



**COMUNE di ANDALO**

**DOCUMENTO UNICO di  
PROGRAMMAZIONE**

**SEMPLIFICATO**

**(D.U.P.)**

**PERIODO: 2022 - 2023 - 2024**

## Premessa

A partire dal 1° gennaio 2016 gli enti locali trentini applicano il D.lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, con il quale viene riformato il sistema contabile nazionale per rendere i bilanci delle amministrazioni omogenei, confrontabili ed aggregabili e viene disciplinato, in particolare, nel principio contabile applicato della programmazione allegato n. 4/1, il ciclo della programmazione e della rendicontazione.

La riforma contabile è stata recepita a livello locale con la legge provinciale 9 dicembre 2015 n. 18, che ha introdotto molti articoli D.lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e s.m (Testo unico degli enti locali -TUEL). In particolare l'art. 151 del TUEL indica gli elementi a cui gli enti locali devono ispirare la propria gestione, con riferimento al Documento Unico di Programmazione (DUP), sulla cui base viene elaborato il bilancio di previsione finanziario. L'art. 170 del TUEL disciplina quindi il DUP, in sostituzione della Relazione Previsionale e Programmatica (RPP): tale strumento rappresenta la guida strategica e operativa degli enti locali e "consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative".

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Per gli enti con popolazione fino a 5.000 abitanti è consentita l'elaborazione di un DUP semplificato, il quale individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, tenendo conto della situazione socio economica del proprio territorio, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La valenza strategica e operativa del DUP va inoltre inquadrata anche nell'ambito delle attività di programmazione, pianificazione e monitoraggio delle azioni di contrasto ai fenomeni corruttivi in particolare alla luce della Legge n.190/2012 e s.m. e i., del D.Lgs n.33/2013 e del Piano Nazionale Anticorruzione approvato dall'ANAC.

In particolare il principio contabile applicato della programmazione fissa i seguenti indirizzi generali che sottendono la predisposizione del DUP e riguardano principalmente:

1. l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici ai cittadini, tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard e del ruolo degli eventuali organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate. Saranno definiti gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente;
2. l'individuazione delle risorse, degli impieghi e la verifica della sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica, anche in termini di equilibri finanziari bilancio e della gestione.

Devono essere oggetto di specifico approfondimento almeno i seguenti aspetti, relativamente ai quali saranno definiti appositi indirizzi generali con riferimento al periodo di mandato:

- a) gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento;
- b) i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- c) i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- d) la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- e) l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- f) la gestione del patrimonio;
- g) il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- h) l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- i) gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

1. Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa.

2. Coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno sono verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione con particolare riferimento al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico – finanziaria, come sopra esplicitati. A seguito della verifica è possibile operare motivatamente un aggiornamento degli indirizzi generali approvati.

Con le modifiche introdotte dal Decreto interministeriale del 18 maggio 2018 ai Comuni con popolazione fino a 2.000 abitanti è consentito di redigere il Documento Unico di Programmazione semplificato (DUP) in forma ulteriormente semplificata attraverso l'illustrazione, delle spese programmate e delle entrate previste per il loro finanziamento, in parte corrente e in parte investimenti .

Il DUP semplificato viene strutturato come segue:

- **Analisi di contesto:** viene brevemente illustrata la situazione socio-economica nazionale e in particolare regionale e provinciale nel quale si trova ad operare il comune. Viene schematicamente rappresentata la situazione demografica, economica, sociale, patrimoniale attuale del Comune di Andalo,
- **Linee programmatiche di mandato:** vengono riassunte schematicamente le linee di mandato, con considerazioni riguardo allo stato di attuazione dei programmi all'eventuale adeguamento e alle relative cause.
- **Indirizzi generali di programmazione:** vengono individuate le principale scelte di programmazione delle risorse, degli impieghi e la verifica della sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica, anche in termini di equilibri finanziari del bilancio e della gestione. Particolare riferimento viene dato agli organismi

partecipati del Comune di Andalo

• **Obiettivi operativi suddivisi per missioni e programmi:** attraverso l'analisi puntuale delle risorse e la loro allocazione vengono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere nel corso del triennio.

Per ulteriori approfondimenti e integrazioni si rimanda alla nota integrativa.

## 1. Analisi delle condizioni interne

In questa sezione sono esposte le condizioni interne dell'ente, sulla base delle quali fondare il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione degli indirizzi strategici.

### 1.1 Popolazione

#### Il fattore demografico

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.

#### Aspetti statistici

Le tabelle riportano alcuni dei principali fattori che indicano le tendenze demografiche in atto. La modifica dei residenti riscontrata in anni successivi (andamento demografico), l'analisi per sesso e per età (stratificazione demografica), la variazione dei residenti (popolazione insediabile) con un'analisi delle modifiche nel tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stiamo andando.

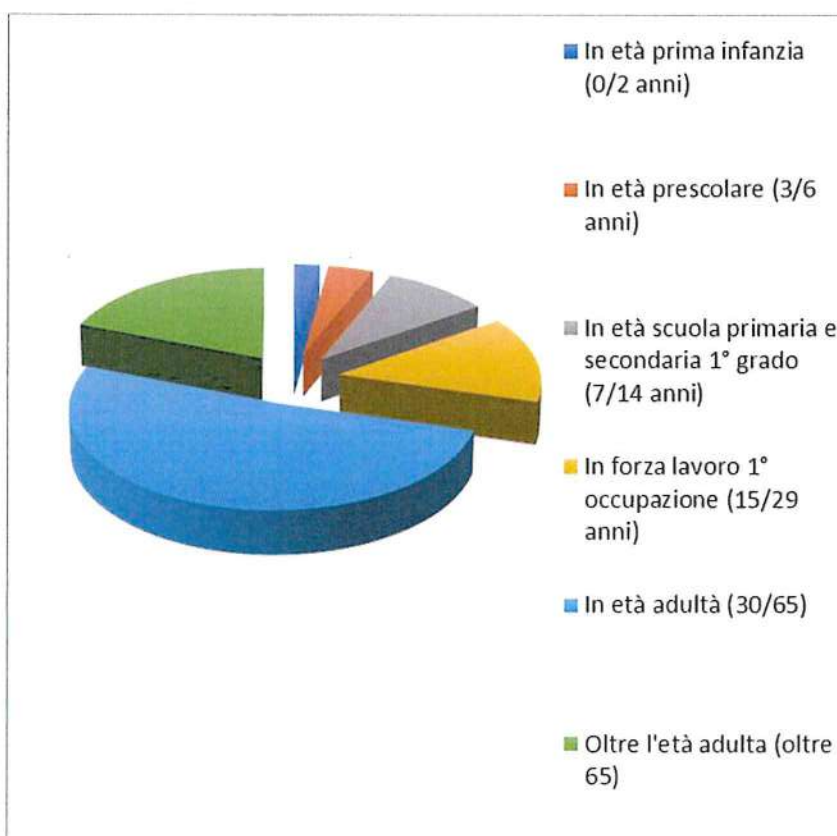
#### 1. Andamento demografico

Dati demografici	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione residente	1091	1102	1099	1124	1126
Maschi	548	552	551	555	557
Femmine	543	550	548	569	569
Famiglie	501	511	514	525	525
Stranieri	56	64	64	66	63
n. nati (residenti)	13	10	7	12	5
n. morti (residenti)	5	4	6	7	15
Saldo naturale	8	6	1	5	-10
Tasso di natalità	1,19	0,9	0,63	1,06	0,44
Tasso di mortalità	0,46	0,36	0,55	0,62	1,33
n. immigrati nell'anno	27	31	29	41	43
n. emigrati nell'anno	20	26	33	21	31
Saldo migratorio	7	5	4	20	12

Nel Comune di Andalo alla fine del 2020 risiedono 1126 persone, di cui 557 maschi e 569 femmine, distribuite su 9,81 kmq con una densità abitativa pari a 114 abitanti per kmq.

% di cremazioni registrate nel comune rispetto alle sepolture tradizionali (inumazione o tumulazione)					
	2016	2017	2018	2019	2020
n. decessi	5	4	6	7	15
n. cremazioni	3	3	5	5	4
%	60	75	83	72	27

Popolazione divisa per fasce d'età	2020
Popolazione al 31.12.2020	1126
In età prima infanzia (0/2 anni)	25
In età prescolare (3/6 anni)	44
In età scuola primaria e secondaria 1° grado (7/14 anni)	103
In forza lavoro 1° occupazione (15/29 anni)	159
In età adulta (30/65)	579
Oltre l'età adulta (oltre 65)	216



## 1. Situazioni e tendenze socio - economiche

Caratteristiche delle famiglie residenti	2016	2017	2018	2019	2020
n. famiglie	501	511	514	525	525
n. medio componenti	2	2	2	2	2
% fam. con un solo componente	36	43	43	42	43
% fam con 6 comp. e +	0,1	1	0,8	0,8	1,5

Quota di bambini frequentanti Tagesmutter					
Anno scolastico	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
n. asili/sezioni	1	1	1	1	1
n. alunni	17	19	15	17	18
n. alunni residenti	17	19	15	17	18
% di bambini (0/2)residenti frequentanti asili nido	41,00%	55,00%	57,00%	59,00%	72,00%
% di bambini (0/2)residenti non frequentanti asili nido	59,00%	45,00%	43,00%	41,00%	28,00%

## 1.2 Territorio

L'analisi di contesto del territorio è reso tramite indicatori oggettivi (misurabili in dati estraibili da archivi provinciali) e soggettivi (grado di percezione della qualità del territorio) che attestano lo stato della pianificazione e dello sviluppo territoriale da un lato, la dotazione infrastrutturale e di servizi per la gestione ambientale dall'altro.

### 1. Tabella uso del suolo

1. Tabella uso del suolo (dati del PRG comunale da fonte SIAT)

Uso del suolo	Sup. attuale	%	Sup. variazioni programmazione**	%
Urbanizzato/pianificato*	973.966,00	9,77%	973.966,00	9,77%
Produttivo/industriale/artigianale	15.996,00	0,16%	15.996,00	0,16%
Commerciale	25.332,00	0,25%	25.332,00	0,25%
Agricolo (specializzato/biologico)	1.480.055,00	14,85%	1.480.055,00	14,85%
Bosco	6.653.220,00	66,77%	6.653.220,00	66,77%
Pascolo	426.697,00	4,28%	426.697,00	4,28%
Corpi idrici (fiumi, torrenti e laghi)	167.024,00	1,68%	167.024,00	1,68%
Improduttivo	222.243,00	2,23%	222.243,00	2,23%
Cave	0	0,00%	0	0,00%
.....				

(\*) tutte le destinazioni urbanistiche, escluse le aree elencate di seguito.

### 2. Disaggregazione uso del suolo

2. Disaggregazione uso del suolo (dati del PRG comunale da fonte SIAT)

Suolo urbanizzato	Sup. attuale	%	Sup. variazioni programmazione**	%
Centro storico	127.799,00	13,12%	127.799,00	13,12%
Residenziale o misto	501.424,00	51,48%	501.424,00	51,48%
Servizi (scolastico, ospedaliero, sportivo-ricreativo etc...)	156.968,00	16,12%	156.968,00	16,12%
Verde e parco pubblico	187.775,00	19,28%	187.775,00	19,28%



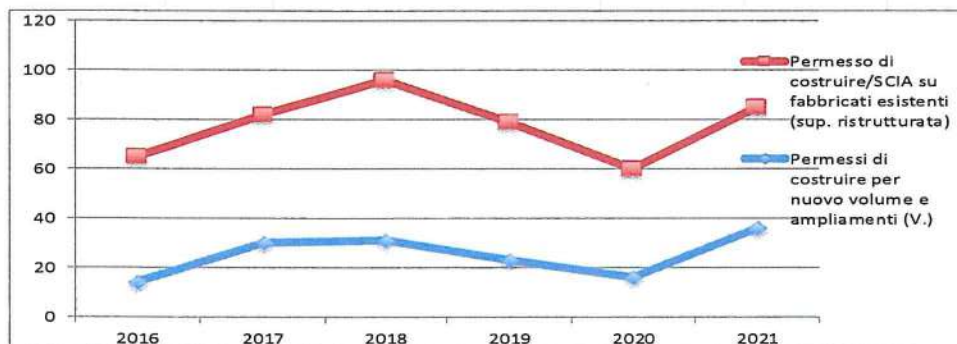
### 3. Standard urbanistici ex DM 1444/68

Tipi di aree	Dotazione minima esistente per abitante (Sup./ab.)	Dotazione minima prevista per abitante insediabile (Sup./ab.)
Aree per l'istruzione: asili nido, scuole materne e scuole dell'obbligo	4,81	4,81
Aree per attrezzature di interesse comune: religiose, culturali, sociali, assistenziali, sanitarie, amministrative, per pubblici servizi (uffici P.T., protezione civile, ecc.) ed altre	16,56	16,56
Aree per spazi pubblici attrezzati a parco e per il gioco e lo sport, effettivamente utilizzabili per tali impianti con esclusione di fasce verdi lungo le strade	82,93	82,93
Aree per parcheggi	35,68	35,68

### 3. Monitoraggio dello sviluppo edilizio del territorio

#### 4. Monitoraggio dello sviluppo edilizio del territorio (dati statistici, estraibili dal sito ISPAT)

Titoli edilizi	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Permessi di costruire per nuovo volume e ampliamenti (V.)	14	30	31	23	16	36
Permesso di costruire/SCIA su fabbricati esistenti (sup. ristrutturata)	51	52	65	56	44	49



#### 4. Dati ambientali

Tematiche ambientali	Esercizio in corso 2021	Programmazione		Programmazione		Programmazione	
		2022		2023		2024	
Qualità aria (numero complessivo del superamento dei limiti: ozono, polveri sottili etc..)							
Capacità depurazione (% ab. allacciati sul totale)	100	100		100		100	
Acquedotto (consumo annuo)	mc. 235411	mc. 295.000		mc. 295.000		mc. 295.000	
Raccolta rifiuti (kg/ab./anno)	559	560		560		560	
Raccolta differenziata (%)	87,80%	90,00%		90%		90%	
Piste ciclabili	no	no	no	no	no	no	no
Isole pedonali ( mq/ab.)							
Energia rinnovabile su edifici pubblici (kw/anno)	92.959	100.000,0		100.000,0		100.000,0	

#### 5. Dotazioni territoriali e reti infrastrutturali

6. Dotazioni territoriali e reti infrastrutturali (estraibili in parte dagli archivi ISPAT e in parte dai data base provinciali, a seconda del servizio interessato: APPA, ADEP... o dal soggetto gestore del servizio pubblico).

Dotazioni	Esercizio in corso 2021	Programmazione		Programmazione		Programmazione	
		2022		2023		2024	
Acquedotto (numero utenze)*	1460	1460		1460		1460	
Rete Fognaria (numero allacciamenti)*	1440	1440		1440		1440	
Illuminazione pubblica (PRIC)	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Piano di classificazione acustica	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Discarica Ru/Inerti (se esistenti indicare il numero)	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1
CRM/CRZ (se esistenti indicare il numero)	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1	Sì 1
Rete GAS (% di utenza servite) *	NO						
Teleriscaldamento (% di utenza servite) *	NO						
Fibra ottica	Sì						

### 1.3 Economia insediata

L'economia del Comune di Andalo gravita in larga misura sul settore turistico, con molteplici attività indotte, in particolare nel settore dei servizi, delle attività commerciali, dei pubblici esercizi e dell'artigianato.

Si riporta in sintesi l'andamento dei principali settori economici e i principali comparti produttivi locali.

#### 1. Turismo:

ARRIVI E PRESENZE DI TURISTI ITALIANI E STRANIERI					
	2016	2017	2018	2019	2020
Arrivi in strutture alberghiere	145.937	150.251	157.012	154.601	117.665
Arrivi in strutture extralberghiere	28.628	31.535	32.351	32.540	4.992
<b>Arrivi in strutture alberghiere e extraalberghiere</b>	<b>174.565</b>	<b>181.786</b>	<b>189.363</b>	<b>187.141</b>	<b>122.657</b>
Presenze in strutture alberghiere	767.130	793.714	819.949	810.746	600.672
Presenze in strutture extraalberghiere	278.019	296.090	304.808	308.021	30.263
<b>Presenze in strutture alberghiere e extralberghiere</b>	<b>1.045.149</b>	<b>1.089.804</b>	<b>1.124.757</b>	<b>1.118.767</b>	<b>630.935</b>

Settori d'attività seconda la classificazione Istat ATECO 2007	2017	2018	2019	2020
A) Agricoltura, silvicoltura pesca				
B) Estrazione di minerali da cave e miniere				
C) Attività manifatturiere				
D) Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata				
E) Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento				
F) Costruzioni	2	2	2	
G) Comm. ingrosso e dettaglio; riparazione autoveicoli e motocicli	60	60	60	60
H) Trasporto e magazzinaggio				
I) Attività dei servizi alloggio e ristorazione	90	90	88	86
J) Servizi di informazione e comunicazione				
K) Attività finanziarie e assicurative	3	3	3	3
L) Attività immobiliari	3	3	3	3
M) Attività professionali, scientifiche e tecniche				
N) Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	4	4	4	5
O) Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria				
P) Istruzione	1	1	1	1
Q) Sanità e assistenza sociale				
R) Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento				
S) Altre attività di servizi IMPIANTI CENTRO SPORTIVO	3	3	3	3
X) Imprese non classificate PARRUCCHIERE ESTETISTE	6	7	7	7
<b>TOTALE</b>	<b>172</b>	<b>173</b>	<b>171</b>	<b>168</b>

## 2. LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E GESTIONE

### Programma di mandato e pianificazione annuale

Per una pianificazione strategica efficiente, è fondamentale indicare la proiezione di uno scenario futuro che rispecchia gli ideali, i valori e le aspirazioni di chi fissa gli obiettivi e incentiva all'azione ed evidenziare in maniera chiara ed inequivocabile le linee guida che l'organo di governo intende sviluppare.

Entro il termine stabilito dallo Statuto, il Sindaco, sentita la Giunta, deve presentare al Consiglio Comunale le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato.

Tale documento programmatico, alla cui definizione il Consiglio partecipa secondo le modalità stabilite dallo Statuto, viene approvato dal Consiglio Comunale attraverso l'adozione di specifico atto deliberativo (art. 26 comma 2 T.U. delle LL.RR. d.d. 01.02.2005 n. 3/L e ss.mm.).

