



ALLEGATO TECNICO 2

PIANO DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI 2023

S.O.C. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

AFFARI GENERALI A202								
Titolo obiettivo	1 - FLUSSI INFORMATIVI							
Descrizione	L'obiettivo prevede di misurare i flussi informativi gestiti direttamente dagli Affari Generali.							
Dati di contesto	<p>L'attività svolta dagli Affari Generali dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza strategica soprattutto per la mole delle attività di supporto nei confronti sia della Direzione e sia nei confronti delle altre strutture aziendali.</p> <p>Per tale ragione l'obiettivo che si intende misurare fa riferimento ai flussi informativi direttamente gestiti.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – invio trimestrale del report del registro degli accessi al RPCT							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>registro degli accessi</i>	<i>invio trimestrale del report del registro degli accessi al RPCT</i>		atti	Diretta	N	100	N.D.	3
<i>Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.</i>								Peso (%)
<i>Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati</i>								10
<i>efficienza nell'impiego delle risorse</i>								30
<i>contenimento ed alla riduzione dei costi</i>								20
<i>ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi</i>								10
<i>Attuazione di piani e programmi</i>								30

ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA (ALPI) A205								
Titolo obiettivo	1 - TEMPI DI ATTESA							
Descrizione	Elaborazione e trasmissione relazione tempi di attesa istituzionali/tempi di attesa ALPI							
Dati di contesto	<p>L'Ufficio ALPI si occupa di tutto ciò che fa riferimento all'attività Libero Professionale Intramoenia, dalla gestione delle autorizzazioni dei professionisti al controllo dei volumi di attività.</p> <p>L'obiettivo operativo prevede il monitoraggio dei tempi di attesa ed il costante confronto con le tempistiche legate all'attività istituzionale.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Elaborazione e trasmissione relazione tempi di attesa istituzionali/tempi di attesa ALPI							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
TEMPI DI ATTESA	Elaborazione e trasmissione relazione tempi di attesa istituzionali/tempi di attesa ALPI		Atti	Diretta	%	100	1	2
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

S.O.C. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE A201	
Titolo obiettivo	1 - CO. AN.
Descrizione	L'obiettivo prevede la chiusura delle procedure contabili analitiche relativamente all'anno 2021. Tale obiettivo risulta estremamente importante strategicamente in quanto rappresenta il punto di partenza per le attività connesse con l'individuazione ed assegnazione dei Budget ai Centri di Responsabilità.
Dati di contesto	L'attività del Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza strategica sia per la valenza informativa della gestione aziendale e sia per la valenza programmatica. Per tale ragione l'obiettivo operativo che si intende misurare fa riferimento alle procedure contabili analitiche, in quanto strumento informativo indispensabile alle esigenze di programmazione.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – chiusura delle procedure contabili analitiche
Titolo obiettivo	2 - BUDGET
Descrizione	Il Budget è lo strumento di programmazione e controllo di breve e medio periodo che traduce in obiettivi annuali i programmi pluriennali espressi dalla Direzione Strategica nel Piano Triennale per la Performance, assegnandoli a specifici Centri di Responsabilità, nonché strumento dinamico rivolto al miglioramento organizzativo, al governo gestionale, alla responsabilizzazione diffusa e partecipata, alla comunicazione all'interno dell'Azienda.
Dati di contesto	<i>Il processo di budgeting dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Mater Domini" consente di indirizzare tutte le unità operative verso gli obiettivi negoziati, di verificarne il conseguimento ed eventualmente di rimodulare l'operatività in modo da riportare l'eventuale scostamento in linea con gli obiettivi stabiliti.</i>

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni, nonché indispensabile all'attuazione dell'Obiettivo Strategico relativo al processo di Budget.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – monitoraggio infra-annuale del Processo di Budget							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
CO. AN.	<i>chiusura delle procedure contabili analitiche</i>		Protocollo atti / e-mail di invio degli atti	Diretta	N	70	1	2
BUDGET	<i>monitoraggio infra-annuale del Processo di Budget</i>			Diretta	N	30	2	2
<i>Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.</i>								Peso (%)
<i>Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati</i>								10
<i>efficienza nell'impiego delle risorse</i>								30
<i>contenimento ed alla riduzione dei costi</i>								20
<i>ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi</i>								10
<i>Attuazione di piani e programmi</i>								30

U.O.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO A300

Titolo obiettivo	1 - APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI							
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'obiettivo Operativo fa riferimento ai controlli effettuati dalla Direzione Medica di Presidio nell'ottica di una diminuzione dei c.d. DRG ARI</p>							
Dati di contesto	Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – DRG a Rischio Inappropriatezza 2023							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
APPROPRIATEZZA DEI RICOVERI	DRG a Rischio Inappropriatezza 2023		SMAO	Diretta	%	100	7.70	7.5
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

