



Comune di BORMIDA

Provincia di Savona

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E
ORGANIZZAZIONE
2023 – 2025**

(art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80)

Approvato con deliberazione di Giunta n. 5 del 20.01.2023

Premessa

Le finalità del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) si possono riassumere come segue:

- ottenere un migliore coordinamento dell'attività di programmazione delle pubbliche amministrazioni, semplificandone i processi;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

Nel Piano, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e agli obiettivi pubblici di complessivo soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali sono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Il PIAO 2023-2025 è il primo a essere redatto in forma ordinaria, dopo il primo Piano adottato in forma sperimentale per il triennio 2022-2024.

Riferimenti normativi

L'art. 6, cc. 1-4, D.L. 9 giugno 2021, n. 80 ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (D.Lgs. n. 150/2009 e relative Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica), ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della L n. 190/2012 e D.Lgs. n. 33/2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, c. 6-bis, D.L. 9 giugno 2021, n. 80, come introdotto dall'art. 1, c. 12, D.L. 30 dicembre 2021, n. 228, e successivamente modificato dall'art. 7, c. 1, D.L. 30 aprile 2022, n. 36, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'art. 3, c. 1, lett. c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c. 16, L. n. 190/2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'art. 4, c. 1, lett. a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6, Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, c. 3, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differito di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione;

Sulla base del quadro normativo di riferimento, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025 ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025

SEZIONE 1		
SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE		
In questa sezione sono riportati tutti i dati identificativi dell'amministrazione		
		NOTE
Comune di	BORMIDA (SV)	Codice ISTAT 009014
Indirizzo	Loc. Chiesa, 10	
Recapito telefonico	01954718	
Indirizzo sito internet	www.comune.bormida.sv.it	
e-mail	info@comune.bormida.sv.it	
PEC	comune.bormida.sv@legalmail.it	
Codice fiscale/Partita IVA	00247020092	
Sindaco	DANIELE GALLIANO	
Numero dipendenti al 31.12.2022	4	3 di ruolo e 1 con L.311/2004 art. 1, c. 557
Numero abitanti al 31.12.2022	327	maschi 168; femmine 159

SEZIONE 2

VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

2.1 Valore pubblico

Da compilare solo per PA con più di 50 dipendenti

2.2 Performance

Da compilare solo per PA con più di 50 dipendenti

2.3 Rischi corruttivi e trasparenza

Premessa

La sottosezione è predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) sulla base degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge n. 190 del 2012 e che vanno formulati in una logica di integrazione con quelli specifici programmati in modo funzionale alle strategie di creazione di valore.

Gli elementi essenziali della sottosezione, volti a individuare e a contenere rischi corruttivi, sono quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013.

Sulla base degli indirizzi e dei supporti messi a disposizione dall'ANAC, l'RPCT potrà aggiornare la pianificazione secondo canoni di semplificazione calibrati in base alla tipologia di amministrazione ed avvalersi di previsioni standardizzate. In particolare, la sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, potrà contenere:

- Valutazione di impatto del contesto esterno per evidenziare se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente, culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi.
- Valutazione di impatto del contesto interno per evidenziare se la *mission* dell'ente e/o la sua struttura organizzativa, sulla base delle informazioni della Sezione 3.2 possano influenzare l'esposizione al rischio corruttivo della stessa.
- **Mappatura dei processi sensibili al fine** di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico (cfr. 2.2.).
- **Identificazione e valutazione dei rischi corruttivi** potenziali e concreti (quindi analizzati e ponderati con esiti positivo).
- **Progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio**. Individuati i rischi corruttivi le amministrazioni programmano le misure sia generali, previste dalla legge 190/2012, che specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati. Le misure specifiche sono progettate in modo adeguato rispetto allo specifico rischio, calibrate sulla base del miglior rapporto costi benefici e sostenibili dal punto di vista economico e organizzativo. Devono essere privilegiate le misure volte a raggiungere più finalità, prime fra tutte quelle di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità. Particolare favore va rivolto alla predisposizione di misure di digitalizzazione.
- Monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure.
- Programmazione dell'attuazione della trasparenza e relativo monitoraggio ai sensi del decreto legislativo n. 33 del 2013 e delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato.