Le Linee Programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del quinquennio di mandato amministrativo (2020-2025), illustrate dal Sindaco in Consiglio Comunale e, ivi approvate nella seduta del 5 novembre 2020 con atto n. 36, rappresentano il documento cardine utilizzato per ricavare gli indirizzi strategici.

### INDIRIZZI GENERALI DI GOVERNO MANDATO 2020-2025

Andalo è diventato negli ultimi anni uno dei primi comuni turistici del Trentino, grazie agli investimenti oculati e alle scelte fatte nel passato, ma soprattutto grazie alla collaborazione tra tutti gli enti e le società del territorio comunale.

Il turismo è il presente e il futuro di Andalo, che dà lavoro a tante famiglie e a tanti altri lavoratori che vengono da fuori.

Sono importanti le scelte turistiche, ma sono importanti anche quelle per l'educazione, per la crescita dei giovani, per la socialità degli anziani e per delle famiglie intere.

### CIRCONVALLAZIONE DI ANDALO

L'opera principale che manca ad Andalo è una **strada di attraversamento** che possa permettere la riduzione del traffico, che in certi periodi diventa veramente troppo intenso. **Le località turistiche più rinomate**, una volta eliminato il traffico, hanno fatto un **salto di qualità**. Ora tocca ad Andalo.

Questa **nuova strada** è stata inserita nel Piano Regolatore Generale, in accordo con la Provincia. Il primo lotto è stato appaltato e sono in corso i lavori per il collegamento Rindole - Laghet.

Gli altri 3 lotti sono:

- LOTTO 2, Laghet - casa cantoniera: il percorso parte dalla strada del lotto 1, presso piazzale Laghet, aggira il "Dos dela Téa" e sbuca presso la Casa Cantoniera dove verrà realizzata una rotonda ovale o, come suggerisce il Servizio Strade della Provincia, uno svincolo a tre corsie, senza necessità di rotonda.
- LOTTO 3, Rindole - SP64: dal ristorante delle Rindole, la strada attraversa il Lambin con un ponte parallelo a quello pedonale, costeggia il campo scuola delle Rindole, e poi si infila in galleria sotto la strada che va verso

Lava, con una galleria di 800 metri, a mezza costa sul versante della Paganella, per sbucare dietro il Dos delle Moseje al Palù e arrivare sulla SP 64 al curvone verso Fai, dove ci sarà una nuova rotonda. In questo modo le zone pregiate di Lava e Palù vengono preservate, la strada sarà del tutto invisibile.

- LOTTO 4, SP64 - Lavezol: dalla rotonda del lotto 3, sulla SP 64, la strada costeggia il Rio del Pacli verso il Lavezol, per collegare la SS421 che sale da Cavedago con una nuova rotonda.

La spesa complessiva per i 4 lotti è stimata in **circa 20 milioni di euro**, quindi un costo molto inferiore rispetto a opere simili realizzate o previste in altre località turistiche. In accordo con la Provincia di Trento si è condiviso di effettuare uno studio approfondito sugli altri lotti, così da definire puntualmente i costi, con l'obiettivo di programmare gli altri lotti e completare l'intera strada nel più breve tempo possibile.

Già il primo lotto permetterà il transito più scorrevole tra i campi scuola Rindole e Laghet, sia per i mezzi privati che per i mezzi pubblici, e un primo alleggerimento del traffico nel centro di Andalo.

Una volta completata quest'opera, anche la nuova strada di accesso al **Maso Melchiori**, già presente nel PRG, potrà essere facilmente realizzata.

In parallelo è necessario cominciare a **ripensare il centro urbano** di Andalo, per renderlo più fruibile per i pedoni, più sicuro, riducendo il traffico di attraversamento, rendendo anche possibile la pedonalizzazione del centro.

## TURISMO

Dopo il grande intervento del 2019 per la costruzione dell'**AcquaPark**, è ora necessario realizzare una nuova entrata, eliminando le due piramidi di entrata e ripensando il **blocco d'accesso principale** per piscina, palaghiaccio e centro benessere, con un'unica reception ampia, ariosa, per ricavare nuovi spazi per un'entrata all'altezza dell'intero complesso.

Gli altri interventi previsti per il settore turistico:

- Il **piano interrato** del Centro aggregazione è stato sistemato, per collocare sede e officina del Bike Trail Center, mentre l'altra parte del piano è stato sistemato per ricavare altri spazi utili per le numerose attività che vengono svolte in zona.
- La struttura del **Palacongressi** aveva bisogno di una sistemazione complessiva, con la sostituzione delle sedie, il rifacimento del palco, ormai datato. Grazie alla collaborazione con Andalo Vacanze questo intervento è già stato completato. Analogamente al **Palaghiaccio** devono essere rinnovati i servizi igienici, così come avvenuto per i servizi di altre tre strutture del Parco, a cominciare dal **Family Point** al Parco Giochi.
- Anche sul **maneggio** è indispensabile intervenire, a partire dalla copertura del tetto, per rinnovare così un servizio sempre molto apprezzato, riqualificando tutta l'area della fascia lago, così da valorizzarla ancora di più.
- E' necessario inoltre avviare il progetto di ristrutturazione del **campeggio**, vista anche la grande richiesta che c'è di questa tipologia di soggiorno, soprattutto del mercato estero, e lo stato ormai vetusto dei relativi servizi. L'area camper, che solo in parte potrà essere collocata in quest'area, dovrà essere soddisfatta tramite le aree esistenti presso gli impianti, e quelle identificate nella recente revisione del Piano Regolatore Generale.
- Sviluppare passeggiate e brevi **percorsi nei dintorni di Andalo**, a quota bassa, a portata di bambini, anziani e famiglie in genere. Non solo per i turisti. Itinerari volti a scoprire alcune località di Andalo molto caratteristiche ma poco note, tipo la Fabbrica del Vetro, la cascata al Lavezol, i muri a secco del Ganghele, ecc.

- Nel progetto complessivo di rilancio dell'area Pradel, che prevede la realizzazione di due **piste da slittino**, una pista arriverà presso il Plan dei Sarnacli, così da permettere l'utilizzo di questa nuova area, sia il Sarnacli Park che l'immobile appena completato, per una tipologia di turismo, sia invernale, che estivo, che valorizzi la vicinanza del **Parco Adamello Brenta** e il contesto delle Dolomiti, permettendo la fruizione dell'ambiente in modalità diverse.

## LAVORI PUBBLICI

Le piccole cose sono quelle che fanno la differenza, quindi la **pulizia** del paese, così come avviato da pochi anni con un programma intenso di **manutenzione ordinaria e straordinaria**, deve proseguire con grande attenzione per far risaltare sempre di più la bellezza del patrimonio pubblico e privato di Andalo.

Oltre all'opera della circonvallazione, illustrata in precedenza, si elencano gli interventi previsti, in parte già avviati o progettati:

- **Nuovo serbatoio** per l'acquedotto in località ex-Vivaio forestale, già predisposto nell'appalto in corso di realizzazione, che prevede il rifacimento delle tubazioni principali di collegamento e una nuova stazione di pompaggio. Un bacino aggiuntivo per completare il progetto di sistemazione della rete acquedottistica, con miglioramento della pressione nella zona bassa di Andalo, più ridondanza di alimentazioni, miglioramento nel filtraggio dell'acqua, maggiore capacità di stoccaggio, utile soprattutto nei periodi di alta stagione.
- Regimazione delle acque: i grandi progetti di questi ultimi anni per l'allargamento delle piste prevedono anche la sistemazione delle criticità sulla raccolta delle acque, come emerso nei recenti eventi calamitosi. Sia il **Rio Lambin** che il **Rio del Doss delle Streghe** saranno oggetto di importanti interventi, per portare fuori dal centro abitato i superi di portata e rendere così sicuro il paese di Andalo. In particolare si prevede di realizzare uno scolmatore in località Valàza, così da intercettare l'eccesso di acqua negli eventi calamitosi, scaricandola verso il Rio del Pacli e quindi verso il **Lavezòl**, ed evitare così di sovraccaricare il Rio Lambin che attraversa il paese. Questi interventi sono progettati e realizzati in piena collaborazione con Paganella 2001 Spa e con Valle Bianca Spa.
- Anche sul fronte ovest, in particolare per il **Rio Nesor**, è necessario intervenire per sistemare l'opera di raccolta acqua, per renderla più robusta agli eventi atmosferici che colpiscono in particolare la parte bassa di Via Crosare. Con il supporto dei Bacini Montani si sta valutando la migliore tipologia di intervento per ridurre gli interventi di manutenzione.
- **Sistemazione di strade locali**, con allargamenti o nuovi marciapiedi, intesi anche come passaggi pedonali a raso: Via Silvio Miori, Via Clamer, Via Melchiori, Via Ponte Lambin, Via Casanova e Toscana, Via Dossi.
- **Riquilificazione di Via Pradel** per la messa in sicurezza dell'accesso alla zona artigianale e per tutelare l'ingresso al parco.
- Sistemazione dei **marciapiedi** esistenti con la sostituzione di pavimentazione o cordonate danneggiate.
- Completamento del nuovo **magazzino comunale** e riutilizzo dello spazio interrato del Palacongressi per nuove attività del Circolo Bella Età e di Andalo Gestioni.
- Consolidamento con pavimentazione in cemento per alcune **strade forestali**, tra cui Andalo - **Dosson** e Andalo - **Gaggia**: quest'ultima è già in parte finanziata da specifico intervento provinciale, e i lavori verranno effettuati a valle dell'allargamento della Pista Gaggia. Per la strada verso il Dosson serve analogo intervento, sostenuto dalla Provincia e dagli altri enti che ne usufruiscono.
- Sistemazione di alcune **strade agricole**, con **pavimentazione in cemento**, soprattutto quelle in pendenza che vengono erose dagli eventi atmosferici, così da renderle più facilmente percorribili in sicurezza.
- Valorizzazione degli spazi pubblici presso i **masi**, in particolare per far risaltare il nostro **patrimonio storico**, realizzando uno specifico arredo urbano, con percorsi e segnaletica dedicata.
- **Rete ciclabile**: è in fase di chiusura la progettazione definitiva del primo lotto della rete di ciclabili, con la tratta Andalo - Molveno. L'intervento, dal costo complessivo superiore a 1.200.000 euro, prevede la realizzazione del

percorso ciclopedonale, il rifacimento di **due ponti in legno** sul Rio Lambin mediante nuove strutture in legno rinforzato da putrelle, mentre sulla parte più esposta verrà realizzata una **passerella a sbalzo**, larga 3 metri e lunga 150 metri, anche questa in legno con la struttura in putrelle di acciaio. Questo particolare, molto scenografico e di grande impatto visivo, renderà il percorso ancora più attrattivo. L'ingresso da Andalo sarà rivisto completamente, con un'entrata molto più visibile, accogliente e sicura.

- Pavimentazione e arredo definitivo in **Piazza Dolomiti**: una piazza che pochi anni fa era un parcheggio ora è il punto centrale di aggregazione, da sistemare in via definitiva con un progetto che preveda una nuova pavimentazione, un punto informativo, e un arredo urbano specifico, coinvolgendo anche il rifacimento delle pensiline dei bus.
- Prosecuzione del progetto di rifacimento dell'illuminazione pubblica con i nuovi **lampioni a led**. Una volta completato il centro, ora si sta realizzando l'illuminazione pubblica nei vari masi per poi completare le strade rimanenti.
- Parcheggi a pagamento: conferma del **pass ad ogni famiglia residente** per poter sostare temporaneamente e gratuitamente in tutti i parcheggi a pagamento.
- Investire ulteriormente nella sicurezza con installazione di impianti di **videosorveglianza** pubblica per il presidio delle aree pubbliche.
- Supporto al potenziamento della rete di accesso **internet** veloce con la **banda ultralarga**. Ora vi sono circa 70 aziende che hanno internet veloce, grazie alla convenzione promossa dal Comune nel 2016 con un operatore privato. Ora TIM, dal mese di aprile 2020 ha attivato la rete veloce dai propri cabinet presenti nella rete di Andalo. Nel prossimo periodo sia OpenFiber che TIM poseranno la fibra per arrivare alle abitazioni private, anche quelle periferiche. Anche su questo il Comune di Andalo, tra i primi a livello provinciale ad aver concluso l'accordo con OpenFiber, darà il massimo supporto tramite la propria Azienda Elettrica per la posa della fibra.
- Integrare l'**arredo urbano** con panchine e piccole strutture anche in zone esterne al centro abitato e prevedere il posizionamento di batterie di cestini robusti e esteticamente apprezzabili per la raccolta differenziata.

## SPORT

Si assicura il sostegno verso le associazioni sportive che contribuiscono in prima linea a promuovere lo **sport per i nostri ragazzi**, in particolare Ski Team Paganella e Altopiano Paganella Calcio. Sono tanti i ragazzi coinvolti e notevole il contributo del tempo libero messo a disposizione da parte dei tanti accompagnatori e dirigenti.

Come fortemente richiesto dall'Associazione Paganella Calcio, il campo da calcio di Andalo ha bisogno di un intervento deciso, per poter renderlo più utilizzabile e per abbassare i costi di gestione: il rifacimento del **campo da calcio in erba sintetica** è già parzialmente finanziato dalla Provincia, mentre la parte rimanente verrà coperta dalla Comunità di Valle della Paganella. I lavori partiranno a breve.

Infatti in primavera il campo in erba naturale non può essere utilizzato, per non compromettere la crescita dell'erba, che però spesso tarda a crescere a causa della neve. Per questo motivo i nostri ragazzi possono utilizzarlo veramente per poco tempo. L'alternativa, così come stanno facendo in quasi tutti i campi da calcio, è di rifarlo in erba sintetica. Ormai al giorno d'oggi sono veramente pochi i campi in erba naturale rimasti, per via dei costi di manutenzione e della fruibilità, soprattutto in montagna per via della neve e delle difficili condizioni atmosferiche. Un campo in erba sintetica richiede un certo investimento, ma poi i costi di gestione sono molto inferiori. Grazie ad una manutenzione meno costosa e più veloce, alla possibilità di un utilizzo multifunzionale e alla costante disponibilità, un campo in erba sintetica offre una 'redditività' più alta. La Provincia, con i contributi della legge sullo sport ha già concesso il contributo poi integrato dalla Comunità di Valle.

Per incentivare lo sport, si conferma l'ingresso gratuito alla piscina comunale come servizio a tutti i residenti di Andalo, quale incentivo a praticare uno sport come il nuoto completo e adatto a tutti e a tutte le età.



## RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE - CASA DI RIPOSO

La Comunità della Paganella è l'unica del Trentino senza una propria RSA. I nostri anziani sono distribuiti in diverse strutture della provincia, anche molto lontane, rendendo difficile il contatto con le famiglie e con il territorio di origine. Soprattutto per i nostri anziani, il poter restare sul proprio territorio è essenziale per mantenere la socialità e il coinvolgimento nella vita socio economica della propria comunità.

E' anche un **atto di giustizia** verso i nostri anziani, che hanno realizzato quanto vediamo, e che hanno tutto il diritto di passare gli ultimi anni della loro vita sempre all'interno della loro comunità, a stretto contatto delle loro famiglie.

I cinque comuni e la comunità sentono come prioritario questo intervento, in questi anni vi sono stati diversi incontri in Provincia, ma è necessario, assieme alla Provincia, definire un percorso che possa cominciare con uno **studio di fattibilità** per arrivare ad una scelta del luogo e delle modalità realizzative.

E' necessario essere chiari: questo intervento è molto costoso, sia in termini realizzativi che gestionali, ma in diverse occasioni la Provincia ha assicurato la disponibilità a valutare di inserire questo intervento negli strumenti di programmazione, pensando innanzitutto a una soluzione di cohousing.

Diversi studi hanno dimostrato che gli anziani che dividono spazi con i coetanei hanno evidenti **benefici**:

- mantengono più a lungo una **situazione di indipendenza** rispetto a chi è solo (76 anni contro i 64 anni di media)
- conservano una **vita sociale attiva** in oltre il 75% dei casi, contro il 25% degli anziani soli

Da questa prima struttura si potrà arrivare poi, per gradi ad una vera e propria casa di riposo. Lo stesso iter è stato seguito in diversi altri casi, e la stessa Provincia lo suggerisce, così da dimensionare la struttura con i numeri giusti.

## POLO DELL'INFANZIA

Il progetto di **sistemazione della Scuola Materna**, finanziato da Provincia di Trento e Comune di Andalo, porterà, in accordo con la Parrocchia di Andalo e con l'ente Gestore, al completo rinnovamento della struttura, con l'intenzione di inserire anche la sede definitiva del servizio delle **Tagesmutter**. Si avrebbe così un Polo dell'Infanzia per i bambini **0 - 6 anni**, con tutti i servizi necessari.

La sede dell'attuale scuola materna verrà **ristrutturata in due step**, e il primo progetto già autorizzato vede al piano terra due grandi sezioni con all'interno i relativi servizi per i bambini, una nuova sala mensa nel piano inferiore, vicino alla cucina, nonché un ampliamento di volume, sopra l'attuale terrazza esterna, presso l'entrata. Questo nuovo spazio sarà adibito a sala motricità ed attività comuni.

## CENTRO AGGREGAZIONE

Far diventare il Centro Giovani un vero e proprio Centro di Aggregazione Territoriale, a servizio anche del **Circolo Bella Età**, che qui potrebbe svolgere la maggior parte delle attività, grazie ai grandi spazi e sale, così come disponibilità di parcheggi e passeggiate. Questa evoluzione di utilizzo del Centro di Aggregazione è stata sposata anche dalla Provincia, finanziatrice dell'intervento, che sta effettuando gli adeguamenti normativi per permetterlo.

## SISTEMA DI RACCOLTA DEI RIFIUTI

In questi ultimi anni c'è stata la massima attenzione da parte del Comune, in collaborazione con ASIA, a garantire la pulizia delle isole. E' stata attivata la **nuova isola speciale** per la raccolta di grandi conferimenti in zona Le Val, che sta dando ottimi risultati.

Ora la **raccolta differenziata** ad Andalo è arrivata a superare l'85%, percentuale che in un paese turistico è molto alta.

Su sollecitazione dei comuni facenti parte del Consorzio ASIA, la stessa ASIA ha elaborato un progetto ambizioso di **sostituzione delle isole ecologiche**, con particolare attenzione alle località turistiche dell'altopiano, dove si potranno installare delle **isole seminterrate**, molto più capienti delle attuali e molto robuste per la manutenzione ordinaria, così come per la resistenza al clima invernale. Inoltre questa tipologia di isole, già scelte dopo un'attenta valutazione da parte dei tecnici di ASIA, sono molto valide anche da un punto di vista estetico.

