



COMUNE DI SANT'ANTONIO DI GALLURA

Provincia di SASSARI

Piano Triennale delle Azioni Positive

TRIENNIO 2023-2025

PREMESSA:

Il Piano triennale delle azioni positive raccoglie le azioni programmate per favorire l'attuazione dei principi di parità e pari opportunità nell'ambiente di lavoro, realizzare politiche di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, prevenire situazioni di malessere tra il personale. La promozione della parità e delle pari opportunità nella pubblica amministrazione necessita di un'adeguata attività di pianificazione e programmazione, strumenti ormai indispensabili per rendere l'azione amministrativa più efficiente e più efficace.

A tal riguardo, l'art. 48 del "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna" prevede che le amministrazioni pubbliche predispongano Piani triennali di azioni positive tendenti ad assicurare la rimozione degli ostacoli che impediscono, di fatto impediscono la piena realizzazione delle pari opportunità nel lavoro.

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura proviene da un periodo turbolento che ha visto una serie di sfortunati fattori susseguirsi nel tempo, dallo scandalo per l'arresto di un Responsabile di Servizio, che ha portato numerose problematiche legate al benessere dei dipendenti che hanno dovuto sopportare un lungo periodo di indagini e controlli da parte della Guardia di Finanza prima e della Corte dei Conti poi, al crash informatico che ha destabilizzato nuovamente l'ambiente e costretto i dipendenti ad un imponente lavoro di ricostruzione degli archivi. Tutto ciò ha comportato numerose richieste di mobilità da parte dei dipendenti, che unite al collocamento a riposo dei dipendenti più anziani, ha portato ad uno svuotamento degli uffici fino ad arrivare a sole n. 4 unità di personale a tempo indeterminato. Il Comune di Sant'Antonio di Gallura ha inizialmente sopperito all'emergenza affidandosi a personale a scavalco da altri enti e successivamente ha provveduto alla sostituzione del personale fino ad avere oggi un numero adeguato di dipendenti. Nel corso del 2023 è previsto il completamento dell'organico, che porterà i dipendenti presenti a tempo indeterminato alle 11 unità. Sicuramente l'introduzione di nuove 7 unità comporta

nuove criticità e quindi la necessità di nuove proposte atte a favorire il benessere comune. Il CUG deve tenere presente il passato per comprendere la situazione dei dipendenti dal punto di vista del benessere organizzativo. Il Piano Triennale delle Azioni Positive deve avere come obiettivo primario quello di formare il nuovo personale dell'Ente per far sì che si crei un ambiente lavorativo armonico e senza discriminazioni.

Il presente Piano quindi, va ad individuare quali siano le azioni positive e gli obiettivi che si intendono perseguire nel triennio anche attraverso percorsi informativi e formativi che coinvolgano tutti i livelli dell'amministrazione. La formazione e la sensibilizzazione diffusa e partecipata rappresentano, infatti, una leva essenziale per l'affermazione di una cultura organizzativa orientata al rispetto della parità e al superamento degli stereotipi, anche nell'ottica di una seria azione di prevenzione di qualsiasi forma di discriminazione o violenza e di generale miglioramento dei servizi resi ai cittadini e alle imprese.

MONITORAGGIO DELL'ORGANICO

La realizzazione del Piano delle Azioni Positive del Comune di Sant'Antonio di Gallura terrà necessariamente conto della struttura organizzativa e dell'attuale situazione del personale dipendente in servizio.

L'analisi dell'attuale situazione del personale dipendente in servizio a tempo indeterminato, presenta il seguente quadro di raffronto tra uomini e donne in organico:

SCHEMA MONITORAGGIO DISAGGREGATO PER GENERE DELLA COMPOSIZIONE DEL PERSONALE			
	UOMINI	DONNE	
DIPENDENTI	3	7	10
TOTALE	3	7	10

