

**ALLEGATO 6 – OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA
PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI
PER L'ANNO 2023**

ALLEGATO 6 – OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2023

PROGRAMMA STRATEGICO	OBIETTIVO ASSEGNATO	RISULTATO	INDICATORE DI RISULTATO	STRUTTURA DIRIGENZIALE GENERALE
PG 1 Sistema dei censimenti permanenti	Integrazione dei cittadini italiani residenti all'estero nel sistema del Censimento permanente della popolazione	Report su aspetti metodologici dell'integrazione e primi risultati	Predisposizione del report	Direzione centrale delle statistiche demografiche e del censimento della popolazione (DCDC) dott. Saverio Gazzelloni
PG 2 Sviluppo del sistema integrato dei registri	Valorizzazione del SIR per la produzione di statistiche correnti e di indicatori statistici sulle famiglie e sulle imprese	Estensione degli indicatori territoriali multiregistro sul mondo delle imprese con indicatori riferiti alla dimensione demografica e sociale Produzione dell'Indicatore di Vulnerabilità dei Comuni italiani con attenzione alla dimensione sociale, economica ed ambientale.	Pubblicazione degli indicatori sul sito web dell'Istituto Pubblicazione degli indicatori sul sito web dell'Istituto	Dipartimento per la produzione statistica (DIPS) prof.ssa Monica Pratesi
	Valorizzazione delle Basi Territoriali per i censimenti come strumento per la lettura del territorio	Le Basi Territoriali, aggiornate ogni 10 anni, rappresentano un momento di lettura del territorio che si fonda sulla perimetrazione delle sezioni di censimento e delle località abitate in tutti i 7.904 comuni italiani. Nell'edizione corrente (al momento provvisoria) sono stati introdotti enormi avanzamenti di qualità e contenuti, incrementando significativamente il numero delle sezioni di censimento perimetrate (dalle 400mila del 2011 alle oltre 800mila del 2021). Sulla base di questa enorme massa di dati è possibile studiare in maniera approfondita e dettagliata il territorio fisico. Ad esempio calcolando quanto sia il peso delle aree abitate sul totale del territorio, oppure calcolare indici di naturalità basati sull'estensione delle aree non urbanizzate (anche in comparazione con i risultati del 2011).	Tasso di completezza del risultato effettivo rispetto al risultato previsto (Pubblicazione di un primo report corredato di tavole di indicatori statistici e cartogrammi su base comunale, provinciale, regionale, ecc.)	Direzione centrale per le statistiche ambientali e territoriali (DCAT) dott. Sandro Cruciani
	Implementazione di un sistema per l'utilizzo a fini statistici dei dati provenienti dall'Archivio Nazionale informatizzato dei registri di Stato Civile (ANSC)	Report sullo stato di progettazione e implementazione del nuovo sistema	Predisposizione del report	Direzione centrale delle statistiche demografiche e del censimento della popolazione (DCDC) dott. Saverio Gazzelloni
	Sviluppo della componente occupazione non dipendente del Registro Tematico del Lavoro	L'attuale base informativa sull'occupazione non dipendente non risponde completamente alle esigenze informative del registro tematico del lavoro (RTL), limitandosi a riprodurre quanto sviluppato nell'ambito del processo ASIA. Pertanto, è necessario sviluppare una nuova base informativa integrata che: i) possa giovare dell'informazione progressivamente resa disponibile dalle diverse fonti acquisite dall'Istat, trattandola tenendo conto anche delle stime in RTL di occupazione, input di lavoro, redditi, costo del lavoro; ii) estenda il campo di osservazione alle diverse forme di lavoro e a tutti i datori di lavoro; iii) assicuri coerenza tra le statistiche prodotte da RTL (basate sulla posizione lavorativa) e quelle prodotte per individuo o unità economica.	Documento sullo stato di avanzamento delle attività di sviluppo della componente occupazione non dipendente del Registro Tematico del Lavoro	Direzione centrale per le statistiche sociali e il welfare (DCSW) dott.ssa Cristina Freguja
PG 3 Rilevanti ampliamenti conoscitivi	Sviluppo e manutenzione evolutiva di metodi di integrazione tra indagini e archivi amministrativi sul tema della produzione e uso dell'energia da parte di famiglie ed imprese	Sviluppo e rafforzamento della collaborazione tra le direzioni del DIPS e tra il DIPS e TERNA, ARERA, Acquirente Unico, GSE e MASE e Banca d'Italia Studio sperimentale TSS per l'integrazione tra i questionari per l'indagine sui Consumi energetici delle famiglie e delle imprese e i dati amministrativi sui consumi di energia; il tema dei consumi di energia verrà sperimentalmente sviluppato attraverso la geo-referenziazione dei principali punti di erogazione ed il loro confronto con il Registro dei Luoghi.	Relazione tecnica inviata al Presidente entro il 31 dicembre 2023 sulle modalità, lo stato di avanzamento e i risultati dell'integrazione Tasso di completezza del risultato effettivo rispetto al risultato previsto (prototipo del questionario per le indagini, relazione tecnica sulla sperimentazione di georeferenziazione)	Dipartimento per la produzione statistica (DIPS) prof.ssa Monica Pratesi