Oltre alla sostituzione delle isole, ASIA sta predisponendo un nuovo sistema di calcolo, che superi l'utilizzo delle chiavette, ormai obsolete.

## MALGA DI ANDALO

A seguito del bando innovativo secondo i criteri del **"project financing"**, la malga stare per essere completamente ristrutturata con capitali interamente privati, in cambio della gestione della stessa per 30 anni, mentre la proprietà rimane sempre in capo al Comune di Andalo.

In accordo con il Comune di Stenico, verrà sistemata anche l'opera di presa dell'acqua che alimenta la Malga, con due piccole vasche, una per la Malga Andalo e una per la Malga di Stenico, con il riparto dell'acqua al 50%.

## LAVORI AMBIENTALI

Si vuole proseguire il programma di recupero dei pascoli storici, già avviato in accordo con il Servizio Foreste e Fauna e il Servizio Urbanistica, per le aree presso le Pozze, Ganghele e Casegne.

E' già stato proposto di effettuare un intervento analogo presso Dos dele Moseje - Fabbrica del Vetro, per recuperare i prati che c'erano una volta ma anche un luogo storico per l'attività produttiva che c'era in zona con la famosa fabbrica del vetro.

Prosegue il bel rapporto di collaborazione con il **Servizio Valorizzazione Ambientale** della Provincia, che recentemente ha completato la ristrutturazione dell'area presso l'Acqua delle Scudele e presso il Sentiero Rais. Ora è in previsione la **valorizzazione del Lago di Andalo**, con delle passerelle per gustare la ricchezza floro-faunistica di questo microhabitat naturale. Verranno posizionati anche dei cartelli per l'illustrazione della particolare caratteristica carsica del lago. E' allo studio anche una soluzione per tutelare e gestire con più attenzione i tanti rospetti che affollano la passeggiata del girolago e le strade limitrofe in certi periodi dell'anno. Il progetto è stato **accolto nell'agosto 2020** dalla Provincia autonoma di Trento, che si accollerà i costi di progettazione e di realizzazione, ed è già stato inserito nel prossimo piano lavori del Servizio Valorizzazione Ambientale.

## CULTURA

- E' necessario definire, all'interno del municipio, **una sala di rappresentanza** per la celebrazione dei **matrimoni civili**. Infatti ad Andalo da alcuni anni tante coppie preferiscono il matrimonio civile, non solo residenti, ma anche turisti.
- Sistemazione del **cimitero comunale**: vista la sempre maggior scelta di cremazione e di tumulazione in loculo, è necessario estendere la possibilità di loculi ove posizionare le urne cinerarie. Sempre all'interno del cimitero, nei pressi dell'ossario comune e in altre aree, senza doverlo estendere.
- Ristrutturazione del **cinema** per migliorare l'accesso e la fruizione degli spazi, così per renderlo più consono nell'utilizzo anche come sala congressi.

### 3. Indirizzi generali di programmazione

#### 3.1 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

##### a) Gestione in convenzione

Servizio
<i>Istituto Comprensivo Scuole</i> con Comuni di Molveno Cavedago Fai della Paganella
<i>Gestione Associata Entrate tributarie</i> con Comuni di Molveno, Cavedago, Fai della Paganella, Spormaggiore
<i>Gestione Associata Appalti e Contratti</i> con Comuni di Molveno, Cavedago, Fai della Paganella, Spormaggiore e Comunità della Paganella
<i>Associazione Forestale Paganella Brenta</i> con Comuni di Zambana, Cavedago, Spormaggiore, Fai della Paganella, Valle dei Laghi e Molveno
<i>Gestione Associata e Coordinamento del servizio di custodia forestale tra i comuni di Molveno, Cavedago, Spormaggiore e con il comune di Fai della Paganella</i>
<i>Gestione e manutenzione acquedotto Val Perse con i Comuni di Molveno, Cavedago, Fai della Paganella.</i>
<i>Gestione e manutenzione acquedotto Ciclamino con il Comune di Molveno</i>

##### b) Tramite appalto, anche riguardo a singole fasi

Servizio	Appaltatore
<i>Servizio Tagesmutter</i>	Coop. Soc. Tagesmutter del Trentino "Il Sorriso"

##### c) Gestiti attraverso società in house e Consorzi

Servizio	Soggetto gestore
<i>Gestione Centro Servizi Sociali</i>	Andalo Gestioni s.r.l.
<i>Servizio gestione rifiuti</i>	Azienda Servizi Igiene Ambientale (A.S.I.A.)

### **3.2 Indirizzi e obiettivi degli organismi partecipati**

L'articolo 7 della L.P. 29 dicembre 2016 n. 19 - ed in particolare il comma 3, che modifica l'articolo 24 della L.P. n. 27/2010- e l'art. 20 D.Lgs. n. 175 del 19.08.2016 successivamente modificato dal D.Lgs. n. 100 del 16.06.2017 detta varie disposizioni in materia di società partecipate, sia della Provincia che dei Comuni.

Gli organismi partecipati sono disciplinati secondo quanto disposto dal D.Lgs. 19.08.2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, Legge 07.08.2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16.06.2017 n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo"), nonché quanto disposto - ai fini dell'adeguamento dell'ordinamento locale alla normativa suddetta - dall'art. 7 L.P. 29.12.2016 n. 19.

L' art. 24 L.P. 27.12.2010 n. 27 - come modificato dal testé richiamato art. 7 L.P. n. 19/2016 specifica che: " *gli Enti locali della Provincia autonoma di Trento non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e comunque diverse da quelle prescritte dall'art. 4 D.Lgs. n. 175/2016* ". Tenuto conto che, ai sensi dell'art. 24 co. 1 L.P. n. 27/2010 le condizioni di cui all'art. 4 co. 1 e 2 D.Lgs. n. 175/2016 si intendono comunque rispettate qualora la partecipazione o la specifica attività da svolgere siano previste dalla normativa statale, regionale o provinciale.

Atteso che il Comune, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società:

- per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:
  - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
  - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
  - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
  - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
  - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del Decreto Legislativo n. 50 del 2016";

- allo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, "in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato" (art. 4 co. 3);
- qualora la società abbia per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva esercitati in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4 co. 7).

Gli enti locali della Provincia di Trento sono tenuti, con atto triennale aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno, alla ricognizione delle proprie partecipazioni societarie, dirette ed indirette, e ad adottare un programma di razionalizzazione, soltanto qualora siano detentrici di partecipazioni in società che integrino i presupposti indicati dalle norme citate. Tali disposizioni assolvono, nel contesto locale, alle finalità di cui all'analogo adempimento, previsto dalla normativa statale all'art. 20 D.Lgs. 19.08.2016 n. 175 e trovano applicazione "a partire dal 2018, con riferimento alla situazione del 31.12.2017" (art. 7 co. 11, L.P. 29.12.2016 n. 19). Per i fini di cui sopra ed ai sensi dell'art. 18 co. 3 bis e 3 bis 1 della L.P. 10.02.2005 n. 1, applicabili agli Enti locali per effetto e nei termini stabiliti dall'art. 24 co. 4 L.P. n. 27/2010 cit. - devono essere fatte oggetto di un piano di razionalizzazione le partecipazioni per le quali si verifichi anche una sola delle seguenti condizioni:

- a) partecipazioni societarie che non possono essere detenute in conformità all'articolo 24 (Disposizioni in materia di società della Provincia e degli enti locali), comma 1, della legge provinciale 27 dicembre 2010, n. 27;
- b) società che risultano prive di dipendenti o che hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, con esclusione delle società che hanno come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società controllate o da propri enti strumentali di diritto pubblico e privato;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, hanno conseguito un fatturato medio non superiore ad Euro 250.000,00.= o in un'idonea misura alternativa di pari valore, computata sull'attività svolta nei confronti, per conto o a favore dei soci pubblici, quali, ad esempio, i costi sostenuti da questi ultimi per lo svolgimento dell'attività da parte della società o gli indicatori di rendicontabilità nell'ambito del bilancio sociale predisposto; ferma la possibilità di discostarsi, motivatamente;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società detenute in conformità all'articolo 24, comma 1, della Legge provinciale n. 27 del 2010.

Si richiamano di seguito agli atti inerente a tali adempimenti adottati dall'Amministrazione comunale.

- ✓ Con deliberazione del Consiglio comunale n. 22 dd. 18.10.2017 la revisione straordinaria di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute al 31 dicembre 2016, data di entrata in vigore della suddetta legge provinciale, dando atto, con detto provvedimento, che non sussisteva ragione per l'alienazione o la razionalizzazione di alcuna partecipazione detenuta dal Comune.
- ✓ con deliberazione del Consiglio Comunale n. 52 dd. 28.12.2018, la ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute al 31 dicembre 2017, dando atto, con detto provvedimento, che non sussisteva ragione per l'alienazione o la razionalizzazione di alcuna partecipazione detenuta dal Comune.

- ✓ con deliberazione del Consiglio Comunale n.57 dd. 28.12.2021, la ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute al 31 dicembre 2020, dando atto, con detto provvedimento, che non sussisteva ragione per l'alienazione o la razionalizzazione di alcuna partecipazione detenuta dal Comune.

Le società partecipate rappresentano degli strumenti operativi utilizzati dal Comune per il raggiungimento degli obiettivi di interesse per tutta la collettività e per l'erogazione di servizi di qualità a favore dei cittadini.

Si rileva, per completezza del quadro, che il Comune partecipa anche all'Azienda Speciale per l'Igiene Ambientale (ASIA) - la quale peraltro non ha forma societaria, trattandosi di azienda speciale consortile.

ASIA nel mese di dicembre ha predisposto il proprio bilancio di previsione per l'anno 2022 che presentava già criticità relative all'aumento della distanza dalle discariche di rifiuti di Imer e Monclassico, in sostituzione dell'indisponibilità di ulteriore capienza di Ischia Podetti, con un conseguente aumento dei consumi di carburante a prezzi in crescita.

Oltre all'ulteriore aumento dei prezzi dei carburanti si è aggiunto l'incremento dei costi per l'energia elettrica, ma soprattutto, con deliberazione n. 2390 dd. 30/12/2021 la Giunta provinciale ha approvato un aumento del costo di conferimento del rifiuto secco indifferenziato in discarica di oltre il 40%, portando il costo a tonnellata da 160,00 a 225,00 Euro, mentre il costo dei rifiuti ingombranti e dello scarto derivante dalla selezione delle frazioni differenziate per rispettare i limiti di impurità è stato portato a 260,00 Euro a Tonnellata per i conferimenti superiori a 10 tonnellate all'anno, con un aumento del 62,5% già con la deliberazione della Giunta provinciale n. 1359 dd. 23/08/2021.

ASIA dopo aver approvato il proprio bilancio 2022 a dicembre, intendeva proporre ai Comuni dei piani finanziari con l'incremento di costi minimo previsto da ARERA, ovvero 1,6%, ma la citata delibera della Giunta provinciale comporta un aumento dei costi di conferimento in discarica tale da generare una differenza fra la somma dei piani finanziari di tutti i Comuni ed i costi previsti da ASIA di ben 240.000,00 Euro, che rappresenterebbero una perdita in bilancio per l'azienda consortile.

L'autorità regolatrice del settore, ARERA, impone percentuali massime di aumento del piano finanziario 2022, calcolato sulla base dei dati del consuntivo 2020, rispetto al PEF 2021. Queste percentuali possono essere variate solo in base a determinate situazioni o scelte gestionali che determinano costi e ricavi inseribili o meno nel PEF di ciascun comune e conseguentemente di ASIA nel suo complesso.

Tutti i gestori del ciclo dei rifiuti, esclusa la Comunità della Val di Sole, hanno segnalato alla Giunta provinciale le problematiche che questo aumento sproporzionato della tariffa pone a carico dei gestori del servizio, dei Comuni ed in definitiva dei cittadini utenti, ma non sono state fornite risposte o intraprese iniziative che permettano di mitigare o superare il problema.

Quindi, dati gli elementi della situazione odierna, che vede costi effettivi molto superiori a quelli inseribili nel PEF, per minimizzare la perdita di ASIA è necessario agire sui parametri previsti dal modello tariffario MTR2 in modo da incrementare gli introiti di ASIA, auspicando nel frattempo che si manifestino dei risparmi di spesa conseguenti alla riorganizzazione intrapresa e che una eventuale ripresa delle attività economiche per la fine della pandemia procuri maggiori introiti rispetto alle previsioni. Certamente tale previsione sconterà eventuali effetti negativi sull'economica

europea che potranno derivare dalla durata del conflitto esistente in Ucraina con i relativi effetti economici globali.

Negli anni 2020 e 2021 i parametri che regolavano, ad esempio, la suddivisione dei proventi della raccolta differenziata fra gestore del servizio e risorse del PEF (Fattore di sharing) erano stati scelti nell'ambito dei valori minimi e massimi previsti da ARERA, in modo da mantenere al livello più basso possibile le tariffe, dato che l'azienda ASIA, essendo totalmente pubblica, non ha bisogno di produrre utili.

Con la previsione della perdita causata dall'aumento sproporzionato della tariffa provinciale di conferimento in discarica ora è invece necessario massimizzare l'importo che ASIA può trattenere dalla raccolta differenziata in modo da coprire almeno parzialmente la perdita di bilancio prevista.

Tale manovra permette quindi di rispettare le regole di formazione del PEF e delle tariffe stabilite da ARERA con il modello tariffario MTR2 e contemporaneamente cercare di limitare i danni derivanti dall'aumento dei costi di conferimento in discarica e salvaguardare gli equilibri di bilancio di ASIA.

Il comma 3 dell'art. 8 della L.P. 27 dicembre 2010, n. 27 dispone che la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, definisca alcune azioni di contenimento della spesa che devono essere attuate dai comuni e dalle comunità, tra le quali, quelle indicate alla lettera e), vale a dire "la previsione che gli enti locali che in qualità di soci controllano singolarmente o insieme ad altri enti locali società di capitali impegnino gli organi di queste società al rispetto delle misure di contenimento della spesa individuate dal Consiglio delle Autonomie locali d'intesa con la Provincia; l'individuazione delle misure tiene conto delle disposizioni di contenimento della spesa previste dalle leggi provinciali e dai relativi provvedimenti attuativi rivolte alle società della Provincia indicate nell'articolo 33 della legge provinciale 16 giugno 2006, n. 3; in caso di mancata intesa le misure sono individuate dalla provincia sulla base delle corrispondenti disposizioni previste per le società della Provincia". Detto art. 8 ha trovato attuazione nel "Protocollo d'Intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle società controllate dagli enti locali", sottoscritto in data 20 settembre 2012 tra Provincia autonoma di Trento e Consiglio delle autonomie locali.

Ai sensi dello stesso, la giunta comunale con deliberazione n. 108 di data 27.03.2013, in qualità di capofila in delega dei comuni soci che rappresentano più del 50% delle quote sociali, ha definito gli indirizzi di azione di ASIA (Azienda Speciale per l'Igiene Ambientale) sulla quale, in quanto socio maggioritario, opera annualmente attività di monitoraggio e controllo. In tale contesto giuridico è andato a collocarsi il processo di razionalizzazione previsto dal comma 611 della legge di stabilità 190/2014, che ha introdotto la disciplina relativa alla predisposizione di un piano di razionalizzazione delle società partecipate locali, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato".

In relazione al Piano Economico e Finanziario 2022 di ASIA dal quale deriveranno le tariffe del servizio applicabili agli utenti, l'ente territorialmente competente, in linea con le deliberazioni ARERA, ha il compito di definire/scegliere alcuni parametri legati alla qualità del servizio, condivisione dei ricavi, estensione del perimetro gestionale e miglioramento della qualità e di raggiungere la copertura del 100% delle spese previste per lo svolgimento del servizio.

L'obiettivo della copertura dei costi non è però realizzabile per l'anno 2022 in quanto a fronte di un limite all'aumento



dell'importo del Piano Economico e Finanziario secondo il modello tariffario ARERA, che va da un minimo del 1,6% ad un massimo dell'8,4% la Provincia Autonoma di Trento con deliberazione n.2390 dd.30/12/2021 ha aumentato da 160,00 a 225,00 euro a tonnellata il prezzo del conferimento del rifiuto secco in discarica, dopo aver aumentato in precedenza (delibera g.p. 1359 dd. 23/8/2021) aumentato da 160,00 a 260,00 Euro a tonnellata (+62,5%) il prezzo del conferimento del rifiuto ingombrante e di quello risultante dalla pulizia della raccolta dei materiali differenziati.

In particolare l'aumento del costo di conferimento in discarica del secco residuo, pari al 40,625% porta le spese per la gestione del servizio ad un livello non compatibile con i limiti di aumento del PEF possibile secondo il modello tariffario ARERA, anche perché altri costi come quelli per energia e carburanti, oltre al rinnovo del contratto collettivo di lavoro per il personale nel 2022, comportano già maggiori spese che coprono gran parte dell'aumento dell'importo del PEF possibile in base al modello tariffario. Considerando anche che il PEF è redatto sulla base dei dati economici relativi al 2020, i costi reali per l'Azienda previsti per l'anno 2022, non possono coincidere con quelli massimi inseribili nel PEF 2022. Si prospetta quindi l'approvazione di una tariffa che pur coprendo il 100% della somma prevista nel PEF comunale, in ogni caso comporterà una perdita per ASIA, quantificata approssimativamente in 240.000,00 Euro per l'intero ambito territoriale.

ASIA già dal 2019 ha revisionato il servizio di raccolta convertendo in alcuni Comuni il servizio di raccolta domiciliare in raccolta di prossimità, ossia con contenitori stradali ad accesso controllato (solo determinate utenze possono conferire nei contenitori stradali nella area di pertinenza).

I nuovi servizi porteranno benefici in termini di costo all'utenza in quanto sistemi a più alta produttività rispetto ai servizi domiciliari, che saranno però annullati totalmente dall'aumento di costi di energia e carburanti e soprattutto dall'aumento delle tariffe provinciali.

Nel caso dei comuni soci di ASIA, nelle more della costituzione ed operatività degli EGATO della Provincia Autonoma di Trento, gli enti territorialmente competenti sono stati identificati nei singoli comuni che, come previsto dall'art. 5 del regolamento di applicazione della tariffa rifiuti, provvedono a disporre gli indirizzi nel DUP. In questa contingenza i Comuni sono chiamati a definire i provvedimenti necessari per ridurre al massimo la perdita di ASIA, onde evitare di dover affrontare la necessità di ricapitalizzare la società con fondi comunali.

