

OBIETTIVI SDGs





















GOALS









AMBITI



DIDATTICA

E COMUNITÀ **STUDENTESCA**



RICERCA



PERSONE





OBIETTIVI PNRR







MI DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETIVITÀ, CULTURA E TURISMO



M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE



M4. ISTRUZIONE E RICERCA









M5. INCLUSIONE E COESIONE

M6. SALUTE

50 OBIETTIVI

AZIONI

INDICATORI

DATO STORICO

TARGET







RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegata per il Bilancio e la Programmazione

GESTIONALE

Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area delle Relazioni Internazionali Campus

AZIONI

- Revisionare periodicamente il sistema di tassazione per garantire maggiore equità nella distribuzione dei livelli contributivi e massima tutela per le fasce economicamente più deboli della popolazione studentesca
- Incrementare le agevolazioni e i benefici destinati a studentesse e studenti capaci e meritevoli ma privi di mezzi
- Adottare misure di diritto allo studio specificamente dedicate a studentesse e studenti internazionali, anche attraverso la revisione del sistema di tassazione e il progressivo monitoraggio della sua efficacia in termini di equità e inclusività
- Potenziare le azioni congiunte con realtà pubbliche, private e del terzo settore per agevolare e rendere economicamente più sostenibile l'accesso ai servizi

INDICATORI

F.20 VALORE PRO-CAPITE DELLE RISORSE IMPIEGATE A FAVORE DELLE STUDENTESSE E DEGLI STUDENTI IN BASE ALLA CONDIZIONE ECONOMICA E AL MERITO

| 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 | target 2024 |
|---------|---------|---------|-------------|
| • | • | •••• | |
| 816 | 900 | 908 | 1.000 |

METRICA Valore finanziario delle misure a sostegno delle studentesse e degli studenti capaci e meritevoli privi di mezzi. Il dato viene fornito per anno accademico di riferimento e comprende i mancati incassi delle contribuzioni studentesche (esoneri totali e parziali), le borse di studio a favore di studentesse e studenti in condizioni di disagio economico e le collaborazioni a tempo parziale bandite.

Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo studio







PNRR













AMBITO DIDATTICA E COMUNITÀ



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

STUDENTESCA

Area Formazione e Dottorato Area delle Relazioni Internazionali Area Biblioteche e Servizi allo Studio Campus

AZIONI

- Favorire una scelta consapevole e informata del corso di studi tramite azioni mirate di orientamento e strumenti tecnologici e comunicativi innovativi
- Potenziare, innovare e valorizzare i Corsi di Studio internazionali
- Valorizzare l'impegno dei docenti nelle attività di orientamento e promozione dell'offerta formativa nazionale e internazionale
- Elaborare attività congiunte con le realtà pubbliche e private del territorio al fine di promuovere, presso i futuri iscritti, la ricchezza del sistema università-città in tutto il Multicampus
- Potenziare le iniziative di promozione internazionale dell'offerta didattica e dei relativi profili professionali
- Promuovere e favorire la mobilità delle studentesse e degli studenti nell'ambito di programmi europei ed extraeuropei
- Rafforzare la dimensione internazionale dei contesti formativi con adeguate politiche sul multilinguismo e l'interculturalità



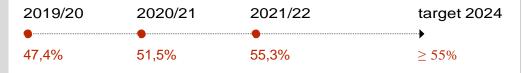






INDICATORI

F.09 NUOVE CARRIERE DI 2°CICLO CON TITOLO DI ACCESSO CONSEGUITO IN ALTRO ATENEO



METRICA Numero di nuove carriere di 2° Ciclo (coloro che iniziano dal 1° anno un corso di 2° Ciclo dell'Ateneo, esclusi i passaggi e i trasferimenti) con titolo conseguito in altro ateneo sul totale delle nuove carriere di 2° Ciclo.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

F.10 MOBILITÀ EXTRA-REGIONALE



METRICA Percentuale delle nuove carriere di primo, secondo ciclo e ciclo unico con residenza fuori dall'Emilia-Romagna.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

F.11 STUDENTESSE E STUDENTI DI SCAMBIO INCOMING



METRICA Numero delle studentesse e degli studenti coinvolti in tutti i programmi di mobilità europea ed extraeuropea nell'a.a. t/t+1.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

F.12 STUDENTESSE E STUDENTI ISCRITTI CON CITTADINANZA O CURRICULUM INTERNAZIONALE



 $\label{eq:metric} \mbox{METRICA} \ \ \mbox{Studenti is critti con precedente titolo estero sul totale degli is critti.}$

Fonte: Data Warehouse di Ateneo









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per le Studentesse e gli Studenti Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area delle Relazioni Internazionali Staff Rettore e Direttore Generale Campus

AZIONI

- Creare un sistema di orientamento in itinere capillare e costante, esteso almeno a tutto il primo anno di studi, per promuovere un più ampio accesso ai servizi dell'Alma Mater e del territorio e un più facile inserimento nella vita universitaria
- Innovare e potenziare le strategie di comunicazione finalizzate a informare, orientare e coinvolgere studentesse e studenti durante tutto il loro percorso universitario
- Potenziare le attività a beneficio di studentesse e studenti con disabilità, disturbi specifici dell'apprendimento e bisogni educativi speciali, anche in raccordo con le realtà del territorio
- Potenziare il tutorato a beneficio di studentesse e studenti internazionali per favorirne l'accoglienza e l'inserimento nel tessuto accademico e cittadino
- Semplificare le procedure burocratiche per l'acquisizione del permesso di soggiorno, d'intesa con le Questure delle città del Multicampus
- Incrementare le iniziative pubbliche e le azioni politiche volte a favorire l'accoglienza e l'integrazione di studentesse e studenti nelle comunità cittadine del Multicampus
- Potenziare l'efficacia e l'inclusività della "carriera alias", anche tramite accordi con enti del territorio

INDICATORI

ID.01 NUMERO DEGLI ASSEGNI DI TUTORATO

| 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 | target 2024 |
|---------|---------|---------|--|
| 400 | 337 | 1.009 | media del triennio > media del triennio precedente (582) |

METRICA Numero di assegni di tutorato per supporto alle studentesse e agli studenti. Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio - Settore Diritto allo studio



















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Biblioteche e Servizi allo Studio Campus

AZIONI

- Incrementare, migliorare e innovare le pratiche di orientamento in entrata per prevenire l'abbandono precoce
- Migliorare l'offerta formativa e l'organizzazione didattica complessiva per facilitare le carriere di studio
- Creare un sistema di monitoraggio delle carriere studentesche per riconoscere tempestivamente e sostenere efficacemente le studentesse e gli studenti in difficoltà, tramite interventi personalizzati e strumenti predittivi di intelligenza artificiale
- Incrementare le attività di tutorato dedicate a studentesse e studenti che al principio della loro carriera incontrino difficoltà di apprendimento in relazione a specifiche discipline o competenze
- Adottare strumenti didattici che favoriscano l'apprendimento di studentesse e studenti non frequentanti e lavoratori
- Potenziare e promuovere il percorso a tempo parziale













INDICATORI

F.22 PERCENTUALE DI ABBANDONI AL PRIMO ANNO



METRICA Numero di mancate iscrizioni (abbandono degli studi) e trasferimenti ad altro ateneo entro il 1º anno di corso sul totale degli immatricolati della coorte dell'a.a. t/t+1.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

F.05 PROSECUZIONI CON >39 CFU CONSEGUITI AL PRIMO ANNO



METRICA Percentuale di studentesse e di studenti iscritti della coorte che si iscrivono al II anno e che hanno conseguito almeno 40 CFU entro la fine del I anno accademico.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

ID.02 PERCENTUALE DI STUDENTESSE E STUDENTI FUORI CORSO



METRICA Numero di studentesse e di studenti fuori corso (iscritti da un numero di anni superiore alla durata legale del corso) sul totale degli iscritti.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettrice per alla Trasformazione Digitale

Delegato per la Sostenibilità Delegata per il Bilancio e alla Programmazione

GESTIONALE

Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Sistemi e Servizi Informatici Area Servizi Bologna Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Staff Rettore e Direttore Generale Area Edilizia e Sostenibilità Area del Patrimonio Area Finanza e Partecipate Campus

AZIONI

- Potenziare i servizi di assistenza psicologica e medica, anche per studentesse e studenti internazionali
- Favorire una sempre maggiore fruizione in modalità digitale dei servizi per le studentesse e gli studenti in tutti gli ambiti, fra cui orientamento, gestione delle carriere, diritto allo studio, accesso alla mobilità internazionale
- Rafforzare il ruolo del Garante delle studentesse e degli studenti per assicurare un continuo miglioramento dei servizi
- Promuovere misure di contrasto alle discriminazioni e alle molestie tramite il rafforzamento del ruolo della Consigliera di fiducia e tramite l'avvio di nuovi servizi specifici per studentesse e studenti
- Incrementare le agevolazioni per il trasporto pubblico, anche a tutela delle fasce economicamente più deboli della popolazione studentesca
- Incrementare le agevolazioni per l'accesso alle attività culturali e sportive, anche tramite convenzioni con realtà pubbliche e private del territorio
- Incrementare le convenzioni per l'acquisto agevolato o gratuito di software
- Adottare nuove strategie comunicative volte a diffondere la conoscenza dei servizi e a favorirne il miglioramento

INDICATORI

ID.03 SODDISFAZIONE DI STUDENTESSE E STUDENTI SUI SERVIZI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|--------------|------|-------------|
| • | - | • | ······ |
| 4,14 | 4,32 | 4,34 | ≥ 4,4 |

METRICA Media dei giudizi dei studentesse e studenti (I anno e successivi) sui servizi tecnico amministrativi di Ateneo in merito al grado di soddisfazione complessivo dei servizi rilevati, su scala 1-6.

