

*Allegato A)*

| COMPORTAMENTO A RISCHIO  | DESCRIZIONE  |
|--|--|
| <b>Uso improprio o distorto della discrezionalità</b>                                  | Comportamento malevolo attuato mediante l'alterazione di una valutazione, delle evidenze di un'analisi o la ricostruzione infedele o parziale di una circostanza, al fine di distorcere le evidenze e rappresentare il generico evento non già sulla base di elementi oggettivi, ma piuttosto di dati volutamente falsati  |
| <b>Alterazione/manipolazione/utilizzo improprio di informazioni e documentazione</b>   | Gestione impropria di informazioni, atti e documenti sia in termini di eventuali omissioni di allegati o parti integranti delle pratiche, sia dei contenuti e dell'importanza dei medesimi.  |
| <b>Rivelazione di notizie riservate / violazione del segreto d'Ufficio</b>             | Divulgazione di informazioni riservate e/o, per loro natura, protette dal segreto d'Ufficio, per le quali la diffusione non autorizzata, la sottrazione o l'uso indebito costituisce un "incidente di sicurezza".  |
| <b>Alterazione dei tempi</b>   | Differimento dei tempi di realizzazione di un'attività al fine di posticiparne l'analisi al limite della deadline utile; per contro, velocizzazione dell'operato nel caso in cui l'obiettivo sia quello di facilitare/contrarre i termini di esecuzione  |
| <b>Elusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo</b>           | Omissione delle attività di verifica e controllo, in termini di monitoraggio sull'efficace ed efficiente realizzazione della specifica attività (rispetto dei Service Level Agreement, dell'aderenza a specifiche tecniche preventivamente definite, della rendicontazione sull'andamento di applicazioni e servizi in generale, dei documenti di liquidazione, etc).  |
| <b>Pilotamento di procedure/attività ai fini della concessione di privilegi/favori</b> | Alterazione delle procedure di valutazione (sia in fase di pianificazione che di affidamento) al fine di privilegiare un determinato soggetto ovvero assicurare il conseguimento indiscriminato di accessi (a dati ed informazioni) e privilegi.   |
| <b>Conflitto di interessi</b>  | Situazione in cui la responsabilità decisionale è affidata ad un soggetto che ha interessi personali o professionali in conflitto con il principio di imparzialità richiesto, contravvenendo quindi a quanto previsto dall'art. 6 bis nella l. 241/1990 secondo cui « Il responsabile del procedimento e i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale». |

| <b>Misure Generali Prevenzione Corruzione (L. 190/2012)</b> |  |
|---|--|
| <b>1</b>  | <b>Trasparenza:</b> pubblicazione sul sito istituzionale dei dati concernenti l'organizzazione e l'attività del Comune, in conformità alle prescrizioni dettate dalla L. 190/2012, dal D.lgs. 33/2013 e dalle altre norme vigenti in materia   |
| <b>2</b>  | <b>Codice di Comportamento:</b> Applicazione del Codice di Comportamento Comunale, che specifica ed integra il Codice di Comportamento Nazionale dei pubblici dipendenti . Controllo applicazione norme previste.  |
| <b>3</b>  | <b>Tempi procedimenti:</b> Controllo e monitoraggio del rispetto dei termini previsti dalle leggi e dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti  |
| <b>4</b>  | <b>Conflitto interessi :</b> applicazione norme e controllo dichiarazioni e astensioni. Controllo rispetto norme Codice Applati sul conflitto interessi  |
| <b>5</b>  | <b>Whistleblowing :</b> applicazione misure per la tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti (L. 179/2017)   |
| <b>6</b>  | <b>Rotazione ordinaria:</b> Adozione direttive interne in merito alla rotazione del personale dirigenziale e del personale con funzioni di responsabilità operante nelle aree a rischio corruzione   |
| <b>7</b>  | <b>Pantouflage :</b> applicazione atti normativi e direttive interne in merito ai divieti ed ai limiti prescritti per lo svolgimento di attività successive alla cessazione dal servizio comunale  |
| <b>8</b>  | <b>Inconferibilità incarichi dirigenziali:</b> Applicazione direttiva interna circa le cause di inconferibilità di incarichi dirigenziali e le dichiarazioni sostitutive che devono essere rese da parte degli interessati all'atto del conferimento di tali incarichi   |
| <b>9</b>  | <b>Accesso/Permanenza incarico /carica pubblica :</b> applicazione norme procedure e svolgimento controlli   |
| <b>10</b>   | <b>Patti Integrità :</b> applicazione protocolli e inserimento clausole salvaguardia negli avvisi, bandi e lettere invito gare appalto.  |
| <b>11</b>   | <b>Condanne per delitti contro la PA :</b> contro Applicazione Regolamento comunale di ordinamento degli uffici e dei servizi al fine del recepimento delle disposizioni introdotte dalla L. n. 190/2012 e dal D.lgs. n. 39/2013 in materia di: formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la p.a., direttive interne per effettuare controlli sui precedenti penali e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo dei controlli |
| <b>12</b>   | <b>Rotazione straordinaria :</b> applicazioni direttive e codice comportamento per i casi previsti   |
| <b>13</b>   | <b>Formazione :</b> Svolgimento programma di formazione del personale sui temi della prevenzione e del contrasto della corruzione, nonché sui principi dell'etica e della legalità dell'azione comunale  |
| <b>14</b>   | <b>Controlli Interni :</b> svolgimento controlli ai sensi del Regolamento ed applicazione misure in caso di esito di conformità non adeguato (trasparenza, privacy, motivazione atti, ecc.)  |
| <b>15</b>   | <b>Controllo e monitoraggio</b> sul rispetto delle normative, dei regolamenti e delle procedure vigenti in relazione allo svolgimento dell'attività comunale   |
| <b>16</b>   | Realizzazione di <b>azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile</b> per la promozione della cultura della legalità attraverso:<br>a) un'efficace comunicazione e diffusione della strategia di prevenzione dei fenomeni corrutivi impostata e attuata mediante il PTPC;<br>b) l'attivazione di canali dedicati alla segnalazione dall'esterno al Comune di episodi di corruzione, cattiva amministrazione e conflitto d'interessi  |
| <b>17</b>   | <b>Attività e incarichi extra-istituzionali :</b> controllo richieste e rilascio autorizzazioni. Controlli a campione da parte del personale apicale.  |

| INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO (rielaborazione di indicatori proposti da ANAC e ANCI)      |   |  |   |
|--|---|--|---|
| PROBABILITÀ*   | Descrizione   | IMPATTO  | Descrizione   |
| <b>Interessi esterni</b>   | Il processo dà luogo a elevati o modesti benefici economici o di altra natura per i destinatari   | <b>Impatto sull'immagine dell'Ente</b>                         | numero di articoli di giornale pubblicati sulla stampa locale o nazionale o dal numero di servizi radio-televvisivi trasmessi, che hanno riguardato episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione (ultimi 5 anni)   |
| <b>Discrezionalità del decisore interno</b>  | La presenza di un processo decisionale altamente discrezionale nelle attività svolte, negli atti prodotti, nei dare risposte alle emergenze   | <b>Impatto in termini di contenzioso</b>                       | costi economici e/o organizzativi sostenuti per il trattamento del contenzioso dall'Amministrazione .   |
| <b>Eventi corruttivi passati</b>   | Eventi "sentinella", procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame (ultimo anno, ultimi 3 anni, mai)   | <b>Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio</b> | l'effetto che il verificarsi di uno o più eventi rischiosi inerenti il processo può comportare nel normale svolgimento delle attività dell'Ente (Interruzione del servizio totale o parziale ovvero aggravio per gli altri dipendenti dell'Ente)  |
| <b>Opacità del processo</b>  | Scarsa collaborazione . Solleciti scritta parte del RPC per la pubblicazione dei dati, le richieste di accesso civico "Semplice" e/o "generalizzato", gli eventuali rilievi da parte dell'ODV in sede di attestazione annuale del rispetto degli obblighi di trasparenza (verifica situazione ultimi 3 anni)  | <b>Danno generato</b>  | irregolarità riscontrate da organismi interni di controllo (controlli interni, controllo di gestione, audit o autorità esterne (Corte dei Conti, Autorità Giudiziaria, Autorità Amministrativa). Il verificarsi dell'evento o degli eventi rischiosi, comporta costi Altii Medio Bassi in termini di sanzioni che potrebbero essere addebitate all'Ente |
| <b>Grado attuazione misure</b>   | Livello di attuazione delle misure di prevenzione sia generali sia specifiche previste dal PTPCT per il processo/attività, desuse dai monitoraggi effettuati dai responsabili (A. M. B ritardo nei monitoraggi e nel fornire elementi a supporto della verifica). Livello adempimenti Trasparenza   |  |   |
| <b>Coerenza operativa:</b>   | Coerenza fra le prassi operative sviluppate dalle unità organizzative che svolgono il processo e gli strumenti normativi e di regolamentazione che disciplinano lo stesso.(Norme a più livelli, regionali, ecc. oggetto di numerose/svarse modifiche, con numerose o meno sentenze CdC, pareri, ---) Il processo è svolto da una o più unità operativa                              |  |   |
| <b>Segnalazioni, reclami pervenuti</b>   | con riferimento al processo in oggetto, intese come qualsiasi informazione pervenuta a mezzo email, telefono, ovvero recrimini o risultati di indagini di customer satisfaction, avente ad oggetto episodi di abuso, illecito, mancato rispetto delle procedure, condotta non etica, corruzione vera e propria, cattiva gestione, scarsa qualità del servizio (negli ultimi 3 anni) |  |   |
| <b>Presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa</b>          | (art. 147-bis, c. 2, TUEU), tali da richiedere annullamento in autotutela, revoca di provvedimenti adottati, ecc. (livello di gravità rilievi)  |  |   |
| <b>Capacità dell'Ente di far fronte alle proprie carenze organizzative nei ruoli di responsabilità</b> | (Dirigenti, PO) attraverso l'acquisizione delle corrispondenti figure apicali anziché l'affidamento di interim (Utilizzo dell'interim per lunghi /medi/brevi periodi di tempo, ritardato espletamento delle procedure per ricoprire i ruoli apicali rimasti vacanti   |  |   |

COMUNE DI QUAREGNA CERBETO

|   |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                |
|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------------|
| <b>SELEZIONE DEL CONTRAENTE</b>   | Nomina della Commissione giudicatrice e valutazione delle offerte  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
|   | Verifica della eventuale anomalia delle Offerte  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>ALTRI PROCEDURE DI AFFIDAMENTO</b><br>Affidamento di servizi e forniture mediante le procedure di cui all'art. 36 Affidamenti Diretti del D.Lgs. 50/2016 | Eventuale revoca del Bando   | A | M | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>PROCEDURE NEGOZiate</b>  | Procedure Negoziate  | A | M | B | B | M | A | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>VERIFICA AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO</b>  | Verifica dei requisiti, Comunicazioni, riguardanti i mancati inviti, le esclusioni e le aggiudicazioni. Formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva. Stipula del contratto.   | A | A | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>CONTRATTI PUBBLICI</b>   | Varianti in corso di esecuzione al Contratto   | A | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>ESECUZIONE DEL CONTRATTO</b>   | Subappalto   | A | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | A | <b>Critico</b> |
|   | Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelle giurisdizionali  | A | B | B | A | M | M | B | B | M | M | B | M | A | A | <b>Critico</b> |
| <b>RENDRICONTAZIONE DEL CONTRATTO</b>   | Procedimento di nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo) Procedimento di verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ove necessario (attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture) Attività connesse alla rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento. | B | B | B | A | M | A | B | B | M | M | B | M | B | A | <b>Medio</b>   |
| <b>PATROCINI</b>  | Riuscita autorizzazione per Occupazione Temporanea Suolo Pubblico e Passi Carrabbi   | A | M | B | A | M | B | B | B | M | M | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|   | Ordinanze  | A | A | B | B | M | M | B | B | M | M | B | M | M | M | <b>Medio</b>   |
| <b>PROVVEDIMENTI DI TIPO AUTORIZZATIVO / DICHIARATIVO</b>   | Autorizzazioni paesaggistiche  | M | M | B | B | M | B | B | M | M | B | M | B | B | B | <b>Basso</b>   |
| <b>(AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI)</b>   | Autorizzazioni aree boschive, ambientali, VIA e VAS  | M | B | B | M | A | M | B | M | M | B | M | B | M | B | <b>Basso</b>   |
|   | Autorizzazione per pubblicità, insegne   | A | B | B | A | M | M | B | M | M | B | M | B | A | M | <b>Medio</b>   |
|   | Dichiarazione Idenità alloggi per ricongiungimenti familiari   | A | M | B | A | M | B | B | M | M | B | M | B | B | B | <b>Basso</b>   |
|   | Rilascio Certificazioni Urbanistiche   | A | B | B | A | M | B | B | M | M | B | M | B | B | B | <b>Basso</b>   |
| <b>PROVVEDIMENTI DI TIPO CONCESSIONARIO</b>   | Concessione di locali a carattere continuativo e Concessione di attrezzature/Spazi/Sale a carattere occasionale  | A | M | B | B | M | B | B | M | M | B | M | B | B | B | <b>Basso</b>   |
|   | Rilascio concessioni cimiteriali   | A | B | B | A | M | B | B | M | M | B | M | B | B | B | <b>Basso</b>   |