L'ente procede alla **mappatura dei processi**, limitatamente all'aggiornamento di quella esistente alla data di entrata in vigore del decreto considerando, ai sensi dell'art. 1, c 16, L. n. 190/2012,

quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) Autorizzazione/concessione;
- b) Contratti pubblici;
- c) Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) Concorsi e prove selettive;
- e) Processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

MAPPATURA DEI PROCESSI: AGGIORNAMENTO

Area AUTORIZZAZIONI/CONCESSIONI

Processo: Permesso di costruire

Sottoprocesso: esame della domanda da parte del SUAP (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)

Azioni: rilascio del permesso

Processo: Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica

Sottoprocesso: esame della domanda da parte del SUAP (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)

Azioni: rilascio del permesso

Processo: Permesso di costruire convenzionato

Sottoprocesso: esame della domanda da parte del SUAP (e acquisizione pareri/nulla osta di altre PA)

Azioni: rilascio del permesso

Processo: Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)

Sottoprocesso: esame della domanda da parte del SUAP esame da parte dell'ufficio e acquisizione del parere della commissione di vigilanza

Azioni: rilascio dell'autorizzazione

.....

Area CONTRATTI PUBBLICI

Processo: Selezione per l'affidamento di incarichi professionali

Sottoprocesso: bando / lettera di invito, selezione

Azioni: Disciplinare d'incarico

Processo: Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture

Sottoprocesso : bando, selezione
Azioni : contratto d'appalto
Processo : Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture
Sottoprocesso : indagine di mercato o consultazione elenchi, negoziazione diretta con gli operatori consultati
Azioni : affidamento della prestazione
Processo : Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni
Sottoprocesso : bando e selezione di assegnazione
Azioni : contratto di vendita
Processo : Affidamenti in house
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, verifica delle condizioni previste dall'ordinamento
Azioni : provvedimento di affidamento e contratto di servizio
Processo : Nomina della commissione giudicatrice art. 77 d.lgs.50/2016
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, verifica di eventuali conflitti di interesse, incompatibilità
Azioni : provvedimento di nomina
Processo : Verifica delle offerte anomale art. 97 d.lgs.50/2016
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, esame delle offerte
Azioni : provvedimento di accoglimento / respingimento delle giustificazioni
Processo : Proposta di aggiudicazione in base al prezzo
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, esame delle offerte
Azioni : proposta di aggiudicazione
Processo : Proposta di aggiudicazione in base all'offerta economicamente più vantaggiosa
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, esame delle offerte
Azioni : proposta di aggiudicazione
Processo : Programmazione dei lavori art. 21 d.lgs.50/2016
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, acquisizione dati da uffici e amministratori
Azioni : programmazione
Processo : Programmazione di forniture e di servizi
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, acquisizione dati da uffici e amministratori
Azioni : programmazione
Processo : Gestione e archiviazione dei contratti pubblici
Sottoprocesso : iniziativa d'ufficio, stesura, sottoscrizione, registrazione
Azioni : archiviazione del contratto

.....

Area CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI E CONTRIBUTI

Processo: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato (servizi per minori e famiglie)

Sottoprocesso: esame della domanda da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente

Azioni: accoglimento/rigetto della domanda

Processo: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato (servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani)

Sottoprocesso: esame della domanda da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente

Azioni: accoglimento/rigetto della domanda

Processo: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato (servizi per disabili)

Sottoprocesso: esame della domanda da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente

Azioni: accoglimento/rigetto della domanda

Processo: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato (servizi per adulti in difficoltà)

Sottoprocesso: esame della domanda da parte dell'ufficio, sulla base della regolamentazione e della programmazione dell'ente

Azioni: accoglimento/rigetto della domanda

.....