	Rappresentazione sperimentale del BES dei bambini e ragazzi	Progettazione di indicatori sulla vita quotidiana di bambini e adolescenti con attenzione alla povertà educativa e alle traiettorie di formazione anche in base agli sviluppi del Registro dell'istruzione e formazione	Tasso di completezza del risultato effettivo rispetto al risultato previsto (Pubblicazione di un primo report corredato di tavole di indicatori statistici e cartogrammi)	Dipartimento per la produzione statistica (DIPS) Prof.ssa Monica Pratesi
	Definizione dei principi giuridico-organizzativi applicabili alla fase di raccolta dei dati nel processo di produzione statistica	Report per l'individuazione di standard tecnico-giuridici	Consegna agli organi tecnici o di vertice entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale affari giuridici e legali (DCAL) dott.ssa Giovanna Bellitti
	Analisi giuridica relativa alla normativa sulla interoperabilità semantica e sulle classificazioni dei dati nel Single Digital Gateway (Regolamento UE n. 1724/2018)	Relazione analitica	Consegna agli organi tecnici o di vertice entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale affari giuridici e legali (DCAL) dott.ssa Giovanna Bellitti
	Ricognizione delle evoluzioni normative del trattamento digitale dei dati anche in relazione agli sviluppi tecnologici	Documento ricognitivo	Consegna agli organi tecnici o di vertice entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale affari giuridici e legali (DCAL) dott.ssa Giovanna Bellitti
	Realizzazione di indici statistici di accessibilità spaziale alle infrastrutture di trasporto (porti, aeroporti, stazioni ferroviarie, caselli autostradali)	Studio sperimentale per l'applicazione di modelli statistici per la misurazione dell'accessibilità spaziale alle infrastrutture di trasporto più rilevanti. Il tema dell'accessibilità verrà sviluppato attraverso la geo-referenziazione dei principali snodi di trasporto (porti, aeroporti, stazioni ferroviarie, caselli autostradali) e consentirà una valutazione puntuale di quanto territorio (e quindi di quanta popolazione e imprese) si trovano in situazione di maggiore o minore distanza dalle infrastrutture. Attraverso questi indici sarà quindi possibile misurare uno degli elementi chiave che contribuiscono a definire maggiori o minori condizioni di marginalità dei territori.	Tasso di completezza del risultato effettivo rispetto al risultato previsto (Pubblicazione di un primo report corredato di tavole di indicatori statistici e cartogrammi su base comunale, provinciale, per SLL, ecc.)	Direzione centrale per le statistiche ambientali e territoriali (DCAT) dott. Sandro Cruciani
	Rappresentazione sperimentale dei principali "brand turistici" territoriali italiani	Studio sperimentale per l'individuazione e la perimetrazione territoriale delle aree corrispondenti a "brand turistici" comunemente riconosciuti (ad esempio Versilia, Riviera romagnola, Costiera amalfitana, ecc.). Lo studio prevede la produzione di tavole di dati e indicatori per misurarne la capacità, l'attività e l'attrattività turistica	Tasso di completezza del risultato effettivo rispetto al risultato previsto (Pubblicazione di un primo report corredato di tavole di indicatori statistici e cartogrammi)	Direzione centrale per le statistiche ambientali e territoriali (DCAT) dott. Sandro Cruciani
Sviluppo delle azioni necessarie per la corretta rappresentazione nei conti nazionali della globalizzazione, dei margini sulla negoziazione di attività finanziarie e delle indennità giornaliere, finalizzate al superamento delle riserve trasversali che Eurostat ha posto sul reddito nazionale di tutti i paesi europei. Attività volte alla realizzazione del benchmark 2024 e all'introduzione nei conti delle nuove raccomandazioni internazionali	Risposta agli Action Points di Eurostat risultanti dalla visita di dicembre 2022 nell'ambito delle Procedure sui Deficit Eccessivi, con particolare riferimento alla classificazione delle unità nel settore S13	Rilascio documento tecnico entro il 31 marzo 2023		
