



SCUOLA
ALTI STUDI
LUCCA

2023

OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE



Obiettivi del Direttore Generale – anno 2023

Gli obiettivi del Direttore Generale sono articolati secondo le linee strategiche riportate nel documento "Programmazione Triennale 2023-2025" e in stretta relazione con il "Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO) 2023-2025" all'interno del quale sono esplicitati gli obiettivi dell'Amministrazione per l'anno 2023 e il loro legame con la programmazione strategica della Scuola (digitalizzazione, revisione e semplificazione delle procedure, miglioramento rapporto con l'utenza, garanzia della trasparenza dell'azione amministrativa, prevenzione della corruzione).

Va doverosamente precisato che, seppure il perseguimento degli obiettivi dell'Amministrazione nel corso dell'anno 2023 comporti di per sé un impegno del Direttore Generale a tenere le fila di tutte le attività programmate, appare necessario enucleare dalle tante linee di azione individuate alcuni ambiti sui quali maggiormente dovrà essere enfatizzato il suo ruolo e che vengono proposti come capisaldi per la valutazione del suo operato nell'anno 2023.

1. Supporto al Piano di Sviluppo della Scuola

La "Programmazione Triennale 2023-2025", in particolare per quanto previsto nell'anno 2023, si focalizza sullo sviluppo: le linee di azione individuate si riferiscono fondamentalmente alla crescita in termini di organico, di spazi e di attività, anche in luce dell'esito positivo della selezione dei 180 Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027. Il compito del Direttore Generale sarà di sostenere con la propria azione di impulso e coordinamento il processo di sviluppo della Scuola negli ambiti sopra individuati come di seguito indicato.

a) Sviluppo edilizio

Le azioni previste sono dirette in primo luogo alla piena funzionalità e fruibilità degli spazi di nuova acquisizione della Scuola, in particolare:

- la nuova residenza di via Brunero Paoli, per la quale si prevede la redazione e stipula del contratto di comodato, la presa in carico, la predisposizione dei servizi che, in base al contratto di comodato, saranno posti a carico della Scuola, l'avvio della gestione;
- Palazzo Boccella, per il quale saranno necessari la stipula del contratto di acquisto, l'affidamento dell'incarico di progettazione e direzione dei lavori, l'affidamento dei lavori di ristrutturazione, impiantistica e messa a norma, l'affidamento della fornitura degli arredi. Al riguardo si sottolinea che per l'Amministrazione si tratta di un ambito di attività fino ad ora mai trattato in quanto tutti gli edifici attualmente in uso non sono di proprietà della Scuola; andranno quindi individuate le modalità per garantire il corretto ed efficace espletamento di tutte le procedure.

Resta, inoltre, aperta la linea di azione volta ad accompagnare l'individuazione di ulteriori spazi a supporto della crescita della Scuola. In tale contesto compito della Direzione Generale sarà:

- fornire adeguato supporto al Rettore, ai Prorettori e ai Delegati per operare le scelte più opportune e adempiere a tutti gli atti conseguenti;
- monitorare, ed eventualmente cogliere, le possibilità offerte da eventuali bandi ministeriali per l'edilizia universitaria e le grandi apparecchiature tecnologiche e per l'edilizia universitaria residenziale.

b) Ampliamento dell'organico

La scelta della Scuola di intraprendere un percorso di crescita e sviluppo, così come evidenziato nel documento "Programmazione Triennale 2023-2025", è stata accompagnata da una attenta programmazione delle risorse disponibili già in fase di impostazione del "Bilancio Unico di Ateneo di previsione relativo al periodo 2023-2025". Nel 2023 forte attenzione sarà dedicata nell'ambito della docenza al reclutamento di figure giovani sulle quali puntare per assicurare non solo un corretto equilibrio con le figure senior, ma anche una crescita armonica delle attività di ricerca, in particolare quelle più squisitamente interdisciplinari.

L'azione della Direzione Generale si sostanzierà nel dare seguito in maniera corretta alle misure previste dal Piano Straordinario di reclutamento di cui al Decreto Ministeriale n. 445 del 06-05-2022 e a quanto previsto dalla Programmazione Triennale della Scuola per l'anno di riferimento.

Parallelamente, al fine di garantire l'erogazione dei servizi di supporto e il regolare svolgimento delle attività, la Scuola dovrà aumentare la propria dotazione di personale tecnico amministrativo, potenziando in particolare quei settori più strettamente connessi con l'attuazione delle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di cui beneficia. In questo ambito la Direzione Generale sarà impegnata nell'attuazione del piano di reclutamento inserito nella "Programmazione Triennale 2023-2025" come anche nell'assicurare ai colleghi le migliori condizioni di lavoro sia dal punto di vista del benessere organizzativo che in termini di retribuzione fissa ed accessoria. Sotto questo ultimo profilo particolare rilevanza assume l'adozione delle misure idonee alla prevenzione dello stress lavoro-correlato.

2. Monitoraggio del processo di attuazione delle azioni strategiche definite nell'ambito della Programmazione del sistema universitario per il triennio 2021-2023

Con il 2023 arriva a conclusione il processo di attuazione dei programmi di interventi presentati dalla Scuola nell'ambito della Programmazione del sistema universitario per il triennio 2021-2023 (Decreto Ministeriale n. 289 del 25-03-2021) sia come istituzione singola sia congiuntamente alle altre Scuole Superiori ad Ordinamento Speciale. È fondamentale che le azioni programmate, e per le quali sono stati definiti i relativi indicatori, giungano a conclusione

e sia attentamente monitorato il grado di raggiungimento degli obiettivi, tanto più per il fatto che il solo dato rilevante a tal fine sarà quello registrato nell'anno 2023.