Area CONCORSI E PROVE SELETTIVE

Processo: Concorso per l'assunzione di personale

Sottoprocesso: bando, selezione

Azioni: assunzione

Processo: Concorso per la progressione in carriera del personale

Sottoprocesso: bando, selezione

Azioni: progressione economica del dipendente

.....

Area PROCESSI RILEVANTI PER LA PERFORMANCE

Processo: Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)

Sottoprocesso: definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione, analisi dei risultati

Azioni: graduazione e quantificazione dei premi

SEZIONE 3

ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

3.1 Struttura organizzativa

Premessa

In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:

3.2.1 organigramma;

3.2.2 livelli di responsabilità organizzativa, n. di fasce per la gradazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative);

3.2.3 ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;

3.2.4 altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.

3.1.2 ORGANIGRAMMA

Con deliberazione di G.C. n. 77 in data 16.12.2020 è stato approvato l'organigramma funzionale e le dotazioni organiche così determinate:

AREA AMMINISTRATIVA

Istruttore Direttivo – cat. D1 posto coperto

Vigile part-time – cat. C1 posto vacante

AREA CONTABILE

Istruttore Direttivo – cat. D1 posto vacante

Istruttore Contabile – cat. C1 posto coperto

AREA TECNICA

Istruttore Direttivo p.t. – cat. D1 posto coperto ai sensi c. 557 art. L. 311/2004 per 12h settimanali

Istruttore Amministrativo – cat. C1 posto vacante

Operaio Autista – cat. B1 posto coperto

Operaio qualificato con mansioni di necroforo – cat. B1 posto vacante

3.1.3 LIVELLI DI RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA

I ruoli di responsabilità all'interno del Comune di Bormida sono stati definiti nel rispetto delle peculiarità previste dalla normativa e dalla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa. Sono presenti le posizioni organizzative (dall'anno 2022): Responsabile Area Amministrativa, Responsabile Area Finanziaria e Responsabile Area Tecnica. Il vigente regolamento di dettaglio per la graduazione, conferimento, valutazione e revoca delle Posizioni Organizzative è stato approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 64 del 16/10/2019.

Le posizioni organizzative si collocano come organi amministrativi di responsabilità diretta di prodotto e di risultato e sono attribuite al personale di ruolo con contratto a tempo indeterminato appartenente alla categoria D e a personale di ruolo appartenente alla categoria C.

AMPIEZZA MEDIA DELLE UNITA' ORGANIZZATIVE

L'Area Amministrativa dispone di un dipendente cat D1, titolare della PO.

L'Area Finanziaria dispone un dipendente C1, titolare della PO.

L'Area Tecnica dispone due dipendenti, di cui uno cat D7 assunto con l'art. 1 comma 557 L.

311/2004 titolare di PO e l'altro cat B5 dipendente del Comune di Bormida.

ALTRI ELEMENTI SUL MODELLO ORGANIZZATIVO

Nessuno

INTERVENTI CORRETTIVI

Non previsti

3.2 Organizzazione del lavoro agile

Premessa

In questa sottosezione sono indicati, secondo le più aggiornate Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché in coerenza con i contratti, la strategia e gli obiettivi legati allo sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto (es. lavoro agile e telelavoro).

In particolare, la sezione deve contenere:

- le condizionalità e i fattori abilitanti (misure organizzative, piattaforme tecnologiche, competenze professionali);
- gli obiettivi all'interno dell'amministrazione, con specifico riferimento ai sistemi di misurazione della performance;
- i contributi al miglioramento delle performance, in termini di efficienza e di efficacia (es. qualità percepita del lavoro agile; riduzione delle assenze, *customer/user satisfaction* per servizi campione).