U.O.C. FARMACIA A301								
Titolo obiettivo	1 - BIOSIMILARI / BIOLOGICI							
Descrizione	Utilizzo di biosimilari / biologici							
Dati di contesto	<p><i>I farmaci biosimilari sono medicinali "simili" per qualità, efficacia e sicurezza ai farmaci biologici di riferimento e non soggetti a copertura brevettuale (AIFA).</i></p> <p><i>I biosimilari costituiscono, rispetto ai loro originatori, un'opzione terapeutica aggiuntiva e consentono il trattamento di un numero maggiore di pazienti garantendo più salute a parità di risorse.</i></p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 - report di analisi del rapporto tra biologici e biosimilari							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
BIOSIMILARI / BIOLOGICI	report di analisi del rapporto tra biologici e biosimilari		Atti	Diretta	N	100	3	4
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

U.O.C. SERVIZIO LEGALE A210

Titolo obiettivo	1 - CONTENZIOSO
Descrizione	L'obiettivo operativo prevede di misurare le attività aziendali di gestione del contenzioso.
Dati di contesto	L' Implementazione dell'attività di gestione del contenzioso aziendale risulta indispensabile quale strumento di gestione.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 - Invio trimestrale dei report di monitoraggio

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Monitoraggio	Invio report di monitoraggio		Atti	Diretta	N.	100	N.D.	2
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

SEGRETERIA DI DIREZIONE A200	
Titolo obiettivo	1 - FLUSSI INFORMATIVI
Descrizione	L'obiettivo prevede di misurare i flussi informativi gestiti direttamente dalla Segreteria della Direzione Generale. Infatti, la Segreteria di Direzione si occupa dell'invio dei flussi relativamente gli ordinativi di pagamento all'Istituto Tesoriere.
Dati di contesto	L'attività svolta dalla Segreteria di Direzione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza strategica soprattutto per la mole delle attività di supporto nei confronti della Direzione. Per tale ragione l'obiettivo che si intende misurare fa riferimento ai flussi informativi direttamente gestiti. L'indicatore viene calcolato come media dei giorni ovvero da quando l'ordinativo di pagamento viene reso disponibile sull'applicativo gestionale per l'Ufficio Segreteria a quando viene trasmesso il flusso.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Media giorni= Data Distinta-Data Ordinativo
Titolo obiettivo	2 - SUPPORTO ALLA DIREZIONE
Descrizione	Le attività di supporto svolte dalla Segreteria di Direzione sono innumerevoli e tutte d'importanza strategica, e per tale ragione tra le attività di supporto l'obiettivo che si intende misurare fa riferimento alle attività svolte in riferimento ai Collegi Tecnici.

Dati di contesto	<p>L'attività svolta dalla Segreteria di Direzione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza strategica soprattutto per la mole delle attività di supporto nei confronti della Direzione.</p> <p>Per tale ragione l'obiettivo che si intende misurare fa riferimento al supporto alle attività relativamente i Collegi Tecnici.</p> <p>L'indicatore viene calcolato attraverso la documentazione realizzata per lo svolgimento dei collegi, ovvero dalla redazione dei verbali.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</p>							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
FLUSSI INFORMATIVI	Data Distinta-Data Ordinativo		SECS-SISR	Diretta	N	50	3.00	2.75
Supporto alla Direzione	Redazione verbali Collegi Tecnici		Atti	Diretta	N	50	10	50
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

SERVIZIO INFERMIERISTICO TECNICO E RIABILITATIVO AZIENDALE (SITRA) A302								
Titolo obiettivo	1 - RIORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE							
Descrizione	Coordinamento dei processi di riorganizzazione							
Dati di contesto	<p><i>Il SITRA è una struttura complessa, titolare di indirizzo, direzione, organizzazione e coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo e di supporto operante nell'Azienda.</i></p> <p><i>La finalità del SITRA è quella di garantire appropriate risposte di natura Infermieristica, ostetrica, tecnico-sanitaria, riabilitativa e domestico-alberghiere al cittadino, in relazione al suo stato di salute, assicurando un ottimale impiego delle risorse disponibili, coerentemente alle scelte organizzative aziendali e nel rispetto della valorizzazione delle professioni sanitarie distinte per aree disciplinari.</i></p> <p>Il servizio gestisce ed organizza le risorse disponibili con funzioni di tipo operativo, agendo funzionalmente anche attraverso i Direttori di Unità Operativa e Servizi. Concorre alla pianificazione ed al controllo degli obiettivi di produttività intervenendo sulla valutazione continua del fabbisogno di risorse umane, gestione di pronta disponibilità, controllo di presenze assenze del personale e coordinamento dei processi di riorganizzazione.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 - predisposizione del piano di riorganizzazione delle risorse ed assegnazione al relativo CDR entro il 31/12/2023							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023

RIORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	<i>predisposizione del piano di riorganizzazione delle risorse ed assegnazione al relativo CDR entro il 31/12/2023</i>	Atti	Diretta	N.	100	N.D.	1
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							10
efficienza nell'impiego delle risorse							30
contenimento ed alla riduzione dei costi							20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi							10
Attuazione di piani e programmi							30

