti degli studenti delle scuole superiori di Empoli, i rappresentanti d'istituto degli studenti, i rappresentanti per la Consulta Provinciale degli Studenti di Firenze e per il Parlamento Regionale degli Studenti della Toscana. Fanno parte della Consulta, ma senza diritto di voto, anche il Sindaco, l'Assessore alla scuola e il Presidente del Consiglio Comunale. In ragione della emergenza sanitaria determinata dalla pandemia Covid-19, la Consulta degli studenti si è insediata nel mese di aprile (il 27/04/2021, seduta nella quale sono stati nominati il</p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p> <p>Ciardelli Segr. Generale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	-							

<p>Presidente ed i Vice Presidenti). Dato l'approssimarsi alla fine dell'anno scolastico ed agli imminenti esami di maturità, la consulta ha proposto una futura riunione alla ripresa delle attività scolastiche, nella quale presentare proposte e progetti da realizzazione in collaborazione con l'Amministrazione comunale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
---	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 1: Servizi Istituzionali, generali e di gestione				
PROGRAMMA 11: Altri servizi generali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.569.771,00	1.563.896,00	1.563.896,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	50.000,00	25.000,00	25.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>1.619.771,00</b>	<b>1.588.896,00</b>	<b>1.588.896,00</b>



MISSIONE	02	Giustizia
PROGRAMMA	01	Uffici Giudiziari

### Finalità e motivazione

Dall'aprile 2017 è stato ripristinato l'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli attraverso una apposita convenzione tra gli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa che vede Empoli come ente capofila.

I servizi e le funzioni in materia di giustizia fruibili dai cittadini degli undici comuni dell'Empolese Valdelsa sono stati implementati mediante l'attivazione, attraverso una convenzione con l'Ordine degli Avvocati, di uno sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino in materia di:

- tutela della persona (interdizione, inabilitazione, amministratore di sostegno)
- eredità e successioni (questioni ereditarie, dichiarazioni di successione, testamenti)
- Casa (contratti di compravendita, affitto, locazioni residenziali, esecuzioni e sfratti)
- famiglia (separazione e divorzi, accordi di convivenza, alimenti e mantenimento, adozione, tutela dei minori). Ed inoltre informazioni su accesso alla giustizia, tempi di massima costi di giudizio, oneri tributari e possibili conseguenze in caso di soccombenza, difesa d'ufficio e gratuito patrocinio.

Lo sportello non svolge l'attività giudiziale e stragiudiziale di stesura di atti, di redazione di memorie difensive nonché di corrispondenza scritta e verbale.

L'attività dovrà essere garantita anche nel prosieguo del triennio per il supporto che la stessa offre soprattutto alle fasce più deboli.

Nel corso del 2019, a seguito di un protocollo di intesa che ha visto il coinvolgimento del Comune di Empoli, quale Ente Capofila dell'Ufficio Associato del Giudice di Pace, della Regione Toscana, della Città Metropolitana di Firenze, del Tribunale di Firenze del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze è stato attivato uno Sportello di prossimità (Progetto Giustizia di Prossimità) che aggiunge alle funzioni di orientamento e consulenza legale anche il servizio di consultazione delle pratiche e la presentazione ed inoltro telematico dei procedimenti di volontaria giurisdizione del Tribunale di Firenze in modo da facilitare l'accesso ai servizi civili delle c.d. fasce deboli per le pratiche relative alle tutele, curatele, amministrazione di sostegno, decentrando sul territorio il servizio per tutto l'empolese-valdelsa.

Il mantenimento e l'incremento dei servizi di giustizia a livello territoriale costituisce un obiettivo fondamentale che troverà il suo completamento nella possibilità di riapertura del Tribunale Ordinario di Empoli e della Procura della Repubblica presso lo stesso.

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Sportello gratuito di orientamento e informazione legale al cittadino. La convenzione tra il Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli e l'Ordine degli Avvocati di Firenze per l'apertura dello Sportello gratuito di orientamento e</b>	Sindaco

<p>informazione legale al cittadino, sottoscritta per la prima volta Il 29 maggio 2018 di durata annuale, è stata rinnovata per un ulteriore anno con D.G. n. 86 del 24/04/2019 per garantire per un ulteriore anno il Servizio alla cittadinanza rilevata la convenienza e il pubblico interesse al mantenimento. L'obiettivo si propone di porre in essere gli atti per prorogare la convenzione e assicurare il Servizio anche per l'anno 2020-2021.</p> <table border="1" data-bbox="236 461 1074 562"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo attuato. È stata sottoscritta la proroga della convenzione con l'Ordine degli Avvocati di Firenze per garantire alla cittadinanza la consulenza legale gratuita anche per l'anno 2020-2021. Sono in corso accordi con l'Ordine degli Avvocati per il rinnovo della convenzione per l'anno 2021-2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ciardelli</p> <hr/> <p>Regione Toscana, Corte d'Appello di Firenze, Tribunale di Firenze, Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Ufficio di prossimità (progetto giustizia di prossimità) In data 03 dicembre 2018 è stato sottoscritto dal Comune di Empoli, quale Ente Capofila per la gestione dell'Ufficio Associato Giudice di Pace di Empoli, il protocollo operativo per la costituzione degli uffici di prossimità con la Regione Toscana, La Città Metropolitana di Firenze, La Corte d'Appello di Firenze, il Tribunale di Firenze e il Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze. In data 16 maggio 2019 Il Sindaco del Comune Capofila ha sottoscritto il Regolamento per l'Istituzione, l'organizzazione e il funzionamento dell'Ufficio di Prossimità. Il Protocollo d'intesa prevede una durata sperimentale biennale ed è tacitamente rinnovato per un ulteriore biennio. L'obiettivo si propone di assicurare la funzionalità dell'Ufficio di Prossimità nell'interesse della cittadinanza garantendo un servizio decentrato in materia di Volontaria Giurisdizione. Nello specifico attraverso il deposito telematico al Tribunale di Firenze di ricorsi in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele e dei relativi subprocedimenti ed atti conseguenti. Nel 2021 occorre porre in essere gli atti di rinnovo della convenzione sottoscritta, in data 08.11.2016 e di durata di 5 anni, tra gli undici Comuni dell'Empolese Valdelsa, per la gestione in forma associata dell'Ufficio del Giudice di Pace di Empoli.</p> <table border="1" data-bbox="236 1532 1074 1632"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo attuato. Tramite l'ufficio di Prossimità la cittadinanza dell'Empolese Valdelsa può inoltrare e ricevere gli atti in materia di amministrazione di sostegno, tutele e curatele senza la necessità per i cittadini/utenti di recarsi al Tribunale di Firenze.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p> <hr/> <p>Regione Toscana, Corte d'Appello di Firenze, Tribunale di Firenze, Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Firenze</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>L'Amministrazione ha inteso promuovere e affermare presso il ministero della Giustizia le esigenze del territorio dell'empolese valdelsa e del valdarno di concerto con i Comuni del valdarno per: -l'attivazione del Tribunale ordinario ad Empoli e della Procura della Repubblica presso il Tribunale con competenza sui 15 Comuni dell'Empolese valdelsa e del valdarno -il consolidamento dell'Ufficio del Giudice di Pace con il passaggio integrale della gestione e degli oneri finanziari a carico dello Stato invece che a carico degli undici Comuni dell'empolese valdelsa come è attualmente dal primo Aprile 2017. Nelle more della definizione di quanto sopra richiesto al Ministero occorre comunque garantire il servizio del Giudice di Pace in ragione della sua importanza per i Cittadini. Dovrà pertanto nell'esercizio 2021 essere riattivata la concertazione con i Comuni dell'Empolese Valdelsa per la definizione dei rapporti e dei conseguenti contenuti della convenzione per la gestione dell'Ufficio in forma associata la cui scadenza è prevista per la fine del 2021.</p>	Sindaco			
	<p>Ciardelli Segr. Generale</p> <hr/> <p>Comuni dell'Empolese Valdelsa, Comuni del Valdarno, Consiglio dell'Ordine degli Avvocati, Ministero della Giustizia, Tribunale di Firenze</p>			
	2021	2022	2023	2024
	X	X	X	X
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo attuato. La Conferenza dei Sindaci ha deliberato il rinnovo per ulteriori 4 anni della Convenzione per la gestione associata del Giudice di Pace di Empoli. È stato predisposto lo schema di delibera consiliare per gli undici Comuni e lo schema della Convenzione per la gestione dell'Ufficio per gli anni 2021-2025. In attesa delle eventuali osservazioni degli Enti aderenti cui dovrà seguire l'approvazione da parte di tutti i Consigli Comunali</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>				

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 2: Giustizia				
PROGRAMMA 1: Uffici giudiziari				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	37.500,00	37.500,00	37.500,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>37.500,00</b>	<b>37.500,00</b>	<b>37.500,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b>Ordine Pubblico e Sicurezza</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>01</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>

### Finalità e motivazione

La funzione della Polizia Municipale del Comune di Empoli è stata trasferita all'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi concernenti i servizi di Polizia Municipale troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>				
<b>PROGRAMMA 1: Polizia locale e amministrativa</b>				
<b>Titolo</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsioni 2022</b>	<b>Previsioni 2023</b>	<b>Previsioni 2024</b>
I	Spese Correnti	962.584,00	962.584,00	962.584,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>962.584,00</b>	<b>962.584,00</b>	<b>962.584,00</b>

MISSIONE	03	Ordine Pubblico e Sicurezza
PROGRAMMA	02	Sistema integrato di sicurezza urbana

## Finalità e motivazione

L'Amministrazione Comunale promuove tutte quelle azioni necessarie ad incrementare il livello di sicurezza e di tranquillità dei cittadini.

Continueranno gli investimenti per il sistema di videosorveglianza e per la realizzazione di strumenti utili ai cittadini per segnalare situazioni di pericolosità anche per quanto concerne gli interventi di manutenzione del territorio.

Proseguiranno i rapporti di stretta collaborazione con le Forze dell'Ordine per le attività di contrasto ai fenomeni di illegalità, di abusivismo, antidegrado e di presidio del territorio anche tramite la promozione e la nascita di nuovi gruppi di "controllo del vicinato".

La funzione della Polizia Municipale del Comune di Empoli è stata trasferita all'Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi concernenti i servizi di Polizia Municipale troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 6.1 - Ampliare la rete della videosorveglianza, il "Controllo di vicinato" e la collaborazione con le forze dell'ordine

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Nell'arco dell'anno 2020 verranno conclusi i lavori di installazione di nuove telecamere che vanno ad incrementare il sistema di videosorveglianza già presente in città. Tali telecamere verranno installate nel parco di Ponzano, nel parco Mariambini e nel parco delle Cascine. Partecipazione al bando per la concessione di contributi per progetti di videosorveglianza Decreto G. R. n. 15051 del 06/09/2019 presentando il progetto di installazione telecamere agli svincoli della FI-PI-LI.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b></p> <p>Lavori di installazione delle telecamere nei parchi conclusa come da programmazione. Progetto di installazione telecamere agli svincoli della Fi-Pi-Li approvato e conclusa la procedura di gara per affidare i lavori. <i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	-	-	-	-							

**Obiettivo Strategico 6.2 - Promuovere la cultura della legalità, la sottoscrizione di protocolli con le istituzioni e le forze dell'ordine**

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Realizzare un'applicazione che consenta ai cittadini di segnalare, in modo rapido e puntuale, le richieste di interventi di manutenzione sul territorio Comunale. Le segnalazioni possono riguardare guasti, situazioni di pericolo o altro e dovranno poter consentire di geolocalizzare la posizione, possibilmente allegando anche delle fotografie.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'ente da qualche tempo per la gestione del proprio regolamento urbanistico e del proprio piano strutturale si avvale di un Sistema Informativo Territoriale (SIT) in cloud. Recentemente il suo software è stato rivisto e aggiornato nel suo template. Tra i miglioramenti apportati il sistema adesso rende disponibile, previo ulteriore upgrade, un modulo per la segnalazione georeferenziata di richieste di interventi di manutenzione sul territorio comunale. È in fase di valutazione pertanto se preferire l'integrazione del SIT con l'acquisto del modulo allo sviluppo interno di una nuova applicazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Buti ICT</p> <hr/> <p>Polizia Municipale</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	-	-							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 3: Ordine Pubblico e sicurezza				
PROGRAMMA 2: Sistema integrato di sicurezza urbana				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio
PROGRAMMA	01	Istruzione prescolastica

### Finalità e motivazione

Nessuna delle scuole dell'infanzia presenti sul territorio comunale è gestita direttamente dal Comune ad eccezione della sezione del Centro Zerosei.

Gli interventi di competenza dell'Amministrazione Comunale attengono agli investimenti e alla manutenzione ordinaria dei plessi scolastici.

Particolare attenzione sarà posta all'acquisto degli arredi scolastici e delle strumentazioni per tutte le scuole dell'infanzia comprese quelle che aderiscono al modello Senza Zaino.

È prevista l'erogazione dei contributi della Regione Toscana (Buoni scuola) finalizzati al sostegno alle famiglie per la frequenza delle scuole dell'infanzia paritarie private previo Bando, oltre ai contributi erogati direttamente alle scuole paritarie.

È previsto un obiettivo innovativo indicato di seguito finalizzato all'ampliamento dell'offerta dei centri estivi anche alla fascia di età prescolastica (3-6 anni).

### Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Coinvolgere attivamente gli istituti Comprensivi e le associazioni del terzo settore nell'ampliamento dell'offerta dei servizi dei centri estivi in specifico approfondendo modalità adeguate e pensate per la fascia di età 3-6 anni, nella consapevolezza dell'importanza dell'incrementazione di questo tipo di servizi per la cittadinanza.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo pienamente realizzato anche nell'estate 2021 con il coinvolgimento di molteplici associazioni del territorio. Rispetto all'anno passato i centri estivi 2021 si sono caratterizzati per:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ampliato l'arco temporale che è stato esteso anche a settembre (dal 15/06/2021 al 10/09/2021);</li> <li>2) erogati n.255 voucher a titolo di compartecipazione alle spese dei genitori per i centri estivi per un totale di euro 63.075,00;</li> <li>3) garantita l'assistenza a tutti i bambini disabili per un totale di 2.483 ore e una spesa di euro 48.633,14. I ragazzi seguiti sono stati n. 26 con assistenza</li> </ol>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>media pro capite di n. 95 ore. Nell'80% dei casi è stato possibile garantire anche la continuità con lo stesso educatore che aveva seguito il ragazzo durante l'anno scolastico;</p> <p>4) per la prima volta sono stati attuati progetti estivi organizzati dalle stesse scuole a cui il Comune ha fornito la propria collaborazione e ausilio.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio				
PROGRAMMA 1: Istruzione prescolastica				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	565.441,00	564.791,00	564.791,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>765.441,00</b>	<b>764.791,00</b>	<b>764.791,00</b>



MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio
PROGRAMMA	02	Altri ordini di istruzione non universitaria

## Finalità e motivazione

Gli interventi di competenza dell'Amministrazione Comunale attengono alle scuole primarie e secondarie di primo grado e riguardano gli investimenti e la manutenzione ordinaria dei plessi scolastici.

È prevista la realizzazione di due nuove scuole primarie a Pontorme e Marcignana.

Particolare attenzione sarà posta all'acquisto degli arredi scolastici delle strumentazioni per tutte le scuole primarie e secondarie di primo grado comprese quelle che aderiscono al modello Senza Zaino.

Si incentiveranno forme di sostegno per il diritto allo studio con la concessione di agevolazioni denominate "pacchetto scuola", attingendo ai finanziamenti previsti dalle norme nazionali e regionali nonché attraverso il sistema delle agevolazioni sulle tariffe per la mensa e il trasporto scolastico.

## Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Sostituzione di corpi illuminanti in alcuni plessi scolastici, con utilizzo di tipologie a basso consumo. Acquisizione certificazione APE di alcuni edifici scolastici o comunali oggì prive.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'intervento di sostituzione dei corpi illuminanti nelle scuole con elementi a led è stato portato avanti anche nell'anno 2021 ed è attualmente in corso di realizzazione l'ultimo stralcio che prevede il completamento in tutti i plessi scolastici comunali entro il primo semestre del 2022. Le certificazioni APE e in genere gli aggiornamenti delle certificazioni dei plessi scolastici proseguono negli anni in linea con gli interventi e l'utilizzo degli immobili.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Supportare l'educazione emotiva e relazionale a disposizione di genitori e insegnanti attraverso sistematici incontri formativi, nell'ottica di creare una comunità educante che valichi i confini meramente didattici, attraverso la promozione di specifiche occasioni di incontro e formazione, ma anche di confronto e scambio su questa tematica.</p> <table border="1" data-bbox="236 589 1074 689"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Per il 2021 l'intervento è stato sviluppato soprattutto sul fronte dei servizi educativi (quindi con il coinvolgimento delle famiglie dei bambini più piccoli) Gli anni avvenire l'intervento sarà sviluppato coinvolgendo la scuola (scuola che - in emergenza Covid-19- è apparso assai difficoltoso "tirare dentro" il progetto) Nei servizi educativi per l'infanzia, a causa dell'emergenza sanitaria in atto, non è stato possibile realizzare gli incontri in presenza ed è stato quindi necessario ripensare la modalità organizzativa degli stessi. Sono stati proposti e organizzati cicli di incontri formativi, di confronto e scambio tra i genitori coordinati da un'educatrice in modalità a distanza. Tale iniziativa ha visto una buona adesione e partecipazione, anche se tale modalità rende l'esperienza formativa meno coinvolgente soprattutto dal punto di vista relazionale ed emozionale.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Infanzia Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

## Obiettivo Strategico 4.2 - Realizzare due nuove scuole elementari a Pontorme e Marcignana e investire in manutenzioni ordinarie e straordinarie edifici scolastici

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Progettare e avviare le procedure di gara per il rifacimento della nuova scuola primaria di Pontorme e quella di Marcignana.</p> <table border="1" data-bbox="236 1653 1074 1753"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>I lavori della nuova scuola di Marcignana sono in corso di svolgimento secondo cronoprogramma. Approvato il progetto definitivo della nuova scuola di Pontorme ed è in fase di completamento il progetto esecutivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							

<p>Ricognizione dello stato delle scuole con sopralluogo, classificazione del tipo di intervento se ordinario o straordinario e ordinamento delle priorità di intervento a secondo della necessità. Ogni anno realizzazione degli interventi manutentivi ritenuti necessari in base alle risorse finanziarie nei capitoli di bilanci appositi e delle risorse di personale esterno o interno.</p>	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni</p>														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X				
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	X											
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle scuole portata avanti secondo i programmi e che ha riguardato interventi sulle coperture, tinteggiature, interventi sugli infissi e sul verde dei giardini. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>															

### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

Obiettivi operativi	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>														
<p><b>Mantenere gli interventi economici a sostegno del diritto allo studio.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Confermati anche per l'anno scolastico 2020/2021 i servizi scolastici. Ricontrate le stesse criticità del pregresso anno scolastico in ragione dell'emergenza Covid-19 il Comune comunque non è ricorso ad aumenti tariffari. Sul fronte del diritto allo studio si registrano due novità 1) il mancato finanziamento da parte della Regione dei "buoni scuola" 2) la leggera flessione nelle risorse stanziare per il "pacchetto scuola". Per la prima volta il Comune di Empoli ha attivato la procedura telematica (domande on line) per il pacchetto scuola e per le agevolazioni connesse a tutti i servizi che gravitano intorno alla scuola. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>				
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	-											
<p><b>Costituire con il terzo settore un circuito virtuoso per recuperare e rigenerare strumentazioni hardware al fine di garantire l'accesso alla rete degli studenti svantaggiati e delle loro famiglie.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>						
2021	2022	2023	2024												
X	X	X	X												

**Stato di attuazione anno 2021**

L'Amministrazione comunale in stretta collaborazione con le Associazioni del territorio ha avviato il progetto "DIGITALE CIVILE" che mira a lenire gli effetti del divario digitale dei cittadini, dando nell'ottica della miglior continuità educativa priorità agli studenti che, in virtù delle misure di contenimento della diffusione del virus Covid-19, hanno l'esigenza di dotarsi di strumenti adeguati allo svolgimento delle attività di didattica a distanza. L'obiettivo progettuale si articola in tre azioni fondamentali: 1. rendere nuovamente efficienti e utilizzabili, nell'ottica della circolarità dell'economia sociale e solidale, strumenti informatici usati, rigenerati e riportati a nuova vita; 2. accogliere e gestire di le richieste di strumentazione informatica degli studenti in condizione di difficoltà, al fine di garantire la continuità della relazione educativa con gli insegnanti e i compagni di classe, e di tutti i cittadini in condizioni di divario digitale infrastrutturale; 3. attivare percorsi di alfabetizzazione digitale e consapevolezza degli strumenti di cittadinanza digitale, per i cittadini in condizione di divario digitale di natura cognitiva. Il progetto è stato avviato con successo in stretta collaborazione con tutti i soggetti coinvolti.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio				
PROGRAMMA 2: Altri ordini di istruzione non universitaria				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	858.310,00	792.950,00	791.850,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	3.601.052,97	2.500.000,00	4.753.000,00
	<i>di cui FPV</i>	1.438.000,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>4.459.362,97</b>	<b>3.292.950,00</b>	<b>5.544.850,00</b>

MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio
PROGRAMMA	4	Istruzione universitaria

### Finalità e motivazione

Spese per manutenzione immobili.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio				
PROGRAMMA 4: Istruzione universitaria				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2023
I	Spese Correnti	300,00	300,00	300,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>06</b>	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>

## Finalità e motivazione

Sarà garantita l'assistenza socio-educativa scolastica a studenti diversamente abili tramite operatori OSA/Educatori/Animatori. Il servizio è gestito attraverso una cooperativa che partecipa anche agli incontri per la progettazione integrata degli interventi socioassistenziali nelle scuole organizzati in collaborazione con il servizio sociale della ASL, la neuropsichiatria infantile e psicologia. Il servizio di assistenza è garantito anche durante i centri estivi. Proseguirà per il triennio anche l'intervento nelle scuole per garantire l'assistenza a studenti portatori di handicap sensoriali attraverso operatori del linguaggio dei segni (LIS) e, se necessario, anche attraverso traduttori del linguaggio braille. Anche questo servizio sarà attentamente programmato dal Comune e gestito in collaborazione con il servizio sociale della ASL Toscana Centro. Infine il Comune fornirà, se necessario, ausili didattici personalizzati (attrezzature, strumenti, mezzi audiovisivi informatici) per facilitare l'autonomia, la comunicazione ed il processo di apprendimento degli studenti con disabilità.