Nelle due precedenti annualità deliberate in base al modello ARERA si era previsto che, pur con l'attivazione dei nuovi servizi, il costo complessivo rimanesse sostanzialmente entro i limiti di mercato contando successivamente di godere delle economie di scala con il contenimento dei costi unitari da riversare a favore della qualità del servizio svolto. Questo scenario è ora impossibile visto l'aumento dei costi di energia e carburanti e soprattutto del costo di conferimento in discarica del secco residuo. Unica possibilità di recupero di quanto investito in mezzi ed attrezzature finalizzati all'espletamento dei nuovi servizi, è rappresentato dalla domanda di finanziamento a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, a cui ASIA si è candidata con due progetti per complessivamente due milioni di euro di contributo, che potrebbero portare ad una decisa riduzione degli ammortamenti, dei costi d'uso del capitale investito e della remunerazione dello stesso e nel complesso quindi dei costi nel piano tariffario. Tale possibilità però al momento non è certa e sarà definita nel corso d'anno, per cui la riduzione di tali costi potrà eventualmente avverarsi solo nell'esercizio in corso e successivi con riflesso sul piano economico e finanziario degli anni 2024 e seguenti.

In questo quadro, gli enti territorialmente competenti devono definire i parametri di riferimento (qualità ed estensione del perimetro) al fine di concretizzare le strategie operative finalizzate al miglioramento delle attività del gestore con un costante aggiornamento della programmazione in base ai risultati ottenuti e consolidati.

Per ridurre la perdita prevista nella gestione del servizio l'unica strategia possibile è quella di attivare i meccanismi, che il metodo ARERA consente di utilizzare per aumentare la percentuale di aumento del piano finanziario 2022 rispetto al piano 2021.

Un aspetto rilevante contenuto nel nuovo metodo tariffario è la condivisione, con il gestore, dei ricavi derivanti dalla cessione dei materiali valorizzabili. Nel piano economico finanziario del 2020 e 2021 il Comune ha definito i coefficienti dei fattori di sharing  $b$  e  $\omega a$  in modo da detrarre dai costi del servizio il massimo dei ricavi concessi dal MTR, garantendo, allo stesso tempo, l'equilibrio economico finanziario e l'importo più basso possibile delle tariffe.

Nel 2022 è necessario recuperare più fondi per coprire il previsto disavanzo di ASIA determinato dall'aumento degli oneri di conferimento in discarica approvati dalla Giunta provinciale e quindi questi parametri vanno definiti nell'ambito del margine consentito da ARERA, trattenendo a favore di ASIA la maggior parte possibile dei ricavi, misura che dovrebbe compensare quindi in parte le perdite previste.

I parametri pertanto vengono definiti come segue:

Fattore di sharing  $b$  uguale a 0,6;

Fattore di sharing  $\omega a$  uguale a 0,1

Fattore di sharing  $b(1 + \omega a)$  uguale a 0,66 , con  $\omega a$  uguale a 0,1.

$b$  può assumere un valore compreso nell'intervallo  $[0,3 ,0,6]$ , da applicare alla componente ARa;

$b(1 + \omega a)$  da applicare ai proventi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance (es. Conai),  $\omega a$  può assumere un valore compreso nell'intervallo  $[0,1 ,0,4]$ .

I parametri vengono determinati in modo da mantenere parte dei proventi a favore di ASIA per coprire i maggiori costi di conferimento in discarica che non possono essere inseriti nel PEF in quanto l'aumento di oltre il 40% deliberato dalla Giunta provinciale non è compatibile con il metodo tariffario e con l'aumento massimo previsto da tale modello.

Anche per il PEF 2022, ai sensi dell'art. 15 del MTR, devono essere definiti i costi efficienti di esercizio ed investimento con riferimento all'anno 2020, al fine di verificare eventuali scostamenti tra i costi del servizio certi e desumibili da fonti contabili obbligatorie e le entrate tariffarie dell'anno 2020.

La procedura porta a definire le componenti a conguaglio relative alla parte fissa e variabile.

Le specifiche componenti saranno sommate alle restanti componenti di costo/ricavo calcolate secondo il MTR.

I coefficienti devono essere definiti in base a:

$\gamma_{1,a}$  è valorizzato tenendo conto della valutazione del rispetto degli obiettivi di raccolta differenziata da raggiungere;

$\gamma_{2,a}$  è quantificato considerando l'efficacia delle attività di preparazione per il riutilizzo e il riciclo;

I valori sono indicati con il valore 0,00 che sta ad indicare il giudizio soddisfacente dell'ente rispetto al servizio erogato ed al risultato della raccolta differenziata conseguiti da ASIA. Valori negativi segnalerebbero l'insoddisfazione dell'ente influenzando negativamente il coefficiente  $X_a$  ed il valore finale di aumento % del PEF.

Il parametro " $r_{pi}$ " rappresenta il tasso di inflazione programmata stabilito da ARERA

Il parametro – Xa viene definito sulla base dei precedenti  $\gamma_{1,a}$ ,  $\gamma_{2,a}$  e dal riferimento al benchmark di riferimento su base provinciale. Asia ha dati di costo inferiori al benchmark provinciale.

Il Coefficiente per il miglioramento previsto della qualità – Q1a deriva dalla valorizzazione di tutti i costi previsionali derivanti dalla riorganizzazione del servizio, imputati a ciascun ente in base agli effettivi interventi su ciascun territorio comunale. Il totale di tali spese è rapportato al totale del PEF Asia 2021 fornendo la percentuale indicata in tabella. Questo è l'unico elemento previsionale viene inserito nel PEF di ASIA.

Il Coefficiente per decreto legislativo 116/20 serve per inserire maggiori o minori costi derivanti dalla possibilità di utenze non domestiche di lasciare il servizio comunale per gestire autonomamente i propri rifiuti. Asia non ritiene che tale situazione al momento comporti particolari costi e pertanto viene proposto di mantenere a zero tale parametro.

Il MTR-2 prevede che sia l'ente territorialmente competente a decidere gli eventuali recuperi dei conguagli o dei surplus sul fatturato all'utenza rispetto al PEF degli anni precedenti.

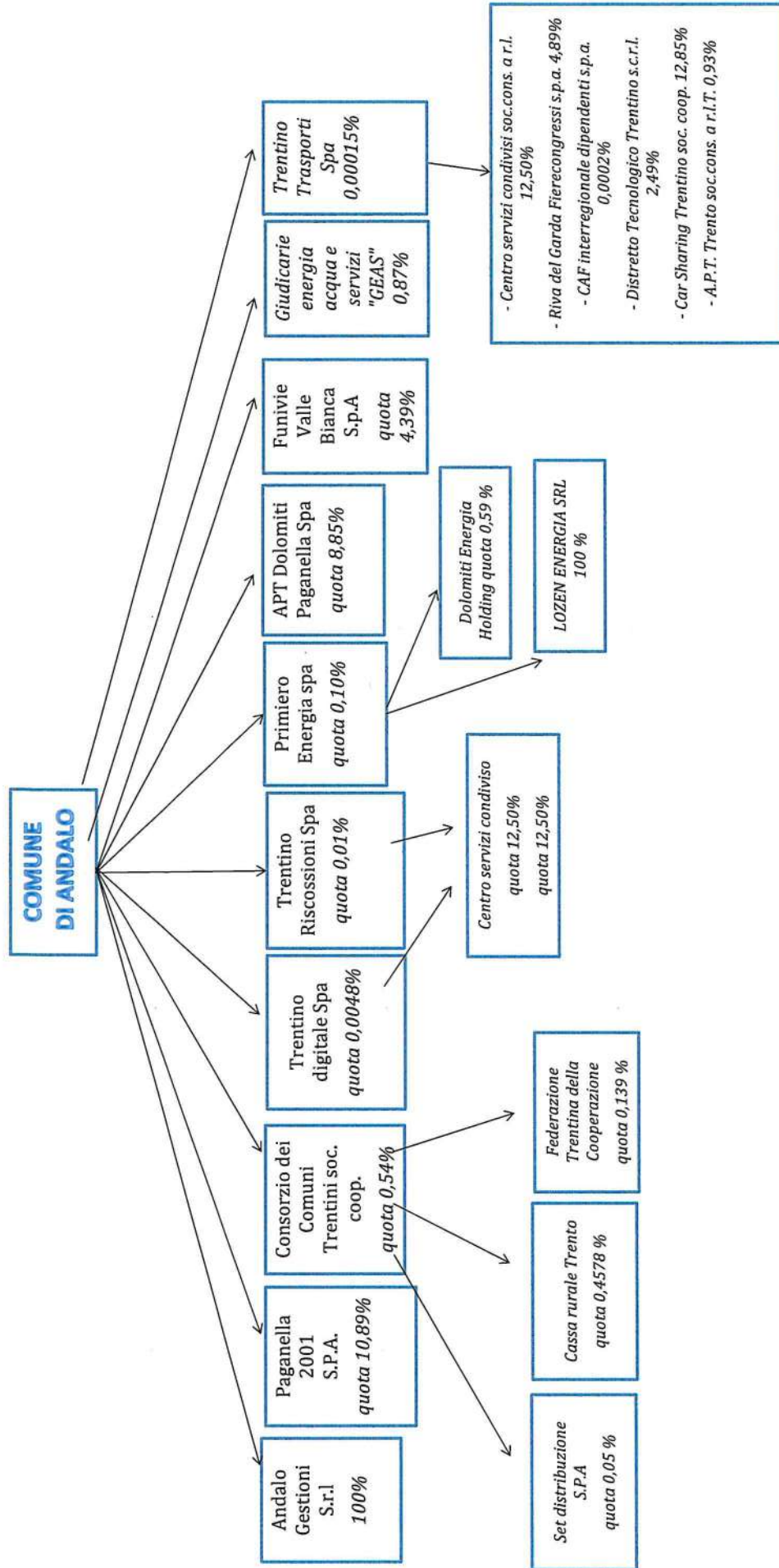
Tutto ciò premesso, in attesa di avere notizie circa il finanziamento dei progetti sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è necessario individuare i principali obiettivi da affidare al gestore ASIA, per il prossimo triennio 2022-2024 che condivisi fra i soci di ASIA si ritiene siano i seguenti:

1. Miglioramento della qualità della raccolta differenziata attraverso la nuova isola "Ritorno al Futuro")
2. Razionalizzazione ed efficientamento dei giri di raccolta grazie alle nuove isole con caricamento bilaterale automatico con un solo operatore;
3. Mantenimento, ovvero progressivo miglioramento della percentuale media della raccolta differenziata;
4. Applicazione della tariffa puntuale associata alle frazioni di rifiuto misurate;
5. prosecuzione dell'aggiornamento delle isole ecologiche "tecnologiche" e degli investimenti ad esse connessi;
6. campagne di informazione e di sensibilizzazione agli utenti soprattutto finalizzate alla riduzione dei rifiuti e miglioramento delle qualità raccolte;
7. iniziative volte alla riduzione, riutilizzo e riuso del rifiuto conferito;
8. sviluppo dei servizi di raccolta rifiuti in convenzione con le utenze non domestiche per rifiuti speciali (DLgs 116/2020);
9. predisposizione di un progetto specifico di raccolta per l'altopiano della Paganella;
10. Indagini finalizzate ad intraprendere le azioni operative per migliorare il grado di soddisfazione degli utenti;
11. Sviluppo dei sistemi informativi aziendali per l'ottimizzazione ed automazione dei processi legati alla gestione della raccolta dei rifiuti, per il controllo e verifica dei flussi e conseguente rendicontazione dei dati per la definizione dei PEF .

Di seguito si riportano i coefficienti che l'ente territorialmente competente dovrà definire per i PEF dei prossimi anni:

	Fattore	Coefficienti 2022	Coefficienti 2023	Coefficienti 2024	Coefficienti 2025
1	Fattore di Sharing - b	0,60	0,60	0,60	0,60
2	Fattore di Sharing $\omega$	0,10	0,10	0,10	0,10
3	Fattore di Sharing - b (1+ $\omega$ )	0,66	0,66	0,66	0,66
4	Valutazione rispetto agli obiettivi di RD%-y1	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Valutazione all'efficacia dell'attività di preparazione per riutilizzo e riciclo - y2	0,00	0,00	0,00	0,00
7	rpi a	1,70%	1,70%	1,70%	1,70%
8	Coefficiente di recupero di produttività – Xa (-)	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%
9	Coefficiente per il miglioramento previsto della qualità - QLa	0,00%	1,49%	0,00%	0,00%
10	Coefficiente per la valorizzazione di modifiche del perimetro gestionale PGa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
11	Coefficiente per decreto legislativo 116/20 C116	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
12	Parametro per la determinazione del limite di crescita delle tariffe (7-8+9+10+11)	1,60%	3,09%	1,60%	1,60%

Attualmente il Comune di Andalo detiene partecipazioni societarie dirette e indirette nelle seguenti società:



## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

### 02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	02214180222	Andalo Gestioni S.r.l	2011	100,00	gestione impianti turistici e sportivi di proprietà del Comune di Andalo e gestione della sosta a pagamento	SI	SI	NO	NO
Dir_2	01902590221	Azienda per il turismo Dolomiti Paganella s.cons.r.l.	2004	8,85	la promozione turistica nell'ambito territoriale di riferimento	NO	NO	NO	NO
Dir_3	01533550222	Consorzio dei Comuni Trentini soc. coop	1996	0,54	attività di consulenza, supporto organizzativo e rappresentanza dell'Ente nell'ambito delle proprie finalità istituzionali	NO	NO	NO	NO
Dir_4	009903220228	Trentino Digitale Spa	1983	0,0048	produzione di servizi strumentali all'ente e alle finalità istituzionali in ambito informatico	NO	SI	NO	NO
Dir_5	01807370224	Trentino Trasporti spa	2002	0,00015	gestione del servizio di trasporto pubblico	NO	SI	NO	NO
Dir_6	01699790224	Primiero Energia spa	2000	0,101	produzione, acquisto, trasporto distribuzione e vendita di energia idroelettrica; costruzione e gestione di impianti di produzione elettrica da fonti rinnovabili e non: produzione, utilizzazione, acquisto, trasporto, distribuzione e vendita energia elettrica e di calore in forma combinata; costruzione e gestione di impianti di trasporto di energia elettrica e termica	NO	NO	NO	NO
Dir_7	02002380224	Trentino Riscossioni spa	2006	0,01	produzione di servizi strumentali all'Ente nell'ambito della riscossione e gestione delle entrate	NO	SI	NO	NO
Dir_8	00320420227	Paganella 2001 Spa	1976	10,89	Gestione impianti di risalita	NO	no	NO	NO
Dir_9	00138110226	Funivie Valle Bianca Spa	1963	4,39	Trasporti a fune	NO	no	NO	NO
Dir_10	01811460227	Giudicarie energia acqua e servizi "GEAS"	2002	0,87	Collaudi ed analisi tecniche di prodotti	NO	SI	NO	NO

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	Attività svolta H	Partecipazione e di controllo I	Società in house J
Ind_1	02307490223	Centro servizi condivisi società consortile a resp limitata in liquidazione	2015	Trentino digitale spa, Trentino Riscossione spa Trentino trasporti esercizio s.p.a.	12,50	prestazioni di servizi ai consorzi - altri servizi di sostegno alle imprese	NO	SI
Ind_2	00110640224	Federazione Trentina della Cooperazione soc. coop.	1945	Consorzio dei Comuni Trentini soc. coop	0,139	ente di rappresentanza del movimento cooperativo ai sensi art. 7 l.r. n. 5/2008, con funzione di tutela, consulenza, assistenza e sviluppo in favore diretto o indiretto dei propri aderenti.	NO	NO
Ind_3	00107860223	Cassa rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona e Val di Cembra BCC soc. coop	1898	Consorzio dei Comuni Trentini soc. coop	0,4578	attività bancaria	NO	NO
Ind_4	01932800228	SET Distribuzione s.p.a	2005	Consorzio dei Comuni Trentini soc. coop	0,05	attività di distribuzione di energia, società che svolge attività elettrica, la cui determinabilità è ammessa art. 24 co. 1 l.p.n 27/2010	NO	NO
Ind_5	01235070222	Riva del Garda Fierecongressi	1988	Trentino Trasporti spa	4,89	organizzazione e gestione in proprio o tramite terzi di fiere, congressi mostre e manifestazioni commerciali	NO	NO
Ind_6	02313310241	CAF INTERREGIONALE DIPENDENTI S.P.A	1993	Trentino Trasporti spa	0,0002	centro di assistenza fiscale art. 78 legge 1991 n. 413 a favore dei soggetti lavoratori dipendenti e pensionati	NO	NO
Ind_7	01990440222	Distretto Tecnologico Trentino s.c.r.l	2006	Trentino Trasporti spa	2,49	servizi di consulenza nel settore delle tecnologie per l'edilizia sostenibile, delle fonti rinnovabili e della gestione del territorio	NO	NO
Ind_9	02130300227	Car Sharing Trentino soc.coop.	2009	Trentino Trasporti spa	12,85	noleggio veicoli senza conduttore (servizio di car sharing)	NO	NO
Ind_8	01850080225	A.P.T Trento soc. cons.ar.l	2003	Trentino Trasporti spa	0,93	organizzazione, vendita e intermediazione pacchetti turistici formati da prodotti turistici trentini	NO	NO
Ind_9	01614640223	DOLOMITI ENERGIA HOLDING SPA	1998	Primiero Energia spa	0,59	Attività produttive di beni e servizi attraverso società controllate e collegate	NO	NO
Ind_10	02241910229	LOZEN ENERGIA SRL	2002	Primiero Energia spa	100,00	produzione di energia da fonti rinnovabili	NO	NO

Il Documento unico di programmazione comprende la programmazione dei lavori pubblici, che allo stato attuale è disciplinata, ai sensi dell'art. 13 della L.P 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002. Le schede previste da tale delibera non consentono tuttavia di evidenziare tutte le informazioni e specificazioni richieste dal principio della programmazione 4/1. Per tale motivo esse sono state integrate ed è stata introdotta una scheda aggiuntiva (scheda 1 – parte seconda).