U.O.C. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI A208								
Titolo obiettivo	1 - DIMINUZIONE NUMERO DELLE PROROGHE DELLE GARE SOPRASOGLIA							
Descrizione	L'obiettivo operativo è finalizzato alla diminuzione del numero delle proroghe dell'anno 2023 rispetto all'anno 2022.							
Dati di contesto	L'Ufficio si occupa delle procedure di approvvigionamento di beni e servizi, sia di natura sanitaria che non sanitaria.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Proroghe 2023<Proroghe 2022							
Titolo obiettivo	2 - MAGAZZINO							
Descrizione	L'obiettivo operativo è finalizzato alla puntuale tenuta della contabilità di magazzino.							
Dati di contesto	<i>L'indicatore che si intende misurare fa riferimento al processo organizzativo del servizio attraverso l'invio della relativa reportistica al Controllo di Gestione.</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – invio al controllo di gestione della reportistica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023

PROROGHE	Diminuzione numero delle proroghe delle Gare Soprasoglia	atti	Diretta	N.	50	N.D.	Proroghe 2023<Proroghe 2022
MAGAZZINO	invio al controllo di gestione della reportistica	Atti	Diretta	Si/no	50	Si	Si

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	10
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi	10
Attuazione di piani e programmi	30

U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE E PATRIMONIO A209								
Titolo obiettivo	1 - GARANZIA STATO DI EFFICIENZA IMPIANTI TECNICI							
Descrizione	L'obiettivo prevede una importantissima attività di monitoraggio e verifica degli impianti tecnici in dotazione all'Azienda.							
Dati di contesto	L'attività svolta dall' UATP dell' Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza strategica. Per tale ragione l'obiettivo che si intende misurare fa riferimento al monitoraggio periodico dello stato di efficienza e sicurezza degli impianti tecnici attraverso l'invio di n. 4 report.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – monitoraggio periodico dello stato di efficienza e sicurezza degli impianti tecnici							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
GARANZIA STATO DI EFFICIENZA IMPIANTI TECNICI	monitoraggio periodico dello stato di efficienza e sicurezza degli impianti tecnici		Atti	Diretta	N	100	N.D.	4.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE A207	
Titolo obiettivo	1 - FLUSSI INFORMATIVI
Descrizione	L'obiettivo operativo intende misurare le procedure di gestione dei flussi informativi riferiti al Conto Economico, attraverso l'invio dello stesso all'Ufficio Controllo di Gestione, ed a seguito dell'invio sul sistema NSIS.
Dati di contesto	Il Conto Economico, tra i documenti contabili del Bilancio Aziendale, verrà condiviso con il Controllo di Gestione al fine di implementare le operazioni di quadratura tra le diverse contabilità.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore – invio dei file del Conto Economico per periodo di competenza
Titolo obiettivo	2 - BILANCIO
Descrizione	L'obiettivo operativo è rivolto alla realizzazione di tutti gli atti necessari alla stesura ed approvazione del Bilancio Aziendale.
Dati di contesto	L'indicatore che si intende misurare si riferisce alla proposta delibera bilancio consuntivo 2021
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 2 - proposta delibera bilancio consuntivo 2022

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>FLUSSI INFORMATIVI</i>	<i>invio dei file del Conto Economico per periodo di competenza</i>		Atti	Diretta	N.	50	N.D.	4
<i>BILANCIO</i>	<i>proposta delibera bilancio consuntivo 2022</i>		Albo/D cube	Diretta	Si/No	50	SI	SI
<i>Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.</i>								<i>Peso (%)</i>
<i>Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati</i>								10
<i>efficienza nell'impiego delle risorse</i>								30
<i>contenimento ed alla riduzione dei costi</i>								20
<i>ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi</i>								10
<i>Attuazione di piani e programmi</i>								30

U.O.C. GESTIONE RISORSE UMANE A206	
Titolo obiettivo	1 - COSTI DEL PERSONALE
Descrizione	L'obiettivo operativo intende rendere sempre più efficiente il processo di trasmissione dei costi del personale all'Ufficio Controllo di Gestione.
Dati di contesto	<i>L'Ufficio Gestione Risorse Umane si occupa dell'elaborazione ed estrapolazione dei dati relativi al costo del personale dipendente. Tale fonte informativa risulta essere necessaria alle elaborazioni di contabilità analitica, tanto che risulta necessario rendere sempre più consolidato il processo fino alla realizzazione di un meccanismo automatico.</i>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>
Indicatori di risultato	<p>Indicatore 1 – computo e completa trasmissione Trimestrale (entro la prima settimana del mese successivo) dei dati di spesa del personale all'Ufficio Controllo</p> <p>Indicatore 2 – computo e completa trasmissione Trimestrale (entro la prima settimana del mese successivo) dei dati di spesa del personale Universitario all'Ufficio Controllo</p>
Titolo obiettivo	2 - RAZIONALIZZAZIONE NELLA GESTIONE DEL PERSONALE
Descrizione	L'obiettivo operativo prevede la trasmissione - entro il giorno 5 di ogni mese - dei prospetti di rilevazione sul personale dipendente allegati alla circolare prot. 365470 del 09/11/2020.
Dati di contesto	L'indicatore che si intende misurare fa riferimento alla trasmissione - entro il giorno 5 di ogni mese - dei prospetti di rilevazione sul personale dipendente allegati alla circolare prot. 365470 del 09/11/2020, al Controllo di Gestione attraverso anche l'attestazione dell'invio del flusso.