Fonte: Questionario Good Practice PoliMI



















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettore per la Didattica Delegato per l'Edilizia Delegata per il Patrimonio Culturale

GESTIONALE

Area Servizi Bologna Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Edilizia e Sostenibilità Campus

AZIONI

- Incrementare quantitativamente e migliorare qualitativamente le sale studio in tutto il Multicampus, per garantirne una distribuzione più capillare e un impiego più flessibile, anche a beneficio della socialità e delle attività di co-studying
- Ampliare gli orari di apertura delle sale studio e delle biblioteche
- Incrementare gli spazi di incontro e i punti ristoro presso le singole sedi di studio, anche attraverso la razionalizzazione e la rifunzionalizzazione degli spazi disponibili
- Realizzare aree funzionali dedicate allo sport, alla socialità e allo studio all'interno dei nuovi studentati
- Rafforzare le collaborazioni con gli enti pubblici e privati del territorio per incrementare e qualificare gli spazi di studio e di socialtà studentesca

INDICATORI

ID.04 NUMERO DI POSTI IN SALE STUDIO



METRICA Numero di posti nelle sale studio gestite da Area Biblioteche e Servizi allo Studio, Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori - ER.GO, Campus (Rilevazione Censis 2022). *Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio*



























RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per l'Edilizia Delegato per la Sostenibilità

GESTIONALE

Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Edilizia e Sostenibilità Area del Patrimonio Campus

AZIONI

- Promuovere nuovi accordi con le realtà pubbliche e private del territorio per ampliare l'offerta di alloggi, migliorarne la qualità e garantirne l'effettiva accessibilità anche a studentesse e studenti internazionali
- Potenziare i servizi finalizzati a facilitare la ricerca dell'alloggio e a favorire l'incontro fra domanda e offerta, anche tramite innovative soluzioni di carattere tecnologico e comunicativo e in raccordo con le realtà pubbliche e private del territorio
- Sostenere politiche edilizie e patrimoniali volte a incrementare la disponibilità e la qualità degli alloggi per studentesse e studenti
- Adottare misure volte a rendere più sostenibili i costi degli affitti per studentesse e studenti fuori sede in condizioni economiche svantaggiate, anche d'intesa con enti regionali e cittadini
- Incrementare le azioni volte a favorire politiche abitative più eque e inclusive in tutte le città del Multicampus
- Sperimentare iniziative volte a incentivare la mobilità non sistematica e notturna, al fine di aumentare l'attrattività abitativa di aree distanti dai centri storici

SDGs







PNRR









INDICATORI

ID.05 NUMERO DEI POSTI LETTO

2021/22 target 2024

2.022 + 150

METRICA Numero di posti letto gestiti dall'Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori - ER.GO o gestiti da UNIBO.

Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettore per la Didattica Delegata per l'Impegno Pubblico

GESTIONALE

Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Formazione e Dottorato Area Affari Generali Campus

Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

AZIONI

- Potenziare il sistema di rappresentanza studentesca in tutte le sedi istituzionali dell'Alma Mater, di Scuola e di Dipartimento, anche attraverso revisioni regolamentari e organizzative
- Adottare misure organizzative e logistiche volte a favorire le iniziative culturali delle associazioni studentesche, anche d'intesa con le realtà pubbliche e private del territorio
- Incrementare il coinvolgimento della comunità studentesca nella coprogettazione di eventi e iniziative culturali, con particolare riguardo a temi di grande rilevanza sociale
- Promuovere l'attivazione di tirocini all'interno dell'Alma Mater

INDICATORI





















AMBITO RICERCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Prorettore per il Personale

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area del Personale Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Comitato di Bioetica

AZIONI

- Incrementare il sostegno finanziario e amministrativo-gestionale alla ricerca di base
- Supportare più sistematicamente l'attività scientifica di giovani ricercatori e ricercatrici e neo-assunti
- Adottare e promuovere pratiche di valutazione della ricerca volte a garantire l'adeguata valorizzazione di tutti gli ambiti del sapere
- Affinare gli strumenti istituzionali e regolamentari volti a garantire l'etica e l'integrità della ricerca e a diffonderne la cultura all'interno e all'esterno dell'Ateneo
- Promuovere la partecipazione a iniziative su libertà e autonomia della ricerca organizzate da reti nazionali e internazionali

SDGs



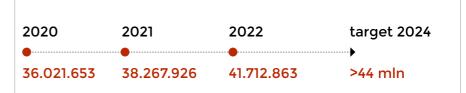






INDICATORI

IR.01 FINANZIAMENTI ALLA RICERCA DI BASE



METRICA Previsione assestata relativa ai costi di esercizio e pluriennali per budget che finanziano la ricerca di base (BIR, Progetti di ricerca finanziati da UNIBO, ALMAIDEA, Progetti PSSD).

Fonte: Area Finanza e Partecipate - Settore Bilancio







AMBITO RICERCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegato per l'Edilizia

Delegata per il Patrimonio Culturale

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Sistemi e Servizi Informatici

Area Edilizia e Sostenibilità

Area del Patrimonio

Area Servizi Bologna

Area Appalti e Approvvigionamenti

Sistema Museale di Ateneo

Area Biblioteche e Servizi allo Studio

AZIONI

- Promuovere la mappatura delle attrezzature e la condivisione di strumentazioni e servizi per la ricerca, in una prospettiva Multicampus
- Supportare l'acquisizione e la gestione di attrezzature e infrastrutture per la ricerca condivisa
- Sostenere la partecipazione a reti di infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali
- Qualificare gli spazi delle biblioteche e dei musei intesi come luoghi di integrazione di ricerca e didattica

SDGs











INDICATORI

IR.02 COSTI PER ATTREZZATURE SU PROGETTI DI RICERCA

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|-------|-------|---|
| 9,63 | 10,63 | 10,67 | Somma 22-24 >10% della somma 19-21 (30,9 mln) |

METRICA Scritture normali effettuate sui costi pluriennali dei progetti della classe ricerca, esclusi i progetti edilizia (Alma Attrezzature, schede IRIS, sito web, IR PNRR, data center). Valori in milioni di Euro.

Fonte: Area Finanza e Partecipate - Settore Bilancio







AMBITO PERSONE



RESPONSABILITÀ

POLITICA

GESTIONALE

Prorettore per il Personale

Area del Personale

Prorettrice per le Relazioni Internazionali

Area delle Relazioni Internazionali

AZIONI

- Adottare un meccanismo incentivante finalizzato a ridurre il differenziale di costo, in termini di punti organico, tra reclutamento di docenti provenienti dall'esterno e dall'interno dell'Ateneo
- Potenziare le attività di comunicazione volte a valorizzare il profilo internazionale dell'Alma Mater e a incrementarne l'attrattività
- Potenziare i servizi connessi all'accoglienza di docenti, ricercatrici e ricercatori internazionali, anche mediante l'istituzione di un ufficio centralizzato per l'accoglienza
- Semplificare le procedure per l'acquisizione del permesso di soggiorno, d'intesa con le Questure delle città del Multicampus

INDICATORI

IP.01 PERCENTUALE DI DOCENTI ASSUNTI DALL'ESTERNO

| 2016/18 | 2017/19 | 2018/20 | target |
|---------|---------|---------|--------|
| 32% | 34% | 34% | 38% |

METRICA Percentuale di punti organico utilizzati per il reclutamento di docenti di prima e seconda fascia dall'esterno, rispetto al totale dei punti organico utilizzati nel triennio di riferimento.