	Prosecuzione della ricerca volta allo studio del profilo organizzativo e dei flussi relativi alle imprese multinazionali oltre quelle selezionate nell'ambito del progetto europeo sulla rappresentazione nei conti nazionali dei fenomeni legati alla globalizzazione	Rilascio documento tecnico entro il 31 dicembre 2023		Direzione centrale per la contabilità nazionale (DCCN) dott. Giovanni Savio
	Inizio dei lavori per il benchmark di contabilità nazionale del 2024 e degli approfondimenti per il nuovo Sistema Europeo dei Conti secondo i suggerimenti emanati dalla iniziativa globale Beyond GDP (distribuzione di reddito e consumi, globalizzazione, economia digitale e benessere)	Rilascio documento tecnico entro il 31 dicembre 2023		

ALLEGATO 6 – OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2023

PROGRAMMA STRATEGICO	OBIETTIVO ASSEGNATO	RISULTATO	INDICATORE DI RISULTATO	STRUTTURA DIRIGENZIALE GENERALE
Segue PG 3 Rilevanti ampliamenti conoscitivi	Realizzazione delle azioni finalizzate all'ampliamento dell'informazione statistica economica attraverso i dati di fatturazione elettronica e all'utilizzo di nuove fonti nei processi di produzione statistica dei conti nazionali	Rafforzamento della collaborazione con altre direzioni dell'Istat (DCSE e DCRD) e con il MEF e l'Agenzia delle Entrate per l'integrazione dei dati di fatturazione elettronica negli archivi attualmente presenti nell'Istituto e utilizzati dalla Contabilità Nazionale per le proprie stime	Relazione entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per la contabilità nazionale (DCCN) dott. Giovanni Savio
		Acquisizione della base di dati completa di fatturazione elettronica per le stime annuali e trimestrali dei conti nazionali, in particolare per la stima flash del Pil, e per la stima dei conti territoriali	Relazione tecnica entro il 31 dicembre 2023	
		Prosecuzione dell'attività di stima di un conto satellite del settore dell'economia sociale attraverso le basi di dati esistenti e i risultati del nuovo censimento delle istituzioni no profit: reclutamento dei collaboratori a tempo per lo sviluppo del piano di lavoro	Report entro il 31 dicembre 2023	
		Prosecuzione delle analisi statistiche sull'utilizzo di dati satellitari come fonti alternative/complementari per la stima di aggregati e indicatori macroeconomici di contabilità nazionale, ambientale e territoriale	Report entro il 31 dicembre 2023	
	Analisi dei profili migratori della popolazione residente censita	Report di analisi con i primi risultati dell'integrazione di nuove variabili nel RBI	Predisposizione del report	Direzione centrale delle statistiche demografiche e del censimento della popolazione (DCDC) dott. Saverio Gazzelloni
	Progettazione, sperimentazione e utilizzo a regime dei micro dati della fatturazione elettronica (FE) per la produzione di statistiche mensili sul fatturato dell'industria e dei servizi. In continuità con l'obiettivo del 2022, concluso lo studio di fattibilità, le attività propedeutiche (VIP, valutazione rischi e aspetti tecnologici) e la fase esplorativa dei dati, va avviata a gennaio 2023 la fase di acquisizione a regime in accordo con il fornitore (Agenzia delle Entrate) e va progettato e realizzato l'utilizzo coerente per riorganizzare il sistema delle indagini congiunturali sul fatturato (attualmente mensile per l'industria e trimestrale per i servizi) e realizzare il passaggio alla produzione di dati mensili e l'estensione ai nuovi settori Ateco per il fatturato dei servizi come prescritto dal Regolamento EBS (European Business Statistics) entro gennaio 2024. I nuovi indicatori mensili relativi all'industria e quelli relativi ai servizi saranno entrambi il frutto della integrazione dei dati d'indagine diretta sulle imprese relativi alle imprese di maggiori dimensioni e sanzionabili (che andranno progressivamente ridotte a partire dal 2024) e i dati mensili della FE per le pmi.	Rapporto che descriva 1) l'accordo con l'AdE per la trasmissione dei flussi mensili a regime; 2) i problemi di qualità e i trattamenti di controllo e correzione necessari per utilizzare a regime i dati della FE; 3) la riorganizzazione delle due rilevazioni complementari sul fatturato dell'industria e dei servizi; 4) la stima della riduzione del burden sulle imprese relativo alle due indagini dirette per gli anni 2024 e 2025; 5) La stima della serie storica del fatturato dei servizi mensile per il 2021 e 2022.	Consegna rapporto di sintesi al Direttore del Dipartimento DIPS	Direzione centrale per le statistiche economiche (DCSE) dott. Fabio Massimo Rapiti