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 4.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 3 - Trasmissione all'ufficio controllo della certificazione di invio e relativi allegati							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
COSTI DEL PERSONALE	<i>computo e completa trasmissione mensile (entro la prima settimana del mese successivo) dei dati di spesa del personale all'Ufficio Controllo</i>		e-mail / atti	Diretta	N	40	12	4
	<i>computo e completa trasmissione mensile (entro la prima settimana del mese successivo) dei dati di spesa del personale Universitario all'Ufficio Controllo</i>		e-mail / atti	Diretta	N.	30	N.D.	4
RAZIONALIZZAZIONE NELLA GESTIONE DEL PERSONALE	<i>trasmissione - entro il giorno 5 di ogni mese - dei prospetti di rilevazione sul personale dipendente allegati alla circolare prot. 365470 del 09/11/2020</i>		e-mail / atti	Diretta	N	30	12	12
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

U.O. RELAZIONI CON IL PUBBLICO E FORMAZIONE A203								
Titolo obiettivo	2 - Relazioni con il pubblico							
Descrizione	L'obiettivo intende misurare la gestione complessiva delle lamentele ricevute dall'Azienda, ovvero dalla fase di ricezione, inoltre alla U.O. e infine dalle tempistiche di risposta all'utenza.							
Dati di contesto	<i>L'Urp gestisce i rapporti con l'utenza.</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo operativo è strettamente connesso con l'obiettivo strategico 3.1 ovvero con il miglioramento dei processi organizzativi interni.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 –Trasmissione a mezzo protocollo/PEC di lamentele all'URP da parte degli utenti all'UOC di riferimento. Indicatore 2 - follow up, ovvero tempi di risposta agli utenti finali entro 30 gg dalla richiesta							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
RELAZIONI CON IL PUBBLICO	<i>numero di inoltri</i>	<i>numero ricevuti</i>	Atti	Diretta	%	50	N.D.	1.00
	<i>tempi di risposta agli utenti finali entro 30 gg dalla richiesta</i>		Atti	Diretta	%	50	N.D.	60
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								10
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi								10
Attuazione di piani e programmi								30

U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE A303 - BLOCCO OPERATORIO A303.03								
Titolo obiettivo	1 – RIMODULAZIONE ATTIVITÀ PER RICOVERI							
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario. L'indicatore che si intende misurare è la Degenza Media.							
Dati di contesto	<p><i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i></p> <p><i>Inoltre, l'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.</i></p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Diminuzione giornate di degenza media							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
RIMODULAZIONE ATTIVITÀ PER RICOVERI	Diminuzione giornate di degenza media		SMAO	Diretta	%	100	5.62	5.00

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

U.O. Audiologia A338.04								
Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA' AMBULATORIALE							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività dell'U.O. di Audiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Numero Prestazioni Effettuate in regime di attività ambulatoriale							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
AUMENTO ATTIVITA' AMBULATORIALE	N. PRESTAZIONI		SMAO	Diretta	N.	100	7223	7945
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. BIOCHIMICA CLINICA- A304								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Biochimica Clinica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	N.	100	1064	1170
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. CARDIOCHIRURGIA – A305	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'area Cardiologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare vocazione, tanto che tra i primi 10 DRG prodotti risultano sempre presenti quelli afferenti a quest'area.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Inoltre, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 - Programma Nazionale Esiti – PNE
Descrizione	<p>Il PNE è sviluppato da AGENAS su mandato del Ministero della Salute, ai sensi della Legge 7 agosto 2012, n.135 che all'art. 15, comma 25-bis, valuta l'efficacia nella pratica l'appropriatezza clinica e organizzativa, l'equità e la sicurezza delle cure, mediante lo studio della variabilità (analisi comparativa) dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria garantita dal Servizio Sanitario Nazionale (SSN) nell'ambito dei LEA.</p> <p>Il Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore</p>

Dati di contesto	Il PNE 2021 (https://pne.agenas.it/sintesi/strutture/stru_frequenza.php?cod_struttura=18091401#) evidenzia un volume pari a 140 prestazioni di bypass aortocoronarico.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1 e con l'obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'aumento dei volumi di attività, con il miglior utilizzo delle risorse umane e strumentali, nonché con il Miglioramento degli Indicatori di Appropriatezza.							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – Aumento del volume dei ricoveri Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore DRG 550							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio DRG	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	70	17598	18000
Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	Volume dei ricoveri			Diretta	N	30	108	119
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O. CARDIOLOGIA RIABILITATIVA- A307

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'area Cardiologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare vocazione, tanto che tra i primi 10 DRG prodotti risultano sempre presenti quelli afferenti a quest'area.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Erogate		SMAO	Diretta	N	100	304.542	319.769
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. CARDIOLOGIA - EMODINAMICA - UTIC - A306	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'area Cardiologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare vocazione, tanto che tra i primi 10 DRG prodotti risultano sempre presenti quelli afferenti a quest'area.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 - Programma Nazionale Esiti – PNE
Descrizione	<p>Il PNE è sviluppato da AGENAS su mandato del Ministero della Salute, ai sensi della Legge 7 agosto 2012, n.135 che all'art. 15, comma 25-bis, valuta l'efficacia nella pratica l'appropriatezza clinica e organizzativa, l'equità e la sicurezza delle cure, mediante lo studio della variabilità (analisi comparativa) dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria garantita dal Servizio Sanitario Nazionale (SSN) nell'ambito dei LEA.</p> <p>L'ospedalizzazione per infarto miocardico acuto (IMA) si è progressivamente ridotta negli ultimi anni, il DM 70/2015 riporta per l'IMA una soglia minima di ricoveri per struttura pari a 100 interventi/anno.</p>