Fonte: Banca dati PROPER - CINECA















AMBITO PERSONE



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice per le Relazioni Internazionali

Prorettore per il Personale

Prorettore per la Didattica

GESTIONALE

Area delle Relazioni Internazionali

Area del Personale

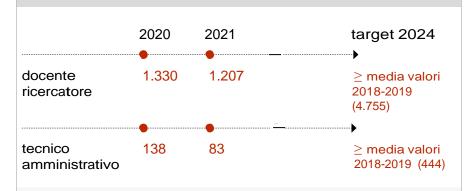
Area Formazione e Dottorato

AZIONI

- Organizzare attività formative e informative periodiche volte a valorizzare le opportunità di mobilità internazionale per il corpo docente e il personale tecnico amministrativo
- Adottare misure di incentivazione e valorizzazione della mobilità internazionale per docenti e personale tecnico amministrativo, sia a livello individuale che a livello dipartimentale
- Incrementare le attività formative volte a migliorare le competenze linguistiche di personale docente e tecnico amministrativo

INDICATORI

IP.02 NUMERO DI DOCENTI E DIPENDENTI TECNICI AMMINISTRATIVI OUTGOING



METRICA Numero di personale docente ricercatore e tecnico amministrativo in uscita per esperienze di mobilità internazionale.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo















AMBITO SOCIETÀ



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice Vicaria Delegato per la Comunicazione Istituzionale Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Prorettrice per la Trasformazione Digitale

GESTIONALE

Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Responsabile prevenzione della corruzione e trasparenza Area Sistemi e Servizi Informatici

AZIONI

- Revisionare il sistema comunicativo e informativo interno per garantire una maggiore notorietà e trasparenza dei processi decisionali e delle procedure istituzionali, a partire dalle attività degli Organi Accademici
- Adottare un linguaggio istituzionale e modalità comunicative rispettosi di tutte le diversità
- Migliorare il portale web tramite un aggiornamento della piattaforma, una revisione dei templates, una riorganizzazione dei contenuti, un incremento della qualità informativa in termini di chiarezza e reperibilità
- Adottare misure volte a migliorare la comunicazione, l'organizzazione e l'accessibilità dei dati esponibili alla società, anche mediante una maggiore attenzione alla loro interoperabilità
- Innovare le strategie comunicative digital/social e definire un sistema di canali e contenuti diversificato e strategico, al fine di comunicare a più livelli e coltivare sistematicamente relazioni di valore con ogni pubblico di riferimento
- Approfondire la conoscenza del contesto e dell'analisi dei processi per migliorare la cura dell'interesse pubblico e per alimentare la fiducia della collettività

SDGs



PNRR





INDICATORI

IS.01 ACCESSIBILITÀ E QUALITY ASSURANCE DEL PORTALE



METRICA Punteggio ottenuto da Siteimprove rispettivamente nei moduli di Accessibilità e Quality Assurance.

Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

IS.02 FEEDBACK SULLA INTRANET

| | 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------------|
| numero feedback | 171 | 461 | 199 | >200 |
| feedback positivi | 73,1% | 84,8% | 78,9% | >78% |

METRICA Numero assoluto e relativo di feedback positivi sulle informazioni presenti nelle pagine intranet dell'Ateneo.

Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web







AMRITO SOCIETÀ



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per l'Impegno Pubblico Delegato per la Comunicazione Istituzionale Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale

Delegato per la Sostenibilità

Prorettrice per le Relazioni Internazionali

GESTIONALE

Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Staff Rettore e Direttore Generale Comunicazione

AZIONI

- Organizzare eventi pubblici volti a diffondere nella società civile la conoscenza della ricerca e della didattica dell'Alma Mater, e a valorizzarne le potenzialità anche per la definizione di nuove politiche sociali da parte degli enti territoriali
- Adottare efficaci strategie comunicative finalizzate a promuovere e a valorizzare, presso la società civile, tutte le attività dell'Alma Mater, anche per sensibilizzare le realtà pubbliche e private del territorio
- Organizzare eventi culturali pubblici a carattere internazionale, anche in collaborazione con partner esteri
- Realizzare indagini scientifiche volte a far emergere l'impatto dell'Alma Mater in termini sociali, economici e culturali

INDICATORI

IS.03 LAUREATI OCCUPATI IN EMILIA-ROMAGNA A TRE ANNI DALLA LAUREA

| 2019 | 2020 | 2021 | target |
|-------|-------|-------|--------|
| • | • | • | |
| 50,8% | 50,7% | 55,9% | ≥ 50% |

METRICA Numero di laureati magistrali e magistrali a ciclo unico che lavorano in Emilia-Romagna, intervistati a 3 anni dalla laurea.

Fonte: AlmaLaurea

























AMBITO SOCIETÀ



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettore per il Personale Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

GESTIONALE

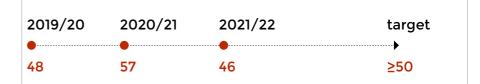
Area delle Relazioni Internazionali Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area del Personale

AZIONI

- Garantire una più sistematica partecipazione a reti e progetti per l'accoglienza di studentesse, studenti, studiose e studiosi in situazioni di rischio o instabilità
- Potenziare e adeguare le strutture dedicate all'accoglienza per favorire l'inserimento di persone provenienti da situazioni di rischio o instabilità
- Incrementare le risorse economiche e organizzative dedicate all'accoglienza e all'inserimento di studentesse, studenti, studiose e studiosi provenienti da aree geografiche caratterizzate da rischio o instabilità, anche d'intesa con realtà pubbliche e private del territorio

INDICATORI

IS.04 ISCRITTI CON PERMESSO DI SOGGIORNO PER MOTIVI DI PROTEZIONE UMANITARIA



METRICA Numero di iscritti ai Corsi di Studio con permesso di soggiorno per motivi di protezione umanitaria (asilo politico, protezione sussidiaria, richiesta asilo politico, motivi umanitari).

Fonte: Data Warehouse di Ateneo







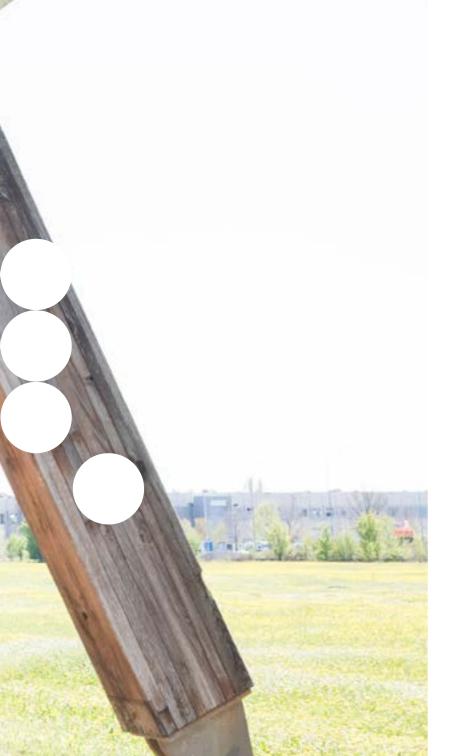
















AMBITO SOCIETÀ



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con il Sistema Sanitario

GESTIONALE

Area Service Area Medica Area del Personale Area Sistemi e Servizi Informatici Area Servizi alla Ricerca

AZIONI

- Rafforzare il coordinamento nella programmazione del personale universitario integrato in attività assistenziali
- Potenziare e qualificare le strutture per tirocinanti e medici in formazione specialistica in tutte le sedi delle reti formative
- Realizzare piattaforme integrate per la mappatura e la gestione delle unità operative che ospitano tirocinanti e medici in formazione specialistica
- Rafforzare il personale universitario nelle strutture assistenziali del Servizio sanitario in Romagna



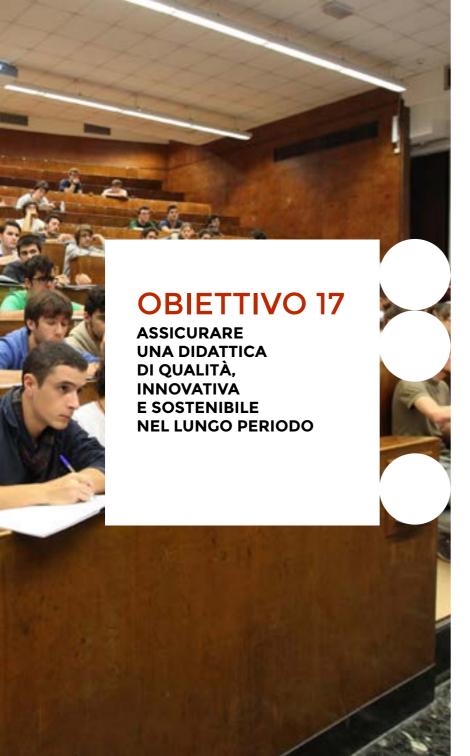












PRINCIPIO



AMBITO DIDATTICA E COMUNITÀ STUDENTESCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Prorettrice Vicaria

Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Servizi Bologna

Area Sistemi e Servizi Informatici

Campus

AZIONI

- Adottare più rigorose procedure istituzionali per l'attivazione di nuovi corsi di studio e per la stipula degli accordi di titolo doppio/multiplo e congiunto
- Valutare costantemente la sostenibilità dell'offerta didattica in termini di spazi, servizi, risorse e rapporto tra docenti e iscritti, anche al fine di adottare criteri condivisi per l'attivazione di nuovi Corsi di Studio
- Adottare misure che incentivino la collaborazione tra Dipartimenti su progetti formativi
- Razionalizzare e ottimizzare l'uso delle aule, anche tramite soluzioni organizzative più efficaci e flessibili, che favoriscano la condivisione e la collaborazione fra Corsi di Studio
- Adottare misure che incentivino, nei singoli Corsi di Studio, la progettazione di attività formative finalizzate all'acquisizione di competenze trasversali, anche a partire dalle specificità disciplinari dei corsi
- Sperimentare forme di didattica innovativa anche attraverso infrastrutture condivise, laboratori virtuali e spazi phygital, al fine di garantire una formazione inclusiva e sostenibile
- Potenziare le dotazioni impiantistiche nelle aule didattiche e nelle sale studio
- Migliorare il sistema di rilevazione delle opinioni studentesche e promuovere una più sistematica valorizzazione dei suoi esiti

INDICATORI

ID.08 SODDISFAZIONE STUDENTESSE E STUDENTI LAUREATI



METRICA Percentuale di laureate e laureati che alla domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di laurea" risponde "Decisamente si" o "Più si che no".