SCHEMA MONITORAGGIO DISAGGREGATO PER GENERE DELLA COMPOSIZIONE DEL PERSONALE PER SETTORI			
SETTORE/AREA	UOMINI	DONNE	TOTALE
AREA CONTABILE	0	2	2
AREA TECNICA/POLIZIA LOCALE	3	2	5
AREA SOCIO ASSISTENZIALE	0	2	2
AREA AFFARI GENERALI	0	1	1
TOTALE	3	7	10
SEGRETARIO COMUNALE IN CONVENZIONE (25%)		1	

SCHEMA MONITORAGGIO DISAGGREGATO PER GENERE DELLA COMPOSIZIONE DEL PERSONALE PER CATEGORIE			
CATEGORIA	UOMINI	DONNE	TOTALE
B1	1		1
C1	1	4	5
D1	1	3	4
TOTALE	3	7	10

SCHEMA MONITORAGGIO DISAGGREGATO PER GENERE E ORARIO DI LAVORO DELLA COMPOSIZIONE DEL PERSONALE			
CATEGORIA	UOMINI	DONNE	TOTALE
CATEGORIA D			
Posti di ruolo a tempo pieno	1	3	4
CATEGORIA C			
Posti di ruolo a tempo pieno	1	4	5
CATEGORIA B			
Posti di ruolo a tempo pieno	1		1
TOTALE	3	7	10

DIPENDENTI NOMINATI RESPONSABILI DI AREA CUI SONO STATE ATTRIBUITE LE FUNZIONI DI CUI ALL'ART. 107 DEL D.LGS. N. 267/2000		
DONNE	UOMINI	TOTALE
2	1	3

RSU		
DONNE	UOMINI	TOTALE
1		1

Si ritiene che non occorra stabilire il riequilibrio della presenza femminile, ai sensi dell'art. 48, comma 1, del D.Lgs. n. 198/2006 in quanto, al momento, non sussiste un divario fra generi inferiore a due terzi.

ORGANI ELETTIVI			
	DONNE	UOMINI	TOTALE
SINDACO		n. 1	n. 1
CONSIGLIO COMUNALE	n. 4	n. 6	n. 10
GIUNTA COMUNALE	n. 1	n. 3	n.4

OBIETTIVI

Il Comune di SANT'ANTONIO DI GALLURA, nella definizione degli obiettivi che si propone di raggiungere, s'ispira ai seguenti principi:

- rimozione degli ostacoli che le persone incontrano in ragione delle proprie caratteristiche familiari etniche linguistiche di genere, di età, ideologiche, culturali, fisiche rispetto alla fruizione dei diritti universali di cittadinanza;
- la rimozione di quei fattori che direttamente o indirettamente determinano situazioni di squilibrio in termini di opportunità attraverso l'introduzione di meccanismi che disinneschino queste dinamiche e in qualche modo compensino gli svantaggi e consentano concretamente l'accesso ai diritti;
- rimuovere le discriminazioni egalarie tenendo conto delle specificità di ognuno individuando gli eventuali gap e diversità di condizioni fra le persone e quindi sapere dove e come intervenire per valorizzare le differenze e colmare le disparità;

In quest'ottica, gli obiettivi che l'Amministrazione Comunale di Sant'Antonio di Gallura si propone di perseguire nell'arco del triennio, sono:

- a) pari opportunità come condizione di uguale possibilità di riuscita o pari occasioni favorevoli;
- b) azioni positive come strategia destinata a stabilire l'uguaglianza delle opportunità.
- c) garantire il diritto dei lavoratori ad un ambiente di lavoro sicuro, sereno e caratterizzato da relazioni interpersonale improntate al rispetto della persona e alla correttezza dei comportamenti;
- d) ritenere come valore fondamentale da tutelare il benessere psicologico dei lavoratori garantendo condizioni di lavoro prive di comportamenti molesti o mobbizzanti;
- e) intervenire sulla cultura della gestione delle risorse umane perché favorisca le pari opportunità nello sviluppo della crescita professionale del proprio personale e tenga

conto delle condizioni specifiche di uomini e donne

- f) rimuovere gli ostacoli che impediscano di fatto la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro fra uomini e donne.