	Progettazione e realizzazione degli indici sintetici di costi di costruzione per varie tipologie di opere pubbliche per ottemperare ai compiti affidati all'Istat per l'indicizzazione dei contratti ("revisione dei prezzi" obbligatoria) come previsto dall' art. 60 del Nuovo codice dei contratti pubblici indispensabile anche per gli appalti PNRR	<ul style="list-style-type: none"> Messa in produzione dei primi indici e diffusione su sito web istituzionale; Rapporto che descriva 1) revisione della metodologia generale dell'indice sintetico di costi di costruzione a partire da quella già utilizzata; 2) individuazione delle categorie di opere pubbliche più rilevanti in termini di numerosità e importi e, all'interno di ogni categoria, una tipologia di opere rappresentativa di quella categoria; 3) individuazione di uno o più progetti per opere "tipo" (con planimetrie prospettive, dettagliato computo metrico, coniugato con i relativi prezzi) per definire le componenti di costo principali e i relativi pesi per calcolare l'indice sintetico che consenta di misurare la dinamica dei costi dell'opera complessiva. La definizione dei progetti viene effettuata con gli interlocutori istituzionali, enti, imprese, associazioni coinvolte (RFI, ANAS, Provveditorati alle OO.PP., ANCE, Università, ecc.) e convalidati bilateralmente e formalmente; 4) i risultati ottenuti e l'analisi degli indicatori realizzati e messi in produzione 	Consegna rapporto di sintesi al Direttore del Dipartimento DIPS	Direzione centrale per le statistiche economiche (DCSE) dott. Fabio Massimo Rapiti
	Potenziare e ampliare la produzione e diffusione di informazione statistica sui consumi energetici e i comportamenti di responsabilità ambientale e sociale delle imprese sfruttando nuove fonti amministrative e attraverso rilevazioni statistiche correnti	<ul style="list-style-type: none"> Rapporto che descriva 1) gap informativi e fonti preesistenti; 2) valutazione esplorativa e possibili utilizzi di nuove fonti amministrative sull'energia recentemente acquisite o da acquisire ex novo da fornitori esterni (Acquirente Unico, ARERA, Terna, Gse, Mite, ENEA, ecc.) e attivazione di eventuali nuovi accordi di collaborazione ad hoc; 3) eventuali fonti amministrative da acquisire ed utilizzare sulla responsabilità ambientale e sociale delle imprese; 4) rilevazioni Istat che possono essere utilizzate come fonti correnti (Multiscopo imprese, Indagine fiducia, Consumi energetici, ecc.); 5) analisi dei risultati e canali e strumenti di diffusione. 	Consegna rapporto di sintesi al Direttore del Dipartimento DIPS	Direzione centrale per le statistiche economiche (DCSE) dott. Fabio Massimo Rapiti
	Definizione e calcolo di indicatori di mortalità per causa e titolo di studio	Rilascio di tassi di mortalità per causa e titolo di studio declinati secondo le principali caratteristiche socio-demografiche a livello regionale	Pubblicazione dei tassi di mortalità per causa e titolo di studio declinati secondo le principali caratteristiche socio-demografiche a livello regionale	Direzione centrale per le statistiche sociali e il welfare (DCSW) dott.ssa Cristina Freguja
	Progettazione di un sistema integrato di dati statistici per la misurazione della PA da sviluppare nell'ambito del progetto PNRR sulla misurazione delle riforme della PA di cui il Dipartimento della Funzione pubblica presso la Presidenza del Consiglio è ente titolare e Istat è ente attuatore.	Mappatura delle fonti disponibili e del perimetro delle unità statistiche da considerare	Report tecnico entro il 30 giugno 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSE) dott. Stefano Menghinello
		Disegno di un modello di integrazione tra tutte le fonti disponibili e sperimentazione di metodologie di text mining per la classificazione delle informazioni contenute negli atti documentali prodotti dalla PA	Report tecnico con esito sperimentazione entro il 31 dicembre 2023	
	Progettazione di nuovi indicatori rilevanti ai fini del PNRR nell'area delle statistiche economiche, con particolare riguardo a quelli di sostenibilità energetica ed ambientale definiti nell'ambito degli SDG	Mappatura di nuovi indicatori proposti e loro classificazione rispetto alle missioni del PNRR connesse con l'area delle statistiche economiche	Report tecnico entro il 30 settembre 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSE) dott. Stefano Menghinello
		Produzione sperimentale di almeno un indicatore di sostenibilità energetica ed ambientale di rilevante interesse per gli SDG nell'ambito delle statistiche economiche	Report tecnico con esito sperimentazione entro il 31 dicembre 2023	