Fonte: AlmaLaurea

ID.09 ORE/DOCENTI RICERCATORI DIDATTICA EQUIVALENTE



METRICA Ore per docente equivalente inserite in programmazione didattica (compresi i contratti).

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

ID.10 PERCENTUALE POSTAZIONI ELETTRIFICATE



METRICA Numero delle postazioni elettrificate sul totale delle postazioni elettrificabili totali.

Fonte: Area Servizi Bologna





PNRR













RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice per le Relazioni Internazionali Prorettore per la Didattica Prorettore per la Ricerca Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettrice per la Trasformazione Digitale

GESTIONALE

Area delle Relazioni Internazionali Area Formazione e Dottorato

AZIONI

- Incrementare gli accordi internazionali gestiti dai Dipartimenti, anche attraverso le opportunità offerte dalle nuove tecnologie
- Incrementare il budget dedicato a esperienze di tesi all'estero e alla mobilità di dottorande e dottorandi e assegnisti di ricerca
- Favorire la mobilità di dottorande e dottorandi outgoing attraverso idonee misure finanziarie e organizzative
- Attivare un sistema di monitoraggio periodico che misuri la diffusione delle esperienze all'estero nei diversi Corsi di Studio, al fine di incentivare la partecipazione negli ambiti dove la mobilità è minore

INDICATORI

| 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 | target 2024 |
|---------|---------|---------|-------------|
| • | • | • | ······ |
| 3.640 | 3.254 | 2.080 | 3.600 |

Fonte: Data Warehouse di Ateneo; Coordinatori generali di filiera didattica

R.03 PERCENTUALE DI DOTTORANDE E DOTTORANDI OUTGOING

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|------------|-------------|
| • | | ——— | ······ |
| 34,6% | 21,6% | 21,2% | ≥ 34% |

METRICA Numero di dottorande e dottorandi che hanno trascorso all'estero almeno 30 giorni cumulativi nell'anno solare sul totale dei dottorandi iscritti.

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice per le Relazioni Internazionali

Prorettore per la Didattica

Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Delegato per le Studentesse e gli Studenti

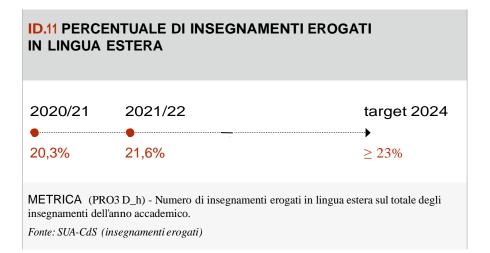
GESTIONALE

Area delle Relazioni Internazionali Area Formazione e Dottorato

AZIONI

- Partecipare attivamente ai tavoli nazionali e internazionali su strategie e best practices per la higher education
- Promuovere l'attivazione di titoli multipli e congiunti con partner internazionali
- Introdurre percorsi di didattica blended, con periodi di mobilità fisica breve e lezioni online
- Attivare forme di internazionalizzazione riservate a studentesse e studenti fragili
- Incremento delle risorse finanziarie e organizzative dedicate ad attrarre visiting professors
- Analizzare e condividere le best practices attuate dai membri di Diversity Council/UNA Europa

INDICATORI

























INDICATORI

RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

AZIONI

- Migliorare il sostegno nelle fasi di progettazione, gestione e rendicontazione di progetti di ricerca altamente competitivi
- Adottare e promuovere pratiche di valutazione della ricerca che favoriscano la sintonia con le pratiche di valutazione nazionali
- Adottare pratiche valutative volte a incentivare pubblicazioni di elevata qualità in sedi editoriali di prestigio internazionale
- Promuovere l'organizzazione di convegni scientifici anche al fine di favorire la partecipazione e lo sviluppo di reti di ricerca internazionali

R.06 DISTRIBUZIONE DELLE PUBBLICAZIONI UNIBO PER INDICE UNICO (MIGLIOR 30%)

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|-------|----------------|
| • | • | | ·· > |
| 66,1% | 62,9% | 64,9% | 70% |

METRICA Valutazione dei prodotti pubblicati per gli anni da t-4 a t-1 da parte della popolazione in servizio al 31-12 dell'anno t-1, monitorati nell'anno t. L'indice unico, per ciascun prodotto della ricerca, è dato dalla ponderazione fra il percentile dell'indicatore impatto della rivista e il percentile del numero di citazioni. La ponderazione fra i due percentili varia sulla base dell'Area VQR dell'autore ed è coerente ai criteri VQR 11/14 (fino al 2019) e VQR 15/19 (a partire dal 2020). Ogni prodotto può avere un valore dell'Indice Unico compreso fra 1 e 0. L'indicatore è calcolato per solo per i docenti delle Aree bibliometriche. Le pubblicazioni con Indice Unico > di 0,7 sono quelle che ricadono nel miglior 30%.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

IR.03 PERCENTUALE DI PUBBLICAZIONI IN RIVISTE DI FASCIA A SECONDO I CRITERI ASN (AREE NON BIBLIOMETRICHE)



METRICA Percentuale di articoli di Fascia A secondo gli elenchi ANVUR-ASN (indicizzati sul database IRIS) sulla base dei settori concorsuali degli autori sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche. Per l'anno t sono considerate le pubblicazioni nel periodo t-2/t.

Fonte: Applicativo IRIS; Data Warehouse di Ateneo

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Delegata per l'Impegno Pubblico Delegato per l'Edilizia

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Edilizia e Sostenibilità

AZIONI

- Sviluppare attività seminariali, progetti culturali ed eventi pubblici a carattere interdisciplinare
- Promuovere l'adozione di politiche valutative volte a garantire la piena valorizzazione della ricerca interdisciplinare a livello locale e nazionale
- Incentivare la partecipazione a progetti collaborativi interdisciplinari
- Mappare l'interdisciplinarietà della produzione scientifica attraverso la modifica della scheda Institutional Research Information System and Activities & Projects (IRIS AP)
- Realizzare nuovi spazi dedicati a laboratori condivisi di ricerca interdisciplinare

INDICATORI

PQ.01 PUBBLICAZIONI INTERDISCIPLINARI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|-------|-------------|
| 11,7% | 12,5% | 14,5% | 16% |

METRICA Numero di pubblicazioni con coautori di diversi SSD sul numero totale delle pubblicazioni.

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Prorettrice per le Relazioni Internazionali

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area delle Relazioni Internazionali Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

AZIONI

- Divulgare tempestivamente e capillarmente le opportunità di finanziamento relative a programmi di ricerca e di didattica internazionali, nazionali e locali, e supportare la progettazione
- Sistematizzare la partecipazione delle strutture, dei gruppi e dei singoli a network scientifici
- Valorizzare i risultati dei progetti competitivi di successo per favorire la diffusione di buone pratiche e le ricadute sul territorio regionale e nazionale
- Promuovere lo sviluppo di accordi, progetti e laboratori congiunti con soggetti coinvolti in ricerca e innovazione

INDICATORI

R.09 FINANZIAMENTI DA PROGETTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|-------|-------------|
| 100,4 | 117,5 | 106,5 | >120 mln |

METRICA Totale degli incassi in milioni di euro da progetti competitivi (ricerca e relazioni internazionali).



















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Prorettore per la Didattica Prorettrice per le Relazioni Internazionali Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Sistemi e Servizi Informatici Area delle Relazioni Internazionali

AZIONI

- Sostenere nuovi percorsi di dottorato, anche interdisciplinari, in sinergia con il mondo produttivo e la pubblica amministrazione
- Incrementare l'attrattività internazionale del dottorato, anche attraverso idonee misure comunicative e organizzative grazie a una complessiva revisione dell'offerta didattica di terzo livello
- Migliorare le prospettive professionali delle dottoresse e dei dottori di ricerca tramite l'incremento delle attività di orientamento e delle attività formative finalizzate all'acquisizione di competenze trasversali
- Programmare e riconoscere la didattica nel dottorato mediante lo sviluppo di un sistema formale condiviso
- Migliorare i servizi amministrativi per il dottorato, anche tramite la digitalizzazione
- Agevolare l'accesso di dottorande e dottorandi a misure di diritto allo studio, benefici e agevolazioni

INDICATORI

R.01b DOTTORANDE E DOTTORANDI CON TITOLO DI ACCESSO DI ALTRO ATENEO

| XXXV | XXXVI | XXXVII | target 2024 |
|-------|-------|--------|-------------|
| • | ••••• | ••••• | ······ |
| 35,9% | 40,5% | 36,0% | >40% |

METRICA Dottorande e dottorandi che si iscrivono con titolo di accesso conseguito in altro ateneo sul totale degli iscritti.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

IR.04 OCCUPAZIONE DELLE DOTTORESSE E DEI DOTTORI DI RICERCA

| 2018 | 2019 | 2020 | target 2024 |
|-------|-------|-------|-------------|
| 92,4% | 92,6% | 94,0% | >95% |

METRICA Percentuale degli addottorati che, sul totale degli intervistati, si dichiarano occupati a un anno dal conseguimento del titolo.