|  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |              |                |
|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--------------|----------------|
|  |  | Sponsorizzazioni  | A | A | B | B | M | B | B | M | B | B | B            | <b>Basso</b>   |
|  | <b>ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A UN DESTINATARIO PRIVATO</b>                                  | Liquidazione gettoni di presenza o rimborsi spese                           | B | B | B | M | B | B | B | M | B | M | B            | <b>Minimo</b>  |
|  | Accerchiamenti e segnali Consiglio Comunale  | M   | M | B | M | M | M | B | M | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Erogazioni contributi ad associazioni del terzo settore e sussidi e sovvenzioni a privati                                | A   | A | B | M | B | B | M | M | B | M | B | M            | <b>Medio</b>   |
|  | Erogazione contributi ad associazioni culturali, sportive, ecc.  | A   | A | B | B | M | B | B | M | B | M | B | M            | <b>Medio</b>   |
|  | <b>CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUESSIDI</b>  | Erogazione emolumenti stipendiari e salario accensione                      | A | B | B | M | M | B | M | M | B | M | M            | <b>Medio</b>   |
|  | Contrattazione sindacale   | A   | M | B | M | A | B | B | M | M | B | M | M            | <b>Medio</b>   |
|  | Procedura disciplinare   | A   | M | B | M | A | B | B | M | M | B | M | A            | <b>Medio</b>   |
|  | <b>GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE</b>  | Rilevazione Presenze  | M | B | B | M | M | B | B | M | B | M | B            | <b>Medio</b>   |
|  | <b>GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE</b>  | Gestione del Bilancio   | M | M | B | B | M | B | B | M | B | M | A            | <b>Critico</b> |
|  | <b>GESTIONE DELLE ENTRATE DELLE SPESSE</b>   | Riscossione somme dovute per servizi erogati dall'ente                      | M | B | B | M | M | B | B | M | B | M | M            | <b>Medio</b>   |
|  | Entrate da Servizi Cimiteriali   | M   | B | B | M | B | B | B | M | B | M | B | B            | <b>Minimo</b>  |
|  | <b>GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>  | Alienazione di beni immobili e costituzione diritti reali minori su di essi | A | A | B | B | M | M | B | M | M | B | A            | <b>Medio</b>   |
|  | Concessione in gestione di edifici del patrimonio comunale   | A   | M | B | B | M | M | B | M | M | B | M | M            | <b>Medio</b>   |
|  | <b>GESTIONE DELLE ENTRATE DELLE SPESSE DEL PATRIMONIO</b>  | Canoni di locazione attivi  | A | M | B | M | B | B | M | M | B | M | M            | <b>Medio</b>   |
|  | Attività di controllo gestione rifiuti abbandonato o pericolosi  | A   | A | B | A | M | B | M | B | A | B | M | B            | <b>Medio</b>   |
|  | Controllo autocertificazioni e dichiarazione sostitutive di fatto di notorietà rilasciate da soggetti interni ed esterni | B   | M | B | A | M | B | B | M | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Atti/b) di controllo in materia edilizia, ambientale, commerciale e stradale   | A   | A | B | A | M | M | A | B | M | A | M | B            | <b>Critico</b> |
|  | Controllo cambiari (sia pubblici che privati)  | A   | A | B | A | M | M | A | B | M | A | M | B            | <b>Critico</b> |
|  | <b>CONTROLLI, VERIFICHE , ISPEZIONI e SANZIONI</b>   | Segnalazioni certificate di agibilità                                       | A | B | B | A | M | B | B | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Ammissioni a servizi/benefici erogati dall'ente all'utenza (tesserini, parcheggi invalidi, ecc.)                         | A   | B | B | A | M | B | B | M | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Attestazioni di residenza / di soggiorno   | A   | B | B | A | M | M | B | B | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Registrazioni demografiche (cittadinanza, nascita, morte, matrimonio, residenza)   | A   | B | B | M | M | M | B | B | M | B | M | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Gestione delle segnalazioni e dei reclami avanzati dall'utenza   | A   | B | B | M | M | B | B | M | M | B | B | B            | <b>Basso</b>   |
|  | Protocollo 1) in entrata / 2) in uscita  | A   | B | B | B | M | B | M | M | A | B | M | <b>Medio</b> |                |

|                           |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                |
|---------------------------|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------------|
|                           | <b>CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE</b>     | Conferimento incarichi a terzi: studio, ricerche, consulenze, rappresentanza e difesa in giudizio | A | A | B | M | M | B | B | M | M | B | M | <b>Medio</b>   |
|                           | <b>INCARICHI E NOMINI PRESSO ORGANISMI PARTECIPATI</b> | Incarichi e nomine presso Organismi partecipati   | M | A | B | A | M | M | B | B | M | A | B | <b>Medio</b>   |
| <b>INCARICHI E NOMINI</b> | <b>NOMINA SPECIFICHE PARTICOLARI RESPONSABILITÀ</b>    | Nomina dei Responsabili di specifiche e particolari responsabilità                                | A | A | B | M | M | B | B | M | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Varianti specifiche   | A | A | B | B | M | A | B | B | M | A | B | <b>Critico</b> |
|                           | <b>PLANIFICAZIONE COMUNALE GENERALE</b>                | Redazione del Piano (PGT)   | A | A | B | B | M | A | B | B | M | A | B | <b>Critico</b> |
|                           |  | Pubblicazione del Piano (PSt) e raccolta osservazioni   | A | B | B | B | M | A | B | B | M | A | B | <b>Critico</b> |
|                           |  | Approvazione del Piano (PCT)  | A | B | B | M | A | B | B | M | M | B | M | <b>Medio</b>   |
|                           | <b>PLANIFICAZIONE ATTUATIVA</b>                        | Piani Attuativi di Iniziativa privata   | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Convenzione Urbanistica; calcolo oneri  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Convenzione Urbanistica; cessione delle aree per opere di urbanizzazione primaria e secondaria    | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Convenzione Urbanistica; monetizzazione aree standard   | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Approvazione del Piano Attuativo  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           |  | Esecuzione delle Opere di Urbanizzazione  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | <b>PERMESSI DI COSTRUIRE CONVENZIONATI</b>             | Rilascio del titolo abilitativo con convenzione edilizia  | A | M | B | B | M | M | B | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | <b>RILASCIO O CONTROLLO DEI TITOLI ABILITATIVI:</b>    | Assegnazione delle pratiche per l'istitutiva  | A | M | B | A | M | M | M | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | - CIL  | Richiesta di integrazioni documentali   | A | M | B | A | M | M | M | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | - PERMESSI DI COSTRUIRE                                | Calcolo del contributo di costruzione   | A | M | B | A | M | M | M | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | - CONTRIBUTTI DI COSTRUZIONE                           | Controlli dei titoli rilasciati   | A | M | B | A | M | M | M | B | M | B | B | <b>Basso</b>   |
|                           | <b>VIGILANZA IN MATERIA EDILIZIA</b>                   | Individuazione di illeciti edifici  | A | A | B | B | M | M | M | B | M | B | M | <b>Medio</b>   |
|                           | Sanzioni   | A   | B | B | A | M | B | B | M | M | B | M | M | <b>Medio</b>   |
|                           | Demolizione di opere abusive ed eventuale              | A   | B | B | B | M | M | M | B | M | M | B | M | <b>Medio</b>   |

| AREA DI RISCHIO: ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE |  | Trattamento del Rischio   |                                     |  |                             |   |   |  |
|--|--|---|-------------------------------------|--|-----------------------------|---|---|--|
| Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI                      |  | REGISTRO RISCHI:  |                                     |  | Monitoraggio                |   |   |  |
| PROCESSI   | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI   | EVENTI RISCHIOSI  | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO | MISURE GENERALI (l'attuazione è nell'indicatore)   | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE | STATO DI ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASE E TEMPI |  |
| CONFERIMENTO DI INCARICHI EXTRA ISTITUZIONALI              | Conferimento incarichi extra-istituzionali ai dipendenti   | Elusione delle procedure di svolgimento delle attività e di controllo<br>Omissioni richiesta autorizzazione da parte del dipendente | Medio                               | 17. Attività e incarichi extra-istituzionali   |                             |   | Ufficio Personale e Segretario Comunale                       |  |
| PROGRESSIONI DI CARRIERA                                   | Procedura di progressione  | Progressione economica o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti o candidati particolari          | Medio                               | 15. Controllo e monitoraggio   |                             |   | Ufficio Personale e Segretario Comunale                       |  |
| RECLUTAMENTO DEL PERSONALE                                 | Procedura di mobilità interna  | Uso improprio o distorto della discrezionalità<br>Alterazione/manipolazione/uso improprio di informazioni e documentazione          | Medio                               | 1. Trasparenza<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica<br>11. Condanne per delitti contro la PA<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Ufficio Personale e Segretario Comunale                       |  |
|  |  |   |                                     |  |                             |   |   |  |
|  | Procedura di concorso  | Uso improprio o distorto della discrezionalità<br>Alterazione/manipolazione/uso improprio di informazioni e documentazione          | Basso                               | 1. Trasparenza<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica<br>11. Condanne per delitti contro la PA<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Ufficio Personale e Segretario Comunale                       |  |
|  |  |   |                                     |  |                             |   |   |  |
|  | Utilizzo di procedimenti concorsuali pubblici espletati da altri Enti Pubblici sottoposti a regole di limitazione delle assunzioni (c.d. scorriamento graduatoria) | Accordi con gli Enti in possesso delle graduatorie, finalizzati al reclutamento di candidati specifici.                             | Medio                               | 1. Trasparenza<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>9. Accesso/Permanenza incarico/carica pubblica<br>11. Condanne per delitti contro la PA<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Ufficio Personale e Segretario Comunale                       |  |
|  |  |   |                                     |  |                             |   |   |  |

