

**Allegato 2 - CREA - Obiettivi strategici 2023 - 2025**

Missione di bilancio	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del quadriennio 2018 - 2021 = 0,969 2018 = 0,800 2019 = 1,010 2020 = 1,089 2021 = 0,978	Anno 2023 = 0,969 (Media del quadriennio 2018 - 2021, da aggiornare al quinquennio 2018 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 1,018 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,969 e 1,018	Risultato compreso tra 0,485 (50% target) e 0,968	Risultato inferiore a 0,485	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	
			Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori ottenuti nel triennio 2019 - 2021 = 66% 2019 = 62% 2020 = 68% 2021 = 69%	Anno 2023 = 66% (Media del triennio 2019 - 2021, da aggiornare al quadriennio 2019 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 70%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 65%	Risultato inferiore a 33%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	
	Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Terza missione	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Media del quadriennio 2018 - 2021 = € 3.331.648 2018 = € 2.820.498 2019 = € 3.052.006 2020 = € 2.787.518 2021 = € 4.666.570	Anno 2023 = € 3.331.648 (Media del quadriennio 2018 - 2021, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2018 - 2022) Anno 2024 = ... (Media valori del quinquennio 2018 - 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023)	50%	Risultato superiore a € 3.364.964,48 (+1% target)	Risultato compreso tra € 3.331.648 e € 3.364.964,48	Risultato compreso tra € 1.665.824 (50% target) e € 3.331.647	Risultato inferiore a € 1.665.824	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	
			Ricerca scientifica	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2021 = 38 (fonte: banca dati "Open Aire")	Anno 2023 = 39 (Target 2022 da aggiornare alla Media del biennio 2021 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del triennio 2021 - 2023)	50%	Risultato superiore a 40	Risultato uguale a 39 o 40	Risultato compreso tra 30 e 38	Risultato inferiore a 30	Banca dati esterna al CREA riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale	
017 - Ricerca e innovazioni	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	N. eventi divulgativi organizzati nel 2021 = 248	Anno 2023 = 248 (Target 2022 da aggiornare alla Media del biennio 2021 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del triennio 2021-2023)	20%	Risultato superiore a 251 (valore ottenuto nel 2021 + 3 eventi)	Risultato compreso tra 248 e 251	Risultato compreso tra 240 e 247	Risultato inferiore a 240	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Breve corso dimostrativo	
			Terza missione	Report annuale e Annali CREA	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	50%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre	Non fatto	Report annuale e Annali CREA redatti	
			Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018 - 2021 = 225 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258	Anno 2023 = 225 (Media del quadriennio 2018-2021, da aggiornare al quinquennio 2018 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 236 (target + 5%)	Risultato compreso tra 225 e 236	Risultato compreso tra 180 (target - 20%) e 224	Risultato inferiore a 180	Report realizzato nel 2024	
2 - Rafforzamento dell'impegno verso le Istituzioni. le													

**Allegato 2 - CREA - Obiettivi strategici 2023 - 2025**

Missione di bilancio	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
	Sostenere le imprese e la società	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione presso le imprese	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	/	Anno 2023 = 32 (Target 2022 da aggiornare in fase di monitoraggio al valore ottenuto nel 2022 + 5) Anno 2024 = ... (Media del biennio 2022 - 2023 + 5)	30%	Risultato superiore a 37 (target + 5)	Risultato compreso tra 32 e 37	Risultato compreso tra 12 e 31	Risultato inferiore a 12	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
				Ricerca scientifica	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del triennio 2019 - 2021 = 49% 2019 = 34% 2020 = 58% 2021 = 56%	Anno 2023 = 50% (Media del triennio 2019-2021 + 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 - 2022, + 2%) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 - 2022, + 2%)	35%	Risultato superiore a 51% (target + 2%)	Risultato compreso tra 50% e 51%	Risultato compreso tra 30% e 49% 47%	Risultato inferiore a 30%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
				Ricerca scientifica	N. privative vegetali valorizzate / N. privative in portafoglio (%)	Media del triennio 2019 - 2021 = 69% 2019 = 67% 2020 = 73% 2021 = 68%	Anno 2023 = 70% (Media del triennio 2019-2021 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 - 2022, + 1%) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 - 2022 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023, + 1%)	35%	Risultato superiore al 71%	Risultato compreso tra 70% e 71%	Risultato compreso tra 45% e 69%	Risultato inferiore a 45%	Report realizzato nel 2024 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rielaborazione e aggiornamento del sito web dell'Ente	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Dopo Dicembre	Non fatto	Report realizzato nel 2024 dall'Ufficio UDG8
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Sistemazione delle posizioni contributive dei dipendenti di ruolo attraverso l'applicativo PASSWEB gestito da INPS	/	Anno 2023 = 70 posizioni Anno 2024 = 70 posizioni	100%	Risultato superiore a 70	Risultato uguale a 70	Risultato inferiore a 70	Non fatto	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC3
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Documento contenente l'aggiornamento dei dati fondiari riguardanti le aziende dei 10 Centri CREA (2 Centri CREA non hanno aziende)	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	100%	Prima di Novembre	Novembre	Dicembre	Non fatto	Documento contenente l'aggiornamento dei dati fondiari
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare il personale al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione anche con una semplificazione delle procedure	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Attuazione delle misure a rischio alto e molto alto previste nel PIAO, sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	/	Anno 2023 = 80% Anno 2024 = 80%	100%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 60% e 79%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio UDG1 sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Sensibilizzare la cultura delle pari opportunità e dell'equità di genere all'interno dell'ambiente lavorativo	Realizzare le azioni previste nel Piano delle Azioni positive (PAP) e le misure previste nel Gender Equality Plan (GEP)		Realizzazione delle azioni previste dal PAP e delle misure previste dal GEP	/	Anno 2023 = 90%	100%	Risultato superiore a 90%	Risultato uguale a 90%	Risultato compreso tra 60% e 89%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2024
		Incrementare la formazione per la riqualificazione del personale	Realizzare una formazione di qualità per il personale del CREA, anche per adeguarne le competenze all'innovazione organizzativa e alla digitalizzazione		N. interventi formativi e informativi previsti nel "Piano della formazione"	Media del biennio 2021 - 2022 = 46 2021 = 38 2022 = 55	Anno 2023 = 49 (Media del biennio 2021-2022 + 3)	100%	Risultato superiore a 51	Risultato compreso tra 49 e 51	Risultato compreso tra 48 e 35	Risultato inferiore a 35	Report realizzato nel 2024, dall'Ufficio USC1
La valutazione partecipativa, espressa tramite la <i>customer satisfaction</i> , nell'anno 2023 avrà un peso pari al 15% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente.							Target	Scala di valutazione				Fonte dati	
							Punteggio medio pari a 3,5 su una scala da 1 a 5	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3,5 e 4