Fonte: AlmaLaurea



PNRR











PRINCIPIO



AMBITO RICERCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con il Sistema Sanitario

Prorettore per la Ricerca

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Service Area Medica Area Sistemi e Servizi Informatici Area Edilizia e Sostenibilità Area del Patrimonio

AZIONI

- Migliorare il raccordo fra la ricerca preclinica e le attività cliniche, rafforzando le attività di ricerca biomedica e traslazionale con particolare riferimento agli ambiti di riconoscimento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS)
- Sviluppare e qualificare le attività di ricerca presso le reti assistenziali del Servizio Sanitario
- Potenziare le infrastrutture a supporto della ricerca in ambito sanitario anche attraverso lo sviluppo di laboratori e infrastrutture condivise con gli IRCCS e le Aziende sanitarie
- Promuovere sinergie nella progettazione competitiva in collaborazione con gli IRCCS e le Aziende sanitarie
- Promuovere regole e prassi comuni per il supporto alla ricerca biomedica e traslazionale, tramite la condivisione di dati, strumenti e piattaforme e tramite la gestione integrata del personale









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Delegata per l'Impegno Pubblico Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Delegato per i Rapporti con il Sistema Sanitario

Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

AZIONI

- Organizzare e promuovere attività di sensibilizzazione della comunità accademica sulle ricadute sociali della ricerca
- Aumentare l'impatto della ricerca sui 17 Sustainable Development Goals dell'ONU anche attraverso una più sistematica mappatura dei prodotti scientifici e delle attività di terza missione
- Adottare pratiche di valutazione che incentivino le ricerche di più marcato impatto sociale

INDICATORI

| IR.05 NUMERO DI PUBBLICAZIONI SUGLI OBIETTIVI |
|---|
| DI SOSTENIBILITÀ DELL'ONU (SDGs) |
| |

| • | 2013/20 | 2014/21 | target 2024 |
|--------|---------|---------|-------------|
| 17.803 | 19.709 | 20.748 | 22.000 |

METRICA Numero di pubblicazioni rilevate dal database Scopus di autori UNIBO che nel periodo di riferimento contengono una specifica sequenza di parole chiave collegata a ciascuno dei Sustainable Development Goals dell'ONU.

Fonte: Scopus











AMBITO PERSONE



RESPONSABILITÀ

POLITICA

GESTIONALE

Prorettore per il Personale Prorettore per la Ricerca

Area del Personale

AZIONI

- Adottare pratiche di reclutamento volte a favorire la crescita qualitativa di tutti gli ambiti del sapere, e valutarne periodicamente l'efficacia
- Rivedere i criteri relativi alla qualità dei neoassunti per migliorare i metodi di distribuzione dei punti organico ai Dipartimenti
- Promuovere i criteri di merito nell'ambito della disciplina per le progressioni economiche verticali del personale tecnico amministrativo

INDICATORI

IP.03 VALUTAZIONE RECLUTAMENTO DEI NEOASSUNTI

| 2016/18 | 2017/19 | 2018/20 | target 2024 |
|---------|---------|---------|-------------|
| 118,6 | 116,6 | 114,2 | >116,5 |

METRICA Indicatore costruito a partire dall'Indice Unico utilizzando la metodologia FFABR. Per ogni docente si calcola il rapporto tra il punteggio FFABR-IU individuale e il punteggio FFABR-IU medio della categoria di riferimento (area VRA, ruolo e numero massimo di prodotti utilizzabili che dipendono dal Settore Scientifico Disciplinare). L'indicatore è la media di questi rapporti (moltiplicati per 100) calcolata sul collettivo dei neoassunti nel triennio di riferimento. I neoassunti comprendono i docenti ricercatori che hanno iniziato una carriera con UNIBO, o che hanno effettuato uno scorrimento di Fascia nel triennio di riferimento.

Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web - Settore Valutazione della Ricerca e della Terza Missione















INDICATORI

RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Delegato per le Studentesse e gli Studenti Delegata per l'Impegno Pubblico

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Servizi alla Ricerca

AZIONI

- Potenziare le relazioni con le scuole secondarie attraverso attività di orientamento, formazione all'orientamento e di PTCO
- Incrementare il numero di studentesse e studenti delle scuole secondarie di secondo grado coinvolti in progetti di orientamento e adottare misure volte a raggiungere tutti gli indirizzi di studio
- Coinvolgere docenti e studenti delle scuole secondarie di secondo grado in attività didattiche e culturali su temi di particolare attualità e rilevanza sociale
- Potenziare le iniziative di formazione continua a beneficio del corpo docente degli istituti scolastici

IS.05 PROGETTI DI ORIENTAMENTO IN COLLABORAZIONE CON LE ISTITUZIONI SCOLASTICHE



METRICA Numero di studenti di scuole secondarie di secondo grado coinvolte in progetti di orientamento in collaborazione con le istituzioni scolastiche (PCTO, PLS, POT, ecc.)

Fonte: Area Formazione e Dottorato























RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per le Studentesse e gli Studenti Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area delle Relazioni Internazionali Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Area Biblioteche e Servizi allo Studio Campus

AZIONI

- Adottare misure comunicative e informative idonee a valorizzare le opportunità offerte dai tirocini curriculari e formativi
- Incrementare le opportunità di tirocinio all'estero
- Avviare pratiche di valutazione volte a monitorare la concreta efficacia dei tirocini curriculari e formativi
- Rafforzare e semplificare la collaborazione con gli enti promotori per aumentare il numero e l'efficacia dei tirocini formativi











INDICATORI

ID.13 PROPORZIONE DI STUDENTI ISCRITTI CON TIROCINIO ESTERNO ALL'ATENEO



METRICA (PRO3: B_i) - Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterno all'Ateneo nell'anno di riferimento.









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per le Studentesse e gli Studenti Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area delle Relazioni Internazionali Area Biblioteche e Servizi allo Studio Campus

AZIONI

- Adottare più rigorose procedure istituzionali per l'attivazione di corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente e master di primo e secondo livello
- Incrementare le attività di formazione professionalizzante con il coinvolgimento di realtà pubbliche, private e del terzo settore
- Incentivare, anche tramite l'adozione di misure organizzative e logistiche differenziate, i percorsi di formazione professionalizzante internazionali
- Potenziare l'offerta di formazione tecnica e scientifica con particolare attenzione all'ambito della formazione continua (upskilling e reskilling)

INDICATORI























RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Didattica Delegato per le Studentesse e gli Studenti Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale Prorettore per la Ricerca

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Campus

AZIONI

- Incrementare e rendere più efficaci le iniziative per favorire l'incontro fra studentesse e studenti di tutte le aree con realtà pubbliche, private e del terzo settore
- Promuovere e potenziare l'apprendimento di competenze trasversali e conoscenze interdisciplinari per garantire un accesso più flessibile al mercato del lavoro
- Migliorare e intensificare le interazioni con gli stakeholders pubblici e privati in fase di progettazione e valutazione periodica dei Corsi di Studio e dei corsi di dottorato
- Coprogettare con la comunità studentesca iniziative di orientamento in uscita
- Avviare iniziative volte a trattenere nei territori del Multicampus, sulla base di accordi con realtà pubbliche, private e del terzo settore, una quota crescente dei laureati dell'Alma Mater

INDICATORI

F.21 NUMERO DI AZIENDE ED ENTI COINVOLTI IN INIZIATIVE DI ORIENTAMENTO AL MONDO DEL LAVORO

| 2018 | 2019 | 2020 | target 2024 |
|------|------|------|-------------|
| 305 | 368 | 131 | 250 |

METRICA Numero di aziende ed enti coinvolti in iniziative di placement, orientamento, avvicinamento al mondo del lavoro, illustrazione delle competenze richieste.

Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

ID.14 NUMERO DI STUDENTI COINVOLTI IN INCONTRI DI ORIENTAMENTO IN USCITA

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|-------|-------------|
| 5.501 | 6.624 | 4.716 | 5.500 |

METRICA Numero di studenti coinvolti in incontri di orientamento in uscita.

Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per la Ricerca Delegata per il Patrimonio Culturale Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegata per l'Impegno Pubblico Delegato per la Comunicazione Istituzionale

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Sistemi e Servizi Informatici Staff Rettore e Direttore Generale

AZIONI

- Promuovere attività di sensibilizzazione e formazione sull'open science
- Sostenere la partecipazione dell'Alma Mater a reti e iniziative sull'open science a livello nazionale e internazionale
- Realizzare servizi e infrastrutture digitali a supporto dell'open science, anche interoperabili con le piattaforme nazionali e internazionali
- Favorire la pubblicazione ad accesso aperto in tutte le aree del sapere
- Favorire la gestione FINDABLE, ACCESSIBLE, INTEROPERABLE, REUSABLE (FAIR) dei dati della ricerca, anche attraverso servizi e infrastrutture di supporto
- Favorire le attività di citizen science come ambito di applicazione dell'open science









INDICATORI

R.12 PERCENTUALE DI PUBBLICAZIONI IN OPEN ACCESS

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|-------|-------|-------|-------------|
| • | • | • | |
| 44,4% | 51,2% | 51,7% | 60% |

METRICA Articoli in rivista pubblicati dal personale in servizio nell'anno di riferimento

(docenti, ricercatori, assegnisti e dottorandi), ed etichettati in IRIS come prodotti parzialmente o totalmente in Open Access, sul totale degli articoli in rivista censiti in IRIS.