Progettazione di nuove basi dati e indicatori rilevanti anche ai fini del PNRR nell'area delle statistiche sociali, con particolare riguardo a quelli utili a studiare e monitorare il mutamento sociale e l'evoluzione dei comportamenti familiari e riproduttivi.	Mappatura delle fonti informative disponibili e dei nuovi processi utili alla costruzione di basi dati e indicatori rispetto alle dimensioni tematiche di interesse del progetto ISTAT-CNR avente l'obiettivo di progettare una nuova infrastruttura di ricerca nell'area delle statistiche sociali	Report tecnico con risultati principali dello studio entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) dott.ssa Sabrina Prati	
Progettazione di nuove basi dati e indicatori rilevanti anche ai fini del PNRR nell'area delle statistiche sociali, con particolare riguardo a quelli utili a studiare e monitorare l'invecchiamento demografico e le sue conseguenze.	Mappatura delle fonti informative disponibili e dei nuovi processi utili alla costruzione di basi dati e indicatori rispetto agli obiettivi del progetto PNRR Age-It avente l'obiettivo di realizzare un sistema permanente di dati e indicatori utili allo studio delle determinanti e delle conseguenze dell'invecchiamento della popolazione	Report tecnico con risultati principali dello studio entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) dott.ssa Sabrina Prati	
Analisi fabbisogno relativo alla realizzazione del Catalogo Nazionale Dati	Progettazione portale relativo alla realizzazione Catalogo Nazionale Dati	Consegna documentazione di progetto alla Presidenza del Consiglio entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per le tecnologie informatiche (DCIT) dott. Massimo Fedeli	

ALLEGATO 6 – OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2023

PROGRAMMA STRATEGICO	OBIETTIVO ASSEGNATO	RISULTATO	INDICATORE DI RISULTATO	STRUTTURA DIRIGENZIALE GENERALE
Segue PG 3 Rilevanti ampliamenti conoscitivi	Studio ed applicazione di metodi di stima per piccole aree per la produzione di indicatori desunti dalle principali indagini sociali per domini non pianificati.	Documento tecnico-metodologico sulle metodologie di stima adottate e sui relativi risultati	Consegna del documento tecnico-metodologico ai Direttori di produzione entro il 31 dicembre 2023.	Direzione centrale per la metodologia e disegno dei processi statistici (DCME) dott.ssa Orietta Luzi
	Analisi dell'impianto metodologico del censimento permanente della popolazione integrato al SIR a conclusione del primo ciclo censuario.	Documento metodologico di valutazione dell'impianto statistico metodologico alla base del primo ciclo di indagini annuali del censimento permanente della popolazione (elementi di forza, punti di attenzione e linee di indirizzo strategiche per una loro risoluzione)	Consegna del documento tecnico-metodologico ai Direttori di Dipartimento entro il 31 dicembre 2023.	Direzione centrale per la metodologia e disegno dei processi statistici (DCME) dott.ssa Orietta Luzi
PG 4 Sviluppo della Ricerca e nuove fonti di dati	Elaborazione e diffusione delle stime degli indicatori di povertà assoluta alla luce delle revisioni proposte dalla Commissione scientifica inter-istituzionale con il compito di analizzare la metodologia corrente di stima della povertà assoluta, di verificarne la validità nell'attuale contesto economico-sociale e di proporre eventuali modifiche	Calcolo delle stime degli indicatori di povertà assoluta alla luce delle revisioni proposte dalla Commissione scientifica	Pubblicazione di una Statistica Report con le stime di povertà assoluta basate sui risultati del lavoro della Commissione scientifica inter-istituzionale	Direzione centrale per le statistiche sociali e il welfare (DCSW) dott.ssa Cristina Freguja
	Studio e applicazione di metodi di deep learning per la stima di superfici agricole utilizzando immagini satellitari.	Documento tecnico-metodologico sulla progettazione di un prototipo per l'uso di immagini satellitari ai fini della stima della copertura del suolo agricolo	Consegna del documento tecnico-metodologico al Direttore di produzione entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per la metodologia e disegno dei processi statistici (DCME) dott.ssa Orietta Luzi
PG 5 Consolidamento e messa in sicurezza delle infrastrutture statistiche	Prosecuzione e finalizzazione del programma pluriennale di migrazione informatica delle procedure utilizzate per la stima dei conti nazionali dall'attuale linguaggio, tecnicamente obsoleto, a un ambiente informatico moderno e sicuro	Completamento della migrazione del sistema informatico attuale (Modeleasy) al nuovo sistema (SAS) per i mancanti moduli dei conti annuali Sistematicizzazione della architettura informatica degli archivi di contabilità nazionale (dati e programmi Modeleasy e SAS)	Migrazione completa entro il 31 dicembre 2023 Report entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per la contabilità nazionale (DCCN) dott. Giovanni Savio