MISURE ORGANIZZATIVE

Non è prevista alcuna misura organizzativa

PIATTAFORME TECNOLOGICHE

Non sono previste piattaforme

COMPETENZE PROFESSIONALI

Non sono richieste competenze per il lavoro agile, in quanto tale modalità non è prevista

OBIETTIVI DA RAGGIUNGERE CON IL LAVORO AGILE

L'ente non ha approvato alcun regolamento in merito al lavoro agile. Nelle more della regolamentazione del lavoro agile, ad opera dei contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2019-2021 che disciplineranno a regime l'istituto per gli aspetti non riservati alla fonte unilaterale, così come indicato nelle premesse delle "Linee guida in materia di lavoro agile nelle amministrazioni pubbliche", adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 30 novembre 2021 e per le quali è stata raggiunta l'intesa in Conferenza Unificata, ai sensi dell'articolo 9, comma 2, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, in data 16 dicembre 2021, l'istituto del lavoro agile presso il Comune di Bormida, rimane regolato dalle disposizioni di cui alla vigente legislazione

CONTRIBUTI AL MIGLIORAMENTO DELLA PERFORMANCE

L'ente promuove l'aggiornamento delle competenze digitali dei dipendenti comunali, tramite corsi online.

3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

Premessa

In questa sottosezione, alla consistenza in termini quantitativi del personale è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti.

CONSISTENZA DEL PERSONALE AL 31 DICEMBRE 2022:

Cat.	Posti coperti alla data del 31/12/2022		Posti da coprire per effetto del presente piano		Costo complessivo dei posti coperti e da coprire
	FT	PT	FT	PT	
Dir	0	0	0	0	€ 0
D3	0	1	0	0	€ 13.409,22
D	1	0	0	0	€ 28.799,86
C	1	0	0	0	€ 28.299,36
B3	1	0	0	0	€ 19.100,00
B	0	0	0	0	€ 0
A	0	0	0	0	€ 0
TOTALE	3	1	0	0	€ 89.608,44

SUDDIVISIONE DEL PERSONALE IN BASE AI PROFILI PROFESSIONALI:

Cat.	Analisi dei profili professionali in servizio
Dir	Categoria non presente
D3	Elevate conoscenze di tipo tecnico (acquisite con diploma di laurea in Architettura), grado di esperienza pluriennale. Attività di gestione con responsabilità di risultati relativi ad importanti e diversi processi amministrativi, supporto e coordinamento delle fasi di progettazione opere pubbliche, gestione contributi pubblici.
D	Elevate conoscenze plurispecialistiche (acquisite con diploma di laurea in Economia e Commercio – indirizzo Amministrativo pubblico), con frequente necessità di aggiornamento. Svolge attività di istruzione, predisposizione e redazione di atti e documenti riferiti all'attività amministrativa dell'ente.
C	Approfondite conoscenze specialistiche in materia contabile ed economica/finanziaria (acquisita con la scuola superiore diploma di Ragioneria) grado di esperienza pluriennale,

	con necessità di aggiornamento.
B3	Attività di contenuto operativo e manuale, utilizzo mezzi speciali e conduzione di trasporto scuolabus, che comportano il possesso di patenti superiori e abilitazione CQC.
B	Categoria non presente
A	Categoria non presente

3.3.2 Programmazione strategica delle risorse umane

Premessa

Il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di *performance* in termini di migliori servizi alla collettività.

La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio:
 - a) alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate);
 - b) alle esternalizzazioni/internalizzazioni o potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni;
 - c) ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

		NOTE
Capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa		
2023	10.268,00	
2024	10.268,00	
2025	10.268,00	

Stima del trend delle cessazioni		Es.: numero di pensionamenti programmati
2023		0
2024		0
2025		0

STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2023:

- a) a seguito della digitalizzazione dei processi: nessuna necessità

a) a seguito di esternalizzazioni di attività: nessuna necessità
b) a seguito internalizzazioni di attività: nessuna necessità
c) a seguito di dismissione di servizi: nessuna necessità
d) a seguito di potenziamento di servizi: nessuna necessità
e) a causa di altri fattori interni: nessuna necessità
f) a causa di altri fattori esterni: nessuna necessità

STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2024:
b) a seguito della digitalizzazione dei processi: nessuna necessità
c) a seguito di esternalizzazioni di attività: nessuna necessità
d) a seguito internalizzazioni di attività: nessuna necessità
e) a seguito di dismissione di servizi: nessuna necessità
f) a seguito di potenziamento di servizi: nessuna necessità
g) a causa di altri fattori interni: nessuna necessità
h) a causa di altri fattori esterni: nessuna necessità

STIMA DELL'EVOLUZIONE DEI BISOGNI – ANNO 2025:
a) a seguito della digitalizzazione dei processi: nessuna necessità

b) a seguito di esternalizzazioni di attività: nessuna necessità
c) a seguito internalizzazioni di attività: nessuna necessità
d) a seguito di dismissione di servizi: nessuna necessità
e) a seguito di potenziamento di servizi: nessuna necessità
f) a causa di altri fattori interni: nessuna necessità
g) a causa di altri fattori esterni: nessuna necessità

3.3.3 Obiettivi di trasformazione dell’allocazione delle risorse
Premessa Un’allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all’allocazione storica, può essere misurata in termini di: <ul style="list-style-type: none"> - modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree; - modifica del personale in termini di livello/inquadramento.

		NOTE
Modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree		
2023	Nessuna modifica	
2024	Nessuna modifica	
2025	Nessuna modifica	
Modifica del personale in termini di livello / inquadramento		
2023	Non sono previste progressioni verticali, ma sono previste progressioni orizzontali	Da B5 a B6
2024	Non sono previste progressioni verticali, ma sono previste progressioni orizzontali	Da C1 a C2
2025	Non sono previste progressioni verticali, ma sono previste progressioni orizzontali	Da D1 a D2

3.3.4 Strategia di copertura del fabbisogno

Premessa

Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:

- soluzioni interne all'amministrazione;
- mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
- meccanismi di progressione di carriera interni;
- riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);
- *job enlargement* attraverso la riscrittura dei profili professionali;
- soluzioni esterne all'amministrazione;
- mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);
- ricorso a forme flessibili di lavoro;
- concorsi;
- stabilizzazioni.

Viste le ridotte dimensioni dell'ente (n. 4 dipendenti, di cui 1 part time da altra amministrazione) non è possibile prevedere quanto qui sotto indicato.

Soluzioni interne all'amministrazione		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Meccanismi di progressione di carriera interni		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento)		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Soluzioni esterne all'amministrazione		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato		

(convenzioni)		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Ricorso a forme flessibili di lavoro		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Concorsi		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista
Stabilizzazioni		
	2023	non prevista
	2024	non prevista
	2025	non prevista

3.3.5 Formazione del personale

Premessa

Questa sottosezione sviluppa le seguenti attività riguardanti la formazione del personale:

- le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- le risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative;
- le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato (es. politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione);
- gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento al collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo.

PRIORITA' STRATEGICHE:

In conformità alla "modernizzazione" della PA, che sta riguardando oltre le risorse materiali tecniche/digitali anche la gestione delle risorse umane, nel presupposto che "il personale" rappresenti una leva fondamentale per il miglioramento dei servizi e dei risultati, l'ente è molto attento alle competenze di ogni dipendente, incentivandone il miglioramento costante. Vengono incentivati corsi online e in presenza, sono favoriti permessi studio e aggiornamenti in tutti i settori.

RISORSE INTERNE DISPONIBILI:

Le risorse umane risultano essere di 4 unità (di cui una risorsa part time da altra amministrazione).

RISORSE ESTERNE DISPONIBILI:

L'ente si avvale di personale esterno per la formazione in materia di sicurezza degli ambienti di lavoro e privacy.

MISURE PER FAVORIRE L'ACCESSO ALLA QUALIFICAZIONE DEL PERSONALE:

Potenziamento delle postazioni di lavoro al fine di permettere ad ogni dipendente la fruizione ai webinar di formazione professionale relativi ad ogni specifico settore di appartenenza.

SEZIONE 4 MONITORAGGIO

4. Monitoraggio

Da compilare solo per PA con più di 50 dipendenti