Per il raggiungimento di tali obiettivi sono state individuate le azioni positive che possono intervenire a riequilibrare le situazioni di disparità fra uomini e donne e che si intendono mantenere e attivare nell'arco del triennio 2023 – 2025:

Azione Positiva 1 :

Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing, discriminazioni.

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura si impegna a far sì che non si verifichino situazioni conflittuali sul posto di lavoro, ritenendo quale valore fondamentale da tutelare il benessere psicologico dei lavoratori, garantendo loro condizioni di lavoro prive di comportamenti molesti, mobbizzanti o discriminanti; determinate ad esempio da:

- pressioni o molestie sessuali
- casi di mobbing
- atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente anche in forma velata e indiretta

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura si impegna garantire il diritto dei lavoratori ad un ambiente di lavoro sicuro, sereno e caratterizzato da relazioni interpersonale improntate al rispetto della persona e alla correttezza dei comportamenti;

Azione Positiva 2:

Promuovere le pari opportunità in materia di formazione.

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura promuove la crescita dei propri dipendenti attraverso l'attività di formazione. Nelle esigenze di ogni settore è garantita la possibilità per le donne e gli uomini lavoratori di frequentare corsi di formazione qualificati, intesi come strumento per

accrescere conoscenze e competenze specifiche.

Promuovere le pari opportunità in materia di formazione per:

1. aggiornamento e qualificazione professionale con corsi di formazione professionale che offrano possibilità di crescita e di miglioramento, sviluppo carriera e professionalità, senza discriminazione di genere
2. adottare modalità organizzative delle azioni formative che favoriscano la partecipazione di lavoratori e lavoratrici in condizioni di pari opportunità e non costituiscano ostacolo alla conciliazione fra vita professionale e vita familiare;
3. migliorare la gestione delle risorse umane e la qualità del lavoro attraverso la gratificazione e la valorizzazione delle capacità professionali dei dipendenti.

Saranno predisposte riunioni di settore con ciascun Responsabile al fine di monitorare la situazione del personale e proporre iniziative formative specifiche in base alle effettive esigenze.

Consentire la formazione al maggior numero di dipendenti possibile.

Gli attestati dei corsi frequentati verranno conservati nel fascicolo personale individuale di ciascun dipendente presso l'Ufficio Personale. Ogni dipendente ha facoltà di proporre la partecipazione a corsi di formazione ai propri responsabili e/o al Segretario generale.

Sarà assicurata la formazione e-learning con corsi on line facilmente gestibili dal personale anche attraverso registrazioni con flessibilità oraria.

Azione Positiva 3:

Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di specifiche situazioni di disagio. (conciliazione vita/lavoro e flessibilità degli orari di lavoro).

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura favorisce l'adozione di politiche afferenti i servizi e gli interventi di conciliazione degli orari di lavoro, dimostrando da sempre particolare sensibilità nei confronti di tali problematiche. Questo Comune oltre ad aver sempre concesso tutti i

congedi e permessi per motivi familiari previsti dalle norme in materia, ha sempre mostrato sensibilità in ordine alle varie esigenze delle lavoratrici e dei lavoratori, specialmente se riferite a figli minori o a familiari di qualsiasi età che necessitino di assistenza.

Per quanto riguarda le ferie, i dipendenti, hanno ampia facoltà di utilizzarle dilazionandole o raggruppandole durante il periodo dell'anno, secondo le proprie esigenze, tenendo comunque conto delle particolarità delle loro mansioni e quindi della possibilità di sostituzione. L'articolazione di un orario di lavoro flessibile e differenziato per tutti i dipendenti è stato preso in considerazione con l'approvazione del Regolamento "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'ORARIO DI SERVIZIO E DI LAVORO DEL PERSONALE DIPENDENTE DEL COMUNE DI SANT'ANTONIO DI GALLURA" approvato con delibera di Giunta Comunale n.36 del 28/09/2022. In presenza di particolari esigenze dovute a documentata necessità nei confronti di disabili, anziani, minori e su richiesta del personale interessato potranno essere definite ulteriori forme di flessibilità orarie favorendo politiche di conciliazione tra lavoro professionale e lavoro familiare.