	Realizzazione della versione preliminare del nuovo SIM	Il progetto del nuovo SIM prevede la realizzazione di una versione preliminare che ingloba le caratteristiche statistiche e di protezione dati richiesta dal Garante per la Privacy e prevista nel progetto complessivo. In particolare, si tratta di realizzare un dominio specifico per i seguenti lavori statistici: IST-02742 "Registro del lavoro"; IST-02634 "Registro esteso dell'occupazione nelle imprese (Asia occupazione)"; IST-01382 "Registro Annuale su retribuzioni, ore e Costo del Lavoro Individuale – RACL". La versione preliminare, ovviamente, è propedeutica alla realizzazione di tutta la parte di generalizzazione prevista per la gestione di tutti i domini necessari alla gestione degli archivi amministrativi e dei registri statistici per la realizzazione dei lavori statistici previsti nel PSN.	Predisposizione del dominio specifico e report sulle principali caratteristiche del dominio specifico e del flusso dei dati da inviare al DIPS entro il 30 giugno 2023.	Direzione centrale per la raccolta dati (DCRD) dott. Claudio Ceccarelli
	Analisi preliminare per l'individuazione delle indagini statistiche da riorganizzare in funzione dei costi, dell'utilizzo delle fonti amministrative e dell'ottimizzazione dei processi statistici	Il grado di maturazione della modernizzazione, in generale, e della DCRD, in particolare, suggerisce una riorganizzazione e ottimizzazione dei processi stessi per sostanziare le economie di scala previste dal disegno della modernizzazione. Il risultato atteso è evidenziare per ogni processo, ad iniziare da quelli più complessi, gli elementi chiave da considerare per consentire economie di scala in termini di sostenibilità, costi e risorse umane tenendo in debita considerazione gli elementi legati al PSN, ai Regolamenti Europei, alle intese e alle convenzioni stipulate con altri enti.	Documenti da inviare al Presidente: - report intermedio 31 maggio 2023; - report finale 31 dicembre 2023.	Direzione centrale per la raccolta dati (DCRD) dott. Claudio Ceccarelli
	Primo rilascio nuova applicazione SIM	Rilascio in esercizio del primo set di funzioni relative al nuovo SIM	Rilascio in esercizio entro il 30 settembre 2023	Direzione centrale per le tecnologie informatiche (DCIT) dott. Massimo Fedeli
PG 6 Nuovi sistemi di diffusione e comunicazione	Sistematizzazione delle azioni di diffusione della cultura statistica	Documento di sintesi	Documento di Sistematizzazione delle azioni di diffusione della cultura statistica da consegnare entro 30 aprile 2023	Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) dott.ssa Linda Laura Sabbadini
	Riorganizzazione Ufficio Stampa	Nuova organizzazione dell'Iniziativa "Coordinamento Ufficio Stampa" con una formalizzazione di ruoli e funzioni	Definizione di almeno tre incarichi formali	Direzione centrale per i rapporti esterni, le relazioni internazionali, l'ufficio stampa e il coordinamento del Sistan (DCRE) dott. Davide Colombo
	Progetto di reingegnerizzazione del sistema di diffusione dei microdati (ARMIDA)	Elaborazione progetto	Documento contenente le specifiche tecniche e le innovazioni di sistema consegna entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per la comunicazione, informazione e servizi ai cittadini e agli utenti (DCCI) dott.ssa Serenella Ravioli
	Il valore sociale della cultura statistica (prodotto editoriale)	Volume ready to publish	Pdf navigabile pronto entro dicembre 2023	Direzione centrale per la comunicazione, informazione e servizi ai cittadini e agli utenti (DCCI) dott.ssa Serenella Ravioli
	Strategia di comunicazione corporate	Redazione del piano strategico nel contesto di riferimento (l'Istat dopo il Covid e le nuove riorganizzazioni)	Predisposizione Piano ed invio entro ottobre 2023 per approvazione del Vertice	Direzione centrale per la comunicazione, informazione e servizi ai cittadini e agli utenti (DCCI) dott.ssa Serenella Ravioli
PG 7 Digitalizzazione dei dati e dei processi e amministrazione trasparente	Definizione dei contratti, dei rapporti attivi e passivi che dovranno essere trasferiti alla 3I SpA per l'assolvimento dei propri compiti	Documento complessivo in cui saranno elencati tutti i contratti passivi e attivi che rientrano nel perimetro della 3I SpA con l'indicazione del valore del debito in capo all'Istituto e quello da trasferire alla società per la successiva gestione.	Entro il 31 dicembre 2023 e il minor termine fissato dalla PdC: proposta formale da presentare agli organi decisionali di definizione dei rapporti attivi e passivi utile per la definizione dei dcpm previsti dal comma 7 dell'art 28 del dl 36/2022	Direzione centrale amministrazione e patrimonio (DCAP) dott.ssa Sara Zaccaria