## 3.3.1 Gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche previsti nel programma di mandato

**SCHEDA 1 Parte prima - Quadro dei lavori e degli interventi necessari sulla base del programma del Sindaco**

	<b>OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO DI SPESA DELL'OPERA</b>	<b>EVENTUALE DISPONIBILITA' FINANZIARIA</b>	<b>STATO DI ATTUAZIONE (1)</b>
1	Lavori di rifacimento tubazione interrate dal rifugio Croz dell'Altissimo' alla località 'Acquari' in Comune di Molveno	2.105.055,58	2.105.055,58	Lavori principali della Tercsystem S.r.l concluse e collaudate, lavori secondari della Tamanni Bruno S.r.l. conclusi. Intervento da rendicontare
2	Lavori di manutenzione straordinaria vie interne	631.641,52	631.641,52	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di
3	Completamento magazzino comunale	150.000,00	0,00	In corso di programmazione
4	Lavori di realizzazione viabilità alternativa alla S.S. n. 421 e alla S.P. n. 64 nei tratti in prossimità della parte centrale dell'abitato di Andalo - 2,3 e 4 lotto	2.760.000,00	0,00	In corso di programmazione
5	Nuova strada di accesso a Maso Melchiori	100.000,00	0,00	In corso di programmazione
6	Rifacimento servizi igienici Palagnaccio	50.000,00	0,00	In corso di programmazione
7	Manutenzione straordinaria discarica per inerti	20.000,00	0,00	In corso di programmazione
8	Manutenzione straordinaria acquedotto	87.200,00	87.200,00	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di
9	Manutenzione straordinaria fognatura	88.451,14	88.451,14	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di
10	Riqualificazione di piazza Dolomiti	890.000,00	0,00	In corso di programmazione
11	Rigenerazione urbana di via Piz Gallin	100.000,00	0,00	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di
12	Manutenzione straordinaria impianto illuminazione pubblica	340.000,00	340.000,00	Chiesto a PAT sospensione della realizzazione dei lavori per interferenza con lavori di allargamento pista da sci Gaggia Andalo
13	Adeguamento dimensionale e funzionale tratto finale strada forestale "Lebena-Prati di Gaggia"	33.754,70	0,00	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di programmazione
14	Intervento di manutenzione straordinaria acquedotto Intercomunale ex Val Perse	110.000,00	110.000,00	
15	Rifacimento campo calcio	610.000,00	0,00	In corso di programmazione
16	Lavori di allargamento strada via Casanova e Maso Toscana UMF2	300.000,00	0,00	In corso di programmazione
17	Lavori di rifacimento copertura maneggio	150.000,00	0,00	In corso di programmazione
18	Lavori di ristrutturazione del campeggio	1.500.000,00	0,00	In corso di programmazione
19	Interventi riqualificazione energetica Municipio	300.000,00	0,00	In corso di programmazione
20	Struttamento energetico acquedotto ex Val Perse	1.000.000,00	0,00	In corso di programmazione
21	Ripristino e riqualificazione spazi pubblici Masi	300.000,00	0,00	In corso di programmazione
22	Completamento marciapiede Via Ponte Lambin	150.000,00	0,00	Approvato in linea tecnica progetto definitivo e richiesta concessione di contributo alla P.A.T.
23	Lavori di realizzazione nuovo serbatoio in loc. Vivajo	589.000,00	589.000,00	
24	Lavori di realizzazione opere asfalte e completamento opere sopralco Centro visitatori	100.000,00	0,00	In corso di programmazione

25	Lavori di scoppamento della fognatura Maso Monengo ed impermeabilizzazione rete acque nere località Palù	315.000,00	0,00	Progetto esecutivo approvato in data 11.10.2016
26	Adeguamento dimensionale e funzionale strada di collegamento tra Valbiole e Casagne	43.842,89	6.157,11	In corso di programmazione
27	Lavori somma urgenza acquedotto Val Perse agosto 2020	589.500,00	589.500,00	Lavori ditta Lago Rosso Soc. coop. In avanzato corso di esecuzione
28	Derivazione torrente Rio Lambin	269.307,48	30.692,52	Affidato incanto di progettazione
29	Lavori di sistemazione presa Neeser	50.000,00	0,00	In corso di programmazione
30	Lavori di riqualificazione di via Pradel	200.000,00	0,00	In corso di programmazione
31	Lavori di pavimentazione strada Dossan	500.000,00	0,00	In corso di programmazione
32	Lavori di somma urgenza Rio Lambin	96.696,74	96.621,70	Lavori conclusi. Ditta Caselli S.r.l.
33	1 <sup>a</sup> variante - Lavori di realizzazione viabilità alternativa alla S.S. n. 421 e alla S.P. n. 64 nei tratti in prossimità della parte centrale	208.054,60	208.054,60	In corso di programmazione
34	Rifacimento vasca acquedotto Malga di Andalo	164.000,00	164.000,00	Progetto esecutivo approvato in data 03.11.2021
35	Insonorizzazione Palestra scuole	30.000,00	30.000,00	Lavori conclusi
36	Manutenzione straordinaria immobili comunali	164.758,00	164.758,00	Lavori parzialmente conclusi. La parte prevista per gli anni 2022-2023-2024 è in corso di
37	Interventi riqualificazione energetica centro piscina e Palaecongressi comunali	300.000,00	0,00	In corso di programmazione
38	Realizzazione nuove isole ecologiche interrate	40.000,00	0,00	In corso di programmazione
39	Sistemazione sede anziani presso centro aggregazione	100.000,00	0,00	In corso di programmazione
40	Manutenzione straordinaria discarica per inerti	20.000,00	0,00	In corso di programmazione
41	Realizzazione 1 baitena ossi prefabbricati	42.000,00	0,00	In corso di programmazione
42	Manutenzione straordinaria di n. 2 strade agricole Lava-Monengo e Lava-Roni	40.000,00	0,00	In corso di programmazione
43	Copertura Centro Benessere	200.000,00	0,00	In corso di programmazione

(\*) descrivere lo stato di attuazione dell'opera (quasi data approvazione progetto, data di appalto, contratto, stati di avanzamento, modifiche contrattuali)

**SCHEDA 1 Parte seconda - Opere in corso di esecuzione**

OPERANVESTIMENTI	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	
1 Lavori di realizzazione edificio a servizio del parco urbano e dei campi da tennis e costruzione tettoia in legno bar Palacongressi	2017	675.000,00	675.000,00	OPERA CONCLUSA MANCA RIEPILOGO SPESA SOSTENUTA
2 Lavori di rifacimento tubazione interrate dal rifugio "Croce dell'Altissimo" alla località "Acquar" in Comune di Molveno	2014	1.535.055,58	2.105.055,58	OPERA CONCLUSA - Lavori principali appaltati alla ditta Ter System S.r.l. con sede a Cavendago CONCLUSI E COLLAUDATI, lavori secondari appaltati alla ditta Tamiani Bruno S.r.l. con sede in Altopiano della Vigolana in CONCLUSI, Manca RENDICONTAZIONE dell'intera opera
3 Lavori di «completamento primo piano edificio "Centro visitatori" in località "Sarnaci" sulla ped. 737 in C.C. di Andalo per la realizzazione di un'aula didattico-espositiva»	2017	299.976,13	299.976,13	OPERA CONCLUSA IN FASE DI RENDICONTAZIONE - Lavori principali appaltati alla ditta I.C.E.S. S.r.l. con sede a Spornagione. Si attendono indicazioni da parte del commissario giudiziale
4 Lavori di «realizzazione di percorso pedonale a servizio della strada comunale denominata "Via Moro" p.t. 3157 in C.C. Andalo» - lotto 2	2018	170.000,00	170.000,00	OPERA CONCLUSA DA RENDICONTARE - Lavori appaltati alla ditta Tamiani Bruno S.r.l. con sede Altopiano della Vigolana - Si attende valore imposte di registro da parte della PAT per effettuare SPESA SOSTENUTA
5 Lavori di manutenzione straordinaria per messa in sicurezza della viabilità su strade e marciapiedi comunali - anno 2020	2020	125.000,00	125.000,00	OPERA CONCLUSA E RENDICONTATA
6 Lavori di realizzazione di una variante alla S.S. 421 e alla S.P. 64 finalizzata alla pedonalizzazione del centro paese di Andalo	2020	3.900.000,00	3.999.050,00	UNITA' MINIMA FUNZIONALE 1 IN FASE DI REALIZZAZIONE. Lavori affidati alla cooperativa CLA di Trento

7	Lavori di somma urgenza per la messa in sicurezza della strada agricola comunale su P. I. 3111 in C.C. Andalo in prossimità del Rio Padri presso località Maso Toscana	2020	38.000,00	38.000,00	OPERA CONCLUSA E RENDICONTATA
8	Lavori di efficientamento dell'illuminazione pubblica di una parte di via Paganella, via Cadin e Maso Toscana - UNITA' MINIMA FUNZIONALE A VIA CADIN	2020	120.000,00	120.000,00	OPERA CONCLUSA E RENDICONTATA
9	Lavori di somma urgenza per il ripristino delle sorgenti loc. Valperse e Valazza in C.C. Andalo, a servizio dell'acquedotto intercomunale	2020	599.500,00	599.500,00	OPERA IN AVANZATO CORSO DI ESECUZIONE. Lavori affidati alla cooperativa LAGO ROSSO S.C. con sede a Ville d'Arrunia
10	Lavori di allargamento della strada via Casanova e Maso Toscana - UMF 1	2020	50.000,00	50.000,00	OPERA IN AVANZATO CORSO DI ESECUZIONE. Lavori affidati alla ditta Edilre di Castellari Roger & C. con sede a Molveno
11	Lavori di manutenzione straordinaria per messa in sicurezza della viabilità su strade e marciapiedi comunali - anno 2021	2021	100.000,00	86.700,00	LAVORI CONCLUSI DA RENDICONTARE. Lavori affidati alla ditta Beton Astalli S.r.l. con sede a Cis (TN)
12	Lavori di efficientamento dell'illuminazione pubblica di una parte di via Paganella, via Cadin e Maso Toscana - UNITA' MINIMA FUNZIONALE B	2021	120.000,00	120.000,00	LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE. Lavori affidati alla ditta ELETTRICA Srl con sede a Predania (TN)
13	Lavori di allargamento e sistemazione di un tratto della strada comunale denominata via Silvio Mitro identificata dalla p.f. 3178 in C.C. Andalo	2021	260.000,00	260.000,00	LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE. Lavori affidati alla ditta TASIN TECNOSTRADE Srl con sede a Terre d'Adige (TN)

14	Lavori di allargamento della strada comunale denominata "Via Dossi" ad Andalo	2021	160.000,00	160.000,00	LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE. Lavori affidati alla ditta B.T.Z. Srl con sede a Andalo (TN)
15	Project financing per la ristrutturazione ed ampliamento e la gestione del rifugio Malaga di Andalo P.ed. 129 p.f. 1767 C.C. Molveno	2021	575.132,10	575.132,10	LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE. ATTI NOLEGGIO SCI ANDALO DI PITTIGHER DOMENICO E C. S.n.c. con sede ad Andalo
16	Lavori di deviazione di un tratto del collettore comunale acque nere in loc. Lago	2021	10.800,00	10.800,00	LAVORI CONCLUSI
<b>Totale:</b>			<b>8.728.463,81</b>	<b>9.373.213,81</b>	

(1) Inserire anno di avvio dell'opera (utilizzare il criterio stabilito dal punto 5.4 del principio della contabilità finanziaria per mantenere l'opera a bilancio (ovvero obbligazione giuridica nel quadro economico o avvio della procedura di gara)

(2) Per l'imposta imputata si intende l'imposta iscritta a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con il pagamento)

**SCHEDA 2- QUADRO DISPONIBILITA' FINANZIARIE**

**SCHEDA 2 - Quadro delle disponibilità finanziarie-**

Risorse disponibili	Arco temporale di validità del programma			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)	
	2022	2023	2024		
1	Contributi di costruzione	192.498,47	60.000,00	55.000,00	307.498,47
2	ex F.I.M.	1.212,09			1.212,09
3	Budget di legislatura	263.564,27			263.564,27
4	Canoni aggiuntivi BIM	101.480,68	156.000,00	139.000,00	396.480,68
5	Contributi in c/cap (da Comuni, da Stato, PAT, B.I.M.,....)	439.957,80	55.000,00	50.000,00	544.957,80
6	Concessioni cimiteriali	1.000,00			1.000,00
7	Avanzo economico	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00
8	Alienazione immobili	917.000,00			917.000,00
9	Alienazione automezzi	6.222,00			6.222,00
	<b>TOTALI</b>	<b>1.942.935,31</b>	<b>291.000,00</b>	<b>264.000,00</b>	<b>2.497.935,31</b>

### SCHEDA 3 - Programma pluriennale opere pubbliche parte prima: opere con finanziamenti

Missione/programma (di bilancio)	Codifica per tipologia e categoria	Priorità per i Comuni piccoli (aggiuntata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale (altre autorizzazioni obbligatorie)	Anno previsto per ultimazione lavori	Fonti di finanziamento	Arco temporale di validità del programma			
							Spesa totale (*)	2022	2023	2024
	07	15	Manutenzione straordinaria immobili comunali	si, si, si	2022		131.000,00	50.000,00	51.000,00	30.000,00
	07	16	Manutenzione straordinaria acquedotto	si, si, si	2022		65.000,00	30.000,00	20.000,00	15.000,00
	07	16	Manutenzione straordinaria fognatura	si, si, si	2022		50.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
	07	01	Manutenzione straordinaria vie interne	si, si, si	2022		408.033,20	199.033,20	105.000,00	104.000,00
	07	01	Manutenzione straordinaria impianto illuminazione pubblica	si, si, si	2022		220.000,00	70.000,00	75.000,00	75.000,00
	01	16	Rifacimento vasca acquedotto Malaga di Andalo	si, si, si	2022		9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
	01	16	Lavori di realizzazione di un nuovo serbatoio dell'acquedotto comunale in loc. Viragio ad Andalo	si, si, si	2022		529.902,11	529.902,11	0,00	0,00
	07	16	Manutenzione straordinaria acquedotto intercomunale ex Val Feresa	si, si, si	2022		60.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	07	12	Manutenzione straordinaria acquedotto intercomunale ex Val Feresa	si, si, si	2022		30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
	07	12	Adeguamento antincendio sede biblioteca	si, si, si	2022		850.000,00	850.000,00	0,00	0,00
	07	17	Ristrutturazione p.ed. 285/1 - Servizi infanzia	si, si, si	2022		850.000,00	25.000,00	0,00	0,00
	99	04	Potenziamento linee e cabine elettriche	si, si, si	2022		25.000,00	120.000,00	0,00	0,00
	01	1	1° variante - Lavori realizzazione variante S.S. 421 e S.P. 64 e pedonalizzazione Centro Paese	si, si, si	2022		120.000,00	1.942.935,31	291.000,00	284.000,00
			<b>Totale:</b>				<b>2.497.935,31</b>	<b>1.942.935,31</b>	<b>291.000,00</b>	<b>284.000,00</b>

Le opere per le quali non sussiste una effettiva disponibilità di finanziamento sono inserite nella Scheda 3 - parte seconda. Tali opere possono essere successivamente inserite nella Scheda 3 - parte prima, allegata al programma triennale, a seguito dell'Con tale atto sarà quindi integrata la scheda e l'opera iscritta nel bilancio, contestualmente modificando il Programma delle opere pubbliche

(\*) Il totale della spesa deve coincidere con il totale delle disponibilità finanziarie iscritte nella scheda 2

BILANCIO DI PREVISIONE 2022-2024  
SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2022

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPEGNATO	COPERTURA FINANZIARIA		
			DESCRIZIONE	IMPORTO	CAP.
740000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	50.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE BUDGET PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	10.000,00 30.000,00 10.000,00	2185 2181
742000	ACQUISTO ATTREZZATURE E MACCHINE D'UFFICIO	3.000,00	AVANZO ECONOMICO	3.000,00	
742100	ACQUISTO ATTREZZATURE VARIE	2.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE AVANZO ECONOMICO	1.279,53 720,47	2185
742200	ACQUISTO SOFTWARE PER UFFICI COMUNALI	3.000,00	AVANZO ECONOMICO	3.000,00	
746000	ACQUISTI PER ARREDO URBANO E GIARDINI (fiorere)	15.000,00	AVANZO ECONOMICO	15.000,00	
746600	ADEGUAMENTO ANTINCENDI SEDE BIBLIOTECA	30.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	30.000,00	862
781100	COMPARTICIPAZIONE AL PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE DELLA SCUOLA MATERNA	300.000,00	CONTRIBUTO B.I.M. PIANO OO.PP. 2019_2021 BUDGET	279.550,80 20.449,20	2105 2181
781000	RISTRUTTURAZIONE P.ED. 285/1 -SERVIZI INFANZIA	850.000,00	ALIENAZIONE IMMOBILE EX CASERMA CARABINIERI	850.000,00	1931



CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPEGNATO	COPERTURA FINANZIARIA			
			DESCRIZIONE	IMPORTO	CAP.	
965300	CONVERSIONE ARCHIVI PROGRAMMA AZIENDA ELETTRICA	20.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00	862	
965100	POTENZIAMENTO LINEE E CABINE ELETTRICHE (ANAS, FOVO E VALBIOLE)	25.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	25.000,00	862	
930200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO (PALU', MONEGO E POMPE LAGO)	30.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE QUOTA EX F. I.M. CONTRIBUTI DI CONCESSIONE BUDGET	6.480,68 1.212,09 16.719,47 5.587,76	862 2179 2185 2181	
935200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURE	10.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE VENDITA AUTOMEZZO MITSUBISHI L200	3.778,00 6.222,00	2185 1920	
745000	ACQUISTO ATTREZZATURE PER SERVIZIO FORESTALE	2.000,00	COMPARTICIPAZIONE DA COMUNI CONV. PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	1.520,00 480,00	2210 862	
965400	ACQUISTI VARI AZIENDA ELETTRICA (GENERATORE CORRENTE, CONTATORI, SOSTIT. ATTREZZATURA)	28.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	28.000,00	862	
788900	ACQUISTO DI AREE	40.000,00	ALIENAZIONE DI AREE	40.000,00	1930	
864100	CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALL'ALTOPIANO PAGANELLA CALCIO	12.000,00	AVANZO ECONOMICO	12.000,00		
961600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	70.000,00	BUDGET CONTRIBUTO STAT. PER EFFICIENT. ENERGETICO	20.000,00 50.000,00	2181 2176	