Saranno altresì utilizzate le risorse del PEZ (Progetti Educativi Zonali) previste dalla Regione Toscana per progettare e realizzare in modo integrato con le scuole gli interventi per contrastare la dispersione scolastica e il disagio e promuovere l'inclusione degli alunni diversamente abili e con diversità di lingua e cultura nella didattica del gruppo classe.

Il trasporto scolastico per le scuole dell'infanzia e primarie è gestito in parte (n. 3 linee) direttamente dall'Amministrazione comunale e in parte (n. 7 linee) tramite appalto a ditta esterna che utilizza comunque scuolabus di proprietà comunale concessi in uso. È garantito anche il servizio di un accompagnatore sullo scuolabus non solo per i bambini della scuola dell'infanzia, ma anche per gli alunni delle scuole primarie, quest'ultimo non obbligatorio, al fine di offrire le migliori condizioni di sicurezza nel trasporto.

Proseguirà nel triennio anche il trasporto degli alunni delle scuole secondarie di primo grado, attivato per la prima volta a partire dall'anno scolastico 2019-20, gestito tramite appalto a ditta esterna (n.6 linee).

Il Centro Cottura Comunale centralizzato produce i pasti per le scuole dell'obbligo (infanzia, primarie e secondarie di primo grado) insieme a n.27 micro-cucine periferiche delle scuole in cui viene preparato solo il primo piatto. In questo modo si riesce a garantire la migliore qualità del pasto. La produzione annua è di circa 387.000 pasti. Continuerà la collaborazione con l'Azienda U.S.L. Toscana Centro per la redazione delle tabelle dietetiche organizzata su 5 settimane anziché su 4 per aumentare la varietà di pietanze dei bambini/ragazzi che rientrano solo 1 o 2 volte a settimana. Inoltre l'Azienda USL collabora per un supporto nelle assemblee/incontri con i genitori e le Commissioni mensa. Dopo l'adesione da parte dell'Amministrazione Comunale alla "Carta spreco zero" l'obiettivo è quello di ridurre gli sprechi attraverso un continuo monitoraggio degli avanzi. L'insieme dell'attività prevede anche il coinvolgimento della rete di associazioni del territorio per recuperare sia gli sprechi (alimenti avviati alla distribuzione nelle mense che non sono stati distribuiti e quindi potenzialmente sono riutilizzabili) sia gli scarti (alimenti serviti nel piatto degli alunni e non consumati, quindi non riutilizzabili per l'alimentazione umana).

Continuerà il servizio di pre-scuola gestito tramite appalto a cooperativa mentre ci si propone l'obiettivo di ampliare ad altre scuole i progetti di post-scuola (prolungamento orario nello stesso plesso) già avviati in alcune scuole.

Particolare rilievo assumono il progetto didattico Senza Zaino, già avviato da alcuni anni e i progetti contro gli stereotipi di genere e il bullismo.

Proseguiranno l'offerta dei Centri Estivi comunali e i Progetti di attività extra-scolastiche finalizzati al recupero e alla riduzione della dispersione scolastica svolti dalle Associazioni sul territorio.

Particolare attenzione sarà mantenuta anche nel 2021 nella riprogettazione o rimodulazione dei servizi richiesta dalle esigenze collegate all'attuale emergenza Covid-19, come già avviato nel 2020, sia per quanto riguarda il servizio di somministrazione pasti nelle scuole periferiche, sia per il trasporto che viene affiancato anche a misure nuove e sperimentali, in linea anche con l'ottica di una maggiore sostenibilità ambientale, come il Pedibus. La corrente situazione richiede infatti un approccio di grande flessibilità, creatività, immaginazione e adattamento da parte di tutti gli attori coinvolti nel mondo scolastico.

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Confermare l'acquisto di prodotti locali per la mensa scolastica, nell'ottica della salvaguardia dei prodotti alimentari del territorio e della promozione di una sana cultura alimentare.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1294 1074 1395"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La procedura volta ad individuare alcune tipologie di prodotto di origine Toscana sarà svolta nei mesi di ottobre/dicembre, questo consentirà di condividere - il percorso ipotizzato e la procedura prevista - con la nuova Commissione mensa (che si insedierà a ottobre). Negli stessi mesi finali dell'anno sarà inoltre conclusa la revisione dei menù e questo orienterà meglio la scelta delle produzioni locali da reperire.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Avvio di un confronto con gli Istituti Scolastici finalizzato alla stesura di un progetto di educazione alimentare, al fine di salvaguardare la produzione di prodotti locali e di promuovere una corretta cultura alimentare.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1910 1074 2011"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	X	<p>Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	X							

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nell'anno in corso è stata indetta e conclusa una procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento di servizi scolastici vari. In risposta alle sollecitazioni dell'Amministrazione (contenute nella legge speciale di gara) l'affidatario ha offerto una ricca gamma di "progetti" - da realizzare con le scuole - in ambito alimentare. (piramide alimentare - lotta allo spreco - politiche alimentari e ambiente" etc. I progetti proposti verranno discussi e definiti (sviluppo della progettazione) con le scuole nell'anno 2021. verranno realizzati concretamente dal 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

### Obiettivo Strategico 4.3 - Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Confermare il sostegno al progetto didattico e pedagogico del “Senza Zaino”, già adottato da diverse scuole dell’infanzia e primarie, attraverso l'accoglimento delle nuove richieste prevenute dalle scuole medesime e l'acquisto dei relativi arredi. Fa parte del sostegno lo sviluppo di un confronto con gli Istituti Comprensivi per monitorare la crescita del progetto in modo da poter costruire tra Comune e scuola un canale di approfondimento e collaborazione attiva sul tema.</p> <table border="1" data-bbox="236 1205 1074 1308"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Dopo la pausa dell'anno scolastico 2020/2021 (a causa dell'emergenza sanitaria) per l'anno scolastico 2021/2022 si registra il riavvio del progetto "senza zaino" L'esperienza del "senza zaino" interessa sia l'istituto comprensivo Empoli Est che l'Istituto comprensivo Empoli Ovest. La riattivazione del progetto è avvenuta nel pieno rispetto dei rigorosi protocolli Covid-19.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>Confermare e ampliare l’offerta del servizio di dopo scuola e di allungamento del tempo scuola, attraverso il coinvolgimento degli Istituti comprensivi e delle associazioni del terzo settore, in un’ottica di sostegno alle famiglie e di supporto alla sperimentazione di modalità educative e di esperienze di crescita e di stare insieme diversificate e di qualità per i/le bambini/e.</p> <table border="1" data-bbox="236 1890 1074 1993"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							



<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'Amministrazione Comunale attraverso un percorso di co-progettazione ha individuato il soggetto che offrirà, nell'anno scolastico 2021-22, l'attivazione del servizio di post-scuola in tutti i plessi scolastici del territorio comunale su richiesta dei genitori e in accordo con gli Istituti scolastici.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Confermare il sostegno ai progetti educativi contro gli stereotipi di genere e il bullismo, in coordinazione con l'associazione Lilith.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 633 1074 734"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Dopo le difficoltà attuative riscontrate nel precedente anno (collegate all'emergenza Covid-19) riparte nel 2021 l'importante collaborazione fra Comune e associazione Lilith contro gli stereotipi di genere e il bullismo. Sono in fase di ideazione nuovi progetti sui temi.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

#### Obiettivo Strategico 4.4 - Mantenere la qualità dei servizi per il diritto allo studio

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p><b>Garantire il trasporto scolastico con servizio comunale anche per le scuole medie inferiori per gli studenti residenti nelle frazioni che frequentano le scuole secondarie pubbliche di primo grado presenti sul territorio. Dopo l'avvio del servizio per l'anno scolastico 2019/20, preso atto dell'esistenza di un bacino d'utenza interessato, destinato ad aumentare, visto anche l'esito positivo di questa prima sperimentazione, nei prossimi anni scolastici l'attenzione si concentrerà nel monitorare il servizio per ottimizzarlo e per rispondere ad una sua eventuale crescita nella domanda.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1630 1074 1731"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 è stata aggiudicata la nuova gara sul trasporto scolastico (per scuole materne e primarie) Riconfermata la scelta dell'Amministrazione di garantire un trasporto "dedicato" anche per gli alunni delle scuole secondarie di primo grado (Busoni/Vanghetti) Per l'anno 2021 è stato garantito e apprestato anche un trasporto "eccezionale e temporaneo" - con navetta andata e ritorno - per gli studenti della scuola di Marcignana che, in attesa della inaugurazione della</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>nuova scuola di Marcignana - sono stati sistemati in idonei locali in Empoli centro Si ogni tratta viene garantita la presenza di un assistente di bordo - anche per la le scuole di ordine superiore - Il nuovo appalto prevede servizi potenziati (vedi geolocalizzazione sui mezzi) e una rinnovata attenzione alla sanificazione e pulizie dei mezzi utilizzati.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Impegnarsi a mantenere invariate le tariffe per la mensa scolastica, tutelando e presidiando gli standard di qualità del servizio, ottimizzando le procedure che lo costituiscono, valorizzandone l'organizzazione e anche l'attenzione maturata e consolidata negli anni verso i prodotti e i servizi offerti ai giovani cittadini.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 689 1075 788"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Anche nel 2021 le tariffe relative alla refezione scolastica sono rimaste invariate Il Comune ha altresì rimborsato agli utenti che - per chiusura delle scuole in emergenza Covid-19- non hanno fruito del servizio dei pasti. La qualità dei servizi è stata potenziata. Operativo per tutto il 2021 lo sportello della nutrizionista a disposizioni dei genitori e del servizio scuola. Effettuati - con la nutrizionista - corsi formativi dal taglio imminente pratico per i cuochi dei servizi educativi. Nel 2021 verranno anche progettati " questionari di gradimento" per l'utenza; previsti anche questionari semplificati da presentare ai bambini nelle scuole. Verranno ideati e poi dati alla stampa i menù scolastici in varie lingue.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Confermare il sostegno all'inclusione degli alunni disabili nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso una implementazione di risorse da destinarvi, visto anche l'aumento di studenti con disabilità, al fine di ottenere un'effettiva integrazione. Importante passaggio preliminare sarà la stesura di apposite linee guida sull'organizzazione del servizio, in condivisione con la ASL, linee guida la cui condivisione potrebbe proporsi per il confronto a tutta la zona dell'Unione Empolese Valdelsa, per una forma di servizio che possa essere pensata, nelle linee generali, in maniera coordinata per l'area.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1630 1075 1729"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'inclusione scolastica si riconferma nel 2021 punto di forza delle politiche del Comune di Empoli legate al mondo della scuola Nel nuova appalto dei servizi scolastici vari - affidato con agosto 2021 - il progetto "classe+" che prevede - in collaborazione con dirigenti scolastici ed Asl - una banca ore - per progetti di inclusione con le classi frequentare da bambini con handicap Sempre in linea con questa politica ha attivato per la prima volta a ottobre</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<p>2021 progetti di assistenza socio a domicilio per alunni impossibilitati, temporaneamente ed eccezionalmente la scuola in presenza Si ' andata quindi sviluppando anche una assistenza "modulare e personalizzate" in grado di adattarsi velocemente alle singole esigenze degli alunni (nel caso di specie si è trattato dell'organizzazione "spot" di assistenza domiciliare per alunni che a seguito di degenza ospedaliera non risultavano - momentaneamente in grado di frequentare le lezioni in aula).</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
---	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio				
PROGRAMMA 6: Servizi ausiliari all'istruzione				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	4.937.761,00	4.896.984,00	4.895.984,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>4.937.761,00</b>	<b>4.896.984,00</b>	<b>4.895.984,00</b>

MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio
PROGRAMMA	07	Diritto allo studio

### Finalità e motivazione

In questo Programma sono allocate le spese per le utenze (telefonia e gas metano) del Centro cottura comunale oltre a piccole spese per cassa economale.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 4: Istruzione e diritto allo studio				
PROGRAMMA 7: Diritto allo studio				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	15.250,00	15.250,00	15.250,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>15.250,00</b>	<b>15.250,00</b>	<b>15.250,00</b>

MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
PROGRAMMA	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico

## Finalità e motivazione

Empoli è situata nel cuore di una destinazione turistica dell'Ambito Empolese Valdelsa- Montalbano, denominata *"Toscana nel Cuore"* a significare la centralità della posizione dell'area e lo stretto rapporto tra il nostro distretto produttivo e culturale e la Regione Toscana tutta, una delle zone più conosciute al mondo sia per le sue "capitali culturali" (Firenze, Pisa, Siena, Lucca...) ma anche per il suo patrimonio diffuso in maniera capillare in un sistema di piccoli centri, borghi e campagne dall'inconfondibile paesaggio che le caratterizza.

Come tutto il patrimonio italiano, e toscano in particolare, anche Empoli ha un "sistema culturale" che è fatto di piazze, monumenti, vicoli, piccoli musei, case della memoria, chiese e luoghi di culto e da una grande ed antica biblioteca, motore culturale e centro di aggregazione cittadino.

In questi anni, l'impegno della Amministrazione Comunale è stato soprattutto volto ad aumentare il lavoro di valorizzazione e riscoperta dei tesori cittadini ma anche di rafforzare i legami con le grandi istituzioni culturali toscane. Gli ultimi eventi legati alla pandemia da virus Covid-19 hanno imposto di progettare in modo nuovo quelle attività che erano divenute distintive della Città di Empoli. L'impossibilità di lavorare *onsite*, ma la volontà di mantenere solido il legame con i cittadini, ha portato all'apertura di un canale social, pensato specificamente per i Musei. Studiosi, storici dell'arte, archeologi hanno raccontato la nostra storia catturando non solo l'attenzione degli empolesi, ma raggiungendo anche potenziali turisti al di fuori dei confini comunali e provinciali.

La volontà dell'Amministrazione è quella di trasformare i Musei di Empoli in un luogo di produzione culturale. Fondamentale in questa direzione è dotare i Musei medesimi di un proprio sito, vetrina scientifica delle attività che in essi si svolgono, e di pensare ad una progettazione museografica che possa renderli funzionali alle esigenze del secondo millennio.

Il Sistema Culturale empolesse ha assunto un ruolo sempre più significativo all'interno della politica culturale toscana, grazie anche alla continua e proficua collaborazione con tutta l'area dell'Empolese Valdelsa, con il sistema culturale fiorentino e toscano. Molteplici gli ambiti di relazione da quello museale a quello teatrale, passando per il settore musicale.

Nell'ottica di qualificazione e rafforzamento delle sinergie e relazioni con un panorama sempre più ampio di interlocutori pubblici e privati, l'Amministrazione si è data come obiettivo la progettualità e la collaborazione con i principali Enti e Fondazioni culturali toscane, per la salvaguardia e il restauro del patrimonio storico artistico cittadino.

A partire dall'agosto del 2020 il Comune di Empoli è diventato Ente capofila del Sistema Museale Diffuso dell'Empolese-Valdelsa denominato MUDEV. Questo ha consentito, con la stipula di una nuova Convenzione e di uno specifico Regolamento, di rafforzare le collaborazioni con le altre istituzioni culturali del territorio dell'Empolese-Valdelsa, di progettare e realizzare iniziative culturali congiunte e coordinate destinate a tutti i cittadini dell'Empolese-Valdelsa, ma anche ai numerosi turisti e visitatori e di porsi come interlocutore anche con sistemi museali analoghi del territorio toscano, tra tutti la Fondazione dei Musei Senesi e il Sistema Musei Toscani per l'Alzheimer.

Le associazioni culturali cittadine che operano nei diversi settori, da quello musicale a quello artistico, da quello archeologico a quello letterario senza dimenticare la divulgazione scientifica, sono il motore di questo lavoro sinergico che vedrà Empoli protagonista nei prossimi anni degli importanti appuntamenti con la storia. Se nel 2019 si sono realizzate le celebrazioni dei 900 anni della Fondazione della Città (Empoli 2019) e dei 500 anni della morte di Leonardo da Vinci (Leonardo 2019), altri appuntamenti cadenzano gli anni a venire: i 700 anni dalla morte di Dante Alighieri (2021), l'anniversario della morte di Renato Fucini (2021) fino all'anniversario del primo centenario dalla morte di Ferruccio Busoni (2024).

Cuore di questo incontro di sinergie, si è confermata essere, negli ultimi anni, la Biblioteca Comunale "Renato Fucini". Aperta al pubblico nel 1832 è oggi un servizio pubblico di base garantito a tutti i cittadini per rispondere al loro bisogno di informazione, cultura, formazione permanente e impiego del tempo libero.

Insieme ad altre istituzioni cittadine, la Biblioteca comunale è luogo di formazione permanente e rappresenta un punto di integrazione tra le diversità culturali.

L'Amministrazione comunale conferma gli investimenti nelle iniziative di promozione della lettura, che hanno recentemente portato a risultati importanti tra cui il riconoscimento di Empoli "Città che Legge" da parte del Ministero dei Beni Culturali e proseguirà nella realizzazione del Festival Leggenda, anche attraverso l'aiuto della tecnologia, previsto per il 2021.

Inoltre, da venti anni il Comune di Empoli, tramite la Biblioteca comunale è capofila della Rete Documentaria REA.Net che associa nella erogazione dei servizi bibliotecari e archivistici i Comuni dell'Unione E.V. e le Biblioteche di Castelfranco di Sotto e Santa Croce sull'Arno della provincia di Pisa. La rete documentaria REA.Net è tra le più efficienti ed attive delle Reti Documentarie della Regione Toscana sia per numeri che per qualità dei servizi offerti.

## Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Avviare e terminare i lavori previsti dal progetto HOPE per i locali dell'ospedale vecchio al fine di destinarli in parte a "Casa delle donne" quale luogo di incontro, mutuo sostegno, attivazione di servizi e "banca del tempo".</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1630 1074 1733"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Avviati i lavori di riqualificazione del complesso ex ospedale e attuale stato di avanzamento coma da cronoprogramma.                      Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Progettazione e realizzazione del restauro di Porta Pisana con contestuale progettazione e realizzazione di un intervento di rigenerazione con particolare riferimento alla pavimentazione.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>            È in corso di redazione lo studio di fattibilità. L'intervento è inserito nel piano opere pubbliche annualità successive.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	Barsottini <hr/> Scardigli LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	-							

### Obiettivo Strategico 4.8 - La sfida di un teatro cittadino e il completamento della rigenerazione urbana (HOPE) nella Biblioteca e nel vecchio ospedale

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>La sala Maggiore della Biblioteca ha rappresentato per la città uno dei luoghi simbolo della vita comunitaria. Il nuovo arredamento è necessario alla sua riapertura al pubblico e a una fruizione completa e ottimale, sia per il Servizio Biblioteca che per altre iniziative culturali. L'arredamento della sala necessita di uno studio appropriato per avere i risultati migliori. Le procedure di progettazione degli arredi, di istruzione delle gare di appalto per le forniture proseguiranno di pari passo con l'avanzamento dei lavori edili, in modo da garantire la rapida riapertura della sala al pubblico.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>            In fase di definizione la soluzione definitiva degli arredi della biblioteca i cui lavori di ristrutturazione e riqualificazione sono in fase di ultimazione e collaudo.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Terreni <hr/> Bertini Biblioteca Scardigli LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Lo spostamento di servizi dedicati ai ragazzi e dei servizi Multimediali presso gli spazi di Piazza del Popolo comporterà il recupero conseguente di spazi nell'edificio della Biblioteca; permetterà così di realizzare nelle attuali aree dedicate alla sezione ragazzi e ai servizi multimediali, spazi di coworking e di ampliare l'offerta della Biblioteca per iniziative di</p>	Terreni <hr/> Bertini Biblioteca										

<p>socializzazione e formative. Al contempo l'area giovani/ragazzi di Piazza del Popolo porterà nuova linfa vitale alle iniziative dedicate ai giovani e ai bambini permettendo sinergie tra nuove tecnologie, lettura e attività ludiche.</p> <table border="1" data-bbox="236 362 1074 463"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo non ancora attuato in attesa della fine dei lavori.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>Lo spazio espositivo di Piazza del Popolo, sarà gestito all'interno del piano di Gestione dello spazio Smart Library, ad esso saranno destinate apposite risorse economiche e umane, tali da renderlo proficuamente fruibile per iniziative per la cittadinanza e della cittadinanza. Gli allestimenti saranno curati in modo da aumentare la versatilità degli spazi.</p> <table border="1" data-bbox="236 884 1074 985"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo non realizzato in attesa conclusione dei lavori.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	-							
<p>Individuazione dell'area e attivazione del percorso per la progettazione e realizzazione del Teatro cittadino attraverso l'attivazione di un percorso partecipativo.</p> <table border="1" data-bbox="236 1344 1074 1444"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Individuata l'area per la realizzazione del teatro ed effettuate le prime valutazioni tecniche di fattibilità. Attivato il percorso formativo del gruppo di lavoro appositamente costituito per il fund-raising. È stato inoltre affidato l'incarico per il percorso partecipativo che caratterizzerà tutto l'iter della progettazione.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati Urbanistica</p> <p>Ciardelli Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							



<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
PROGRAMMA 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	177.860,00	157.860,00	147.860,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	400.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>577.860,00</b>	<b>157.860,00</b>	<b>147.860,00</b>

MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
PROGRAMMA	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

## Finalità e motivazione

Negli ultimi anni, le attività culturali organizzate dall'Amministrazione Comunale sono cresciute per numero e qualità grazie all'importante contributo dell'associazionismo locale e alla attivazione di nuove prestigiose collaborazioni con importanti istituzioni culturali fiorentine e regionali. Tra queste meritano di essere ricordate quelle con il Maggio Musicale Fiorentino, l'Orchestra Regionale della Toscana, Fondazione Toscana Spettacolo, il Circuito Toscano del Jazz, Toscana Gospel Festival, il Conservatorio Cherubini, la Scuola di Musica di Fiesole, il Conservatorio di Genova.

Il mantenimento, ed in alcuni casi, il rafforzamento di relazioni virtuose sia a livello locale, che del territorio dell'area metropolitana fiorentina, hanno reso Empoli un interlocutore credibile e ambito da numerosi operatori culturali.