Dati di contesto	Il PNE 2021 (https://pne.agenas.it/sintesi/strutture/stru_frequenza.php?cod_struttura=18091401#) evidenzia un volume pari a 609 prestazioni.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1 e con l'obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'aumento dei volumi di attività, con il miglior utilizzo delle risorse umane e strumentali, nonché con il Miglioramento degli Indicatori di Appropriatezza.							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – Aumento del volume dei ricoveri Infarto Miocardico Acuto (IMA) – DRG 121 e 122							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio DRG	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	70	7.488	7.600
Aumento del volume dei ricoveri Infarto Miocardico Acuto (IMA)	Volume dei ricoveri			Diretta	N	30	47	52
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. CHIRURGIA APPARATO DIGERENTE - A308

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA' AMBULATORIALE
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	<p>Indicatore 1 – aumento delle attività ambulatoriale</p> <p>Indicatore 2 – aumento delle attività ambulatoriali</p>

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>aumento delle attività ambulatoriale</i>	<i>Valorizzazione Economica</i>		SMAO	Diretta	€	50	67.594	74.353

aumento delle attività ambulatoriali	Valorizzazione Economica		Diretta	€	50	73.871	81.258
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40
efficienza nell'impiego delle risorse							30
contenimento ed alla riduzione dei costi							20
Attuazione di piani e programmi							10

U.O.C. CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE - A310	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.

Indicatori di risultato		Indicatore 2 – Degenza Media Indicatore 3 – Indice di Case Mix						
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>peso medio DRG</i>	<i>Valore Economico DRG</i>	<i>Numero Casi</i>	SMAO	Diretta	€	70	4143	4200
<i>Degenza Media</i>		Diretta		%	15	5.53	5.25	
<i>Indice di Case Mix</i>		Diretta		%	15	0.82	1.00	
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. CHIRURGIA VASCOLARE - A312								
Titolo obiettivo	1 – Performance Sanitaria							
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Indice di Occupazione Posti Letto							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Indice di Occupazione Posti letto				Diretta	%	100	20.12	32.50
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. CHIRURGIA GENERALE - A309	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>

	L'indice di occupazione misura la percentuale di utilizzo dei posti letto in termini di giornate di degenza consumate, rispetto a quelle che ipoteticamente era possibile effettuare con i posti letto effettivi a disposizione.
Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix Indicatore 3 - indice occupazione posti letto
Titolo obiettivo	2 - Programma Nazionale Esiti – PNE
Descrizione	Il PNE è sviluppato da AGENAS su mandato del Ministero della Salute, ai sensi della Legge 7 agosto 2012, n.135 che all'art. 15, comma 25-bis, valuta l'efficacia nella pratica l'appropriatezza clinica e organizzativa, l'equità e la sicurezza delle cure, mediante lo studio della variabilità (analisi comparativa) dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria garantita dal Servizio Sanitario Nazionale (SSN) nell'ambito dei LEA. L'obiettivo intende misurare la colecistectomia laparoscopica - Volume dei ricoveri – per i DRG 493 – 494 - 197
Dati di contesto	<i>Il PNE 2021 (https://pne.agenas.it/sintesi/strutture/stru_frequenza.php?cod_struttura=18091401#) evidenzia un volume pari a 609 prestazioni.</i>
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1 e con l'obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'aumento dei volumi di attività, con il miglior utilizzo delle risorse umane e strumentali, nonché con il Miglioramento degli Indicatori di Appropriatezza.</i>

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
peso medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	40	4072	4200
indice di case mix		Diretta		%	15	0.79	1.00	
indice occupazione posti letto		Diretta		%	15	39.62	52.00	
Programma Nazionale Esiti – PNE	colecistectomia laparoscopica - Volume dei ricoveri	DIRETTA		N.	30	34	37	
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. CHIRURGIA PLASTICA – A311	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>

	L'indice di occupazione misura la percentuale di utilizzo dei posti letto in termini di giornate di degenza consumate, rispetto a quelle che ipoteticamente era possibile effettuare con i posti letto effettivi a disposizione.							
Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix Indicatore 3 - indice occupazione posti letto							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	70	3069	3200
indice di case mix		Diretta		%	15	0.67	1.00	
indice occupazione posti letto		Diretta		%	15	38.87	52.00	
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. DERMATOLOGIA – A313