## AREA A: ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE

## Monitoraggio

## Trattamento del Rischio

| AREA DI RISCHIO: AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE   |   | REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo  |   |   |   |  |                            |                          |               |                       |   |
|---|---|---|---|---|---|--|----------------------------|--------------------------|---------------|-----------------------|---|
| PROCESSI  | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI  | EVENTI RISCHIOSI  | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO   | MISURE GENERALI (l'attuazione è nell'indicatore)  | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE   | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE                          | FASE E TEMPI DI ATTUAZIONE | INDICATORI DI ATTUAZIONE | VALORE TARGET | SOGGETTO RESPONSABILE | STATO DI ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI |
| PROGRAMMAZIONE  | Analisi e definizione dei fabbisogni: redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di tutti i processi che prevedono la partecipazione di privati alla fase di programmazione.                  | Scorruta programmazione non accordata alle reali necessità, ma viceversa agli interessi particolari di alcuni soggetti da "premire". Scorruto coinvolgimento di privati nella definizione dei fabbisogni. | Medio   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio                                |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| NORMA RUP   | DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO   | Assenza requisiti idoneità e terietà<br>Conflictivo interessi con imprese concorrenti   | Critico   | 4. Confitto Interessi<br>15. Controllo e monitoraggio   |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| PROGETTAZIONE (nomina responsabile del affidamento – procedimento – individuazione strumento per l'affidamento – esatta procedura di aggiudicazione – predisposizione di gara – definizione criteri di partecipazione – definizione criteri di attribuzione dei punteggi) | Definizione delle specifiche tecniche, attacco indicazione nel discorso dei prodotti che favoriscono una determinata impresa.<br>Fuga di notizie in merito a gare non ancora pubblicate.                              | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti e indicazione nominativa RUP)<br>15. Controllo e monitoraggio<br>10. Patti Integrità    | Stesura di campioni di gara che proiettano la qualità e la quantità delle prestazioni attese<br>Verifica della compatibilità con CONSP, MEPA    |   |  | Entro il 31/12/2021        |                          |               | Tutte le Aree         |   |
|   | INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO DELL'AFFIDAMENTO (Modalità di affidamento: proroga, gara, altra tipologia)  | Utilizzo improprio di alcune tipologie di affidamento.<br>Elicazione delle regole di affidamento del particolare soggetto.  | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio<br>10. Patti Integrità | Rispetto della distinzione tra appalto e concessione con applicazione dei criteri e principi di cui al D.L.vn. 50/2015<br>Utilizzo piattaforma regionale / Consip | Controlli specifici su possibili frazionamenti di valore appalti | 2021 - 2022                |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| REQUISITI DI QUALIFICAZIONE   | Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici del concorrente al fine di lavorare all'impresa (es.: cause dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione) | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio sui requisiti di qualificazione<br>10. Patti Integrità |   |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |

| Trattamento del Rischio   |   |   |   |   |   |  |                            |                          |               |                       |   |
|---|---|---|---|---|---|--|----------------------------|--------------------------|---------------|-----------------------|---|
| Monitoraggio  |   |   |   |   |   |  |                            |                          |               |                       |   |
| PROCESSI  | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI  | EVENTI RISCHIOSI  | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO   | MISURE GENERALI (l'attuazione è nell'indicatore)  | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE   | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE  | FASE E TEMPI DI ATTUAZIONE | INDICATORI DI ATTUAZIONE | VALORE TARGET | SOGGETTO RESPONSABILE | STATO DI ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI |
| PROGRAMMAZIONE  | Analisi e definizione dei fabbisogni: redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di tutti i processi che prevedono la partecipazione di privati alla fase di programmazione.                  | Scorruta programmazione non accordata alle reali necessità, ma viceversa agli interessi particolari di alcuni soggetti da "premire". Scorruto coinvolgimento di privati nella definizione dei fabbisogni. | Medio   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio                        |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| NORMA RUP   | DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO   | Assenza requisiti idoneità e terietà<br>Conflictivo interessi con imprese concorrenti   | Critico   | 4. Confitto Interessi<br>15. Controllo e monitoraggio   |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| PROGETTAZIONE (nomina responsabile del affidamento – procedimento – individuazione strumento per l'affidamento – esatta procedura di aggiudicazione – predisposizione di gara – definizione criteri di partecipazione – definizione criteri di attribuzione dei punteggi) | Definizione delle specifiche tecniche, attacco indicazione nel discorso dei prodotti che favoriscono una determinata impresa.<br>Fuga di notizie in merito a gare non ancora pubblicate.                              | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti e indicazione nominativa RUP)<br>15. Controllo e monitoraggio<br>10. Patti Integrità    | Stesura di campioni di gara che proiettano la qualità e la quantità delle prestazioni attese<br>Verifica della compatibilità con CONSP, MEPA    | Verifica dell'indicatore dell'eventuale errore calcolo del valore stimato del contratto: valori iniziali e valori finali  | Verifica dell'indicatore dell'eventuale errore calcolo del valore stimato del contratto: valori iniziali e valori finali | Entro il 31/12/2021        |                          |               | Tutte le Aree         |   |
|   | INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO DELL'AFFIDAMENTO (Modalità di affidamento: proroga, gara, altra tipologia)  | Utilizzo improprio di alcune tipologie di affidamento.<br>Elicazione delle regole di affidamento del particolare soggetto.  | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio<br>10. Patti Integrità | Rispetto della distinzione tra appalto e concessione con applicazione dei criteri e principi di cui al D.L.vn. 50/2015<br>Utilizzo piattaforma regionale / Consip | Controlli specifici su possibili frazionamenti di valore appalti   | 2021 - 2022                |                          |               | Tutte le Aree         |   |
| REQUISITI DI QUALIFICAZIONE   | Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici del concorrente al fine di lavorare all'impresa (es.: cause dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione) | Critico   | 1. Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento (obbligo adeguata innovazione negli appalti)<br>15. Controllo e monitoraggio sui requisiti di qualificazione<br>10. Patti Integrità |   |   |  |                            |                          |               | Tutte le Aree         |   |