La pandemia Covid-19 ha comportato la necessità di ridefinire le modalità con cui perseguire alcuni degli obiettivi di mandato, non intaccandone la qualità e cercando di coinvolgere gli stessi attori e di raggiungere gli stessi destinatari; solo nell'estate 2020, periodo di minor contagio dal virus, è infatti stato possibile offrire ai cittadini un programma di eventi in presenza, svoltosi in totale sicurezza.

Tutti i servizi culturali cittadini si sono convertiti all'approccio digitale: un investimento questo che, nella fase di lockdown è in grado di sostituire quantitativamente e qualitativamente le proposte onsite ma che, a emergenza ultimata, rappresenterà un funzionale supporto alle attività dal vivo.

Oltre ai Musei, anche gli altri luoghi della cultura hanno utilizzato questo approccio. Nuove strategie creative hanno ridefinito l'offerta teatrale, che non si limita soltanto alla stagione di prosa. L'Amministrazione, insieme a Giallo Mare Minimal Teatro, ha scelto di sperimentare i linguaggi tradizionali del teatro contaminandoli con quelli multimediali (web, social, tv, radio). Grazie al progetto *“Una scena grande come la città per spettatori multitasking”* sarà possibile raggiungere i cittadini di ogni età, con un teatro a “distanza”.

In questo contesto di continua e dinamica progettazione dell'offerta culturale, la Biblioteca, durante il lockdown, ha proseguito molte delle sue iniziative attraverso i canali social, mantenendo attivo il dialogo con i propri utenti, aiutandoli nell'iscrizione a “MLOL” (la Media Library On Line della Regione Toscana) e favorendo prestiti bibliotecari. La Biblioteca ha continuato a fornire il servizio di prestito, con la formula ‘a domicilio’, resa possibile grazie all'impegno e alla collaborazione di molte associazioni di volontariato. Sempre nel 2020 in accordo con l'assessorato ai servizi sociali, la Biblioteca ha avviato servizi di alfabetizzazione informatica e di sostegno per cittadini ultra sessantacinquenni, progetto che prende nome “Tre Volte Vent'anni”.

È senza dubbio da sottolineare come questo il dialogo tra l'Amministrazione e le molteplici associazioni e istituzioni culturali cittadine ha permesso la nascita di nuove e interessanti collaborazioni fra le associazioni stesse, che si sono concretizzate nella realizzazione delle iniziative ma che nello “scambio di pubblici e utenti”, favorendo così la trasmissione culturale.

Empoli è una città ancora fortemente caratterizzata dalla presenza di “luoghi della memoria”, che ci offrono una preziosa occasione per creare e promuovere incontri di formazione e scambio tra

generazioni: luoghi che segnano in maniera indelebile alcuni importanti passaggi storici e che sono annualmente teatro di cerimonie e ricorrenze cittadine sempre partecipate dagli empolesi ma che, allo stesso tempo, negli ultimi anni grazie agli importanti interventi di riqualificazione e restauro, hanno ritrovato una loro dignità e si sono aperti alla città per iniziative culturali volte a far riappropriare la cittadinanza non soltanto di uno spazio urbano, ma anche della storia cittadina ad esso collegata.

Proseguirà nei prossimi anni la ricerca di fondi e sponsorizzazioni per gli interventi di conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico, percorso avviato con successo grazie all'importante contributo di soggetti privati.

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Il Servizio Biblioteca ha un naturale ampliamento negli spazi dell'Ex-convitto infermieri, dove dal progetto HOPE è prevista la collocazione di servizi multimediali e di attività ludiche (Smart library). Il piano di gestione del servizio sarà elaborato al fine di garantire il miglior sviluppo dei servizi e la loro piena fruizione specialmente da parte dei cittadini più giovani.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1041 1074 1142"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> L'elaborazione del Piano di gestione è rimandata all'anno 2022 per necessario raccordo con il progetto di ristrutturazione dell'edificio e una definitiva indicazione di destinazione dei locali. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	-							
<p><b>Il Festival Leggenda è suddiviso in due fasi distinte ma collegate, la fase propedeutica al festival, rivolta alle scolaresche e agli insegnanti, dai nido alle scuole superiori di primo grado e una fase successiva di svolgimento pubblico dell'evento, il Festival vero e proprio. Nel triennio obiettivo della fase propedeutica sarà quello di fornire ai bambini e ai ragazzi gli strumenti conoscitivi per fruire al meglio delle proposte del Festival. La Fase propedeutica dedicata alle scuole superiori di primo grado, sarà rivolta invece al coinvolgimento dei ragazzi nella gestione del festival stesso, con la costituzione della figura dei Ragazzi Legendari. A seguito emergenza Covid-19 si procederà a riprogettare le modalità di svolgimento anche in modalità on-line.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1821 1074 1921"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>Il Festival è stato attuato on-line con importanti interventi e con un ottimo riscontro di pubblico. La seconda metà' di questo 2021 sarà dedicata alla progettazione e all'avvio della nuova edizione (edizione 2022) del Festival. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Proseguire l'attività di collaborazione con il Centro Attività Musicali (Cam) nelle scuole primarie oltre alle varie attività svolte durante gli eventi cittadini, diffondendo importanti valori di intercultura e convivenza.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 555 1074 658"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il CAM ha ripreso i suoi progetti nelle scuole. Particolarmente proficua è risultata essere la collaborazione con il Circolo 1 di Empoli (Leonardo da Vinci, Carducci, Avane, Marcignana) che prosegue ininterrottamente da 15 anni e che grazie alla continuità didattica ha permesso di raggiungere ottimi risultati. Grazie all'intervento a sostegno del Centro Busoni è stato possibile proseguire il Progetto Banda (l'insegnamento degli strumenti a fiato tipici delle bande). In questi progetti sono stati coinvolti oltre 1400 bambini. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

#### Obiettivo Strategico 4. 3- Sostenere progetti educativi, ampliare offerta scolastica, garantire il sostegno all'inclusione scolastica

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>								
<p><b>Proseguire e sviluppare il progetto di Investire in Democrazia e i relativi percorsi nelle scuole empolesi, ivi compreso il progetto "Sindaco per un giorno".</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1491 1074 1594"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il Progetto è stato pienamente realizzato insieme alle Scuole e alle Associazioni. A ottobre 2021 è prevista l'uscita del nuovo Bando per l'individuazione dei soggetti attuatori nell'anno scolastico 2021-22. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini Giovani</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	X						
<p><b>Sviluppare le attività collegate alla Giornata della memoria, all'anniversario della deportazione da Empoli e agli appuntamenti affini, sia locali che internazionali, in collaborazione con gli istituti scolastici -</b></p>	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/>								

<p><b>anche per il Viaggio della Memoria - e con le associazioni e l'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'obiettivo è stato parzialmente raggiunto con percorsi on-line in occasione della Giornata della Memoria e della ricorrenza della deportazione dei cittadini empolesi avvenuta il giorno 8 marzo 1944. Il Viaggio ai campi di sterminio nazisti non è stato realizzato a causa delle limitazioni imposte dalla Pandemia Covid-19.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	Bertini Giovani
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	X						
<p><b>Potenziare e riorganizzare le attività relative al gemellaggio con la città di Sankt Georgen un der Gusen, proseguendo anche nell'impegno per la ricerca di reti europee di promozione della cultura della memoria.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 884 1074 985"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nell'ambito della linea di intervento "Erasmus + partenariato strategico nell'educazione degli adulti (KA204)", è stato finanziato dall'UE il progetto dal titolo "Human Rights education: Competences and materials for Training staff for social disadvantaged persons", presentato dal Comune di Empoli in partenariato con la Bewusstseinsregion Mauthausen - Gusen - St. Georgen. Il progetto, oltre all'implementazione dei rapporti di scambio tra le varie realtà europee aderenti, anche attraverso eventi e incontri online e in presenza, prevede l'elaborazione di un vero e proprio itinerario europeo dei diritti umani e lo sviluppo di competenze inerenti alla formazione in materia di adulti in condizioni svantaggiate. Nel luglio 2021 il Comune di Empoli ha ospitato una delegazione di rappresentanti delle amministrazioni partner del progetto e ha individuato le tappe dell'itinerario dei diritti nel territorio empolesse.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	Presidente del Consiglio <hr/> Bertini Giovani
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						
<p><b>Sostenere l'impegno per la ricerca scientifica in merito a fatti e vicende legate alla storia locale recente.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1630 1074 1731"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>È stato bandito una selezione di proposte progettuali per una ricerca sui Volontari della libertà partiti da Empoli ne febbraio 1945.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	Presidente del Consiglio <hr/> Bertini Cultura Giovani
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						

<p><b>Sostenere iniziative che coinvolgano la creatività, l'arte e ogni forma di sensibilizzazione alla promozione della cultura della memoria.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso dell'anno 2021 è stato realizzato sulla parete del Terminal Bus di Piazza Don Minzoni, un Murales dell'artista Ligama rappresentante Remo Scappini e Rina Chiarini. E sono state realizzate mostre espositive presso la Casa della Memoria.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini Cultura Giovani</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						
<p><b>Sostenere e promuovere eventi, percorsi e iniziative che vedano la Casa della Memoria come punto di riferimento per associazioni, studenti e per tutta la cittadinanza.</b></p> <table border="1" data-bbox="167 817 1007 918"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Le difficoltà dettate dalla Pandemia Covid-19 hanno fortemente limitato l'uso dei locali della Casa della memoria. Nel corso dell'anno 2021 è stato approvato il disciplinare per l'uso della Casa della memoria. Sempre nel corso dell'anno sono stati trasferiti nella Casa della Memoria i libri del Fondo Scappini e del Centro di documentazione della Resistenza. Inoltre nell'autunno sono state attuate iniziative con associazioni, mostre e piccoli eventi.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini Cultura Giovani</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						
<p><b>Promuovere, anche in rete con altri comuni dell'Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa, la realizzazione di pietre d'inciampo o comunque di installazioni che contribuiscano alla diffusione sul territorio di elementi per il ricordo e la memoria di fatti storici.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1469 1074 1570"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Durante il 2021 si è proceduto con l'attività istruttoria relativa alla Convenzione tra Enti e ANED per l'attuazione del progetto Pietre di Inciampo che vede il Comune di Empoli come capofila. La Convenzione sarà stipulata entro la fine dell'anno 2021. L'Archivio storico di Empoli ha recuperato e riordinato il materiale documentario relativo ai deportati empolesi e così sviluppato la prima parte del progetto.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Presidente del Consiglio</p> <hr/> <p>Bertini Cultura Giovani</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	X	-						

## Obiettivo Strategico 4.5 - Mantenere e far crescere i festival

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Con la Delibera di Giunta numero 120 del 26/06/2019 “Interventi per incentivare la riduzione della produzione di plastiche non compostabili e/o non biodegradabili e prevenire la loro dispersione in natura.” la Giunta Municipale si è posta come importante obiettivo quello della riduzione dell'uso delle plastiche monouso e non compostabili. In questo senso dovranno essere previste metodiche e redatti atti amministrativi di indirizzo tesi a incentivare quanto suddetto con particolare riferimento alle manifestazioni che richiamano affluenza di pubblico maggiore, Beat Festival e Ludicomix.</p> <table border="1" data-bbox="236 719 1075 819"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021 la manifestazione Ludicomix non si è svolta, così come per il 2020, mentre il Beat Festival si è svolto nel rispetto delle vigenti disposizioni normative per il contrasto alla diffusione del Covid-19. Per la seconda manifestazione si sono attuate forme di promozione all'uso consapevole dei prodotti a base di plastica, considerando sia il contesto di affollamento che quello di tutela dell'incolumità dei partecipanti (divieto di vendita di vetro e lattine).</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Marconcini Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Dall'anno 2018 l'evento Nottissima si è trasformato da Festival a carattere eminentemente culturale, ma generalista a festival incentrato essenzialmente sulla musica classica. Nottissima così è diventata un felicissimo connubio tra fruizione pubblica diffusa e un genere musicale spesso ritenuto a carattere elitario. Si intende pertanto proseguire nella proposta musicale classica, migliorando le modalità di fruizione dei singoli eventi, accrescendo la qualità dell'offerta musicale e spettacolare collegati con una speciale e definita programmazione dell'evento.</p> <table border="1" data-bbox="236 1532 1075 1632"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Un evento di massa come Nottissima (40.000 visitatori in una notte) non può essere gestito con le restrizioni Covid-19, pertanto anche l'edizione 2021 non è stata attuata.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Proseguire e consolidare il lavoro creato tra il Comitato organizzatore del Premio Letterario Pozzale Luigi Russo, le scuole e i cittadini, anche</p>	<p>Terreni</p> <hr/>										

<p>attraverso letture ed incontri con gli autori. Aumentare le attività di coinvolgimento e divulgazione della lettura.</p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'edizione 2021 del Premio Pozzale Luigi Russo è stata attuata on-line con un notevole successo di pubblico e con un apprezzamento generale per la qualità del programma e degli interventi. Ad esso si è aggiunto Filofesta - evento on-line dedicato al ricordo del Prof. Remo Bodei che ha riscosso un buon successo di pubblico.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bertini Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Progetto cinema all'aperto durante il periodo estivo attraverso la riqualificazione di un'area della città con lo scopo di intrattenimento e di aggregazione per i cittadini.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 884 1074 985"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La rassegna "Cinema sotto le stelle" è stata realizzata anche quest'anno da Arci Valdarno Inferiore all'interno del Parco Mariambini, oltre a tre spettacoli nelle frazioni. La programmazione, svoltasi dal 3 agosto al 3 settembre 2021, ha visto la proiezione di 10 film d'autore ad ingresso gratuito. La rassegna è stata inserita nel calendario dell'estate Empolese 2021, il cui programma è stato stampato e distribuito in 5000 brochure.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

#### Obiettivo Strategico 4.6 - Rafforzare il sistema museale

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>
<p>Pur proseguendo nell'intento di rafforzare il sistema museale cittadino, si rende necessario portare avanti, attraverso azioni mirate come restauri, pubblicazioni a carattere scientifico, attività di catalogazione e di ricognizione fotografica, rafforzamento della presenza sul web (solo per fare alcuni esempi) l'attività di sensibilizzazione e valorizzazione del patrimonio storico artistico cittadino. Sviluppare la potenzialità attrattiva e turistica del Museo della Collegiata aumentando l'orario di apertura; incentivare la promozione di tutti i musei cittadini, anche attraverso il circuito turistico dell'Empolese Valdelsa (MUDEV); maggior coinvolgimento da parte delle scuole, attraverso percorsi didattici, alla scoperta del patrimonio storico ed artistico.</p>	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca Cultura</p>



2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

Nel corso del 2021 i Musei cittadini hanno ampliato il loro orario di apertura e questo ha consentito, tra l'altro, di presentare alla Regione Toscana la richiesta di riconoscimento di Musei di interesse regionale sia per il Museo del Vetro che per il Museo della Collegiata. L'affidamento dei servizi museali in appalto, sta garantendo uniformità nell'erogazione dei servizi sia quelli di front office che quelli di didattica per scuole, famiglie e pubblici fragili. La valorizzazione del patrimonio è passata attraverso la realizzazione di un sito unico per tutti i musei e la realizzazione di un logo, che consente una comunicazione unitaria a tutti i livelli. È in atto il processo di riconfigurazione del Museo Civico di Paleontologia: gli uffici hanno fatto un percorso con, l'Associazione GeA che renderà disponibile all'Amministrazione - nella forma del deposito temporaneo - il patrimonio dell'Associazione. Sono in corso le acquisizioni al patrimonio del Comune di due donazioni, da parte di privati, di opere di artisti del Novecento.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

**Obiettivo Strategico 4.7 - Investire in un sistema diffuso di eventi sostenendo le associazioni che operano sul territorio**

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Dare vita al nuovo recuperato spazio nell'edificio dell'ex Casa del Fascio di Santa Maria attraverso il nuovo allestimento dello spazio e l'attivazione di servizi e proposte culturali, laboratoriali, espositive etc. sulla linea della memoria contemporanea, della comprensione e della conoscenza del periodo della Resistenza e della cittadinanza attiva.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il perdurare della Pandemia Covid-19 ha limitato fortemente l'uso dello spazio della Casa della Memoria per le attività previste dal presente obiettivo. Si rimanda all'anno successivo la sua piena attuazione. Propedeutico a questa attività è la istruttoria per una Convenzione con ANED, ANPI, e ARCI.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Presidente del Consiglio Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Cultura</p> <hr/> <p>Associazionismo</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Consolidare il lavoro svolto in collaborazione con le tante associazioni cittadine durante le rassegne estive e invernali; proseguire nella</b></p>	<p>Terreni</p> <hr/>										

<p>promozione della storia della città, attraverso le tradizioni popolari o gli eventi delle frazioni.</p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Le rassegne estive e invernali, così come i tanti eventi in programma nelle frazioni, hanno subito anche quest'anno ridimensionamenti o cancellazioni causa Covid-19.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bertini Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Empoli città gentile - Adesione della Città di Empoli alla rete dei “Luoghi sensibili alla gentilezza” e delle “Azioni gentili” vuole rappresentare la valorizzazione di questa propensione e della varietà dei contesti dove le persone sono disposte a impegnarsi per riqualificare i propri modelli di relazione offrendo così una forma di “contagio” positivo e di riflessione sulle potenzialità del comportamento individuale per il benessere e la crescita sociale, culturale e economica di un’intera città.</p> <table border="1" data-bbox="236 949 1074 1050"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il progetto è stato in parte realizzato attraverso la realizzazione di un evento - aperto ai cittadini - presso la Vela di Avane. Nell'occasione è stato presentato il libro di Daniel Lumera dal titolo "Biologia della Gentilezza".  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca Cultura Giovani</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-								
<p>L'Amministrazione Comunale pone tra i suoi obiettivi la promozione di occasioni di crescita e condivisione culturale, nonché la valorizzazione di nuove forme di arte e linguaggi espressivi. In questo contesto si pone il progetto "Empoli. Oltre i Muri" che prevede in primo luogo la stesura e l'approvazione di un regolamento comunale volto a riconoscere la Street Art, a valorizzare le varie forme della sua espressione e a promuoverne un esercizio rispettoso della Città al fine di creare nuovi percorsi artistici, di qualificare - o riqualificare - spazi urbani più o meno periferici e al contempo di contrastare forme di vandalismo su beni pubblici o privati. Il progetto vede una duplice declinazione su muri di proprietà comunale e di proprietà privata concessi in uso per le finalità di cui sopra. L'intento dell'Amministrazione è quello di arricchire i punti di interesse del perimetro urbano con opere di artisti più o meno famosi in modo da creare un vero e proprio itinerario urbano legato allo street art.</p> <table border="1" data-bbox="236 1794 1074 1895"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Cultura</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X								

<p>Nel corso del 2021 si è provveduto innanzitutto a redigere e ad approvare il Regolamento Comunale per le attività di Street Art. Si è realizzato dall'artista LiGaMa un primo importante murale, dedicato alla memoria di Rina Chiarini e Remo Scappini su una delle pareti del Terminal Bus di Viale Palestro. È stata completata la ricognizione dei muri di proprietà comunale da poter destinare alle attività di Street Art nelle due declinazioni di 'Muri d'Arte' e 'Muri Liberi'. Sono stati completati l'avviso e la modulistica per l'offerta di Muri Liberi da parte di privati. È in via di completamento la pagina web dedicata allo street art dove troverà spazio tutta la modulistica dedicata e sarà consultabile la mappa dei muri disponibili per l'attività di street art.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
--	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 5: Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
PROGRAMMA 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.775.514,00	1.774.804,00	1.774.804,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	1.300.000,00	1.800.000,00	3.000.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>3.075.514,00</b>	<b>3.574.804,00</b>	<b>4.774.804,00</b>

MISSIONE	06	Politiche giovanili, Sport e tempo libero
PROGRAMMA	01	Sport e tempo libero

## Finalità e motivazione

La città di Empoli ha come principale obiettivo, la diffusione dell'attività fisica in ogni fascia di età e dello sviluppo dell'attività sportiva come momento di socializzazione e di inclusione delle categorie più svantaggiate, oltre che di insegnamento tramite lo sport di valori come la correttezza e il rispetto dell'altro.

La città è in grado di offrire supporto a quasi tutte le discipline sportive esistenti grazie a un patrimonio impiantistico molto ampio, tra cui ricordiamo uno stadio omologato per la serie A e per la serie B, con accluso Centro Sportivo, dieci campi di calcio frazionali, tre palazzetti dello sport, un complesso natatorio, cinque palestre scolastiche e altre strutture minori. Come obiettivo si ha lo sviluppo di quelle discipline meno praticate e bisognose di una attenzione maggiore rispetto a quelle tradizionali.

Altro obiettivo che l'Amministrazione Comunale si pone è quello di effettuare sinergie con il panorama associativo sportivo del territorio, per offrire risposte coerenti alla domanda di sport delle famiglie empolesi e di quelle di tutti i soggetti che potrebbero trovare maggiori difficoltà nell'accesso alle varie discipline. A tale scopo, è stato attivato un percorso di sensibilizzazione volto a divulgare la pratica sportiva anche tra le persone con disabilità e dello sport femminile, iniziato con l'adesione formale del Comune alla carta europea dei diritti della donna nello sport e proseguito con un programma di collaborazione con le società sportive e con i mass media locali per sollevare l'attenzione sul tema. Abbiamo sviluppato un percorso volto a riconoscere i meriti delle atlete empolesi che hanno ottenuto buoni risultati a livello italiano e europeo.

Un altro punto importante è l'accostamento dello sport al mondo del sociale e della solidarietà attraverso eventi benefici volti a sensibilizzare la popolazione su problemi sociali, di solidarietà e di beneficenza.

## Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti														
<b>Installazione di attrezzature ludiche in quattordici giardini e parchi del territorio comunale che prevedano anche attrezzature inclusive.</b>	Barsottini Torrini														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Scardigli LL.PP			
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	-	-	-											
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> Intervento concluso nell'anno 2021. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>															

## Obiettivo Strategico 4.10 - Promuovere e sostenere le attività sportive e investire negli impianti / Masterplan dello Sport

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Mantenimento del sostegno alle realtà associative sportive del territorio con ripartizione degli spazi sportivi a disposizione delle società utilizzatrici secondo criteri che soddisfino quanto più possibile la richiesta di spazi da parte delle associazioni empolesi, con particolare attenzione a quelle che praticano sport emergenti.</p> <table border="1" data-bbox="236 622 1074 723"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 a seguito dell'Emergenza Covid-19 gran parte degli impianti sportivi e delle palestre (anche quelle in uso extra orario scolastico) sono state inutilizzate. Da settembre 2021 l'ufficio ha lavorato per la riassegnazione degli spazi - sostanzialmente riconfermando - gli utilizzi precedenti per la riapertura delle palestre scolastiche. Questo ha comportato la stesura di protocolli "d'uso" - con il coinvolgimento delle associazioni sportive e delle scuole; l'intento è stato quello di riattivare allenamenti ed attività sportive ma nella ottica rigorosa di primario interesse alla salute pubblica. Con settembre - seppur lentamente - si assiste ad una ripresa dell'attività sportiva anche negli impianti sportivi comunali a gestione "indiretta".</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Biuzzi</p> <hr/> <p>Bertini Sport</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>Gestione della fase di ripristino di alcune parti della copertura esterna della piscina comunale cercando di coniugare le necessità di proseguimento dell'attività natatoria all'interno dell'impianto con le operazioni di ripristino stesse.</p> <table border="1" data-bbox="236 1402 1074 1503"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Realizzato intervento di manutenzione straordinaria della copertura con posa di nuovi pannelli.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							
<p>Ricognizione del territorio da parte dell'Amministrazione Comunale per l'individuazione di una nuova area destinata al pattinaggio su rotelle e al ciclismo giovanile che sostituisca l'area attuale provvisoria del parcheggio antistante al palazzetto Aramini. Redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di un anello in asfalto.</p>	<p>Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>										

<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Individuazione dell'area pattinaggio nella nuova palestra del plesso scolastico di via Liguria, il cui progetto definitivo è già stato approvato. La pista per il ciclismo giovanile è stata prevista nello studio di fattibilità del nuovo campus sportivo di via Sanzio a servizio del polo scolastico.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Completamento dell'installazione di attrezzature fitness in 4 parchi/giardini della città. Negli anni successivi individuazione di altre aree-parco idonee a ospitare aree fitness accanto alle aree gioco per bambini, con studio del tipo di attrezzature più adatte a seconda della zona in cui esse sono collocate.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Biuzzi</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività di installazione attrezzature fitness nelle aree previste completata.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Ricognizione del territorio da parte degli uffici al fine dell'individuazione di un'area adatta alla collocazione del nuovo palazzetto. Valutazione dei costi di realizzazione e di possibili modalità di copertura finanziaria per la realizzazione dello stesso.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Barsottini Biuzzi Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Buti Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	-	-							
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Svolta durante l'anno l'attività di studio e ricerca finalizzata all'individuazione di aree idonee alla collocazione di un nuovo palazzetto.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Avvio delle procedure di alienazione dello Stadio e conclusione delle stesse con sottoscrizione del contratto.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	-	<p>Barsottini Sindaco</p> <hr/> <p>Ciardelli Scardigli Patrimonio</p>				
2022	2023	2024									
X	X	-									

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero				
PROGRAMMA 1: Sport e tempo libero				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	942.893,00	929.693,00	929.693,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	7.310.000,00	3.050.000,00	3.300.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>8.252.893,00</b>	<b>3.979.693,00</b>	<b>4.229.693,00</b>

MISSIONE	06	Politiche giovanili, Sport e tempo libero
PROGRAMMA	02	Giovani

## Finalità e motivazione

La finalità dell'Amministrazione Comunale è sostenere i progetti e le attività che contribuiscono ad animare la vita cittadina nelle sue diverse forme, ad accrescerne la qualità e a favorire la partecipazione orizzontale e lo sviluppo dei giovani nella loro completezza e complessità.

Particolare attenzione sarà rivolta a sostenere i progetti delle associazioni del territorio che operano nell'ambito della prevenzione del disagio giovanile in collaborazione con il mondo della scuola e che prevedono interventi e attività extra-scolastiche finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica anche attraverso metodologie innovative che utilizzano il gioco come metodo di apprendimento (Gamification). A tale scopo saranno pubblicati specifici bandi per lo svolgimento di selezioni pubbliche fra associazioni.

Dopo lunga sperimentazione del progetto del Centro Giovani di Avane, che è stato sostenuto dall'Amministrazione Comunale tramite contributo, l'Ente, riconoscendo il valore per il territorio di questa esperienza, intende assumerne la titolarità individuandola come servizio comunale continuativo da gestire attraverso l'affidamento di una concessione di servizio tramite espletamento di gara pubblica.

## Obiettivo Strategico 2.5 - Giovani protagonisti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Collaborare con le associazioni del terzo settore e l'Ufficio Scuola a sostegno dei progetti sul disagio giovanile, orientamento e lotta alla dispersione scolastica.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Con l'avvio dell'anno scolastico 2021-22 è stato riattivato "Protocollo per la prevenzione integrata del disagio" della zona Empolese-Valdelsa, che prevede il lavoro di rete fra insegnanti, operatori della ASL, famiglie e Associazioni del territorio. Sono in corso incontri con gli insegnanti, gli assistenti sociali della ASL e le Associazioni di ogni Comune.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Elaborare, con il coinvolgimento degli uffici comunali, della III Commissione consiliare, delle scuole, delle famiglie, degli esercizi pubblici e dei servizi socio-sanitari, un progetto di azioni e interventi per</b></p>	<p>Torrini</p> <hr/>										



<p><b>contrastare la dipendenza dal gioco d'azzardo e dal consumo di droga che è tornata prepotentemente ad essere protagonista nella vita dei ragazzi.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La Società della Salute ha attivato da tempo uno sportello di ascolto sul gioco patologico. È stato costituito un tavolo di lavoro con le Amministrazioni comunali e le Associazioni per monitorare il fenomeno ed elaborare strategie di intervento.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute, Sert, Scuole, ASL, Famiglie</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Consolidare le tante iniziative già presenti incrementando nuove attività rivolte ai cittadini più giovani in ambito culturale e ricreativo.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 784 1074 884"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il Progetto HUGO è giunto a compimento anche se le difficoltà causate da Covid-19 per la realizzazione degli eventi finali hanno ostacolato la realizzazione di eventi finali pubblici.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Cultura Giovani</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>L'attivazione del Servizio Civile presso il Comune, rappresenterà per i giovani un'importante occasione di formazione e crescita personale a favore della comunità.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1299 1074 1400"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il progetto di attuazione del Servizio Civile nel corso del 2021 ha visto la stipula della convenzione con il Comune di Santa Croce. La concreta attivazione di volontari - da parte del Comune di Empoli - necessita della pubblicazione di apposito Bando ministeriale che "apre" alla possibilità di presentare nuovi progetti sul servizio civile.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Giovani</p> <hr/> <p>Staff Sindaco</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Attivare nella frazione di Avane un servizio di titolarità comunale che preveda interventi e attività extrascolastiche per i giovani finalizzate alla prevenzione della dispersione scolastica e del disagio giovanile, individuando tramite selezione pubblica un soggetto esterno a cui affidare la gestione del servizio.</b></p>	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Giovani Scuola</p>										

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

Nel 2021 - a seguito di selezione pubblica (pubblico Avviso) - è stato individuato un soggetto partner dell'Amministrazione Comunale, con il quale co-progettare e co-realizzare interventi ed iniziative di educazione non formale per i giovani soprattutto nella frazioni di Avane e di Ponte a Elsa Il progetto "officine di comunità - come ogni co progettazione - prevede tavoli di lavoro a geometrie variabili con interventi che - in ragione dei temi trattati - vedranno il coinvolgimento più disparato delle associazioni e delle istituzioni La co-progettazione è per sua natura "dinamica" e quindi avrà la possibilità di svilupparsi in ragione di nuovi e diversi bisogni emersi o che emergeranno.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Studiare la fattibilità del recupero di Casa Cioni con spazi destinati al coworking e aggregazione giovanile.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività di rilievi, analisi e studio svolta nel corso dell'anno che si è conclusa con la definizione di una soluzione tecnica e funzionale dell'immobile. È in corso di redazione il progetto definitivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Barsottini Torrini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	-	-							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero				
PROGRAMMA 2: Giovani				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	72.659,00	70.659,00	70.659,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>72.659,00</b>	<b>70.659,00</b>	<b>70.659,00</b>

MISSIONE	07	Turismo
PROGRAMMA	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo

## Finalità e motivazione

La vocazione della città di Empoli non è mai stata quella prettamente “turistica” quanto piuttosto produttiva e dei servizi.

Trovandosi però al centro della Toscana ed in particolare della destinazione turistica denominata “Toscana nel Cuore” Empoli ha fortemente creduto e sostenuto la nascita all'interno dell'Unione dei Comuni dell'Empolese-Valdelsa della Gestione Associata del Turismo (2015) attraverso la quale si è potuto presentarsi sui nuovi mercati turistici internazionali come realtà unitaria e unica ubicata appunto nel cuore della Toscana. Ciò ha permesso anche alla nostra città un'importante svolta nella progettazione e programmazione delle attività di promozione turistica, con particolare riguardo alla promozione del sistema museale cittadino e degli eventi culturali e non.

La creazione del Sistema Museale unico tra gli 11 Comuni dell'Empolese-Valdelsa denominato MUDEV ha permesso di avviare una importante campagna di promozione in particolare del biglietto unico di accesso al Sistema Museale chiamato "Pellegrini dell'Arte".

Empoli entra a far parte così dell'importante processo di attualizzazione e rinnovamento del concetto di "Museo Diffuso" coinvolgendo nelle pratiche museali sia i turisti che i residenti dell'area.

I musei empolesi in particolare si sono aperti a nuove forme di sperimentazione fra linguaggi con iniziative sempre partecipate che hanno permesso di far dialogare il patrimonio in essi presente con contaminazioni esterne sempre in un'ottica di progettazione condivisa tra realtà culturali cittadine (presentazioni di libri, lettura critica di opere con accompagnamento musicale ecc.).

Lo sviluppo di un ricco calendario di eventi a richiamo sovralocale, come il Beat Festival o il Ludicomix si confermano in misura crescente come occasioni di crescita turistica per la città.

Preso atto della centralità strategica della Città di Empoli anche rispetto all'intero territorio dell'Empolese-Valdelsa, sarà un impegno dei prossimi anni sviluppare questa prospettiva facendola diventare un punto di accoglienza ed informazione turistica che permetta ai visitatori di trovare subito le informazioni necessarie per muoversi nell'area di Toscana nel Cuore (Terminal Bus).

L'intento dell'Amministrazione, ferma restando la fondamentale collaborazione con la Gestione Associata Turismo per i progetti di Ambito Turistico Empolese Valdelsa-Montalbano e con il sistema museale Mudev per quanto concerne le attività sovracomunali dei musei empolesi, è quello di promuovere una nuova immagine turistica della Città di Empoli, focalizzando l'attenzione sulle potenzialità dell'offerta turistica cittadina costituita, in primo luogo dal suo patrimonio storico-artistico e culturale (musei, eventi culturali, folclore e tradizioni immateriali), in secondo luogo, dalle possibilità di turismo naturalistico ed enogastronomico, già pienamente sfruttate dalle strutture extra alberghiere del territorio, annualmente frequentate da un buon bacino di ospiti italiani e stranieri. La centralità di Empoli, così come la presenza di infrastrutture importanti a livello turistico (SGC Fi.PI.LI e Stazione Ferroviaria), sono elementi fondamentali a partire dai quali è possibile progettare una serie di azioni operative per attivare progetti di valenza turistica.

La presenza inoltre di diverse squadre sportive di livello nazionale, tra cui l'Empoli FC, che richiamano in città settimanalmente un gran numero di tifosi in trasferta, consente inoltre di programmare iniziative per incentivare la fruizione giornaliera dell'offerta commerciale, culturale e turistica cittadina.

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>“EMPOLI CITTÀ DEL NATALE” ha fatto registrare un successo di partecipazione, si assicurerà il sostegno alle prossime edizioni lavorando alla programmazione ed al reperimento delle risorse per il supporto al progetto ed alle attività previste nello stesso.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 797 1075 898"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Durante le festività natalizie 2020-2021 la manifestazione non è stata svolta nelle consuete modalità a causa dell'emergenza sanitaria legata Covid-19, al momento non è possibile prevedere se ed in che modo sarà svolta in quelle 2021-2022. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo Staff/ Segreteria del Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p> <p>Bertini Cultura</p> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Valutazione di alcune modifiche nel sistema di gestione della sosta a pagamento in accordo con il gestore per agevolare i frequentatori del centro e promuovere le varie iniziative che vengono fatte nel centro storico.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1384 1075 1485"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Rapporto costante con la società che gestisce la sosta a pagamento sul territorio comunale con valutazione dell'andamento del servizio e sulle possibili modifiche da attuare nel corso dell'anno in sinergia con gli eventi. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Puntare ancora sul marketing territoriale in associazione dei grandi eventi musicali e culturali (da Ludicomix a Leggenda, dal Mercato Internazionale alla nuova versione di Nottissima) che ci ha consentito di far crescere sempre di più le presenze dei visitatori e di conseguenza di diventare un polo sempre più interessante per le scelte di investimento dei soggetti privati. Il moltiplicarsi degli esercizi di ristorazione, food and beverage e di ricezione nel centro storico è il frutto di questa attività. Saranno</b></p>	<p>Ponzo Terreni</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p>										

<p>valutate e studiate iniziative per rendere ancor più efficace il collegamento tra gli eventi e le realtà imprenditoriali del territorio coinvolte per consentire di fare un salto di qualità negli allestimenti e nella programmazione sostenuti dalla credibilità acquisita sul campo in questi anni che ha restituito un ruolo a Empoli.</p> <table border="1" data-bbox="236 398 1074 497"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Anche nell'anno 2021 le restrizioni Covid-19 non hanno consentito lo svolgimento di eventi.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bertini Cultura</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Vogliamo ripetere l'esperienza del bando "La tua impresa fa centro" grazie al quale nel 2014 aprirono nuove attività. Questa volta però sarà dedicato ad alcune zone oggettivamente rimaste indietro nell'azione di rilancio, come via Lavagnini, Piazza Farinata degli Uberti e la zona di Porta Pisana. In particolare, attraverso bandi pubblici indirizzeremo il progetto di rilancio di via Lavagnini verso una vocazione artigianale e artistica che la connota come via dei mestieri. Il bando terrà anche conto dei progetti di rigenerazione urbana in corso di attuazione.</p> <table border="1" data-bbox="236 1048 1074 1146"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'emergenza Covid-19 ha costretto anche nel 2021 a rinviare le procedure del Bando.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio Urbanistica</p> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

### Obiettivo Strategico 4.9 - Far crescere il numero di arrivi e di presenze turistiche

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p>Aumentare le attività di promozione turistica della città, attraverso la realizzazione di materiale informativo cartaceo e l'aggiornamento del sito turistico "In Empoli" che diverrà un vero e proprio sito turistico della Città di Empoli e un portale attraverso il quale si potranno visualizzare le numerose opportunità di visita e offerte di tipo turistico del territorio empolese.</p> <table border="1" data-bbox="236 1881 1074 1980"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nei primi mesi del 2021 è stata stampata la mappa turistica della città, disponibile sia in versione cartacea che pdf. La mappa è stata distribuita agli uffici turistici dell'Ambito Empolese-Valdelsa e Montalbano, nei luoghi di visita della città, nei bar e ristoranti del centro e messa a disposizione degli operatori turistici. È stata realizzata un'inserzione dedicata a Empoli sulla Guida Verde del Touring Club Italiano dedicata alla Toscana stampata nel mese di marzo 2021. Tra agosto e dicembre sono stati realizzati 3 podcast dedicati a Empoli, ai suoi luoghi di visita e agli eventi di rilevanza turistica. È in via di completamento l'aggiornamento complessivo dei contenuti di carattere turistico e culturale inseriti sui Totem Info24 che si trovano in punti turistici strategici della città. In collaborazione con il CED è iniziata la progettazione del sito turistico della città di Empoli.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Valutazione e studio di fattibilità tecnico economica per la realizzazione di un'area camper sorvegliata e un campeggio.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 891 1074 992"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Completamento della fase di studio ma non portata avanti la progettazione per sopraggiunte priorità di lavori e progettazioni.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini Terreni</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Turismo degli eventi sportivi: attivare azioni di coinvolgimento delle squadre sportive cittadine al fine di promuovere la città di Empoli presso le squadre avversarie in trasferta. A tal fine si prevede inoltre il fattivo coinvolgimento degli esercizi commerciali del centro storico (in particolare bar/ristoranti ubicati nelle vicinanze degli impianti sportivi) al fine di predisporre offerte dedicate a questo tipo di turisti.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1480 1074 1581"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 si è provveduto a stendere un progetto di massima per coinvolgere le squadre sportive cittadine e gli esercizi commerciali del centro. L'andamento della situazione epidemiologica e il continuo adeguamento delle misure di contenimento necessarie non ha consentito di andare oltre la progettazione.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Terreni</p> <hr/> <p>Bertini Cultura</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X								

<p>Il completamento della Ciclopista dell'Arno per la parte che interessa il Comune di Empoli costituisce il primo importante passo per lo sviluppo delle possibilità del turismo green. Ad essa si collega il progetto di una Bicipolitana, ovvero una fitta e organizzata rete di piste ciclabili in grado di favorire non solo la fruizione del nostro territorio dal punto di vista turistico, ma anche lo sviluppo di buone pratiche di mobilità sostenibile per i cittadini. Il progetto Trekking Empoli prevede invece la segnatura e la promozione di una rete di sentieri trekking ed escursionistici che si dipaneranno principalmente nelle campagne a sud della città, caratterizzate dalla presenza di evidenze paesaggistiche di valore e di numerose aziende agricole e strutture ricettive.</p>	Barsottini Terreni						
	Bertini Cultura Scardigli LL.PP						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	
2022	2023	2024					
X	X	X					

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 7: Turismo				
PROGRAMMA 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	15.387,00	15.387,00	15.387,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>15.387,00</b>	<b>15.387,00</b>	<b>15.387,00</b>



MISSIONE	08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
PROGRAMMA	01	Urbanistica e assetto del territorio

## Finalità e motivazione

L'evoluzione della strumentazione urbanistica ed edilizia del Comune consentirà una nuova governance dello sviluppo del territorio mettendo in più forte relazione gli investimenti pubblici e privati.

Nel 2020 è iniziata la concreta redazione del Piano Strutturale Intercomunale e nel 2021 avvieremo il nuovo Piano Operativo Comunale in modo da poter cogliere a pieno l'occasione di una visione del territorio alla scala delle dinamiche economiche e sociali che maggiormente lo caratterizzano.

## Obiettivo Strategico 1.7 - Empoli 2040. Pianificare lo sviluppo dell'area empolesse dei prossimi venti anni: piano strutturale intercomunale (PSI) e piano operativo comunale (POC)

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Redazione del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) del territorio dei Comuni di Empoli, Vinci, Montelupo Fiorentino, Cerreto Guidi, Capraia e Limite denominato anche "Città sulle due rive". L'obiettivo si propone di adottare e di approvare il PSI individuando obiettivi comuni per tutto il territorio empolesse consentendo uno sviluppo equilibrato dell'intera area. In questo senso l'amministrazione promuoverà studi e percorsi partecipativi finalizzati a definire nuovi indirizzi di sviluppo e di crescita, anche di interesse metropolitano, per i quali i cardini di riferimento dovranno essere la sostenibilità ambientale, la mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici, l'economia circolare e l'innovazione tecnologica.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Prosegue l'attività di redazione e progettazione dell'ufficio di piano. Sono stati elaborati i documenti a valenza intercomunale da sottoporre alla conferenza di copianificazione, convocata per i primi di ottobre.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Annunziati Urbanistica</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p>PUMS - Intercomunale - In coerenza e a supporto del Piano Strutturale Intercomunale sarà redatto ed approvato il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Urbanistica</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Conclusa la fase di partecipazione e redazione dello strumento denominato PUMS. Il piano è stato approvato ad aprile 2021 e le osservazioni formulate sono state tutte accolte o parzialmente accolte.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	Scardigli LL.PP										
<p><b>Redazione del Piano Operativo Comunale (POC). L'obiettivo si propone di adottare e approvare il POC individuando nuove previsioni attuative per quanto concerne il recupero e la valorizzazione del patrimonio esistente e viene data conseguentemente attuazione agli indirizzi del Piano Strutturale Intercomunale (PSI) per le aree le cui destinazioni sono decadute con il secondo Regolamento Urbanistico (RU).</b></p> <table border="1" data-bbox="236 698 1075 797"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il gruppo di progettazione cui è stato affidato l'incarico ha svolto insieme all'ufficio di piano riunioni tecniche. Sono stati delineati gli obiettivi strategici, tradotti in linee programmatiche ed elaborato il documento di avvio del piano e il documento di avvio di Valutazione Ambientale Strategica.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Barsottini <hr/> Annunziati Urbanistica
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Redazione e approvazione di un masterplan sulla Difesa del suolo: costituzione gruppo di lavoro, redazione atti programmatori e atti di pianificazione da sottoporre ai competenti organi per l'approvazione.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1249 1075 1348"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Sono in corso gli studi idraulici previsti nell'ambito della formazione del piano strutturale intercomunale. Proseguono altresì i lavori del tavolo tecnico già costituito.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	Barsottini Marconcini <hr/> Annunziati Ambiente Urbanistica		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-								

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<p>Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città. La progettazione consentirà di migliorare l'inclusività dei giochi e la loro accessibilità, assecondando, il più possibile, le necessità riscontrate da ogni tipologia e grado di disabilità. In tal senso si renderà</p>	Barsottini <hr/>

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>preferibile condividere le previsioni suddette anche attraverso la collaborazione con le realtà associative interessate.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Le aree gioco realizzate o rinnovate in questo anno hanno consentito di migliorare l'inclusività e l'accessibilità alle stesse. Le future progettazioni continueranno con lo stesso obiettivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Scardigli LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
PROGRAMMA 1: Urbanistica e assetto del territorio				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	341.028,00	341.028,00	341.028,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>341.028,00</b>	<b>341.028,00</b>	<b>341.028,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>02</b>	<b>Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di Edilizia economica e popolare</b>

### Finalità e motivazione

Proseguire gli investimenti sul patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica, nonché provvedere alla sua costante manutenzione al fine di dare risposta ai bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione.

Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda, attraverso una stretta collaborazione con il terzo settore, la progettazione e creazione di una “Agenzia Sociale per l’Abitare”.

Stimolare l’attivazione di nuovi strumenti abitativi con il coinvolgimento dei privati per la realizzazione di nuove forme di co-housing.

Dal 31/12/2012 la funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi in materia di diritto alla casa troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

### Obiettivo Strategico 2.8 - Garantire il diritto alla casa

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Per quanto riguarda il patrimonio di E.R.P., si dovrà provvedere alla costante manutenzione dell'esistente e adeguare la gestione dello stesso alla L.R.T. n. 2 del 2/1/2019 che ha interamente sostituito la precedente legge 96/1996. È quindi prevista la formazione di nuove graduatorie degli enti territoriali sia per l'assegnazione degli alloggi sia per la mobilità, sulla base dei requisiti di accesso e dei punteggi previsti dalla nuova normativa.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Nell'anno 2021 è stato approvato la graduatoria definitiva del Comune di Empoli per quanto riguarda le assegnazioni. Sono già stati avviati i primi inserimenti che proseguiranno fino ad esaurimento della disponibilità alloggiativi nel mese di ottobre 2021 sarà pubblicata la graduatoria definitiva per la mobilità. Anche nell'anno 2021 Pubblicasa ha provveduto ad eseguire la manutenzione ordinaria degli alloggi.</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Torrini <hr/> Bertini <hr/> Pubblicasa SpA, Unione Comuni Circondario Empolese Valdelsa
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Inserire la gestione del servizio di emergenza abitativa in un sistema più ampio che preveda la progettazione e creazione di una "Agenzia Sociale per l'Abitare", finalizzata al contrasto del disagio abitativo e al soddisfacimento dei bisogni abitativi delle fasce più deboli della popolazione. Nello specifico si provvederà alla:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Realizzazione e gestione di sportelli con competenze di informazione e orientamento;</b></li> <li>• <b>Servizi locativi per l'inserimento abitativo di soggetti non in grado di accedere autonomamente al libero mercato della locazione;</b></li> <li>• <b>Attività di pubblicizzazione delle azioni dell'Agenzia Sociale per la Casa - Raccolta, registrazione ed elaborazione dei dati sulla situazione abitativa nel territorio del Circondario Empolese Valdelsa.</b></li> </ul> <table border="1" data-bbox="236 813 1074 913"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nell'anno 2021 l'Agenzia sociale per la casa ha iniziato la propria attività. Unitamente alla Società' della salute - la predetta Agenzia sta sviluppando politiche di intervento in favore di chi versa in situazioni di emergenza abitativa Invero, l'Agenzia ha effettuato una ricognizione sulle strutture ed immobili destinati ad emergenza abitativa. È subentrata - per una concreta gestione - nei contratti e nelle convenzioni in essere. Alcuni degli alloggi in questione sono stati oggetto di importanti interventi manutentivi. È stato aperto un punto informativo (che si dedica ad attività di sportello). Sono iniziati i primi servizi di supporto in favore delle fasce grigie di utenza ovvero persone autonome (che quindi possono sostenere senza ausili economici) spese per contatti di locazione ma che hanno difficoltà' nel reperire alloggi sul mercato.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione Comuni circondario Empolese Valdelsa e Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Stimolare la nascita di nuove esperienze di co-housing anche attraverso la rete "Abitare Solidale".</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1592 1074 1693"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 l'Amministrazione - con procedura ad evidenza pubblica - ha selezionato un partner per la co-progettazione e successiva gestione del co-housing in via XXIV luglio in Empoli (ex locali SERT) primo e secondo piano Il progetto - che ha visto la luce con l'acronimo "FREEDOM" - prevede anche il coinvolgimento dell'associazione "Voglio prendere il treno"; uno degli appartamenti sarà infatti utilizzato per una sperimentazione di vita autonoma oda parte di soggetti disabili i Negli ultimi mesi dell'anno i 14 appartamenti</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione Comuni Circondario Empolese Valdelsa</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>del co-housing saranno ultimati e quindi si potrà iniziare a selezionare i possibili co-houser.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>									
<p><b>Ricerca fondi per finanziare la realizzazione di nuovi alloggi ERP anche attraverso la partecipazione ai Bandi della Regione Toscana.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 495 1075 595"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>			2022	2023	2024	X	X	X	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Scardigli Patrimonio</p> <hr/> <p>Unione Comuni Circondario Empolese Valdelsa, Publicasa</p>
2022	2023	2024							
X	X	X							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
PROGRAMMA 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	180.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>180.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	01	Difesa del suolo

## Finalità e motivazione

A fronte dei cambiamenti climatici in atto e delle trasformazioni del territorio avvenute e di quelle pianificate è necessario che la nuova governance del territorio includa una forte e significativa attività di concertazione tra il Comune ed i diversi Enti che sovrintendono alla regimazione delle acque superficiali quali Consorzio di Bonifica, Genio Civile, Autorità Idrica e Sovrintendenze al fine di agire in modo efficace per una significativa mitigazione del rischio idrogeologico.

La fragilità del sistema territoriale nei confronti di tale rischio comporta una particolare sensibilità nell'affrontare in modo complessivo i diversi scenari con azioni strutturali e non strutturali dotandosi anche di nuove competenze in materia.

## Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Proseguire nei rapporti con il Consorzio di Bonifica al fine di addivenire alla progettazione esecutiva e alla realizzazione delle opere idrauliche previste dagli strumenti urbanistici per la messa in sicurezza del Fiume Orme e del territorio comunale. Continuare nell'attività di coordinamento con Acque Spa per concludere la fase progettuale e attivare quella di realizzazione del progetto del nuovo collettore in corrispondenza del Rio Romito. Contestualmente garantire una gestione e manutenzione più efficace delle strade vicinali con le relative infrastrutture di regimazione delle acque di superficie.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Conclusi i lavori di realizzazione del nuovo collettore fognario in corrispondenza del Rio Romito. Attività di manutenzione delle strade vicinali svolta in linea con la programmazione. In fase di redazione da parte del consorzio di bonifica medio valdarno il progetto di messa in sicurezza del torrente Orme nel tratto tra Via Berni e via Cherubini.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 1: Difesa del suolo				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	80.000,00	5.350.000,00	3.250.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>80.000,00</b>	<b>5.350.000,00</b>	<b>3.250.000,00</b>



MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

### Finalità e motivazione

Sensibilizzare i cittadini al rispetto di atteggiamenti ecologicamente corretti e sostenibili è una priorità dell'Amministrazione Comunale. Oltre alle attività svolte nelle scuole, l'Amministrazione collabora e sostiene le iniziative del sistema associativo di volontariato locale che opera a favore dello sviluppo sostenibile contribuendo a consolidare l'importanza del rispetto delle risorse naturali e delle buone pratiche ambientali.

La città si distingue, tra le altre qualità, per un ambiente curato, vivibile e bello. A questo proposito vogliamo continuare a prestare adeguata attenzione al mantenimento delle aree a verde attivando sistemi di manutenzione specifici per ogni tipologia di area a verde: da quella scolastica a quella cimiteriale fino ad arrivare a quella dei parchi e dei giardini. Contestualmente è interesse investire anche sulla corretta e sicura fruibilità di queste aree a verde portando avanti il lavoro di mantenimento e di nuova installazione di attrezzature ludiche e ricreative e di monitoraggio del patrimonio arboreo.

### Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Ricognizione e verifica continuativa delle aree a verde del territorio comunale e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nelle aree di necessità e/o urgenza attraverso appalti di manutenzione aree a verde.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attività programmata e gestita nell'ambito della manutenzione del verde annuale con i relativi appalti di servizio. Nell'anno 2021 è stato realizzato anche l'intervento di messa in sicurezza di alcune aree con anche la messa a dimora di nuove alberature. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Manutenere le aiuole del progetto "Empoli Fiorita" già realizzate e valutazione possibile incremento delle zone da abbellire con fiori e piante.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>Intervento eseguito come da programmazione prevedendo nuovo affidamento di manutenzione delle aiuole con un incremento delle aree mantenute rispetto all'annualità precedente.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>									
<p><b>Concludere la progettazione esecutiva e successiva realizzazione dei lavori del progetto Carbon Neutral di piantagione di alberature in aree urbane della città.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 526 1074 627"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                  È stata conclusa la fase di progettazione e svolta tutta la procedura di gara di appalto con l'obiettivo di affidare i lavori entro la fine dell'anno 2021. I lavori si concluderanno nel corso del 2022.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	-	-						
<p><b>Avviare il procedimento di redazione del Piano della Manutenzione del verde con censimento di tutto il parco arboreo della città.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1019 1074 1120"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                  Sono in corso di definizione gli atti necessari per la pubblicazione della manifestazione di interesse con la quale si affiderà l'incarico di redazione del piano della manutenzione del verde che si concluderà nell'anno 2022 come da previsione.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni</p>
2021	2022	2023	2024						
X	X	-	-						

**Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone**

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p><b>Mantenimento del sostegno alle realtà associative territoriali impegnate nelle tematiche ambientali per favorire le iniziative e gli interventi di tutela dell'ambiente e degli animali nonché l'attuazione di progetti di educazione ambientale destinati alla comunità scolastica e locale.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1854 1074 1955"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 prosegue l'attività di sostegno delle associazioni locali in particolare per la promozione delle attività di cura e tutela delle colonie feline e quelle di recupero, cura, riabilitazione e reintroduzione in natura di avifauna selvatica in difficoltà; sono stati organizzati eventi di liberazione di rapaci che hanno coinvolto la cittadinanza e visite guidate da parte degli studenti presso l'ANPIL Arnovecchio.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Attuazione delle politiche di sostenibilità ambientale e promozione dell'uso razionale delle risorse naturali, mediante campagne informative e di sensibilizzazione volte ad orientare i comportamenti individuali ad un utilizzo consapevole ed eco-compatibile delle risorse ambientali.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 763 1075 864"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 le campagne di sensibilizzazione sono proseguite tramite informative alla cittadinanza e comunicati sui media locali. Nel sito istituzionale è stata pubblicata una sezione specifica su tutte le attività svolte dal Servizio Tutela Ambientale con approfondimenti sulle specifiche tematiche ambientali.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p><b>Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche in n. 14 giardini e parchi della città, comprensivo della realizzazione della pavimentazione anti-trauma. Proseguire con la progettazione di nuove aree gioco nei parchi e giardini della città e contemporaneamente realizzare interventi puntuali di manutenzione nelle aree gioco esistenti. La progettazione dovrà consentire di aggiornare il patrimonio ludico con materiali più durevoli e soprattutto prevedendo l'installazione di attrezzature le cui modalità di gioco possano favorire la socializzazione e la condivisione degli spazi.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1760 1075 1861"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>In fase di completamento l'installazione di nuove attrezzature ludiche nei parchi e giardini della città e svolta la manutenzione ordinaria delle</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Manutenzioni</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<p>attrezzature presenti secondo la programmazione annuale. Attivata la redazione di una perizia per la sostituzione di alcune attrezzature ludiche nei giardini delle scuole.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	
---	--

### Obiettivo Strategico 3.8 - Sviluppare un modello di economia circolare e costituzione del distretto dell'economia civile

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Attivazione e sostegno a progetti delle associazioni di volontariato o del terzo settore finalizzati al riuso dei materiali secondo il modello dell'economia circolare che possano costituire occasioni di impiego per le fasce più deboli della popolazione.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 l'Amministrazione comunale ha proseguito la collaborazione con le Associazioni di volontariato che svolgono attività per il riuso dei beni nel rispetto dei vincoli rappresentati dall'emergenza Covid-19.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Distretto dell'economia civile - collaborare con le associazioni e le realtà economiche la società civile per istituire il distretto dell'economia civile a Empoli.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Ad agosto 2021 è stato istituito il distretto dell'economia civile e avviate le attività.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	X								
<p><b>Collaborare con le associazioni del territorio, gli esercizi commerciali e le realtà imprenditoriali per rafforzare e incrementare la lotta allo spreco alimentare e sostenere e sviluppare l'attività virtuosa delle associazioni che operano sul territorio per sostenere i bisogni alimentari delle famiglie in stato di difficoltà economica.</b></p>	<p>Marconcini Torrini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p> <hr/>										

	2021	2022	2023	2024	Protezione Civile
	X	X	X	-	
<b>Stato di attuazione anno 2021</b>					
<p>È stato approvato dalla Giunta Comunale il Progetto "Zero sprechi" che si pone l'obiettivo di recuperare i prodotti prossimi alla scadenza o con tmc superato per donarli tramite le associazioni alle famiglie in difficoltà.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>					

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

Obiettivi operativi				Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
Studio per la realizzazione di nuovi servizi all'interno del parco di Casenuove per incentivarne la fruizione e rilievo per la realizzazione di una nuova area di sosta a servizio del centro abitato.				Barsottini <hr/> Scardigli LL.PP
	2022	2023	2024	
	-	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	626.640,00	656.135,00	602.635,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	200.000,00	5.550.000,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA		<b>826.640,00</b>	<b>6.206.135,00</b>	<b>602.635,00</b>

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	03	Rifiuti

## Finalità e motivazione

Il servizio di igiene urbana e raccolta dei rifiuti rappresenta un elemento determinante per la tutela del decoro urbano, per garantire le condizioni di sicurezza igienico-sanitaria della città e per la corretta gestione delle varie frazioni merceologiche del rifiuto.

Il Piano Finanziario sui rifiuti, la cui approvazione è di competenza dell'ATO Toscana Centro è il documento necessario e propedeutico alla deliberazione di approvazione delle tariffe TARI 2020, alla iscrizione degli stanziamenti corretti in bilancio 2020/2022, in entrata ed in spesa, al calcolo sulla congruità del relativo FCDE. In ogni caso deve essere assicurato la copertura della totalità della spesa per il servizio dal provento dalla tariffa o tributo.

Nell'ambito del PEF saranno ricomprese le azioni specifiche e gli obiettivi operativi.

Nondimeno saranno sviluppate azioni per intercettare eventuali finanziamenti regionali.

## Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Potenziamento dei controlli per la repressione di comportamenti illeciti, mediante un'azione di presidio e monitoraggio del territorio, per contrastare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti e sensibilizzare le utenze domestiche e non domestiche ad effettuare conferimenti corretti delle frazioni merceologiche oggetto della raccolta differenziata.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Dall'inizio dell'anno 2021, gli ispettori ambientali eseguono controlli su tutto il territorio comunale, elevando sanzioni per le violazioni commesse in difformità al Regolamento Comunale. L'Ufficio Ambiente di volta in volta notifica i verbali ai soggetti responsabili e predispone le Ordinanze ingiunzione. Di concerto con Polizia Municipale, Alia e rivenditori locali sono state valutate anche tutte le possibili azioni per la rimozione tempestiva ed il successivo recupero delle bombole di GPL vuote, rivenute su suolo pubblico. Nel contempo è stata richiesta al gestore del servizio di igiene urbana e ad ATO Toscana Centro una variante ai servizi erogati, ai sensi dell'art. 7 del contratto, per la fornitura e l'installazione di sistemi di videosorveglianza. La</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<p>Giunta di è espressa favorevolmente con informativa n. 289/2021. Infine, in collaborazione con l'Associazione Plastic Free, sono organizzate ogni mese apposite giornate di pulizia, con la partecipazione attiva dei cittadini, nelle zone maggiormente interessate dagli abbandoni. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Implementazione di canali di raccolta paralleli al sistema porta a porta, con la sperimentazione di uno o più centri di raccolta self presso aree commerciali e di punti di conferimento controllati, per ampliare la possibilità di conferimento dei rifiuti di produzione quotidiana ed ottimizzarne le percentuali da destinare al recupero e al riciclo.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 622 1074 723"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> La valutazione del quadro normativo autorizzatorio è sempre in corso. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Urbanistica</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>										
<p><b>Realizzazione delle attività di messa in sicurezza, bonifica e rimozione rifiuti di aree private e di proprietà comunale contaminate, dando priorità a quelle di proprietà comunale.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1361 1074 1462"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> L'attività è proseguita con l'emanazione di ordinanze, a carico dei responsabili, ai fini della messa in sicurezza, della rimozione dei rifiuti e della verifica di potenziale contaminazione delle matrici ambientali. Nei casi in cui non è stato possibile risalire ai responsabili e si è verificato uno sversamento di sostanze pericolose, con necessità di attivare una procedura di messa in sicurezza di emergenza, l'Amministrazione Comunale è intervenuta in via sostitutiva a tutela della pubblica incolumità. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>				
<b>PROGRAMMA 3: Rifiuti</b>				
<b>Titolo</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsioni 2022</b>	<b>Previsioni 2023</b>	<b>Previsioni 2024</b>
I	Spese Correnti	10.391.317,33	11.050.247,21	11.058.717,21
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>10.391.317,33</b>	<b>11.050.247,21</b>	<b>11.058.717,21</b>



MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	04	Servizio idrico integrato

### Finalità e motivazione

La gestione del servizio idrico integrato è di competenza dell'Autorità Idrica Toscana. Tra le spese correnti sono comprese le funzioni rimaste ai Comuni per la manutenzione ordinaria delle fognature bianche, ed il trasferimento alla Autorità Idrica della quota annua per compartecipazione alle spese generali del Consorzio.

### Obiettivo Strategico 3.7 - Multiutility Toscana / Ripubblicizzare gestione servizio idrico

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti														
Portare avanti il percorso per la ripubblicizzazione della compagine proprietaria dell'azienda che gestisce il servizio idrico.	Sindaco														
<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	Ciardelli Partecipate				
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	-	-											
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Considerata l'impossibilità di addivenire a un accordo con sul nuovo patto, nonostante vari e prolungati tentativi di giungere a una posizione condivisa, al fine di tutelare il migliore interesse di Acque e del servizio dalla stessa reso i soci pubblici di Acque hanno ritenuto procedere all'esercizio del diritto di acquisto dell'intera partecipazione del socio privato ABAB come prevista dall'art. 9 del Patto Parasociale. I soci pubblici hanno dunque condiviso l'intento di costituire una nuova società ("NewCo"), in cui conferire successivamente anche le proprie attuali quote di partecipazione di Acque e tramite la quale perfezionare l'operazione di acquisto dell'intera partecipazione di ABAB in Acque e di definire, mediante la sottoscrizione di apposito patto parasociale, sia le modalità di ingresso nella compagine di NewCo da parte dei soci pubblici che rimarranno per il momento soci diretti di Acque, che un esercizio coordinato dei diritti amministrativi nella Società, il tutto nella prospettiva di una futura integrazione di NewCo in Acque. A seguito con deliberazione n. 83 del 13/09/2021 il Consiglio comunale ha approvato la costituzione di una holding pubblica pluripartecipata per la gestione delle partecipazioni societarie ("NEWCO"), conferimento in New-co della partecipazione in Acque s.p.a, acquisto delle partecipazioni di Abab s.p.a in Acque.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>															
Realizzare un progetto aggregativo che consenta la condivisione di linee strategiche di crescita volte - attraverso la valorizzazione delle singole società di settore nel campo dei servizi pubblici locali, dei loro brand e del	Sindaco														

loro attuale presidio territoriale- all'attivazione di sinergie industriali ed operative tramite un'aggregazione industriale e societaria che porti alla costituzione di una Multi-utility.			Ciardelli Partecipate Segr. Generale
2022	2023	2024	
X	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 4: Servizio idrico integrato				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	67.600,00	67.600,00	67.600,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>67.600,00</b>	<b>67.600,00</b>	<b>67.600,00</b>

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

## Finalità e motivazione

L'area naturale protetta di Arnovecchio è situata nel Comune di Empoli a pochi passi dal Comune di Montelupo Fiorentino. L'oasi, realizzata previa bonifica di una ex cava, è finalizzata al recupero e alla conservazione delle caratteristiche naturali dell'area. Il risanamento della zona ha consentito il naturale recupero dell'equilibrio della fauna e della flora, offrendo comunque la possibilità ai cittadini di visitare l'area protetta e di sostare all'interno degli osservatori per apprezzare questa realtà in tutte le sue forme. È dunque importante assicurare una corretta gestione ed il monitoraggio scientifico dell'area, promuovendo e divulgando il ruolo importante delle aree umide come questa. Altresì si intende sviluppare ogni forma di accessibilità al fiume per renderlo sempre più fruibile.

## Obiettivo Strategico 1.3 - Migliorare la cura del verde pubblico e delle aree naturali protette / Patto per il Verde

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Progettazione del parco fluviale dell'Arno. Una volta terminata la realizzazione della Ciclopista dell'Arno si procederà alla progettazione del parco fluviale dell'Arno per rendere sempre più fruibile un'area fino ad oggi difficilmente accessibile.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	-	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	-	X	-	-							
<p><b>Potenziare le attività dell'area naturale protetta di Arnovecchio dando un contributo allo sviluppo della rete ecologica regionale mediante la tutela, la promozione e valorizzazione dell'Anpil di Arnovecchio attraverso una gestione tesa alla conservazione della biodiversità, alla salvaguardia delle specie e degli habitat presenti.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>È proseguita l'attività di monitoraggio ad ampio spettro sulla flora e la fauna, parallelamente alle attività di fruizione dell'area. La check list dell'avifauna di Arnovecchio è salita a 103 specie, grazie anche ad un passaggio di un gruppo di 40 gru provenienti dal Padule di Fucecchio, l'osservazione di due Parrocchetti dal collare e di un esemplare di Cormorano proveniente dalla Finlandia. Nel corso del 2021 sono stati liberati numerosi uccelli selvatici, curati e riabilitati dai volontari del CETRAS - Centro Toscano Recupero</p>											

<p>Avifauna Selvatica di Empoli, si sono svolti due eventi speciali di birdwatching, in collaborazione con Legambiente ed è stata ospitata la conferenza stampa di presentazione di “Due Rive per un Piano”, il percorso di partecipazione promosso dai Comuni di Capraia e Limite, Cerreto Guidi, Empoli, Montelupo Fiorentino e Vinci.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>							
<p><b>Elaborazione, attuazione e monitoraggio di un Piano unitario e coordinato di azioni al fine di valorizzare e rendere più efficace il raggiungimento degli obiettivi di tutela, mantenimento e sviluppo qualitativo e quantitativo del patrimonio arboreo pubblico e privato. Obiettivo del Patto è altresì il coinvolgimento dei cittadini.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 689 1074 790"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Barsottini Bellucci Marconcini Sindaco</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Edilizia Urbanistica</p> <p>Bertini Scuola</p> <p>Scardigli LL.PP Manutenzioni Patrimonio</p>
2022	2023	2024					
X	X	X					

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 5: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

### Finalità e motivazione

La tutela delle risorse idriche si sviluppa attraverso una attività di concertazione con gli Enti competenti in materia Asl e Arpat al fine di garantirne la qualità e proteggere la risorsa da eventuali agenti inquinanti. Altresì la valorizzazione della risorsa è perseguita attraverso un sempre più attento utilizzo della stessa. In questo senso i risultati ottenuti inducono a potenziare il sistema di fontanelli di acqua pubblica per promuovere l'uso dell'acqua pubblica e ridurre sensibilmente il consumo di plastica.

### Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Coordinare, insieme ad Acque spa, le attività di progettazione e finanziamento per nuovi fontanelli dell'acqua pubblica da dislocare nelle frazioni e centri abitati della città durante tutto il quinquennio 2020-2024.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>A seguito di sottoscrizione della convenzione con Acque Spa e di approvazione dei progetti sono in corso di realizzazione i due fontanelli nelle frazioni di Avane e Pozzale/Casenuove. È obiettivo dell'Amministrazione continuare il percorso avviato con la realizzazione di ulteriori fontanelli nei prossimi anni. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

### Obiettivo Strategico 1.6 - La sicurezza idraulica come priorità

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti						
<p>Valutazione e studio idraulico della situazione attuale del Rio Bonistallo e possibile adeguamento.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2022	2023	2024					
-	X	X					

MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
PROGRAMMA	08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

## Finalità e motivazione

Amministrare una città significa anche adempiere al ruolo fondamentale di controllo della qualità dell'aria e della riduzione degli inquinanti atmosferici. È quindi di fondamentale importanza pianificare e attuare azioni per la lotta all'inquinamento atmosferico, attivandosi, in prima battuta, per assicurare il mantenimento della qualità dell'aria. Analogamente risulta determinante attivarsi per un costante controllo dell'inquinamento elettromagnetico, per scongiurare qualsiasi rischio di natura sanitaria.

## Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Controllo qualità dell'aria - Proseguimento delle azioni intraprese per il miglioramento della qualità dell'aria, con l'attuazione degli interventi strutturali e contingibili previsti dal P.A.C. e l'implementazione delle attività di monitoraggio del particolato e del Biossido di Azoto con le strutture e gli enti preposti per la riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera. Studio ed analisi della possibilità di implementare il sistema di rilevazione della qualità dell'aria con postazioni di misura fisse o anche mobili.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 sono proseguite le azioni per ridurre le emissioni di particolato fine, invitando la cittadinanza, con appositi comunicati pubblicati sul sito istituzionale e sulla stampa locale, ad adottare comportamenti virtuosi, mediante una corretta gestione degli impianti di riscaldamento, limitando l'accensione di fuochi all'aperto, abbruciamenti di sfalci e l'utilizzo di legna in caminetti/stufe. Il monitoraggio delle concentrazioni di inquinanti rilevate dalla rete regionale ha permesso, in caso di superamento dei limiti, di emanare le ordinanze temporanee di divieto di accensione di fuochi all'aperto.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p>Adesione al nuovo patto dei sindaci per ridurre del 40% le emissioni di anidride carbonica entro il 2030 e pianificazione e programmazione delle azioni conseguenti anche con riferimento al Piano Urbano della Mobilità</p>	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/>										

<p><b>Sostenibile della Città Metropolitana di Firenze, al Piano Urbano della Mobilità Sostenibile Intercomunale e Comunale.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>È stato completato il percorso partecipativo relativo al PUMS, strumento che entro l'anno 2021 sarà approvato. L'obiettivo di migliorare la qualità dell'aria verrà comunque portato avanti anche negli anni successivi con gli interventi di mobilità previsti dal PUMS e con i progetti carbon neutral in corso di svolgimento. Sono stati raccolti i dati relativi a strutture ed impianti comunali, inerenti i consumi energetici degli edifici comunali, i consumi per la pubblica illuminazione, la mobilità elettrica, per l'aggiornamento del Piano di azioni di mitigazione da includere nel PAESC, attualmente in fase di redazione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Annunziati Ambiente Urbanistica</p> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Piano della Telefonia - Elaborazione ed aggiornamento del Piano di localizzazione degli impianti di telefonia mobile, al fine di individuare siti idonei per minimizzare l'inquinamento elettromagnetico, sulla scorta dei piani di espansione della rete presentati dai singoli gestori entro il 31 ottobre di ogni anno ai sensi della Legge regionale n. 49/2011 e s.m.i.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1081 1074 1182"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Quest'anno il Piano di telefonia è in corso di aggiornamento con l'introduzione di nuovi siti, tutti di proprietà comunale, nell'ottica di minimizzare l'inquinamento elettromagnetico. La redazione del Programma è stata realizzata mediante tavoli di confronto con i gestori di telefonia mobile, sulla base dei loro Piani di sviluppo e l'attivazione di un percorso di concertazione e coordinamento con i servizi interni all'Amministrazione che a vario titolo esprimono competenze in materia. È stata attivata la procedura di verifica di assoggettabilità a VAS, che si è conclusa con l'esclusione della proposta di Piano dalla Valutazione Ambientale Strategica ai sensi del D.lgs. 152/2006 e L.R. 10/2010. Il Piano aggiornato è stato adottato dalla Giunta Comunale con propria Delibera n. 159/2021 ed è pubblicato sul sito istituzionale, nella sezione del Garante dell'informazione e partecipazione, per la raccolta di osservazioni e proposte migliorative.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Urbanistica</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

## Obiettivo Strategico 1.2 - Migliorare la raccolta differenziata dei rifiuti, ridurre il consumo di plastica e chiudere il ciclo dei rifiuti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti				
Studio di possibili interventi per incentivare l'utilizzo di pannolini lavabili.	Marconcini				
	2020	2021	2022	2023	2024
	X	X	X	-	-
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> Si stanno valutando le azioni da porre in essere. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>					
	Annunziati Ambiente				

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
PROGRAMMA 8: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	42.970,00	14.970,00	10.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>42.970,00</b>	<b>14.970,00</b>	<b>10.000,00</b>



MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità
PROGRAMMA	02	Trasporto pubblico locale

### Finalità e motivazione

Svolgimento delle attività connesse al controllo e al contributo economico dei sistemi per il trasporto pubblico urbano, mantenendo un rapporto costante con gli Uffici della Regione Toscana competenti che gestiscono il contratto del trasporto pubblico sull'intero territorio regionale.

Inoltre massima attenzione sarà data alla redazione e approvazione del Piano Urbano della Mobilità.

### Obiettivo Strategico 3.6 - Promuovere l'utilizzo dei mezzi pubblici

Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Progettare, in coerenza al nuovo PUMS, il rafforzamento del trasporto pubblico sia ridefinendo orari e numero di corse sia interessando l'intervento del volontariato e del terzo settore per l'utenza deboli e i giorni festivi.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Avviata l'attività di studio per la valutazione di eventuali proposte di miglioramento del TPL anche se rallentata da emergenza Covid-19 che ha alterato numeri ed esigenze del servizio oltre ad essere in attesa di partire con il nuovo gestore individuato da regione toscana per tutto il TPL regionale. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-						<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024												
-	X	X	X	-												

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità				
PROGRAMMA 2: Trasporto pubblico locale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	165.610,00	165.610,00	170.610,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>165.610,00</b>	<b>165.610,00</b>	<b>170.610,00</b>

MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità
PROGRAMMA	05	Viabilità e infrastrutture stradali

## Finalità e motivazione

Svolgimento di tutte le attività di programmazione, progettazione, procedure di gara e direzione lavori degli interventi legati alla viabilità che hanno l'obiettivo di sviluppare, migliorare e rendere più sicura la circolazione stradale. Sono compresi non solo i lavori di nuove costruzioni ma anche interventi di riqualificazione di spazi aperti e interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, percorsi ciclabili e pedonali, zone a traffico limitato e di strutture di parcheggio.

Oltre agli interventi principali sotto riportati negli obiettivi operativi, verranno sviluppati e realizzati interventi di messa in sicurezza degli attraversamenti pedonali con il sistema degli attraversamenti luminosi e interventi di regolazione del traffico.

In ogni intervento sarà data massima attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche.

Sono inoltre comprese tutte le attività necessarie alla gestione degli impianti semaforici e dei pannelli a messaggio variabile che sono presenti sul territorio comunale.

## Obiettivo Strategico 1.1 - Migliorare la qualità dell'aria e combattere il cambiamento climatico

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Attuare quanto previsto dal piano della mobilità ciclabile (BiciPlan) progettando e realizzando nuove piste ciclabili e zone 30 funzionali alla promozione dell'utilizzo della bicicletta in occasione degli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola e dalle frazioni al centro della città. Contestualmente sarà anche approfondita la soluzione per dare seguito alla previsione del BiciPlan concernente la realizzazione di un parcheggio custodito per le biciclette nei pressi della stazione ferroviaria.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Sono stati appaltati i lavori per la realizzazione di una nuova pista ciclabile nella zona di Serravalle in linea con quanto previsto dal Biciplan che partiranno nel mese di ottobre 2021 ed è in corso la progettazione per un ulteriore tratto ad implementazione della rete ciclabile della città che terrà di conto anche degli interventi di incentivazione dell'uso della bicicletta portati avanti dalla città metropolitana al polo scolastico di via Sanzio. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

<i>ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i>					
<b>Sviluppo di una rete di Car Sharing elettrico all'interno della città con la potenzialità di estensione a tutto il Circondario.</b>					Barsottini Ponzo
2020	2021	2022	2023	2024	Annunziati Urbanistica  Scardigli LL.PP
X	X	X	-	-	
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Gli uffici hanno portato avanti uno studio e una ricerca sulle possibili modalità di attuazione di sistemi di mobilità collettiva quali il car sharing ed è in corso la redazione degli atti necessari per dare modo al privato di proporre l'attivazione di questi tipi di servizio sul territorio.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>					

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi					Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Continuare il costante abbattimento delle barriere architettoniche sia nella realizzazione di nuove opere che negli interventi di manutenzione ed avviare un iter volto alla predisposizione di un piano in merito.</b>					Bellucci Torrini
2020	2021	2022	2023	2024	Scardigli
X	X	X	X	X	
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nei lavori eseguiti e progettati è costante l'attenzione alla eliminazione delle barriere architettoniche e alla accessibilità agli ambienti. Tale obiettivo rimarrà costante per le future progettazioni o interventi di manutenzione.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>					

### Obiettivo Strategico 3.1 - Rafforzare il centro commerciale naturale attraverso eventi e servizi

Obiettivi operativi					Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Progettare una nuova dotazione di parcheggi riorganizzando lo spazio di Piazza Guido Guerra zona dietro palazzo esposizioni e attivando le</b>					Barsottini

procedure per prendere in gestione il parcheggio multipiano della stazione.					Scardigli LL.PP Patrimonio
2020	2021	2022	2023	2024	
-	-	X	-	-	

### Obiettivo Strategico 3.5 - Realizzare infrastrutture materiali e immateriali strategiche per lo sviluppo

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Progettazione e realizzazione di strade di collegamento previste degli strumenti urbanistici e territoriali dando priorità alla nuova strada di collegamento della zona sportiva di Serravalle e la SS67.</b></p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Svolta la gara di appalto per l'affidamento del servizio di progettazione definitiva/esecutiva. È in corso di redazione il progetto definitivo/esecutivo. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							
<p><b>Avviare percorsi di concertazione con Ferrovie dello Stato al fine di coordinare le attività di progettazione e realizzazione dell'allargamento del sottopasso di Via Pratignone.</b></p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attivati i rapporti con FS per valutazione delle soluzioni tecniche. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	X	-							
<p><b>Individuare il tracciato del nuovo ponte tra Empoli e Cerreto Guidi contestualmente alla redazione del PSI e PO, lasciando l'attuale ponte di Marcignana solo per funzioni ciclopedonale.</b></p> <table border="1"> <tr> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> <td>2024</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Il corridoio infrastrutturale è stato inserito nel Piano Strutturale intercomunale. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Annunziati Urbanistica</p> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

<p><b>Proseguire il coordinamento con gli Enti interessati dalla realizzazione del nuovo ponte di collegamento tra Montelupo Fiorentino, Capraia e Limite ed Empoli.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 324 1074 421"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attività di coordinamento svolta in linea con l'avanzamento delle attività di progettazione del nuovo ponte. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Progettare e realizzare nuovi interventi di messa in sicurezza di alcuni incroci stradali dando priorità a quelli di Via Cherubini, Via Pirandello e Via Castelluccio.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 766 1074 862"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Conclusi i lavori di realizzazione della rotatoria di via Pirandello. Affidati i lavori della rotatoria di via Cherubini che avranno inizio nel mese di Ottobre 2021. Approvato lo studio di fattibilità della rotatoria all'intersezione della SS67 con via del Castelluccio. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Progettare e realizzare i lavori di consolidamento strutturale del Ponte sull'Orme sulla SS67.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1238 1074 1335"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Acquisiti i pareri necessari è in corso di redazione il progetto definitivo. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	-	-								

### Obiettivo Strategico 6.4 - Interventi di riqualificazione delle frazioni per il mantenimento della loro identità

<p>Obiettivi operativi</p>	<p>Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti</p>
<p><b>Ricognizione del luogo, verifica della fattibilità dell'intervento di ripristino dello strato superficiale della strada e esecuzione dei lavori necessari nell'arco dell'anno 2020 Studio e formulazione di intervento di riqualificazione dell'area a verde zona Castello nella frazione di Monterappoli.</b></p>	<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli Manutenzioni</p>

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	-	-

**Stato di attuazione anno 2021**

Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria eseguita secondo la programmazione annuale degli interventi. In fase di redazione una perizia per un intervento di manutenzione puntuale e di riqualificazione del giardino di Monterappoli.  
*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

**Villanuova: Costituzione consorzio stradale, individuazione futuro comprensorio consorziale, perizia relativa all'intervento da realizzare, piano millesimale e stesura dello statuto. Completamento dell'installazione di nuove attrezzature ludiche nel giardino pubblico nell'anno 2020.**

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	-

**Stato di attuazione anno 2021**

Completato intervento di installazione attrezzature ludiche nel giardino. Attività relative al consorzio stradale non completate per esigenze del settore manutenzione in altri campi.  
*Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

**Completare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori e l'avvio degli stessi per la riqualificazione di Piazza Arno con la realizzazione di un parcheggio e un'area relax.**

2020	2021	2022	2023	2024
X	-	-	-	-

**Stato di attuazione anno 2020**

Completata la procedura di gara e realizzati i lavori di riqualificazione che si sono conclusi nel mese di Novembre 2020.  
*Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

**Progettazione esecutiva e avvio delle procedure di gara per la realizzazione dei parcheggi a Corniola.**

2020	2021	2022	2023	2024
X	-	-	-	-

**Stato di attuazione anno 2020**

Approvato il progetto definitivo dei due parcheggi con contestuale variante urbanistica e apposizione vincolo espropriativo con dichiarazione di pubblica utilità. Previsto l'approvazione del progetto esecutivo entro l'anno.  
*Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

<p><b>Proseguire l'attività di progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Cortenuova in prossimità della scuola, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 387 1074 488"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2021	2022	2023	2024						
-	X	X	-						
<p><b>Proseguire con la progettazione e realizzazione di nuove aree sosta nelle frazioni della città, tra cui Pontorme, al fine di rispondere alle necessità ravvisate, oltreché a consentire una riorganizzazione degli spazi infrastrutturali tesi all'incentivazione dell'uso della mobilità dolce.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 656 1074 757"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2021	2022	2023	2024						
-	X	X	-						
<p><b>Studio, rilievo e redazione del progetto di fattibilità del percorso pedonale lungo la strada provinciale SP10 nella frazione di Marcignana e sistemazione dell'intersezione tra la SP10 e la SP11.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 891 1074 992"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2022	2023	2024							
-	-	X							
<p><b>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Monterappoli.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1093 1074 1193"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2022	2023	2024							
-	-	X							
<p><b>Valutazione e redazione di un progetto di fattibilità per la realizzazione di una nuova area di sosta nella frazione di Villanuova.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1301 1074 1402"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2022	2023	2024							
-	X	X							
<p><b>Dopo aver realizzato la prima area sosta in prossimità di Piazza Arno, avvio della progettazione e realizzazione di un'ulteriore area sosta a servizio della frazione di Pagnana.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1541 1074 1641"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	X	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2022	2023	2024							
-	X	X							
<p><b>Studio e progettazione per la realizzazione di collegamenti ciclabili e zone 30 in corrispondenza dei centri abitati di Molin Nuovo, S. Andrea e Fontanella.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1771 1074 1872"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	-	-	X	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2022	2023	2024							
-	-	X							
<p><b>Progettazione e realizzazione di un camminamento lungo via Salaiola a Corniola.</b></p>	<p>Barsottini</p> <hr/>								



	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Dopo la realizzazione dell'attraversamento pedonale illuminato, studio e valutazione della viabilità al fine di migliorare la sicurezza stradale della frazione di Pozzale.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Dopo aver realizzato nuove attrezzature all'interno del parco, studio e verifica di fattibilità per la realizzazione di una nuova strada urbana a servizio della zona di Ponzano.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Dopo aver realizzato la zona 30, progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione del parco a Cascine.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli
	-	X	X	
<b>Progettazione e realizzazione di interventi per la valorizzazione dei tanti giardini a S. Maria.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	X	X	X	
<b>Progettazione e realizzazione camminamento pedonale tra il centro abitato di Cortenuova e il cimitero.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Progettazione e realizzazione del camminamento di collegamento tra il centro abitato di Pontorme e il cimitero.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Studio e progettazione di fattibilità per il miglioramento dell'intersezione tra la SP10 e la SS67 a Ponte a Elsa.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	-	X	
<b>Progettazione e realizzazione di un collegamento ciclo pedonale tra il centro abitato di Brusiana e quello di Ponte a Elsa.</b>				Barsottini
	2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
	-	X	X	

<b>Studio, rilievo e valutazione per la realizzazione di una nuova area di sosta nel centro abitato di Avane.</b>			Barsottini
2022	2023	2024	Scardigli LL.PP
-	-	X	

### Obiettivo Strategico 6.6 - Creare un nuovo modello di gestione delle manutenzioni

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Mantenimento negli anni del "Piano Strade" con interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade comunali sia in ambito urbano che extraurbano compreso la segnaletica stradale e le relative pertinenze.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture stradali comunali compreso la segnaletica orizzontale e verticale, la pulitura dei pozzetti di raccolta delle acque meteoriche e del taglio erba lungo le banchine stradali secondo la programmazione annuale. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	Bellucci <hr/> Scardigli Manutenzioni
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

### Obiettivo Strategico 6.7 - Aumentare la dotazione di parcheggi gratuiti in centro e nelle frazioni

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Studio di fattibilità per la realizzazione di un intervento di pavimentazione drenante più adatto e funzionale per l'utilizzo dell'area del piazzale al parco di Serravalle.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> progetto di fattibilità non ancora approvato in quanto sono sopraggiunte lavorazioni più urgenti e necessarie in termini di manutenzioni stradali e di spazi aperti. Inoltre è ritenuto opportuno valutare la sistemazione di tale spazio in sinergia con avanzamento della progettazione della nuova strada di collegamento tra la zona sportiva e la SS 67 e con la realizzazione del progetto carbon neutral.</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Bellucci <hr/> Scardigli Manutenzioni
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.	
--	--

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità				
PROGRAMMA 5: Viabilità e infrastrutture stradali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	1.803.365,00	1.696.958,00	1.696.958,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	1.620.000,00	2.055.000,00	3.915.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>3.423.365,00</b>	<b>3.751.958,00</b>	<b>5.611.958,00</b>

MISSIONE	11	Soccorso civile
PROGRAMMA	01	Sistema di protezione civile

### Finalità e motivazione

Proseguirà l'attività di monitoraggio della sicurezza sismica e statica degli edifici pubblici.

Saranno incrementare le attività della gestione associata investendo in mezzi, reperibilità, coordinamento e informazione per una corretta gestione delle emergenze, anche in fase di prevenzione dai rischi.

La funzione di protezione Civile del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi in materia di protezione civile troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

### Obiettivo Strategico 1.5 - Far crescere una popolazione resiliente

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>L'attività di monitoraggio degli edifici pubblici ai fini della sicurezza sismica e statica sarà svolta nel triennio 2020-2022 con l'obiettivo di accrescere il livello conoscitivo del patrimonio edilizio partendo dai dati già acquisiti negli anni precedenti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attività di monitoraggio svolta in parallelo alle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali nonché con le attività di progettazione portate avanti dall'ufficio in linea con il piano delle opere pubbliche. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	-	-							
<p>Organizzare il centro operativo comunale, contribuire all'aggiornamento del piano di protezione civile intercomunale, sviluppare un piano di informazione dei rischi alla cittadinanza.</p>	<p>Marconcini</p> <hr/>										

	2022	2023	2024	Annunziati Ambiente Urbanistica
	X	X	X	
				Scardigli Manutenzioni
				Protezione Civile

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 11: Soccorso civile				
PROGRAMMA 1: Sistema di protezione civile				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	67.533,00	67.533,00	67.533,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>67.533,00</b>	<b>67.533,00</b>	<b>67.533,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

## Finalità e motivazione

Il principale obiettivo di governo del sistema pubblico/privato dei servizi educativi per la prima infanzia del Comune di Empoli consiste nella promozione, monitoraggio e consolidamento della rete dei servizi educativi per l'infanzia presenti sul territorio. Ciò si realizza attraverso l'ottimizzazione della gestione dei nidi comunali sia a gestione diretta che a gestione affidata a cooperativa sociale o altro tipo di gestione associata e un'adeguata azione di accompagnamento, coordinamento organizzativo-pedagogico e un costante monitoraggio e vigilanza formativa dei nidi privati. Tali azioni si collocano in un più ampio orizzonte con l'obiettivo di promuovere la massima integrazione tra i servizi educativi per l'infanzia pubblici e quelli privati nell'ambito di un sistema territoriale integrato pubblico/privato di alta qualità.