Tra le azioni necessarie l'impegno della Direzione Generale si sostanzierà nel:

- sottoporre a verifiche periodiche gli obiettivi e gli indicatori proposti nei due programmi;
- porre tempestivamente in essere eventuali interventi correttivi;
- portare a conclusione il processo avviato con l'approvazione ed emanazione del nuovo "Regolamento per la disciplina per il fondo della premialità" e annessi criteri di ripartizione, assicurando la concreta erogazione del fondo disponibile agli aventi diritto (obiettivo E, azione 4, indicatore E_k) entro i termini previsti dal Decreto Ministeriale n. 289/21.

3. Supporto alla realizzazione del progetto per Dipartimento di Eccellenza

Il finanziamento dei "Dipartimenti di Eccellenza", previsto dalla Legge n. 232 del 2016 ha l'obiettivo di sostenere per un quinquennio le attività di ricerca dei migliori 180 Dipartimenti delle Università statali nell'ambito delle 14 aree CUN.

Preso atto dell'esito favorevole della valutazione della proposta progettuale presentata dalla Scuola nell'ambito dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027 (Decreto Ministeriale n. 230 del 14-02-2022), a partire dall'anno 2023 si aprirà la fase di gestione del finanziamento assegnato (circa € 1.000.000 all'anno, a cui si aggiunge un cofinanziamento complessivo da parte della Scuola pari a € 1.058.000 sul quinquennio). La concreta realizzazione del progetto e la corretta utilizzazione delle risorse vedranno impegnata la Direzione Generale nel coordinamento e soprattutto nel monitoraggio di tutte le attività connesse:

- reclutamento del personale docente e ricercatore secondo il piano proposto;
- acquisizione dei beni e dei servizi individuati;
- realizzazione delle infrastrutture;
- gestione delle risorse finanziarie;
- rendicontazione delle risorse utilizzate e delle attività poste in essere;
- organizzazione del supporto amministrativo al progetto.

Concretamente sarà valutata la necessità di identificare un Project Manager o un gruppo di lavoro dedicato che dovrà individuare un cronoprogramma delle attività e operare da "metronomo" per verificare il rispetto delle tempistiche ipotizzate.

4. Supporto e monitoraggio delle azioni PNRR

La Scuola gioca un ruolo di primo piano nell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): numerose sono le iniziative ed i progetti che la vedono coinvolta, dal finanziamento di borse di dottorato alla costituzione di *partnership* con diverse forme giuridiche per la realizzazione di progetti finanziati.

Nell'attuazione delle varie fasi la Direzione Generale sarà impegnata nel coordinare e monitorare gli adempimenti in capo alle diverse strutture amministrative chiamate in causa, in particolare per quanto riguarda la puntualità rispetto ai vincoli temporali, la corretta gestione e rendicontazione delle risorse, valutando l'opportunità di giovare degli applicativi già disponibili per un miglioramento complessivo dell'efficienza e dell'efficacia dei processi.

5. Coordinamento con le altre Scuole Superiori ad Ordinamento Speciale nell'attività gestionale

La definizione del programma congiunto presentato dalle Scuole Superiori ad Ordinamento Speciale nell'ambito della Programmazione del sistema universitario per il triennio 2021-2023 è stata un'occasione per dare concretezza alle proposte avanzate al MUR per valorizzare, in un'ottica di coordinamento, il ruolo chiave che le Scuole stesse possono giocare in favore della crescita culturale e sociale del Paese. Questa opportunità di collaborazione va interpretata come un punto di partenza cui dare un seguito e rafforzare in diversi ambiti di attività.

Dal punto di vista gestionale e dei servizi amministrativi, i Direttori Generali della Scuola, del Gran Sasso Science Institute (GSSI) e dell'Istituto Universitario di Studi Superiori (IUSS) di Pavia intendono offrire il loro contributo, istituendo un tavolo di coordinamento per trattare le tematiche di interesse comune, confrontarsi sulle diverse problematiche, individuare buone pratiche da adottare congiuntamente. Sono previsti incontri da svolgere in presenza a turno nelle diverse sedi, ognuno con un focus specifico. L'ambizione è quella di allargare progressivamente la presenza al tavolo, coinvolgendo i Direttori Generali di tutte le altre Scuole.

6. Supporto all'implementazione del Piano di Comunicazione

La recente approvazione del primo Piano di Comunicazione della Scuola comporta la necessità da parte del Direttore Generale di supportarne la concreta realizzazione, garantendo l'attuazione, in sintonia con il Prorettore alla Comunicazione, alla Terza Missione e alla Disabilità, delle scelte strategiche operate dalla *Governance*, anche favorendo la partecipazione quanto più ampia possibile al processo decisionale.

L'azione da svolgere è correlata ad analogo obiettivo posto in capo all'Ufficio Comunicazione ed Eventi con il quale andrà anche valutata la validità dell'attuale assetto organizzativo e l'utilità, in termini di economicità e qualità del servizio, di una possibile esternalizzazione di parte delle attività.