AMBITO PERSONE



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per il Personale Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Prorettrice per la Trasformazione Digitale

Prorettrice Vicaria

GESTIONALE

Area del Personale

Servizio di Prevenzione e Protezione

AZIONI

- Adottare misure specifiche volte ad accogliere, formare e informare adeguatamente il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo neoassunto
- Incrementare l'offerta di formazione per il personale tecnico e amministrativo, anche con riferimento all'ambito delle tecnologie digitali e dei servizi digitali
- Aggiornare l'offerta formativa obbligatoria e incentivare la partecipazione attiva di tutto il personale

INDICATORI

IP.04 NUMERO MEDIO DI ORE DI FORMAZIONE EROGATE AL PERSONALE



METRICA Ore di formazione erogate al personale docente ricercatore e tecnico amministrativo sul totale del personale.

Fonte: Area del Personale - Settore Sviluppo organizzativo e formazione - Ufficio Progetti formativi















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale Delegata per l'Impegno Pubblico Prorettore per la Ricerca

Delegato per la Comunicazione Istituzionale

GESTIONALE

Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

Campus

Area Servizi alla Ricerca

Staff Rettore e Direttore Generale

AZIONI

- Ampliare le collaborazioni con le imprese e facilitare una partecipazione più ampia di strutture e gruppi di ricerca
- Migliorare la comunicazione interna ed esterna volta a valorizzare opportunità e strumenti di collaborazione con le imprese
- Favorire lo sviluppo di azioni di open innovation per favorire il ricorso delle imprese alle risorse e alle competenze dell'Alma Mater, delle sue start-up e dei suoi spin-off
- Rafforzare le iniziative per l'alta formazione dei dipendenti e le collaborazioni con realtà pubbliche, private e del terzo settore per lo sviluppo del dottorato
- Rafforzare le iniziative volte a rendere più strutturale e continuativa, tramite accordi quadro e laboratori congiunti, la collaborazione con realtà pubbliche, private e del terzo settore

INDICATORI

T.03 INCASSI DA ATTIVITÀ COMMERCIALE E SCIENTIFICA SU COMMISSIONE

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|------|------|-------------|
| 28,1 | 28,8 | 36,7 | ≥30 |

METRICA Incassi delle macrotipologie progetto del sistema contabile UGOV relative all'attività commerciale. Dati in milioni di euro.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

IS.06 PERCENTUALE DI BORSE DI DOTTORATO FINANZIATE DALL'ESTERNO

| XXXV | XXXVI | XXXVII | target 2024 |
|-----------|-----------|-----------|-------------|
| (2019/20) | (2020/21) | (2021/22) | |
| 47,4% | 49,3% | 48,3% | 50% |

METRICA Numero di borse di studio di dottorato (compresi i finanziamenti equivalenti)

finanziate dall'esterno sul totale delle borse.



















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per l'Impegno Pubblico Prorettore per la Ricerca Delegato per la Comunicazione Istituzionale

GESTIONALE

Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Area Appalti e Approvvigionamenti Staff Rettore e Direttore Generale Area del Patrimonio Campus

AZIONI

- Rendere più efficaci le iniziative di public engagement attraverso il miglioramento dei servizi a supporto, l'incremento del budget dedicato e il miglioramento delle attività di monitoraggio e valutazione
- Promuovere e sostenere le attività di public engagement nell'implementazione di progetti di ricerca competitivi
- Sviluppare attività formative dedicate alla divulgazione della ricerca
- Co-progettare con la comunità studentesca eventi culturali, musicali e sportivi aperti ai cittadini in tutti i Campus
- Promuovere processi di citizen science finalizzati alla riduzione della distanza tra cittadini e ricerca accademica
- Incrementare le occasioni di apertura delle strutture universitarie alla cittadinanza
- Approfondire la conoscenza del contesto sociale circostante e migliorare l'analisi dei processi interni per intensificare la cura dell'interesse pubblico e per alimentare la fiducia della collettività

SDGs



PNRR





INDICATORI

IS.07 NUMERO DI EVENTI DI PUBLIC ENGAGEMENT ORGANIZZATI DAI DIPARTIMENTI

2021 target 2024

O 32 (almeno uno per Dipartimento)

METRICA Numero di eventi di public engagement organizzati all'anno dai Dipartimenti. Fonte: Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per l'Impegno Pubblico Delegata per il Bilancio e la Programmazione Delegato per la Comunicazione Istituzionale

GESTIONALE

Area Finanza e Partecipate Area del Patrimonio Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Staff Rettore e Direttore Generale Campus

AZIONI

- Definire visione e obiettivi trasversali per il fundraising
- Adottare metodi di rendicontazione dei risultati improntati a sempre maggiore trasparenza
- Elaborare nuove strategie comunicative a sostegno del fundraising
- Promuovere pratiche di crowdfunding con l'eventuale coinvolgimento di fondazioni e organizzazioni filantropiche
- Monitorare e mappare le tipologie di donazioni per riorganizzare i processi in modo omogeneo

INDICATORI

IS.08 IMPORTO DELLE DONAZIONI

| 2021 | target 2024 |
|------|---------------|
| 2,9 | +10% (3,2) |

METRICA Somma di Donazione monetaria (importo del documento gestionale Generico di Entrata su voce COAN Donazioni e lasciti conto esercizio) e Donazione non monetaria (importo del documento gestionale Donazione). Valore in milioni di Euro.

Fonte: Area Finanza e Partecipate - Settore Bilancio; Area del Patrimonio

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice per le Relazioni Internazionali Prorettore per la Ricerca Delegato per i Rapporti con le Imprese

GESTIONALE

Area delle Relazioni Internazionali Area Servizi alla Ricerca Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web

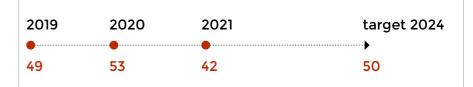
AZIONI

e la Ricerca Industriale

- Attivare progetti di trasferimento di conoscenze in aree geografiche e Paesi strategici per l'internazionalizzazione
- Incrementare la collaborazione con istituzioni nazionali, internazionali, ONG, e altre organizzazioni, per potenziare la progettazione e la partecipazione ad attività di cooperazione e sviluppo

INDICATORI

T.05 NUMERO DEI PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO



METRICA Numero dei progetti di cooperazione allo sviluppo censiti dall'Area Relazioni Internazionali - DIRI.

Fonte: Area delle Relazioni Internazionali

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con le Imprese e la Ricerca Industriale Prorettore per la Ricerca Delegata per l'Impegno Pubblico Delegato per l'Edilizia

GESTIONALE

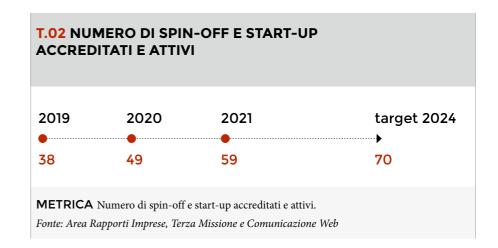
Area Rapporti Imprese, Terza Missione e Comunicazione Web Area Edilizia e Sostenibilità Area Servizi alla Ricerca

AZIONI

- Promuovere l'imprenditorialità di studentesse, studenti, ricercatrici e ricercatori, mediante azioni formative e di supporto e iniziative di seed funding
- Rafforzare il potenziale di crescita delle spin-off attraverso misure che sostengano la crescita e lo sviluppo delle imprese che valorizzano ricerca e competenze dell'Alma Mater
- Consolidare l'incubazione di spin-off e start-up dell'Alma Mater
- Aumentare la capacità di generare nuovi brevetti e incrementarne la valorizzazione a mercato
- Incrementare la consapevolezza della comunità accademica sulla gestione della proprietà intellettuale
- Potenziare e riorganizzare gli spazi destinati ad AlmaCube e AlmaLabor
- Potenziare le attività Learning by Doing con il coinvolgimento delle imprese
- Promuovere l'imprenditorialità femminile

INDICATORI



















INDICATORI

RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per il Patrimonio Culturale Prorettore per la Ricerca Delegata per l'Impegno Pubblico Prorettrice per le Relazioni Internazionali Delegato per la Comunicazione Istituzionale Prorettrice per la Trasformazione Digitale

GESTIONALE

Sistema Museale di Ateneo Sistema Bibliotecario di Ateneo Area Biblioteche e Servizi allo Studio Area Appalti e Approvvigionamenti Area del Patrimonio Area Formazione e Dottorato Area Servizi alla Ricerca Campus

AZIONI

- Rafforzare il sistema museale e bibliotecario dell'Alma Mater sotto il profilo organizzativo e finanziario
- Adottare strategie comunicative specifiche per la valorizzazione del patrimonio culturale dell'Alma Mater
- Realizzare interventi per il potenziamento (anche digitale) degli archivi e delle biblioteche
- Rafforzare la ricerca sul patrimonio culturale, anche supportando la partecipazione a progetti competitivi e valorizzandone le tematiche a livello di dottorato, in prospettiva internazionale e interdisciplinare
- Ottimizzare il profilo inventariale, patrimoniale e fiscale dei musei e delle collezioni del sistema museale dell'Alma Mater

15.09 NUMERO DEI VISITATORI DEL SISTEMA MUSEALE 2019 2020 2021 target 2024 130.000 40.329 75.353 ≥135.000 METRICA Numero di visitatori ai Musei del Sistema Museale di Ateneo. Fonte: Sistema Museale di Ateneo

IS.10 NUMERO DI PUBBLICAZIONI DELLE COLLEZIONI DIGITALI

2021 target 2024

→
200.000 ≥ 300.000

METRICA Numero di pubblicazioni delle collezioni digitali.

Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con il Sistema Sanitario

Prorettore per la Ricerca

GESTIONALE

Area Service Area Medica Area Formazione e Dottorato Area Servizi alla Ricerca

AZIONI

- Potenziare la ricerca e la formazione sui determinanti ambientali e sociali della salute e sulle attività di promozione della salute e di prevenzione della malattia
- Rafforzare la ricerca e la formazione sulle malattie croniche non trasmissibili a maggiore impatto sulla salute
- Potenziare la ricerca e la formazione sui modelli assistenziali più adeguati alla transizione demografica ed epidemiologica, con particolare riferimento ai temi delle cure primarie, della proattività, della prossimità e dell'assistenza familiare e informale















AMBITO DIDATTICA E COMUNITÀ STUDENTESCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Delegato per le Studentesse e gli Studenti Prorettrice per la Trasformazione Digitale

GESTIONALE

Area Biblioteche e Servizi allo Studio Staff Rettore e Direttore Generale CESIA

AZIONI

- Incrementare il sostegno finanziario a favore di studentesse e studenti che necessitano di ausili per lo studio
- Incentivare l'utilizzo delle tecnologie assistive anche a distanza
- Promuovere l'uso degli strumenti digitali a favore dell'inclusione
- Elaborare una carta dei servizi esaustiva e trasparente che orienti e aggiorni studentesse e studenti sugli "adattamenti" disponibili per sostenere gli esami
- Promuovere un'attività periodica di sensibilizzazione e informazione dei docenti e del personale tecnico amministrativo sui temi dei BES, dei DSA e della disabilità

INDICATORI

ID.15 RILEVAZIONE DEL GRADIMENTO DEI SERVIZI PER GLI STUDENTI CON DISABILITÀ E DSA

METRICA Valore medio (scala 1-5) del gradimento dei servizi per gli studenti con disabilità e DSA.

Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio

ID.16 CONTRIBUTI EROGATI PER GLI AUSILI AGLI STUDENTI A BASSO REDDITO

METRICA Numero dei contributi erogati per gli ausili a studenti a basso reddito. *Fonte: Area Biblioteche e Servizi allo Studio*





















AMBITO RICERCA



RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità Delegato per la Sostenibilità Prorettore per la Ricerca

Prorettore per la Didattica Delegata per l'Impegno Pubblico

GESTIONALE

Area Formazione e Dottorato Area Servizi alla Ricerca Campus

AZIONI

- Istituire un comitato di coordinamento e indirizzo sui temi dell'equità, dell'inclusione e del rispetto delle diversità
- Favorire la creazione di reti fra gruppi e centri di ricerca dell'Alma Mater impegnati sui temi dell'equità, dell'inclusione, del rispetto della diversità e della sostenibilità
- Sostenere e potenziare attività di networking a livello nazionale e internazionale sui temi dell'equità, dell'inclusione, del rispetto della diversità e della sostenibilità
- Promuovere attività formative sui temi dell'equità, dell'inclusione, del rispetto della diversità e della sostenibilità
- Sostenere le attività di terza missione volte a promuovere l'equità, l'inclusione, il rispetto delle diversità e la sostenibilità

SDGs













INDICATORI

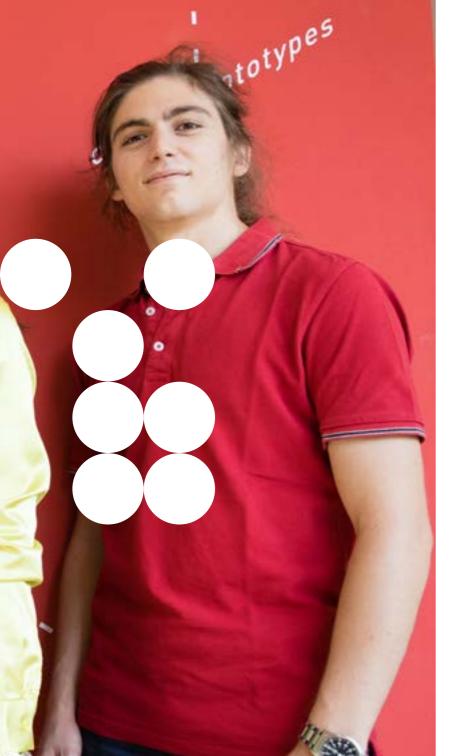
IR.06 NUMERO DI PUBBLICAZIONI SU SPECIFICI OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ DELL'ONU (SDGs)

| , | 2013/20 | 2014/21 | target 2024 |
|--------|---------|---------|-------------|
| 11.374 | 12.542 | 13.146 | 15.000 |

METRICA Numero di pubblicazioni sugli obiettivi 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11, 13, 16 dei Sustainable Development Goals (SDGs).

Fonte: Scopus











RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per la Razionalizzazione dei Processi

Prorettrice per la Trasformazione Digitale Prorettrice per le Relazioni Internazionali Prorettore per la Ricerca Delegato per i Rapporti con le Imprese

e la Ricerca Industriale

Delegato per l'Edilizia

GESTIONALE

Staff Rettore e Direttore Generale Area Sistemi e Servizi Informatici Area del Personale Area Appalti e Approvvigionamenti Area delle Relazioni Internazionali Campus

AZIONI

- Snellire i processi amministrativi dei Dipartimenti e delle aree e definire metodi per monitorare costantemente l'efficacia dei processi e individuare i punti critici
- Razionalizzare e sviluppare processi e applicativi informatici innovativi a supporto della ricerca competitiva, su commissione e finalizzata alla cooperazione allo sviluppo
- Facilitare l'adozione di procedure volte a ridurre o ad annullare la duplicazione delle attività amministrative (only once)
- Implementare e razionalizzare il processo degli acquisti
- Certificare il sistema di gestione per la qualità del processo di affidamento dei grandi appalti
- Semplificare l'iter di attivazione dei contratti di visiting e migliorare i servizi a supporto dell'accoglienza dei docenti stranieri

SDGs



PNRR













RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per il Personale Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità Prorettrice Vicaria Consigliera di Fiducia

GESTIONALE

Area del Personale Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni Servizio di Prevenzione e Protezione Campus

AZIONI

- Potenziare e ampliare la gamma dei servizi offerti al personale docente ricercatore e tecnico amministrativo per favorire, migliorare e valorizzare la qualità del lavoro e la conciliazione tra vita lavorativa e vita privata
- Rafforzare e incrementare le misure volte a facilitare l'accesso del personale a servizi sociali, culturali, ricreativi e sportivi, anche tramite accordi con realtà pubbliche e private
- Potenziare i servizi volti a garantire l'inclusione lavorativa di docenti e personale tecnico amministrativo con disabilità e fragilità
- Promuovere misure di contrasto alle discriminazioni, alle molestie, al mobbing e allo straining tramite il rafforzamento del ruolo della Consigliera di fiducia e tramite l'avvio di nuovi servizi specifici per il personale
- Promuovere azioni di sensibilizzazione e formazione in tema di benessere, salute e qualità del lavoro per il personale docente e tecnico amministrativo
- Promuovere linee guida relative al diritto alla disconnessione
- Aggiornare la valutazione dello stress lavoro-correlato per monitorare la soddisfazione lavorativa del personale docente e tecnico amministrativo e individuare tempestivamente le necessarie misure correttive

INDICATORI

IP.05 SODDISFAZIONE LAVORATIVA DEL PERSONALE DOCENTE RICERCATORE E TECNICO AMMINISTRATIVO



METRICA Giudizio medio (scala 1-6) sulla soddisfazione lavorativa del personale docente ricercatore e tecnico amministrativo.