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPEGNATO	COPERTURA FINANZIARIA		
			DESCRIZIONE	IMPORTO	CAP.
949500	TRASFERIMENTO AD ANDALO GESTIONI PER INVESTIMENTI	40.000,00	AVANZO ECONOMICO	40.000,00	
960000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIE INTERNE	199.033,20	CONTRIBUTO STATO PER MANUT. STRADE CONTRIBUTI DI CONCESSIONE PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI BUDGET ALIENAZIONE DI AREE	10.000,00 19.056,69 1.000,00 101.976,51 67.000,00	2174 2185 860 2181 1930
974000	INTEGRAZIONE SPESA ACQUISTO TERRENI E TAGLIO PIANTE STRADA VIA DOSSI	10.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	10.000,00	862
965500	TRASFERIMENTO A COMUNITA' DELLA PAGANELLA PER PROGETTO "PERCORSO ATTREZZATO COLLEGAMENTO ANDALO MOLVENO"	289.790,00	TRASFERIMENTO DA BIM SU OPERE SOVRACOMUNALI	289.790,00	2107
973400	PRIMA VARIANTE LAVORI DI REALIZZAZIONE VARIANTE SS 421 E SP 64 FINAL. A PEDONALIZZAZIONE CENTRO PAESE	120.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE BUDGET	20.000,00 100.000,00	862 2181
862000	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO VIGILI DEL FUOCO	30.000,00	AVANZO ECONOMICO ALIENAZIONE IVECO VV.FF.	5.000,00 25.000,00	
969100	INCARICHI DI PROGETTAZIONE PER INVESTIMENTI (incarico progettazione preliminare Circonvallazione Andalo)	60.000,00	TRASFERIMENTO DA COMUNITA'	60.000,00	
750600	RIFACIMENTO VASCA ACQUEDOTTO MALGA DI ANDALO	9.000,00	COMPARTICIPAZIONE DA COMUNE STENICO BUDGET CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	2.032,20 6.000,00 967,80	2181 2185
800200	REALIZZAZIONE DI UN NUOVO SERBATOIO DELL'ACQUEDOTTO COMUNALE IN LOC. VIVANO AD ANDALO	529.902,11	FONDO DI RISERVA PAT ex art. 11 LP 36/83 e ss.mm. CONTRIBUTI DI CONCESSIONE PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	377.925,60 141.976,51 10.000,00	6000 2181 862
	<b>TOTALE INVESTIMENTI COMUNE</b>	<b>2.777.725,31</b>		<b>2.777.725,31</b>	

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPEGNATO	COPERTURA FINANZIARIA	
			DESCRIZIONE	CAP.
			IMPORTO	

**GESTIONE EX CONSORZIO IDRICO VAL PERSE**

Programma Fun. Serv. Int. CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA	
			DESCRIZIONE	CAP.
830000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ACQUEDOTTO VAL PERSE	20.000,00	AVANZO ECONOMICO VAL PERSE	20.000,00
	TOTALE INVESTIMENTI GESTIONE EX VAL PERSE	20.000,00		20.000,00
	TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO	2.797.725,31		2.797.725,31

COMUNE DI ANDALO

SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2022

TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO

Euro 2.797.725,31

COPERTURA FINANZIARIA

Euro 2.797.725,31

DI CUI:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Euro	0,00
CONTRIBUTI STATO EFF. ENERG. E MANUT. STRADE	Euro	60.000,00
QUOTA EX F.I.M.	Euro	1.212,09
CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	Euro	193.778,00
AVANZO ECONOMICO	Euro	78.720,47
BUDGET DI LEGISLATURA	Euro	284.013,47
CONTRIBUTO IN C/CAP PAT. - F.DO DI RISERVA	Euro	377.925,60
PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI	Euro	1.000,00
CONTRIBUTO BIM	Euro	569.340,80
PROVENTI CANONI AGGIUNTIVI BIM	Euro	159.960,68
ALIENAZIONE IMMOBILE EX CASERMA CARABINIERI	Euro	850.000,00
TRASFERIMENTO DA COMUNI E COMUNITA'	Euro	61.520,00
ALIENAZIONE DI AREE	Euro	107.000,00
COMPARTICIPAZIONE DA COMUNE STENICO	Euro	2.032,20
AVANZO ECONOMICO VAL PERSE	Euro	20.000,00
VENDITA AUTOMEZZI	Euro	31.222,00

**COMUNE DI ANDALO**

Piazza Centrale n. 1 - 38010 ANDALO

**SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2023**

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA		
			DESCRIZIONE	IMPORTO	
740000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	51.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00 31.000,00	2185
742000	ACQUISTO ATTREZZATURE VARIE	5.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	5.000,00	2185
862000	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO DEI VIGILI DEL FUOCO PER ACQUISTO EQUIPAGGIAMENTO ED ATTREZZATURA DI SERVIZIO	3.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	3.000,00	862
961600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	75.000,00	CONTRIBUTO STAT. PER EFFICIENT. ENERGETTICO CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	50.000,00 25.000,00	2176 2185
905100	ACQUISTO MOBILI, ARREDI E ATTREZZATURE PER SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE	8.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	8.000,00	2185
930200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO	20.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00	862
935200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA	20.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00	862

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA		
			DESCRIZIONE	IMPORTO	CAP.
960000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIE INTERNE	105.000,00	CONTRIBUTO STATO PER MANUT. STRADE PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	5.000,00 85.000,00 15.000,00	862 862 2185
949500	TRASFERIMENTO AD ANDALO GESTIONI PER INVESTIMENTI	40.000,00	AVANZO ECONOMICO	40.000,00	862
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>327.000,00</b>		<b>327.000,00</b>	

GESTIONE EX CONSORZIO IDRICO VAL PERSE

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA		
			IMPORTO	CAP.	
830000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ACQUEDOTTO VAL PERSE	20.000,00	AVANZO ECONOMICO GEST. VAL PERSE	20.000,00	
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>		
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>347.000,00</b>	<b>347.000,00</b>		

COMUNE DI ANDALO

SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2023

TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO

Euro 347.000,00

COPERTURA FINANZIARIA

DI CUI:

Euro 347.000,00

CONTRIBUTI DI CONCESSIONE

Euro 73.000,00

CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE

Euro 159.000,00

QUOTA EX F.I.M.

Euro 0,00

AVANZO ECONOMICO

Euro 60.000,00

CONTRIBUTO STATALE PER EFF. EN. E MANUT. STRADE

Euro 55.000,00

CONTRIBUTI PAT

Euro 0,00

**COMUNE DI ANDALO**

Piazza Centrale n. 1 - 38010 ANDALO

**SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2024**

Programma Fun. Serv. Int. CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA		
			DESCRIZIONE	IMPORTO	CAP.
740000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	30.000,00	CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	30.000,00	2185
742000	ACQUISTO ATTREZZATURE VARIE	5.000,00	AVANZO ECONOMICO	5.000,00	
862000	CONTRIBUTO STRAORDINARIO AL CORPO DEI VIGILI DEL FUOCO PER ACQUISTO EQUIPAGGIAMENTO ED ATTREZZATURA DI SERVIZIO	3.000,00	AVANZO ECONOMICO CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	1.087,00 1.913,00	
930200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACQUEDOTTO	15.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	15.000,00	862
935200	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOGNATURA	20.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00	862
949500	TRASFERIMENTO AD ANDALO GESTIONI PER INVESTIMENTI	40.000,00	AVANZO ECONOMICO PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE	20.000,00 20.000,00	862
960000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIE INTERNE	104.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE CONTRIBUTI DI CONCESSIONE	94.000,00 10.000,00	862 2185



961600	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	75.000,00	PROVENTI DA CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE CONTRIBUTI DI CONCESSIONE CONTRIBUTO STAT. EFFIC. ENERGETICO	10.000,00 15.000,00 50.000,00	862 2185 2176
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>292.000,00</b>		<b>292.000,00</b>	

**GESTIONE EX CONSORZIO IDRICO VAL PERSE**

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	COPERTURA FINANZIARIA	IMPORTO	CAP.
830000	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ACQUEDOTTO VAL PERSE	20.000,00	AVANZO ECONOMICO GEST. VAL PERSE	20.000,00	
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>20.000,00</b>		<b>20.000,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE SPESE INVESTIMENTO</b>	<b>312.000,00</b>		<b>312.000,00</b>	

COMUNE DI ANDALO

SPESE DI INVESTIMENTO E COPERTURA FINANZIARIA - ANNO 2024

TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO

Euro 312.000,00

COPERTURA FINANZIARIA

Euro 312.000,00

DI CUI:

CONTRIBUTI DI CONCESSIONE Euro 56.913,00  
CANONI AGGIUNTIVI CONCESSIONI IDRICHE Euro 159.000,00  
AVANZO ECONOMICO Euro 26.087,00  
CONTRIBUTO STAT. EFFIC. ENERGETICO Euro 50.000,00  
AVANZO ECONOMICO GEST. VAL PERSE Euro 20.000,00

### SCHEDA 3 - parte seconda: opere con area di inseribilità ma senza finanziamenti

Missione/programma (di bilancio)	Codifica per tipologia e categoria	Priorità per categoria (per i Comuni piccoli aggregata all'opera)	Elenco descrittivo dei lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale (altre autorizzazioni obbligatorie)	Anno previsto per ultimazione lavori	Arco temporale di validità del programma			
						Spesa totale	2022 Inseribilità	2023 Inseribilità	2024 Inseribilità
	01	01	1	Lavori di realizzazione viabilità alternativa alla S.S. n. 421 e alla S.P. n. 64 nei tratti in prossimità della parte centrale dell'abitato di Andalo - 2,3 e 4 lotto	2024	2.760.000,00	83.021,00	1.114.127,55	1.562.851,35
	07	18	13	Interventi riqualificazione energetica centro piscina e Palaecongressi comunali	2023	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00
	07	15	12	Interventi riqualificazione energetica Municipio	2024	300.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00
	01	16	11	Strutture energetico acquedotto ex Val Perse	2024	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	08	01	10	Completamento marciapiede Via Ponte Lambin	2023	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
	08	15	14	Lavori di realizzazione edificio per la Protezione civile - Completamento magazzini azienda elettrica ed acquedottistica	2024	150.000,00	0,00	50.000,00	100.000,00
	08	10	16	Lavori di realizzazione opere esterne e completamento opere sopralco Centro visitatori	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
	08	16	15	Lavori di sdoppiamento della fognatura Maso Monengo ed impermeabilizzazione rete acque nere località Paliù	2023	315.000,00	0,00	0,00	315.000,00
	07	01	20	Adeguamento dimensionale e funzionale strada di collegamento tra Valtiole e Casagne	2024	43.842,89	0,00	0,00	43.842,89
	07	01	22	Ripristino e riqualificazione spazi pubblici Masai	2024	300.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00
	01	03	8	Deviazione torrente Rio Lambin	2023	269.307,48	0,00	269.307,48	0,00
	09	01	7	Lavori di realizzazione allargamento strada via Casanova Maso Toscana LMF 2	2023	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
	04	01	21	Riqualificazione di piazza Dolomiti ad Andalo	2023	890.000,00	0,00	890.000,00	0,00
	04	11	6	Ritiramento campo calcio	2023	610.000,00	0,00	610.000,00	0,00
	04	01	4	Rigenerazione urbana di via Pirz Galin ad Andalo	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
	04	99	3	Realizzazione nuove isole ecologiche Infratere	2023	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
	07	22	17	Sistemazione sede anziani presso centro aggregazione	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
	99	99	19	Manutenzione straordinaria discarica per inerti	2024	20.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	01	13	2	Realizzazione 1 batteria ossari prefabricati	2024	42.000,00	0,00	42.000,00	42.000,00
	07	01	5	Manutenzione straordinaria di n. 2 strade agricole Lava-Monengo e Lava-Roni	2023	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
	07	11	9	Copertura Centro Benessere	2023	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
	07	01	18	Lavori strada Leberna-Paliù di Gaggia	2023	33.754,70	0,00	33.754,70	0,00
				<b>Totale:</b>		<b>7.883.905,07</b>	<b>323.021,00</b>	<b>4.089.189,83</b>	<b>3.513.694,24</b>

### 3.4. Risorse e impieghi

#### 3.4.1 La spesa corrente con riferimento alle gestioni associate

La L.P. 16 giugno 2006 n. 3 e ss.mm.ii., recante "Norme in materia di governo dell'autonomia del Trentino", dettava disposizioni normative volte ad assicurare alle popolazioni insediate sul territorio della Provincia Autonoma di Trento e ai gruppi linguistici nei quali esse si riconoscono, anche mediante un processo di riorganizzazione delle istituzioni provinciali e locali ispirato ai principi di sussidiarietà, differenziazione e adeguatezza; in particolare, l'articolo 9 bis della precitata L.P. n. 3/2016 dettava disposizioni per l'esercizio in forma associata di funzioni, compiti e attività dei Comuni, disponendo al comma 1: "Per assicurare il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento delle spese degli enti territoriali, i Comuni con popolazione inferiore a cinquemila abitanti esercitano obbligatoriamente in forma associata, mediante convenzione, i compiti e le attività indicate nella tabella B (in particolare segreteria generale, personale, organizzazione, servizio finanziario, servizio entrate, ufficio tecnico, pianificazione del territorio, gestione dei beni demaniali e patrimoniali, anagrafe stato civile elettorale e servizio statistico, commercio, servizi generali)".

L'art. 9 bis della legge provinciale 6 giugno 2006 n. 3, introdotto con la L.P. 13 novembre 2014 n. 12, riformava la disciplina delle gestioni associate obbligatorie che sono passate da un livello di Comunità a un livello di ambito associativo tra comuni di dimensione pari ad almeno 5.000 abitanti (salvo alcune limitate deroghe);

Il comma 3 dell'art 9 bis della L.P. 3/2006 e s.m., nel disciplinare l'obbligo, per i Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, di esercizio delle funzioni in forma associata prevedeva che: "Il provvedimento di individuazione degli ambiti associativi determina risultati in termini di riduzione di spesa, da raggiungere entro tre anni dalla costituzione della forma collaborativa. A tal fine è effettuata un'analisi finanziaria di ciascun ambito associativo che evidenzia i costi di partenza e l'obiettivo di riduzione degli stessi che deve risultare pari a quello ottenibile da enti con popolazione analoga a quella dell'ambito individuato."

A tali previsioni normative la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, ha dato seguito con proprie deliberazioni n. 1952/2015, 317/2016 e 1228/2016 e n. 463/2018.

Infine con deliberazione della Giunta provinciale n. 1503 di data 10 agosto 2018 sono stati rideterminati gli obiettivi di riduzione della spesa per i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

A tali previsioni normative la Giunta provinciale, d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali, ha dato seguito con proprie deliberazioni n. 1952/2015, 317/2016 e 1228/2016 e n. 463/2018.

Infine con deliberazione della Giunta provinciale n. 1503 di data 10 agosto 2018 sono stati rideterminati gli obiettivi di riduzione della spesa per i Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

Con deliberazioni dei Consigli comunali di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore n. 41 di data 29.09.2016, n. 26 di data 28.09.2016, n. 29 di data 29.09.2016, n. 38 di data 28.09.2016 e n. 29 di data 29.09.2016 sono stati approvati il "progetto per la gestione associata dei servizi di cui all'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16.06.2006, così come modificata dalla legge provinciale n. 12 del 13.11.2014, dei Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore, nonché gli schemi di convenzione per la gestione in forma associata del servizio "Segreteria generale e affari generali" e del servizio "Entrate tributarie e funzioni amministrative delle aziende elettriche comunali di Andalo e Molveno".

In data 30 settembre 2016 i Sindaci dei Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore hanno sottoscritto le convenzioni per la gestione, in forma associata, del servizio del servizio "Segreteria generale e affari generali" e del servizio "Entrate tributarie e funzioni amministrative delle aziende elettriche comunali di Andalo e Molveno" e che hanno preso regolare avvio a decorrere dal 1° ottobre 2016;

Il summenzionato "Progetto di riorganizzazione dei servizi relativo alla gestione associata e alla fusione" prevedeva che, alla scadenza del termine di tre anni dalla costituzione della forma collaborativa, i Comuni dell'Altopiano della Paganella dovessero raggiungere una consistente riduzione della spesa corrente pari a € 335.000,00.=, inferiore rispetto all'obiettivo di riduzione fissato dalla Giunta provinciale con deliberazioni n. 1952 di data 09.11.2015 e n. 1228 di data 22.07.2016, pari ad € 452.600,00.=.

Contestualmente alla trasmissione del predetto "Progetto di riorganizzazione dei servizi relativo alla gestione associata e alla fusione" il Comune di Andalo, su incarico anche dei Sindaci di Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore, ha richiesto alla Provincia autonoma di Trento la rideterminazione dell'obiettivo di riduzione della spesa per i Comuni dell'ambito "14.1. - Paganella" (da € 452.600,00.= a € 335.000,00.=), secondo quanto previsto dal punto 7 del dispositivo della precitata deliberazione n. 1952/2015 ed in coerenza con quanto già rappresentato all'Assessore alla coesione territoriale, enti locali ed edilizia abitati, in occasione dell'incontro con la Conferenza dei Sindaci tenutosi

in data 10 agosto 2017 presso la Comunità della Paganella.

A seguito della fissazione, da parte della Giunta provinciale, di un nuovo termine entro il quale i Comuni ritardatari, erano tenuti ad adottare le convenzioni di gestione associata degli ulteriori servizi previsti dall'art. 9 bis della LP nr. 3/2006, i Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore e la Comunità della Paganella con deliberazioni n. 30 di data 13 ottobre 2017, n. 21 di data 12.10.2017, n. 21 di data 18.10.2017, n. 34 di data 11.10.2017, n. 28 di data 12.10.2017 e, rispettivamente, n. 14 di data 3.11.2017 hanno provveduto ad aggiornare il progetto per la gestione associata dei servizi di cui all'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16.06.2006 e ss.mm., estendendone l'ambito di operatività anche alla Comunità della Paganella, approvando, a tal fine, lo schema della nuova convenzione per la gestione, in forma associata, del servizio del servizio "Segreteria generale e affari generali", nonché gli schemi di convenzioni per la gestione, sempre in forma associata, dei servizi "Finanziario", "Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio" e "Protocollo, Affari demografici, Commercio ed Esercizi pubblici".

Sono state, quindi, stipulate le summenzionate convenzioni per la gestione, in forma associata, dei servizi "Finanziario", "Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio" e "Protocollo, Affari demografici, Commercio ed Esercizi pubblici".

Le gestioni associate dei servizi "Finanziario", "Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio" e "Protocollo, Affari demografici, Commercio ed Esercizi pubblici" hanno preso avvio formale a partire dal 1° giugno 2018, ancorché, al di là di qualche timido tentativo di gestione associata di alcuni limitati compiti e funzioni, ciascun Ente abbia continuato, di fatto, ad operare con il proprio personale, salvo garantirsi la reciproca collaborazione in caso di assenze prolungate del personale operante nei distinti settori amministrativi ed assicurando, soprattutto, al Comune di Cavedago, privo da anni di personale tecnico, la continuità di servizio in materia di urbanistica, edilizia, lavori pubblici e patrimonio, nonché la copertura dei servizi tecnici al Comune di Fai della Paganella, nei periodi di copertura dell'unico posto di tecnico comunale.