RISORSE A DISPOSIZIONE

Il Comune di Sant'Antonio di Gallura ha approvato il Bilancio di Previsione 2023 con Deliberazione di Consiglio Comunale n.10 del 24.01.2023 prevedendo le seguenti risorse per la realizzazione delle azioni di cui sopra:

ANNO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	RESPONSABILE
2023	1212015	INDENNITA' DI MISSIONE	800,00 €	AREA FINANZIARIA
2023	1212016	INDENNITA' DI MISSIONE PERSONALE ENTE	350,00 €	AFFARI GENERALI
2023	1212700	FORMAZIONE DEL PERSONALE	4.000,00 €	AREA FINANZIARIA
2023	1621051	ACQUISTO MATERIALE UFFICIO TECNICO	500,00 €	AREA TECNICA
2023	1700610	ACQUISTO BENI INNOVAZIONE DA INCENTIVI PROGETTAZIONE	1.500,00 €	AREA TECNICA
2023	10421051	FUNZIONAMENTO UFFICIO -SERVIZI SOCIALI	500,00 €	AREA SOCIOCULTURALE
		TOTALE	7.650,00 €	

DURATA DEL PIANO

Il presente Piano ha durata triennale e sarà oggetto di aggiornamento annuale. Nel periodo di

vigenza saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e le possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente in modo di poter procedere alla scadenza ad un aggiornamento adeguato. Viene pubblicato sul sito internet del Comune nella sezione Amministrazione Trasparente e dello stesso verrà data informazione alle OO.SS. (R.S.U.)

TEMPI DI ATTUAZIONE

Le azioni previste nel presente Piano sono state avviate parzialmente nell'annualità 2022, in particolar modo l'istituzione del Cug, le attività di formazione, la regolamentazione della flessibilità oraria;

Le iniziative volte a sensibilizzare tutto il personale dell'Ente alle problematiche delle Pari Opportunità, del mobbing e contro eventuali comportamenti discriminatori continueranno a trovare applicazione nel triennio 2023/2025 di decorrenza del Piano, poiché base essenziale per la creazione di un substrato culturale e motivazionale necessario a garantire l'efficace avvio di tutte le azioni.

MONITORAGGIO:

Il Comitato Unico di Garanzia curerà il monitoraggio del Piano delle Azioni Positive, relazionando annualmente alla Giunta Comunale e alle RSU.

Allegati: Monitoraggio Azioni Positive Anni 2022/2024

ALLEGATO : MONITORAGGIO REALIZZAZIONE AZIONI PIANO 2022/2024

Per le azioni positive previste dal Piano Triennale 2022/2024 sono state utilizzate le seguenti risorse:

ANNO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO	RESPONSABILE
2022	1212005	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI FONDO PRODUTTIVITA'	7.370,00 €	AREA FINANZIARIA
2022	1212011	FONDO PRODUTTIVITA'	30.356,00 €	AREA FINANZIARIA
2022	1212015	INDENNITA' DI MISSIONE	1.573,98 €	AREA FINANZIARIA
2022	1212016	INDENNITA' DI MISSIONE PERSONALE ENTE	350,00 €	AFFARI GENERALI
2022	1212700	FORMAZIONE DEL PERSONALE	4.500,00 €	AREA FINANZIARIA
2022	1213600	I.R.A.P. PRODUTTIVITA'	2.580,00 €	AREA FINANZIARIA
2022	1221056	PRESTAZIONE DI SERVIZI - AFFARI GENERALI SEGRETERIA	8.256,83 €	AFFARI GENERALI
		TOTALE	54.986,81 €	

La capacità di un'organizzazione di promuovere e mantenere il più alto grado di benessere fisico, psicologico e sociale dei lavoratori in ogni tipo di occupazione, dipende da innumerevoli fattori, non tutti monetizzabili;

Si riportano le azioni positive dell'anno precedente con il loro stato di attuazione:

AZIONE POSITIVA 1	Titolo: Conciliazione famiglia-lavoro
STATO DI ATTUAZIONE	COMPLETAMENTE REALIZZATO
Destinatari	tutti i lavoratori e tutte le lavoratrici
OBIETTIVO	Garantire ai lavoratori e alle lavoratrici di conciliare i tempi del lavoro con i tempi della famiglia; Favorire il reinserimento nel lavoro per coloro che sono stati assenti per vari motivi (maternità, congedi parentali, aspettative), eliminando qualsiasi discriminazione nel percorso di carriera.
Descrizione intervento	Introdurre forme di orario flessibili (in ingresso e in uscita, forme di part-time, telelavoro ecc.). Prevedere articolazioni orarie diverse e temporanee legate a particolari esigenze familiari e personali. Favorire politiche di conciliazione tra lavoro professionale e lavoro familiare anche attraverso il ricorso al lavoro agile in modalità ordinaria. Promuovere l'utilizzo dei congedi parentali anche da parte degli uomini. Realizzare iniziative di sostegno e affiancamento al rientro dalla maternità.

AZIONE POSITIVA 2	Titolo: Accesso al lavoro/assunzioni/permanenza /progressione di carriera
STATO DI ATTUAZIONE	COMPLETAMENTE REALIZZATO
Destinatari	Tutti i lavoratori e tutte le lavoratrici
OBIETTIVO	Assicurare la presenza delle donne nei ruoli e nelle posizioni in cui tradizionalmente sono sempre state sottorappresentate e garantire le progressioni di carriera.
Descrizione intervento	Nelle Commissioni esaminatrici dei concorsi e delle selezioni sarà riservata alle donne la partecipazione in misura pari ad 1/3, salva motivata impossibilità; Promozione della partecipazione delle donne negli organismi decisionali; Predisposizione bandi di Progressioni Verticali; Verifica della sostenibilità economica per l'istituzione di nuove Progressioni Economiche Orizzontali per premiare il personale meritevole garantendo le pari opportunità.

AZIONE POSITIVA 3	Titolo: Promozione del ruolo del CUG
STATO DI ATTUAZIONE	REALIZZAZIONE AL 80% COME DA OBIETTIVO A 16 MESI
OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE	Collaborazione con la Consigliera di Parità Provinciale per lo svolgimento di sessioni formative.
Destinatari	Tutti i lavoratori e le lavoratrici
OBIETTIVO	Costituzione e Promozione del ruolo del CUG all'interno dell'Amministrazione Comunale
Descrizione intervento	Costituzione del CUG; Formazione del personale nominato all'interno del Comitato Unico di Garanzia; Valutazione di adesione alla Rete Nazionale dei CUG per aderire gratuitamente ai loro percorsi formativi; Valutazione di convenzioni con gli altri comuni facenti parte della medesima Unione dei Comuni per la creazione di un unico CUG che faccia da coordinamento e controllo in tutti i comuni; Collaborazione con la Consigliera di Parità Provinciale per lo svolgimento di sessioni formative.
Periodo di realizzazione	Entro 16 mesi dall'approvazione del piano

AZIONE POSITIVA 4	Titolo : Formazione e aggiornamento
STATO DI ATTUAZIONE	INCONTRO FORMATIVO PROMOSSO DAL CUG DEL COMUNE DI ARZACHENA 28.11.2022
Destinatari	Tutti i lavoratori e le lavoratrici
OBIETTIVO	Informare e sensibilizzare tutti i lavoratori e le lavoratrici dell'ente sui temi delle pari opportunità, sulla legislazione vigente, sugli istituti che consentono di conciliare vita familiare e vita lavorativa (part-time, flessibilità orario) sulle attività del Comitato Unico di garanzia, su progetti/iniziative che l'Ente realizzerà su questi temi
Descrizione intervento	Affidamento esterno ad Ente di formazione accreditato.
Strutture coinvolte nell'intervento	Ufficio Affari Generali e Personale
Tipologia di azione	Rivolta prevalentemente all'interno dell'amministrazione
Periodo di realizzazione	Entro 24 mesi dall'approvazione del piano

Il Comitato Unico di Garanzia curerà il monitoraggio del Piano delle Azioni Positive, relazionando annualmente alla Giunta Comunale e alle RSU.