|  |  |   |         |   |  |  |               |  |
|--|--|---|---------|---|--|--|---------------|--|
|  |  |   |         |   |  |  |               |  |
| <b>PROGETTAZIONE</b><br>(nomina responsabile del proponente – individuazione strumento per l'affidamento – scelta procedura di giudicazione – predisposizione documentazione di gara – definizione criteri di partecipazione – definizione criteri di attribuzione dei punti/gi) | <b>REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE</b>                     | Uso distinto del criterio dell'offerta e economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'opzione di affidamento delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'impegno unitario nel rispetto delle norme di affidamento delle procedure nelle concesioni al fine di agevolare un particolare soggetto. Considerato delle clausole contrattuali per disimpegnare alcuni operatori, definizione dei criteri di valutazione dei punzeggi economici e tecnici che possono avvantaggiare qualche operatore. | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento<br>3. Controllo Interni atti<br>4. Controllo e monitoraggio sui risultati di qualificazione<br>5. Pubblicazione dei risultati di qualificazione<br>6. Parte Integrata                            | Controllo su specificazione cabi inviata dal D.Lgs 5/2016<br>Controllo presso motivazione atti   | 100%   | Tutte le Aree |  |
| <b>REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA</b>  |  | Offerta di prezzo in caso di mercato rispetto del cronoprogramma o nell'esecuzione dell'opera o del Contratto di Servizio. Mancanza di sufficiente trasparenza nella identificazione delle domande di esenzione dei banchi che consentono all'impresa di non essere necessariamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'affidamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di emendamenti extracontrattuali da parte dello stesso esecutore   | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento<br>3. Controllo Interni atti<br>4. Controllo e monitoraggio  | Report Monitoraggio sullo svolgimento tempi previsti dal cronoprogramma e tempi saliti per ogni operazione/fase/contratto<br>N. penali applicate per mancato rispetto cronoprogramma, esenzioni offerte e contratti /risultati affidamenti   | Report Monitoraggio sullo svolgimento tempi previsti dal cronoprogramma e tempi saliti per ogni operazione/fase/contratto<br>N. penali applicate per mancato rispetto cronoprogramma, esenzioni offerte e contratti /risultati affidamenti | Tutte le Aree |  |
| <b>NOMINA DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE E VALUTAZIONE DELLE OFFERTE</b>   |  | Norma di comunicarsi di non in conflitto di interessi, o prima di riceverla, l'elaborazione o sopravvenzione della documentazione di gara. Indicare nei dissensi di gara, cui la commissione giudicatrice deve astenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.  | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Controllo Interni atti<br>4. Whistleblowing<br>5. Controllo Interni (obbligo segnalazione imbarazzo (Punti atti, verifica anomale))<br>15. Controllo e monitoraggio | Controllo dichiarazioni assenza conflitto interessi<br>Verifica astensione in caso di conflitto<br>Controllo requisiti<br>Percentuale procedure per le quali è pervenuta una sola offerta sul totale delle procedure aperte attive.  | 100%<br>100%   | Tutte le Aree |  |
| <b>SCELTA DEL CONTRAVENTORE</b>  | <b>VERIFICA DELLA EVENTUALE ANOMALIA DELLE OFFERTE</b> | Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anomalamamente basate, anche sotto il profilo procedurale.   | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>5. Whistleblowing<br>14. Controllo Interni (obbligo segnalazione imbarazzo (Punti atti, verifica anomale))<br>15. Controllo e monitoraggio                             | Pubblicità delle sedute per la procedura di "aggiudicazione aperta"<br>Creazione di biglie per la valutazione dei risultati dei partecipanti e delle offerte<br>Verifica delle offerte anomale, modifica e pubblicazione del provvedimento<br>Accessibilità on line della documentazione di gara | Percentuale procedure per le quali è pervenuta una sola offerta sul totale delle procedure aperte attive.<br>% offerte con imbarazzo anomalamamente basso  | Tutte le Aree |  |
| <b>REVOCA DEL BANDO</b>  |  | Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'appalticario  | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>5. Whistleblowing<br>14. Controllo Interni (obbligo segnalazione imbarazzo (Punti atti, verifica anomale))<br>15. Controllo e monitoraggio                             | Controllo presupposto e motivazione atti di revoca   | 100%   | Tutte le Aree |  |

|  |  |         |  |   |                                      |               |  |  |
|--|--|---------|--|---|--------------------------------------|---------------|--|--|
|  |  |         |  |   |                                      |               |  |  |
| PROCEDURE NEGOZIAZIONE (art. 36, comma 2, lettere c e bis) e art. 65, art. 159, art. 2016 - art. 36, comm. 2, lettera a) per affidamento ai fornitori di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 250.000 e 1 milione euro) | Utilizzo della procedura negoziazione ai fornitori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa;   | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli interni (obbligo adeguata monitoraggio negli atti, verifica anomole)<br>5. Controllo e monitoraggio | Centrolo atti (rispondere, incodificare, presenza innovazione )<br>Numero di procedure ispezionate con pubblicazione del bando<br>rispetto indice rotazione inviati<br>Pubblicazione risultati della procedura di affidamento con indicazione anche dei soggetti invitati     | 100%<br>100%<br>100%<br>100%<br>100% | Tutte le Aree |  |  |
| ALTE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO  |  |         |  |   |                                      |               |  |  |
| Affidamento di servizi e formattoria mediante le procedure di cui ai art. 36 del D.Lgs. 20/2016  | - Abuso dell'affidamento diretto ai fornitori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa, compreso il mainzado (Consip/Altop)  | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli interni (obbligo adeguata monitoraggio negli atti, verifica anomole)<br>5. Controllo e monitoraggio | Obligo di motivazione nella determina in merito alla scelta della procedura (per gli affidamenti diretti)   | < 5%                                 | Tutte le Aree |  |  |
|  | - Abuse dell'affidamento diretto tra 40.000 e 150.000 per avvisti e altre soglie, previe valutazione se la preventiva, (ad esempio articolo affidamento, per i lavori, e, per i servizi e le forniture, per il affidamento direttamente a terzi) | Critico |  |   |                                      |               |  |  |
|  | - Abuse dell'affidamento direttamente a terzi  | Critico |  |   |                                      |               |  |  |
|  | - L'acquisto nel mercato dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa  | Critico |  |   |                                      |               |  |  |
| VERIFICA AGEVOLAZIONE E STIPULAZIONE DEL CONTRATTO   | Verifica dei requisiti, comunicazioni finanziarie, titoli, le esigibilità e le specifiche, formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva, stipula del contratto.  | Critico | 1. Trasparenza<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli interni (obbligo adeguata monitoraggio negli atti, verifica anomole)<br>5. Controllo e monitoraggio | In caso di scelta della procedura con criterio dall'offerta economicamente più vantaggiosa (stabilizzatore della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo come qualitativo, elemento prezzo come prezzo del Codice). | 100%<br>100%<br>100%<br>100%         | Tutte le Aree |  |  |