Fonte: Valutazione stress lavoro-correlato

















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettore per il Personale Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Prorettore per la Didattica

Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area del Personale ABIS AFORM

AZIONI

- Adottare pratiche di orientamento volte a favorire l'equilibrio di genere nell'accesso ai percorsi di studio
- Incentivare il rispetto e l'equilibrio di genere in tutte le attività istituzionali dei Dipartimenti e dell'Ateneo
- Promuovere il rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione delle commissioni valutatrici per il reclutamento del personale
- Incentivare i Dipartimenti a chiamate dirette dall'estero che contribuiscano anche al riequilibrio di genere
- Incentivare i Dipartimenti a chiamate di docenti di I fascia, ai sensi dell'art. 18 della legge 240/2010, che contribuiscano anche al riequilibrio di genere

INDICATORI

METRICA Rapporto tra la quota di donne nel totale del personale docente e ricercatore e la quota delle donne nel ruolo di docenti di prima fascia.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

























RESPONSABILITÀ

POLITICA

Prorettrice Vicaria Delegato per l'Edilizia Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

GESTIONALE

Servizio di Prevenzione e Protezione Area Edilizia e Sostenibilità Area Servizi Bologna Area del Patrimonio Campus

AZIONI

- Incrementare il livello di fruizione degli insediamenti universitari da parte di studentesse e studenti e del personale docente e tecnico amministrativo con ridotta o impedita capacità motoria o sensoriale, temporanea o permanente
- Incrementare la consapevolezza della comunità universitaria sul tema della prevenzione del rischio, attraverso azioni comunicative idonee ed eventi di sensibilizzazione
- Ridurre i tempi per la redazione dei documenti di valutazione dei rischi e per l'acquisizione dei certificati di prevenzione incendi
- Ottimizzare le modalità di accesso ai servizi assicurativi per studentesse e studenti e per il personale, inclusi i docenti internazionali

INDICATORI

IP.07 ACCESSIBILITÀ MEDIA PER CAMPUS

2019 target 2024

76% >76%

METRICA Grado di accessibilità media per città/campus e distretto di Bologna: Elevata accessibilità (\geq 80%); media accessibilità (\geq 50 % < 80%); Scarsa accessibilità (< 50%).

Fonte: Area Edilizia e Sostenibilità - Settore Coordinamento attività edilizie



PNRR













RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per l'Edilizia Prorettrice Vicaria Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegato per la Sostenibilità Prorettore per il Personale

GESTIONALE

Area Edilizia e Sostenibilità Area del Patrimonio Area Servizi Bologna Area Sistemi e Servizi Informatici Campus

AZIONI

- Garantire la conservazione e la manutenzione del patrimonio edilizio dell'Alma Mater, anche attraverso il potenziamento della piattaforma di gestione e la creazione di un gemello digitale
- Garantire un'accurata programmazione degli interventi edilizi, rispettando le esigenze delle aree e dei Dipartimenti, e mirando a un più equilibrato rapporto tra personale e spazi assegnati
- Monitorare gli interventi di manutenzione programmata, ordinaria e straordinaria, e ridurre i costi di manutenzione
- Innovare la modalità di gestione dello spazio e promuovere il ricorso a postazioni condivise, anche grazie alle opportunità offerte dalle forme di lavoro agile
- Aggiornare e migliorare i regolamenti di assegnazione e di concessione temporanea degli spazi
- Razionalizzare i processi organizzativi e gestionali delle Fondazioni

SDGs 9 NOUSTRA









INDICATORI

IP.08 AMMONTARE DEI FITTI PASSIVI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|------|------|-----------------------------------|
| 3,81 | 3,12 | 3,08 | - 5% annuo fino al 2024 (2,64) |

METRICA Scritture normali aperte sulla voce di contabilità analitica gestionale (COAN) "Locazioni terreni e fabbricati" CA.EC.02.11.01.01 dell'unità analitica dell'Area del Patrimonio (APAT). Valori in milioni di Euro.

Fonte: Data Warehouse di Ateneo

IP.09 PERCENTUALE DEL PATRIMONIO GESTITO TRAMITE SISTEMI INFORMATICI

| 2021 | target 2024 |
|------|-------------|
| • | |
| 0% | 25% |

METRICA Percentuale di edifici con dati validati mappati nel sistema informatico Archibus. *Fonte: Area Edilizia e Sostenibilità*











RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per i Rapporti con il Sistema Sanitario

Delegata per l'Equità, l'Inclusione e la Diversità

Prorettore per la Ricerca

Prorettore per la Didattica

Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area Servizi alla Ricerca Area Formazione e Dottorato

AZIONI

- Potenziare la ricerca interdisciplinare sulle condizioni di fragilità e sulle diseguaglianze di salute
- Favorire le attività di ricerca volte a favorire la progettazione, la sperimentazione e la valutazione di servizi alla persona più equi, inclusivi e sostenibili.
- Potenziare la formazione di studentesse, studenti e professionisti per la realizzazione di servizi alla persona integrati in ambito sociale, sociosanitario e sanitario















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per la Sostenibilità Delegato per l'Edilizia Prorettrice per la Trasformazione Digitale Delegata per l'Impegno Pubblico

GESTIONALE

Area Servizi Bologna Area Sistemi e Servizi Informatici Area Edilizia e Sostenibilità Staff Rettore e Direttore Generale Campus

AZIONI

- Elaborare un piano energetico di Ateneo
- Monitorare i consumi energetici per attuare strategie di riduzione, anche attraverso lo sviluppo di un sistema integrato di gestione degli impianti
- Identificare e implementare un piano operativo biennale di interventi manutentivi per il risparmio energetico e la produzione di energia rinnovabile
- Mantenere l'obiettivo di acquisto del 100% dell'energia elettrica da fonti rinnovabili
- Eliminare tutte le centrali a gasolio e/o a olio combustibile
- Aumentare l'autoproduzione di energia elettrica da fotovoltaico
- Promuovere azioni di sensibilizzazione della comunità universitaria e della cittadinanza sui temi del risparmio energetico
- Incrementare il ricorso a incentivi per il risparmio energetico (Ecobonus, Conto Termico)

SDGs







INDICATORI



+1 MWp

0

METRICA Potenza di picco da impianti fotovoltaici installati su edifici convertiti per autoconsumo.

Fonte: Area Edilizia e Sostenibilità









RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per la Sostenibilità Prorettore per il Personale Delegato per le Studentesse e gli Studenti

GESTIONALE

Area Edilizia e Sostenibilità Area del Personale Campus

AZIONI

- Realizzare accordi con le società di trasporto pubblico del territorio per favorire una mobilità a basso impatto ambientale
- Favorire la micro-mobilità sostenibile garantendo luoghi sicuri per il parcheggio di mezzi personali a basso impatto ambientale
- Favorire il lavoro a distanza per ridurre l'impatto ambientale degli spostamenti casa-lavoro
- Adottare misure volte a favorire, per la mobilità di servizio e per il trasporto merci, il ricorso a veicoli ecologici

INDICATORI

IS.15 NUMERO DI ABBONAMENTI BUS E TRENI CONVENZIONATI



METRICA Numero abbonamenti TPER/STERT e TRENITALIA convenzionati per il personale e per gli studenti.

Fonte: Area Edilizia e Sostenibilità - Mobility Manager e Settore Sostenibilità di Ateneo















RESPONSABILITÀ

POLITICA

Delegato per la Sostenibilità

GESTIONALE

Area Servizi Bologna Area Appalti e Approvvigionamenti Area Edilizia e Sostenibilità Area del Patrimonio Campus

AZIONI

- Introdurre un monitoraggio costante dell'impronta ambientale dell'Alma Mater
- Promuovere un uso efficiente delle risorse, anche attraverso l'applicazione estensiva di pratiche di Green Public Procurement
- Promuovere una gestione virtuosa della risorsa idrica, anche tramite l'avvio di progetti pilota finalizzati alla riduzione dei consumi
- Adottare misure volte a ridurre il consumo di carta e plastica monouso
- Sviluppare una metodologia analitica per il calcolo del rifiuto differenziato
- Promuovere il riutilizzo interno o la cessione a soggetti esterni di risorse non più utilizzate
- Allineare i processi di gestione dei beni dall'inventariazione al riutilizzo, al trattamento, allo smaltimento finale
- Valorizzare e attrezzare le aree verdi negli spazi dell'Alma Mater in un'ottica multifuzionale che tenga conto di tutti i servizi ecosistemici (di regolazione, di approvvigionamento e culturali)

INDICATORI

IS.16 CONSUMI IDRICI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|------|------|-----------------------------|
| • | • | •••• | |
| 0,31 | 0,23 | 0,27 | -3% media 2017/19 (0,34) |

METRICA Consumi rilevati (mc/mq) sulla base delle fatture pervenute all'Area Servizi Bologna (ASB). In futuro i consumi verranno rilevati direttamente dai misuratori interni all'Ateneo, in corso di installazione.

Fonte: Area Edilizia e Sostenibilità - Settore Sostenibilità di Ateneo

IS.17 PERCENTUALE DI ACQUISTI VERDI

| 2019 | 2020 | 2021 | target 2024 |
|------|------|------|-------------|
| • | • | ··· | - |
| 17% | 16% | 15% | 18% |

METRICA Ammontare degli acquisti verdi sul totale dei costi di esercizio per beni e servizi. *Fonte: Area Appalti e Approvvigionamenti*