In tale ambito verrà in particolar modo promosso l'arricchimento della qualità dell'offerta di cura ed educativa garantita dai servizi educativi per l'infanzia ai bambini e alle famiglie del territorio comunale, con particolare riguardo ai bambini portatori di una diversa o ridotta competenza di crescita o evolutiva e alle famiglie, attraverso la messa a punto di progetti educativi individualizzati sia con l'apporto di figure educative di sostegno che con le risorse educative assegnate in via ordinaria al gruppo. Uno speciale impegno sarà inoltre dedicato alla promozione della "prospettiva zerosei" sia nella costruzione di una cultura condivisa dell'infanzia fra educatrici dei nidi e insegnanti di scuola dell'infanzia sia sotto la forma di "centri integrati zerosei" nello specifico del "Centro Zerosei" di questa amministrazione comunale.

In maniera più specifica - sia dal punto di vista degli aspetti organizzativi che da quello degli aspetti di contenuto - la promozione della qualità del progetto di cura, pedagogico ed educativo adottato dai servizi educativi per l'infanzia si realizzerà attraverso il sostegno alle attività di coordinamento, supervisione e formazione pedagogica a livello di singola unità di offerta, di rete pubblica (sia a gestione diretta che con affidamento o concessione della gestione) e di allargata rete pubblico-privata di territorio.

Come richiesto dai recenti orientamenti regionali, si lavorerà anche alla promozione "a livello zonale" della qualità del progetto pedagogico ed educativo attraverso la partecipazione all'organismo del coordinamento pedagogico zonale e alle attività da questo promosse, intese a favorire la massima connessione o "ricucitura" delle diverse realtà locali in una più ampia dimensione territoriale. Nell'ambito di tale organismo si continuerà a lavorare con particolare impegno alla realizzazione di iniziative di formazione plurime, diversificate e integrate, rivolte a tutti i servizi educativi per l'infanzia sia pubblici che privati, alle scuole dell'infanzia sia statale che privata del territorio con l'obiettivo di avvicinare i pensieri e condividere le idee sui bambini, del significato della relazione educativa e delle più importanti finalità dell'educazione nella prospettiva "zerosei".

In maniera trasversale alla rete dei servizi educativi per l'infanzia a titolarità comunale, verrà mantenuta una elevata attenzione al miglioramento delle condizioni ambientali di erogazione/fruizione dell'attività di cura ed educativa svolta dai servizi educativi attraverso la manutenzione sia ordinaria che straordinaria degli edifici. A tale proposito si procederà alla progettazione tecnica, alla rimodulazione del progetto pedagogico e organizzativo e alla realizzazione dei lavori di ricostruzione ex-novo dell'edificio del nido d'infanzia "Stacciaburatta".

Come già avvenuto durante l'anno in corso, in seguito all'attuale situazione di emergenza Covid-19, sarà posta particolare attenzione, anche per il 2021, alla riprogettazione, riorganizzazione e rimodulazione delle modalità di attuazione del progetto educativo e pedagogico dei servizi educativi per l'infanzia al fine di garantire la qualità del progetto stesso e di coniugare in modo equilibrato aspetti pedagogici-educativi e di sicurezza.

La gestione dei servizi educativi per l'infanzia sarà integrata con la pluralità di attività e azioni a favore dei bambini e delle loro famiglie realizzate nell'ambito dell'amministrazione cittadina dai diversi settori/uffici. Ciò concorrerà a dare maggiore visibilità e consistenza alle risorse investite dalla Città di Empoli in maniera integrata e continuata nel tempo a favore dei bambini/ragazzi/adolescenti, delle loro famiglie e dalla scuola di ogni ordine e grado, risorse tali da configurarla a pieno titolo come "città amica delle bambine e dei bambini". Nell'ambito di tale impegno occupa una posizione di particolare importanza l'istituzione della "Consulta per l'infanzia, l'adolescenza e le famiglie", organismo di natura rappresentativa, consultiva e propositiva inteso a garantire la centralità delle politiche di governo della città sui bambini/ragazzi/adolescenti nella prospettiva della promozione di giovani generazioni di cittadini impegnati in una cittadinanza pienamente democratica della comunità di appartenenza.

## Obiettivo Strategico 2.2 - Città delle bambine e dei bambini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Proseguimento e conclusione del percorso avviato per la qualificazione di Empoli come "Città delle bambine e dei Bambini", con l'obiettivo finale di richiedere riconoscimento ufficiale da parte dell'UNICEF di "Città delle bambine e dei Bambini". Centrale elemento del lavoro di questo triennio è l'istituzione di apposita Consulta di bambini e ragazzi, in seguito ad un coinvolgimento attivo degli Istituti Comprensivi.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021 si è ripreso il percorso del presente obiettivo sospeso durante il 2020, con la realizzazione dell'evento "Germogli - I diritti dell'umanità di domani" dedicato alla Carta dei diritti del bambino, attuato in occasione della giornata Mondiale della Carta dei diritti dei Bambini, ricorrente in data 20 novembre. L'evento è una tappa iniziale e propedeutica del percorso di riconoscimento della Città di Empoli come Città delle bambine e dei bambini.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Giovani Scuola</p> <hr/> <p>Staff Sindaco</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

## Obiettivo Strategico 4.1 - Mantenimento della qualità e dell'offerta dei servizi educativi per l'infanzia e rifacimento del nido Stacciaburatta

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<p><b>Garantire la qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi educativi per l'infanzia comunali, mantenendo invariate le tariffe a carico delle famiglie.</b></p>	<p>Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini Infanzia</p>

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

La qualità dell'offerta di cura e educativa dei servizi, nonostante il periodo complesso che stiamo vivendo dovuto ad interruzioni in alcuni casi per quarantene, è stata garantita attraverso la rimodulazione delle modalità organizzative e l'integrazione, laddove è stato necessario, di servizi a supporto del buon funzionamento. È stato comunque assicurato il monitoraggio e la supervisione pedagogica dell'attività di cura ed educativa dei nidi d'infanzia comunali (gestione diretta, in appalto o in concessione) e la costruzione, l'approfondimento e l'arricchimento continuo di un rapporto di reciproca collaborazione con le famiglie.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

---

**Consolidare e arricchire le attività di coordinamento e supervisione pedagogica a livello comunale e zonale.**

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

Il coordinamento e la supervisione pedagogica comunale sono stati svolti in maniera costante e continuativa per lo più in presenza attraverso momenti osservativi di contesto e incontri con i gruppi di lavoro. Quest'anno lo scambio con la ASL è stato intenso e continuativo non solo per la gestione dei casi positivi ma anche per le verifiche ispettive effettuate in due nostri servizi. L'esito delle verifiche è stato molto buono. A queste ha fatto seguito un incontro allargato ai Responsabili dei servizi educativi delle due Zone al fine di confrontarsi su aspetti critici di gestione emersi durante le visite effettuate dalla ASL nei servizi dei diversi Comuni. Per quanto riguarda il coordinamento pedagogico zonale sono stati organizzati, da parte dell'organismo di coordinamento zonale, incontri di confronto e condivisione sugli aspetti pedagogici, sanitari e di sicurezza in previsione della riapertura dei servizi educativi a settembre.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.*

---

**Investire sulla qualità del supporto pedagogico offerto dal Centro Studi "Bruno Ciari" attraverso il sostegno alle attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario dei servizi educativi per la prima infanzia.**

2020	2021	2022	2023	2024
X	X	X	X	X

**Stato di attuazione anno 2021**

Sono state assicurate le attività di formazione continua delle educatrici e del personale ausiliario della rete pubblico-privata del territorio comunale,

Sindaco

Bertini  
Infanzia

Sindaco

Bertini  
Infanzia



<p>attraverso le risorse PEZ infanzia destinate a tale scopo dalla Regione Toscana. La formazione ha coinvolto tutto il personale dei servizi comunali sulla tematica dell'outdoor education e, a seguito di questa, i giardini sono stati ripensati, riorganizzati e riallestiti dando prevalenza a materiali naturali e di recupero. Inoltre, la Regione Toscana ha riproposto il progetto "Leggere Forte", al quale hanno aderito tutti i servizi.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>					
<p><b>Completare la progettazione del Nido d'infanzia Stacciaburatta di Ponzano e avviare le procedure di gara per il rifacimento del nido.</b></p>					Barsottini
					Scardigli LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024	
X	X	X	-	-	
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Svolta e conclusa la gara per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva del plesso scolastico. L'opera, che si è aggiudicata il finanziamento del MIUR, è prevista nel piano opere pubbliche ed è in corso la redazione del progetto definitivo.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>					

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	2.731.917,37	2.741.446,00	2.741.446,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	3.150.000,00	150.000,00	150.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>5.881.917,37</b>	<b>2.891.446,00</b>	<b>2.891.446,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	02	Interventi per la disabilità

### Finalità e motivazione

Proseguire l'impegno ed il sostegno attraverso la collaborazione con la Società della salute, la Asl e le associazioni presenti sul territorio con l'obiettivo di consolidare e dar vita a nuovi interventi volti a sostenere e rafforzare progetti per l'autonomia e la residenzialità, l'inclusione scolastica, gli inserimenti lavorativi, l'abbattimento delle barriere architettoniche, l'inserimento di attrezzature accessibili a tutti nei giardini e parchi della città.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

### Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti
<b>Rafforzare e sostenere le esperienze di autonomia residenziale già consolidate con Casa Arrighi e stimolarne di nuove.</b>	2020	2021	2022	2023	2024	Torrini
	X	X	X	X	X	Bertini
						Società della Salute
<b>Stato di attuazione anno 2021</b> Consolidata l'esperienza di Casa Arrighi è stata inaugurata in località Pontorme una nuova Casa che accoglierà n.4 persone con disabilità con l'assistenza di operatori familiari al fine di potenziarne l'autonomia personale. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>						
<b>Incentivare l'autonomia e la residenzialità nell'ambito di quanto previsto dalla progettazione sul Dopo di Noi e addivenire alla realizzazione del Progetto "Voglio mettere su casa" presso l'immobile di proprietà comunale denominato "Alloggio Sociale in Pontorme".</b>	2020	2021	2022	2023	2024	Torrini
	X	X	X	X	-	Bertini
						Asl e Società della salute

**Stato di attuazione anno 2021**

È stato inaugurato l'alloggio sociale di Pontorme per n. 4 persone con disabilità finalizzato al reinserimento sociale e allo sviluppo dell'autonomia personale.

*Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).*

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****PROGRAMMA 2: Interventi per la disabilità**

Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	03	Interventi per gli anziani

## Finalità e motivazione

Proseguire nell'impegno di garantire alle fasce anziane della popolazione una qualità della vita in termini di autonomia e di benessere, tramite il sostegno ed il potenziamento delle attività del terzo settore per i progetti di socializzazione e accompagnamento degli anziani creando una rete di servizi quali centri di aggregazione diurni, nuovi servizi di supporto logico e psicologico per i caregiver, la presenza del medico di famiglia e di punti prelievo nelle frazioni più popolate, servizi di trasporto per i soggetti più fragili, progettare una mappa della città pensata con e per gli anziani.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 2.1 - Favorire l'invecchiamento attivo e la promozione della salute degli anziani

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Attivare un percorso in collaborazione con le associazioni del terzo settore, finalizzato all'inserimento nelle frazioni più popolate della città di un ambulatorio dove possano essere esercitate le attività tipiche del medico di famiglia e di prelievo del sangue.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>            È stata acquisita la disponibilità di massima di un'associazione di volontariato. Deve essere individuata la struttura e verificata la fattibilità giuridica.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni del Terzo Settore, Unione dei Comuni E/V e Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

<p><b>Sviluppare, in collaborazione con le Associazioni del Terzo Settore, un progetto che preveda la possibilità di attivare un servizio di trasporto destinato ai soggetti più fragili.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 331 1074 432"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                  Obiettivo in fase di valutazione con le Associazioni.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni terzo settore</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Elaborare in accordo con la Società della Salute un percorso che preveda l'attivazione del servizio del supporto logistico e psicologico per i caregiver.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 786 1074 887"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                  A seguito dell'approvazione della delibera regionale che assegna le risorse è stato stabilito un contributo economico a sostegno dei caregiver.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	-	-	-							
<p><b>Progettare assieme alle associazioni del Terzo Settore una mappa della città pensata con e per gli anziani, che evidenzia i punti in cui sono localizzati i servizi e i luoghi di incontro nella città.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1240 1074 1341"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2020</b>                  Obiettivo realizzato.  <i>Obiettivo attuato nel 2020 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	-	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Associazioni Terzo Settore, Unione Comuni Circondario Empolese Valdelsa</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	-	-	-	-							
<p><b>Attivare un confronto con tutti i soggetti interessati ed in particolar modo con i medici di famiglia per progettare le modalità di erogazione dei servizi all'interno della Casa della Salute.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1666 1074 1767"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                  È in corso un confronto fra l'Amministrazione comunale, la Società della salute e i medici di famiglia per individuare i medici che opereranno presso la casa della salute.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Unione dei Comuni Circondario Empolese Valdelsa e Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							

<p><b>Definizione e approvazione del regolamento sui Beni Comuni per l'attivazione di patti di collaborazione volontaria con gli anziani disponibili a realizzare piccoli interventi di manutenzione e cura del verde nei servizi educativi per la prima infanzia, nelle scuole e per altri beni comuni della città.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 398 1074 499"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La bozza è attualmente all'esame della Conferenza dei Dirigenti. Una volta definita dal punto di vista tecnico la proposta sarà sottoposta alla valutazione delle associazioni del territorio e della competente Commissione Consiliare. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Sindaco Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Ciardelli Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Portare a termine i lavori del progetto HOPE che prevedono la realizzazione di un co-housing nel centro storico nell'edificio comunale di Piazza XXIV Luglio. Contestualmente supportare la nascita di nuove esperienze grazie alla rete di "abitare solidale".</b></p> <table border="1" data-bbox="236 949 1074 1050"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>I lavori sono stati portati avanti conformemente al cronoprogramma ed è prevista la fine degli stessi a Novembre 2021. Attivata una fase di co-progettazione del Cohousing Freedom, che porterà nell'anno 2022 alla gestione della prima esperienza di cohousing a Empoli. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							
<p><b>Tre volte venti anni - Un progetto di coinvolgimento degli anziani, per sviluppare e potenziare le capacità di socializzazione attraverso iniziative culturali e al contempo sviluppare le capacità di approccio al mondo digitale e dei social (pillole digitali) per aiutare gli anziani nel superamento della solitudine e dell'isolamento sociale.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1570 1074 1671"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Il Progetto è stato avviato nei primi mesi del 2021. In questo anno sono partite iniziative - on-line - dedicate alla riduzione del divario digitale far le persone anziane. Con la stagione autunnale riprenderanno nuove iniziative (Pillole digitali) sul tema. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2021	2022	2023	2024		X	X	X	<p>Terreni Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Biblioteca</p>		
2021	2022	2023	2024								
	X	X	X								

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 3: Interventi per gli anziani				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	112.100,00	111.400,00	111.400,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>112.100,00</b>	<b>111.400,00</b>	<b>111.400,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	04	Interventi per soggetti a rischio esclusione sociale

## Finalità e motivazione

Attivare una stretta collaborazione con la rete scolastica, la Società della Salute e il Terzo Settore per rafforzare gli interventi in favore dei processi di integrazione efficaci, per implementare le attività di insegnamento della lingua italiana per bambini e adulti, intensificare i servizi di mediazione presso gli Uffici pubblici e realizzare uno sportello ed una apposita sezione sul sito per la popolazione non italoфона.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella sezione strategica, gli obiettivi strategici e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 2.6 - Costruire e aggiornare gli strumenti per l'integrazione dei cittadini stranieri

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Favorire un corretto inserimento sociale per la popolazione non italoфона attivando un front office dedicato e una specifica sezione sul sito istituzionale in collaborazione con l'Unione E/V in conformità al riparto delle competenze operato.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>La funzione di gestione delle attività per cittadini stranieri è stata trasferita dal Comune di Empoli all'Unione dei Comuni dell'E/V. In questo ambito il Comune favorisce il passaggio delle informazioni sui vari progetti attivati. infatti nell'anno 2021 è continuata l'informazione sui punti di orientamento per cittadini stranieri con la pubblicazione degli orari di ricevimento e delle modalità di accesso. È stato dato ampio spazio all'informazione relativa ai corsi di italiano effettuati online per l'emergenza Covid-19 illustrando le varie tipologie di corsi e le modalità di iscrizione e pubblicando le informazioni nelle lingue maggiormente rappresentative, quali il cinese, l'albanese, l'arabo nonché il francese e l'inglese. Continua ad essere pubblicizzato il servizio di</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Ciardelli Rete Civica URP</p> <hr/> <p>Unione E/V in riferimento al riparto delle competenze operato</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							



<p>mediazione linguistica culturale al servizio anagrafe due gg alla settimana. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>											
<p><b>Collaborare con la rete scolastica, la Società della salute e il Terzo Settore per elaborare tipologie di intervento in favore di processi di integrazione efficaci.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 495 1075 595"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> È stato attivato uno sportello informativo per la popolazione non italoфона a Palazzo Pretorio gestito dalla Società della Salute. Lo sportello fornisce consulenza e assistenza sulle pratiche di soggiorno, offrendo informazioni, orientamento e consulenza sulle normative in materia di immigrazione e diritto di asilo. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute, Rete Scolastica</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Potenziare l'offerta di insegnamento della lingua italiana per ragazzi e adulti.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1048 1075 1149"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Nel 2021 sono stati attivati n.15 corsi di lingua italiana on-line a cui hanno partecipato n.218 persone della zona empolese-valdelsa, in prevalenza donne di nazionalità cinese. Dal 18 ottobre 2021 i corsi ripartiranno anche in presenza. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-	<p>Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Bertini Scuola</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	X	X	-	-							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 4: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	550.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>				
<b>PROGRAMMA 5: Interventi per le famiglie</b>				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	462.360,00	362.360,00	362.360,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>462.360,00</b>	<b>362.360,00</b>	<b>362.360,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Proseguire gli investimenti.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 6: Interventi per il diritto alla casa				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>		0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	07	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

### Finalità e motivazione

La funzione di Sociale del Comune di Empoli è stata trasferita alla Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa dal 31/12/2012.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento nel DUP della Unione.

Le risorse finanziarie rappresentano il trasferimento alla Unione della spesa facente carico al comune di Empoli.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	2.464.979,00	2.464.979,00	2.464.979,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>2.464.979,00</b>	<b>2.464.979,00</b>	<b>2.464.979,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	08	Cooperazione e associazionismo

## Finalità e motivazione

Il Comune di Empoli ha sempre valorizzato il rapporto con le associazioni di volontariato, culturali e del terzo settore garantendone negli anni la presenza sul territorio, poiché vi svolgono attività tali da assolvere ad una funzione sociale di aggregazione e coesione rappresentando un vero e proprio collante per la comunità.

La marcata presenza dell'associazionismo sul territorio garantisce all'Ente pubblico una maggiore conoscenza dei bisogni e delle fragilità presenti in città, e solo con questo valore aggiunto di grande conoscenza è possibile provare ad evitare che disagi e difficoltà diventino cronicità.

È obiettivo di grande importanza mantenere e valorizzare il rapporto di reciprocità tra chi può fornire cura attenzione al territorio e ai bisogni della popolazione e l'amministrazione pubblica che può di volta in volta fornire un sostegno economico alle attività svolte. Per questo risulta.

Fermi restando gli obiettivi strategici e i punti programmatici definiti nella Sezione Strategica, gli obiettivi e operativi sulle politiche sociali e famiglia troveranno riferimento anche nel DUP della Unione dei Comuni del Circondario Empolese Valdelsa cui dal 31/12/2012 è stata trasferita la funzione Sociale del Comune di Empoli.

## Obiettivo Strategico 2.3 - Una città accessibile per tutti

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti														
<p><b>Collaborare con tutte le associazioni per favorire l'elaborazione di nuovi progetti di inserimento lavorativo per i soggetti a rischio di emarginazione nella società e nel mondo del lavoro.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Proseguono i progetti di inserimento lavorativo promossi dalla Società della salute. Contemporaneamente, grazie alla collaborazione con le associazioni del territorio (in particolare l'Associazione Vecchie e nuove povertà) sono stati attivati progetti di orientamento e di supporto all'inserimento lavorativo a favore di persone a rischio di emarginazione, in particolare per coloro che accedono all'Emporio solidale con lo scopo di accrescere il livello di autonomia.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Torrini</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>Società della Salute</p>				
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	X											

## Obiettivo Strategico 2.4 - Empoli al femminile

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p>Il Centro Aiuto Donna Lilith delle Pubbliche Assistenze Riunite di Empoli da anni rappresenta un'esperienza ed un modello di buona prassi per l'aiuto alle donne vittime di violenza che il comune sostiene attraverso patrocini, contributi e partenariato. Verranno anche seguite le richieste di partenariato e di contributi da presentare alla Giunta Municipale da parte delle associazioni che svolgono la stessa attività, così come quelle che si occupano di lotta al bullismo ed a parole e linguaggi d'odio specialmente nelle scuole secondarie di primo grado.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>A causa del protrarsi dell'emergenza sanitaria legata alla malattia Covid-19 non è stato possibile svolgere il progetto nelle scuole per l'a.s. 2020-2021 nelle modalità previste, al momento non è possibile definire quando saranno riprese le attività di questo tipo all'interno degli istituti scolastici. È necessario mantenere l'obiettivo per la sua completa attuazione.</p> <p><i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Staff/ Segreteria del Sindaco Torrini</p> <hr/> <p>Ciardelli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 8: Cooperazione e associazionismo				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	106.400,00	106.400,00	106.400,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>106.400,00</b>	<b>106.400,00</b>	<b>106.400,00</b>

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
PROGRAMMA	09	Servizio necroscopico e cimiteriale

### Finalità e motivazione

I cimiteri rappresentano il rifugio per tutti i cittadini e i familiari che hanno perso un proprio caro, oltre ad essere il luogo del cordoglio da parte della comunità cittadina.

A questo proposito è necessario erogare servizi atti alla corretta fruizione di questi luoghi, proseguendo in modo particolare con le attività manutentive degli stessi.

Al contempo saranno avviate indagini e ricerche per valutare possibili forme di esternalizzazione della gestione cimiteriale che migliorino il livello complessivo del servizio.