|                               |            |   |         |   |   |  |                       |
|-------------------------------|------------|---|---------|---|---|--|-----------------------|
|                               |            | Menziono o illustrano verifiche dello stato di avanzamento dei lavori e rispetto del cronogramma.<br>Ammisso se i varianti in corso di esecuzione nel contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo scatto effettuato in sede di gara o per conseguire approvazione di covenienti apposizioni del contratto: durata, prezzo, natura lavori e pagamenti. | Critico | 1. Trasparenza (Trattamento dei dati)<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli Interni (obbligo delegata mobilitazione Regi atti, verifica anomala)<br>5. Controllo e monitoraggio   | Numero di affidamenti con versanti sui numero totale di affidamenti (procedure abusive e irregolari).<br>Reporto fra affidamenti con proroga e dati gli elementi (procedura e spese e negoziazione).  | Elaborazione, in relazione di penzia, di motivazioni che giustificino:<br>- adeguatezza della progettazione;<br>- originalità;<br>- rigore calcolazione da nuovi interventi nei limiti di legge e regolamento. | Tutte le Aree         |
| ESECUZIONE DEL CONTRATTO      | SUBAPPALTO | Accordi collettivi tra le imprese partecipanti a una gara per utilizzarne il marchio o del subappaltato come marchiata per destinare i vantaggi per tutti i partecipanti allo stesso  | Critico | 1. Trasparenza (Trattamento dei dati)<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli Interni (obbligo delegata mobilitazione Regi atti, verifica anomala)<br>5. Controllo e monitoraggio   | 1. Controllo dei requisiti del subappaltato e della stipula del contratto di subappalto, rispetto all'esecuzione degli interventi subappaltati.<br>2. Controllo su requisiti generali posseduti da subappaltatori prima dell'autorizzazione a subappalto. | N. controlli sui subappalti utilizzati dalle imprese aggiudicate   | 100%<br>Tutte le Aree |
|                               |            | Condizionamenti nelle decisioni assente ai effetti delle procedure di accordo bonario   | Critico | 1. Trasparenza (Trattamento dei dati)<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Whistleblowing<br>4. Controlli Interni (obbligo delegata mobilitazione Regi atti, verifica anomala)<br>5. Controllo e monitoraggio   | Il. procedure oggetto d accordo bonario<br>Controllo atti   | 100%   | Tutte le Aree         |
| RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO |            | Procedimento di nomina del controllore (o della commissione di controllo)   |         | 1. Trasparenza (Trattamento dei dati)<br>2. Codice di Comportamento (Trattamento dei dati)<br>3. Venti procedimenti<br>4. Controlli interni<br>5. Whistleblowing<br>14. Controlli Interni (obbligo delegata mobilitazione Regi atti)<br>15. Controllo e monitoraggio                        |   |  | Tutte le Aree         |
|                               |            | Procedimento di verifica della corretta esecuzione, per il rispetto del certificato di riacquisto, del certificato di verifica di conformità lavoro e dell'attestato di regolare esecuzione (per gli affidamenti di servizi e forniture)  | Medio   | Attecchimenti o omissioni di attività di controllo a fini di perseguire interessi privati e diversi da quelli della stazione ospedaliera.<br>Pagamenti irragionevoli.<br>Incarico di collaudare i soggetti complessi per ottenere il certificato di collaudato pur in assenza di requisiti. |   |  | Tutte le Aree         |
| RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO |            | Attività connesse alla rendicontazione dei lavori in esecuzione da parte del responsabile del procedimento.   |         |   |   |  |                       |

## AREA DI RISCHIO: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO

| Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI  |                                 | REGISTRO RISCHI:<br>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo  |   | Trattamento del Rischio   |                                |  |                             | Monitoraggio             |                  |                          |  |                               |  |
|--|---------------------------------|--|---|---|--------------------------------|--|-----------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|--|-------------------------------|--|
| PROCESSI   | PROCEDURE - ATTIVITA'<br>- FASI | EVENTI RISCHIOSI   | VALUTAZIONE<br>COMPLESSIVA DEL<br>RISCHIO | MISURE GENERALI   | MISURE SPECIFICHE IN<br>ESSERE | MISURE GENERALI E<br>SPECIFICHE DA ATTUARE | FASE TEMPI DI<br>ATTUAZIONE | INDICATORI DI ATTUAZIONE | VALORE<br>TARGET | SOGGETTO<br>RESPONSABILE | STATO DI<br>ATTUAZIONE<br>MISURE<br>GENERALI,<br>SPECIFICHE, FASI<br>E TEMPI | Cause mancata<br>applicazione |  |
| Patrocinii   |                                 | Assegnazione di patrocinii, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti                                       | Basso                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio                         |                                |  |                             |                          |                  |                          | Giunta Comunale  |                               |  |
| Rilascio autorizzazioni per Occupazione Temporanea Studio Pubblico e Passi Carrabili |                                 | Attivare "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti  | Basso                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio    |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Vigilanza<br>Area Tecnica   |                               |  |
| Ordinanze:   |                                 | Omissus controllo, mancato o parziale rispetto delle ordinanze   | Medio                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio   |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Tecnica   |                               |  |
| Autorizzazioni paesaggistiche  |                                 | Omissus controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti | Basso                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Tempi procedimenti<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Tecnica   |                               |  |
| Autorizzazioni aree boschate, viale e VAS ambientali, via e VAS                      |                                 | Omissus controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti | Basso                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Tempi procedimenti<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Tecnica   |                               |  |
| Dichiarazione idoneità alloggi per ricongiungimenti familiari                        |                                 | Omissus controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti | Medio                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Tempi procedimenti<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Tecnica,<br>Area Vigilanza,<br>Area Finanziaria                         |                               |  |
| Rilascio Certificazioni Urbanistiche   |                                 | Rilascio del certificato in violazione della normativa edilizia-urbanistica al fine di favorire un particolare soggetto                            | Basso                                     | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Tempi procedimenti<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                |  |                             |                          |                  |                          | Servizio Tecnico   |                               |  |
|  |                                 |  |   |   |                                |  |                             |                          |                  |                          | Area Tecnica   |                               |  |

| PROVVEDIMENTI DI TIPO CONCESSIONE    | Concessione di locali a carattere continuativo e "Concessione di attrezzature spaziali a carattere occasionale"                | Dirigenzialità nell'individuazione dei beneficiari | Basso   | 1.Trasparenza  | Giunta Comunale |  |
|--------------------------------------|--|--|---|--|-----------------|--|
|                                      |  |  |   | 2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                 |  |
| Rilascio concessioni (dirittuariali) | Violazione delle norme vigenti o "conse preferenziali" nella trattazione delle pratiche si misi agevolare determinati soggetti | Basso  | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio | Area Amministrativa  |                 |  |

| AREA DI RISCHIO: PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO |  |   |                                     |  |                             |   |   |
|--|--|---|-------------------------------------|--|-----------------------------|---|---|
| Mappatura Processi - Attività - FASI   |  | REGISTRO RISCHI:<br>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo   |                                     | Trattamento del Rischio  |                             |   |   |
| PROCESSI   | PROCEDURE - ATTIVITÀ - FASI  | EVENTI RISCHIOSI  | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO | MISURE GENERALI  | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE | STATO DI ATTUAZIONE<br>MISURE GENERALI,<br>SPECIFICHE, FASI E TEMPI |
| ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALSIASI GENERE A PRIVATI   | Sponsorizzazioni   | Accordi collusivi con soggetti esterni per accettazione sponsorizzazioni, omesso esplicitamente di gara per individuazione sponsor  | Basso                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Razionalità Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             |   | Giunta Comunale   |
| CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSTIDI  | Liquidazione spese di missione Giunta/Consiglio  | Liquidazione indennità non dovute   | Minimo                              | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>15. Controlli Interni<br>16. Controllo e monitoraggio  |                             |   | Area Finanziaria  |
| GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE   | Accertamenti e sgravi tributi comunali   | Omissus accertamento, riconoscere, contaggio errato o insensibilità delle norme ai fine di agevolare particolari soggetti   | Basso                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Razionalità Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Area Finanziaria e Tributi  |
| GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE   | Erogazione contributi ad associazioni del terzo settore e sostegni e sovvenzioni a privati | Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari, nella definizione del valore dei vantaggi da attribuire.<br>Emissione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti. | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Razionalità Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Giunta Comunale   |
| GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE   | Erogazione contributi ad associazioni culturali , sportive, ecc.                           | Discrezionalità nell'individuazione dei beneficiari.<br>Emissione o negligenza nello svolgimento delle procedure di controllo requisiti.  | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Razionalità Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   | Giunta Comunale   |
| GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE   | Contrattazione sindacale   | Conferimento di indennità "ad personam" non dovute<br><br>Prestazioni finalizzate alla rigorizzazione di carattere economico o giuridico per agevolare categorie di dipendenti                    | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             |   | Area Finanziaria  |
| GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE   | Procedura disciplinare   | Omissa vigilanza<br>Omissa segnalazione alle autorità competenti  | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>13. Formazione<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             |   | Segretario Comunale   |
| GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE   | Rilevazione Presenze   | Rilascio autorizzazioni per concessione abitativa-eologica-pemissi o autorizzazioni di stradali in assenza<br>Falsi attestazioni della presenza in servizio<br>Omissi controlli                   | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>13. Formazione<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             |   | Area Finanziaria  |