Rispetto a tale situazione di fatto che già faceva intravedere più di una difficoltà nella prosecuzione del processo di implementazione delle attività dei servizi associati, è intervenuto il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 sottoscritto in data 8 novembre 2019 che, al punto 2 ("Superamento dell'obbligo di gestione associata") ha acclarato a livello provinciale la volontà politica di superare l'obbligo di esercizio in forma associata delle funzioni comunali previsto dagli artt. 9 bis e ter della L.P. 16 giugno 2006 n. 3, nel rispetto, comunque, dell'autonomia decisionale e organizzativa dei comuni. Il suddetto protocollo ha precisato, al riguardo, che, a seguito della soppressione dell'obbligo di gestione associata, le convenzioni stipulate ai sensi dell'art. 9 bis continuassero ad operare, ferma restando la possibilità dei comuni di modificarle o di recedere dalle stesse.

In particolare il protocollo stabiliva che: "Al fine di garantire a tutti i comuni coinvolti nelle gestioni associate la possibilità di adeguare il loro assetto organizzativo alle eventuali modifiche che potranno derivare dalla revisione o dallo scioglimento delle convenzioni, le parti concordano che l'eventuale recesso (per scioglimento o modifica della loro composizione) o modifica (revisione delle funzioni svolte in forma associata) possano produrre effetto dalla data individuata dalle deliberazioni comunali solo se tali decisioni sono condivise da tutte le amministrazioni coinvolte. Se le amministrazioni non trovano un accordo, la decisione di recesso unilaterale produce effetti decorsi sei mesi dalla data di adozione della deliberazione comunale che ha espresso la volontà di recedere dalla convenzione."

Recependo le summenzionate indicazioni del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, la L.P. 23 dicembre 2019 n. 13 ha abrogato l'art. 9 bis e la tabella B della L.P. 16 giugno 2006 n. 3 e che ai sensi della predetta abrogazione è venuto meno l'obbligo di gestire i servizi in forma associata nonché gli ambiti definiti dalla deliberazione n. 1952 del 9 novembre 2015 tra cui l'Ambito 14 "Paganella".

Alla luce di tale modifica del quadro normativo di riferimento, la Conferenza del Presidente della Comunità della Paganella e dei Sindaci dei Comuni facenti parte dell'Ambito 14 "Paganella", ha provveduto nella seduta del 3 marzo 2020 ad una valutazione complessiva delle gestioni associate obbligatorie di cui l'art. 9 bis e la tabella B della L.P. 16 giugno 2006 n. 3, convergendo su un giudizio sostanzialmente negativo.

Infatti, pur riconoscendo che, da parte di tutti gli enti coinvolti nelle gestioni associate è stato conseguito l'obiettivo di riduzione della spesa, come rideterminato con deliberazione della Giunta provinciale di Trento n. 1503 di data 10.08.2018 (riduzione da €. 452.600,00.= a €. 404.600,00.=), ciò non di meno si è dovuto constatare che tale obiettivo, dovuto, peraltro, solamente in minima parte al nuovo modello organizzativo dei servizi, non aveva comportato affatto miglioramenti rispetto alla qualità dei servizi offerti ai cittadini, eccezione fatta per le due gestioni preesistenti (gestioni associate in materia di Entrate e in materia di contratti e appalti di lavori servizi e forniture), le quali, va sottolineato, per la specificità delle materie oggetto di gestione associata e la specializzazione richiesta meglio si prestano, anche per il ridotto numero degli enti coinvolti ad una proficua gestione associata tra Enti.

A fronte di tale valutazione sostanzialmente negativa, la Conferenza del Presidente della Comunità della Paganella e dei Sindaci dei Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore ha convenuto

sull'opportunità di recedere dalle convenzioni disciplinanti le gestioni associate "obbligatorie" attualmente in essere, diversificando la decorrenza dello scioglimento, in modo da dare il tempo agli Enti meno strutturati di poter modificare il proprio assetto organizzativo, eventualmente anche mediante stipula di nuove convenzioni, questa volta facoltative, tra alcuni soltanto degli Enti attualmente convenzionati.

In particolare per quanto riguarda le gestioni associate dei servizi "Finanziario" e "Protocollo, Affari demografici, Commercio ed Esercizi pubblici", per i quali ogni ente convenzionato ha mantenuto una autonoma e stabile organizzazione, la Conferenza del Presidente della Comunità della Paganella e dei Sindaci dei Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore ha convenuto sull'opportunità che lo scioglimento della convenzione decorresse dal 1° aprile 2020.

Per quanto riguarda, invece, la gestione associata del servizio "Entrate tributarie e funzioni amministrative delle aziende elettriche comunali di Andalo e Molveno" la stessa Conferenza ha convenuto sull'opportunità di scioglierla a decorrere dal 31 marzo 2020, ma, riconoscendone l'efficacia e l'efficienza di funzionamento, ne ha proposto la sostituzione con una nuova gestione associata (tra i soli Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore e con esclusione della Comunità) che, oltre alla gestione del servizio "Entrate", estenda la propria attività anche ai servizi connessi con la gestione amministrativa/contabile del personale dipendente, salvo riassunzione, da parte di ciascun Comune, delle funzioni relative alla gestione giuridica del personale dipendente (assunzioni, inquadramenti a seguito del recepimento di accordi sindacali, attribuzioni di posizioni organizzative, riconoscimento dei dipendenti beneficiari di indennità aventi natura discrezionale, approvazione accordi decentrati ecc.). Non è stato ritenuto, invece, di mantenere in capo alla nuova gestione associata l'esercizio delle funzioni amministrative delle aziende elettriche, in quanto a seguito della vendita, da parte del Comune di Molveno, della propria azienda elettrica, il Comune di Andalo provvederà in proprio all'assolvimento delle funzioni amministrative della propria azienda elettrica, sia pure attraverso personale impiegato nelle gestioni associate. Inizialmente la nuova convenzione aveva durata prevista fino al 31 dicembre 2020, salvo estensione del periodo di validità fino al 31 dicembre 2030 mediante formali deliberazioni. Peraltro il rinvio delle elezioni comunali all'autunno ha fatto sì che non vi fosse un sufficiente periodo per la valutazione dell'opportunità di rivedere o riformulare l'ambito delle materie in gestione associata, per cui si era nella necessità nei primi mesi dell'anno 2021 di valutare la conferma e l'eventuale estensione delle gestioni associate alle materie inizialmente previste. Si è verificata nei primi mesi del 2021 la volontà di permanere nelle gestioni associate "Entrate" e "Appalti", mentre è rimasta da valutare l'estensione dell'attività all'argomento "Personale".

Per quanto concerne le gestioni associate dei servizi "Segreteria generale e Affari generali" e "Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio", si ricorda che la Conferenza del Presidente della Comunità della Paganella e dei Sindaci dei Comuni di Andalo, Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore ha convenuto sull'opportunità di farne decorrere lo scioglimento dal 31 dicembre 2020, modificandone, peraltro, l'ambito di operatività.

In particolare, per quanto riguarda il servizio "Segreteria generale e Affari generali" si è convenuto di limitare la gestione associata alle sole figure del segretario generale e del "vicesegretario ad esaurimento", prevedendo che, già a decorrere dal 1° aprile 2020, la restante parte del personale assegnato alla gestione associata prestasse la propria attività ognuno presso e a favore del solo ente di appartenenza.

Per quanto riguarda la gestione associata Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio si era convenuto che, fino alla data di scioglimento (31.12.2020) l'operatività della stessa gestione associata dovesse limitarsi all'attività di istruttoria delle pratiche della Commissione per la Pianificazione Territoriale e il Paesaggio della Comunità della Paganella, ed alla messa a disposizione del Comune di Cavedago del personale tecnico per assicurare il servizio al Comune di Cavedago, privo da anni di personale tecnico. Il rinvio delle elezioni per il rinnovo degli organi comunali ha fatto sì che anche nei primi mesi dell'anno 2021 di fatto la gestione associata continuasse anche in tale periodo fino al rinnovo delle commissioni edilizie comunali e della copertura del posto presso il Comune di Cavedago. Ad oggi il riparto della spesa riguarda solamente quella riferita al personale incaricato dell'istruttoria delle pratiche della Commissione per la Pianificazione Territoriale e il Paesaggio della Comunità della Paganella (in base al numero delle pratiche di ciascun Ente), oltre al rimborso, da parte del Comune di Cavedago, al Comune di Andalo, delle spese riferite all'eventuale personale messo disposizione per il funzionamento del servizio tecnico del Comune di Cavedago.

Nel frattempo la gestione associata del servizio "Urbanistica, Lavori pubblici e Patrimonio" ha cessato definitivamente di operare.

### 3.5 Gestione del patrimonio

L'art 8 della L.P 27/2010, comma 3 quater stabilisce che, per migliorare i risultati di bilancio e ottimizzare la gestione del loro patrimonio, gli enti locali approvano dei programmi di alienazione di beni immobili inutilizzati o che non si prevede di utilizzare nel decennio successivo. In alternativa all'alienazione, per prevenire incidenti, per migliorare la qualità del tessuto urbanistico e per ridurre i costi di manutenzione, i comuni e le comunità possono abbattere gli immobili non utilizzati. Per i fini di pubblico interesse gli immobili possono essere anche ceduti temporaneamente in uso a soggetti privati oppure concessi a privati o per attività finalizzate a concorrere al miglioramento dell'economia locale, oppure per attività miste pubblico - private. Anche la L.P 23/90, contiene alcune disposizioni volte alla valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, disciplinando le diverse fattispecie: in particolare il comma 6-ter dell'art- 38 della legge 23/90 prevede che: "Gli enti locali possono cedere a titolo gratuito alla Provincia, in proprietà o in uso, immobili per essere utilizzati per motivi di pubblico interesse, in relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, e nell'ambito dell'esercizio delle competenze relative ai percorsi di istruzione e di formazione del secondo ciclo e di quelle relative alle infrastrutture stradali. In caso di cessione in uso la Provincia può assumere anche gli oneri di manutenzione straordinaria e quelli per interventi di ristrutturazione e ampliamento. Salvo diverso accordo con l'ente locale, gli immobili ceduti in proprietà non possono essere alienati e, se cessa la destinazione individuata nell'atto di trasferimento, sono restituiti a titolo gratuito all'ente originariamente titolare. In relazione a quanto stabilito da protocolli di intesa, accordi di programma e altri strumenti di cooperazione istituzionale, gli enti locali, inoltre, possono cedere in uso a titolo gratuito beni mobili e immobili del proprio patrimonio ad altri enti locali, per l'esercizio di funzioni di competenza di questi ultimi".

Il comma 8 dell'articolo 4 bis della L.P. 27.12.2010 n. 27 e ss.mm., nel dettare disposizioni in materia di contenimento dei costi per l'acquisto e la locazione di beni immobili e per l'acquisto di arredi e autovetture da parte della Provincia autonoma di Trento e dei suoi Enti funzionali, ha, infine, previsto, al comma 8, che le medesime disposizioni si applichino alle comunità, ai comuni e alle loro forme associative solo se sono previste e disciplinate dal protocollo per la finanza locale.

Il Protocollo di intesa in materia di finanza locale per il 2021 (ultimo protocollo approvato) non prevede, per i Comuni, divieti di acquisto a titolo oneroso e/o di locazione di immobili, né limitazioni di spesa per l'acquisto di autovetture e arredi, per cui per l'anno 2021 il Comune potrà procedere eventualmente all'acquisto di arredi per le strutture e attività di competenza.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, ha individuato, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente, quali pubblicati sul sito internet del Comune - Amministrazione trasparente - sezione Beni immobili e gestione patrimoniale - Patrimonio immobiliare.

Tra questi sono stati individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

All'interno del patrimonio immobiliare dell'Amministrazione l'ente ha individuato un percorso di riconoscimento e valorizzazione del proprio patrimonio, individuando alcuni immobili ritenuti non più indispensabile per il raggiungimento delle finalità del Comune.

Sempre compatibilmente con le condizioni del mercato immobiliare e subordinatamente all'individuazione di una sede altrettanto dignitosa per il circolo anziani Bella Età di Andalo e per la cooperativa che svolge ad Andalo il servizio di asilo nido – tagesmutter, l'Amministrazione intende procedere alla vendita della p.ed. 7 in C.C. Andalo, già oggetto di due precedenti esperimenti infruttuosi di vendita all'asta, partendo da un prezzo a base d'asta ridotto a seguito della nuova perizia di stima predisposta da un tecnico esterno che conosce le dinamiche che contraddistinguono attualmente il mercato immobiliare, condizionato altresì anche dalla pandemia Covid-19 che ha colpito in particolar modo le attività del settore turistico di Andalo per la necessaria chiusura o riduzione di attività disposta per contrastare l'espandersi dell'epidemia, senza considerare le conseguenze economiche, a tutt'oggi da comprendere e valutare, dell'invasione russa della stato dell'Ucraina.

Qualora vi fosse un esito fruttuoso delle procedura di vendita, mediante asta pubblica, della p.ed. 7 in C.C. Andalo, i fondi verranno utilizzati per la ristrutturazione della p.ed. 285/1 al fine di destinare gli ultimi piani dell'edificio al servizio Tagesmütter. Nel caso, invece, che tale procedura si concluda positivamente, si provvederà ad approntare le conseguenti variazioni di bilancio.

In ogni caso, al fine di reperire una sede alternativa per la cooperativa che svolge ad Andalo il servizio di asilo nido – Tagesmütter, il Comune intende procedere all'acquisizione al proprio patrimonio di parte della p.ed. 285/1 in C.C. Andalo, così da potervi trasferire la sede dello stesso servizio, realizzando nell'edificio il "polo dell'infanzia" e eventualmente altri servizi. In base ad un accordo, a tutt'oggi ancora da approvare, si intende accogliere la disponibilità espressa dalla Parrocchia di cedere gratuitamente tale spazio con l'impegno da parte del Comune di

coprire le spese relative alla quota non coperta da contributo provinciale per l'opera di ristrutturazione della Scuola Materna in capo all'Ente gestore, nonché quelle per la messa in sicurezza a norma dell'intero edificio.

E' ancora in corso la procedura di richiesta di finanziamento alla PAT nell'ambito del Fondo di riserva di un nuovo serbatoio a servizio dell'acquedotto in loc. "Vivaio", la cui realizzazione consentirà in via presumibile la dismissione dell'attuale serbatoio non più funzionale alla corretta gestione del servizio dell'acquedotto potabile e che potrebbe essere alienabile per un diverso utilizzo nella zona a scopo turistico.

Durante l'anno si valuteranno inoltre operazioni immobiliari di modesto valore che possano però portare a dei benefici complessivi per il patrimonio comunale, anche attraverso alienazioni che potranno finanziare spese di investimento comunali oppure la concretizzazione di una operazione di permuta e acquisizione di aree nella zona del cimitero che consentano la successiva creazione di un passaggio pedonale ai lati del cimitero e comunque una fascia di proprietà comunale o della Parrocchia nelle aree circostanti il cimitero stesso. Infine è prevista l'alienazione di aree non più utilizzate dall'Amministrazione e ciò a seguito di una valutazione di principio favorevole da parte del Consiglio comunale, oltre alla regolarizzazione della situazione della parte esterna dell'edificio Municipale.

L'Amministrazione intende, infine, procedere alla ricognizione dei locali di immobili comunali non utilizzati per gli scopi istituzionali del Comune al fine di assegnarli, in forma di comodato gratuito, alle associazioni locali senza scopo di lucro, nonché alla revisione ed adeguamento della concessione dei beni comunali assegnati alla società Paganella 2001 S.p.a per l'esercizio dell'attività di gestione di piste da sci e relativi impianti.



### **3.6. Risorse umane e struttura organizzativa dell'ente**

La programmazione delle spese di personale deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

A seguito dell'approvazione del protocollo di intesa in materia di finanza locale per l'anno 2021 della legge di stabilità provinciale 2021 sono state confermate al momento le regole per l'assunzione di personale nei Comuni come modificate e semplificate con il protocollo di intesa 2020:

a) La copertura dei posti del personale addetto al funzionamento dell'ente, con spesa riferita alla Missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione), è ammessa nel rispetto degli obiettivi di qualificazione della spesa. Per questi posti, pertanto, non trova più applicazione il criterio del turn-over, ma quello delle compatibilità della spesa generata dalla nuova assunzione con il raggiungimento dei predetti obiettivi. E' in ogni caso ammessa la sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto. Per l'assunzione del personale con costi a carico della Missione 1 del bilancio comunale, l'applicazione della nuova disciplina presuppone la certificazione degli obiettivi di miglioramento e la compatibilità della spesa con il loro conseguimento. Di conseguenza, in via transitoria, ossia fino alla data individuata dalla deliberazione che definisce gli obiettivi di qualificazione della spesa, è consentita la sostituzione del personale cessato nel limite della spesa sostenuta per il personale in servizio nel 2019. Per il personale cessato nel corso dell'anno, ma assunto per l'intero 2019, si considera la spesa rapportata all'intero anno. Successivamente al predetto termine il comune che non ha certificato il raggiungimento dell'obiettivo non può procedere ad assunzioni fino alla certificazione degli obiettivi di qualificazione della spesa. E' in ogni caso ammessa la sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto.

b) Per i posti la cui spesa è prevista invece nell'ambito delle altre Missioni del bilancio comunale è possibile assumere in sostituzione di personale cessato nei limiti della spesa sostenuta per il medesimo personale nel corso dell'anno 2019. Per il personale cessato nel corso dell'anno, ma assunto per l'intero 2019, si considera la spesa rapportata all'intero anno. I comuni la cui dotazione di personale si pone al di sotto dello standard definito su base di parametri tecnici con intesa tra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie Locali potranno inoltre assumere ulteriore personale secondo quanto previsto dalla medesima intesa. E' in ogni caso ammessa la sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto. In via transitoria, fino alla definizione della predetta intesa, i comuni possono assumere personale la cui spesa è prevista nell'ambito delle Missioni del bilancio comunale diverse dalla 1, nel limite della spesa sostenuta per il personale in servizio nel 2019. Per il personale cessato nel corso dell'anno, ma assunto per l'intero 2019, si considera la spesa rapportata all'intero anno. E' in ogni caso ammessa la sostituzione di personale assente con diritto alla conservazione del posto e l'assunzione del personale necessario a fare fronte alle operazioni di ripristino e di gestione del patrimonio conseguenti ai danni arrecati dagli eventi di maltempo verificatesi nell'ottobre 2018. Sono inoltre ammesse in via transitoria e con riferimento al personale la cui spesa è iscritta nell'ambito delle Missioni diverse dalla Missione 1, le assunzioni relative a:

a) personale addetto all'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali, ivi inclusi i custodi forestali e il personale necessario per assicurare lo svolgimento dei servizi essenziali;

b) personale di polizia locale, di ruolo, nel rispetto degli standard minimi di servizio previsti dall'articolo 10, comma 4 della legge provinciale 27 giugno 2005, n. 8, e a tempo determinato (pertanto anche degli stagionali).