	Riforma del nuovo codice degli appalti: formazione degli operatori, circolari attuative e proposte di adeguamento dei processi alle nuove disposizioni.	Formazione delle risorse umane di DCAP dei rup e dec presenti nelle diverse DC attraverso corsi mirati, circolari attuative e adeguamento degli schemi tipo di bandi e di determinazioni	Entro il 31 dicembre 2023 relazione illustrativa delle attività svolte durante l'anno per la formazione, l'attuazione delle nuove disposizioni comprese le misure attuative di adeguamento alla nuova normativa	Direzione centrale amministrazione e patrimonio (DCAP) dott.ssa Sara Zaccaria
	Connessione anagrafe delle competenze al reclutamento	Implementazione banca dati con le competenze organizzative	Redazione di un documento che agganci al processo di reclutamento le competenze mancanti in Istituto	Direzione centrale risorse umane (DCRU) dott. Marco La Commare
PG 8. Sviluppo delle competenze e delle politiche di responsabilità sociale	Definizione di strumenti di valorizzazione del personale orientati a soddisfare le esigenze delle Direzioni centrali differenziate per target di riferimento	Progettazione di piani di formazione rivolti al personale e al management dell'Istituto	Percorso di affiancamento nell'implementazione del nuovo Sistema di misurazione e valutazione della performance entro 31 dicembre 2023 Conclusione del percorso formativo per il personale neo-assunto entro 30 giugno 2023	Direzione Generale (DGEN) dott. Michele Camisasca
	Azioni sviluppo sostenibile e per il rispetto dell'ambiente	Efficientamento delle sedi dell'Istituto	Sperimentazione di modelli organizzativi basati su ottimizzazione degli spazi secondo logiche di rotazione e condivisione delle postazioni entro 31 dicembre 2023 Piano di azione per il contenimento dei costi energetici	Direzione Generale (DGEN) dott. Michele Camisasca
	Promuovere misure di benessere organizzativo	A tutti i dipendenti richiedenti riconoscimento dei periodi lavorativi preruolo e conseguente ricostruzione delle anzianità	Completamento del processo conciliativo avviato	Direzione centrale risorse umane (DCRU) dott. Marco La Commare
	Orario di lavoro	Riallineamento dell'orario di lavoro alla normativa vigente	Adozione di un nuovo regolamento	Direzione centrale risorse umane (DCRU) dott. Marco La Commare

ALLEGATO 6 – OBIETTIVI INDIVIDUALI PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DEI DIRIGENTI GENERALI PER L'ANNO 2023

PROGRAMMA STRATEGICO	OBIETTIVO ASSEGNATO	RISULTATO	INDICATORE DI RISULTATO	STRUTTURA DIRIGENZIALE GENERALE
PG 9 Polo Strategico Nazionale	Disegno di una proposta di riorganizzazione della nuova direzione DCIT alla luce dell'avvio della 3i.	Documento di sintesi	Documento di sintesi entro il 30 aprile 2023	Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) dott.ssa Linda Laura Sabbadini
	1. Avvio aggiornamenti e nuova definizione Direttive Comstat - 2. Guida per implementazione Codice qualità della Statistica Ufficiale	Elaborazione testi nuove direttive con confronti con soggetti Comstat e DCAL. Messa a punto testo finale per pubblicazione Guida	1. Aggiornamento di almeno una Direttiva. 2. Pubblicazione e diffusione della Guida presso soggetti Sistan	Direzione centrale per i rapporti esterni, le relazioni internazionali, l'ufficio stampa e il coordinamento del Sistan (DCRE) dott. Davide Colombo
	Analisi organizzativa struttura IT Istat e struttura organizzativa società 3i	Documento che descrive la Proposta organizzativa struttura IT di Istat e la struttura organizzativa 3i	Invio al Presidente entro il 30 settembre 2023	Direzione centrale per le tecnologie informatiche (DCIT) dott. Massimo Fedeli
PG 10 Consolidamento di nuove forme di organizzazione del lavoro	Definizione di misure organizzative e gestionali a sostegno del processo di modernizzazione dell'Ente	Adeguamento della struttura organizzativa alle emergenti esigenze dell'Istituto	Prima attuazione di modelli di governance delle partecipazioni societarie entro 31 dicembre 2023 Definizione di regole e procedure per il monitoraggio delle attività e la rendicontazione delle azioni connesse al PNRR entro 30 giugno 2023	Direzione Generale (DGEN) dott. Michele Camisasca