| AREA DI RISCHIO: GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE, DEL PATRIMONIO |   |   |                                     |  |   |   |
|--|---|---|-------------------------------------|--|---|---|
| Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI                                |   |   | Trattamento del Rischio             |  |   |   |
| PROCESSI   | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI  | EVENTI RISCHIOSI  | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO | MISURE GENERALI  | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE   | INDICATORI DI ATTUAZIONE  |
| GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE                                 | Gestione del Bilancio   | Registrazione di bilancio non veritiero/corrette Pagamenti effettuati senza rispettare la cronologia delle prestazioni effettuate   | Critico                             | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Tempi procedimenti<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  | Verifica della correttezza delle previsioni di entrate correnti Verifica della presenza dei regolari impegni di spesa | Fasti e tempi attuazione<br>Attuazione<br>Indicatore di attuazione<br>Valore target<br>Soggetto responsabile<br>Stato di attuazione<br>Misure generali, specifiche, fasti e tempi |
|  | Riscossione somme dovute per servizi erogati dall'ente                      | Omesso accertamento, riscossione, conteggio errato o inosservanza delle norme ai fine di agevolare particolari soggetti   | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   | Controllo regolarità atti<br>N. cancellazioni di previsioni di entrate correnti<br>N. fatture non pagate  |
| GESTIONE DEI BENI PATRIMONIALI E DEMANIALI                           | Entrate da Servizi cimiteriali  | mancato introito di diritti cimiteriali; omissione di adempimenti necessaria alla riscossione di diritti cimiteriali; irregolarità nelle procedure previste per la fruizione dei servizi cimiteriali. | Minimo                              | 1.Trasparenza<br>15. Controllo e monitoraggio<br>Rotazione Ordinaria   |   | Area Finanziaria  |
|  | Alienazione di beni immobili e costituzione diritti reali minori su di essi | Accordi collaudativi per vendita in alienazione con valori sottostimati o in violazione delle norme in materia di gara pubblica   | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |   | Area Finanziaria  |
|  | Canon di locazione passivi e attivi, Noleggi                                | Non corretta valutazione di impegni operativi ed economici al fine di agevolare un soggetto terzo pubblico o privato  | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   | Area Amministrativa   |
|  | Utilizzo auto comunali  | Elusione dei Regolamenti per il corretto uso delle auto da parte dei dipendenti   | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   | Area Finanziaria  |

| AREA DI RISCHIO: CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI, SANZIONI  |   | Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI |  | REGISTRO RISCHI:<br>Identificazione, analisi e valutazione del rischio corruttivo |                             | Trattamento del Rischio                 |  |                          |   |  |   | Monitoraggio               |  |
|---|---|---------------------------------------|--|---|-----------------------------|---|--|--------------------------|---|--|---|----------------------------|--|
| PROCESSI  | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI  | EVENTI RISCHIOSI                      | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO  | MISURE GENERALI   | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE | FASE E TEMPI DI ATTUAZIONE   | INDICATORI DI ATTUAZIONE | VALORE TARGET                                 | SOGGETTO RESPONSABILE  | STATO di ATTUAZIONE MISURE GENERALI, SPECIFICHE, FASI E TEMPI | Cause mancata applicazione |  |
| Atività di controllo gestione rifiuti abbandonati o pericolosi  | Omissioni di controllo  | <b>Medio</b>                          | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   |  |                          |   | Area Vigilanza   |   |                            |  |
| Controllo autocertificazioni e dichiarazione sostitutive di alto di notorietà rilasciate da soggetti interni ed esterni | Alterazione/manipolazione/uso improprio di informazioni e documentazione<br>Discrezionalità nelle stime e/o nelle valutazioni<br>Discrezionalità nei tempi di gestione dei procedimenti | <b>Basso</b>                          | 2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio                  |   |                             |   |  |                          |   | Area Amministrativa (per anagrafe), Area Tecnica, Area Finanziaria e Tributi |   |                            |  |
| Atività di controllo in materia edilizia, ambientale, commerciale stradale  | Omissioni di controllo, mancato avvio dei procedimenti sanzionatori o procedure di contenzione in corso   | <b>Critico</b>                        | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   | Report e tracciabilità delle verifiche effettuate e dei loro esiti, su procedure informatiche che non consentono modifiche non giustificate. | Entro 31/12/2021         | N. sanzioni elevate / N. controlli effettuati | Area Vigilanza, Area Tecnica   | Dichiarazione assenza conflitto interessi dei controlleri     | 100%                       |  |
| CONTROLLI, VERIFICHE, ISPEZIONI, SANZIONI   | Attività di controllo sui cantieri (sia pubblici che privati)   | <b>Critico</b>                        | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   | Report e tracciabilità delle verifiche effettuate e dei loro esiti, su procedure informatiche che non consentono modifiche non giustificate  | Entro 31/12/2021         | N. controlli su cantieri / N. cantieri aperti | Area Vigilanza   |   |                            |  |
| Segnalazioni certificate di agibilità   | Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti o provvedimenti   | <b>Basso</b>                          | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   |  |                          |   | Area Tecnica   |   |                            |  |
| Ammissioni a servizi/benefici erogati dall'ente all'utenza (tassemi, parcheggi invalidi, ecc.)                          | Omissio controllo su documenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti.  | <b>Basso</b>                          | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   |  |                          |   | Area Vigilanza   |   |                            |  |
| Attestazioni di regolarità di soggiorno   | Omissio controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminent di controllo alla fine di agevolare determinati soggetti                                       | <b>Basso</b>                          | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |   |                             |   |  |                          |   | Area Amministrativa, Area Vigilanza  |   |                            |  |

| CONTROLLI,<br>VERIFICHE, ISPEZIONI,<br>SANZIONI                                  |   | Rischio | Criterio di valutazione  | Controlli e misure di controllo | Ottimizzazione delle risorse | Area   |
|--|---|---------|--|---------------------------------|------------------------------|--|
| Indicatore   | Caratteristica  |         |  |                                 |                              |  |
| Registrazioni demografiche (cittadinanza, nascita, morte, matrimoni, residenza)  | Omissa controllo in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o primarie di controllo al fine di agevolare determinati soggetti | Basso   | 1. Trasparenza<br>2. Coifce di Comportamento<br>4. Conflitto d'interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                 |                              | Area Amministrativa  |
| CONTRATTI,<br>Gestione delle segnalazioni e dei<br>recanati avanzati dall'utenza | Mancata o volontaria omissione di raccolta di esposti o segnalazioni al fine di agevolare se stessi o soggetti terzi.                         | Basso   | 1. Trasparenza<br>2. Coifce di Comportamento<br>4. Conflitto d'interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                 |                              | Area Tecnica;<br>tutti i settori possono ricevere segnalazioni |
| Protocollo 1) in entrata / 2) in uscita  | Mancata o volontaria omissione di consegna atti/documenti al fine di agevolare soggetti terzi   | Medio   | 1. Trasparenza<br>2. Coifce di Comportamento<br>4. Conflitto d'interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                                 |                              | In entrata:<br>Area Vigilanza;<br>In uscita:<br>tutte le Aree  |