### Obiettivo Strategico 6.5 - Migliorare la gestione del servizio cimiteriale e investire sui cimiteri comunali

Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Avvio della redazione del progetto di esternalizzazione del servizio di gestione dei cimiteri comunali al fine di valutare la fattibilità tecnica ed economica del servizio.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Effettuata una prima fase di esternalizzazione affidando il servizio a soggetto esterno dello svolgimento di tutte le attività necessarie per le sepolture. Sono in fase di redazione e completamento gli atti necessari per l'avvio delle procedure di gara per il servizio di gestione più ampio per l'anno 2022. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	-	X	X	-	-						<p>Bellucci</p> <hr/> <p>Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024												
-	X	X	-	-												
<p><b>Completare l'ampliamento dei cimiteri di Fontanella e Pagnana.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Sono in corso di svolgimento i lavori di ampliamento dei due cimiteri in linea con i cronoprogrammi e i tempi contrattuali dell'appalto. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-						<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024												
X	X	-	-	-												



<p><b>Completare le procedure di valutazione del project del tempio crematorio al fine di determinare l'esito della verifica di sussistenza della finalità di interesse pubblico.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 331 1074 432"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Attività sospesa prima della dichiarazione di pubblica utilità.                      Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	-	-	-							
<p><b>Ampliamento del cimitero di Pontorme.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 696 1074 797"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	-	-	-	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
-	-	-	X	-							
<p><b>Proseguire con la progettazione e la realizzazione di interventi conservativi e di ampliamento degli immobili cimiteriali, compreso il cimitero di Pianezzoli e il cimitero dei Cappuccini.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 956 1074 1057"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      È in fase di redazione il progetto definitivo dell'ampliamento del cimitero di S. Andrea e quello conservativo del cimitero dei Cappuccini. La progettazione relativa al cimitero di Pianezzoli è prevista nei prossimi anni come da programmazione.                      Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-								
<p><b>Progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di ampliamento del cimitero di Sant'Andrea.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1447 1074 1547"> <thead> <tr> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      È in fase di redazione il progetto definitivo secondo la programmazione del piano opere pubbliche.                      Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p>	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	<p>Barsottini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP</p>		
2021	2022	2023	2024								
X	X	X	-								

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
PROGRAMMA 9: Servizio necroscopico e cimiteriale				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	452.872,00	407.026,00	407.026,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	2.695.000,00	400.000,00	700.000,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>3.147.872,00</b>	<b>807.026,00</b>	<b>1.107.026,00</b>

MISSIONE	13	Tutela della salute
PROGRAMMA	07	Ulteriori spese in materia sanitaria

## Finalità e motivazione

L'A. C. intende proseguire e migliorare le proprie attività di tutela e promozione del benessere degli animali di affezione, in collaborazione con le Associazioni di volontariato e quelle di prevenzione dei rischi igienico-sanitari, sia con riferimento all'azione anti randagismo svolta h24, compreso un servizio di primo soccorso per gli animali feriti, sia alla gestione del programma di interventi di disinfestazione e derattizzazione.

Sul territorio comunale sono presenti ca. 80 colonie feline, costantemente monitorate in base alle segnalazioni dei cittadini. I gatti liberi abbandonati e/o bisognosi di cure sono ospitati nel gattile, una struttura presente sul territorio, gestita da un'associazione locale.

Con la gestione del canile municipale si intende garantire il mantenimento di ottimi standard di tenuta degli animali, riducendo al minimo il tempo di permanenza dei cani nella struttura e promuovendo una valida politica di adozioni.

## Obiettivo Strategico 1.9 - Una comunità amica degli animali

Obiettivi operativi						Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Adozione consapevole dei cani e dei gatti - In collaborazione con le associazioni del territorio come Aristogatti e ARCA ed in collaborazione con l'ASL saranno studiate le modalità per orientare e supportare i cittadini nella scelta di adottare un cane o un gatto in modo consapevole.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> L'adozione degli animali è promossa in maniera molto efficace e nel canile municipale ha portato ad una riduzione significativa del numero di cani ospitati. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X						<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024												
X	X	X	X	X												
<p><b>Organizzare corsi didattici per educare i proprietari di animali domestici alla corretta custodia degli animali e al rispetto dei loro bisogni.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X						<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024												
X	X	X	X	X												

<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Anche nel 2021 non è stato possibile sviluppare questo obiettivo, in collaborazione con la Ausl, a causa dell'emergenza sanitaria.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>											
<p><b>Tutelare la salute degli animali intensificando la collaborazione e il controllo con le guardie zoofile.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 568 1074 669"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel 2021 non ci sono stati ulteriori sviluppi perché siamo in attesa del perfezionamento delle procedure amministrative per il riconoscimento delle guardie zoofile.  <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Proseguire la collaborazione con il Cetras per il recupero e la liberazione di uccelli selvatici.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1061 1074 1162"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Nel corso del 2021 è proseguita l'attività del Centro che ha effettuato le liberazioni degli uccelli selvatici curati e riabilitati (in media circa 150 nel territorio comunale).  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Individuazione delle aree idonee alla realizzazione di nuove aree sgambature per cani e redazione di uno studio di fattibilità tecnico economico per la realizzazione di almeno un'area. Perfezionamento degli atti di accettazione eredità da destinare ad interventi canile e gattile. Successiva redazione del progetto del nuovo gattile comunale.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1644 1074 1744"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Attività di studio e valutazione svolta nel corso dell'anno al fine di individuare una nuova area per la sgambatura per cani, da realizzare nel corso dell'anno 2022. Svolta la gestione patrimoniale e finanziaria dell'eredità con utilizzo di una quota per la gestione ordinaria in adempimento al testamento. Progetto del gattile presente nel piano opere pubbliche annualità 2023.</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Scardigli LL.PP Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i>					
<b>Predisposizione delle attività per la redazione del progetto esecutivo di un nuovo gattile comunale e successiva realizzazione dei lavori.</b>					Marconcini
2021	2022	2023	2024		Scardigli LL.PP
-	-	X	-		

## Obiettivo Strategico 2.7 - Ampliare i servizi sanitari territoriali

Obiettivi operativi					Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Collaborare con la Società della Salute per rafforzarne il ruolo nella programmazione e gestione dei servizi socio sanitari e nel contempo stimolare un percorso con tutti i Comuni dell'Unione Circondario Empolese Valdelsa affinché tornino ad avere nei loro piani assunzionali figure di assistenza sociale.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Si sono concluso le procedure per l'assunzione di n. 2 assistenti sociali previste nel 2020 e ne sono state assunte altre 2 nel 2021. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>					2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Torrini <hr/> Bertini <hr/> Società della Salute
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	-											
<p><b>Avviamento della struttura di Hospice.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> La struttura è operativa dall'anno scorso. È stata attivata anche una collaborazione con la nascente associazione "Amici dell'Hospice". <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>					2020	2021	2022	2023	2024	X	X	-	-	-	Torrini <hr/> Bertini <hr/> ASL
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	-	-	-											
<p><b>Progettazione e attivazione dei servizi nella Casa della Salute in centro nei locali dell'ex SERT. Studiare altresì la localizzazione di un'altra Casa della Salute nell'area est della città e l'erogazione della specialistica di primo livello per le patologie croniche nelle Case della Salute.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p>					2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Barsottini <hr/> Scardigli LL.PP
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	-											

<p>Intervento in corso di svolgimento con previsione di fine lavori a Novembre 2021 come da cronoprogramma. La valutazione sulla localizzazione e realizzazione di una ulteriore casa della salute è da espletarsi nel corso dell'anno 2022.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>															
<p><b>Collaborare con la Società della Salute per combattere la povertà e gestire i nuovi strumenti per l'inclusione sociale.</b></p>					Torrini										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>					2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	Bertini
2020	2021	2022	2023	2024											
X	X	X	X	-											
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Al fine di favorire l'inserimento di persone inoccupate la Società della salute ha avviato un percorso di co-progettazione con i partners individuati a seguito di selezione pubblica.</p> <p><i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>					Società della Salute										

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 13: Tutela della salute				
PROGRAMMA 7: Ulteriori spese in materia sanitaria				
Titolo	Descrizione	2021 previsioni assestate	2022 previsioni assestate	2023 previsioni assestate
I	Spese Correnti	136.109,00	122.500,00	122.500,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>136.109,00</b>	<b>122.500,00</b>	<b>122.500,00</b>

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
PROGRAMMA	01	Industria, PMI, Artigianato

### Finalità e motivazione

Attività di programmazione e sviluppo alle imprese, rapporti con le associazioni di categoria, programmazione e coordinamento delle politiche di sviluppo economico sul territorio. A questo scopo l'amministrazione partecipa la società Asev ai fini del raggiungimento degli obiettivi nel campo della formazione e dello sviluppo economico, della promozione e della ricerca anche in accordo con la programmazione dei fondi europei.

### Obiettivo Strategico 3.3 - Mantenere e sviluppare i servizi alle imprese e ai lavoratori anche con una riforma di ASEV

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Sostenere la nuova esperienza formativa degli Istituti Tecnici Superiori (ITS) nata nell'ambito delle materie informatiche e attivare nuove sperimentazioni formative sostenute dalle imprese del territorio.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Si sta costituendo la Fondazione "Prodigi" (professione digitale) con la finalità di attivare percorsi biennali della durata di 180-200 ore con titolo riconosciuto a livello nazionale che si pone tra il diploma di scuola superiore e la laurea breve. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Ponzo Sindaco</p> <hr/> <p>Bertini</p> <hr/> <p>ASEV</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Sostegno agli eventi che facilitano l'incontro fra domanda e offerta di lavoro tra cui la "Bussola del lavoro" organizzata da ASEV.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Nell'anno 2021 l'edizione "Impresa fa centro" si è svolta in modalità digitale a causa delle restrizioni Covid-19. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Ciardelli</p> <hr/> <p>ASEV</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<p><b>Sostegno alla Camera di Commercio per mantenere l'apertura dei servizi alle imprese.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 297 1074 398"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>L'Amministrazione Comunale sostiene lo svolgimento dei servizi attraverso la concessione degli spazi presso l'ASEV.  <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista che non necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p> <p>Ciardelli Segr. Generale</p> <hr/> <p>ASEV</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Creare un Consorzio tra il Comune e le imprese per l'area di Terrafino, nella cornice della normativa per le aree produttive ecologicamente attrezzate.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 797 1074 898"> <thead> <tr> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table>	2022	2023	2024	X	X	X	<p>Barsottini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Urbanistica</p> <hr/> <p>SUAP</p>				
2022	2023	2024									
X	X	X									



MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
PROGRAMMA	02	Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

### Finalità e motivazione

Nella nostra realtà il commercio è profondamente legato alle locali attività industriali e produttive. È necessario individuare strumenti operativi sinergici tra territorio, cultura, sviluppo commerciale e relative discipline di settore. Quanto sopra anche attraverso la rivisitazione della regolamentazione vigente in materia in modo da agevolare l'insediamento delle varie attività.

Occorre inoltre promuovere azioni finalizzate a:

- studiare la fattibilità ed eventualmente disciplinare, mediante qualsiasi strumento a disposizione dell'Ente, riduzioni o agevolazioni tributarie da destinare alle attività commerciali al dettaglio site nelle aree periferiche della città;
- mettere a punto azioni tese ad incentivare la permanenza dei negozi di vicinato esistenti nelle frazioni e l'apertura di nuovi, destinando fondi a sostegno dell'apertura di nuovi negozi, in particolare ad opera di giovani, e della innovazione e mantenimento degli esistenti, individuando agevolazioni tributarie mirate e snellimenti burocratici volti a facilitare l'apertura e diversificazione merceologica di quelli esistenti. Disegnando, anche in collaborazione con le associazioni di categoria, idonee azioni di pubblicizzazione del progetto e sostegno a chi ne volesse usufruire.

### Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Mercatale - Considerato il buon esito della esperienza che negli anni si è ampliata a tutti i sabati del mese si ritiene oggi di promuovere, anche attraverso l'associazione nata per la gestione del mercato di filiera corta, il suo mantenimento e l'ampliamento del numero dei partecipanti.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b>                      Il Mercatale è stato sviluppato con un miglioramento delle sinergie con i commercianti che ha portato ad una omogeneizzazione delle strutture utilizzate per lo svolgimento del mercato.                      Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Marconcini Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							

## Obiettivo Strategico 3.2 - Un commercio a misura di persona e investire sul commercio su area pubblica

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Consolidare l'esperienza del mercato sui giardini in Piazza Matteotti per farla diventare un appuntamento fisso anche più volte all'anno.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 524 1074 624"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Anche nel 2021 l'emergenza sanitaria non ha reso possibile lo sviluppo di questo obiettivo. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Sostenere le attività commerciali di frazione e quartieri attraverso contributi e sgravi fiscali e promuovendo la nascita di associazioni e piccoli consorzi che riuniscano le attività commerciali della stessa zona. Individuazione referenti.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1046 1074 1146"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Nel corso del 2021, in continuità rispetto a quanto già disposto nell'anno 2020, sono state adottate misure agevolative in materia di Tari rivolte ad alcune attività commerciali, maggiormente colpite dagli effetti della pandemia da Covid-19, e in materia di Imu a favore dei possessori di negozi locati per esercizio di attività commerciale che si siano impegnati a ridurre i canoni di locazione. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Commercio</p> <p>Buti Tributi</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							
<p><b>Valorizzazione immobili comunali già destinati ad attività per la somministrazione delle bevande e alimenti ubicati in piazza Ristori e Piazza Guido Guerra.</b></p> <table border="1" data-bbox="236 1664 1074 1765"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> In corso di svolgimento le verifiche tecniche e le acquisizioni dei pareri necessari al fine della pubblicazione del bando. <i>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	-	-	<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Scardigli Patrimonio</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	-	-							

<p>Commercio a misura di persona: attivare strategie calibrate sui negozi di prossimità, investendo su innovazione e digitalizzazione anche delle micro e piccole imprese, per non lasciarle impreparate rispetto alle nuove abitudini di consumo, che in larga parte si è spostato online e si sta caratterizzando nella personalizzazione dei servizi.</p>			<p>Ponzo</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio</p>
2022	2023	2024	
X	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 14: Sviluppo economico e competitività				
PROGRAMMA 2: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	42.600,00	42.600,00	42.600,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>42.600,00</b>	<b>42.600,00</b>	<b>42.600,00</b>

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
PROGRAMMA	04	Reti ed altri servizi di pubblica utilità

### Finalità e motivazione

Continuare a formare e gestire lo sportello attraverso il personale che segue il servizio SUAP.

Fra le attività ricomprese nel programma è anche il Servizio di Gestione imposta pubblicità e diritti pubbliche affissioni. Lo stanziamento tiene conto del costo del fabbisogno annuo per il servizio a supporto dell'Ufficio Tributi, affidato all'esterno.

### Obiettivo Strategico 5.5 - Assicurare l'efficienza della struttura organizzativa del Comune di Empoli e dell'Unione dei Comuni per garantire la qualità delle risposte ai cittadini

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti		
Dopo l'approvazione con del CC n.38 del 26/04/2021 del Regolamento Unico che disciplina le autorizzazioni alle esposizioni pubblicitarie, si rende necessario procedere alla definizione del nuovo Piano degli Impianti Pubblicitari che costituisce un'integrazione indispensabile al Regolamento.	Ponzo  Annunziati Edilizia Urbanistica		
	2022	2023	2024
	X	-	-

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 14: Sviluppo economico e competitività				
PROGRAMMA 4: Reti ed altri servizi di pubblica utilità				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	340.990,00	340.990,00	340.990,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>340.990,00</b>	<b>340.990,00</b>	<b>340.990,00</b>

MISSIONE	16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
PROGRAMMA	01	Sviluppo del sistema agricolo e del sistema agroalimentare

## Finalità e motivazione

Innovare il modello di governance rendendo partecipe delle scelte di sviluppo del territorio anche il sistema agricolo e agroalimentare anche in modo istituzionalmente strutturato.

Continuare la gestione e l'affidamento degli orti sociali.

## Obiettivo Strategico 1.4 - Investire sul benessere del territorio per il benessere delle persone

Obiettivi operativi	Indirizzo Politico Dirigente Altri soggetti										
<p><b>Ricognizione e verifica situazione attuale del territorio con valutazione dello stato del reticolo idraulico. Stesura di un disciplinare tecnico per il mantenimento dei fossi in accordo con i proprietari dei terreni al fine di garantire il buon funzionamento della raccolta acque.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> È stato portato avanti un tavolo tecnico con genio civile-difesa del suolo e consorzio di bonifica medio valdarno per la valutazione degli interventi da includere nel masterplan della difesa del suolo. <i>Obiettivo attuato nel 2021 nella misura prevista da riconfermare per un ulteriore anno (rispetto alle annualità già previste) in ragione della sua validità e importanza strategica.</i></p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	X	<p>Bellucci Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente</p> <p>Scardigli Manutenzioni</p> <hr/> <p>Protezione Civile</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	X							
<p><b>Nell'ambito della partecipazione alla formazione degli strumenti urbanistici saranno convocati i rappresentanti delle associazioni di categoria degli agricoltori specificatamente in ordine alla pianificazione di nuove infrastrutture nel territorio aperto per condividerne gli obiettivi e raccogliere contributi utili alla loro formazione.</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>X</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Stato di attuazione anno 2021</b> Attività in corso con il settore urbanistica che sta svolgendo la fase partecipativa del Piano Strutturale intercomunale nel rispetto delle tempistiche di programmazione generale dello strumento urbanistico.</p>	2020	2021	2022	2023	2024	X	X	X	X	-	<p>Barsottini Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Commercio Urbanistica</p> <p>Scardigli LL.PP</p>
2020	2021	2022	2023	2024							
X	X	X	X	-							

<p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>					
<p>Istituire una commissione agricoltura che tenga costantemente i rapporti con le imprese agricole e una sezione dedicata all'agricoltura sul sito del Comune.</p>					<p>Marconcini</p> <hr/> <p>Annunziati Ambiente Commercio</p>
2020	2021	2022	2023	2024	
X	X	X	X	X	
<p><b>Stato di attuazione anno 2021</b></p> <p>Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione anche in conseguenza dell'emergenza Covid-19. Obiettivo che ha avuto difficoltà di attuazione nel 2021 che quindi necessita di un ulteriore anno per la sua attuazione (rispetto alle annualità già previste).</p>					

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				
PROGRAMMA 1: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>MISSIONE</b>	<b>18</b>	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>01</b>	<b>Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>

### Finalità e motivazione

Il programma vede l'impiego di risorse per l'adesione alle associazioni rappresentative degli enti locali, quali ANCI, Anutel e Anusca, a tutela degli interessi dei Comuni e degli ambiti relativi a specifici servizi (quali i servizi tributi e demografici).

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>				
<b>PROGRAMMA 1: Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>				
<b>Titolo</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Previsioni 2022</b>	<b>Previsioni 2023</b>	<b>Previsioni 2024</b>
I	Spese Correnti	14.200,00	14.200,00	14.200,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>14.200,00</b>	<b>14.200,00</b>	<b>14.200,00</b>

MISSIONE	20	Fondi e Accantonamenti
PROGRAMMA	01	Fondo di Riserva

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito all'accantonamento di legge a fondo di riserva, ai sensi dell'art. 166 del D.lgs. 267/2000.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti				
PROGRAMMA 1: Fondo di riserva				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	152.888,80	177.297,73	153.673,73
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>152.888,80</b>	<b>177.297,73</b>	<b>153.673,73</b>



MISSIONE	20	Fondi e Accantonamenti
PROGRAMMA	02	Fondo crediti dubbia esigibilità

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito agli accantonamenti previsti dalla normativa contabile a fondo crediti dubbia esigibilità.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti				
PROGRAMMA 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	4.018.355,00	4.166.910,00	4.166.910,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>4.018.355,00</b>	<b>4.166.910,00</b>	<b>4.166.910,00</b>

MISSIONE	20	Fondi e Accantonamenti
PROGRAMMA	03	Altri fondi

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito agli accantonamenti previsti dalla normativa contabile a fondi spese future, quali l'indennità di fine mandato del Sindaco e gli oneri per futuri rinnovi contrattuali del personale dipendente.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 20: Fondi e Accantonamenti				
PROGRAMMA 3: Altri fondi				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
I	Spese Correnti	192.055,00	192.055,00	192.055,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
II	Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui FPV</i>	0,00	0,00	0,00
IV	Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
V	Anticipazione tesoriere	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>192.055,00</b>	<b>192.055,00</b>	<b>192.055,00</b>

MISSIONE	50	Debito Pubblico
PROGRAMMA	02	Quota capitale Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito alle spese per il rimborso delle quote capitale di mutui e prestiti, in conformità ai relativi piani di ammortamento.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 50: Debito Pubblico				
PROGRAMMA 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
IV	Spese per rimborso prestiti	276.562,00	336.192,00	470.202,00
	<i>di cui F.do anticipazione liquidità</i>	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>276.562,00</b>	<b>336.192,00</b>	<b>470.202,00</b>

MISSIONE	99	Servizi per Conto Terzi
PROGRAMMA	01	Servizi per Conto Terzi e Partite di Giro

### Finalità e motivazione

Il programma è riferito alle spese per conto terzi e partite di giro e trova corrispondenza in analogo stanziamento in entrata, con effetto neutrale sugli equilibri di bilancio. Rappresenta, in particolare, le movimentazioni finanziarie per ritenute previdenziali e assistenziali ed erariali operate dall'Ente quale sostituto di imposta, per depositi cauzionali attivi e passivi, per anticipazione economale ed altri acquisti di beni e servizi o trasferimenti per conto di terzi.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 99: Servizi per Conto Terzi				
PROGRAMMA 1: Servizi per conto terzi e partite di giro				
Titolo	Descrizione	Previsioni 2022	Previsioni 2023	Previsioni 2024
VII	Spese per servizi e partite di giro	7.732.245,00	7.732.245,00	7.732.245,00
	<i>di cui Fpv</i>	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPIEGHI PER PROGRAMMA</b>	<b>7.732.245,00</b>	<b>7.732.245,00</b>	<b>7.732.245,00</b>

## **PROGRAMMAZIONE ALLEGATA**

- **Programma triennale delle opere pubbliche 2022-24**
- **Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2022-24**
- **Piano triennale del fabbisogno del personale 2022-24**
- **Programma biennale acquisti per forniture e servizi 2022-23**
- **Programma degli interventi di collaborazione esterna 2022**