	Progetto di efficientamento logistico - New Ways of working - Impostazione di un progetto pilota che attraverso l'analisi delle attività di alcune direzioni pilota consenta l'implementazione di una progettualità logistica di desk sharing	Proposta di attuazione di un nuovo modello logistico di desk sharing da adottarsi per le sedi romane relativamente alle seguenti 4 direzioni:DCAP-DCRD-DCME-DCDC che consenta, attraverso lo svolgimento di interviste l'analisi dell'organizzazione attuale e l'individuazione di criteri di assegnazione e condivisione degli spazi e definizione di linee guida su configurazioni tecnologiche e regole operative	Entro il 31 dicembre 2023 presentazione al DG di un progetto di efficientamento logistico riferito alle 4 direzioni centrali pilota per le sedi romane secondo quanto definito nei risultati previsti	Direzione centrale amministrazione e patrimonio (DCAP) dott.ssa Sara Zaccaria
	Ridefinizione delle funzioni e delle attività dei colleghi degli ex UUTT che sono stati assegnati a DCRD nella riorganizzazione del settembre 2021.	A seguito della riorganizzazione degli UUTT di settembre 2021 una parte delle risorse umane sono state collocate in DCRD secondo il criterio dell'attività prevalente. A un anno e mezzo di distanza si rende necessario un ulteriore passaggio di verifica che tenga conto degli skill professionali acquisiti in funzione del modello organizzativo ormai consolidato della Raccolta Dati, ovvero progettazione, organizzazione, messa in esercizio e conduzione delle indagini e dei processi statistici. Il progetto prevede un'indagine interna conoscitiva finalizzata all'analisi delle competenze e degli skill e alla valutazione delle aspettative lavorative dei colleghi. I risultati consentiranno la riassegnazione delle risorse umane ai servizi e soprattutto alle funzioni più congeniali e più opportune per valorizzare il personale e per consentire una diversa organizzazione del lavoro in DCRD sempre più orientata all'efficienza, all'efficacia e al benessere lavorativo.	Report di analisi dei risultati dell'indagine al DIPS entro il 31 maggio 2023. Riassegnazione del personale nei servizi entro il 31 luglio 2023.	Direzione centrale per la raccolta dati (DCRD) dott. Claudio Ceccarelli
	Partecipazione Istat all'organizzazione del Forum OCSE sul Well Being del 2024, inserito nel quadro delle iniziative del G7, di cui l'Italia avrà la presidenza	Definizione dei " topics and themes" e del contributo scientifico dell'Istituto all'iniziativa	Partecipazione ad almeno tre convocazioni da parte del Ministero dell'Economia. Atti vari prodotti in corso d'anno	Direzione centrale per i rapporti esterni, le relazioni internazionali, l'ufficio stampa e il coordinamento del Sistan (DCRE) dott. Davide Colombo
PG 11 Valorizzazione delle partnership nazionali e internazionali anche in un'ottica di posizionamento nel sistema statistico Europeo e Internazionale	Nell'ambito del United Nations Committee of Experts on Business and Trade Statistics, di cui l'Istat è Chair nella persona del Direttore DVSE, promozione di best practices internazionali nella produzione di nuovi indicatori economici register based anche tramite l'utilizzo di nuove fonti di dati e sperimentazioni definite a livello internazionale	Definizione di standard metodologici per la produzione di nuovi indicatori economici armonizzati a livello internazionale e valorizzazione delle best practice già eventualmente sviluppate dai paesi ONU	Report tecnico entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche economiche e per i fabbisogni del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSE) dott. Stefano Menghinello
	Studio delle relazioni tra indicatori BES e SDGs con riferimento anche al contesto internazionale. Proposta di standard metodologici per la produzione di set di indicatori armonizzati e nuovi indicatori valorizzando le best practice già eventualmente sviluppate da altri paesi	Studio delle relazioni tra indicatori BES e SDGs per la valorizzazione del patrimonio informativo anche ai fini delle esigenze conoscitive del PNRR. I due set di indicatori (del BES e degli SDGs) sono solo parzialmente sovrapponibili, ma certamente complementari. L'obiettivo dello studio è valorizzare le potenzialità dell'integrazione dei due set informativi a livello locale e per soggetti sociali specifici (es. i minori), avviando sperimentazioni per lo studio di eventuali nuovi indicatori che sfruttino le potenzialità offerte dai registri statistici.	Report tecnico con risultati principali dello studio entro il 31 dicembre 2023	Direzione centrale per l'analisi e la valorizzazione nell'area delle statistiche sociali e demografiche e per i fabbisogni informativi del Piano nazionale di ripresa e resilienza - PNRR (DVSS) dott.ssa Sabrina Prati