| AREA DI RISCHIO: INCARICHI E NOMINE             |  | Trattamento del Rischio  |                                     |   |                             |   |                            | Monitoraggio  |                          |   |                            |
|---|--|--|-------------------------------------|---|-----------------------------|---|----------------------------|---------------|--------------------------|---|----------------------------|
| Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI           |  | REGISTRO RISCHI:   |                                     |   |                             | INDICATORI DI ATTUAZIONE                |                            |               |                          | STATO DI ATTUAZIONE, MISURE GENERALI, MISURE SPECIFICHE, FASI E TEMPI | Cause mancata applicazione |
| PROCESSI  | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI   | EVENTI RISCHIOSI   | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO | MISURE GENERALI   | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE | FASE E TEMPO DI ATTUAZIONE | VALORE TARGET | SOGGETTO RESPONSABILE    |   |                            |
| CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE     | Conferimento incarichi a terzi: studio, ricerca, consulenze, rappresentanza e difesa in giudizio | Lmite della rotazione di professionisti: istituzione comunitaria sui curricula simili al fine di favorire un impegno professionale               | Medio                               | 1.Trasparenza<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>9. Accesso/Permanenza incaricata pubblica<br>11. Condanne per delitti contro la PA<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   |                            |               | Area Tecnica             |   |                            |
| INCARICHI E NOMINI PRESSO ORGANISMI PARTECIPATI | Incarichi e nomine presso Organismi partecipati  | Omese verifiche su incompatibilità al fine di agevolare particolari soggetti Arbitranità delle nomine<br>Conflitto di interessi                  | Medio                               | 1.Trasparenza<br>4. Conflitto interessi<br>5. Whistleblowing<br>9. Accesso/Permanenza incaricata pubblica<br>11. Condanne per delitti contro la PA<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio |                             |   |                            |               | Sindaco, Giunta Comunale |   |                            |
| NOMINA SPECIFICA PARTICOLARI RESPONSABILITÀ     | Nomina dei Responsabili di specifiche e particolari responsabilità                               | Omese verifiche su incompatibilità al fine di agevolare particolari soggetti Arbitranità delle nomine<br>Mancata gradazione delle responsabilità | Basso                               | 1.Trasparenza<br>5. Whistleblowing<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             |   |                            |               | Delegazione trattante    |   |                            |

| AREA DI RISCHIO: ATTI DI GOVERNO DEL TERRITORIO           |                              | Trattamento del Rischio  |                                     |   |                             |   |  |                          |               |                              |   |                            |
|---|------------------------------|--|-------------------------------------|---|-----------------------------|---|--|--------------------------|---------------|------------------------------|---|----------------------------|
| Mappatura PROCESSI - ATTIVITA' - FASI                     |                              | REGISTRO RISCHI:   |                                     | Monitoraggio  |                             |   |  |                          |               |                              |   |                            |
| PROCESSI  | PROCEDURE - ATTIVITA' - FASI | EVENTI RISCHIOSI   | VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO | MISURE GENERALI   | MISURE SPECIFICHE IN ESSERE | MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE   | FASE E TEMPO DI ATTUAZIONE   | INDICATORI DI ATTUAZIONE | VALORE TARGET | SOGGETTO RESPONSABILE        | STATO DI ATTUAZIONE NELLE SPECIFICHE FASI E TEMPI | Cause mancata applicazione |
| VARIANTI SPECIFICHE                                       |                              | scorrere individuazione dei limiti per la definizione della variante   | Critico                             | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>14. Controlli Interni<br>6. Rotazione Ordinaria<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             | Per affidamento della redazione delle varianti a soggetti esterni all'amministrazione comunale, misurare le ragioni che determinano questa scelta, le procedure che si intende seguire per individuare il professionista, cui affidare l'incarico e i relativi costi (D.Lgs. 50/2016) | Controlli regolari atti : verifica che siano esplicative chiaramente le motivazioni delle scelte   | 2021                     | 100%<br>100%  | Area Tecnica<br>Area Tecnica |   |                            |
| REDAZIONE DEL PIANO (PGT)                                 |                              | magior consumo del suolo finalizzati a procurare un indotto vantaggio ai destinatari del provvedimento assimilare informative per cui gruppi di interessi vengono aggrovillati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dell'esterno | Critico                             | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             | Favorevole l'interdisciplinarità nella redazione del piano (presenza di competenze anche ambientali, paesaggistiche e giuridiche)   | Trasparenza e diffusione dei documenti di pianificazione tra la popolazione locale, prevedendo forme di partecipazione dei cittadini sin dalla fase di redazione del piano | 2021                     | 100%<br>100%  | Area Tecnica<br>Area Tecnica |   |                            |
| PLANIFICAZIONE COMUNALE GENERALE                          |                              | assimilare informative per cui gruppi di interessi vengono aggrovillati nella conoscenza e interpretazione dell'effettivo contenuto del piano adottato, con la possibilità di orientare e condizionare le scelte dell'esterno  | Critico                             | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio  |                             | Verifica di assenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi (procedura)  | Trasparenza e diffusione dei documenti di pianificazione tra la popolazione locale, prevedendo forme di partecipazione dei cittadini sin dalla fase di redazione del piano | 2021                     | 100%<br>100%  | Area Tecnica<br>Area Tecnica |   |                            |
| PUBBLICAZIONE DEL PIANO (PRO/PGT) E RACCOLTA OSSERVAZIONI |                              | approvazione del piano (PRO/PGT)   | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio<br>16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile |                             | Verifica di assenza di cause di incompatibilità o conflitto di interessi (procedura)  | Trasparenza e diffusione dei documenti di pianificazione tra la popolazione locale, prevedendo forme di partecipazione dei cittadini sin dalla fase di redazione del piano | 2021                     | 100%<br>100%  | Area Tecnica<br>Area Tecnica |   |                            |
| APPROVAZIONE DEL PIANO (PRO/PGT)                          |                              | PIANI ATTUATIVI DI INIZIATIVA PRIVATA (convenzione per la realizzazione di opere di urbanizzazione prima e secondarie e per la risanazione delle aree necessarie)  | Medio                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio<br>16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile |                             |   |  |                          |               | Area Tecnica                 |   |                            |
| PLANIFICAZIONE ATTUATIVA                                  |                              |  | Basso                               | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4. Conflitto Interessi<br>5. Whistleblowing<br>6. Rotazione Ordinaria<br>14. Controlli Interni<br>15. Controllo e monitoraggio<br>16. azioni di sensibilizzazione della cittadinanza e della società civile |                             |   |  |                          |               | Area Tecnica                 |   |                            |

|  |   |       |  |  |              |
|--|---|-------|--|--|--------------|
|  | CONVENZIONE URBANISTICA: CALCOLO ONERI  | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio della cittadinanza e della società civile |  | Area Tecnica |
|  | CONVENZIONE URBANISTICA: INDIVIDUAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE                                 | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio della cittadinanza e della società civile |  | Area Tecnica |
|  | CONVENZIONE URBANISTICA: CEDIMENTO DELLE AREE PER OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio della cittadinanza e della società civile |  | Area Tecnica |
|  | CONVENZIONE URBANISTICA: MONETIZZAZIONE AREE STANDARD   | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio   |  | Area Tecnica |
|  | APPROVAZIONE DEL PIANO ATTUTIVO   | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio della cittadinanza e della società civile |  | Area Tecnica |
|  | ESECUZIONE DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE  | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Rispetto tempi<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio                       |  | Area Tecnica |
|  | RILASCIO DEL TITOLO ABILITATIVO CON CONVENZIONE EDILIZIA  | Basso | 1.Trasparenza<br>2.Codice di Comportamento<br>3.Rispetto tempi<br>4.Conflitto Interessi<br>5.Whistleblowing<br>6.Riduzione Cridenza<br>14.Controllo Interni<br>15.Controllo e monitoraggio                       |  | Area Tecnica |
|  | PERMESSI DI COSTRUIRE CONVENZIONATI   |       |  |  |              |