Nell'eventualità di richieste, da parte dei dipendenti, di trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale ovvero di riduzione dell'orario di lavoro settimanale del rapporto di lavoro a tempo parziale, è ipotizzabile che nel corso del triennio 2022-2024 venga aumentato l'orario di lavoro settimanale di alcuni dipendenti a tempo parziale, ovvero si provveda all'assunzione di personale a tempo determinato per la copertura degli spezzoni di orari rimasti scoperti; analogamente si prevederà il ricorso all'assunzione di personale a tempo determinato per la sostituzione del personale assente per malattia e/o aspettativa (maternità, L. 104/92 ecc.).

Di seguito vengono rappresentati alcuni elementi relativi al personale del Comune, ritenuti importanti nella fase di programmazione e viene programmato il fabbisogno di personale rispetto agli anni assunti a riferimento, sulla base di quanto attualmente previsto dal progetto per la gestione associata dei servizi di cui all'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16.06.2006, con la precisazione che anche la programmazione del fabbisogno di personale potrà essere rivista nell'eventualità di un ulteriore aggiornamento del progetto per la gestione associata dei servizi di cui all'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16.06.2006, connesso a sopravvenute disposizioni normative e/o al modificarsi delle dotazioni di personale da parte degli Enti che hanno aderito alla medesima gestione associata.

Categoria e posizione economica	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA			IN SERVIZIO			NON DI RUOLO
	Tempo pieno	Part-time	Totale	Tempo pieno	Part-time	Totale	Totale
<b>A</b>	2	0	2	0	0	0	0
<b>B base</b>	2	2	4	1	0	1	1
<b>B evoluto</b>	6	0	6	6	0	6	0
<b>C base</b>	11	3	14	6	2	8	1
<b>C evoluto</b>	2	2	4	2	2	4	0
<b>D base</b>	3	0	3	1	0	1	0
<b>D evoluto</b>	1	0	0	1	0	1	0
<b>Segretario comunale 3<sup>A</sup> classe</b>	1		1	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>7</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	<b>2</b>

In aggiunta viene assunto stagionalmente (circa 3 mesi all'anno) un ulteriore agente di polizia locale (Categoria C – livello base).

EVOLUZIONE DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO SUDDIVISI PER CATEGORIA				
Categoria	01.01.2021	01.01.2022	PREVISIONE AL 01.01.2023	
<b>A</b>	0	0	0	
<b>B base</b>	2	1	2	
<b>B evoluto</b>	5	6	6	
<b>C base</b>	9	9	9	
<b>C evoluto</b>	3	4	4	
<b>D base</b>	2	1	1	
<b>D evoluto</b>	0	0	1	
<b>Segretario comunale</b>	0	1	1	

A seguito delle decisioni di scioglimento delle gestioni associate obbligatorie dei servizi di cui all'articolo 9 bis della legge provinciale n. 3 del 16.06.2006 ed all'aumento dei compiti dell'Ufficio Ragioneria, nonché nel rispetto degli obiettivi di qualificazione della spesa, il Comune di Andalo ha proceduto all'aumento dell'orario di lavoro (da 32 a 36 ore settimanali) dell'Assistente amministrativo-contabile" assegnato all'Ufficio Ragioneria;

A seguito, peraltro, della modifica dell'ambito di operatività del Consorzio di polizia locale Rotaliana –Koenigsberg e della conseguente esclusione dei Comuni di Cavedago, Fai della Paganella, Molveno e Spormaggiore, gli stessi Comuni sono intenzionati a dar vita ad una gestione associata per la gestione del servizio di polizia locale, coinvolgendo, se possibile, anche il Comune di Andalo. E', quindi probabile che la dotazione organica del personale del Comune di Andalo, qualora sia assegnata al Comune la funzione di "capofila", debba essere incrementata del numero di dipendenti (verosimilmente di categoria C livello base/evoluto) che risulterà dal progetto organizzativo della gestione associata.

Sempre al fine di rispondere alle esigenze di miglioramento dell'efficienza e del buon andamento dell'attività dell'ente l'Amministrazione comunale, si è già provveduto alla modifica della pianta organica del personale dipendente rivedendo:

- l'inquadramento della figura di "assistente tecnico" addetto alla gestione del cantiere comunale e preposto al controllo del servizio di sgombero neve e inghiaatura delle strade comunali, mediante progressione verticale all'interno della categoria, nella figura di "collaboratore tecnico"( procedura già conclusa);
- l'inquadramento della figura di "operaio qualificato addetto alla manutenzione di parchi e giardini (compresi viali ed aree verdi a rotazione all'interno del cimitero) e dei relativi impianti di irrigazione, prevedendone la riqualficazione nella figura di operaio qualificato addetto alla manutenzione di parchi e giardini (compresi viali ed aree verdi a rotazione all'interno del cimitero) e dei relativi impianti di irrigazione, mediante progressione

verticale all'interno della categoria( procedura conclusa).

- riqualificazione dell'unica figura di "Funzionario tecnico – livello base", mediante riqualificazione nella figura di "Funzionario tecnico esperto" a seguito di specifica modifica in tal senso della pianta organica( procedura conclusa).

L'amministrazione ha proceduto alla copertura dei posti riqualificati, attraverso l'attivazione di procedure di progressione verticale, nel rispetto dei principi dell'ordinamento giuridico e delle previsioni normative vigenti, compatibilmente con le disponibilità finanziarie. Nel merito si attendono le indicazioni che verranno fornite dal confronto in essere tra il Consiglio delle Autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento in merito alle modalità di definizione delle dotazioni standard di personale, al fine di successivamente effettuare un'eventuale analisi della situazione in essere e disporre l'assunzione di personale nei settori che risultano più penalizzati/sacrificati non solo nel Comune di Andalo ma anche nei comuni dell'ambito attraverso l'assunzione di figure trasversali che possano operare specializzandosi in comparti specifici( Trasparenza e gestione amministrativa del personale in particolare).

## ***MISSIONI E PROGRAMMI (SPESE)***

Nelle tabelle seguenti vengono rappresentate le necessità finanziarie strutturali divise per missioni e programmi



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 1				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Organi istituzionali	previsione di competenza	81.500,00	81.500,00	81.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	84.167,85		
Programma 2 Segreteria generale	previsione di competenza	301.500,00	301.500,00	301.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	296.079,23		
Programma 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	previsione di competenza	95.900,00	95.900,00	95.900,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	95.582,93		
Programma 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	previsione di competenza	118.505,00	118.505,00	118.505,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	112.819,86		
Programma 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	previsione di competenza	999.803,77	88.000,00	67.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	22.803,77	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	788.223,00		
Programma 6 Ufficio tecnico	previsione di competenza	256.409,11	230.600,00	230.600,00
	<i>di cui già impegnato</i>	25.809,11	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	261.282,45		
Programma 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	previsione di competenza	37.200,00	37.200,00	37.200,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	35.152,51		
Programma 8 Statistica e sistemi informativi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 9 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 10 Risorse umane	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 11 Altri servizi generali	previsione di competenza	877.020,22	812.720,62	805.067,73
	<i>di cui già impegnato</i>	48.156,55	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	986.275,81		
Programma 12 Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

<b>TOTALE MISSIONE 1</b>	previsione di competenza	2.767.838,10	1.765.925,62	1.737.272,73
	<i>di cui già impegnato</i>	96.769,43	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.659.583,64		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 2				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Uffici giudiziari	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Casa circondariale e altri servizi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 2</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 3				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Polizia locale e amministrativa	previsione di competenza	99.155,00	99.155,00	99.155,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	100.389,14		
Programma 2 Sistema integrato di sicurezza urbana	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 3</b>	previsione di competenza	99.155,00	99.155,00	99.155,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	100.389,14		





# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 4				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Istruzione prescolastica	previsione di competenza	301.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	225.900,00		
Programma 2 Altri ordini di istruzione non universitaria	previsione di competenza	55.500,00	63.500,00	55.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	56.428,35		
Programma 3 Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 4 Istruzione universitaria	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 5 Istruzione tecnica superiore	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 6 Servizi ausiliari all'istruzione	previsione di competenza	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.700,00		
Programma 7 Diritto allo studio	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 8 Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 4</b>	previsione di competenza	359.500,00	67.500,00	59.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	285.028,35		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 5				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Valorizzazione dei beni di interesse storico.	previsione di competenza	76.500,00	76.500,00	76.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	136.412,24		
Programma 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	previsione di competenza	35.500,00	5.500,00	5.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	27.450,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 5</b>	previsione di competenza	112.000,00	82.000,00	82.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	163.862,24		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 6				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Sport e tempo libero	previsione di competenza	142.800,00	130.800,00	130.800,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	533.397,31		
Programma 2 Giovani	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	900,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 6</b>	previsione di competenza	143.800,00	131.800,00	131.800,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	534.297,31		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 7				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Sviluppo e valorizzazione del turismo	previsione di competenza	71.600,00	71.600,00	71.600,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	84.219,66		
Programma 2 Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 7</b>	previsione di competenza	71.600,00	71.600,00	71.600,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	84.219,66		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 8				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Urbanistica e assetto del territorio	previsione di competenza	892.887,72	430.400,00	429.400,00
	<i>di cui già impegnato</i>	298.454,52	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.078.315,28		
Programma 2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	previsione di competenza	77.500,00	77.500,00	77.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	74.850,29		
Programma 3 Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 8</b>	previsione di competenza	970.387,72	507.900,00	506.900,00
	<i>di cui già impegnato</i>	298.454,52	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.153.165,57		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 9				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Difesa del suolo	previsione di competenza	6.100,00	6.100,00	6.100,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	10.116,92		
Programma 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	previsione di competenza	55.000,00	13.000,00	13.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	74.310,16		
Programma 3 Rifiuti	previsione di competenza	53.700,00	53.700,00	53.700,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	50.796,38		
Programma 4 Servizio idrico integrato	previsione di competenza	538.902,11	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	556.269,80		
Programma 5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	previsione di competenza	242.121,00	240.121,00	240.121,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	399.084,65		
Programma 6 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	previsione di competenza	1.084.010,90	609.928,83	604.928,83
	<i>di cui già impegnato</i>	184.092,20	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.410.386,36		
Programma 7 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 8 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 9 Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 9</b>	previsione di competenza	1.979.834,01	922.849,83	917.849,83
	<i>di cui già impegnato</i>	184.092,20	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.500.964,27		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 10				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Trasporto ferroviario	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Trasporto pubblico locale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Trasporto per vie d'acqua	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 4 Altre modalità di trasporto	previsione di competenza	354.000,00	354.000,00	354.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	395.294,75		
Programma 5 Viabilità e infrastrutture stradali	previsione di competenza	3.844.425,66	75.000,00	75.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	1.139.221,40	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.990.759,03		
Programma 6 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 10</b>	previsione di competenza	4.198.425,66	429.000,00	429.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	1.139.221,40	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.386.053,78		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 11				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Sistema di protezione civile	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Interventi a seguito di calamità naturali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 11</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		





# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 12				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	previsione di competenza	62.000,00	62.000,00	62.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	76.161,51		
Programma 2 Interventi per la disabilità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Interventi per gli anziani	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.750,89		
Programma 4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	previsione di competenza	36.000,00	36.000,00	36.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	37.902,29		
Programma 5 Interventi per le famiglie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 6 Interventi per il diritto alla casa	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 7 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 8 Cooperazione e associazionismo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 9 Servizio necroscopico e cimiteriale	previsione di competenza	2.100,00	2.100,00	2.100,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.901,87		
Programma 10 Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	previsione di competenza	101.100,00	101.100,00	101.100,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	117.716,56		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 13				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 4 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 5 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 6 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 7 Ulteriori spese in materia sanitaria	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 8 Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 13</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 14				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Industria PMI e Artigianato	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	450,00		
Programma 2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Ricerca e Innovazione	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 4 Reti e altri servizi di pubblica utilità	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 5 Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 14</b>	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	450,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 15				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Formazione professionale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Sostegno all'occupazione	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 4 Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 16				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Caccia e pesca	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3 Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 17				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Fonti energetiche	previsione di competenza	2.265.700,00	2.192.700,00	2.192.700,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.252.422,52		
Programma 2 Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 17</b>	previsione di competenza	2.265.700,00	2.192.700,00	2.192.700,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.252.422,52		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 18				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	previsione di competenza	480.000,00	480.000,00	480.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	432.000,00		
Programma 2 Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 18</b>	previsione di competenza	480.000,00	480.000,00	480.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	432.000,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 19				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2 Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 19</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		





# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 20				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1	previsione di competenza	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Fondo di riserva	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	30.000,00		
Programma 2	previsione di competenza	168.723,27	167.315,05	166.610,94
Fondo crediti di dubbia esigibilità	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 3	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Altri Fondi	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	previsione di competenza	203.723,27	202.315,05	201.610,94
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	30.000,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 50				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Programma 2	previsione di competenza	168.863,04	168.863,04	168.863,04
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	168.863,04		
<b>TOTALE MISSIONE 50</b>	previsione di competenza	168.863,04	168.863,04	168.863,04
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	168.863,04		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 60				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Restituzione anticipazione di tesoreria	previsione di competenza	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.500.000,00		
<b>TOTALE MISSIONE 60</b>	previsione di competenza	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.500.000,00		



# Prospetto Missione e Programma

COMUNE DI ANDALO

SPESE

Esercizio: 2022

MISSIONE 99				
PROGRAMMA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Programma 1 Servizi per conto terzi e Partite di giro	previsione di competenza	1.255.000,00	1.255.000,00	1.255.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.409.135,22		
Programma 2 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	previsione di competenza	1.255.000,00	1.255.000,00	1.255.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.409.135,22		

## ***TITOLO E TIPOLOGIA (ENTRATE)***

Nelle tabelle seguenti vengono rappresentate le Entrate divise per Titoli e Tipologie.



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 1				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 101 Imposte, tasse e proventi assimilati	previsione di competenza	2.145.200,00	2.135.200,00	2.130.200,00
	previsione di cassa	1.950.565,82		
Tipologia 102 Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 103 Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 104 <sup>2</sup> Compartecipazioni di tributi	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	previsione di competenza	2.145.200,00	2.135.200,00	2.130.200,00
	previsione di cassa	1.950.565,82		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 2				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	previsione di competenza	535.654,40	535.654,40	518.384,40
	previsione di cassa	745.272,88		
Tipologia 102 Trasferimenti correnti da Famiglie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 103 Trasferimenti correnti da Imprese	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 105 Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	previsione di competenza	535.654,40	535.654,40	518.384,40
	previsione di cassa	745.272,88		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 3				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	previsione di competenza	3.746.525,88	3.703.254,14	3.703.254,14
	previsione di cassa	3.820.814,02		
Tipologia 200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	previsione di competenza	16.000,00	16.000,00	16.000,00
	previsione di cassa	35.309,68		
Tipologia 300 Interessi attivi	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00
	previsione di cassa	425,00		
Tipologia 400 Altre entrate da redditi da capitale	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	previsione di cassa	4.250,00		
Tipologia 500 Rimborsi e altre entrate correnti	previsione di competenza	540.600,00	540.600,00	540.600,00
	previsione di cassa	597.202,67		
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	previsione di competenza	<b>4.308.625,88</b>	<b>4.265.354,14</b>	<b>4.265.354,14</b>
	previsione di cassa	<b>4.458.001,37</b>		





# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 4				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100 Tributi in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 200 Contributi agli investimenti	previsione di competenza	3.683.446,01	214.000,00	209.000,00
	previsione di cassa	3.974.169,70		
Tipologia 300 Altri trasferimenti in conto capitale	previsione di competenza	346.442,96	0,00	0,00
	previsione di cassa	304.552,60		
Tipologia 400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	previsione di competenza	989.222,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	729.128,40		
Tipologia 500 Altre entrate in conto capitale	previsione di competenza	195.298,00	73.000,00	56.913,00
	previsione di cassa	146.574,68		
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	previsione di competenza	<b>5.214.408,97</b>	<b>287.000,00</b>	<b>265.913,00</b>
	previsione di cassa	<b>5.154.425,38</b>		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 5				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100				
Alienazione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 200				
Riscossione crediti di breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 300				
Riscossione crediti di medio-lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 400				
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE TITOLO 5</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 6				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100 Emissione di titoli obbligazionari	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 200 Accensione prestiti a breve termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Tipologia 400 Altre forme di indebitamento	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE TITOLO 6</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 7				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100	previsione di competenza	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di cassa	1.500.000,00		
<b>TOTALE TITOLO 7</b>	previsione di competenza	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
	previsione di cassa	1.500.000,00		



# Prospetto Titolo e Tipologia

COMUNE DI ANDALO

ENTRATE

Esercizio: 2022

TITOLO 9				
TIPOLOGIA		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Tipologia 100 Entrate per partite di giro	previsione di competenza	955.000,00	955.000,00	955.000,00
	previsione di cassa	909.699,36		
Tipologia 200 Entrate per conto terzi	previsione di competenza	300.000,00	300.000,00	300.000,00
	previsione di cassa	418.172,43		
<b>TOTALE TITOLO 9</b>	previsione di competenza	1.255.000,00	1.255.000,00	1.255.000,00
	previsione di cassa	1.327.871,79		

# INDICE

## PREMESSA

### 1. ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

- 1.1 POPOLAZIONE
- 1.2 TERRITORIO
- 1.3 ECONOMIA INSEDIATA

### 2. LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E GESTIONE

### 3. INDIRIZZI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE.

- 3.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE SERVIZI PUBBLICI
- 3.2 INDIRIZZI E OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
- 3.3 LE OPERE E GLI INVESTIMENTI
- 3.4 RISORSE E IMPIEGHI
- 3.5 GESTIONE DEL PATRIMONIO
- 3.6 RISORSE UMANE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE

### 4. MISSIONI E PROGRAMMI (SPESE)