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività dell'U.O. di Dermatologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Erogate		SMAO	Diretta	N	100	4093	4502
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. ENDOCRINOCHIRURGIA - A314	
Titolo obiettivo	1 - AUMENTO DEI VOLUMI DI ATTIVITA' RICOVERI ORD
Descrizione	L'obiettivo prevede l'aumento della produzione dei ricoveri ordinari prodotti dalla U.O.C.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, Il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valorizzazione Economica Ricoveri
Titolo obiettivo	2 – Aumento attività ambulatoriale
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L' indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>

Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</p> <p>Infatti, Il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</p>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – Aumento Attività Ambulatoriale							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
AUMENTO DEI VOLUMI DI ATTIVITA' RICOVERI ORD	Valorizzazione Economica Ricoveri		SMAO	Diretta	€	50	862.960	949.256
AUMENTO DEI VOLUMI DI ATTIVITA' AMBULATORIALE	Valorizzazione Economica			Diretta	%	50	11.729	12.902
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. ENDOCRINOLOGIA- A315								
Titolo obiettivo	1 – AUMENTO ATTIVITA' AMBULATORIALE							
Descrizione	L'obiettivo prevede l'aumento dell'attività ambulatoriale.							
Dati di contesto	L'attività dell'U.O. di Endocrinologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – N. PRESTAZIONI AMB. PER ESTERNI							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
AUMENTO ATTIVITA' AMBULATORIALE	Numero Casi		SMAO	Diretta	n.	100	7107	7818
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

UOC EPATOLOGIA - A316

Titolo obiettivo	1 – AUMENTO ATTIVITA' SPECIALISTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – volumi di attività specialistica ambulatoriale							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>volumi di attività specialistica ambulatoriale</i>	<i>volumi di attività specialistica ambulatoriale</i>		SMAO	Diretta	€	100	59.233	60.418
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. FARMACOLOGIA - A317

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'U.O. di Farmacologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Erogate		SMAO	Diretta	N	100	2227	2450
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

UOC FISIOPATOLOGIA APPARATO DIGERENTE - A318								
Titolo obiettivo	1 – Performance Sanitaria							
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di occupazione misura la percentuale di utilizzo dei posti letto in termini di giornate di degenza consumate, rispetto a quelle che ipoteticamente era possibile effettuare con i posti letto effettivi a disposizione.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Indice di Occupazione Posti Letto							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Indice di Occupazione Posti letto			SMAO	Diretta	%	100	16.35	32.50
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. GASTROENTEROLOGIA- A319	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario
Dati di contesto	<p><i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i></p> <p><i>L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</i></p>

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	<i>Valore Economico DRG</i>	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	4.054	4200
<i>indice di case mix</i>				Diretta	N	40	0.75	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. GENETICA MEDICA – A320 - CENTRO REGIONALE DI SCREENING NEONATALE – A320.02								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di ricovero ordinario, di ricovero in regime diurno nonché delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	<p>L'U.O. di Genetica Medica, all'interno della quale è istituito il Centro Regionale di Screening Neonatale, dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita.</p> <p>L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	<p>Indicatore 1 – tempi medi diagnostica</p> <p>Indicatore 2 - ottimizzazione tempi screening neonatale</p>							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>tempi medi diagnostica</i>	<i>Prestazioni 2023</i>	365	SMAO	Diretta	N.	50	13.88	15.27
<i>ottimizzazione tempi screening neonatale</i>	<i>Prestazioni 2023</i>	365	SMAO	Diretta	N.	50	191.07	193.00

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

UOC GERIATRIA - A321								
Titolo obiettivo	1 – Performance Sanitaria							
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L' indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Indice di Case Mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>Indice di Case Mix</i>			SMAO	Diretta	%	100	0.71	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. IGIENE OSPEDALIERA- A322								
Titolo obiettivo	1 – CONTROLLO DI APROPRIATEZZA SUI RICOVERI (ADOZIONE PRUO)							
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Dati di contesto	Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – 15 % dei drg al 31/12/2022 (line guida Regione Calabria per il monitoraggio ed il controllo delle attività di ricovero ospedaliero)							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
CONTROLLO DI APROPRIATEZZA SUI RICOVERI	15 % DEI DRG AL 31/12/2023		SMAO	Diretta	GG	100	15%	15%
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

UOC MALATTIE DEL METABOLISMO - A323

Titolo obiettivo	1 – Performance Sanitaria							
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di occupazione misura la percentuale di utilizzo dei posti letto in termini di giornate di degenza consumate, rispetto a quelle che ipoteticamente era possibile effettuare con i posti letto effettivi a disposizione.</p> <p>L' indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.							
Indicatori di risultato	<p>Indicatore 1 – Indice di Occupazione Posti Letto</p> <p>Indicatore 2 – Indice di Case Mix</p>							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Indice di Occupazione Posti Letto			SMAO	Diretta	%	50	59.58	75.00
<i>Indice di Case Mix</i>			SMAO	Diretta	%	50	0.59	1.00

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

U.O.C. MALATTIE INFETTIVE - A324								
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG							
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del VALORE medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività dell'Unità Operativa di Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, evidenziata soprattutto dal costante impegno in prima linea nelle attività legate all'emergenza epidemiologica Covid 19.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
VALORE MEDIO DRG	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	100	4985	5050
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA - A325

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'area Riabilitativa dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare vocazione.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>Aumento delle Attività</i>	<i>Volume delle Prestazioni Erogate</i>		SMAO	Diretta	€	100	105.368	115.905
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. MEDICINA INTERNA - A326	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività della U.O.C. di Medicina Interna dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario. L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.

Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	3835	3950
<i>indice di case mix</i>				Diretta	N	40	0.73	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. MEDICINA LEGALE - A327								
Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	<p>La medicina legale è quella branca della medicina che si occupa dei rapporti che intercorrono fra questa e la legge. Fa parte di un campo ancora più ampio che è quello della medicina pubblica, cui appartiene anche la sottocategoria della medicina sociale.</p> <p>L'Unità Operativa di medicina Legale svolge una serie di attività specialistiche di notevole importanza per l'Azienda Ospedaliero Universitaria.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni effettuate							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Erogate		interna	Diretta	N	100	950	1045
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. MEDICINA NUCLEARE- A328								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Medicina Nucleare dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	N.	100	8.19	8.98
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. MICROBIOLOGIA- A309

Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'U.O. di Microbiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	GG	100	93.91	103.30

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40
efficienza nell'impiego delle risorse							30
contenimento ed alla riduzione dei costi							20
Attuazione di piani e programmi							10

U.O.C. NEFROLOGIA-DIALISI - A330	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede il mantenimento del valore medio dei DRG prodotti dalla U.O.C. relativamente le attività di ricovero ordinario, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività della Unità Operativa di Nefrologia e Dialisi dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.
Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
peso medio drg	<i>Valore Economico DRG</i>	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	3694	3800
<i>indice di case mix</i>				Diretta	%	40	0.68	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. NEUROCHIRURGIA – A331	
Titolo obiettivo	1 – VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'area Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare vocazione.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, Il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 - Programma Nazionale Esiti – PNE
Descrizione	<p>Il PNE è sviluppato da AGENAS su mandato del Ministero della Salute, ai sensi della Legge 7 agosto 2012, n.135 che all'art. 15, comma 25-bis, valuta l'efficacia nella pratica l'appropriatezza clinica e organizzativa, l'equità e la sicurezza delle cure, mediante lo studio della variabilità (analisi comparativa) dei processi e degli esiti dell'assistenza sanitaria garantita dal Servizio Sanitario Nazionale (SSN) nell'ambito dei LEA.</p> <p>Volume di ricoveri per interventi chirurgici per T cerebrale: volume di craniotomie (DRG 001 e 002)</p>

Dati di contesto	Il PNE 2021 (https://pne.agenas.it/sintesi/strutture/stru_frequenza.php?cod_struttura=18091401#) evidenzia un volume pari a 10 prestazioni.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1 e con l'obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'aumento dei volumi di attività, con il miglior utilizzo delle risorse umane e strumentali, nonché con il Miglioramento degli Indicatori di Appropriatezza.							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – Aumento del volume dei ricoveri volume per colecistectomia laparoscopica. DRG 493 494							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	50	6462	6600
Aumento del volume di ricoveri per interventi chirurgici di per T cerebrale: volume di craniotomie	Volume dei ricoveri			Diretta	N	50	24	26
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. NEUROLOGIA- A332	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività della U.O.C. di Neurologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario. L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.
Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	<i>Valore Economico DRG</i>	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	3476	3650
<i>indice di case mix</i>				Diretta	N	40	0.68	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. NEURADIOLOGIA- A333								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Neuroradiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	N.	100	8.75	9.62
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. NUTRIZIONE CLINICA- A334

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Nutrizione Clinica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate Indicatore 2 – Volume delle Prestazioni Interne							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Specialistiche Erogate		SMAO	Diretta	€	50	52316	54932
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Interne		SMAO	Diretta	N	50	1044	1148

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

U.O.C. OCULISTICA- A335	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>

Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	1414	1550
<i>indice di case mix</i>				Diretta	%	40	0.50	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. ODONTOIATRIA- A336

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività dell'U.O. di Odontoiatria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Aumento delle Attività	Volume delle Prestazioni Erogate		SMAO	Diretta	€	100	142563	149691

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

U.O.C. ONCOLOGIA- A337	
Titolo obiettivo	1 – VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Oncologica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	<p>Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</p> <p>L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.</p>

Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	4520	4700
<i>indice di case mix</i>				Diretta	%	40	0.84	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. OTORINOLARINGOIATRIA – A338	
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati
Titolo obiettivo	2 – Performance Sanitaria
Descrizione	Intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario. L'indice di case-mix offre uno strumento di confronto per la diversa complessità della casistica trattata, ed è calcolato come rapporto fra il peso medio dei ricoveri ordinari dei reparti ed il peso medio dei ricoveri ordinari nella casistica standard. In questo caso, valori superiori all'unità indicano una casistica di complessità più elevata rispetto allo standard, mentre valori inferiori all'unità rappresentano una complessità minore.
Dati di contesto	<i>Il principale obiettivo della valutazione dell'assistenza sanitaria è il miglioramento della qualità dell'assistenza. Gli indicatori di performance sanitaria rappresentano variabili quantitative o parametri qualitativi che registrano un certo fenomeno, ritenuto indicativo di un fenomeno di qualità (Ministero della Salute 1996).</i>

Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 2.1, ovvero con l'intervento sugli indicatori di performance attraverso l'appropriatezza clinica ed organizzativa dei ricoveri in regime ordinario.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 2 – indice di case mix							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
peso medio drg	<i>Valore Economico DRG</i>	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	60	4182	4300
<i>indice di case mix</i>				Diretta	%	40	0.85	1.00
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. ORTOPEDIA - A339

Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG							
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, Il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
PESO MEDIO DRG	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	100	4203	4300

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

U.O.C. PATOLOGIA CLINICA- A340								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Neuroradiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	N.	100	256.50	282.15
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. PNEUMOLOGIA- A342								
Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG							
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività dell'Unità Operativa di Pneumologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
Valore medio drg	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	100	5603	5750
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10

U.O.C. PSICHIATRIA - A343

Titolo obiettivo	1 - AUMENTO ATTIVITA'
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.
Dati di contesto	L'attività dell'U.O. di Psichiatria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Volume delle Prestazioni Specialistiche effettuate

Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>Aumento delle Attività</i>	<i>Volume delle Prestazioni Erogate</i>		SMAO	Diretta	€	100	99515	101505
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. RADIOLOGIA- A344								
Titolo obiettivo	1 – OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA							
Descrizione	L'obiettivo prevede un aumento delle attività di specialistica ambulatoriale, rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'U.O. di Radiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'attività di particolare importanza soprattutto rispetto ai volumi di attività registrati negli ultimi anni in cui il trend risulta sempre in crescita. L'indicatore che si intende misurare è relativo all'ottimizzazione dei tempi di diagnostica attraverso il rapporto tra le prestazioni erogate e le giornate lavorative.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.</i>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – tempi medi diagnostica							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
OTTIMIZZAZIONE TEMPI DIAGNOSTICA	Prestazioni 2023	365	SMAO	Diretta	N.	100	40.8	44.9
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.							Peso (%)	
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati							40	
efficienza nell'impiego delle risorse							30	
contenimento ed alla riduzione dei costi							20	
Attuazione di piani e programmi							10	

U.O.C. UROLOGIA – A346

Titolo obiettivo	1 - VALORE MEDIO DRG							
Descrizione	L'obiettivo prevede di mantenere costante il valore medio delle attività di ricovero ordinario rispetto ai volumi di attività dell'anno precedente.							
Dati di contesto	L'attività Chirurgica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria rappresenta un'area di particolare importanza, tanto che il trend degli ultimi anni evidenzia come la stessa sia sempre in crescita.							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	<p><i>L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda, nonché un incremento delle attività chirurgiche.</i></p> <p><i>Infatti, il miglioramento dei Livelli Essenziali di Assistenza pone particolare attenzione sulle attività chirurgiche. Il miglioramento delle prestazioni chirurgiche necessita di una razionalizzazione delle risorse umane e strumentali già esistenti e di una riorganizzazione degli spazi al fine di ottimizzare i tempi degli interventi e migliorare la qualità delle prestazioni stesse.</i></p>							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – Valore economico ricoveri ordinari su numero di casi trattati							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
VALORE MEDIO DRG	Valore Economico DRG	Numero Casi	SMAO	Diretta	€	100	3463	3600

Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.	Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati	40
efficienza nell'impiego delle risorse	30
contenimento ed alla riduzione dei costi	20
Attuazione di piani e programmi	10

UOC PEDIATRIA A341								
Titolo obiettivo	1 – ATTIVITA' SPECIALISTICA							
Descrizione	<p>L'obiettivo prevede il monitoraggio delle attività di specialistica ambulatoriale.</p> <p>L'Unità Operativa di Pediatria solo di recente è stata trasferita presso la sede di Germaneto, e le attività sono a regime proprio nel 2023.</p> <p>Il valore target è individuato in considerazione della media potenziale delle attività, e sarà oggetto di valutazione infra-periodo per apportare le eventuali correzioni.</p>							
Analisi di coerenza con l'obiettivo strategico	L'obiettivo risulta coerente con l'Obiettivo Strategico 1.1, attraverso lo scopo di rendere un utilizzo più efficiente delle risorse destinate all'intera attività tale da determinare un incremento delle stesse attività, una riduzione dei tempi d'attesa per i pazienti e, di conseguenza, una migliore performance complessiva dell'azienda.							
Indicatori di risultato	Indicatore 1 – volumi di attività specialistica ambulatoriale							
Titolo	Numeratore	Denominatore	Fonte	Modalità di acquisizione	Unità di misura	Peso (%)	Valore Iniziale	Target 2023
<i>volumi di attività specialistica ambulatoriale</i>	<i>volumi di attività specialistica ambulatoriale</i>		SMAO	Diretta	€	100	N.D	72.840
Ambiti di misurazione ex art.8 d.lgs. 150/2009 e s.m.i.								Peso (%)
Qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi erogati								40
efficienza nell'impiego delle risorse								30
contenimento ed alla riduzione dei costi								20
Attuazione di piani e programmi								10